

«دومین کنفرانس دوسالانه اقتصاد آب»  
دیروز در اتاق ایران شروع به کار کرد

## آب را سیاسی نکنیم

فرصت امروز: دومین کنفرانس دوسالانه اقتصاد آب  
با شعار «کارآمدی ابزارهای اقتصادی و بهبود  
بهره‌وری آب» دیروز در اتاق بازرگانی ایران آغاز...



### یادداشت

تبدیل بازار به نابزار در سایه  
بی توجهی به اصل ۴۴



به طور کلی اقتصاد این  
مطلب را به ما القا می‌کند  
که تمام افراد جامعه در قالب  
بنگاه‌های تجاری و تولیدی  
می‌توانند بدون هماهنگی قبلی  
در یک بازار رقابتی به فعالیت  
بپردازند. دولت هم سازوکاری  
است که این هماهنگی را  
بین فعالان اقتصادی در  
بازار به وجود می‌آورد. دولت  
هایی که بیشترین تصدی را  
در حوزه و قلمرو اقتصادی  
دارند به جهت رشد روزافزون  
اندام فیزیکی خود و ایجاد  
اشتغال دولتی همواره با  
چالش روبه‌رو می‌شوند.  
زیرا بازار را به نابازار تبدیل  
می‌کنند. به دلیل تصدی‌ها و  
مالکیت‌های عمده‌ای که در  
اقتصاد دارا هستند انحصار  
را به جای رقابت، در بازارها  
نهادینه می‌کنند و در واقع  
بخش خصوصی را روز به روز  
ضعیف‌تر می‌سازند.  
متأسفانه اقتصاد نفت‌پایه ما  
که اقتصادی، سیاسی و رانتی  
است، از همین مشخصه‌های  
که در بالا ذکر شد،  
برخوردار است...

ناگفته‌های صریح رئیس سازمان خصوصی سازی درباره واگذاری سرخابی‌ها

## آنچه تیشه به ریشه خصوصی سازی می‌زند



مرگ اوپک نزدیک است؟

## چشم‌انداز بازار نفت به روایت «اوپک پرایس»

فرصت امروز: ۱۹ شهریورماه سال ۱۳۳۹ با گردهمایی پنج کشور حاشیه خلیج فارس شامل ایران، عراق، کویت و عربستان به همراه ونزوئلا در کنفرانس بغداد، سازمانی متولد شد که هنوز بعد از گذشت بیش از نیم قرن، مهم‌ترین و قدرتمندترین بازیگر صحنه نفت و احیاناً انرژی جهان تلقی می‌شود: سازمان کشورهای صادرکننده نفت یا اوپک. حالا اما سه ماه پس از پنجاه و هشتمین سالگرد تاسیس اوپک، برخی تحلیلگران از پایان عمر این کارتل بزرگ نفتی سخن می‌گویند. استناد آنها به ناتوانی اوپک در کنترل بازار نفت و سقوط قیمت نفت در هفته‌ها و ماه‌های گذشته است؛ چنانچه قیمت نفت دیروز سه‌شنبه نیز تحت تاثیر پیش‌بینی رشد ذخایر آمریکا...

دستور وزیر اقتصاد برای شفاف‌سازی پیرامون درگیری لفظی کارمند گمرک با نماینده مجلس

## تعیین تکلیف بازپرداخت وام‌های ارزی

### مدیریت و کسب و کار



سرمایه گذاری یک میلیارد  
دلاری گوگل در نیویورک  
برای ایجاد ۷ هزار شغل

- ۱۰ روش و ترفند مدیریت کسب و کار برای کار آفرینان
- ۶ دلیل اهمیت زمان مرده برای مدیران
- ۹ استراتژی برتر بازاریابی کسب و کارهای آنلاین
- برترین توسعه‌های برندها در سال ۲۰۱۸
- تاثیر اینستاگرام در تبلیغات و بازاریابی
- راهکارهای نگارش کپشن حرفه‌ای در اینستاگرام

۱۶ تا ۸

## تبدیل بازار به نابزار در سایه بی توجهی به اصل ۴۴

منابع عمومی جامعه به مصرف برسند؛ روز به روز واپس‌گراتر شد. زیرا تحقق اهداف ایدئولوژیک و سیاسی همواره مقدم بر اهداف اقتصادی که تأمین رفاه عمومی و افزایش سطح زندگی، معیشت و مسکن آحاد جامعه مدنظر است. تا اینکه سیاست‌های کلی نظام در مورد کوچک کردن اندام دولت و تصدیگری و مالکیت‌های دولتی و آزادسازی اقتصاد و خصوصی سازی تعامل با اقتصاد جهانی رویکردهایی را اتخاذ کرد که بر آن اساس در برنامه‌های پنج‌ساله توسعه هم به نحوی منعکس شده است. اما متأسفانه این رویکردهای مترقیانه به روی کاغذ مانده است و هیچ یک از برنامه‌های پنج‌ساله توسعه در مسیر واقعی خود نگرفته است و به اهداف تایید شده دست نیافته است. خصوصی سازی به شیوه‌ای که اجرا شد یکی از بدترین روش‌های نابودی اقتصاد بود که شاید نتوان اسم آن را خیانت گذاشت اما شیوه اجرای آن به شدت از بی‌مسئولیتی و عدم دانش سیاست‌مداران وقت حکایت می‌کرد. تمام بنگاه‌های عظیم اقتصادی و تولیدی که اغلب آنها در صدر اصل ۴۴ آمده است در بند «ج» قانون خصوصی سازی قرار گرفت تا به بخش واقعی خصوصی با صلاحیت و کاردان و متخصص در امور تولید و خدمات واگذار شود. اما متأسفانه کسانی که از این فرآیند خصوصی سازی به‌رمند شدند که نه تنها متعلق به بخش خصوصی واقعی اقتصاد نبودند بلکه نماینده غیررسمی نهادها و بنگاه‌های فرادولتی و یا شبه‌دولتی بوده و فاقد تخصص لازم برای اداره امور این بنگاه‌های عظیم بودند. به طوری که پس از مدتی اغلب بنگاه‌ها و تاسیسات گروه‌های عظیم صنعتی و تولیدی ورشکست شده و به تعطیلی کشانده شدند. اموال آنها به غارت رفت مخصوصاً هزاران هکتار زمین این گروه‌های صنعتی با استفاده از رانت‌های اطلاعاتی، دولتی به قطعات متعدد تفکیک و فروخته شدند و وجوه آن نصیب کسانی شد که طرف خصوصی سازی‌ها

بودند. گروه‌های صنعتی عظیم مانند گروه‌های حاج برخوردار و رحیم متقی روانی (گروه صنعتی کفش ملی)، گروه‌های صنعتی مربوط به خسروشاهی‌ها و همین‌طور حسین‌زاده‌ها، گروه کفش صنعتی بلا، مجتمع بزرگ چغندر قند دزفول که در دهه ۴۰ تاسیس شد و در خاورمیانه اولین بود و بسیاری از موسسات دیگر همه تعطیل شدند. اخیراً نیز موجی در کارخانه‌های نیشکر هفت تپه و مجتمع فولاد فارس و سایر بخش‌های تولیدی به راه افتاده و کارگران شریف درخواست پرداخت حقوق معوق چند ماهه خود داشتند. برای گذار از شرایط فعلی در دو بخش باید مسائل را حل کرد؛ در بخش خارجی ایران باید دیپلماسی‌ای اتخاذ کند که بتواند دوستانه خارجی یار و یاور ایران باشند. به هر حال کشوری که تجارت خارجی نداشته باشد مانند جزیره‌ای دورافتاده است که کسی به آن توجه نمی‌کند در حالی که اگر ما صادرات و واردات داشته و با جهان ارتباط داشته باشیم آن زمان تولید رونق گرفته و رشد می‌کند و اشتغال ایجاد می‌شود؛ درآمد ملی افزایش پیدا کرده و محصول ملی بیشتر می‌شود از تقاضای ملی جلو زده و برای صادرات آماده می‌شود و ارزآوری افزایش یافته و به تدریج خام‌فروشی را کنار بگذاریم و فرآورده‌های نفتی را صادر کنیم که ارزش بیشتری نصیب‌مان شود. اکنون باید مناسبات خود را با شرکای تجاری سنتی که اروپایی‌های هستند را تطبیق و حفظ کنیم. در بخش داخلی نیز باید زیرساخت‌های ایران به شدت تقویت شود تا بتواند مسیر توسعه را از طریق بخش خصوصی فعال هموار کند و موتور و توربین توسعه را به حرکت بیندازد؛ اشتغال و رشد اقتصادی ایجاد کند. بیکاری را کاهش دهد و این کار تنها و تنها در سایه تولید و تولید امکانپذیر است و بس.

منبع: خبرآنلاین

بانگی نتوانست به عنوان یک بخش فعال، سازنده و موتور مولد توسعه اقتصادی عمل کند زیرا اقتدار اقتصادی دولتی چنین زمینه‌ای را برای فعالیت بخش خصوصی فراهم نکرده است. طبیعی است با توجه به روند تاریخی اقتصادهای دولتی از ۱۰۰ سال پیش تاکنون این نتیجه حاصل شده که اقتصاد دولتی قادر به تأمین رفاه جامعه، آسایش مردم و تأمین معیشت آنان نبوده است. در اقتصادهای دولتی که اقتصاد در خدمت سیاست قرار دارد همواره اهداف سیاسی بر اهداف اقتصادی ارجح بوده و به همین دلیل اگر توسعه‌ای اتفاق افتاده، توسعه اقتصاد ناپایدار و نامتوازن بوده است. زیان عدم توازن در توسعه بیش از عواقب توسعه‌نیافتگی است زیرا فاصله بین فقر و غنا را به شدت افزایش می‌دهد. یک مثال بارز، اتحاد جماهیر شوروی است که در نوع خود یکی از بزرگترین اقتصادهای سوسیالیستی دولتی را رهبری می‌کرد؛ این کشور بیشترین توسعه را در امور تسلیحاتی و نظامی و در حوزه‌های دریایی و هوایی و زمینی به دست آورد. حتی در زمینه ارسال و یا پرتاب ماهواره‌ها به جو زمین نخستین کشوری بود که یوری گاگارین را در مدار قرار داد و از آمریکا نیز جلو افتاد. حزب کمونیست که اقلیتی را تشکیل می‌دادند، بسیار ثروتمند شدند و در خانه‌ها و ویلاهای تزارهای زندگی می‌کردند در حالی که اکثریت جامعه در فقر بوده و فاقد رفاه عمومی و اجتماعی به سر می‌بردند. همین فاصله طبقاتی به تدریج اسباب تجمع یک جامعه مدنی را فراهم کرد که اگر سیاست‌های گورباچف اعمال نمی‌شد و فروپاشی شوروی اتفاق نمی‌افتاد، قدرت جامعه مدنی به حدی می‌رسید که از قدرت حاکمیت فراتر می‌رفت و باعث سقوط شوروی می‌شد. در کشور ما نیز در تمام دوره‌ها از بدو انقلاب تاکنون، اقتصاد دولتی به جای پیشرفت در مسیر توسعه و تکامل علی‌رغم منابع عظیم نفتی و گازی و سایر منابع طبیعی زیر و روی زمین که در اصل ۴۵ قانون اساسی به عنوان انفال در اختیار دولت گذارده شده بود تا در راه تأثیر

به طور کلی اقتصاد این مطلب را به ما القا می‌کند که تمام افراد جامعه در قالب بنگاه‌های تجاری و تولیدی می‌توانند بدون هماهنگی قبلی در یک بازار رقابتی به فعالیت بپردازند. دولت هم سازوکاری است که این هماهنگی را بین فعالان اقتصادی در بازار به وجود می‌آورد. دولت‌هایی که بیشترین تصدی را در حوزه و قلمرو اقتصادی دارند به جهت رشد روزافزون اندام فیزیکی خود و ایجاد اشتغال دولتی همواره با چالش روبه‌رو می‌شوند، زیرا بازار را به نابازار تبدیل می‌کنند. به دلیل تصدی‌ها و مالکیت‌های عمده‌ای که در اقتصاد دارا هستند انحصار را به جای رقابت، در بازارها نهادینه می‌کنند و در واقع بخش خصوصی را روز به روز ضعیف‌تر می‌سازند. متأسفانه اقتصاد نفت‌پایه ما که اقتصادی، سیاسی و رانتی است، از همین مشخصه‌های که در بالا ذکر شد، برخوردار است. اینطور که گفته می‌شود حدود ۸۵ درصد اقتصاد را در تصدی و مالکیت دارد. گرچه خود معتقد به ضعف آماری در اقتصاد ایران هستم ولی این ارقام بالا بدیهی است که نشانگر میزان حداکثری تصدیگری و مالکیت دولت در قلمرو اقتصاد کشور باشد.

اگر نگاهی به اصل ۴۴ قانون اساسی بیندازیم در تقسیم‌بندی اقتصاد وجود ۳ بخش دولتی، تعاونی و بخش خصوصی کاملاً مشهود است که این اصل یک اصل مربوط به شرکت‌های مرتبط با مصادره اموال است. زیرا تمام بنگاه‌ها و شرکت‌های تولیدی و تجاری، نیروگاه‌ها، رسانه‌ها، رادیو و تلویزیون، مخابرات، شرکت نفت، آب و برق و گاز، کشتریانی، هواپیمایی و تمام فعالیت‌های بزرگ اقتصادی در اختیار دولت انقلابی قرار گرفته است. البته در مورد بخش تعاون که به عنوان دومین بخش اقتصاد نام برده می‌شود نیز باید گفت که، تعاونی‌ها از دل بخش‌های دولتی بیرون آمده است. در مورد بخش خصوصی که به عنوان مکمل بخش‌های تعاون و دولتی نام برده می‌شود نیز لازم به توضیح است که متأسفانه این بخش به سبب نبود بازارهای رقابتی و نبود حمایت‌های دولتی و

**فراخوان مناقصه عمومی**  
**یک مرحله‌ای**  
انجام خدمات کنترل پروژه، پشتیبانی نرم افزارها و شناخت و تحلیل کسب و کارهای وزارت امور اقتصادی و دارایی در سال ۱۳۹۷  
م.الف ۳۳۸۷  
رجوع به صفحه ۳

سازمان آگهی‌ها  
۸۸۹۳۶۶۵۱







## نماگر بازار سهام



افت ۶۰۳ واحدی شاخص بورس با کاهش بهای نفت

## بورس همچنان قرمزپوش است

شاخص بورس در روزهای اخیر تحت تاثیر کاهش قیمت نفت، افت بهای ارزهای خارجی، بروز مشکلات در صادرات محصولات برخی شرکتها و همچنین کاهش نرخ کامودیتیها، روند نزولی را تجربه می‌کند. چنانچه روز سه‌شنبه در پی افت شدید قیمت نفت، سهام شرکت‌های پالایشی تحت تاثیر قرار گرفت و با افزایش فشار فروش مواجه شد. در نتیجه شاخص بورس با افت ۶۰۳ پله‌ای در جایگاه ۱۵۹ هزار و ۱۴۶ واحدی قرار گرفت.

به گزارش ایرنا، قیمت نفت برنت در بازارهای جهانی دیروز بشکهای ۵۷ دلار و ۷ سنت معامله شد و بهای نفت سبک آمریکا نیز با افت بیش از یک دلاری به بشکهای ۴۸ دلار و ۵۷ سنت کاهش یافت. با توجه به سهم شرکت‌های مرتبط با نفت در بورس تهران، شاخص‌های اصلی بورس نیز تحت تاثیر افت بهای نفت، کاهش یافتند.

بر این اساس، در معاملات روز سه‌شنبه، یک میلیارد و ۵۳ میلیون سهم، حق تقدم و اوراق بهادار به ارزش ۳ هزار و ۱۶۷ میلیارد ریال در ۹۲ هزار و ۶۵۶ نوبت دادوستد شد و نمادهای شینا(پالایش نفت اصفهان)، شتران (پالایش نفت تهران)، شیندر(پالایش نفت تهران)، مبین (پتروشیمی مبین)، فارس (هلدینگ خلیج فارس) و پارس (پتروشیمی پارس) بیشترین تاثیر منفی را بر شاخص داشتند.

## افت دسته جمعی شاخص‌ها

بررسی شاخص‌های اصلی بازار سرمایه نشان می‌دهد شاخص قیمت (وزنی - ارزشی) که در آن ارزش سهام شرکت‌های بزرگ اثر بیشتری بر شاخص می‌گذارد، ۱۷۵ واحد افت کرد و شاخص کل (هم وزن) که در آن ارزش و وزن همه شرکت‌های بزرگ و کوچک در محاسبه شاخص کل، یکسان در نظر گرفته می‌شود، ۲۱۶ واحد کاهش یافت.

شاخص قیمت (هم وزن) نیز ۱۵۲ واحد پایین آمد؛ این شاخص بیانگر سطح عمومی قیمت سهام شرکت‌های پذیرفته‌شده در بورس است. شاخص آزاد شناور ۶۲۰ واحد افت کرد؛ این شاخص بخشی از سهام قابل معامله شرکت‌ها در بورس را نشان می‌دهد. شاخص بازار اول مربوط به شرکت‌های برتر از نظر سرمایه، سودآوری و درصد سهام آزاد شناور ۲۶۹ واحد کاهش یافت و شاخص بازار دوم بورس نیز ۲ هزار و ۴۸ واحد افت کرد.

## صدرنشینی گروه خودرو

گروه خودرو طی این معاملات صدرنشین شد؛ در این گروه ۲۰۷ میلیون سهم به ارزش ۲۹۲ میلیارد ریال دادوستد شد. گروه شیمیایی به ارزش ۲۸۵ میلیارد ریال و بانک به ارزش ۲۶۶ میلیارد ریال جایگاه‌های بعدی را به خود اختصاص دادند. گروه فلزات اساسی با دادوستدی به ارزش ۲۲۱ میلیارد ریال در رده چهارم معاملات قرار گرفت؛ گروه فرآورده‌های نفتی نیز با معاملاتی به ارزش ۱۶۵ میلیارد ریال، رده پنجم را از آن خود کرد.

## عقبگرد فرابورس

شاخص فرابورس (آیفکس) نیز یک واحد افت کرد و در جایگاه یک هزار و ۸۰۸ واحدی قرار گرفت. در بازار فرابورس بیش از ۶۸۲ میلیون سهم و اوراق بهادار به ارزش بیش از ۴ هزار و ۴۳۶ میلیارد ریال دادوستد شد. نمادهای زاگرس (پتروشیمی زاگرس)، سمگا (سرمایه‌گذاری میراث فرهنگی) و هرمز (فولاد هرمزگان جنوب) بیشترین سهم را در افت شاخص داشتند، اما ذوب (ذوب آهن)، میدکو (هلدینگ معدنی خاورمیانه) و مارون (پتروشیمی مارون) بالاترین تاثیر مثبت را بر جا گذاشتند.



سازمان آگهی‌ها

۸۸۹۳۶۶۵۱

ناگفته‌های صریح رئیس سازمان خصوصی‌سازی درباره واگذاری سرخابی‌ها

## آنچه تیشه به ریشه خصوصی‌سازی می‌زند



و باشگاه‌های دولتی به چه قیمتی؟ اگر بخش خصوصی یک چنین استقلال و پرسپولیسی را تحویل ما می‌داد سرزنش نمی‌کردیم؟ دستگیر و زندانی‌اش نمی‌کردیم؟ از بخش خصوصی واقعی کسی توقع دارد که ۱۰۰ میلیارد تومان بدهی مالیاتی داشته باشد؟ یکی از بخش‌های خصوصی که از ما شرکت خرید است اینطور شرکت‌داری کند در موردش چه می‌گوییم؟ نتیجه ۴۰ سال حضور دولت در این دو باشگاه چه بوده؟ الان می‌گویند که تلاش کردیم تازه ۱۰ درصد بدهی مانده، حالا اگر سازمان خصوصی‌سازی این شرکت را به صفر ریال دهد کار بدی کرده؟ سودی داشته؟ با اینکه دولتی‌ها بلد بودند با اجبار دولتی بودن اسپانسرها را مجبور به اسپانسری کنند، این دو باشگاه در این ۴۰ سال به کجا رسیده‌اند؟ ریالی سود داشته؟ وقتی ریالی سود نداشته بخش خصوصی به چه امیدی پول دهد؟

وی درباره قیمت دو باشگاه نیز گفت: من برای قیمت عددی را نمی‌توانم بگویم. هیات کارشناسی قیمت‌گذاری می‌کند و به هیات واگذاری می‌دهد. این هیات به موجب اختیارات قانونی هر قیمتی می‌تواند بگذارد. تصور این است که این بار واگذاری استقلال و پرسپولیس با چهار سال قبل یک تفاوت ماهوی دارد. دقت کنید که چهار سال قبل برند به علاوه یک ورزشگاه می‌فروختیم ولی الان داریم شرکت می‌فروشیم که بدهی، تعهدات و ذخایر هم در آن هست. یعنی هر کس این دو باشگاه را بخرد مسئول بدهی‌های احتمالی هم هست.

پوری‌حسینی درباره زمان مزایده دو باشگاه نیز اظهار کرد: اگر صورت‌های مالی آماده باشد، اولین اسفندماه مزایده را اعلام می‌کنیم که برای اواخر این ماه مزایده انجام شود.

کرد: بعضی از ستارگان تیم ملی در آن زمان با من تماس گرفتند و گفتند خیال‌تان راحت ولی آنها هم نیامدند. آنها هم مقصر هستند. اگر کار ما عیب داشت به ما می‌گفتند. اگر شرایط بد بود، می‌گفتند. پوری‌حسینی افزود: بحث اهلیت بحث بسیار پیچیده‌ای است. اکثر فسادهایی که در مزایده‌ها به وجود می‌آید و تیشه به ریشه خصوصی‌سازی می‌زند، همین کلمه اهلیت است. اهلیت یعنی اینکه یک چاقوی تیز را دست هر کس بدهی که هر جایی را که دلش خواست قطع کند. حق تشخیص به عده‌ای می‌دهید. البته ما در سازمان خصوصی‌سازی یک اهلیت عمومی برای همه مزایده‌ها داریم ولی در مزایده‌های سوم و چهارم، سه اهلیت جدید برای استقلال و پرسپولیس گذاشتیم که یکی از مواردش این بود که از نظر امنیتی تایید شود. تشخیص این سه مورد را به سه بزرگوار دادیم که افراد فرهیخته‌ای هم بودند.

وی ادامه داد: وزیر ورزش، وزیر دادگستری و وزیر اقتصاد آن سه شخص بودند ولی آنها متر مشخص و تعریف‌شده‌ای برای تشخیص آن موارد نداشتند. وقتی ما یک تعریف جامع و مانع برای اهلیت نداریم، تهش این می‌شود که از هر کس خوشمان بیاید بزنده‌اش می‌کنیم و از هر کس خوشمان نیاید بزنده‌اش نمی‌کنیم و این یعنی مزایده کشک است! ما این کارها را در سازمان خصوصی‌سازی انجام ندادیم.

رئیس سازمان خصوصی‌سازی درباره قیمت‌گذاری دو باشگاه استقلال و پرسپولیس با اشاره به اینکه ۹۰ درصد بدهی‌های این دو باشگاه داده شده است، گفت: تازه ۱۰ درصد مانده که این دو باشگاه به صفر برسند. آیا از خودمان نمی‌پرسیم که دولتی نگه داشتن نگاه‌ها

رئیس سازمان خصوصی‌سازی با اشاره به واگذاری دو باشگاه استقلال و پرسپولیس گفت اکثر فسادهایی که در مزایده‌ها به وجود می‌آید و تیشه به ریشه خصوصی‌سازی می‌زند کلمه اهلیت است؛ اهلیت‌هایی که هیچ متری ندارد.

علی‌اشرف عبدالله پوری‌حسینی که در یک برنامه تلویزیونی حاضر شده بود درباره واگذاری دو باشگاه استقلال و پرسپولیس گفت: میل داشتن این دو باشگاه در دولت صفر نشده ولی بخش مثبتش سنگینی می‌کند. اینکه این دو باشگاه در سال‌های قبل واگذار نشدند، فکر نکنیم که هم‌اکنون تقصیر شخص خاصی بود. یک عده معتقدند اگر این دو باشگاه را به دست بخش خصوصی بدهیم مشکل امنیتی برای کشور به وجود می‌آورد و در انتخابات‌ها دخالت می‌کنند. به اینکه آیا این اعتقاد درست است یا نه کاری ندارم ولی این موضوع تصمیم هیات وزیران را تحت‌الشعاع قرار می‌دهد.

به گزارش ایسنا، وی ادامه داد: در چهار مزایده‌ای که برگزار کردیم آنهایی که دوست داشتیم ببینند جلو نیامدند که باشگاه را خریداری کنند. بعضی از آنهایی که در مزایده آخر آمدند، تمحیلی، توصیه‌ای و سفارشی جلو آمدند. رئیس سازمان خصوصی‌سازی در پاسخ به اینکه شما دوست داشتید چه کسانی برای خرید جلو بیایند، گفت: آنهایی که با ورزش بزرگ شدند و ورزش را درک می‌کردند. خودروساز چه نسبتی با ورزش دارد؟ به نظر می‌آید سایپا و ایران‌خودرو با دستور جلو آمدند. متناسفانه وقتی وضعیت مالی اینها را بررسی کردیم از بعضی بخش‌های خصوصی که آمدند جلو به مراتب وضعیت‌شان بدتر است و به مراتب بدهکارترند.

وی با بیان اینکه متقاضیان هم در این موضوع مقصر بودند، اظهار

## آگهی مناقصه عمومی یک مرحله‌ای (به شماره ۹۷/۵۳) نوبت دوم



اداره کل راهداری و حمل و نقل و جاده‌ای استان لرستان در نظر دارد نسبت به واگذاری پروژه‌های ای با مشخصات ذیل و سایر شرایط قید شده در اسناد مناقصه از طریق مناقصه عمومی به اشخاص حقوقی اقدام نماید

ردیف	عنوان پروژه	صلاحیت	برآورد اولیه (مبالغ به ریال)	مبلغ تضمین (مبالغ به ریال)	آخرین مهلت دریافت اسناد	آخرین مهلت تحویل پیشنهاد	جلسه بازگشایی پاکات رأس ساعت ۱۰ صبح روز شنبه
۱	احداث شبکه برق فشار متوسط ۲۰ کیلوولت محور ازنا - شازند (مناقصه شماره ۵۳)	رشته نیرو رتبه ۵	۲/۵۷۳/۶۱۱/۳۸۴	۱۲۸/۶۸۰/۵۶۹	۹۷/۱۰/۰۳	۹۷/۱۰/۱۳	۹۷/۱۰/۱۵

شرکت‌های دارای حداقل رتبه ۵ نیرو به شرط داشتن ظرفیت آزاد(تعدادی و ریالی) و نیز معتبر بودن اسم شرکت در پایگاه ساجار می‌توانند در این مناقصه شرکت نمایند.

میزان سپرده شرکت در مناقصه مطابق ستون شماره ۴ جدول فوق بایستی بصورت تضامین قابل قبول ذکر شده در آیین نامه تضامین دولتی و مطابق با عنوان مناقصه مذکور به مدت اعتبار سه ماه و قابل تمدید تا سه ماه دیگر برای ضمانت نامه بانکی و یا فیش واریزی به حساب شماره ۲۱۷۶۳۳۷۴۹۰۴۰۰۸ نزد بانک ملی مرکزی شهرستان خرم‌آباد به نام اداره راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان لرستان و شرایط قید شده در قسمت محتویات پاکت الف اسناد مناقصه ارائه گردد. به پیشنهادهای فاقد سپرده، سپرده‌های مخدوش، سپرده‌های کمتر از میزان مقرر، چک شخصی و نظایر آن ترتیب اثر داده نخواهد شد.

محل و زمان دریافت اسناد: متقاضیان می‌توانند از مورخ ۱۳۹۷/۰۹/۲۷ حداکثر تا مورخ ۱۳۹۷/۱۰/۰۳ به آدرس‌های ذیل مراجعه نمایند:

برد عمومی سامانه تدارکات الکترونیکی دولت [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir)

محل تحویل پیشنهادات: سامانه تدارکات الکترونیک دولت و پاکت الف علاوه بر بارگذاری در سامانه مذکور می‌بایست بصورت فیزیکی به آدرس خرم‌آباد - بلوار بهارستان - کیلومتر ۳ جاده خرم‌آباد - اندیمشک جنب سیلو - دبیرخانه کمیسیون معاملات اداره کل راهداری و حمل و نقل و جاده‌ای استان لرستان

به پیشنهادهای فاقد امضاء، مشروط، مخدوش و پیشنهاداتی که بعد از انقضاء مدت مقرر در فراخوان واصل شود ترتیب اثر داده نخواهد شد (مهر و امضاء کلیه اسناد الزامیست).

سایر اطلاعات و جزئیات مربوط در اسناد مناقصه مندرج است.

اداره کل راهداری و حمل و نقل و جاده‌ای استان لرستان

شناسه آگهی: ۳۲۲۲۰۴







## ایجاد فرهنگ کار آفرینی و نوآوری از مأموریت‌های اصلی دانشگاه است

سرپرست دانشگاه آزاد واحد علوم و تحقیقات با بیان اینکه امروز مأموریت دانشگاه‌ها فراتر از مباحث آموزش و پژوهش است، گفت ایجاد فرهنگ کار آفرینی و نوآوری از مأموریت‌های اصلی دانشگاه‌هاست. به گزارش فارس، نخستین پیش‌رویداد استارت‌آپی همایش جایزه بزرگ شیخ‌بهبایی با محوریت‌های استارت‌آپ و اجزای تشکیل‌دهنده یک استارت‌آپ موفق، دو مدل‌وی رایج در استارت‌آپ‌ها، بوم ناب و بوم مدل کسب و کار، نوآوری در مدل کسب و کار استارت‌آپ‌ها و اکوسیستم استارت‌آپی در واحد علوم و تحقیقات برگزار شد. رضا مسعودی، سرپرست واحد علوم و تحقیقات در این همایش تخصصی با بیان اینکه امروزه مأموریت دانشگاه‌ها فراتر از مباحث آموزش و پژوهش است، ایجاد فرهنگ کار آفرینی و نوآوری را از مأموریت‌های اصلی دانشگاه‌ها دانست.

### دریچه

## با «CRM» مشتریان تان را حفظ کنید!

نویسنده: ملیکا نصیر  
دانشجوی ارشد مدیریت بازرگانی

پیتر دراکر از جمله دانشمندان بزرگ حوزه مدیریت بیان می‌کند: هدف هر کسب و کاری ایجاد و نگه داشتن مشتری است. این جمله راز موفقیت بسیاری از کسب و کارها است. مشتریان در حفظ و شکوفایی یک کسب و کار و حتی در نابودی یک کسب و کار می‌توانند نقش کلیدی و مهمی را ایفا کنند. با نگاهی اجمالی به سیر تحول دوره‌های تاریخی بازاریابی می‌توان به نقش مشتریان آگاهی بیشتری یافت. فلسفه تولید: اهم توجه پیرامون تولید انبوه بوده و مهندسی فرآیندهای توزیع عموماً مورد توجه قرار می‌گرفت. تولید انبوه برای کاهش هزینه‌ها شاخصه کلیدی این عصر است. فلسفه محصول: کسب و کارها در پی افزایش کیفیت محصولات خود بوده و بر این اصل که ویژگی‌های خود کالا باید منجر به فروش آن شود پیش می‌رفتند، لذا تاکید اصلی این فلسفه تمرکز بر بهبود ویژگی‌های محصول بوده است. فلسفه فروش: محصول باید با استفاده از راهکارها و ابزار فروش به فروش برسد و تاکید چندانی بر ویژگی‌های کیفی و ... محصولات وجود نداشت.

فلسفه بازاریابی: از آغاز این دیدگاه تحول بزرگی در نگرش کسب و کارها رخ داد. کسب و کارها به دنبال یافتن بهترین بازار برای محصولات خود بودند.

فلسفه بازاریابی اجتماعی: این دیدگاه در اثر توسعه و پیچیدگی دیدگاه قبلی رخ داد. کسب و کارها بازارهای متناسب با خود را پیدا کردند، اما صرفاً یافتن بازار متناسب کافی نبود. لزوم توجه به مشتریان، شناخت نیاز آنها، شناخت ویژگی‌های مشتریان، توجه کافی به عموم جامعه و محیط زیست و ... مطرح شد.

مشتریان نقش کلیدی هر کسب و کاری هستند. یک مشتری ناراضی شما پنج مشتری بالقوه شما را از بین خواهد برد. بهترین شیوه تبلیغات و برندسازی برای هر کسب و کار مشتریان هستند. با توجه به ضرورت توجه به مشتریان مدیریت رابطه با مشتریان یا CRM شکل گرفت.

علل توجه به مشتریان:

۱. افزایش رقابت در صنعت: با توجه به شرایط رقابتی عصر حاضر و افزایش شدت رقابت در صنعت حفظ مشتریان هر کسب و کاری اهمیت بسیاری دارد.

۲. شباهت بین محصولات: کاهش تمایز و تفاوت بین محصولات نظیر سطح کیفیت و قیمت و ... لزوم توجه به مشتریان را افزایش می‌دهد چرا که یکی از عوامل رقابتی بسیار مهم محسوب می‌شود که مشتریان به راحتی تامین‌کنندگان خود را تعویض کرده و قدرت چانه‌زنی آنها افزایش می‌یابد.

۳. دسترسی به فضای مجازی: آمارها حاکی از آن است که فضای مجازی عنصر لاینفک از زندگی مشتریان محسوب می‌شود. دسترسی مشتریان به فضای مجازی از این جهت که در صورت رضایت آنها تبلیغات دهان به دهان برای کسب و کارتان صورت می‌گیرد و محبوبیت برند شما افزایش می‌یابد،



## تولید و اشتغال ۲ مورد از دستاوردهای مهم کار آفرینی محسوب می‌شوند

تولید، اشتغال و کار آفرینی تلاش کنند. دکتر میرزابیگی افزود: در گذشته، ایجاد پنگاه‌های زودباز یا اعطای تسهیلات و به تعویق انداختن مساله به امید یافتن راه‌حل بهینه، از جمله راهکارهایی بود که مدیران در مواجهه با

مسائل مورد توجه قرار می‌دادند، ولی امروزه برای حل مساله نیازمند مجموعه‌ای فراگیر از مفاهم و ابزار متنوع برای جمع‌آوری اطلاعات به منظور سیاست‌گذاری هستیم. مشاور وزیر و دبیر ستاد ملی کار آفرینی و اشتغال وزارت بهداشت بر ضرورت درک درست مدیران در حوزه کار آفرینی تاکید کرد و گفت: ترکیب دانش بین‌سازمانی به منظور کار آفرینی و نوآوری و ارتباط مستمر میان مدیران کار آفرینی با هدف یادگیری حین عمل، امری لازم و ضروری است. دکتر میرزابیگی با بیان اینکه شریزه اشتغال، کار آفرینی است، افزود: تولید و اشتغال دستاورد های کار آفرینی هستند زیرا کار آفرینی فرآیندی است که بر درک و تشخیص، کشف و خلق و نهایتاً بهره‌برداری از فرصت‌ها متمرکز است.



مشاور وزیر و دبیر ستاد ملی کار آفرینی و اشتغال وزارت بهداشت در اولین نشست هم‌اندیشی مسئولان ستادهای کار آفرینی و اشتغال دانشگاه‌های علوم پزشکی کشور با بیان اینکه شریزه اشتغال، کار آفرینی است، گفت:

تولید و اشتغال از دستاوردهای کار آفرینی است. همچنین کار آفرینی فرآیندی است که بر تشخیص، کشف یا خلق و بهره‌برداری از فرصت‌ها متمرکز است. به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی دولت، دکتر محمد میرزابیگی در اولین نشست هم‌اندیشی مسئولان ستادهای کار آفرینی و اشتغال دانشگاه‌های علوم پزشکی کشور با بیان اینکه حوزه اشتغال یکی از پیچیده‌ترین حوزه‌های سیاست‌گذاری است، گفت: تعدد ذی‌نفعان، تنوع دیدگاه‌های متعدد و بعضاً متضاد گروه‌های مختلف و تاثیر متفاوت برخی عوامل از جمله فرهنگ و ساختارهای اجتماعی از عوامل پیچیدگی اشتغال محسوب می‌شوند. دبیر ستاد ملی کار آفرینی و اشتغال با بیان اینکه طی سال‌ها نگاه به موضوع اشتغال تک‌بعدی بوده است، تصریح کرد: اشتغال، مساله‌ای کاملاً بین‌بخشی است و باید همه ارگان‌ها برای

## بازنگری در قوانین و سیاست‌گذاری کلان کار آفرینی ضروری است

کسب و کار، کار آفرینی، پژوهشی به صورت فردی به شرایط مطلوب رسیده است، اما در اتصال و همکاری این مولفه‌ها مشکل وجود دارد و نیازمند اطلاعاتی است که آن را به یک اکوسیستم تبدیل کند. منصور می‌تواند اینک هر چند اصطلاح کار آفرینی بسیار

استفاده می‌شود، اما قوانین سیاست‌گذاری در این زمینه در سطح کلان تغییر نکرده است، یادآور شد: بخش خصوصی در این زمینه به صورت مطلوب عمل کرده و نهادهای کلان هم سیاست‌گذاری‌های صحیح را ارائه نکرده‌اند. وی با بیان اینکه در بخش خصوصی رویداد کار آفرینی رخ داده است، افزود: به دلیل عدم تغییر سیاست‌گذاری‌ها و نبود برنامه‌ریزی کلان در جامعه فرهنگ‌سازی صحیحی در زمینه کار آفرینی صورت نگرفته است. منصور می‌تواند اینک هر چند اصطلاح کار آفرینی بسیار استفاده می‌شود، اما قوانین سیاست‌گذاری در این زمینه در سطح کلان تغییر نکرده است، یادآور شد: بخش خصوصی در این زمینه به صورت مطلوب عمل کرده و نهادهای کلان هم سیاست‌گذاری‌های صحیح را ارائه نکرده‌اند. وی با بیان اینکه در بخش خصوصی رویداد کار آفرینی رخ داده است، افزود: به دلیل عدم تغییر سیاست‌گذاری‌ها و نبود برنامه‌ریزی کلان در جامعه فرهنگ‌سازی صحیحی در زمینه کار آفرینی صورت نگرفته است. منصور با اشاره به اینکه مردم در برابر تحریم‌ها انعطاف و مشارکت جمعی دارند، گفت: اغلب کشورهای موفق یا در حال توسعه دوره بحران و تهدید کشورهای خارجی را تجربه کرده و سپس با مدیریت درست چالش‌ها به موفقیت رسیده‌اند.



معاون توسعه کار آفرینی و توسعه اشتغال وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی گفت اگرچه اصطلاح کار آفرینی بسیار استفاده می‌شود، اما قوانین و سیاست‌گذاری در این زمینه در سطح کلان تغییر نکرده

است. به گزارش فارس، عیسی منصور در دومین کنفرانس ملی کار آفرینی در دانشگاه صنعتی شریف با تاکید بر اینکه دانشجویان برای افزایش روحیه کار آفرینی و کاهش نرخ بیکاران با یادگیری کسب و کار رشته خود، از دانشگاه فارغ‌التحصیل شوند، گفت: از دانشگاه‌ها انتظار می‌رود با ارائه الگویی ثابت کار آفرینی را تدریس کنند و دانشجویان با آگاهی مولد به صورت جریان‌یافته در کارگاه‌های آموزشی تدریس و تولید حضور یابند. معاون توسعه کار آفرینی و توسعه اشتغال وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی با بیان اینکه آموزش‌های حوزه کار آفرینی باید به صورت فرهنگ جمعی شکل بگیرد، تصریح کرد: در اکوسیستم کار آفرینی لازم است سیستم و چارچوب رشته‌های فعالیتی تعریف شود زیرا هر رشته مقتضیات شرايطی خود را دارد. وی گفت: تمام مولفه‌های





## اقتصاد دیجیتال موجب توانمندسازی اقتصادی و علمی بانوان می شود

مدیرکل ارتباطات و فناوری اطلاعات استان گلستان با اشاره به استفاده از اقتصاد دیجیتال گفت استفاده از اقتصاد دیجیتال موجب توانمندسازی اقتصادی، علمی و فرهنگی بانوان می شود. محمد احمدی، مدیرکل ارتباطات و فناوری اطلاعات این استان با اشاره به گسترش استفاده از فناوری اطلاعات در سطوح مختلف جامعه، ICT را ابزاری مناسب برای توسعه کسب و کار دانست و عنوان کرد: امروزه فناوری اطلاعات و ارتباطات فرصت خوبی برای توانمندسازی افراد در حوزه های مختلف فراهم کرده است. وی با بیان نمونه ای از فعالیت های موفق در حوزه ICT گفت: ارتباطات و فناوری اطلاعات همواره باعث افزایش بهره وری در حوزه های مختلف شده و بستر مناسبی برای توسعه مشاغل سنتی را ایجاد می کند.

### یادداشت



## ۸ ایده میلیون دلاری که می توانید آن را در خوابگاه دانشگاهتان اجرا کنید

عنوان واسطه عمل کند و دانشجویان دانشگاه را با کسانی که می خواند به تمرین کردن دیگر دانشجویان کمک کنند جفت کنند و به هم برسانند. به دلیل اینکه اکثر مریدان هزینه بالایی دریافت می کنند استخدام مربی برای دانشجویان دشوار است. دانشجویان مایلند با هزینه ای مناسب شخصی را آموزش دهند. در این زمان، تطبیق تمرین ها و برنامه های غذایی مناسب برای مردم سخت است. جفت کردن دانشجویان (یا حتی کارکنان بزرگسال) با یکدیگر، اگر بتوانید با مسائل مسئولیتی کنار بیایید، می تواند به حل این مشکل کمک کند.

### ۵. پوستره های ارزان و جمع آوری تصاویر

کسی که تلاش می کند یک اتاق را تزئین کند می تواند که پیدا کردن پوستر کیفیت بالا چقدر دشوار می تواند باشد. مغازه ها نمی توانند پوستره های با کیفیتی را تولید کنند و سایت های نیز تنوع کمی در پوستره های خود دارند. یک جمع آوری برای این پوستره ها ارزش زیادی خواهد داشت. این می تواند به مردم کمک کند تا خوابگاه دانشگاه و خانه خود را تزئین کنند و در نهایت سپس در عوض ارائه فقط پوستر به نقاشی و سایر ابزار دکوراسیون خانه نیز می توانید روی بیاورید.

### ۶. جامعه های مراغه دانشگاهی و وبلاگ های بسیاری وجود دارند، اما

با این حال هیچ جامعه و منبع واقعا موثری برای کمک به دانش آموزان دبیرستانی و والدین شان برای هدایت در روند ثبت نام، هزینه و سایر مشکلات دانشگاه وجود ندارد. این سرویس می تواند شامل کمک به دانش آموزان در پیدا کردن دانشگاه براساس وضعیت مالی شان باشد. حتی می تواند کمک به دانش آموزان در انتخاب رشته باشد. این سرویس حتی می تواند تجارب واقعی دانشجویان را در دانشگاه های مختلف برای کمک به تمایز دانشگاه ها از یکدیگر و با وبسایت هایی که همانند یکدیگر هستند را در بر بگیرد. وقت و انرژی زیادی به دلیل کمبود راهنمایی در رابطه با دانشگاه صرف می شود. در اینجا یک فرصت بزرگ وجود دارد.

### ۷. ارائه دادن پروژه های شرکت های محلی به دانشجویان

رستوران های محلی، استار تاپ ها و سایر شرکت های کوچک پول خوبی را برای کمک دانشجویان پرداخت می کنند. این کمک ها می توانند در قالب، طراحی، مهندسی نرم افزار، بازاریابی، فروش و... باشد. تعدادی برنامه و وبسایت کارایی در کشور وجود دارد اما چنین چیزی مخصوص دانشجویان بسیار کم است و با گرفتن درصد کمی از حقوق اولین سال به عنوان حق الزحمه این گونه وبسایت و یا برنامه می تواند پول ساز باشد.

### ۸. مشخصات و ارزیابی اساتید

تقریبا می توان گفت هیچ سالی برای ارزیابی اساتید وجود ندارد و چنین سایتی می تواند بسیار پر طرفدار شود.

این سایت می تواند تبدیل به سایتی شود که دانشجویان (و حتی کارفرمایان مانند دانشگاه ها) علاقه مند به دیدن آن هستند. یکی از مشخصات آسان می تواند تحقیقات اساتید، زندگینامه و یا راه ارتباط و علاقه مندی های آنها باشد. سپس، دانشجویان می توانند انتقاد و نظرات خود را از اساتید مورد نظر خود در دانشگاه های مختلف بیان کنند. این می تواند به طور قابل توجهی به دانشجویان کمک کند تا کلاس های خود را براساس اساتید انتخاب کنند، به اساتید کمک می کند تا خود را نشان دهند و به دانشگاه ها کمک می کند تا استخدام اساتید را براساس کیفیت آنها در نظر بگیرند.

منبع: Entrepreneur/ucan

اینکه تعداد کمی از ایده های خوب برای شروع یک کسب و کار وجود دارد، یک تصور غلط است. برخی از افراد می ترسند ایده های خود را به اشتراک بگذارند زیرا فکر می کنند ممکن است دیگران ایده آنها را بدزدند، اما در حقیقت ایده های بی شماری وجود دارند که امروزه می توانند تبدیل به کسب و کارهای موفق شوند. راه های قابل توجهی وجود دارد تا مشکلات روزانه را با آن حل کرد و به دلیل طبیعت دنیایی که در آن زندگی می کنیم، زندگی را آسان تر کرد. به همین دلیل است که شما می شنوید ایده های بسیار زیادی وجود دارند. با یک گروه خوب و متعهد کسب و کارهای میلیون دلاری زیادی وجود دارند که می توان آن ها را تاسیس کرد. در اینجا می خواهیم ۹ ایده که به طور خاص شما حتی می توانید در خوابگاه دانشگاه شروع کنید را با شما در میان بگذاریم.

### ۱. یک سیستم مدیریت یادگیری همگانی

دانش آموزان بی شماری هنوز برای پیدا کردن شریکی در درس خواندن و یا حل تمرین درسی شان تلاش می کنند. در حال حاضر سیستم های مدیریت یادگیری وجود دارند که به معلمان و اساتید کمک می کنند با دانش آموزان و دانشجویان در ارتباط باشند. با این وجود هیچ روش موثری برای دانش آموزان و دانشجویان وجود ندارد تا با یکدیگر کار کنند.

شرکت Piazza کمی این مشکل را حل کرده است، اما به دانش آموزان و دانشجویان فرصت برقراری ارتباط بدون نظارت معلم و استاد را نمی دهد. کتاب های راهنمای جامع، نکات امتحانی از دانش آموزان و دانشجویان قبلی و کمک به مفاهیم، می تواند یک کمک بزرگ برای دانشجویان باشد. این کار تنها به یک سیستم سبک و آسان برای استفاده نیاز دارد.

### ۲. واژه نامه آنلاین برای محصلان خارج از کشور

بیش از ۳۰۰ هزار دانشجو هر سال در خارج از کشور تحصیل می کنند. با این حال، هیچ مکان خاصی برای آنها وجود ندارد تا تجربیات خود، کارهایی که انجام داده اند و جایی که رفته اند را با دیگران به اشتراک بگذارند. دانشجویانی که می خواهند در آینده به خارج از کشور بروند، حاضرند مبلغ خوبی را برای نکاتی از سفر دیگر دانشجویان پرداخت کنند. جست و جوی گوگل کمک آنچنانی در سفرهای خارج از آمریکا و برنامه ریزی برای سفر نمی کند. این می تواند یک بازار بزرگ باشد.

### ۳. یک خوابگاه هوشمند

حتی داشتن آکس و Google home در خوابگاه دانشگاه چیز جدیدی به حساب می آید. دانشجویانی می توانند دوستان خود را با آهنگ، زنگ هشدار و کارکردهای دیگر دستیار صوتی هوشمند، تحت تاثیر قرار دهند. دانشجویانی که تلاش بسیار می کنند می توانند اتاق خوابگاه خود را حتی پیشرفته تر کنند، اما بسیاری از آنها نمی خواهند آنقدرها تلاش کنند و خود را خسته کنند. این بدین معنا است که فرصت بزرگی برای کمک به ایجاد اتاق خوابگاه هوشمند برای دانشجویان وجود دارد. این سرویس می تواند شامل یک پکیج و چگونگی نصب دستیار صوتی هوشمند برای چراغ، تلویزیون و اسپیکر باشد. یک راه برای انجام این کار در مدرسه می تواند فرصتی عالی برای صدها و هزاران نفر از دانشجویانی باشد که هر ساله به خوابگاه می روند. چیزهایی مانند این را حتی می توان به دانشگاه هایی فروخت که می خواهند خود را متفاوت جلوه دهند.

### ۴. جفت کردن دانشجویان برای آموزش تناسب اندام

اکثر مردم از باشگاه دانشگاه می ترسند، زیرا باشگاه های دانشگاه پر از افراد بزرگ جثه و قوی ترین افراد دانشگاه است که وزنه های سنگین می زنند و این می تواند برای برخی ترسناک باشد. یک سرویس می تواند به

## سرمایه گذاری یک میلیارد دلاری گوگل در نیویورک برای ایجاد ۷ هزار شغل

گوگل ۱۸ سال پیش اولین دفتر خود در کلانشهر نیویورک را افتتاح کرد و در حال حاضر ۷ هزار کارمند در این شهر دارد، اما کمیانی یاد شده به تازگی اعلام کرده که قصد دارد یک میلیارد دلار برای ساخت و گسترش دفتر کاری در این شهر سرمایه گذاری کند تا بتواند با افتتاح دفتر جدید گوگل در نیویورک طی چند سال آینده، ۷۰۰۰ شغل دیگر بیافریند.

به گزارش دیجیتا، این دفتر جدید که قرار است در خیابان هادسون منطقه منتهن ساخته شود بیش از ۱.۷ میلیون متر مربع مساحت خواهد داشت و به مقر اصلی سازمان تجارت جهانی (Global Business Organization) در نیویورک بدل خواهد شد. علاوه بر این دفتری نیز در خیابان واشنگتن محله West Village ساخته خواهد شد.

گوگل که سال ۲۰۱۰ مقری در منطقه جلسی خریداری کرد و مقر کنونی شرکت مذکور در نیویورک، همین دفتر محسوب می شود. چندی پیش این شرکت مدعی شده بود که قصد دارد با سرمایه گذاری ۲.۴ میلیارد دلاری خود در همین منطقه ساخت و ساز به راه اندازد و مقر خود را بزرگ تر از پیش کند.

به نظر می رسد بسیاری از شرکت های بزرگ تکنولوژی قصد دارند که گستره فعالیت شان را از خلیج غربی فراتر ببرند تا بتوانند افراد بیشتر و بهتری را استخدام کنند چراکه ممکن است بسیاری از متخصصان علاقه ای به اسکان در کالیفرنیا یا سیاتل نداشته باشند.

گوگل سعی دارد تا پایان سال ۲۰۲۰ میلادی به مقر خیابان هادسون انتقال یابد و سال ۲۰۲۲ نیز زمان افتتاح دفتر خیابان واشنگتن خواهد بود.

چندی پیش این شرکت محبوب، نقشه های توسعه ساختمانی مانتین ویو کالیفرنیا را منتشر کرد و مشخص نمود که این شرکت آمریکایی برنامه های جاه طلبانه ای برای توسعه آن دارد. محبوب ترین موتور جست و جوی اینترنتی می خواهد دفاتر کاری، فروشگاه، مناطق مسکونی یا تفرجگاه های عمومی بیشتری بسازد و در مساحتی نزدیک به ۳.۱۲ متر مربع ساختمان سازی کند.

طبق اسناد منتشر شده، ۸ هزار خانه جدید و ۱۴۰ هزار متر مربع تفرجگاه عمومی ساخته می شود و گوگل با همکاری شرکای خود قصد دارد ۶۶۰ واحد مسکونی در این منطقه افتتاح کند.



## شرکت دانش بنیان می تواند زمینه ساز رونق اقتصادی کشور باشد

و ثمرات آن دست یافته اند؛ با این حال در کشور به تازگی به این مقوله مهم توجه شده است به همین دلیل باید با سرعت بیشتری حرکت کرد تا فاصله ایجاد شده را کمتر کرد.

عباسی با اشاره به حمایت های دولتی از طرح های دانش بنیان، تصریح کرد: دولت تسهیلات بدون سقف برای فعالان این عرصه در نظر گرفته که استفاده از این فرصت می تواند، ضمن رفع مشکلات و مسائل جاری، به رونق اقتصادی کشور منجر شود.

استاندار چهارمحال و بختیاری در بخش دیگری از سخنان خود به تحولات شکل گرفته در حوزه علم و فناوری در استان طی سال های بعد از پیروزی انقلاب اسلامی اشاره کرد و گفت: قبل از پیروزی انقلاب تنها یک دانشکده، ۵۹۰ دانشجو و ۱۰ عضو هیات علمی در استان فعال بود اما بعد از پیروزی انقلاب تعداد مراکز آموزشی به ۲۴ واحد، تعداد دانشجویان به ۵۳ هزار و ۵۳۳ دانشجو و تعداد اعضای هیات علمی به یک هزار و ۸۱۰ نفر افزایش یافته است.



استاندار چهارمحال و بختیاری با اشاره به سودآوری و ارزش آفرینی کم نظیر حوزه پژوهش و فناوری، گفت شرکت های دانش بنیان می توانند ضمن رفع مشکلات و مسائل جاری، به رونق اقتصادی کشور کمک کنند.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی بنیاد ملی نخبگان، آیین افتتاحیه جشنواره و نمایشگاه هفته پژوهش و جشنواره دانش آموزی استان چهارمحال و بختیاری با حضور استاندار، نماینده مجلس شورای اسلامی، رئیس بنیاد نخبگان استان، رئیس پارک علم و فناوری چهارمحال و بختیاری و جمعی از مسئولان، دانشگاهیان و فرهنگیان استان در شهرکرد برگزار شد. اقبال عباسی با اشاره به ارزش آفرینی و ثروت آفرینی پایدار تحقیق و پژوهش، گفت: سودآوری سرمایه گذاری در عرصه پژوهش و فناوری بسیار بیشتر از دیگر حوزه ها است؛ از همین رو هر چه اعتبار بیشتری به این حوزه اختصاص داده شود، سود بیشتری نیز حاصل خواهد شد. وی ادامه داد: کشورهای پیشرفته سرمایه گذاری روی پروژه های علمی و تحقیقاتی را از سال های گذشته مدنظر قرار داده و امروز به نتایج

## ضرورت ارتباط دانشگاه با صنعت در راستای اشتغال زایی

است. رئیس دانشگاه پیام نور زنجان با اشاره به اینکه دانشگاه پیام نور با رسالتی که در پیش گرفته، تحصیل دانشجویان به صورت غیر حضوری را فراهم کرده است، تصریح کرد: این ویژگی را باید یکی از ماموریت های

تمایز این دانشگاه با سایر مراکز آموزشی برشمرد؛ چراکه معتقدیم بسیاری از علاقه مندان به کسب علم و دانش هستند که به دلایل مختلف قادر به حضور در کلاس نیستند و باید زمینه علم آموزی این افراد به صورت غیر حضوری فراهم شود.

محمدی با یادآوری اینکه تحصیل غیر حضوری دانشجویان باعث شده است که دانشگاه پیام نور رویکرد جدی تری را از همان ابتدای تاسیس در نظر بگیرد و آن ارتقای سطح کیفی دانشگاه است که این مهم تا به امروز نیز ادامه داشته است، اظهار کرد: خوشبختانه با این رویکرد، دانشگاه



رئیس دانشگاه پیام نور زنجان به ضرورت ارتباط دانشگاه با صنعت در راستای ایجاد اشتغال به عنوان یکی از دغدغه های امروز جامعه تاکید کرد.

به گزارش مهر، علی محمدی روز دوشنبه در نشست خبری در محل دانشگاه پیام نور استان زنجان، با تاکید بر اینکه امروز برای ایجاد اشتغال، بیش از هر زمان دیگری به ارتباط دانشگاه و صنعت نیاز داریم، افزود: بدون شک، تقویت ارتباط دانشگاه و صنعت برکات زیادی در جامعه به دنبال داشته و باعث خواهد شد تا نقش آفرینی این ارتباط بیش از گذشته در توسعه کسب و کار نمود داشته باشد، به همین خاطر اهتمام به این موضوع یکی از رویکردهای این دانشگاه است. وی با یادآوری اینکه دانشگاه پیام نور در مرکز شهرستان های زنجان و ابهر راه اندازی شده است، ادامه داد: این دانشگاه برنامه های زیادی را در عرصه های مختلف تدوین کرده که یکی از مهم ترین آنها، برنامه ریزی در راستای برگزاری رویدادهای کارآفرینی است که از اهمیت زیادی برخوردار است، لذا برنامه ریزی های لازم برای برگزاری این استارت آپ در حوزه کشاورزی سالم صورت گرفته















## بازاریابی شبکه اجتماعی به سبک Personal Branding در اینستاگرام

داشتن یک استراتژی برنامه‌ریزی‌شده بخش مهمی از برندسازی شخصی و همچنین بازاریابی شبکه اجتماعی محسوب می‌شود. برای اینکه در شبکه‌های اجتماعی حضور داشته باشید و فروش خود را افزایش دهید باید از تمام پتانسیل‌های شبکه‌های اجتماعی استفاده کنید.

شبکه اجتماعی اینستاگرام در حال حاضر یکی از پرطرفدارترین شبکه‌های اجتماعی در ایران و جهان محسوب می‌شود، بنابراین برندها برای ایجاد تعامل با مخاطبان خود به خوبی می‌توانند از این پلتفرم استفاده کنند. انتشار تصاویر و ویدئوهایی که توجه مخاطبان را جلب کند، بخش مهمی از فعالیت شما در قالب بازاریابی شبکه اجتماعی در اینستاگرام است.

انتخاب هشتگ‌ها و کیشن‌های مناسب نیز باعث می‌شود مطالب شما بیشتر از قبل دیده شده و پیامی که در نظر دارید را به مخاطبان خود برسانید. در اینجا به روش‌هایی اشاره می‌کنیم که شما را از رقبای‌تان متمایز می‌کند:

– بازاریابی شبکه اجتماعی با استفاده از پست‌های اسپانسر شده

در کنار پست‌های عادی که در صفحه اینستاگرام خود قرار می‌دهید، استفاده از پست‌های اسپانسر شده از طریق فیس‌بوک و یا در داخل خود اینستاگرام، به شما کمک می‌کند مزایای محصول خود را هرچه بیشتر نمایش داده و با استفاده از هشتگ مشخص، افراد زیادی را به فالوورهای خود اضافه کنید.

– جذب مخاطب در محدوده‌های خاص

در حالی که کماکان بلاگ یکی از ابزارهای بسیار خوب برای ارتباط با سایر برندها و سرویس‌هاست، اما اینستاگرام نیز پتانسیل بالایی برای ارتباط با مشتریان به روش‌های مختلف و همچنین فروش محصولات دارد.

در هر یک از پست‌ها شما می‌توانید با استفاده از هشتگ یا لوکیشن‌های خاص، افراد حاضر در آن محدوده یا پروژه‌های خاصی از مخاطبان خود را به خرید آن محصول یا سرویس ترغیب کنید.

منبع: **imarketer**



### مدرسه مدیریت

### قبل از تجاری‌سازی ایده‌های‌تان

### مدل پذیرش فناوری را بشناسید!

امروزه دنیا با تغییرات گسترده‌ای مواجه است. ظهور گوشی‌های هوشمند، اینترنت پرسرعت و دسترسی آسان به آن، افزایش آگاهی مصرف‌کنندگان و گسترش بی‌سابقه استفاده از فضای مجازی و … از جمله عواملی است که نیاز بشریت به تکنولوژی و معرفی نوآوری‌های جدید را آشکار می‌سازد! TAM یا مدل پذیرش تکنولوژی (فناوری) در بررسی فناوری‌های نوین و شرایط تقاضا برای آن نوآوری جدید مورد استفاده قرار می‌گیرد.

به زبان ساده‌تر می‌توان گفت TAM میزان پذیرش محصولات و خدمات مبتنی بر فناوری و نوآوری را از دید مصرف‌کننده بررسی می‌کند. این مدل بر ۳ اصل استوار است :

#### ۱.سودمندی ادراک‌شده

در این رکن از TAM مصرف‌کننده یا مشتری فناوری جدید را از حیث نیاز خود بررسی می‌کند. مشتری منفعت و سود خود را نسبت به آن محصول در نظر می‌گیرد! برای مثال با ظهور گوشی‌های هوشمند مصرف‌کنندگان نسبت به مزایا و فواید این فناوری جدید و نوآوری آگاهی یافته و به عنوان نیاز تلقی کردند و امروزه این گوشی‌های هوشمند جایگاه غیرقابل انکاری در بین عموم پیدا کرده است.

در بررسی این عنوان لازم است متحنی زمان پذیرش نوآوری را بشناسیم :

در این متحنی نوجویان گروهی ۲.۵درصدی هستند با ویژگی‌هایی چون ریسک‌پذیری بالا، سطح سواد و درآمد نسبتا بالا و رقابت‌طلب و … که به دنبال نوآوری و فناوری‌های جدید هستند. در تجاری‌سازی ایده‌ها این گروه به طوری جدی باید مورد بررسی قرار گیرد. در مقابل آنها واپسگرایان قرار دارند، گروهی که دیرتر از همه پذیرای نوآوری و فناوری جدید هستند و هنگامی که نسبت به آن محصول یا خدمات اطمینان کامل پیدا کردند و خطر و ریسکی آنها را تهدید نکرد و گروه‌های دیگر از آن استفاده کردند به سراغ آن فناوری می‌روند.

#### ۲.سهولت استفاده ادراک‌شده

در این رکن به آسانی استفاده از محصولات یا به اصطلاح USERFRIENDLY بودن آن توجه می‌شود. برای مثال: بانکی در ایران برای برطرف‌سازی مشکلات پرداختی باننشستگان خدمات بانکداری الکترونیکی را برای آن‌ها عرضه کرد، اما با مشکلات بیشتری مواجه شد. چراکه اکثریت باننشستگان را افراد مسن تشکیل می‌دهند و این گروه از افراد توانایی کار با فناوری‌های نوین را نداشتند لذا پذیرش فناوری با شکست مواجه شد.

اما در مقابل شرکت تولید چرخ‌های خیاطی کاجیران هنگام عرضه محصولات جدید خود به برگزاری کلاس‌های آموزشی و ارائهCDهای آموزشی و … پرداخت و به راحتی چرخ خیاطی‌های نسل جدید مورد پذیرش افراد قرار گرفت.

#### ۳.ریسک ادراک‌شده

هر چقدر فناوری‌های جدید با ریسک بیشتری برای مصرف‌کنندگان همراه باشد فناوری و نوآوری دیرتر پذیرفته می‌شود و در مقابل فناوری‌های جدید و نوآوری‌هایی که ریسک کمتری را برای مصرف‌کنندگان به همراه دارند، راحت‌تر مورد پذیرش مصرف‌کنندگان قرار خواهند گرفت.

می‌توان گفت قبل از تجاری‌سازی ایده‌های‌مان بهتر است نوآوری عرضه‌شده خود را از دید مصرف‌کنندگان ببینیم و خود را به عنوان مصرف‌کننده آن نوآوری و فناوری جدید در نظر بگیریم.

اگر محصولات و خدمات ما به عنوان یک نیاز و یک منفعت برای مشتری‌های‌مان مطرح نمی‌شود، قبل از عرضه محصولات آن نیاز را از طریق تبلیغات و … ایجاد کنیم و سود حاصل از استفاده نوآوری‌های جدید را برای آن‌ها شرح دهیم. اگر نوآوری و فناوری‌های جدید ما نیاز به آموزش و یادگیری برای مصرف‌کنندگان‌مان را دارد خدمات همراه آن نوآوری را نظیر دوره‌های آموزشی، بروشورهای آموزشی و تبلیغات و … را اضافه کنیم و در نهایت ریسک استفاده از نوآوری و فناوری جدید عرضه‌شده را برای مصرف‌کنندگان به حداقل برسانیم.

# فرصت امروز

### روزنامه‌مدیریتی –اقتصادی

| چهارشنبه | ۲۸ آذر ۱۳۹۷ | شماره ۱۲۲۳ | صفحه ۱۶ |

**صاحب امتیاز:** موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز

**مدیر مسئول و سردبیر:** محمدرضا قدیمی

**چاپ:** هنر سرزمین سبز

**دفتر مرکزی:**میدان هفت تیر، خیابان لطفی، پلاک۴۹

**دفتر مرکزی:** ۸۸۸۹۵۳۴۱ – ۸۸۸۹۵۳۴۲

**روابط عمومی:** ۸۸۸۹۵۶۷۲ **فکس تحریریه:** ۸۸۸۵۳۹۱۹

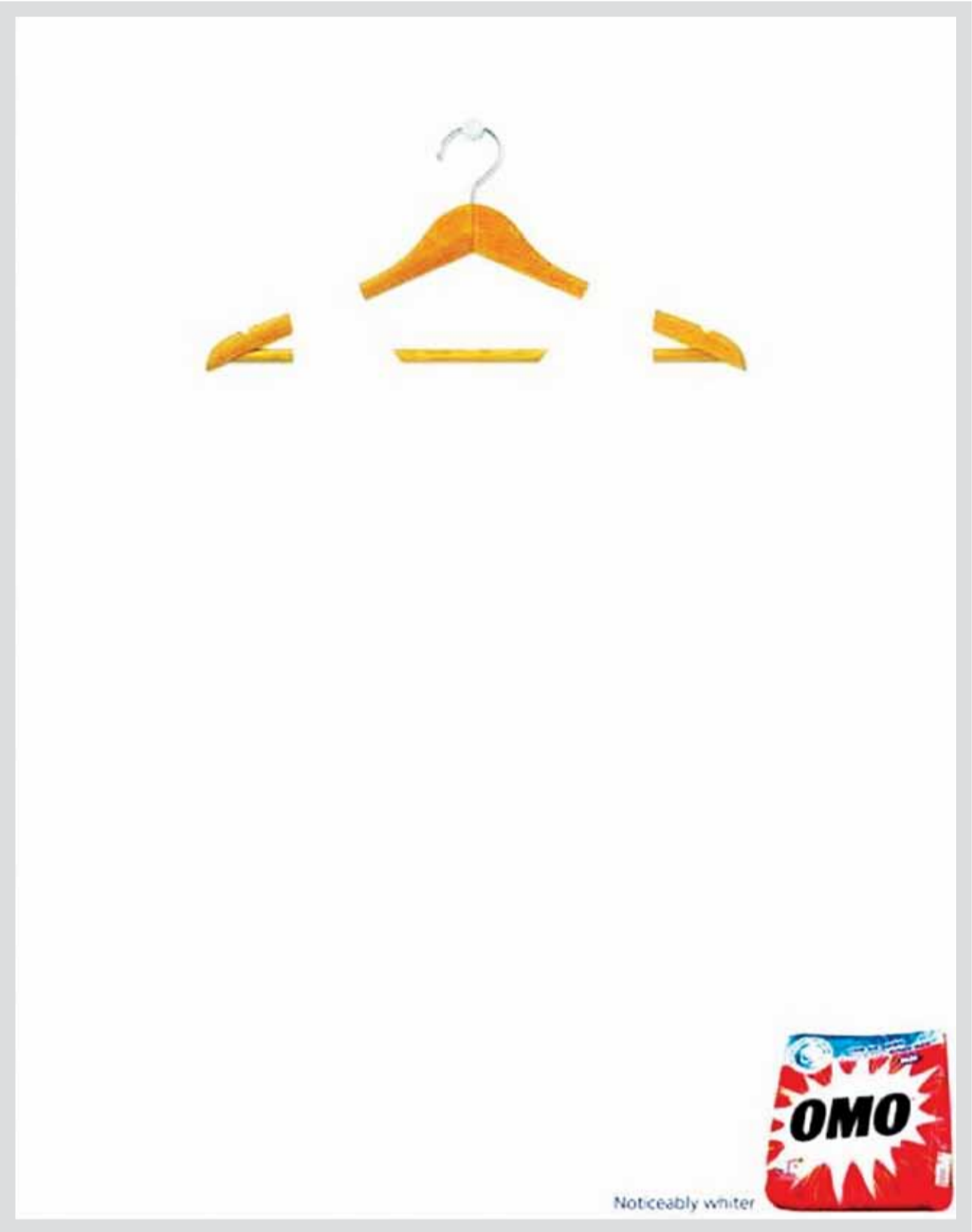
**سازمان آگهی‌ها:**۸۸۹۳۶۶۵۱ **امور مشترکین:** ۸۸۹۳۵۳۴۹

**آیین‌نامه اخلاق حرفه ای روزنامه:** WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS

WWW.FORSATONLINE.COM

INFO@FORSATONLINE.COM

### تبلیغات خلاق



### مسیر موفقیت

## با ۲۳ جمله انگیزشی و آرامش‌بخش، بر استرس خود غلبه کنید

احساس کنی.»

مارتا گراهام: «هر آنچه دیگران درباره تو فکر می‌کنند، حقیقتاً به تو مربوط نیست.»

استیون آر. کووی: «برای تغییر نتیجه‌بخش خود قبل از هر چیز باید نگاه‌مان را تغییر دهیم.»

النور روزولت: «نباید خیلی نگران طرز تفکر دیگران در مورد خود باشید؛ کافی است بدانید آنها به ندرت به شما فکر می‌کنند.»

وین دابلیو.وایر: «افراد بامحبت در دنیای عشق و محبت حضور دارند و افراد متخاصم هم در دنیای دشمنی و کدورت. جالب است بدانید هر دو دنیا نیز مکان یکسانی است.»

جویس می پر: «داشتن نگرش مثبت به جای اینکه اجازه دهد شرایط، شما را تحت سلطه خود داشته باشد، شرایط را تحت سلطه شما قرار می‌دهد.»

ویلیام جیمز: «بهترین اسلحه در مقابل اضطراب، قدرت انتخاب ما در نوع تفکرمان است.»

هانس سللی: «اضطراب ما را نمی‌کشد، بلکه نحوه برخوردمان با آن، ما را می‌کشد.»

وینی د پو (شخصیتی کارتونی): «گاهی نیاز نیست کار خاصی انجام دهیم، همین که باشیم، به حرف‌های ناگفته توجه کنیم و کسی را اذیت نکنیم کافی است.»

ارما بامبیک: «نگرانی همانند گهواره‌ای است. شما را سوار می‌کند و حرکت می‌دهد اما به هیچ مقصدی نمی‌رسید.»
فرد راجرز: «ای کاش می‌توانستید دریابید چقدر در زندگی افرادی کسه می‌بینید، اهمیت دارید و چقدر در زندگی کسانی که حتی در رؤیا هم ندیده‌اید مهم هستید. بخشی از شما در هر ملاقات و برخورد با دیگران به یادگار می‌ماند.»

رالف والدو امرسون: «هیچ چیز جز خودت باعث آرامش تو نمی‌شود.»

اگر این جملات انگیزشی‌ی را قبول کنید، عمیق‌تر به آنها خواهید اندیشید. باید ببیزید گاهی جمله‌ای ساده می‌تواند باعث تغییری عظیم و انگیزه‌ای فوق‌العاده در شما شود. ما لایق بهترین‌ها هستیم. تنها باید باور کنیم.

منبع: **inc/ucan**

بسیار حیاتی است. شاید خواندن جملات انگیزشی را

تکراری بدانید، اما لازم است بپذیرید جملات الهام‌بخش و انگیزه‌بخش می‌تواند شما را در مسیر دستیابی به اهداف و زندگی آرامش‌بخش قرار دهد.

**بهترین جملات انگیزشی برای مقابله با اضطراب**

دنیپاک چوپرا: «اگر می‌خواهی همانند راهکارهای ناموفق گذشته نسبت به موقعیت‌های سخت واکنش نشان دهی، از خودت بپرس: می‌خواهی اسیر گذشته‌ات باشی یا خواستار آینده‌ای شاد؟

استیو مارابولی: «اگر یاد بگیري که بگذری، تمام استرس‌ها از تو دور می‌شوند. گذشتن بسیار مهم است، زیرا تو بر همه چیز کنترل نداری.»

زیگ زیگلار: «معمولا جاده‌های پرپیچ و خم به بهترین مقاصد می‌رسند. هنوز بهترین اتفاق زندگی‌ات رخ نداده است. پس منتظر باش.»

مارتین لوتر کینگ: «اگر نمی‌توانی پرواز کنی، بدو، اگر نمی‌توانی بدوی راه برو، اگر نمی‌توانی راه بروی سینه‌خیز برو، اما هرچه می‌کنی، به سمت جلو قدم بردار.

ضرب‌المثلی معروف: «کرم ابریشم همان وقتی که فکر می‌کرد دنیایش به پایان رسیده، تبدیل به پروانه شد.»

برنه براون: «اگر اعتبارت را به بهای امنیت بدهی، نتیجه تجربه‌ات تنها اضطراب، افسردگی، اختلال در تغذیه، اعتیاد، خشم، گناه، نفرت و غم خواهد بود.

مری انگل بریت: «اگر چیزی را دوست نداری، به دنبال تغییرش باش و اگر نمی‌توانی تغییرش دهی، نگرشت را نسبت به آن تغییر بده.»

باب کری: «مهربانی غیرمنتظره که همیشه از آن دور هستیم، تأثیرگذارترین و کم‌هزینه‌ترین عامل تغییر در انسان است.»

ایمی کادی: «نوع نگرش تو نسبت به خودت بسیار مهم است.»

لائو تسه: «وقتی آنچه هستم را رها می‌کنم به چیزی که می‌توانم باشم، تبدیل می‌شوم.

ضرب‌المثل سوئدی: «نگرانی معمولاً به چیزهای کوچک، سایه‌ای عظیم می‌بخشد.»

گرچسن روبین: «به گونه‌ای عمل کن که می‌خواهی