

فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی

جزییات نحوه ثبت نام کارت سوخت المثنی

همه آنچه درباره کارت سوخت باید بدانید

فرصت امروز: بنزین این روزها به یکی از دغدغه‌های مردم تبدیل شده و علی‌رغم وجود توان ملی در تأمین آن، رونق قاچاق از یک سو و بی‌توجهی به عدم...



بانک مرکزی جذابیت بازار ارز را برای دلان از بین برده است

آرام‌سازی بازار ارز

فرصت امروز: رئیس‌جمهور قانون اصلاح صدور چک را برای اجرا به بانک مرکزی و وزارت اقتصاد ابلاغ کرد. این قانون در ۱۳ آبان‌ماه امسال در مجلس شورای اسلامی تصویب شد و سپس در ۲۳ آبان‌ماه در شورای نگهبان تأیید و ۲۹ آبان نیز به مجلس ارسال شده بود. از جمله موارد مهم قانون اصلاح صدور چک می‌توان به «مشمول قانون چک بودن چک‌های الکترونیکی»، «ثبت برگشتی بودن چک در سامانه بانک مرکزی همراه با ذکر علت برگشتی یا عدم وصول آن» و «پرداخت مابه‌التفاوت مبلغ مذکور در چک با کسری حساب صاحب چک از سوی بانک به دارنده چک» اشاره کرد. همچنین شیوه برگشت چک تغییر کرد و ۲۴ ساعت پس از برگشت شدن همه حساب‌های صادرکننده در همه بانک‌ها مسدود می‌شود. در بخشی از متن قانون اصلاح صدور چک آمده است که بعد از ثبت غیرقابل پرداخت بودن یا کسری مبلغ چک در سامانه یکپارچه بانک مرکزی، این سامانه مراتب...

قانون جدید چک ابلاغ شد

شیوه برگشت چک تغییر کرد

۴

مدیریت و کسب و کار



برایان آرمسترانگ
میلیاردر بزرگ ارزهای دیجیتال

- اهمیت نفوذ اجتماعی
- استخدام مدیران عالی‌ترین روش افزایش بازدهی
- رویه فروش که در صنعت خود غالب باشید
- راهکار برای افزایش فروش از طریق بازاریابی ایمیلی
- شیوه‌های برندسازی به عنوان یک سخنران حرفه‌ای
- کسب شهرت در فضای مجازی خودبه‌خود اتفاق نمی‌افتد

۱۶ تا ۸



گزارش بلومبرگ درباره آخرین وضعیت خرید مشتریان عمده نفت ایران خرید نفت ایران ادامه دارد

یادداشت

بازار ارز چگونه به آرامش رسید؟

بهاءالدین حسینی‌هاشمی
تحلیلگر اقتصادی

بانک مرکزی در چند ماه گذشته تلاش کرده بازار ارز را سروسامان بدهد و بازار متشکل ارزی را ایجاد کند. شرط اول ایجاد چنین بازاری، تأیید آن است به این معنا که بازار ارز را بازار سیاه و غیرمجاز ندانیم و معاملات آن را خارج از قانون قلمداد نکنیم. بانک مرکزی برای رسیدن به بازار متشکل، بازار سوم ارز در کشور که به‌عنوان بازار آزاد و غیررسمی ارز شناخته می‌شد را به رسمیت شناخته است. اکنون با مجوز بانک مرکزی صادرکنندگان می‌توانند همه یا بخشی از ارز حاصل از صادراتشان را در این بازارها بفروشند. بازار آزاد ارز رفته‌رفته با این تأیید، عمق بیشتری پیدا می‌کند. در بازار متشکل ارزی تنها قیمت مهم است نه مصارف ارز تخصیصی دولت مصارف مشخصی دارد و در بازار نیمایی هم برای خریداران اولویت‌هایی تعریف شده است اما در بازار متشکل ارزی هیچ پیش‌بینی...

رهبر انقلاب در دیدار مسئولان نظام، مهمانان کنفرانس وحدت و قشرهای مختلف مردم:

آمریکا غلط می‌کند که ملت ایران را تهدید کند

در خجسته سالروز میلاد پیامبر رحمت و هدایت حضرت رسول اکرم (ص) و حضرت امام صادق (ع)، صبح یکشنبه مسئولان نظام، مهمانان شرکت‌کننده در سی‌ودومین کنفرانس وحدت اسلامی، سفرای کشورهای اسلامی و جمعی از قشرهای مختلف مردم با رهبر معظم انقلاب اسلامی دیدار کردند. به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی دفتر مقام معظم رهبری، حضرت آیت‌الله خامنه‌ای در این دیدار، تنها راه سعادت و رستگاری بشریت را تبعیت از دین اسلام و نور قرآن دانستند و با اشاره به گسترش روزافزون بیداری اسلامی و روحیه مقاومت در میان ملت‌های مسلمان و دستپاچگی آمریکا و متحدانش از این پدیده مبارک، گفتند: انقلاب اسلامی به عنوان یک الگو، به برکت ۴۰ سال مقاومت و ایستادگی ملت ایران اکنون به شجره طیبه و تناوری تبدیل شده است که تهدیدها و حرکات خیانت‌آمیز آمریکا و رژیم صهیونیستی همچون گذشته تأثیری نخواهد داشت و قطعاً با شکست مواجه خواهد شد.

ایشان در ابتدای سخنان خود با تبریک سالروز میلاد نبی رحمت حضرت محمد (ص) و حضرت امام صادق (ع)، پیامبر اسلام را خورشید فروزانی خواندند که خداوند متعال آن را در دوران جهل و فریب جاهلیت، به بشریت اعطا کرد و آن حضرت با دین آسمانی اسلام و کتاب نورانی قرآن، زمینه فلاح و رستگاری بشریت را فراهم کرد. رهبر انقلاب اسلامی با اشاره به نیاز مستمر بشریت به رحمت و هدایت و نور پیامبر اسلام (ص)، افزودند: انسان‌ها امروز نیز به دلیل حضور قدرت‌ها و ظلم ناشی از اعمال مجرمانه آنها و جهل و فریب و نبود عدالت، گرفتار انواع مشکلات و سختی‌ها هستند که تنها راه رهایی از این رنج‌ها، پاسخگویی به دعوت نبی مکرم اسلام (ص) و حرکت در مسیر هدایت اسلام و قرآن است.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای، گسترش جریان مقاومت و روحیه بیداری اسلامی در منطقه را به عنوان یک نمونه، نتیجه حرکت در مسیر هدایت اسلام و قرآن دانستند و گفتند: علت اینکه قدرتمندان مستکبر دنیا و در رأس آنها آمریکای جنایتکار و شیطان بزرگ به منطقه غرب آسیا حساس هستند، روحیه اقبال به اسلام و بیداری اسلامی در میان ملت‌های منطقه است. ایشان با اشاره به هراس قدرت‌ها از بیداری ملت‌های اسلامی، خاطرنشان کردند: در هر جایی که اسلام بر دل و جان مردم مسلط شده، استکبار سبیلی خورده است و ما جدا معتقدیم استکبار بار دیگر در این منطقه از بیداری اسلامی سبیلی خواهد خورد. رهبر انقلاب اسلامی خطاب به روشنفکران و علمای دینی تأکید کردند: هرچه می‌توانید حرکت بیداری اسلامی و مقاومت را در منطقه تقویت کنید، زیرا تنها راه نجات منطقه گسترش این تفکر و روحیه است.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای همچنین خطاب به حکام برخی کشورهای اسلامی گفتند: نصیحت ما به شما این است که به ولایت اسلام برگردید و تحت «ولایت الله» قرار بگیرید زیرا «ولایت آمریکا و طاغوت» برای شما فایده‌ای نخواهد داشت. ایشان با اشاره به برخی کشورهای منطقه که به جای تبعیت از اسلام و قرآن از آمریکا پیروی می‌کنند، خاطرنشان کردند: آمریکا بنا بر طبع استکباری خود، این کشورها را تحقیر می‌کند و همانگونه که همه دیدند، رئیس‌جمهور یاه‌گوی آمریکا، حکام سعودی را به «گاو



تسهیلات ارزان قیمت بانک پاسارگاد محدودیت ندارد

ویژه اشخاص حقوقی، فعالان اقتصادی و صاحبان مشاغل

- تسهیلات بدون محدودیت
- تنوع در نرخ تسهیلات
- نحوه بازپرداخت براساس نیاز مشتری



مرکز مشاوره و اطلاع‌رسانی: ۰۲۱-۲۸۶۹۰۰
www.bpi.ir

بسم الله الرحمن الرحيم
جناب آقای داود امیراحمدی
مصیبت وارده را به شما و خانواده محترمان تسلیت عرض نموده، از خداوند منان برای آن مرحومه علو درجات و برای خانواده محترمان صبر جزیل خواستارم.
سیدمسعود یعقوبی

یادداشت

بازار ارز چگونه به آرامش رسید؟

بهاءالدین حسینی‌هاشمی
تحلیلگر اقتصادی

بانک مرکزی در چند ماه گذشته تلاش کرده بازار ارز را سروسامان بدهد و بازار متشکل ارزی را ایجاد کند. شرط اول ایجاد چنین بازاری، تأیید آن است به این معنا که بازار ارز را بازار سیاه و غیرمجاز ندانیم و معاملات آن را خارج از قانون قلمداد نکنیم. بانک مرکزی برای رسیدن به بازار متشکل، بازار سوم ارز در کشور که به‌عنوان بازار آزاد و غیررسمی ارز شناخته می‌شد را به رسمیت شناخته است. اکنون با مجوز بانک مرکزی صادرکنندگان می‌توانند همه یا بخشی از ارز حاصل از صادراتشان را در این بازارها بفروشند. بازار آزاد ارز رفته‌رفته با این تأیید، عمق بیشتری پیدا می‌کند.

در بازار متشکل ارزی تنها قیمت مهم است نه مصارف. ارز تخصیصی دولت مصارف مشخصی دارد و در بازار نیمایی هم برای خریداران اولویت‌هایی تعریف شده است اما در بازار متشکل ارزی هیچ پیش‌بینی در مورد تخصیص ارز نشده است و این خبر خوبی برای مشتاقان خرید ارز است تا از یک بازار معتبر و قابل‌دسترسی نیازشان را تأمین کنند.

اولین پیامد تأیید بازار رسمی و ایجاد بازار متشکل آرامش بازار است چراکه محدودیتی برای خریداران و فروشندگان در نظر گرفته نشده است. قیمت در بازار کشف می‌شود و به همه نیازهای ارزی پاسخ داده خواهد شد. نکته مهم این است که براساس قواعد اقتصاد، قیمت ارز در این بازار براساس عرضه و تقاضا تعیین می‌شوند.

و اما نرخ واقعی ارز چقدر خواهد بود و باید انتظار چه قیمتی را برای دلار داشت؟ قیمت واقعی ارز بر دو مبنای شکل می‌گیرد. مبنای اول عرضه و تقاضا و مبنای دوم، کشش اقتصادی است. اگر مبنای دوم را برای پیش‌بینی نرخ در نظر بگیریم، یعنی توان معامله و مبادله ارز و مؤلفه‌هایی مثل برابری قدرت خرید ارزها به نظر من قیمت دلار بیش از ۶ تا ۷ هزار تومان نیست اما مبنای اول یعنی عرضه و تقاضا در بازار است که در وهله اول قیمت‌ها را تعیین می‌کند.

سکه‌ها و دلارهای خانگی در مسیر بازار

با کاهش قیمت‌ها در بازار ارز و طلا، تعداد فروشندگان نسبت به خریداران افزایش یافته و دلار و سکه‌های خانگی با افت قیمت‌ها به سمت بازار سرازیر شد. به گزارش خبرنگار اقتصاد، بازار سکه از اواسط سال ۹۶، پیش‌بینی افزایش قیمت در روزها و یا ساعت‌های آتی موجب شده بود مردم هم به این بازار پرریسک به طمع کسب سود وارد شوند. بازاری که دلالتان و سفته‌بازان در آن برهه سعی داشتند با استفاده از جو روانی ایجادشده هم سود بیشتری کسب کنند و هم با هرج و مرج کنترل بازار را از دست بانک مرکزی و دولت به عنوان متولیان این حوزه، خارج کنند.

مردم سوار بر موج نوسانات قیمتی و بازی دلالتان، به جای خرید ارز و طلای مصرفی، با هدف سرمایه‌گذاری وارد بازار شده و بودند افرادی که تمامی دارایی خود را به پول نقد تبدیل کرده و وارد بازار ارز و سکه شدند دروغ از اینکه این اقدام غیر کارشناسی آنها، موجب برهم خوردن آرامش بازار و جهش قیمت‌ها خواهد شد.

اما با اقدامات بانک مرکزی و دولت و همکاری بخش خصوصی، سیاست‌های کنترلی در بازار اجرا و در نهایت منجر به کاهش نرخ ارز و طلا در بازار شد اما برخلاف افزایش قیمت که یک جهش و پرش یکباره داشت، روند کاهشی قیمت‌ها بسیار کند و آرام پیش رفت تا جایی که اکنون به گواه فعالان بازار آرامش نسبی در بازار ایجاد شده و دیگر نه‌تنها خبری از خریدهای هیجانی نیست، بلکه دلارها و سکه‌های خانگی که در برهه‌ای به معضلی برای اقتصاد کشور تبدیل شده بود، در حال بازگشت به سمت بازار و اقتصاد کشور است.

سکه‌های خانگی به بازار آمد

در همین راستا، آیت محمدولی از بازگشت طلا و سکه‌های خانگی به بازار خبر داد و افزود: در برهه‌ای مردم با هدف اینکه قیمت‌ها افزایشی خواهد شد و با هدف سرمایه‌نسبت به خرید طلا و سکه اقدام کردند، اکنون با کاهش قیمت‌ها و آرامش نسبی که در بازار وجود دارد، اکثر آنها فروشنده شدند.

وی افزود: با فروش طلا و سکه‌های خریداری‌شده به طور حتم بر قیمت نیز تأثیر خواهد گذاشت و از طرفی مردم به خرید مصنوعات و خریدهای مصرفی روی آورده‌اند.

رئیس اتحادیه طلا و جواهر، گفت: امید داریم تا حدودی اوضاع بازار بهتر از قبل شود و کم‌کم تولید در این صنعت جان دوباره بگیرد.

مردم در بازار فروشنده شدند

همچنین کامران سلطانی‌زاده، عضو کانون صرافان ایرانیان نیز از بازگشت ارزشی خانگی به بازار خبر داد و افزود: بازار وضعیت آرامی دارد و آرامش و ثبات نسبی در بازار ایجاد شده و تعداد زیادی در بازار فروشنده هستند و نگرانی از کاهش قیمت ارز دارند. این خود به بازگشت ارزش خانگی به چرخه سالم اقتصادی و بازار کمک می‌کند که به طور حتم در کاهش قیمت ارز تأثیرگذار است.



بانک مرکزی جذابیت بازار ارز را برای دلالتان از بین برده است

آرام‌سازی بازار ارز



میلاد حضرت رسول اکرم(ص) به شمار می‌رفت، نرخ یورو مسافرتی ۵۰۰ تومان کاهش یافت.

هر دلار آمریکا در صرافی‌های غیربانکی ۱۲ هزار و ۴۵۰ تومان معامله شده که در صرافی‌های بانکی این رقم ۱۲ هزار و ۱۵۰ تومان بوده است. یکی از فعالان بازار ارز گفت: نرخ‌ها در هفته گذشته در شرایطی رو به کاهش نهاده که به نظر هم نمی‌رسد در هفته‌های پیش رو هم، خیلی رغبتی برای بالا رفتن داشته باشد.

او به مداخله بانک مرکزی و تقویت حضور بازارساز در بازار ارز اشاره کرد و گفت: بانک مرکزی قصد دارد که نرخ را تا پایان سال جاری میلادی حفظ کند. البته به اعتقاد بانک مرکزی هنوز هم این نرخ‌ها در بازار منطقی نیست و آنها بر روی محدوده‌های تک رقمی برای نرخ دلار تأکید دارند.

یکی دیگر از فعالان بازار ارز نیز گفت: اگرچه نرخ دلار در هفته‌های گذشته روند کاهشی را تجربه کرده است، اما به هر حال به نظر می‌رسد که بانک مرکزی خود اجازه نمی‌دهد که نرخ خارج از محدوده مدنظرش نوسان کند؛ به نحوی که هر زمانی که قیمت میل به بالا رفتن از بیشینه این محدوده دارد، وارد بازار شده و تزریق انجام می‌دهد و هر زمان که نرخ کمتر از کمینه قیمتی در نظر گرفته شده، می‌شود باز هم دخالت بازارساز را شاهد هستیم.

وی افزود: بانک مرکزی تلاش برای حفظ محدوده قیمتی را در دستور کار قرار داده است، اما به هر حال این حرکت آهسته و پیوسته در بازار باید انجام شود تا بتواند برای کنترل نرخ، موثر واقع شود.

او گفت: بانک مرکزی به هیچ عنوان نباید نرخ ارز را دستوری کاهش دهد، چراکه این فنر دوباره فشرده شده و یک جا باز هم برای او دردسرساز می‌شود.

به هر حال باید منتظر ماند و دید که سیاست‌های ارزی کشور طی هفته‌های پیش رو و با نزدیک شدن به سال نو میلادی، چطور بازار ارز ایران را به آرامش می‌رساند.

تدابیری که به کار بسته است، ارزش پولی ملی را حفظ کند، به نحوی که از آغاز این تحریم‌ها؛ ارزش پول ملی ۲۰ درصد تقویت شده است. اما نکته حائز اهمیت آن است که بانک مرکزی باید با ابزارهای اقتصادی، بازار ارز را کنترل نماید، چراکه تنها پایین نگه داشتن نرخ، به تنهایی نمی‌تواند سیاست موفقیت در بازار ارز باشد و دیر یا زود، بازار به منطق اقتصادی خود باز خواهد گشت. در این میان بسیاری از اقتصاددانان، نگران رفتارهای غیرمنطقی بانک مرکزی در پایین نگه داشتن نرخ ارز هستند و معتقدند آمار و ارقامی که در برخی محافل به نقل از معاونان و مدیران بانک مرکزی نقل می‌شود، خیلی نمی‌تواند ارقام دقیقی با توجه به شرایط تورم داخلی و خارجی باشد و بنابراین اگر باز هم قرار بر این باشد که نرخ ارز به صورت دستوری کنترل شده و مکانیزم منطقی و اقتصادی از آن دور باشد، حتماً یک جا، این فنر فشرده باز هم رها خواهد شد.

به خصوص اینکه تجربه نشان داده هر ساله در انتهای آذرماه و موعد تسویه حساب شرکت‌های خارجی به مناسبت فرا رسیدن سال نو میلادی، افزایش نرخ ارز در بازار رقم می‌خورد و اگر این افزایش نرخ، به صورت منطقی نباشد، حتماً و حتماً جهش قیمتی غیرمنطقی را رقم خواهد زد و مدیریت بانک مرکزی درست در بجهوه همین روزها در بازار ارز باید اثرگذاری خود را نشان دهد.

سال گذشته در همین روزها بود که نرخ ارز با جهش مواجه شد و هیچ‌گاه هم بازار ارز روی آرامش ندید و اکنون چند هفته‌ای است که بانک مرکزی مدعی است بازار ارز را با سیاست‌های خود، کنترل کرده و ارزش پول ملی را باز گردانده است، اما اقتصادی بودن این سیاست‌ها هم بسپار حائز اهمیت است، به نحوی که آزمون بزرگی را پیش روی بانک مرکزی قرار می‌دهد تا در انتهای سال جاری میلادی هم بتواند از مدیریت بازار ارز، سربلند بیرون آید.

بررسی‌های میدانی از بازار ارز طی روز شنبه حکایت از کاهش نرخ معقول دارد؛ به نحوی که این روز که بین تعطیلی‌های آخر هفته و

سکه وارد کانال ۳ میلیون تومانی شد

روند کاهش قیمت ارز تا چه زمانی تداوم دارد؟

اسدالله عسگراولادی صادرکننده باسابقه و عضو اتاق بازرگانی رسماً تأکید کرد این روند می‌تواند موجبات صفر شدن صادرات غیرنفتی را به همراه بیاورد اما بانک مرکزی تأکید دارد از اجرای این سیاست عقب نخواهد نشست.

در عین حال لاهوتی، رئیس کنفدراسیون صادرات نیز می‌گوید: دولت می‌خواهد ارز حاصل از صادرات را رصد کند و ما هم معتقدیم اکنون شرایطی حاکم است که دولت باید این کار را انجام دهد؛ چراکه این ارز نباید در خروج سرمایه و قاچاق به کار گرفته شود. ما هم با بانک مرکزی در این زمینه همراه هستیم، اما معتقدیم در مکانیزم اجرایی شیوه‌های بازگشت ارز صادرات، این روش‌ها شگونی نیست. در حال حاضر شرکت‌های کوچک و متوسط صادراتی قادر به دریافت وجه صادرات نیستند؛ بلکه می‌توانند ارز را تنها به یک واحد تولیدکننده که کالا به ایران می‌فرشند، توسط خریدار حواله کنند. به اعتقاد ما، روش‌های بهتری برای بازگشت ارز صادراتی وجود دارد؛ ضمن اینکه رئیس کل بانک مرکزی هم در مصاحبه چهارشنبه شب خود اشاره کرد که باید بازار دوم تعمیق و واقعی شود؛ یعنی نرخ ارز در سامانه نیما و بازار آزاد یکسان باشد یا حداقل فاصله کمی داشته باشد.

به نظر می‌رسد بخشنامه بانک مرکزی در این حوزه به محلی برای اختلاف میان صادرکنندگان و بانک مرکزی تبدیل شده است. سرانجام این اختلاف نظر روند حرکت بازار ارز و سکه را در روزهای آتی روشن می‌کند.

این تأکید هرچند مخالفت برخی صادرکنندگان را در پی داشت.



ارزش بیت کوین به کمتر از ۴۰۰۰ دلار کاهش یافت

بر اساس آخرین خبرها شوک جدیدی به بازار ارزهای رمزنگاری شده وارد شده است. ارزش بیت کوین به رقمی کمتر از ۴۰۰۰ دلار کاهش یافت. به گزارش زومیت، به فصل تعطیلات سال میلادی نزدیک می شویم و برخی از اینکه حساب قیمتی بیت کوین شکسته شده است، احساس رضایت مندی می کنند. شهریورماه، ارزش اتریوم به پایین ترین نرخ خود در ماههای اخیر رسید. حتما برای شما هم این سوال پیش آمده است که قیمت ارز دیجیتالی به چه سمتی خواهد رفت؟ طی هفته های گذشته، شرایط غیرمنتظره ای برای بازار ارزهای رمزنگاری شده پیش آمد و شاهد سیر نزولی ارزش ارزهای دیجیتال در بازار بودیم. نزدیک به یک سال قبل شرایط به شکل دیگری بود و نشانه هایی از افزایش ارزش بیت کوین و سایر ارزهای دیجیتالی در بازار مشاهده می شد.

یادداشت



سرمایه گذاران مشتاق ملاقات با چه نوع کارآفرینانی هستند

اطراف شما نیز به این ایده ایمان دارد. کار ساده ای نیست، اما کسب سرمایه در مراحل اولیه، راه را برای رسیدن به مراحل بعدی هموار خواهد کرد.

با معیارهای قابل توجه، جاذبه اولیه را ایجاد کرده اید

آیا در زمینه جذب تعداد زیادی از کاربران موفق بوده اید؟ آیا ترافیک بالایی برای وبسایت خود ایجاد کرده اید؟ آیا مردم شروع به خرید محصول و اثبات ایده شما کرده اند؟ آیا خبرهای پیرامون شما زیاد است؟ آیا تعداد فعل و انفعالات صورت گرفته در فضای مجازی شما بالاست؟ تمامی اینها نشانه های تطابق محصول با بازار هدف هستند و اگر موفق به ایجاد جاذبه در هر یک از این زمینه ها شوید، سرمایه گذاران برای سرمایه گذاری بر روی ایده شما مشتاق خواهند بود.

مشاور و یا انجمن سرمایه گذاران بسیار مجرب در اختیار دارید

سرمایه گذاران تنها به دنبال ایده های خوب نیستند، بلکه در پی تیمی مجرب در کنار ایده مناسب هستند. احتمال سرمایه گذاری این افراد بر روی تیمی عالی با یک ایده ضعیف، بیشتر از احتمال سرمایه گذاری ایشان بر روی ایده ای خوب با یک تیم ضعیف است. اگر افرادی باتجربه و سابقه درخشان در نوآوری و سودآوری در کنار خود داشته باشید، پول به سمت شما سرازیر خواهد شد. اگر هر کدام از افراد شما به موفقیت قبلی رسیده باشند، نکته ای بسیار مثبت محسوب می شود. علاوه بر این باید در نظر بگیرید که آیا گروه مشاورین خوبی در اختیار دارید و سرمایه گذاران مشهور دیگری از شما حمایت می کنند؟ اگر توانایی نمایش حمایت رهبران صنف به وسیله رابطه، پول، زمان و پشتیبانی را داشته باشید، دیگر سرمایه گذاران به سمت شما خواهند آمد.

تمامی مدارک و کاغذهای مالی و حقوقی شما مرتب و منظم است

آیا فرم های مالیات سال گذشته را تکمیل کرده اید؟ آیا برگه وضعیت بالانس مالی اخیر شما آماده ارسال است؟ آیا برابری تیمی، وظایف و مسئولیت ها و مدارک NDA آماده هستند؟ آیا کاغذ عملکرد فصل شما تنظیم شده است؟ تمامی اینها نکاتی هستند که سرمایه گذاران برای تحقیق در مورد شرکتی که از آن اطلاعات چندانی ندارند، بدانها مراجعه می کنند. نظم و در اختیار داشتن این مدارک در سهولت فرآیند به شما کمک خواهد کرد. حضور یک حسابدار و وکیل نیز تمامی این مراحل را ساده تر می سازد.

کارآفرینی به هیچ عنوان امر ساده ای نیست. شاید در ظاهر بسیار مورد احترام و باشکوه باشد، اما در عمل به ندرت این دو ویژگی احساس می شود. اگر برای مذاکره سرمایه گذاری، تمامی نکات مذکور را در اختیار داشته باشید، گزینه ای ایده آل برای بررسی خواهید بود.

بله، برای بررسی؛ شاید با در اختیار داشتن تمامی شرایط بالا نیز برای سرمایه گذاری انتخاب نشود. Air B-N-B پس از شروع به کار، بارها و بارها از جانب سرمایه گذاران رد شد. برای Stich Fix (که با یک IPO به درآمد سالانه یک میلیارد دلار نزدیک می شود) نیز جمع آوری پول بسیار مشکل بود. بنابراین به خود، تیم، محصول و دیدتان اطمینان داشته باشید و به فعالیت ادامه دهید.

منبع: forbes

مترجم: اشکان کوشش

اخیراً با بسیاری سرمایه گذاران نشست و برخاست داشته ام. بیشتر این ملاقات ها جهت آشنایی دو شخص با اهداف و علائق مشترک بود که به دنبال بررسی احتمال همکاری بلندمدت هستند. احتمالاً شما به عنوان مؤسس تجاری نوپا، کسب سرمایه ای عظیم از طریق سرمایه گذاران را اقبال و شانسی بزرگ قلمداد می کنید، اما حقیقتاً این رابطه باید دوطرفه و با اشتیاق و درک متقابل شکل بگیرد. همچنین در نظر داشته باشید که سرمایه گذاران باید ملاقات با شما را نوعی خوش شانسی قلمداد کنند. شما می توانید (۳۵ We Work میلیارد دلار ارزش) و یا (۳۱ Air B-N-B میلیارد دلار ارزش) و یا مایکل کورس (۱۰ میلیارد دلار ارزش) بعدی باشید. سرمایه گذاران با ملاقات مؤسسین حاذق، درکی مناسب و به روز از بازار پیدا می کنند و می توانند به ایده ها و استراتژی های جدیدی دست یابند.

اگر این شرایط را دارا هستید (که برای من سال ها زمان برد و نیازمند پشتکار زیادی بود)، سرمایه گذاران مشتاق دیدار با شما خواهند بود.

شما دارای هوش و روابط کافی برای معرفی توسط شخصی از درون شبکه آنها هستید

همان طور که اشاره شد، سرمایه گذاران با پیشنهادات متعددی برای سرمایه گذاری روبرو می شوند. بدین ترتیب، حتی اگر وبسایت آنها شما را به تماس ترغیب می کند، از انجام این کار خودداری کنید. دنیای تجارت پیچیده است و به منظور موفقیت تجاری، شبکه سازی ابتدایی و معارفه از طریق افراد مختلف امری بسیار مهم محسوب می شود. در نتیجه اگر فردی شما را به یک سرمایه گذار معرفی کند، نشان دهنده این است که دارای مهارت های به خصوصی هستید. در این روش، سرمایه گذاران از طریق افرادی با کارآفرینان ملاقات می کنند که آنها را می شناسند و به ایشان اعتماد دارند.

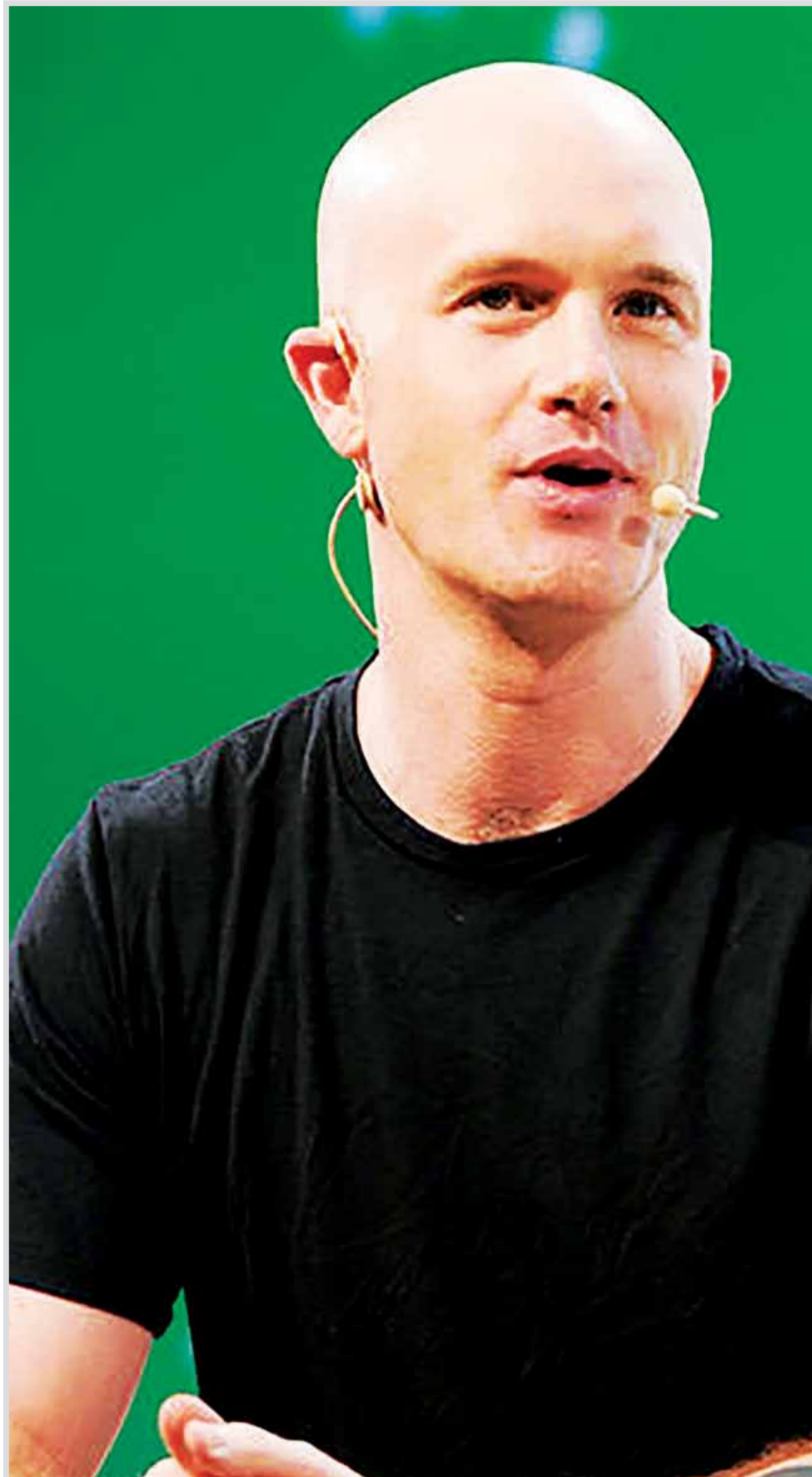
مسئله ای را شناسایی کرده اید که تنها خود قادر به حل آن هستید

سرمایه گذاران به کارآفرینانی که تنها به منظور داشتن تجاری شخصی، به طراحی شرکت استارت آپ پرداخته اند، علاقه ای ندارند. آنها به دنبال افرادی هستند که در زمینه خود دارای دانش و تجربه کافی باشند و در طول دوران فعالیتشان، موفق به شناسایی یک مشکل و برای حل آن دست به کار شده اند.

استارت آپ شما در یک بازار نسبتاً بزرگ فعالیت می کند

سرمایه گذاران به دنبال سود هستند، بنابراین بازار هدف شما باید حداقل ظرفیتی یک میلیارد دلاری داشته و یا بازاری کوچک و با پتانسیل بسیار بالا باشد که بتوانید صنف آن را رهبری کنید. تمام دارایی خود را خرج کرده و حتی از دوستان و آشنایان نیز کمک گرفته اید

سرمایه گذاران به دیدن شکست ناپذیری و تلاش همه جانبه به منظور قوی ساختن شرکت در مراحل اولیه، علاقه مند هستند. این امر نشان دهنده آن است که شما ماجراجو هستید و از صرف زمان و پول خود برای توسعه ایده ای عملی، هراسی ندارید. کمک گرفتن از دوستان و آشنایان در مسائل مالی، نشان دهنده آن است که شبکه



مایکروسافت با عبور از اپل به پرارزش ترین کمپانی جهان تبدیل شد

پس از نزدیک به یک دهه حرکت در سایه کوپرتینووی ها، بالآخره مایکروسافت توانست با گذر از اپل به پرارزش ترین کمپانی جهان تبدیل شود. به گزارش زومیت، در روزهای اخیر اپل به دلیل فروش کمتر از



انتظار آیفون های جدید خود متحمل کاهش بسیاری در ارزش سهام خود شده است. این مسئله باعث شد تا تنها در چند هفته، ارزش این شرکت بزرگ فناوری بیش از ۲۰۰ میلیارد دلار سقوط کند. در این میان، مایکروسافت که نزدیک به یک دهه همواره ارزشی کمتر از اپل داشته، توانست با ارزش ۷۵۱.۸۸ میلیارد دلار به جایگاه پیشین اپل، یعنی پرارزش ترین کمپانی دنیا دست پیدا کند و کوپرتینویشین ها را با ارزش ۷۴۹.۷۵ میلیارد دلار پشت سر بگذراند. صعود مایکروسافت به مقام اول باعث شده تا بزرگانی چون آمازون و گوگل نیز در پشت سر این غول دنیای نرم افزار قرار بگیرند.

مقایسه ارزش برند اپل با مایکروسافت طی سال های گذشته آخرین بار که ارزش برند مایکروسافت نزدیک به اپل شده بود، به سال ۲۰۱۰ میلادی برمی گردد. عملکرد فوق العاده مایکروسافت در دوران سکنداری ساتیا نادلا منجر به رشد درآمد در بخش های نرم افزار و خدمات ابری شده است. ردموندی ها در حالی شاهد افزایش ارزش کمپانی خود هستند که در آن سو گوگل و فیس بوک به دلیل مشکلات نقض حریم خصوصی کاربران با موانع بسیاری طی ماه های اخیر دست و پنجه نرم کرده اند. آفیس ۳۶۵ و بخش های مشترک محور مایکروسافت توانسته درآمد سرشاری روانه خزانه این شرکت سازد. انتظار می رود که طی سال آتی میلادی، مایکروسافت روی نرم افزارهای تجاری تمرکز بیشتری به خرج دهد.

حالا باید منتظر ماند و دید که آیا این صدرنشینی موقت خواهد بود یا خیر. فعلاً که مایکروسافت در انتهای روز بازار بورس توانسته فاصله خود با اپل را حتی بیشتر نیز کند. طبق آمار بورس، اکنون مایکروسافت با ارزش ۷۵۳.۲۴ میلیارد دلار فاصله ای ۶ میلیارد دلار با اپل پیدا کرده است.

کنفرانس بلاک چین و ارز دیجیتال برای بار دوم در کره شمالی

حضور خواهند یافت تا دانش و چشم انداز خود را پیرامون فناوری با یکدیگر در میان بگذارند. به علاوه، شبکه سازی و کشف فرصت های جدید کسب و کار هم از برنامه های این کنفرانس بیان شده است. شایان ذکر است شرکت کنندگان آمریکایی مشکلی



برای حضور در این کنفرانس ندارند اما شهروندان کره جنوبی، رژیم صهیونیستی و ژاپن، اجازه ثبت نام در کنفرانس پیونگ یانگ را ندارند. به علاوه در قوانین کنفرانس آمده است که «ژورنالیست ها اعم از اعضای پروپاگاندهای چاپی و دیجیتال که مخالف کرامت جمهوری هستند»، اجازه حضور در این رویداد را ندارند. قطعا منظور از جمهوری در این بیانیه، همان دولت کره شمالی بوده است. در ماه های اخیر، علاقه و تمایل دولت کره شمالی به ارزهای غیرمتمرکز و فناوری بلاک چین، کاملاً مشهود بوده است.

سال گذشته، یک شرکت امنیت سایبری به نام AlienVault نرم افزار معدن کوی و مونو کشف کرد که این ارز دیجیتال را به سروری در دانشگاه کیم سونگ دوم در پیونگ یانگ ارسال می کرد.

کره شمالی برای بار دوم میزبان کنفرانسی با موضوع ارزهای دیجیتال و بلاک چین خواهد بود که متخصصانی از سرتاسر جهان در آن حضور دارند. به گزارش زومیت، دولت کره شمالی برای نشان دادن پیشرفت های

تکنولوژیکی و حمایت از فناوری بلاک چین، کنفرانسی را در حوزه ارز دیجیتال و بلاک چین برگزار خواهد کرد. پیش از این، کنفرانسی با همین موضوع در ماه اگوست (مرداد) در این کشور برگزار شده بود این کنفرانس با نام - Pyongyang Bloc chain Conference برگزار خواهد شد و کره شمالی تلاش می کند تا برترین متخصصان این حوزه را از سرتاسر جهان برای حضور، سخنرانی و اشتراک یافته ها و دانش، به پایتخت خود دعوت کند. کنفرانس پیونگ یانگ به مدت یک هفته طول خواهد کشید. شعبه بریتانیای رسانه ایندیپندنت

نیز ادعا کرد شرکت کنندگان در این کنفرانس، به یک تور گردش در کره شمالی نیز دعوت می شوند. وبسایت تبلیغاتی کنفرانس کره شمالی ادعا می کند متخصصان از سرتاسر جهان برای اولین بار در این کشور

استخدام مدیران عالی بهترین روش افزایش بازدهی

مترجم: مهسا زمانی

امروزه کارمندان بیش از هر زمان دیگری تغییر شغل می‌دهند و علت این کارشان معمولا مدیران هستند. در واقع تحقیقات نشان می‌دهند از هر دو کارمند، یک نفر به دلیل مدیر مجموعه، کار را رها می‌کند.

اما چرا در محل کارهای امروزی کارمندان تا این حد با مدیران به مشکل برمی‌خورند؟

حقیقت این است که مدیریت اشخاص، یکی از سخت‌ترین مشاغل است. به من اعتماد کنید؛ مدیریت افراد زیادی را برعهده داشته‌ام و می‌دانم که برای موفقیت در این کار به مجموعه مهارت‌های خاصی نیاز است. متأسفانه هر فردی از این مهارت‌ها بهره نمی‌برد؛ با این حال چنین افرادی منصب‌های مدیریتی کسب می‌کنند. در بسیاری شرکت‌ها، ارتقای شغلی به کارکنانی داده می‌شود که بیشترین سابقه کار در شرکت را دارند یا در منصب خاصی بسیار موفق عمل کرده‌اند. چون این شرکت‌ها بر مهارت‌هایی که واقعا برای مدیریت لازم است تمرکز نمی‌کنند، در نهایت مدیران نامناسبی انتخاب می‌شوند. مدیران نامناسب باعث ایجاد اضطراب و نارضایتی میان کارکنان می‌شوند و زمانی که کارکنان ناراضی باشند، شرکت و بازدهی متضرر خواهند شد.

اثرات مدیریت ضعیف

طبق تحقیقات، ۷۰درصد از میزان مشارکت یک گروه به مدیر بستگی دارد؛ اما تنها ۱۵درصد از کارکنان در این فعالیت مشارکت می‌کنند. این آمار و ارقام هشیارکننده هستند. زمانی که رهبری گروه برعهده مدیران نامناسب باشد، نه تنها مشارکت کارکنان تحت‌تأثیر قرار می‌گیرد، بلکه روحیه و انگیزه نیز تنزل می‌یابند و این مسئله به تمامی جنبه‌های زندگی حرفه‌ای و شخصی کارکنان نیز انتقال پیدا می‌کند.

زمانی که کارکنان مشارکت نداشته باشند، انگیزه‌ای برای انجام کارشان به بهترین نحو نیز ندارند. خلاقیت و نوآوری کنار گذاشته می‌شوند و آنها هم‌جهت با جریان حرکت می‌کنند تا فقط کار خود را تمام کنند. از آنجایی که کارکنان ناراضی حداقل میزان کار لازم را انجام می‌دهند، کیفیت کار بالا نخواهد رفت. زمانی که کارکنان به حداقل‌ها اکتفا کنند، شرکت نتایجش را متحمل می‌شود و موارد زیر رخ خواهند داد.

افزایش حاضرنشدن در محل کار؛ اگر کارکنان در محل کار حضور نداشته باشند، کاری هم انجام نخواهد گرفت.

کاهش کارایی؛ کیفیت کار آنها کاهش می‌یابد، در نتیجه کیفیت محصولات و خدمات شما نیز افت می‌کند.

کاهش رضایت مشتری؛ اگر کیفیت محصولات و خدمات شما افت پیدا کند، مشتریان رضایت نخواهند داشت.

کاهش سودآوری؛ داشتن مشتریان ناراضی یعنی افراد کمتری از شما خرید خواهند کرد. بنابراین اگر فکر می‌کنید یک کارمند ناراضی اثر زیادی ندارد، در اشتباهید. رفتار آن فرد به تدریج سودآوری شرکت شما را کاهش خواهد داد.

مدیریت و بازدهی

کارمندان امروزی به انگیزه‌هایی بیش از چک حقوقی و امنیت شغلی نیاز دارند. آنها می‌خواهند حس کنند کارشان مهم و تأثیرگذار است و هیچ‌کس بهتر از مدیرشان نمی‌تواند حس هدفمندبودن را به آنها انتقال دهد. داشتن کارکنان ناراضی به معنای کاهش کارایی و بازدهی است و کاهش بازدهی برای شما گران تمام خواهد شد. تحقیقات برآورد می‌کنند که نرخ پایین مشارکت کارکنان می‌تواند با کاهش بازدهی تا حدود ۷ تریلیون دلار مرتبط باشد، بنابراین شما واقعا بضاعت مالی لازم برای داشتن کارکنان ناراضی را ندارید. با ناراضی‌بودن آنها عملاً پول خودتان هدر می‌رود.

راه‌حل ساده و واضح، استخدام مدیران بهتر است

مدیران به طور مستقیم بر کارکنان اثر می‌گذارند. آنها مسئول تعیین اهداف، اولویت‌ها، جهت و مفهوم کار هستند و کارکنان برای انجام‌دادن کارشان به طور مؤثر، به تمامی این موارد نیاز دارند. زمانی که کارکنان بدانند چه می‌کنند، دلیل کارشان چیست و به چه سمتی می‌روند، ناانگیزه‌تر و در نتیجه پربازده‌تر خواهند بود.

شناسایی مدیران عالی

اولین اقدامی که لازم است برای بهبود وضعیت مدیریتی شرکت خود انجام دهید این است که دیگر برمی‌نمای سابقه کار یا عملکرد، به کارمندی ارتقای شغلی ندهید. با اینکه باید به کارکنان باتجربه و کارآمد برای وظیفه‌شناسی و دستاوردهای‌شان پاداش داده شود، اما قرار دادن شخصی فاقد مهارت‌های لازم در مقام مدیریت روش درستی برای انجام این کار نیست. حقیقت این است که تعداد بسیار کمی از کارکنان برای مدیریت مناسب هستند. طبق تحقیقات، تنها ۱۸درصد از کسانی که در منصب مدیریت قرار دارند، استعداد زیادی در مدیریت دیگران از خود نشان می‌دهند. بهترین راهبرد، استخدام افراد مناسب برای مقام مدیریتی است؛ حتی اگر این افراد خارج از شرکت باشند. بهتر است راه‌های دیگری برای پاداش‌دادن به کارکنان وظیفه‌شناس و سخت‌کوش که مناسب مدیریت نیستند، بیابید. هنگام استخدام برای یک منصب مدیریتی، لازم است بیش از مهارت‌های سخت (مهارت‌های ملموس و فنی)، به دنبال مهارت‌های نرم (مهارت‌های بین‌فردی) باشید. این موارد معمولا مورد بی‌توجهی قرار می‌گیرند، اما حقیقتا برای مدیریت ضروری هستند. مدیران موفق باید در این موارد سرآمد باشند:

- ایجاد ارتباط
- گفت‌ووشنود
- گروه‌سازی
- حل مسائل
- واگذاری اختیارات

گفت‌ووشنود اهمیت به خصوصی در روابط مدیر و کارمند دارد. تحقیقات ارتباطی قوی میان گفت‌ووشنود مداوم مدیران و مشارکت بالا یافته‌اند؛ زیرا برای کارمند، برخورد مناسب در اولویت است. کارمندان می‌خواهند احساس مهم‌بودن داشته باشند و زمانی که مدیران‌شان بتوانند این حس را به آنها القا کنند، بازدهی افزایش خواهد یافت و این مسئله از همه نظر برای شرکت سودمند خواهد بود.

منبع: entrepreneur

عرضه نظریه‌ای برای انگیزش کار(۶)

اهمیت نفوذ اجتماعی



چه‌ما به احتمال زیاد هنگامی تعاریف گروهی از واقعیت را به عنوان رهنمودهایی برای رفتار خود به کار می‌بریم که (۱) واقعیت دیگری در دسترس ما نباشد(۲) به دیگر تعاریف واقعیت اعتماد نداشته باشیم(۳) هنگامی ما با گروه دیگر تعاریف‌مان را از واقعیت تأیید گرداند(یعنی، مناسب هدف هم‌رنگی ما را توجیه کند).

علی‌رغم سودمندی چارچوب‌هایی که در اینجا مورد بحث قرار دادیم و علی‌رغم پیامدهای آنها برای مدیریت سازمان‌ها، تلاش من آن بوده است تا بر این نکته تأکید گذارم که اینها تنها وسایل خلاصه‌ساز موقتی برای وضع کنونی دانش هستند. هرچند اثبات‌شدگی دانش، بدون توجه به نظریه ادامه می‌یابد و سرانجام ایجاد نظام‌های جدید را ناگزیر می‌گرداند. بدین سان، یافته‌های جدید در حکم انگیزه‌هایی برای ایجاد نظریه‌های جدید هستند. به عنوان زمینه‌های نمونه، به دو گونه یافته پژوهشی که برای کارگزاری و اداره امور حائز اهمیت‌اند، با این حال هنوز در مفهومی نظری فهمیده نشده‌اند، توجه کنید.

اولا، چه چیز به یک شی اجتماعی ارزش می‌بخشد تا گروه‌ها و مردم برای کسب آن به کار و کوشش بیفتند؟ افزودن بر مشکلات کمیت که در یادداشت‌های قبلی درخصوص آنها سخن گفتیم، توضیحات دیگری هم در نوشته‌های مربوط وجود دارد که سازش و مصالحه آنها با یکدیگر مشکل است. یکی این است که هرچه اشیای بیشتر با رویدادهای تقویت‌کننده نخستین در ارتباط باشند بیشتر ارزش پیدا می‌کنند. مثلا پول از آن جهت ارزشمند است که می‌توان با آن غذا به دست آورد. براساس پژوهش‌های ناشی از نظریه ناهماهنگی ظاهرا فرآیندی نسبتا خود مخرب را در آنچه برای‌مان ارزشمند می‌گردد پیش‌بینی می‌کنند. این پیش‌بینی عبارت است از این که وقتی یک شیء برای ما ارزشمند می‌شود که نسبت به آن متعهد شویم و آن را در مالکیت خود داشته باشیم و هر چه شیء در گذشته کمتر به عنوان یک تقویت‌کننده عمل کرده باشد البته تا حد خاصی، ارزش آن بیشتر می‌گردد. چگونه ما اینها را با هم سازش دهیم؟ در حال حاضر در نوشته‌های مربوط برای این منظور راهنمایی اندکی وجود دارد. ثانيا، برخی شواهد حاکی از آنند که فرآیندهای انگیزشی متفاوتی ممکن است در کسب موفقیت توسط یک فرد و توسط یک گروه دست داشته باشند. یک «من» قوی برای حصول موفقیت به عنوان یک فرد ارزش بسزایی داد، از سوی دیگر، هنگامی که یک گروه در حصول موفقیت تلاش به عمل می‌آورد و امکان دارد اولایش خود ضرورت پیدا کند یک «من» قوی ممکن است زیان‌آور باشد. آیا این دو مجموعه از یافته سازش‌پذیرند؟ اگر چنین است تحت چه شرایطی؟ پاسخ‌های این پرسش‌ها در حال حاضر واضح نیستند در عین حال در آینده توجه بسیاری را به خود جلب می‌کنند.

عملکرد حاصل شود، ثانيا، این موضوع هم صحت دارد که گروه‌ها ممکن است وسایلی را که آنها به کسب سطوح مختلف عملکرد که به پندار ما برای‌مان مناسب است نایل می‌آییم و نیز پاداش‌هایی را که طلب می‌کنیم تحت تأثیر قرار می‌دهند. در این مفهوم، ما با گروه همراهی می‌کنیم، چون گروه سازوکاری است که آرزو داریم از طریق آن نتایج مورد نظر خود را به دست آوریم. در رابطه با پرسش دوم، پیدایش هنجارهای بالای پیشرفت تابعی است که از محیط‌های مشخص و خود ارزشیابی‌هایی که ایجاد می‌کنند(فستیوینجر ۱۹۵۴) این نتیجه‌گیری از آزمایش‌های اتاق لوازم بدکسی در مطالعات هائوسون، رونیت لیس برگر و دیکسون، ۱۹۳۹ که نشان دادند کاهش سلطه‌گرایی رهبر، با هنجارهای بالای پیشرفت مربوط است، نیز تلویحا حاصل می‌شود. در مورد پرسش مربوط به شرایطی که تحت آنها تأثیر محیط‌های اجتماعی بر انگیزش پیشرفت به حداکثر می‌رسد، یک فرضیه عمده این است که تأثیر گروه هنگامی بیشینه می‌گردد که افراد دست اندر کار خیلی نسبت به هم علاقه و دلچسپی داشته باشند. آنگاه، پیش‌بینی می‌شود که پراکندگی عملکرد در گروه‌هایی که نسبت به هم بسیار علاقه‌مندند کمتر خواهد بود، یعنی اینکه، آنها با هم همگام خواهند بود و بیشتر احتمال می‌رود که یا همگی به توفیق زیادی نایل آیند یا هیچ‌کس به توفیق چندانی دست نیابد، با معدودی که در میانه این دو انتها قرار می‌گیرند. بر عکس در گروه‌هایی که نسبت به بی تفاوت هستند، افراد کمتر باهم هم‌رنگی می‌کنند و توزیع پراکنده‌تری از رفتارهای شغلی نشان می‌دهند. این تمایل آنها را در اهمیت از گروه‌های بسیار یکپارچه متوسط‌تر می‌گرداند، چه این امر تفاوت‌های فردی را در توانش و انگیزش منعکس می‌سازد و اکثر مردم به سوی متوسط بودن گرایش دارند. یافته‌های متعددی این پیش‌بینی را تأیید می‌کنند. نکته دیگر مورد تأکید این مطالعات این است که یکپارچگی یعنی، درجه علاقه‌مندی به یکدیگر، رابطه اندکی با عملکرد دارد. در عوض، یکپارچگی هنگامی به عنوان یک تعیین‌کننده عمل می‌کند که شخص با گروه نسبت به سطح عملکرد هم‌داستان شود، صرف‌نظر از این که این سطح عملکرد چه باشد. مطالب دیگری هم در رابطه با شرایطی که تحت آنها افراد اهداف تعریف‌شده توسط گروه و رهبر را به عنوان مبنایی برای سطح انگیزش پیشرفت خود در یک موقعیت معین به کار می‌برند وجود دارد. بنابر نظر واکر و خیزن(۱۹۶۲)، باید انتظار داشته باشیم که آمادگی برای پذیرش یک هنجار اجتماعی بسا عوامل زیر افزایش یابد(۱) ابهام موقعیت(۲) مناسب بودن اهداف(یعنی، آیا فرد می‌پذیرد که این اهداف برای او درست هستند). اگر به لب مطالب توجه کنیم، این یافته‌ها عموما با آنچه که انتظار داریم هماهنگند،

