

# فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی

## نگاهی به جزئیات طرح ترافیک جدید تهران

قائم مقام معاونت حمل و نقل و ترافیک شهرداری تهران جزئیات طرح ترافیک جدید را تشریح کرد و گفت لایحه پیشنهادی شهرداری تهران هفته جاری در صحن علنی شورا مطرح خواهد شد...



گزارش «فرصت امروز» از دلایل رد کلیات لایحه بودجه ۹۷ در صحن علنی مجلس

# ۷۲ ساعت برای نجات بودجه!

روز یکشنبه و در برقی ترین روز سال در مجلس شورای اسلامی اتفاقی عجیب رخ داد و کلیات لایحه بودجه ۹۷ از سوی نمایندگان در صحن علنی مجلس رد شد. البته رد کلیات لایحه بودجه پیش از این در کمیسیون تلفیق سابقه داشت، اما رد آن در صحن علنی مجلس، اتفاقی کم سابقه بود. به این ترتیب، با مخالفت ۱۲۰ نماینده مجلس و تنها ۸۳ رأی موافق از ۲۱۶ نماینده حاضر در صحن علنی مجلس، حالا کمیسیون تلفیق سه روز فرصت دارد تا اصلاحات مورد نظر نمایندگان مجلس را در لایحه بودجه اعمال کند و بار دیگر آن را به صحن علنی بیاورد؛ اتفاقی که پیام روشن و واضح آن، مخالفت نمایندگان مجلس با سبانه دخل و خرج دولت در یک سال...

نگاهی به گزارش سازمان برنامه و بودجه از منابع هدمندی

## سهام یارانه‌ها از افزایش قیمت انرژی چقدر بود؟

### مدیریت و کسب و کار



تصمیم احتمالی دل برای عرضه عمومی سهام یا افزودن مالکان جدید

- پنج راهکار برای صرفه جویی در زمان
- ۲۰ میلیارد در جوان و خود ساخته
- نگارش ایمیل به سبک استیو جابز
- غول های کوچک فوربس در سال ۲۰۱۷
- طبقه بندی مشتریان در برندینگ موفق
- اعتماد به برند چه تأثیری بر وفاداری مشتری دارد

۸ تا ۱۶

## آسیب شناسی شرایط محیطی حاکم بر شبکه بانکی گنجینه اعتماد عمومی به بانک‌ها را مخدوش نکنیم



### یادداشت

۲ شرط برقراری عدالت اقتصادی

مهدی پازوکی

کارشناس اقتصادی

اقتصاد آزاد و اطلاعات شفاف وظیفه کلاسیک دولت‌هاست، اما واقعیت این است که در اقتصاد کشور ما دولت که باید نقش داور را ایفا کند متأسفانه وارد بازی می‌شود و زمانی که این اتفاق می‌افتد دولت به هر حال مجبور است به نفع طرفی که نزدیک به آن است اعمال نظر کند. اگر دولت و نهادهای آن نیاشوند یا وظیفه خودشان را آنچنان که باید انجام ندهند اقتصاد بازار نمی‌تواند به ثبات برسد. برای تحقق عدالت اقتصادی، دولت‌ها باید دو کار اساسی انجام دهند: یکی طراحی سیستم مالیاتی کارآمد و دیگری، طراحی یک سیستم تأمین اجتماعی کارا.

این دو اقدام سبب می‌شود از محل درآمد مالیاتی افرادی که زیر خط فقر هستند نیازهایشان تأمین شود. این همان چیزی است که ما در کشورهایمانند سوئد و دانمارک مشاهده می‌کنیم و از زمانی که فرد به دنیا می‌آید تا زمان مرگش از امکانات بیمه تأمین اجتماعی برخوردار است...

قیمت مسکن بیش از نرخ تورم افزایش نیافت

## رونق مسکن مصرفی ادامه دارد

مشاور وزیر راه و شهرسازی گفت که در حال حاضر رونق مسکن مصرفی ایجاد شده و دیگر شاهد رونق به شکل سفته‌بازی در بازار مسکن نخواهیم بود. حسین عبده‌تبریزی در گفت‌وگو با مهر، درباره تسهیلات خرید مسکن افزود: من معتقدم مردم باید بتوانند بدون وام خانه‌دار شوند، اما در حال حاضر گروه کوچکی از اقشار خاص جامعه، این امکان را دارند که مسکن را بدون وام خرید، تهیه کنند. او ادامه داد: نقش دولت‌ها این است که به مردم کمک کنند تا بتوانند با استفاده از تسهیلات خانه‌دار شوند، چون مسکن از محل «پس‌انداز گذشت» تهیه نمی‌شود. قرار نیست افراد در سن ۶۰ سالگی خانه‌دار شوند. یک زوج که در سن بیست و چند سالگی ازدواج می‌کنند، می‌خواهند در همان زمان خانه‌دار شوند، بنابراین باید با «پس‌انداز آینده»، امکان خانه‌دار شدن را فراهم کرد. مشاور وزیر راه و شهرسازی با بیان اینکه استقبال مردم از وام‌های ارزان قیمت بانک عامل بخش مسکن به همین دلیل افزایش یافته است، افزود: بانک‌های دیگر نمی‌توانند با سودهایی تکرر قومی و پایین تسهیلات خرید مسکن

## ترکش یارانه به بودجه خورد

کلیات لایحه بودجه ۹۷ در حالی در صحن علنی مجلس از سوی نمایندگان رد شد که از جمله مهم‌ترین دلایل آن، برنامه نامشخص دولت برای غربالگری یارانه‌گیران و نگرانی از حذف حدود ۳۰ میلیون یارانه‌گیر است. در واقع، بعد از اینکه بندهای مربوط به هدمندی یارانه‌ها در کمیسیون تلفیق مجلس مورد بررسی قرار گرفت و سپس همراه با کلیات لایحه به صحن علنی رفت، اما از سوی نمایندگان در صحن علنی مجلس رد شد و بار دیگر به کمیسیون تلفیق برگشته تا مجدداً مورد بررسی قرار گیرد. به گزارش ایسنا، یکی از مواردی که در نظر مخالفان تکرار شد مربوط به حذف یارانه‌گیران و برنامه دولت در این مورد است. در لایحه بودجه سال آینده پیش‌بینی شده بود تا حدود ۲۳ هزار میلیارد تومان به یارانه‌گیران پرداخت شود که این در مقایسه با ۴۲ هزار میلیاردی که در طول سال به

## عرضه گواهی سپرده مدت دار ویژه سرمایه گذاری (عام)



یک ساله، با نرخ سود علی الحساب ۱۶٪ سالانه

معاف از مالیات، قابل انتقال به غیر

از تاریخ ۱۱/۹/۱۳۹۶ به مدت ۶ روز

در کلیه شعب بانک آینده

## عرضه گواهی سپرده مدت دار ویژه سرمایه گذاری (عام)

جهت کسب اطلاعات بیشتر به

شعب بانک آینده مراجعه فرمایید.

WWW.BA24.IR



بانک آینده  
AYANDEH BANK



۲ شرط برقراری عدالت اقتصادی



مهدی یازدانی  
کارشناس اقتصادی

اقتصاد آزاد و اطلاعات شفاف وظیفه کلاسیک دولت‌هاست، اما واقعیت این است که در اقتصاد کشور ما دولت که باید نقش داور را ایفا کند متأسفانه وارد بازی می‌شود و زمانی که این انشقاق می‌افتد دولت به هر حال مجبور است به نفع طرفی که نزدیک به آن است اعمال نظر کند. اگر دولت و نهادهای آن نباشند یا وظیفه خودشان را انجام ندهند اقتصاد بازار نمی‌تواند به ثبات برسد. برای تحقق عدالت اقتصادی، دولت‌ها باید دو کار اساسی انجام دهند: یکی طراحی سیستم مالیاتی کارآمد و دیگری، طراحی یک سیستم تأمین اجتماعی کارا.

این دو اقدام سبب می‌شود از محل درآمد مالیاتی افرادی که زیر خط فقر هستند نیازهایشان تأمین شود. این همان چیزی است که ما در کشورهایمانند سوئد و دانمارک مشاهده می‌کنیم و از زمانی که فرد به دنیا می‌آید تا زمان مرگش از امکانات بیمه تأمین اجتماعی برخوردار است. در واقع در چنین کشوری که صورتی که فرد از یک میزانی درآمدش بالاتر رود، باید مالیات بپردازد و در صورتی هم که درآمدش از یک میزانی پایین‌تر باشد مالیات معکوس شامل حالش خواهد شد. اما در مقابل سیستم تعاونی هم وجود دارد که عملکرد آن به زبان اقتصاد است. یعنی از تعاونی مسکن تا تعاونی مصرف و اعتبار همه و همه به نوعی ایجاد رانت و فساد می‌کند. زمانی که تعاونی مسکن وجود داشت من در تحقیقاتی که داشتم دیدم بالغ بر ۵۰ درصد کسانی که از طریق تعاونی‌ها صاحب مسکن شده بودند، از قبل دارای یک واحد مسکونی بوده‌اند. در واقع این سیستم توانست ایجاد رانت کند که برخی‌ها از آن منتفع شدند. برخی عدالت را در نتایج می‌دانند و برخی دیگر در فرصت‌ها، حال آنکه عدالت در نتایج نهایتی می‌تواند خود به فرصت‌سازی منجر شود. توجه داشته باشیم که قرن بیستم برای دنیا حکم یک آزمایشگاه را داشت. ما در قرن بیستم شاهد ظهور مارکسیسم، لنینیسم و سوسیالیسم شوروی بودیم که کشورهایمانند چین از آن الگوبرداری کرده‌اند و از طرف دیگر اقتصاد آدام اسمیتی و اقتصاد آزاد را داشته‌ایم. سؤال این است که کدام‌یک از این دو طرف وضعیت بهتری دارند؟ آیا زاپنی‌ها دارای وضع اقتصادی مناسب‌تری هستند یا کشورهای اتحاد جماهیر شوروی سابق؟ بنابراین اگر ما بتوانیم شرایط مسابقه عدالت در فرصت‌ها را برابر کنیم، می‌توانیم امیدوار باشیم که در جهت عدالت اقتصادی قرار داریم.

دریچه



۲۰ علت مخالفت ۱۲۰ نماینده مجلس با کلیات بودجه ۹۷

در طول تاریخ مجلس لایحه بودجه که کلیاتش در صحن علنی مجلس مورد مخالفت نمایندگان قرار گرفته اما ۱۲۰ رأی مخالف مجلس به کلیات لایحه بودجه ۹۷ که مهم‌ترین سند مالی سالانه دولت به شمار می‌رود اتفاق نادری بود که نشان از حساسیت مجلس نسبت به شرایط اقتصادی جامعه و دولت دارد. به گزارش ایسنا، کمیسیون تلفیق بودجه از صبح دوشنبه در فرصتی ۷۲ ساعته به بازنگری در تصمیمات این کمیسیون در بودجه ۹۷ می‌پردازد. هدفمندی پارانه‌ها، اوراق مشارکت، صندوق توسعه و حامل‌های انرژی از نکاتی است که قرار است در کمیسیون تلفیق مورد تجدیدنظر قرار گیرد.

در جلسه علنی روز یکشنبه مجلس برای بررسی کلیات بودجه، محمدحسین فرهنگی، جلال میرزایی، سیدمحمد جواد بطحی، بهروز بنیادی، علیرضا سلیمی، زهراسعدی، حمیدرضا فولادگر، علی‌اکبر کریمی، محمدحسین حسین‌زاده بحرینی و نادر قاضی‌پور به عنوان مخالفان کلیات پشت تریبون مجلس قرار گرفتند و نکاتی را به عنوان نقاط ضعف بودجه ۹۷ مورد اشاره قرار دادند که مهم‌ترین آنها در زیر آمده است:

- ۱- گسترش استفاده از اوراق مشارکت (۱۹۴ هزار میلیارد تومان) و سوق دادن آن به سمت بودجه‌های جاری
- ۲- کاهش ۱۹۹ هزار میلیارد تومان از پارانه نقدی و قطع پارانه بیش از ۳۰ میلیون نفر
- ۳- افزایش بودجه جاری
- ۴- کاهش ۱۷ درصدی بودجه‌های عمرانی
- ۵- عدم افزایش قیمت حامل‌های انرژی
- ۶- مغایرت بودجه ۹۷ اسناد بالادستی به ویژه برنامه ششم توسعه
- ۷- افزایش برداشت از صندوق توسعه ملی
- ۸- افزایش ۶۰ درصدی حجم بودجه
- ۹- عدم توجه به کاهش حجم دولت و متورم‌تر شدن آن
- ۱۰- عدم توجه به حل مشکل صندوق‌هایی از جمله تأمین اجتماعی و بازنشستگی
- ۱۱- تعیین سقف افزایش حقوق برای اعضای هیأت علمی و قضات
- ۱۲- کمبود منابع طرح تحول سلامت
- ۱۳- استانی شدن آموزش و پرورش و بنیاد شهید
- ۱۴- بی‌توجهی به معوقات بازنشستگان و فرهنگیان
- ۱۵- هزینه‌های بالای شرکت‌های دولتی‌ای زیان‌ده
- ۱۶- تعیین قیمت نفت بشکه‌ای ۵۵ دلار
- ۱۷- حجم مالیات ۱۱۱ هزار میلیارد تومانی
- ۱۸- عدم توجه به صادرات غیرنفتی
- ۱۹- وابستگی هزینه‌های جاری دولت به درآمدهای نفتی
- ۲۰- بی‌توجهی به همسان‌سازی حقوق کارکنان کشوری و لشکری.

گزارش «فرصت امروز» از دلایل رد کلیات لایحه بودجه ۹۷ در صحن علنی مجلس

۷۲ ساعت برای نجات بودجه!



روز یکشنبه و در برفی‌ترین روز سال در مجلس شورای اسلامی اتفاقی عجیب رخ داد و کلیات لایحه بودجه ۹۷ از سوی نمایندگان در صحن علنی مجلس رد شد. البته رد کلیات لایحه بودجه پیش از این در کمیسیون تلفیق سابقه داشت، اما رد آن در صحن علنی مجلس، اتفاقی کم‌سابقه بود. به این ترتیب، با مخالفت ۱۲۰ نماینده مجلس و تنها ۸۳ رأی موافق از ۲۱۶ نماینده حاضر در صحن علنی مجلس، حالا کمیسیون تلفیق سه روز فرصت دارد تا اصلاحات مورد نظر نمایندگان مجلس را در لایحه بودجه اعمال کند و بار دیگر آن را به صحن علنی بیاورد؛ اتفاقی که پیام روشن و واضح آن، مخالفت نمایندگان مجلس با سبانه دخل و خرج دولت در یک سال آینده است و البته تحلیل و واکاوی این اتفاق بدون توجه به وقایع و اعتراضات یک ماه گذشته بی‌نتیجه است. آخرین بار که نمایندگان

مجلس کلیات لایحه بودجه را رد کردند سال آخر دولت دهم بود که لایحه بودجه با ۸۴ روز تأخیر به مجلس ارائه شد و در نهایت نیز مجلس پس از رد بودجه و با توجه به نبود زمان برای تصمیم‌گیری، لایحه سه‌دوازدهم بودجه را تصویب کرد تا کشور دچار مشکل نشود. اما تفاوت اسامال با سال یاد شده در این است که لایحه بودجه ۹۷ در موعد مقرر به مجلس تحویل شده، بنابراین نمایندگان مجلس فرصت و زمان کافی برای بررسی را در اختیار دارند.

به گزارش اتاق تهران، حالا اما با توجه به رد کلیات بودجه سال ۱۳۹۷ در صحن علنی مجلس، سؤال اصلی این است که سرنوشت لایحه سال آینده چه می‌شود؟ با توجه به اینکه زمان کافی برای تغییر و اصلاح بودجه وجود دارد، روز یکشنبه و بعد از پایان رأی‌گیری، رئیس مجلس به کمیسیون بودجه و تلفیق مجلس ۷۲ ساعت فرصت داد تا برای اصلاح موارد طرح شده در مجلس اقدام کنند و بار دیگر لایحه به صحن علنی مجلس بیاورند.

فرصت داد تا برای اصلاح موارد طرح شده در مجلس اقدام کنند و بار دیگر لایحه به صحن علنی مجلس بیاورند.

**چرا لایحه رد شد؟**

لایحه بودجه سال ۹۷ از همان روزی که رئیس‌جمهور این رأی را به مجلس ارائه داد تا روز یکشنبه که کلیات آن رد شد با حاشیه‌های بسیاری روبه‌رو بود و می‌توان آن را یکی از حاشیه‌سازترین لایحه بودجه در طول سالیان اخیر دانست. مواردی همچون حذف نیمی از پارانه‌گیران، افزایش قیمت حامل‌های انرژی، افزایش عوارض خروج از کشور و... تنها بخش کوچکی از حاشیه‌هایی بوده که در حدود یک ماه گذشته حرف و حدیث‌های بسیاری برای لایحه دولت وجود آورده و جامعه‌شناسان تلفیق بررسی شود. بخشی از نمایندگان در خصوص نوع مصرف و روش برداشت‌هایی که قرار است از صندوق توسعه ملی

از شهرهای کشور به شرایط اقتصادی و اجتماعی کشور صورت گرفت ابتدا در کمیسیون تلفیق مجلس دستخوش تغییرات شد تا آنجا که اعتراض رئیس‌جمهور را به دنبال داشت، اما گویا این تغییرات آنچنان که باید و شاید برای تعداد زیادی از نمایندگان کافی نبوده و موجب شده تا کلیات لایحه بودجه در صحن علنی مجلس رد شود. در همین زمینه، غلامرضا تاجگردون رئیس کمیسیون تلفیق مجلس روز یکشنبه اعلام کرد: «نمایندگان دیدگاه‌های مختلفی نسبت به برخی از عملکردهای دولت داشتند و بخشی از نمایندگان دیدگاه سیاسی داشتند که در هر صورت موجب شد رأی دهند و کلیات لایحه بودجه رد شد. باید نظرات دوستان نماینده مجلس در کمیسیون تلفیق بررسی شود. بخشی از نمایندگان در روش برداشت‌هایی که قرار است از صندوق توسعه ملی

گزارش ۲

نرخ جهانی بیکاری به روایت سازمان جهانی کار

بیشترین و کمترین افزایش دستمزدها متعلق به کدام کشورهاست؟

انتظار می‌رود این نسبت به ویژه در کشورهای در حال توسعه و نوظهور بالا باقی بماند. (به ترتیب ۷۶ درصد و ۴۶ درصد) به طرز نگران‌کننده‌ای احتمال می‌رود تعداد افراد شاغل در مشاغل آسیب‌پذیر در سال‌های ۲۰۱۸ و ۲۰۱۹، سالانه ۱۷ میلیون نفر بیشتر شود.

**نرخ کند کاهش تعداد شاغلان زیر خط فقر**

طبق این گزارش، بازار جهانی کار پیشرفت ضعیفی در مقابله با مسئله شاغلان زیر خط فقر داشته است، در سال ۲۰۱۷ تعداد شاغلان زیر خط فقر گسترده باقی ماند و بیش از ۳۰۰ میلیون کارگر در کشورهای نوظهور و در حال توسعه، درآمد کمتر از ۱.۹۰ دلار در روز داشته‌اند.

استفان کان - کارشناس اقتصادی سازمان جهانی کار و مسئول این گزارش می‌گوید: در کشورهای در حال توسعه، پیشرفت در کاهش شاغلان فقیر در مقایسه با توسعه نیروی کار بسیار کم بوده است. انتظار می‌رود در سال‌های پیش رو تعداد شاغلانی که در فقر مطلق زندگی می‌کنند بالای ۱۱۴ میلیون نفر باشد که ۴۰ درصد از کل شاغلان سال ۲۰۱۸

را تحت تأثیر قرار می‌دهد. از سوی دیگر، کشورهای نوظهور پیشرفت‌های مؤثری در کاهش شاغلان در وضعیت فقر مطلق داشته‌اند و برآورد می‌شود در سال ۲۰۱۷، ۱۹۰ میلیون نفر یعنی کمتر از ۸ درصد کارگران آنها در فقر مطلق بوده‌اند.

شیوع فقر مطلق در بین شاغلان می‌تواند متوقف شود و احتمالاً در سال ۲۰۱۸ و ۲۰۱۹، سالانه ۱۰ میلیون نفر کمتر شود، هر چند که شاغلان فقیری که درآمد آنها روزانه ۱.۹۰ تا ۳.۱۰ دلار است، همچنان تعداد بالایی از جمعیت شاغلان را تشکیل خواهند داد و ۴۳۰ میلیون نفر از کارگران کشورهای در حال توسعه و نوظهور را شامل خواهد شد.

محرك مؤثر و باقی ماندن سرمایه‌گذاری ثابت در سطح متوسط، رشد آینده هم احتمالاً زیر ۴ درصد باقی خواهد ماند. بنا بر این گزارش، نرخ هدف‌گذاری شده بیکاری جهانی پس از سه سال افزایش، در حال تغییر جهت است و احتمالاً تا سال ۲۰۱۹ بدون تغییر باقی خواهد ماند با این حال، با ورود افراد بیشتر به بازار کار به نظر می‌رسد تعداد بیکاران در جهان در سال ۲۰۱۸ بالای ۱۹۲ میلیون نفر باقی بماند و در سال ۲۰۱۹ احتمالاً ۱.۳ میلیون نفر بیشتر شود.

بیشترین و کمترین افزایش دستمزدها

امسال مجارستان بیشترین افزایش دستمزد را خواهد داشت در حالی که انگلیس نه‌تنها دستمزدها را افزایش نخواهد داد بلکه بیشترین کاهش را هم خواهد داشت! به گزارش استاتیسیتا، کنگره اتحادیه معامله‌گران لندن (تی. یو. سی) افزایش دستمزدهای

در این میان اما نباید به این نکته بی‌توجه بود که سال خوب اقتصاد اروپا در میانه سال بد سیاسی آن - انتخابات منتهت آلمان و جدایی طلبی کاتالونیا و مسائل سیاسی دیگر - رخ داد. اینها باعث مقابله با رشد اقتصادی نشدند و بنابراین، احتمالش هست که اقتصاد اروپا در سال ۲۰۱۸ نیز آفتقارها از بحران‌های سیاسی ضربه نخورد.

اقتصاد جهان



عملکرد اقتصاد اروپا در سال ۲۰۱۷ متورها روشن است

«کیود» در گزارشی به بررسی عملکرد اقتصاد اروپا در سال ۲۰۱۷ پرداخته و معتقد است که اروپا سال ۲۰۱۷ را تحت بهترین شرایط شروع نکرد. برگزیت موضوعی تازه بود و بسیار مشکل‌ساز به نظر می‌رسید. قدیمی‌ترین بانک ایتالیا از دور خارج شده بود و مجموعه‌ای از انتخابات در کشورهای مختلف اروپایی در پیش بود که سرمایه‌گذاران را بسیار نامطمئن و عصبی کرده بود.

در این گزارش به نقل از آینده‌نگر می‌خوانیم: حالا ۱۲ ماه از آن زمان می‌گذرد و موفقیت اقتصاد اروپا در این یک سال چنان غافلگیرکننده و خوشایند بوده است که کارشناسان از به‌کار بردن کلمه‌هایی مثل «شکوفایی» و «رونق» در موردش ابایی ندارند.

ماه گذشته، صندوق بین‌المللی پول اعلام کرد احیای اقتصاد اروپا چنان قوی بوده که به سایر نقاط جهان هم سرایت کرده است و منطقه اروپا را به «موتور تجارت جهانی» و رشد اقتصادی بدل کرده است.

پیش‌بینی می‌شود که رشد حوزه یورو در سال ۲۰۱۷ بالغ بر ۲.۲ درصد بوده باشد. به گفته کمیسیون اروپایی، این سریع‌ترین رشد در یک دهه اخیر در اروپا خواهد بود.

در عین حال یورو نیز اوضاع خوبی داشته است. این واحد پول مشترک اروپایی احتمالاً در سال ۲۰۱۷ ارزش خود را در برابر دلار به میزان ۱۳ درصد بالا برده است.

پیش‌بینی می‌شود که در سال ۲۰۱۸ نیز یورو همچنان ارزش خود را در برابر دلار بالاتر ببرد. این موضع هم در بین مبادله‌کنندگان یورو و هم در بین صاحبان کسب و کار دیده می‌شود. شاخص اعتماد کسب و کارها در منطقه اروپا حالا به سطح بالایی رسیده است (این شاخص، میزان خوش‌بینی یا بدبینی مدیران کسب و کارها نسبت به آینده شرکت یا سازمان‌شان را ارزیابی می‌کند و همچنین یک نمای کلی از وضعیت اقتصادی کشور به دست می‌دهد). در فرانسه که دولت نسبتاً محبوب امانول مکران بر سر قدرت است و اصلاحات در حوزه کار را شروع کرده است، این شاخص در بالاترین سطح خود از سال ۲۰۰۷ تاکنون قرار دارد.

در همین حال، کشورهای جنوبی اروپا نیز که در سال ۲۰۱۲ در وضعیت بسیار سختی از بحران بدهی‌ها قرار داشتند، اسامال اوضاع بهتری را پشت سر گذاشتند. مثلاً در ماه اکتبر اسامال، اس‌اند‌پی (استاندارد اند پورز) به شکلی غیرمنتظره رتبه اعتباری ایتالیا را برای اولین بار از سطح خود از سال ۲۰۰۷ تاکنون قرار دارد.

در همین حال، کشورهای جنوبی اروپا نیز که در سال ۲۰۱۲ در وضعیت بسیار سختی از بحران بدهی‌ها قرار داشتند، اسامال اوضاع بهتری را پشت سر گذاشتند. مثلاً در ماه اکتبر اسامال، اس‌اند‌پی (استاندارد اند پورز) به شکلی غیرمنتظره رتبه اعتباری ایتالیا را برای اولین بار از سطح خود از سال ۲۰۰۷ تاکنون قرار دارد.

اما یکی از بهترین نشانه‌های بهبود وضعیت اروپا را می‌توان در یونان مشاهده کرد. همین دو سال پیش یونان در خطر بیرون‌افتادن از حوزه یورو قرار گرفته بود و به نهادهای مالی اروپا وابستگی شدیدی پیدا کرده بود، اما اسامال توانست به بازار اوراق قرضه بازگردد و رتبه اعتباری آن هم توسط فیچ و هم توسط مودیز بهبود پیدا کرد.

اما در خارج از حوزه یورو نیز می‌توان وضعیت خوبی را مشاهده کرد. سه اقتصاد بزرگ شرق اروپا در چند سال اخیر رشد اقتصادی داشته‌اند؛ به طوری که این سه کشور - یعنی لهستان، جمهوری چک و رومانی - حالا تورم قابل‌مدیریت، رشد بالا و کاهش بیکاری را تجربه می‌کنند.

البته هنوز ریسک‌های زیادی در اروپا وجود دارد که کارشناسان در سال ۲۰۱۸ آنها را تحت نظر خواهند داشت. از آن جمله می‌توان به معضل «شغل‌های خوب و دستمزد پایین» اشاره کرد که کارشناسان اچ‌اس‌ای‌سی در موردش هشدار داده‌اند. دستمزدها باید هرچه سریع‌تر بالا برود تا مصرف هم افزایش پیدا کند. به گفته اچ‌اس‌ای‌سی، نمی‌توان فرض کرد که بازارهای اروپایی به رشد خود ادامه بدهند، اما دستمزدها پایین بماند و رشد تولید هم افزایش خیلی زیادی نداشته باشد.

جالب اینجاست که برخی از کشورهای اروپای شرقی عکس این مشکل را دارند؛ یعنی دستمزدها در این کشورها با سرعت افزایش پیدا کرده و دارد از رشد تولید پیشی می‌گیرد و ممکن است در آینده نزدیک، اقتصاد این کشورها را دچار دررسر کند.

در این میان، شاید بتوان گفت که دغدغه اصلی اروپا در سال آینده میلادی باید از سیاست باشد. اوج‌گیری پوپولیسم و روی کار آمدن دولت‌های راست‌گرا نوعی بی‌اطمینانی به اوضاع را در برخی کشورهای اروپایی به وجود آورده و روی سرمایه‌گذاران نیز تأثیر منفی داشته است. حتی در آلمان نیز معضل سیاسی و مشکل در تشکیل دولت ائتلافی دارد حوزه یورو را دچار تهدید بی‌ثباتی می‌کند. در کشورهای مثل اسپانیا که مسئله سیاسی بزرگی مثل جدایی‌طلبی کاتالونیا رخ داده، اوضاع بدتر هم هست. در ایتالیا قرار است انتخابات به زودی برگزار شود و یک حزب ضد جریان غالب احتمالاً به قدرت خواهد رسید که باز هم به سود سرمایه‌گذاران نیست. در اتریش پوپولیسم راست افراطی به پیروزی رسیده و خود را وارد دولت ائتلافی کرده است. معضلات سیاسی در کشورهای مثل لهستان هم اوضاع را پیچیده‌تر کرده است.

در این میان اما نباید به این نکته بی‌توجه بود که سال خوب اقتصاد اروپا در میانه سال بد سیاسی آن - انتخابات منتهت آلمان و جدایی‌طلبی کاتالونیا و مسائل سیاسی دیگر - رخ داد. اینها باعث مقابله با رشد اقتصادی نشدند و بنابراین، احتمالش هست که اقتصاد اروپا در سال ۲۰۱۸ نیز آفتقارها از بحران‌های سیاسی ضربه نخورد.



دریچه



دستور معاون اول رئیس‌جمهور به ۳ عضو کابینه ۱۲ میلیارد دلار فاینانس نهایی شد

معاون اول رئیس‌جمهور با اعلام نهایی‌شدن ۱۲ میلیارد دلار فاینانس در دوران پسابرجام، به نوبخت، کرباسیان و سیف دستور داد دستورالعمل نحوه استفاده از منابع مالی خارجی برای طرح‌های اولویت‌دار را تهیه کنند.

به گزارش «فرصت امروز» از پایگاه اطلاع‌رسانی دولت، جلسه بررسی موانع و مشکلات استفاده از منابع مالی خارجی در پروژه‌های مهم ظهر روز دوشنبه به ریاست معاون اول رئیس‌جمهور برگزار شد. اسحاق جهانگیری در این جلسه فراهم‌شدن زمینه استفاده از منابع مالی خارجی (فاینانس) را از دستاوردهای برجام دانست و گفت: برجام دستاوردهای متعددی داشته که لازم است به نحو مطلوب به مردم اطلاع‌رسانی شود.

معاون اول رئیس‌جمهور با اشاره به گزارش نماینده وزارت امور اقتصادی و دارایی و رئیس کل بانک مرکزی از آخرین وضعیت طرح‌ها و پروژه‌های معرفی‌شده برای استفاده از فاینانس خاطرنشان کرد: کمیته یا کارگروهی برای تعیین طرح‌های اولویت‌دار تشکیل شود و طرح‌ها و پروژه‌هایی را که قابلیت و صلاحیت استفاده از منابع مالی خارجی دارند مشخص کنند.

وی از وزیر امور اقتصادی و دارایی، رئیس سازمان برنامه و بودجه، رئیس کل بانک مرکزی و معاون هماهنگی و نظارت خود خواست دستورالعمل و آیین‌نامه‌ای برای نحوه استفاده از منابع مالی خارجی برای طرح‌های اولویت‌دار تهیه شود.

جهانگیری با یادآوری اینکه پروژه‌های مهم با استفاده از ۱۷ میلیارد دلار فاینانس از طریق چین در کشور در حال اجرا است، افزود: علاوه بر این، حدود ۳۰ میلیارد دلار دیگر موافقت‌نامه استفاده از منابع مالی خارجی از طریق چین و برخی کشورهای اروپایی به امضا رسیده که از این میزان، تاکنون ۱۲ میلیارد دلار نهایی شده و به زودی وارد مرحله اجرا و گشایش ال سی خواهد شد که این دستاوردها بخشی از دستاوردهای برجام است.

معاون اول رئیس‌جمهور با اشاره به دستورالعمل ساز و کار تعیین‌شده برای استفاده بخش خصوصی و بخش دولتی از منابع مالی خارجی، خاطرنشان کرد: البته سهمی از منابع مالی خارجی به طرح‌ها و پروژه‌های مهم زیربنایی کشور که توسط سازمان برنامه و بودجه اولویت‌گذاری شده، تعلق خواهد گرفت که تضمین بازپرداخت آن برعهده دولت خواهد بود.

در این جلسه که وزرای نفت، راه و شهرسازی، امور اقتصادی و دارایی، نیرو، بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، رئیس کل بانک مرکزی و مدیرعامل شرکت راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران نیز حضور داشتند، رئیس کل سازمان سرمایه‌گذاری و کمک‌های اقتصادی و فنی ایران گزارشی از آخرین وضعیت طرح‌های معرفی‌شده برای استفاده از فاینانس ارائه کرد و به بیان توضیحاتی درخصوص روند انجام امور اداری و تجاری این طرح‌ها پرداخت.

محمد خزاعی افزود: بیش از ۲۹ میلیارد دلار موافقت‌نامه استفاده از فاینانس با طرف‌های خارجی به امضا رسیده که از این میزان ۱۲ میلیارد دلار در حال طی کردن مراحل نهایی هستند و به‌زودی وارد مرحله اجرا خواهند شد.

براساس این گزارش برقی‌کردن راه‌آهن تهران - مشهد، برقی‌کردن راه‌آهن گرمسار- اینچه‌برون، احداث نیروگاه هرمزگان، فولاد گل‌گهر، کاغذ سبز خوزستان، بیمارستان سلامت برکت، نیروگاه‌های سیکل ترکیبی زنجان، لامرد و آبادان، پالایشگاه جاسک، فاز دوم پالایشگاه آبادان و احداث بیمارستان ۲۰۰ تخت‌خوابی درمان سرطان در کرج پروژه‌هایی هستند که قرار است از ۱۲ میلیارد دلار منابع مالی خارجی استفاده کنند.

در این نشست وزیر نفت نیز گزارشی از اقدامات صورت‌گرفته توسط این وزارتخانه برای اجرای پروژه‌های بخش نفت و پتروشیمی از طریق فاینانس ارائه کرد و گفت: پروژه‌هایی که در بخش نفت و پتروشیمی از فاینانس استفاده شده است حدود ۴۲ میلیارد دلار است که این رقم غیر از بخش بالادستی نفت است.

مدیرعامل شرکت راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران هم گزارشی از خرید ۲۰۰۰ واگن باری از طریق فاینانس و اقدامات انجام‌شده برای خرید ۶۰۰۰ واگن دیگر از طریق منابع مالی خارجی ارائه کرد و افزود: اقدامات لازم برای خرید ۶۰۰۰ واگن جدید صورت گرفته و در حال پیگیری است. در این جلسه موانع و مشکلات استفاده از تسهیلات مالی خارجی (فاینانس) مورد بحث و بررسی قرار گرفت و پیشنهاداتی برای نحوه اولویت‌بندی طرح‌ها و پروژه‌های متقاضی استفاده از فاینانس مطرح شد. در پایان این جلسه مقرر شد کارگروهی متشکل از دستگاه‌های ذی‌ربط آیین‌نامه نحوه استفاده از فاینانس برای طرح‌های اولویت‌دار را مورد بررسی قرار دهند و نتایج آن را در جلسه آتی ارائه کنند.



مصطفی بهشتی روی عضو هیات‌مدیره بانک پاسارگاد

بانک‌ها چه در جهان پیشرفته و چه در کشورهای در حال رشد، موتور محرک توسعه اقتصادی هستند. سوخت اصلی این موتور، گنجینه اعتماد عمومی و مردمی است که به بانک‌ها اجازه می‌دهد به مدد این اعتماد از یک سو و خلاقیت کارآفرینان از سوی دیگر وجه سپرده‌گذاران را در چرخه تولید و صنعت و کشاورزی به جریان انداخته و زمینه ایجاد ارزش افزوده و افزایش تولید ناخالص داخلی را فراهم آورد.

در عین حال بانک‌ها نیز به مانند هر ارگان دیگری در بستر شرایط محیطی کسب‌وکار حاکم فعالیت کرده و از آن تاثیر می‌گیرند. شرایط محیطی کنونی حاکم بر عملکرد بانک‌ها به دلایل زیر وضعیت دشواری را برای فعالیت بانک‌ها رقم زده است:

۱- فشار تحریم‌های اقتصادی و جدانشدن سیستم بانکی کشور از حوزه تامین مالی بین‌المللی (Global Financial Market).  
۲- عدم اجرای اصولی اصل ۴۴ قانون اساسی و انجام واگذاری‌ها به موسسات شبه‌دولتی و ظهور اقتصاد رانتی و غیرقانونی.  
۳- عدم اجرای صحیح و منطقی طرح هدفمندی یارانه‌ها.  
۴- عدم استقلال بانک مرکزی.

۵- اتخاذ سیاست‌های اقتصادی غیرکارا و بی‌انضباطی‌های مالی در اواخر دهه ۸۰ و اوایل سال‌های دهه ۹۰.  
عوامل مذکور منجر به رکود اقتصادی شد که آثار منفی آن بر شاخص‌های کلان اقتصاد کشور گویای این واقعیت است. در نتیجه این سیاست‌ها مجموع تولید ناخالص داخلی در پایان سال ۹۴ به قیمت‌های ثابت حتی از سال ۸۹ کمتر بوده و به عبارت ساده‌تر اقتصاد ما کوچک‌تر شده بود. رشد ۱۲ درصدی سال ۹۵ نیز متکی به فروش نفت و در سایه اجرای برجام اتفاق افتاده و نشانگر رشد اقتصادی در همه بخش‌ها نبوده است.

۶- فشار تقاضای تسهیلات بر بانک‌ها با حایمت مراجع استانی و دولتی نظیر پرداخت تسهیلات زودبازده.  
۷- کاهش فروش شرکت‌های حاکم و مالا عدم توان ایفای

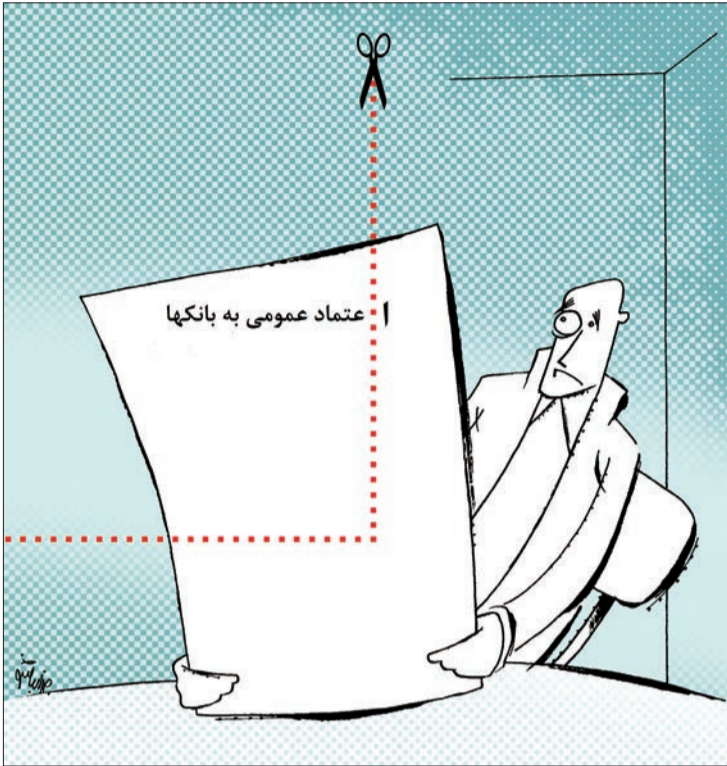
۸- کاهش شدید ارزش ریال در سال ۹۱ به دلیل مشکلات ناشی از نبود انضباط مالی و تحریم‌های اقتصادی و عدم ایفای به‌موقع تعهدات ارزی کشور به دلیل نبود امکان تامین ارز از سوی بانک مرکزی و بروز ریسک شهرت برای بانک‌های کشور.  
۹- عدم وجود بازار سرمایه کارا و مؤثر و افزایش فشار تامین مالی روی بانک‌ها.  
۱۰- عدم وجود سرمایه‌گذاری و تامین مالی خارجی به‌دلیل ریسک‌های سیستماتیک حاکم بر بازار پول و سرمایه کشور و افزایش هزینه‌های این‌گونه تامین مالی در صورت امکان دسترسی محدود به آنها.

۱۱- بروز مشکلات مالی برای شرکت‌ها و پایین‌بودن سطح بهره‌وری در بنگاه‌های اقتصادی و تلاش در رفع آنها با درخواست تزریق منابع مالی جدید.  
۱۲- سه برابر شدن نیاز به نقدینگی بنگاه‌های اقتصادی برای سرمایه در گردش به دلیل کاهش شدید ارزش ریال و عدم آمادگی بخش تولید به تامین مستقیم بخشی از این کسری و هجوم فزاینده به نظام بانکی برای جبران این کسری

معاون فناوری و نوآوری وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات از بررسی سه پیشنهاد برای طراحی پول‌های دیجیتال و مذاکره با بانک مرکزی در این زمینه خبر داد.  
به گزارش پژوهشکده پولی و بانکی، نصرالله جهانگرد اظهار داشت: خوشبختانه تکنولوژی بلاک‌چین که بستری برای ارزهای رمزنگار است، در ایران وجود دارد و در حال مطالعه و پژوهش در این زمینه هستیم. وی ادامه داد: تاثیر تکنولوژی بر شبکه مخابراتی و جریان اطلاعات و همچنین سرویس‌هایی که بر آن سوار می‌شود، موضوع مهم و قابل توجهی است که باید مورد بررسی قرار گیرد.

آسیب‌شناسی شرایط محیطی حاکم بر شبکه بانکی

# گنجینه اعتماد عمومی به بانک‌ها را مخدوش نکنیم



و انباشت تقاضاهای غیرقابل پاسخ.  
۱۳- سرکوب قیمت‌ها و صدور مصوبات احساسی برای مقابله با مشکلات و سردرگمی بانک‌ها در مورد نرخ سود سپرده‌ها و تسهیلات با توجه به نرخ اوراق بدهی در بازار سرمایه و نرخ ۳۴ درصد اضافه‌برداشت از منابع بانک مرکزی.  
۱۴- عدم وجود برنامه‌های توسعه صادرات و وجود موانع تعرفه‌ای و غیرتعرفه‌ای برای حضور مداوم و مؤثر در بازارهای هدف و عدم ورود کامل عواید حاصل از صادرات به نظام بانکی در داخل کشور به دلیل سیاست‌های ارزی حاکم.  
۱۵- حضور فعال موسسات و تعاونی‌های مالی و اعتباری خارج از حیطه نظارت بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران در صحنه اقتصادی کشور بدون رعایت ضوابط و مقررات بانکی و ایجاد اختلال و هیچان در فرآیند سپرده‌گیری از مردم.  
۱۶- عدم همکاری جناح‌های سیاسی با یکدیگر و فقدان روحیه همدلی و اعمال برخی مداخلات غیرمستولانه ارگان‌های رسمی و غیررسمی.  
۱۷- تبلیغات سوء و جنگ نرم قدرت‌های بزرگ و رقابتی منطقه‌ای ایران در غرب آسیا و ایجاد جو عدم قطعیت و

اطمینان (uncertainty) در صحنه اقتصادی کشور.  
کاهش درآمد سرانه کشور به لحاظ رکود اقتصادی از یک سو و نمایان شدن اثرات نرخ تورم بالا در سال‌های ابتدایی دهه ۹۰ از سوی دیگر موجب افزایش سطح تقاضا برای نقدینگی از نظام بانکی شده است. همه این موارد شرایط نامساعد محیطی را ایجاد کرده است که تماماً خارج از حدود تصمیمات و اختیارات سیستم بانکی کشور بوده و موجبات هجوم‌های فراوانی را روی آنها فراهم آورده است. حال آنکه بانک‌ها خود نیز از قربانیان و آسیب‌دیدگان این شرایط هستند و نه مسبب آن، ولی ظاهراً دیواری کوتاه‌تر از آنها برای سرزنش در دسترس نبوده است و این‌بسیار موجب نیاز نارسایی‌های اقتصادی کشور بر سر بانک‌ها خراب می‌شود.  
اعلام سیاست اقتصاد مقاومتی توسط مقام معظم رهبری و نام‌گذاری سال ۱۳۹۵ به عنوان سال اقدام و عمل خودمهم‌ترین نشانه این امر بوده و به همین جهت ضرورت اتخاذ تصمیمات سازنده و انجام اصلاحات در تمام حوزه‌ها و بخش‌های مختلف برای ایجاد ساختاری قانون‌مدار و کارا تکلیف شده است.  
در چنین اوضاعی و در سایه عوامل هفده‌گانه فوق، مقاومت در مقابل هجوم‌های داخلی و بیرونی طبعاً کاهش یافته و مجموع فعالیت‌های اقتصادی آسیب‌پذیر می‌شوند که سیستم

معاون فناوری و نوآوری وزارت ارتباطات خبر داد

معاون فناوری و نوآوری وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات از بررسی سه پیشنهاد برای طراحی پول‌های دیجیتال و مذاکره با بانک مرکزی در این زمینه خبر داد.  
به گزارش پژوهشکده پولی و بانکی، نصرالله جهانگرد اظهار داشت: خوشبختانه تکنولوژی بلاک‌چین که بستری برای ارزهای رمزنگار است، در ایران وجود دارد و در حال مطالعه و پژوهش در این زمینه هستیم. وی ادامه داد: تاثیر تکنولوژی بر شبکه مخابراتی و جریان اطلاعات و همچنین سرویس‌هایی که بر آن سوار می‌شود، موضوع مهم و قابل توجهی است که باید مورد بررسی قرار گیرد.

معاون فناوری و نوآوری وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات از بررسی سه پیشنهاد برای طراحی پول‌های دیجیتال و مذاکره با بانک مرکزی در این زمینه خبر داد.  
به گزارش پژوهشکده پولی و بانکی، نصرالله جهانگرد اظهار داشت: خوشبختانه تکنولوژی بلاک‌چین که بستری برای ارزهای رمزنگار است، در ایران وجود دارد و در حال مطالعه و پژوهش در این زمینه هستیم. وی ادامه داد: تاثیر تکنولوژی بر شبکه مخابراتی و جریان اطلاعات و همچنین سرویس‌هایی که بر آن سوار می‌شود، موضوع مهم و قابل توجهی است که باید مورد بررسی قرار گیرد.

معاون فناوری و نوآوری وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات از بررسی سه پیشنهاد برای طراحی پول‌های دیجیتال و مذاکره با بانک مرکزی در این زمینه خبر داد.  
به گزارش پژوهشکده پولی و بانکی، نصرالله جهانگرد اظهار داشت: خوشبختانه تکنولوژی بلاک‌چین که بستری برای ارزهای رمزنگار است، در ایران وجود دارد و در حال مطالعه و پژوهش در این زمینه هستیم. وی ادامه داد: تاثیر تکنولوژی بر شبکه مخابراتی و جریان اطلاعات و همچنین سرویس‌هایی که بر آن سوار می‌شود، موضوع مهم و قابل توجهی است که باید مورد بررسی قرار گیرد.

معاون فناوری و نوآوری وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات از بررسی سه پیشنهاد برای طراحی پول‌های دیجیتال و مذاکره با بانک مرکزی در این زمینه خبر داد.  
به گزارش پژوهشکده پولی و بانکی، نصرالله جهانگرد اظهار داشت: خوشبختانه تکنولوژی بلاک‌چین که بستری برای ارزهای رمزنگار است، در ایران وجود دارد و در حال مطالعه و پژوهش در این زمینه هستیم. وی ادامه داد: تاثیر تکنولوژی بر شبکه مخابراتی و جریان اطلاعات و همچنین سرویس‌هایی که بر آن سوار می‌شود، موضوع مهم و قابل توجهی است که باید مورد بررسی قرار گیرد.

معاون فناوری و نوآوری وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات از بررسی سه پیشنهاد برای طراحی پول‌های دیجیتال و مذاکره با بانک مرکزی در این زمینه خبر داد.  
به گزارش پژوهشکده پولی و بانکی، نصرالله جهانگرد اظهار داشت: خوشبختانه تکنولوژی بلاک‌چین که بستری برای ارزهای رمزنگار است، در ایران وجود دارد و در حال مطالعه و پژوهش در این زمینه هستیم. وی ادامه داد: تاثیر تکنولوژی بر شبکه مخابراتی و جریان اطلاعات و همچنین سرویس‌هایی که بر آن سوار می‌شود، موضوع مهم و قابل توجهی است که باید مورد بررسی قرار گیرد.

معاون فناوری و نوآوری وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات از بررسی سه پیشنهاد برای طراحی پول‌های دیجیتال و مذاکره با بانک مرکزی در این زمینه خبر داد.  
به گزارش پژوهشکده پولی و بانکی، نصرالله جهانگرد اظهار داشت: خوشبختانه تکنولوژی بلاک‌چین که بستری برای ارزهای رمزنگار است، در ایران وجود دارد و در حال مطالعه و پژوهش در این زمینه هستیم. وی ادامه داد: تاثیر تکنولوژی بر شبکه مخابراتی و جریان اطلاعات و همچنین سرویس‌هایی که بر آن سوار می‌شود، موضوع مهم و قابل توجهی است که باید مورد بررسی قرار گیرد.

بانکی نیز یکی از قربانیان اصلی آن است، نه موجد و مسبب آنها که در این رهگذر چالش‌های بسیاری گریبان‌شان را گرفته و آنها را با یک ریسک سیستماتیک مواجه کرده است. مدیران ارشد نظام بانکی نه مخالف پیاده‌سازی استانداردهای بین‌المللی هستند و نه مخالف رعایت مقررات احتیاطی و شفاف‌سازی نظیر IFRS و امور تطبیق. لیکن در شرایط حساس کنونی حیاتی‌ترین وظیفه و اقدام آنها و تمام دست‌اندرکاران اقتصادی کشور ساماندهی به شرایط بیمار پیش‌گفته و اصلاح سیاست‌های اقتصادی مرتبط با آنها و مقابله با چالش‌های پیش‌رو است تا با کاهش و حذف ریسک سیستماتیک، زمینه حفظ و ارتقای اعتماد عمومی را به کل نظام اقتصادی کشور فراهم آورد.

مقابل‌ا اصرار به پیاده‌سازی استانداردهای هرچند صحیح ولی بدون عنایت به شرایط محیطی ناهنجار کنونی و دامن‌زدن به کاهش اعتماد عمومی نسبت به نظام بانکی به لحاظ مسأله‌ای که بانک‌ها

ناتنها موجد و مسبب آن نبوده، بلکه خود قربانی آن هستند، صرف‌نظر از جفایی که بر آنها است، حامل آثار دهشتناکی خواهد بود که تر و خشک را با هم خواهد سوزاند. همیشه فرصت برای پیاده‌سازی استانداردهای سازنده وجود خواهد داشت مشروط بر آنکه پیشاپیش از بروز شرایط تحمیلی و مخرب پیشگیری کرده و شرایط محیطی را برای فعالیت سازنده و کارا فراهم نموده باشیم.

آری مدیران بانکی نیز به اصلاحات بانکی باور و اعتقاد دارند، ولی پیش از آن و برای خروج از بن‌بست موجود نیاز به انجام اصلاحات در مجموع شرایط کسب و کار کشور است و سیستم بانکی هم تنها یکی از آنها است. باشد که با روان کردن شرایط محیطی کسب‌وکارها، سیستم بانکی نیز همچون گذشته موتور محرک رشد و توسعه اقتصادی کشور باشد.

تاهجمات جفاکارانه به نظام بانکی نه‌تنها راه را برای توسعه اقتصادی و بازارهای پول و سرمایه نخواهد گشود، بلکه آنچنان دامن تملام بنگاه‌های اقتصادی بورسی و غیربورسی را (که تماماً جزو بدهکاران بزرگ و سیستم بانکی هستند) خواهد گرفت که نه نشان از تاک بماند و نه از تاک نشان!

داد: اکنون در دنیا با بیت‌کوین مرادوات جهانی انجام می‌شود و از سال جاری نیز دولت‌های مختلف شروع به ساخت رمزپول‌های اختصاصی ملی و همچنین فین‌تک‌های رمزپول‌های جدید، در این زمینه کار کنند.  
معاون فناوری و نوآوری وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات از سه پیشنهاد در این زمینه خبر داد و گفت: موضوع رمزپول‌های اختصاصی، رمزپول کنسرسیومی با کشورهای مورد نظر و همچنین رگولیت‌کردن رمزپول‌های جهانی در دست بررسی است.

جهانگرد درباره امکان معامله و مرادوات بین‌المللی با بیت‌کوین توضیح داد: اکنون در دنیا با بیت‌کوین مرادوات جهانی انجام می‌شود و از سال جاری نیز دولت‌های مختلف شروع به ساخت رمزپول‌های اختصاصی ملی و همچنین فین‌تک‌های رمزپول‌های جدید، در این زمینه کار کنند.  
معاون فناوری و نوآوری وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات از سه پیشنهاد در این زمینه خبر داد و گفت: موضوع رمزپول‌های اختصاصی، رمزپول کنسرسیومی با کشورهای مورد نظر و همچنین رگولیت‌کردن رمزپول‌های جهانی در دست بررسی است.

جهانگرد درباره امکان معامله و مرادوات بین‌المللی با بیت‌کوین توضیح داد: اکنون در دنیا با بیت‌کوین مرادوات جهانی انجام می‌شود و از سال جاری نیز دولت‌های مختلف شروع به ساخت رمزپول‌های اختصاصی ملی و همچنین فین‌تک‌های رمزپول‌های جدید، در این زمینه کار کنند.  
معاون فناوری و نوآوری وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات از سه پیشنهاد در این زمینه خبر داد و گفت: موضوع رمزپول‌های اختصاصی، رمزپول کنسرسیومی با کشورهای مورد نظر و همچنین رگولیت‌کردن رمزپول‌های جهانی در دست بررسی است.

نرخنامه

عنوان	قیمت (تومان)	نوسان
مثقال طلا	۶۲۷,۴۰۰	▲
هر گرم طلای ۱۸ عیار	۱۴۴,۸۴۰	▲
سکه بهار آزادی	۱,۴۴۸,۰۰۰	
سکه طرح جدید	۱,۴۸۳,۰۰۰	▼
نیم سکه	۷۳۳,۰۰۰	▲
ربع سکه	۴۳۷,۰۰۰	▲
سکه گرمی	۲۸۹,۰۰۰	▲

نوع ارز	قیمت (بوسان)	نوسان
دلار آمریکا	۴,۵۹۱	▲
یورو اروپا	۵,۷۵۰	▲
پوند انگلیس	۶,۶۸۷	▲
درهم امارات	۱,۲۸۷	▲

بانک‌نامه

نوآوری دیگری از بانک پاسارگاد اپلیکیشن بانکداری اجتماعی بانک پاسارگاد (ویباد)

بانک پاسارگاد در ادامه حرکت در مسیر بانکداری دیجیتال اقدام به طراحی و توسعه محصولی جدید در حوزه بانکداری اجتماعی با عنوان «ویباد» کرده است. به گزارش روابط‌عمومی بانک پاسارگاد، اپلیکیشن ویباد در واقع نوعی شبکه اجتماعی برای تسهیل تعاملات مالی میان افراد از طریق شماره تلفن همراه است؛ به این‌صورت که مبنای انتقال وجه از شماره تلفن همراه هر فرد به شماره تلفن همراه اعضای موجود در لیست تماس گوشی آن فرد خواهد بود. این برنامه ویژگی‌ها و قابلیت‌های بسیار خوبی دارد که بی‌شک پرهزندی از آنها باعث افزایش رضایت و آسودگی خاطر هم‌میهنان عزیز (پاسارگادی و غیرپاسارگادی) در انضمام امور بانکی خواهد شد. ویژگی‌هایی از قبیل پرداخت وجه بدون نیاز به مشخصات بانکی، امکان تقسیم‌دنگ بین دوستان، سرمایه‌گذاری جمعی، ایجاد گروه‌های خبریه، ارسال درخواست وجه گروهی، امکان انتقال و درخواست وجه به تمام مخاطبان تلفن همراه که عضو شبکه اجتماعی مالی ویباد هستند، انتقال وجه بین کارت‌های بانکی، امکان تعریف اثر انگشت و رمز عبور و گزارش‌گیری از کلیه درخواست‌ها و ریزهای انجام شده شخصی یا گروهی. برنامه ویباد قابلیت نصب روی گوشی‌های با سیستم عامل‌های اندروید و iOS را دارد و کلیه هم‌وطنان گرمی با داشتن یک کارت بانکی متعلق به هر کدام از بانک‌های کشور می‌توانند جهت کسب اطلاعات بیشتر و دریافت این برنامه به وب‌سایت ویباد به نشانی [www.wyepod.ir](http://www.wyepod.ir) مراجعه کنند. همچنین علاوه بر شعبه‌های بانک پاسارگاد، مرکز مشاوره و اطلاع‌رسانی بانک پاسارگاد به شماره ۸۲۸۹۰ و سایت بانک به نشانی [www.bpi.ir](http://www.bpi.ir) آماده ارائه اطلاعات و پاسخ به سؤالات هم‌میهنان گرمی است.

بیمه‌نامه

عمل به تعهدی دیگر توسط شرکت بیمه پاسارگاد

شرکت بیمه پاسارگاد در راستای تحقق امر مشتری‌مداری و پرداخت به‌موقع خسارت، مبلغ یک‌میلیارد و ۲۴۷ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان خسارت ثالث بدنی (دیه) و حوادث راننده مسبب حادثه در یک حادثه رانندگی پرداخت کرد. به گزارش روابط عمومی بیمه پاسارگاد، راننده سواری پژو ۴۰۵ با خرید بیمه‌نامه شخص ثالث به مبلغ ۲۰۹ هزار و ۴۰۰ تومان به تعهد یک میلیارد و ۲۴۷ میلیون و ۵۰۰ هزار تومانی برای یک حادثه توسط بیمه پاسارگاد عمل کرد. بر اساس گزارش‌های دریافتی، در این حادثه یک دستگاه پژو ۴۰۵، در کیلومتر ۶۵ محور کرمان به بم واژگون شده و یک نفر سرنشین خودرو در دم جان خود را از دست می‌دهد و بر اثر شدت حادثه خسارت تعدد دیات برای سرنشینان دیگر خودرو تعیین می‌شود. در پی گزارش حادثه در کوتاه‌ترین زمان ممکن با تشکیل پرونده در شعبه کرمان و بررسی این پرونده در راستای حمایت از وراثت حادثه‌دیده مبلغ این خسارت، توسط شرکت بیمه پاسارگاد پرداخت شد. گفتنی است مصدوم حادثه مشمول چندین فقره دیه کامل بابت صدمات وارده بود و خسارت تعدد دیات ایشان در مجموع بالغ بر ۴۹۵ نفر شتر معادل مبلغ یک میلیارد و ۳۷ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان محاسبه شد و در مجموع با پرداخت خسارت سنگین این حادثه به مبلغ یک میلیارد و ۲۴۷ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان به ورثه متوفی و ولی مصدوم از محل بیمه‌نامه، مقرر حادثه‌توانست توسط بیمه پاسارگاد به تعهد خود در قبال این حادثه عمل کند.

بین الملل



تداوم روند صعودی بورس های آسیایی و اروپایی

بورس های آسیایی در پی رشد نیرومند اقتصاد جهانی و انتشار صورت های مالی شرکت های مهم به روند رو به رشد خود ادامه دادند.

به گزارش ایسنا به نقل از رویترز، شاخص «ام.اس.سی.آی» بازارهای سهام آسیا - اقیانوسیه به جز ژاپن، ۰.۲۶ درصد افزایش یافت و دوازدهمین دور متوالی صعودی خود را به ثبت رساند تا بازدهی آن از ابتدای سال جاری میلادی به ۸ درصد برسد. شاخص «نیک کی ۲۲۵» ژاپن پس از اندکی کاهش در ارزش یکن، ۰.۱ درصد افزایش یافت و شاخص «کسی» کره جنوبی، رکورد جدیدی به ثبت رساند. پس از دریافت سود سهام های شرکت های بلوچیب در شانگهای، شاخص «هانگ سنگ» هنگ کنگ که بهترین عملکرد امسال را به ثبت رسانده است باز هم افزایش یافت تا بازدهی آن به ۱۱ درصد برسد. بیشتر بورس های اروپایی هم در معاملات روز گذشته صعود داشتند.

بورس های وال استریت هم همین گونه بودند. تنها در هفته اخیر شاخص «داو جونز» ۲۰.۸ درصد، شاخص «اس اند پی ۵۰۰» ۲.۲۲ درصد و شاخص «نزدک کامپوزیت» هم ۲.۳۱ درصد افزایش یافتند. بنا بر آمارهای بنیاد تامسون رویترز، رشد درآمدهای فصلی اس اند پی ۵۰۰، ۱۳.۲ درصد تخمین زده می شود که بالاتر از ۱۲ درصد آغاز سال است. بیش از ۸۰ درصد ۱۳۳ شرکت موجود در این شاخص رشدی فراتر از پیش بینی ها داشته اند. اقبال گسترده سرمایه گذاران به بازار سهام و ریسک تورم سریع تر در سطح جهانی، اثر مهمی را روی افزایش بازدهی اوراق قرضه در بسیاری از کشورهای توسعه یافته جهان داشته است. بازده اوراق قرضه دوساله وزارت خزانه داری آمریکا به تدریج به بالاترین سطح خود از سال ۲۰۰۸ رسیده و در بالاترین سطح خود در صورت افزایش نرخ بهره احتمالی توسط بانک مرکزی در ماه مارس امسال قیمت گذاری شده است. بازده اوراق ۱۰ ساله هم با فراتر رفتن از میانگین هفته گذشته به ۲.۶۹ رسید که بالاترین سطح مشاهده شده از اواسط سال ۲۰۱۴ تاکنون است. جلسه بعدی بانک مرکزی آمریکا روز چهارشنبه برگزار خواهد شد که آخرین روز رایست ژان پلن بر این بانک محسوب می شود و تحلیلگران معتقدند در این روز بنیادهای صادر خواهد شد که تنها بایگن انتظار تداوم تصمیم ماه مارس خواهد بود.

افت ۳۶۸ واحدی شاخص بورس در سومین روز هفته

فضای کم رقم بازار سهام در سرمای زمستان



سومین روز معاملات بورس تهران در این هفته، شاخص بورس در ادامه تعدیل های منفی، ۳۶۸ پله دیگر پایین آمد و در جایگاه ۹۹ هزار و ۴۶ واحدی قرار گرفت. همچنین سهم های شاخص ساز همچون گروه خودرو با کاهش قیمت مواجه شد، اما فلزی ها توانستند تا حدودی افت قیمت ها را تلطیف کنند؛ این گروه در بعضی سهم ها رشد قیمت بیش از ۴ درصدی را تجربه کرد، اما شاخص کل در نهایت ۳۶۸ واحد کاهش یافت.

به گزارش ایسنا، بورس تهران روز دوشنبه شاهد ادامه روند کاهش قیمت سهم ها در بسیاری از شرکت های بزرگ و شاخص ساز بود، به طوری که شاخص کل با شیب آرامی از چند دقیقه پس از باز شدن معاملات روند کاهشی را آغاز کرد و تا پایان معاملات نیز به این روند ادامه داد. این موضوع نماگر بازار سرمایه را تا ابتدای کانال ۹۹ هزار واحدی پایین آورد، اما شاخص کل هم وزن با ۱۴ واحد کاهش به رقم ۱۷ هزار و ۴۹۷ رسید.

گروه های شاخص ساز بورس تهران باعث شد روند شاخص کل کاهشی فلزی تلاش کردند در مقابل کاهش قیمت ها مقاومت نشان داده و دامانج بازار سرمایه را تقویت کنند. از جمله این نمادها می توان به ملی صنایع مس ایران،

از بازگشایی شاهد رشد قیمت بود، به گونه ای که هفتم و هشتم بهمن ماه قیمت این سهم حدود ۵ درصد رشد کرد و روز دوشنبه نهم بهمن ماه نیز شاهد رشد بیش از ۳ درصدی در قیمت پایانی بود. فعالان بازار سهام روز گذشته شاهد کاهش قیمت سهم های گروه خودرو و ساخت قطعات نیز بودند. این کاهش در بیشتر سهم ها کمتر از ۲ درصد به

آسان پرداخت پرشین و معدنی و صنعتی چادرملو اشاره کرد. در گروه بیمه و صندوق های بازنشستگی به جز تامین اجتماعی روند قیمت تعدادی از سهم ها مثبت بود، به طوری که به عنوان مثال سهم بیمه اتکای امین که چندی پیش مجمع عمومی اش تشکیل شد و ۸۵ درصد از سود هر سهم را در بین سهامداران توزیع کرد، برای سومین روز پیاپی پس

تاثیرگذار بازار سهام به شمار می روند، همگی سعی کردند نماگر اصلی بازار سهام را به سمت پایین هدایت کنند اما نمادهایی از گروه فلزات اساسی، رایانه و استخراج کانه های فلزی تلاش کردند در مقابل کاهش قیمت ها مقاومت نشان داده و دامانج بازار سرمایه را تقویت کنند. از جمله این نمادها می توان به ملی صنایع مس ایران،

دریچه



مدیرعامل بورس تهران خبر داد دو شرط پذیرش شرکت های ایرانی در بورس استانبول

مدیرعامل بورس تهران گفت مذاکرات با بورس استانبول ادامه دارد و درصدد هستیم بتوانیم شرکت های این کشور را در بورس تهران وارد کنیم. به گزارش «فرصت امروز» به نقل از سازمان بورس، حسن قالیباف اصل، در خصوص معاملات میان بورس تهران و استانبول بیان کرد: در سال ۹۵ بورس تهران و استانبول با یکدیگر تفاهم نامه همکاری امضا کردند که در این زمینه یکی از مفاد این قرارداد در خصوص پذیرش های متقابل بود. وی در ادامه بیان کرد: طبق این قرارداد شرکت های بورس تهران می توانند در بورس استانبول و شرکت های این کشور در بورس تهران پذیرش شوند. قالیباف اصل همچنین افزود: مبادلات در زمینه اوراق نیز یکی دیگر از مفاد این قرارداد بود، به خصوص ابزار مالی اسلامی مانند صکوک که از طرف مسئولان بورس استانبول با استقبال خوبی همراه شد.

مدیرعامل شرکت بورس تهران همچنین بیان کرد: بورس تهران یکی از بازارهای متنوع در منطقه است. سرمایه گذار خارجی تاکنون به دلیل محدودیت هایی که وجود داشت نمی توانست فعالیت چندانی داشته باشد، اما اکنون دسترسی ها تا حد زیادی افزایش داشته است. وی افزود: با توجه به دسترسی وسیعی که به بازارهای سرمایه کشورها وجود دارد، بورس تهران نیز از این لحاظ مستثنی نیست و سرمایه گذاران به راحتی می توانند در آن فعالیت داشته باشند.

قالیباف اصل همچنین در خصوص تراکم قراردادهای بین المللی گفت: طی دو سال اخیر شرکت بورس تهران با ۱۲ بورس دنیا تفاهم نامه امضا کرده که مهم ترین قرارداد با بورس استانبول است و در این زمینه درصدد هستیم دو شرکت از این کشور را در بورس تهران ثبت کنیم.

وی در خصوص شرایط حضور شرکت های ایرانی در بورس استانبول گفت: دو موضوع برای همتای استانبولی در زمینه جذب شرکت های ایرانی بسیار مهم است. اولین موضوع در خصوص گزارشگری حاکمیت شرکتی است، دومین موضوع در زمینه IFRS است که گزارش ها باید بر اساس استانداردهای بین المللی تهیه شود.

حفاظت از منابع آب زیر زمینی به منزله حفظ حیات است.

## آگهی مزایده عمومی شماره ۹۶/۶/ب

(اجاره سالانه مجموعه ورزشی) نوبت اول

۱- مزایده گذار: **شرکت آب منطقه ای کرمانشاه** به نشانی: کرمانشاه - میدان پاسداران - بلوار زن

تلفن تماس: ۰۸۳-۳۸۳۶۰۰۰۴ سایت معاملات شرکت [www.kshrw.ir](http://www.kshrw.ir)

۲- مزایده گر: کلیه اشخاص حقیقی و حقوقی دارای صلاحیت

۳- عنوان: واگذاری اجاره مجموعه ورزشی چند منظوره

با قیمت کارشناسی: ۵/۰۴۰/۰۰۰/۰۰۰ (پنج میلیارد و چهل میلیون ریال)

۴- موضوع مزایده: واگذاری مجموعه ورزشی خود را شامل

(۱) مجموعه استخر، سونا و بوفه (۲) سالن ایروبیک طبقه فوقانی استخر (۳) زمین تنیس دوپل خاکی (۴) زمین فوتبال چمن به همرا پیست دو میدانی تارتان (۵) سالن سر پوشیده چند منظوره (۷) سالن بدمینتون و صخره نوردی سر پوشیده روباز با پارکینگ (به طور کلی و یکجا) به صورت اجاره سالانه (به شرح شرایط شرکت در مزایده)

۵- نوع و مبلغ تضمین اجرای فرایند شرکت در مزایده: اخذ ضمانتنامه بانکی به مبلغ ۲۵۲/۰۰۰/۰۰۰ (دویست و پنجاه و دو میلیون) ریال و یا واریز نقدی به شماره حساب ۲۱۷۵۰۸۳۷۵۲۰۰۱ نزد بانک ملی شعبه شرکت نفت کرمانشاه بنام تمرکز وجوه سپرده شرکت آب منطقه ای کرمانشاه

۶- مهلت دریافت اسناد: از تاریخ چاپ آگهی نوبت اول به مدت ده روز کاری

۷- نحوه دریافت اسناد مزایده: از طریق مراجعه به سایت معاملات شرکت [www.kshrw.ir](http://www.kshrw.ir) می باشد.

۸- محل تحویل اسناد: امور تدارکات و خدمات پشتیبانی شرکت آب منطقه ای کرمانشاه

۹- مهلت تحویل اسناد: از تاریخ چاپ آگهی نوبت اول به مدت پانزده روز کاری

\*زمان بازدید و بازگشایی پاکات در آگهی نوبت دوم اعلام می گردد.

شرکت آب منطقه ای کرمانشاه ۵۵۷

## آگهی مناقصه عمومی دو مرحله ای

نوبت دوم

مناقصه گذار: **شرکت توزیع نیروی برق خوزستان**

موضوع:

شماره مناقصه	موضوع مناقصه	سپرده شرکت در مناقصه (ریال)
۹۶/۱۷۶	خرید فیوز کت اوت سیلکونی ۳۳ کیلو ولت ۱۰۰ آمپر	پیوست اسناد مناقصه
۹۶/۱۷۷	خرید ۱۰۰۰ ست کلید جدا کننده (کات اوت) تک فاز ۳۳ کیلو ولت	پیوست اسناد مناقصه
۹۶/۱۷۸	خرید ۱۵ دستگاه اتو ترانس	پیوست اسناد مناقصه

مهلت دریافت اسناد مناقصه: از تاریخ: ۹۶/۱۱/۴ لغایت ۹۶/۱۱/۱۰

محل دریافت اسناد مناقصه:

الف: اهواز آمانیه خیابان شهید منصفی شرکت توزیع نیروی برق خوزستان طبقه دوم اتاق ۲۰۱ امور بازرگانی و قرارداد ها تلفن تماس جهت دریافت اطلاعات ۰۶۱-۳۳۳۳۴۰۳۹

توزیع نیروی برق خوزستان [www.kepdc.co.ir](http://www.kepdc.co.ir)، سایت شرکت توانیر [www.tavanir.org.ir](http://www.tavanir.org.ir) یا پایگاه ملی اطلاع رسانی <http://iets.mporg.ir> نیز قابل رویت می باشد.

تاریخ تحویل پاکت های مناقصه: پایان وقت اداری روز شنبه ۹۶/۱۱/۲۱

محل تحویل پاکت های مناقصه: اهواز آمانیه خیابان شهید منصفی شرکت توزیع نیروی برق خوزستان طبقه اول اتاق ۱۰۸

تاریخ گشایش پاکت های مناقصه: روز سه شنبه مورخ ۹۶/۱۱/۲۴ ساعت ۱۴

مبلغ خرید اسناد مناقصه ۱۰۰۰/۰۰۰ ریال واریز به حساب سپهر شماره ۰۱۰۴۹۹۸۲۰۰۰۰۷ نزد بانک صادرات اهواز شعبه دز پیشنهاد دهنده مکلف است معادل مبلغ سپرده، تضمین های معتبر تسلیم یا مبلغ مذکور را به حساب بانکی شرکت واریز و یا چک بانکی تضمینی در وجه شرکت تهیه و حسب مورد ضمانت نامه یا رسید واریز وجه را ضمیمه پیشنهاد به شرکت تسلیم نماید.

به پیشنهاد های فاقد سپرده، سپرده های مخدوش، سپرده های کمتر از میزان مقرر یا چک شخصی و نظایر آن ترتیب اثر داده نخواهد شد.

به پیشنهاد های فاقد امضاء مخدوش و پیشنهادهای که بعد از انقضای مدت مقرر واصل شود مطلقا ترتیب اثر داده نخواهد شد. سایر اطلاعات و جزئیات مربوطه در اسناد مناقصه مندرج است.

روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق خوزستان ۵۷۲

## آگهی ابلاغ اوراق مالیاتی

در اجرای ماده ۲۰۸ قانون مالیات های مستقیم مصوب اسفند ماه سال ۱۳۶۶ بدینوسیله رای هیأت حل اختلاف مالیاتی با مشخصات زیر به مودی ذیربط ابلاغ می گردد تا ظرف مهلت مقرر در قانون مالیات های مستقیم به اداره امور مالیاتی مربوطه مراجعه و اقدامات قانونی بعدی را در جهت تسویه حساب مالیاتی بعمل آورند. بدیهی است در صورت عدم مراجعه طبق موازین قانونی اقدام خواهد شد.

ردیف	شماره پرونده	نام و نام خانوادگی مودی	شماره و تاریخ رای	مرجع صدور رای	عملکرد سال	منبع مالیاتی	درآمد و یا مأخذ مشمول مالیات	اصل مالیات (ریال)	شماره واحد مالیاتی	نشانی اداره کل امور مالیاتی
۱	۱۱۸۴	آقای معمار	۲۱۸۷۰ ۱۳۹۶/۰۴/۱۰	هیأت بدوی	۱۳۸۹	مشاغل	۶۰۰۰۰۰۰۰	۱۶۰۸۲۰۰۰۰	۳۵۱۲۲۵	نظام آباد، نیش سیلان جنوبی، اداره کل امور مالیاتی شرق تهران

روابط عمومی امور مالیاتی شهر و استان تهران

م ۳۶۶۶



## صنعتگران و تجار چقدر وام گرفتند؟

تسهیلات پرداختی بانکها و موسسات اعتباری در هشت ماهه سال ۱۳۹۶ در بخش صنعت و معدن نسبت به مدت مشابه سال قبل با رشد ۱۴.۷ درصدی روبرو بوده و به رقمی معادل ۱۰۶.۵ هزار میلیارد تومان رسیده است. علاوه بر این در بخش بازرگانی نیز ۵۰.۸ هزار میلیارد تومان تسهیلات پرداخت شده که در مدت مذکور رشدی برابر با ۹.۸ درصد را نشان می‌دهد.

به گزارش ایسنا، سهم تسهیلات پرداختی در قالب سرمایه در گردش در تمام بخش‌های اقتصادی طی هشت ماهه سال جاری مبلغی معادل ۲۲۳.۲ هزار میلیارد تومان (معادل ۶۲.۵ درصد کل تسهیلات پرداختی) است که در مقایسه با سال قبل مدت مشابه سال قبل که مبلغی معادل ۱۰.۵ هزار میلیارد تومان بوده ۸ درصد افزایش داشته است. بنابر اطلاعاتی که در اختیار ایسنا قرار گرفته است، از ۱۰۶.۵ هزار میلیارد تومان تسهیلات پرداختی در بخش صنعت و معدن معادل ۸۴.۴ درصد آن (مبلغ ۸۹.۹ هزار میلیارد تومان) در تامین سرمایه در گردش پرداخت شده است. میزان تسهیلات پرداختی بانکها و موسسات اعتباری در بخش صنعت و معدن طی هشت ماهه سال جاری ۱۰۶.۵ هزار میلیارد تومان و طی هشت ماهه سال جاری ۵۰.۸ هزار میلیارد تومان و طی هشت ماهه سال گذشته ۹۲.۸ هزار میلیارد تومان بوده است. همچنین در بخش بازرگانی طی هشت ماهه سال جاری ۵۰.۸ هزار میلیارد تومان و طی هشت ماهه سال گذشته ۴۶.۳ هزار میلیارد تومان تسهیلات پرداخت شده است. در بخش تامین سرمایه در گردش نیز طی هشت ماهه سال جاری ۸۹.۹ هزار میلیارد تومان در بخش صنعت و معدن و رقمی معادل ۳۶.۱ هزار میلیارد تومان در بخش بازرگانی پرداخت شده است.

## دست خالی ایرانیان از صادرات دارو

مروری بر آمارهای رسمی گویای آن است که ایران از کل صادرات دارو در دنیا هیچ گونه سهمی ندارد. به گزارش ایسنا، آمارهای رسمی ارائه شده گویای آن است که در سال ۲۰۱۶ میلادی ارزش صادرات دارویی ایران تنها ۶۰ میلیون دلار بوده، این در حالی است که کشور آلمان به عنوان بزرگ‌ترین صادرکننده دارو در دنیا در سال ۲۰۱۶ میلادی بالغ بر ۷۷ میلیارد دلار درآمد داشته و در مجموع ۱۶ درصد از صادرات دارویی دنیا را به خود اختصاص داده است. پس از آلمان، سوئیس در رده دوم جدول صادرکنندگان دارو قرار می‌گیرد و در سال ۲۰۱۶ میلادی با صادرات ۶۷ میلیارد دلار دارو ۱۴ درصد از کل صادرات جهان را به خود اختصاص داده است. آمریکا نیز ۱۰ درصد از کل صادرات دارویی دنیا را در اختیار داشته و حدود ۴۷ میلیارد دلار درآمد در این بخش داشته است. بلژیک با صادراتی حدود ۴۲ میلیارد دلار و ۸ درصد از کل صادرات دارویی جهان در رده چهارم و انگلستان با صادراتی بالغ بر ۳۲ میلیارد یعنی بیش از ۷ درصد مجموع ارقام در رده پنجم جدول قرار دارد، اما ایران با صادرات تهران ۶۰ میلیون دلار کالا در زمینه دارویی سهمی صفر درصدی از مجموع صادرات دارویی جهان داشته است. در زمینه واردات نیز کشور با وارد کردن یک میلیارد و ۳۱۶ میلیون دلار دارو در سال ۲۰۱۶ میلادی سهمی معادل صفر درصد از کل واردات دارویی دنیا را به خود اختصاص داده است که البته این رقم نسبت به واردات یک میلیارد و ۲۳۸ میلیون دلاری سال ۲۰۱۵ با رشد اندکی مواجه بوده است. طبق آمارهای ارائه شده از سوی وزارت صنعت، معدن و تجارت صادرات دارو در سال ۱۳۹۵ رشد ۳۱ درصدی داشته و به ارزشی بالغ بر ۱۳۲ میلیون دلار رسیده است که این رقم در مقایسه با سال ۱۳۹۴ بالغ بر ۳۱ میلیارد دلار رشد داشته و ۳۴ درصد رشد منفی صادرات دارو در این سال به ۳۱ درصد رشد رسیده است. در پنج سال گذشته در سال ۱۳۹۳ بیشترین میزان صادرات دارو را شاهد بودیم و در طول این سال بالغ بر ۱۵۳ میلیون دلار انواع محصولات دارویی به کشورهای مختلف صادر شده است.

## بوی گرانی چرم ایرانی در بازارهای جهانی

آمارهای شش ماهه اول سال جاری گویای آن است که در حوزه برخی مصنوعات چرمی شاهد افزایش ۲۰ درصدی ارزش صادرات بوده‌ایم. به گزارش ایسنا، آمارهای ارائه شده از سوی وزارت صنعت، معدن و تجارت گویای آن است که در شش ماهه اول سال جاری در حوزه صادرات محصولات دباغی و پرداخت چرم، ساخت چمدان، کیف دستی، زین و براف و انواع پاپوش بالغ بر ۱۲ هزار تن کالا با ارزشی بیش از ۷۳ میلیون و ۶۰۰ هزار دلار به کشورهای مختلف صادر شده است. نکته جالب آنکه وزن صادرات این بخش نسبت به مدت مشابه سال گذشته تنها ۱.۷ درصد افزایش پیدا کرده، اما با این وجود از نظر ارزش این صادرات رشدی معادل ۲۰.۷ درصد داشته است که این امر گویای آن است که قیمت این محصولات در بازارهای جهانی با افزایش قابل توجهی مواجه بوده است. در شش ماهه اول سال گذشته در این بخش حدود ۱۲ میلیون دلار کالا به کشورهای مختلف صادر شده بود که ارزش این کالاها حدود ۶۱ میلیون دلار اعلام شده است.

# حذف ورود حامل‌های کالاهای صادراتی به گمرکات در مسیر سبز و زرد



گمرک ایران تسهیلات جدیدی را با حذف ورود حامل‌های کالاهای صادراتی به گمرکات در مسیر سبز و زرد ایجاد کرد. به گزارش باشگاه خبرنگاران جوان به نقل از گمرک جمهوری اسلامی ایران، نقر به همین اساس به کمک قابلیت‌های سامانه جامع گمرکی و پنجره واحد تجارت فرامرزی و کنترل کامل تمامی کالاها از طریق این سامانه‌ها، در صورتی که مسیر اظهارنامه صادراتی کنترل سیستمی سطح یک (سبز) تعیین شود نیازی به ورود حامل‌ها به داخل گمرک مبدأ صادرات (به استثنای اظهارنامه‌هایی که گمرک مبدأ و توزین و الصاق پلمب در گمرک مبدأ (داخلی) نیست. در این مسیر در ابتدا بررسی اسنادی اظهارنامه‌های کنترل سطح دو توسط گمرک مبدأ انجام می‌پذیرد، سپس صاحب کالا یا اظهارکننده در کارتابل مربوطه در پنجره واحد تجارت فرامرزی، با لحاظ کردن قفل سیستمی روی مجوزها نسبت به ثبت صدور مجوز

بارگیری، ثبت اطلاعات حامل، ثبت توزین، ثبت بیجک، مراحل درب خروج و بیجک بین اقدام می‌کند، در صورت نیاز به تعیین ماهیت یا تغییر مسیر وفق مقررات انجام شود. در صورتی که مسیر اظهارنامه صادراتی کنترل سیستمی سطح سه (قرمز) تعیین شود، اگر واحد بازرگانی و غیرتولیدی باشد، ابتدا توسط کارشناس مربوطه، نوع حمل از ارزیابی در محل تعریف شده طی بخشنامه مربوطه) تغییر داده شود و موضوع طی اعلام نظر به صاحب کالا ارسال شود، سپس صاحب کالا نسبت به ثبت اطلاعات حامل و اطلاعات وزن در پنجره واحد تجارت فرامرزی، مراحل درب خروج و بیجک بین در سامانه جامع گمرکی، توسط گمرک صورت می‌پذیرد.

## اصناف

### زنجیره تولید و فروش متوازن نیست

موضوع مشکلات تولید، بازاریابی، توزیع و فروش واحدهای کوچک صنعتی و گلایه از عدم حمایت لازم از این موارد موضوعاتی بود که به طور مشترک از سوی رئیس اتاق اصناف و مدیرعامل سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی در حاشیه مراسم امضای تفاهم‌نامه سه‌جانبه میان سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران، معاونت امور اقتصادی و بازرگانی وزارت صنعت، معدن و تجارت و همچنین اتاق اصناف ایران مورد تاکید قرار گرفت. به گزارش ایسنا، در مراسم امضای تفاهم‌نامه‌های سه‌جانبه میان سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران، معاونت امور اقتصادی و بازرگانی وزارت صنعت، معدن و تجارت و اتاق اصناف ایران که با حضور مسئولان عالی‌رتبه این دستگاه‌ها در محل سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران برگزار شد، علی فاضلی، رئیس اتاق اصناف ایران با گلایه از کم توجهی به تولیدی‌های صنفی گفت: اکنون حدود ۶۵۰ هزار واحد صنفی تولیدی در کل کشور داریم که حتی بعضی از اینها مزیت اقتصادی بهتری نسبت به واحدهای صنعتی دارند که متأسفانه بخصوص در دهه اخیر توجه چندانی به آن نشد و شاهد این بودیم که بخشی از سرمایه تولید وارد حوزه واسطه‌گری و دلالی‌های غیرمولد شد.

وی در ادامه افزود: متأسفانه در این مجموعه خصوصی سازی مناسبی انجام نشده و موضوع تخصیص شهرک‌های صنفی تخصصی نیز که می‌تواند عامل موثری در حمایت اینگونه واحدها باشد، چندان مورد توجه قرار نگرفت و همچنین اجرای بند ۲۰ ماده ۵۵ قانون شهرداری که در آن موضوع جلوگیری از فعالیت‌های واحدهای کارگاهی در سطح شهر مطرح می‌شود نفس تولیدی‌های صنفی را گرفته است. اما اکنون با آمدن آقای شریعتمداری به وزارت صنعت، معدن و تجارت مقرر شد تا با ارائه تسهیلاتی به بخش اصناف حمایت لازم جهت ایجاد شهرک‌های تخصصی برای این دسته از بنگاه‌ها در دستور کار قرار بگیرد که تفاهم‌نامه‌ای که اکنون به امضا خواهد رسید به دنبال حرکت در این مسیر است.

فاضلی با اشاره جزئی‌تر به مفاد تفاهم‌نامه سه‌جانبه گفت: در این تفاهم‌نامه موضوع شهرک‌های صادرات‌محور و خصوصی‌سازی مواردی هستند که می‌تواند در مسیر اجرایی اقتصاد مقاومتی و بهبود فضای تولید کمک‌کننده باشد.

همچنین در ادامه این برنامه صادق نجفی، رئیس هیات مدیره و مدیرعامل سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران گفت: وجود ۴۷۰ هزار واحد صنفی تولیدی و همچنین بیش از ۸۰ هزار صنایع کوچک و متوسط در کشور گویای این مساله است که باید این واحدها را در کنار هم قرار داد تا یک هم‌افزایی در فعالیت‌ها صورت پذیرد. وی افزود: این همکاری‌ها باید در حلقه‌های مفقوده زنجیره تولید و توزیع صورت بگیرد چراکه اکنون بازار در کنار تولید قرار ندارد و تولید نیز به طور منسجم در کنار شبکه توزیع قرار نگرفته است و هدف ما این است که بتوانیم در سراسر کشور با حضور اتحادیه‌های مختلف، اتاق اصناف، سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی و همچنین معاونت اقتصادی وزارت صنعت، معدن و تجارت این هم‌افزایی و ارتباط را به وجود بیاوریم.

نجفی با اشاره به اهمیت حوزه لجستیک در این بخش گفت: متأسفانه اکنون ارتباط تنگاتنگی میان توزیع و تولید نیست که با ایجاد برندها استفاده از مزیت اصناف در مغازه‌ها و فروشگاه‌های زنجیره‌ای بتوانیم زمینه لازم را برای توسعه تولید و ایجاد رونق در بازار فراهم کنیم. مدیرعامل سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران گفت: در سه حالت این مجموعه‌ها در کنار یکدیگر قرار خواهند گرفت. یک موضوع تامین مالی است که البته اعتقاد دارم که تامین مالی اولین مشکل بحث تولید نیست. شاید نبود برنامه و واحدهای بازاریابی در کارها مهمترین مشکل این حوزه باشد. از طرفی دیگر شناختن بازار نیز خود یکی از مشکلات اساسی به شمار می‌رود به طوری که بازار ما نمی‌داند کدام کالا در کدام واحد تولیدی، تولید می‌شود و حجم، کیفیت و خدمات این کالا به چه صورت است. این تفاهم در تلاش است که این ارتباط را پهنه کند تا بتوانیم موضوع نوسازی و بهسازی صنوف را هم در کنار ایجاد و توسعه بازار در دستور کار خود داشته باشیم.

به گزارش ایسنا، تفاهم صورت گرفته با موضوع فراهم شدن زمینه‌های لازم برای ایجاد هم‌افزایی و تدوین برنامه‌های یکپارچه و منسجم در زمینه توسعه بنگاه‌های خرد، کوچک و متوسط تحت سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی و برنامه‌های راهبردی وزارت صنعت، معدن و تجارت به منظور بهره‌گیری بهینه از مزایای قانونی، امکانات و برنامه‌های حمایتی سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران، اتاق اصناف ایران، معاونت امور اقتصادی و بازرگانی وزارت صنعت، معدن و تجارت و سایر دستگاه‌های اجرایی، سازمان‌ها و نهادهای عمومی دولتی و غیردولتی به امضا رسید.

## توسعه صنعت، نیازمند بازار توانمند

بررسی بوده است، بیان کرد: با توجه به اینکه ۴۷۰ هزار واحد تولیدی صنفی در کشور وجود دارد بهترین راه خروج از مشکلات، تحویل سهام تجارت الکترونیکی به خود صنوف سنتی خواهد بود. وی مطرح کرد: سیاست اقتصاد با گذشته تغییر کرده است، به طوری که در اقتصاد ۲۰ سال گذشته، صنعت برای بقا بر منابع مالی خود تکیه می‌کرد، اما در حال حاضر باید از بیرون مورد حمایت قرار گیرد، به همین سبب برای توسعه صنعت ابتدا نیازمند یافتن بازار توانمند هستیم. این مقام وزارت صنعت، معدن و تجارت تصریح کرد: افراد دیگر با رویکرد تولید کالای با کیفیت به سراغ یافتن بازار نمی‌روند، بلکه ابتدا نیاز بازار را بررسی کرده، سپس درصدد تولید کالا بر می‌آیند.

معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت گفت صنعت برای بقا باید از بیرون مورد حمایت قرار گیرد، به همین سبب برای توسعه آن نیازمند یافتن بازار توانمند هستیم. به گزارش باشگاه خبرنگاران جوان، حسن یونس‌سینکی در نشست خبری امضای تفاهم‌نامه میان سازمان صنایع کوچک و متوسط، اتاق اصناف، وزارت صنعت معدن و تجارت اظهار کرد: مشکل اصلی نوع نگرش مسئولان به چگونگی برون‌رفت از مشکل پیش رو بوده این امر خود مسئله ای است که در حال حاضر با آن مواجه هستیم. وی در این باره گفت: بیش از آنکه وقت صرف برنامه‌ریزی برای آینده شود، زمان هزینه خروج از مشکلات شده و این موضوع هم دیگر مشکلی است

## تولید کدام کالاهای صنعتی کم شد؟

۳.۷ درصدی، انواع تلویزیون با رشد منفی ۱.۶ درصدی، روغن موتور صنعتی تصفیه اول با رشد منفی ۰.۳ درصدی دارای بیشترین میزان رشد منفی در میان کالاهای منتخب صنعتی طی هشت ماهه سال ۱۳۹۶ نسبت به هشت ماهه سال ۱۳۹۵ بودند. در بین کالاهای منتخب معدنی و صنایع معدنی نیز به ترتیب تولید کاتد مس با رشد منفی ۲۹.۴ درصدی، سیمان با رشد منفی ۴.۸ درصدی، ظروف شیشه‌ای با رشد منفی ۱۳.۶ درصدی و ظروف چینی با رشد منفی ۲.۹ درصدی طی هشت ماهه سال جاری نسبت به مدت مشابه سال قبل با بیشترین میزان رشد منفی روبرو شدند. در این بین اما به ترتیب تولید کمباین با رشد مثبت ۱۳۳.۷ درصدی، اتوبوس، مینی‌بوس و ون با رشد مثبت ۸۸.۳ درصدی، انواع کاغذ با رشد مثبت

۲۶.۹ درصدی، دوده با رشد مثبت ۲۶۶ درصدی و ماشین لباسشویی با رشد مثبت ۲۲.۹ درصدی به ترتیب پنج گروه کالایی منتخب صنعتی هستند که طی هشت ماهه سال جاری نسبت به مدت مشابه سال قبل بیشترین درصد رشد تولید را به خود اختصاص دادند. همچنین در خصوص آمار تولید کالاهای منتخب معدنی و صنعتی باید خاطر نشان کرد که از ۱۳ گروه

### قابل توجه سرمایه‌گذاران صندوق سرمایه‌گذاری اندیشه زرین پاسارگاد

طبق تصمیمات مجمع صندوق در تاریخ ۱۳۹۶/۰۸/۰۶ و تأییدیه سازمان بورس و اوراق بهادار مفاد بند ۲-۴ و ۳-۱۰ و ۳-۲ و ۱-۲ برای مشاهده جزئیات بیشتر و متن کامل صورت‌جلسه به آدرس تارنمای صندوق مراجعه فرمایید.  
<http://www.azpfund.com>

### قابل توجه سرمایه‌گذاران صندوق سرمایه‌گذاری مشترک اندیشه فردا

طبق تصمیمات مجمع صندوق در تاریخ ۱۳۹۶/۰۸/۰۳ و تأییدیه سازمان بورس و اوراق بهادار مفاد بند ۳-۱۰ امیندنامه صندوق تغییر یافت. برای مشاهده جزئیات بیشتر و متن کامل صورت‌جلسه به آدرس تارنمای صندوق مراجعه فرمایید.  
<http://www.andishefardafund.com>



## نگاهی به جزئیات طرح ترافیک جدید تهران

قائم مقام معاونت حمل و نقل و ترافیک شهرداری تهران جزئیات طرح ترافیک جدید را تشریح کرد و گفت لایحه پیشنهادی شهرداری تهران هفته جاری در صحن علنی شورا مطرح خواهد شد.

به گزارش کارپرس، شهردار آفندی‌زاده در تشریح جزئیات طرح ترافیک جدید شهرداری تهران گفت: طرح ترافیک شهر تهران از سال ۱۳۵۸ و با هدف کاهش، کنترل ترافیک و جلوگیری از آلودگی هوا در هسته مرکزی پایتخت به اجرا در آمده که بر اساس آن تعدادی سهمیه سالانه برای ورود به این محدوده در اختیار افراد و سهمیه‌گیران قرار می‌گرفت.

وی با بیان اینکه قابل دسترس بودن محدوده طرح ترافیک برای اقبالش جامعه و اجرای عدالت اجتماعی برای ورود به هسته مرکزی شهر از جمله اهداف بازنگری طرح ۳۸ ساله ترافیک تهران بوده است، تصریح کرد: با طرح ترافیک جدید پیشنهادی شهرداری تهران، شهروندان می‌توانند، ورود و خروج خود را در محدوده طرح ترافیک مدیریت و هزینه آن را پرداخت کنند. قائم مقام معاونت حمل و نقل و ترافیک شهرداری تهران گفت: لایحه شهرداری تهران در خصوص تعیین عوارض و نحوه اجرای این طرح به شورای اسلامی شهر ارائه شده و در کمیسیون‌های مربوطه نیز به تصویب رسیده است، به طوری که هفته جاری در صحن علنی شورای اسلامی شهر مطرح خواهد شد.

آفندی‌زاده در بیان تفاوت‌های طرح ترافیک جدید قدیم اظهار داشت: طرح جدید به منظور دسترسی آسان‌تر تمامی اقبالش جامعه به محدوده طرح ترافیک طراحی شده که بنا بر این طرح ضریب‌هایی برای ورود به محدوده طرح ترافیک در ساعات مختلف ترافیکی تعیین شده است. وی با بیان اینکه شهروندان می‌توانند با این طرح، زمان سفر خود را به محدوده مرکزی شهر مدیریت کنند، تصریح کرد: طرح ترافیک از ساعت ۶ صبح آغاز و تا ساعت ۱۹ ادامه خواهد داشت، این در حالی است که سه پیک برای ورود به محدوده در نظر گرفته شده است که از ساعت ۶ تا ۱۰ صبح، ۱۰ تا ۱۶ و ۱۶ تا ۱۹ سه پیک ترافیکی تعیین شده است. بر این اساس چنانچه خودرویی در ساعت ۶ صبح وارد و تا ساعت ۱۶ در محدوده حضور داشته باشد بیشترین ضریب را که معادل ۱.۵ خواهد بود دریافت خواهد کرد، همچنین اگر ساعت ۶ صبح وارد و قبل از ساعت ۱۶ از محدوده خارج شود، ضریب ۱ به تعرفه تعیین شده آن تعلق خواهد گرفت. وی با اشاره به اینکه تعرفه پیشنهادی به شورای اسلامی شهر تهران ۲۰ هزار تومان است، گفت: چنانچه خودرویی بعد از ساعت ۱۰ صبح وارد و قبل از ساعت ۱۶ از محدوده طرح ترافیک خارج شود، ضریب ۰.۷ به تعرفه پیشنهادی تعلق خواهد گرفت. قائم مقام معاونت حمل و نقل و ترافیک شهرداری تهران از عدم اجرای طرح ترافیک در روزهای پنج‌شنبه برابر برنامه پیشنهادی جدید شهرداری تهران خبر داد و گفت: شهروندان اطمینان خاطر داشته باشند که طرح جدید هیچ گونه محدودیتی فراتر از طرح قدیم نخواهد داشت.

## صادرات امید قطعه‌سازان داخلی برای توسعه

انجمن‌ها به‌عنوان مجموعه‌های مردم‌نهاد تنها نقش تشویقی و تبلیغی دارند و نقش اجرایی ندارند. آنها تنها می‌توانند خط و خطوط امور را تعریف و تدوین کنند و اقدام مستقیم در وظیفه انجمن‌ها نیست، از این‌رو در بحث صادرات انجمن‌ها نمی‌توانند فعالیتی مستقیم داشته باشند. به گزارش پایگاه خبری «عصر خودرو»، برای وارد شدن قطعه‌سازان به بازارهای جهانی شرکت‌های ایرانی باید به اندازه‌ای بزرگ شوند که بتوانند از طریق شرکا و معاهدات خارجی به صدور محصولات خود اقدام کنند؛ با باید یک سلسله شرکت‌های بازرگانی که تخصص صادرات دارند -چون صادرات یک کار تخصصی است- به راهنمایی واحدهای قطعه‌سازی بپردازند، ضمن آنکه صنعت قطعه به‌دنبال تشکیل کمیته صادرات است.

همچنین هرکس محصول مرغوب و باکیفیت و قابل رقابت در بازار بین‌المللی تولید کند نگران نخواهد بود، زیرا می‌تواند بازار خود را داشته باشد. باید یاد بگیریم محصولاتی با تراز بازار جهانی از نظر کیفیت و نرخ تولید کنیم تا بتوانیم برای صادرات اقدامات لازم را انجام دهیم. صادرات و رسیدن به عدد پیش‌بینی شده برای افق ۱۴۰۴ منوط به رعایت مولفه‌های بسیاری است که همت مدیران برنامه‌ریز و نیز صنعتگران را می‌طلبد. ضرورت صادرات ۶ میلیارد دلار، رایزی و ارتقای کیفی در کنار نرخ تمام‌شده رقابتی است که به‌نظر می‌رسد هنوز در ابتدای راه قرار داریم. ورود قطعه‌سازان به چرخه تولید و تامین قطعات خودروهای جدید می‌تواند در این زمینه راهگشا باشد و با پیوستن به زنجیره تامین جهانی سبتر می‌شود و به این ترتیب بخشی از بازارهای بین‌المللی در اختیار قطعه‌سازان ایرانی قرار خواهد گرفت. البته این امر محقق نمی‌شود مگر در تعامل خودروسازان داخلی با زنجیره تامین خود و لحاظ کردن صنعت قطعه در قراردادهای بین‌المللی‌شان. صادرات یکی از چشم‌اندازهای صنعت قطعه است که برای رونق و توسعه، صنعتگران به آن بسیار امید بسته‌اند.



## از زنجیره تامین خودروسازان بزرگ جهانی الگوبرداری شود

صنعت خودروی ایران باید با الگوبرداری از جریان تولید و زنجیره تامین شرکت های بزرگ خودروسازی در دنیا، مسیر حرکت خود را اصلاح کند.

به گزارش کارپرس، محمد حسن‌نژاد عضو کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی، با بیان این مطلب گفت: امروز دیگر نباید بر بومی‌سازی و تولید محصولات ملی اصرار کرد.

وی با توجه به همایش پنجم صنعت خودروی ایران که ۲۴ و ۲۵ بهمن ماه جاری در تهران برگزار می‌شود، اظهار داشت: در حالی بر جریان بومی‌سازی در صنعت خودروی ایران تاکید می‌شود که گام‌های عملی در حوزه طراحی محصول نیازمند حمایت همه جانبه دولت و سرمایه‌گذاری است، به طوری که همچنان برخی خودروهای قدیمی با کمی تغییرات جزئی در بدنه، تولید و به بازار عرضه می‌شوند.

حسن‌نژاد افزود: تلاش برای ادامه تولید خودروهای قدیمی معضلی جدی برای صنعت خودروی ایران است، چراکه اصرار بر تداوم شرایط موجود هیچ گونه پیشرفتی را برای خودروسازی کشور به دنبال نخواهد داشت.

این عضو کمیسیون اقتصادی مجلس دهم همچنین از برگزاری همایش‌های خودروی ایران حمایت کرد و با انتقاد به نحوه برخی قراردادهای همکاری‌ها با برخی خودروسازان اروپایی در گذشته، گفت: خودرویی که سال‌ها از تولید آن در دنیا می‌گذرد نباید در ایران تولید و عرضه شود و انتظار می‌رود در مشارکت‌های جدید و بین‌المللی خودروسازان و قطعه‌سازان، جدیدترین و به روزترین خودروها و قطعات در خطوط تولید صنعت کشور قرار گیرد.

حسن‌نژاد با اشاره به سهم اندک خودروسازان داخلی در تولیدات مشترک گذشته با خارجی‌ها افزود: باید الزاماتی که وزارت صنعت برای قراردادهای خودرویی عنوان کرده مانند میزان سرمایه‌گذاری، درصد داخلی‌سازی تولیدات در آغاز همکاری و همچنین سهم صادرات تولیدات جدید در بازار جهانی در مشارکت، های جدید لحاظ شود.

وی تاکید کرد: باید در قراردادهای خودرویی جدید بندی قرار داده شود که چنانچه خودرویی در ایران تولید می‌شود باید انحصار تولید آن نیز در اختیار ایران قرار گیرد و ایران تنها تامین کننده نیاز بازار این محصول در دنیا و حتی کشور طرف قرارداد باشد چراکه در صورت وجود چنین شرایطی است که می‌توان به دانش طراحی و فنی و مهندسی دست یافت.

نماینده مردم مرند و جلفا در مجلس شورای اسلامی همچنین بخش مهمی از کاستی‌ها و مشکلات موجود در صنعت خودرو را ناشی از نبود استراتژی دقیق در حوزه خودروسازی کشور دانست و گفت: باید رویکرد صنعت خودرو در جریان تولید به طور دقیق و بر مبنای استانداردها و سیاست گذاری تدوین شده در این مسیر حرکت شود تا شاهد دور باطل تولیدات قدیمی در کشور نباشیم.

این نماینده مجلس شورای اسلامی در ادامه، خصوصی‌سازی را راهسکار اساسی برون‌رفت از مشکلات خودروسازی در کشور اعلام کرد و افزود: باید صنعت خودرو به صورت واقعی به بخش خصوصی واقعی واگذار و از حیط خلوت دولت خارج شود. مسلما در چنین شرایطی است که شرکت‌ها بهتر می‌توانند نسبت به اینکه تولیدکننده باشند یا مونتاژکار تصمیم‌گیری کنند.

حسن نژاد در پایان خاطرنشان کرد: البته باید در جریان خصوصی‌سازی، سهام خودروسازان به شرکت‌های دارای اهلیت واگذار شود و اجازه ندهند مدیرانی خارج از مجموعه‌های تولیدی به این صنعت تحمیل شوند.

## قطعه‌سازی آلمان و فرانسه در راه ایران

روسای انجمن‌های قطعه‌سازی آلمان، فرانسه و ترکیه در همایش بین‌المللی صنعت خودروی ایران حضور خواهند یافت.

به گزارش پایگاه خبری «عصرخودرو» به نقل از ایسنا، پنجمین همایش بین‌المللی صنعت خودروی ایران روزهای ۲۴ و ۲۵ ماه جاری (بهمن) برگزار خواهد شد.

براساس جدیدترین اخبار به دست آمده، تاکنون حضور خودروسازان مطرح بین‌المللی شامل گروه پژو سیتروئن، گروه رنو نیسان، مرسدس بنز، فولکس واگن، هیوندایی، ولووو و اسکانیا در این همایش قطعی شده است.

همچنین خودروسازان چینی از جمله چانگان، داتگ‌فنگ، برلیانس و هایما نیز در این همایش حضور خواهند داشت.

قائم مقام شرکت قطعه‌سازی بوش آلمان از جمله سخنرانان این همایش است و و روسای انجمن‌های قطعه‌سازی آلمان، فرانسه و ترکیه نیز در این همایش حاضر خواهند شد.

## جریان پیش فروش‌هایی که به آشفته‌گی بازار وارداتی‌ها دامن زده است



بازار خودروهای وارداتی اظهار داشت: همچنان آشفته‌گی بر بازار وارداتی‌ها حاکم است، هرچند در روزهای اخیر تغییر خاصی در بازار قیمت وارداتی‌ها ایجاد نشده است.

وی گفت: با وجود گذشت نزدیک به یک ماه از بازگشایی سایت ثبت سفارش متاسفانه همچنان شرکت‌ها خودرویی به بازار عرضه نکردند و تنها نمایندگان‌های رسمی اقدام به افزایش قیمت‌ها می‌کنند. به عنوان مثال شرکت کرمان موتور در هفته گذشته در اقدامی عجیب، قیمت سانتافه در حالی است که این شرکت‌ها با وجود اعلام رسمی افزایش قیمت، خودرویی را عرضه نمی‌کنند و صرفا اقدام به پیش

فروش می‌کنند. وی با تاکید بر لزوم ورود دستگاه‌های نظارتی به بازار خودروهای وارداتی، تصریح کرد: در وضعیت ایجاد شده در بازار خرید و فروش خودروهای وارداتی لازم است دستگه‌های نظارتی وارد شده و آشفته بازار وارداتی‌ها را ساماندهی کنند.

وی با اشاره به بهانه جدید شرکت‌ها برای افزایش قیمت خودروهای وارداتی گفت: باید دولت و دستگاه‌های متولی بر فعالیت شرکت‌های واردکننده نظارت کنند و مانع از افزایش‌های نجومی قیمت توسط شرکت‌ها شوند.

وزیر صنعت، معدن و تجارت عنوان کرد که وی دستور بازنگری در تعرفه واردات خودروهای هیبریدی را داده است. سعید باستانی در گفت‌وگو با خبرنگاری خانه ملت با بیان اینکه این بازنگری ضرورتا به معنای کاهش تعرفه خودروهای هیبریدی نیست، تصریح کرده که ممکن است کارشناسان این وزارتخانه به این سمت بروند که تعرفه مناسب بوده است، بنابراین مجلس تلاش‌های خود را برای کاهش تعرفه خودروهای هیبریدی ادامه می‌دهد. به این ترتیب در شرایط کنونی اگر چه توقع می‌رود نمایندگان مجلس، دولتی‌ها را به‌دلیل افزایش لجام‌گسیخته قیمت‌ها و همچنین آنچه به‌عنوان آشفته‌گی در این بازار خوانده می‌شود مورد نقد و انتقاد قرار دهند و حتی وزیر را مجبور به پاسخگویی در این زمینه کنند، اما ظاهرا تعرفه هیبریدی‌ها که پیش از این ۴ درصد بود، بیشتر به دغدغه ذهنی نمایندگان و منتقدان دولت تبدیل شده است. در این راستا با نگاهی به خودروهای هیبریدی وارد شده به کشور می‌توان به خوبی دریافت که

وارداتی گفت: البته افزایش تعرفه‌ها و نرخ ارز در وضعیت قیمت‌ها تاثیرگذار است و تا زمانی که نرخ ارز تثبیت نشود همچنان این مشکلات در بازار خودروهای وارداتی وجود خواهد داشت.

موتمنی افزود: البته شرکت‌ها نباید افزایش نرخ تعرفه و ارز را در خودروهای پیش فروش شده اعمال کنند.

به گفته وی هم اکنون به جهت نوسانات ارزی بسیاری با اعمال محدودیت عرضه، به دنبال تغییرات احتمالی نرخ ارز در قیمت‌های جدید هستند.

وی با اشاره به اینکه امروز شرکت‌های دارای مجوز رسمی باید نیاز بازار را تامین کنند، تصریح کرد: متاسفانه بسیاری از شرکت‌ها تنها از مشتری پول دریافت می‌کنند و به تعهدات‌شان در قبال خریداران عمل نمی‌کنند.

وی گفت: تا زمانی که مساله پیش فروش خودرو حل نشود و شرکت‌ها پس از واردات خودرو اقدام به پیش فروش نکنند همین آشفته بازار وجود خواهد داشت.

وی افزود: طبعاً در چنین شرایطی و به جهت اختلاف قیمت‌هایی تا ۳۰ میلیون تومان، مشتری وسوسه می‌شود و اقدام به پیش خرید می‌کند و در این جریان قطعا متضرر می‌شود.

وی افزود: طبعاً در چنین شرایطی و به جهت اختلاف قیمت‌هایی تا ۳۰ میلیون تومان، مشتری وسوسه می‌شود و اقدام به پیش خرید می‌کند و در این جریان قطعا متضرر می‌شود.

## مجلس چه زمانی به حقوق مصرف‌کنندگان خودروهای وارداتی ورود می‌کند؟

این خودروها هم از قیمت بسیار بالایی برخوردارند و هم مشتریان خاص خود را دارند، بنابراین نادیده گرفتن حقوق مشتریانی که پیش از توقف ثبت‌سفارش اقدام به پیش خرید خودروی وارداتی کردند و هم اکنون واردکننده برای تحویل خودروی ثبت نامی مبلغ زیادی طلب کرده یا مشتری که باید خودروی موجود در بازار را به چندین برابر قیمت واقعی خریداری کند، احقاقی است که کمتر در مورد متقاضیان هیبریدی دیده شده است. به این ترتیب این سوال مطرح می‌شود که باید از حقوق از دست رفته کدام یک از مشتریان دفاع کرد؟ متقاضیان خودروهای هیبریدی یا مشتریانی که هم اکنون در گرداب تصمیمات خلق‌الساعه وزارت صنعت، نه صاحب پول خود هستند و نه خودرویی که پیش از این اقدام به پیش خرید آن کردند؟ شاید خودروی بامو a8، که خودروی اسپورت هیبریدی بود، به دلیل قیمت بالایی که داشت کمتر از ۶۰ نیز به سه دسته تقسیم کرد و تعرفه‌های جداگانه‌ای برای آنها قرار داد.

بود حال آنکه با شرایط آسانی وارد کشور شد و بسیاری از نگاه‌ها را به خود خیره کرد. خودروهای هیبریدی دیگر نیز اگر چه به پای این خودروی لوکس و پرهزینه نرسیدند، اما با وجود تعرفه اندک از قیمت به نسبت بالایی برخوردار بودند. در هر صورت آنچه مشخص است و منتقدان نیز متفق‌القول بر آن تاکید دارند، آلاینده‌گی اندک هیبریدی‌ها نسبت به خودروهای بنزینی است. هر چند طی چند روز گذشته منتقدان با تاکید بر آلاینده‌گی کم هیبریدی‌ها آن را مستمسکی برای انتقاد از مقامات بالای دولتی قرار دادند، با این حال به اعتقاد بسیاری از کارشناسان، دولت هنوز نتوانسته پاسخ‌گنده‌ای به انتقادات درباره افزایش تعرفه هیبریدی‌ها بدهد. هیات دولت در دستورالعمل واردات خودرو نه تنها تعرفه واردات خودروهای بنزینی را بین ۵۵ تا ۹۵ درصد بسته به میزان حجم مصرف هیبریدی داد، بلکه محصولات هیبریدی و الکتریکی را نیز به سه دسته تقسیم کرد و تعرفه‌های جداگانه‌ای برای آنها قرار داد.

## قرارداد تولید «رنو» در ایران نهایی می‌شود

قرارداد همه بدهی‌های بانکی پرداخت و در کنار آن ۶ هزار شغل ایجاد می‌شود و ۱۰۰ هزار کارگر و قطعه‌ساز نیز می‌توانند مشغول به کار شوند. او تاکید کرد: فروش این کارخانه از سود کل فروش استان مرکزی بالاتر خواهد رفت و بودجه همه روستاها و شهرهای ما دو برابر می‌شود و ادعا خواهیم کرد پس از ۵۰ سال توانستیم خودرو صادر کنیم.

عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس ضمن بیان این که «خودروهایی را که با نصف قیمت و در حجم کم صادر می‌شود نمی‌توان صادرات نامید» افزود: صادرات باید در حجم انبوه، پیوسته و با قیمت مناسب تولید و صادر شود. منصوری تاکید کرد: در شرایط کنونی می‌توانیم در بحث صادرات که صرفه اقتصادی بیشتری خواهد داشت نیز موفق باشیم.

او تاکید کرد: ما نمی‌توانیم قرارداد بین‌المللی را یک طرفه نقض کنیم و چنانچه کسی به این قرارداد انتقاد و ایرادی دارد می‌تواند با اشاره به مفاد این قرارداد، آن را نقض کند، ولی باید توجه کرد ایرادات بسیار مهمی ما ندیده‌ایم. منصوری با بیان اینکه سهام ایران در این قرارداد ۴۰ درصد است، افزود: کارخانه (بِن رو) چند برابر وضعیت فعلی‌اش پدسکار بوده و در حال حاضر نمی‌تواند اقساط خود را پرداخت کند که مطمئنا با آمدن رنو شرایط بهتر خواهد شد و خودروسازان داخلی با آمدن رقیب رشد خواهند کرد.

او بیان کرد: احتمال اینکه این قرارداد، ایرادات کوچکی داشته باشد، وجود دارد اما این قرارداد بین‌المللی است و ما نمی‌توانیم یکجانبه آن را نقض کنیم. عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس ضمن تاکید بر این موضوع

عضو کمیسیون صنایع و معادن گفت: فرانسوی‌ها به‌زودی با مشارکت سازمان نوسازی و گسترش صنایع ایران در سازه کارخانه تولید خودرو تاسیس می‌کنند. به گزارش جهان نیوز، محمدرضا منصوری نماینده مردم ساوه در مجلس شورای اسلامی و عضو کمیسیون صنایع و معادن در خصوص آخرین وضعیت اخذ مجوز خط تولید رنو در ایران گفت: فرانسوی‌ها به‌زودی با مشارکت سازمان نوسازی و گسترش صنایع ایران در سازه کارخانه تولید خودرو تاسیس می‌کنند. منصوری با اشاره به اینکه شرکت بنیان توسعه صنعت خودرو (بِن رو) در حال حاضر در دست شرکت سایپا بوده و مراحل نهایی حضور رنو فرانسه در این کارخانه طی می‌شود، افزود: این قرارداد یک قرارداد بین‌المللی بوده و با دستور رئیس جمهور و به امضای وزیر صنعت وقت جناب دکتر نعمت‌زاده رسیده است.







باشگاه مشتریان

بهترین شرکت‌های کوچک آمریکا (۶)  
**غول‌های کوچک فوربس**  
 در سال ۲۰۱۷

مترجم: مه‌ناز داودی

کتاب‌های Barefoot

کمبریج، ماساچوست  
**مؤسسان: نانسی تراورسی و تسلا استریک لند**  
**مدیرعامل اجرایی: نانسی تراورسی**  
**درآمد: ۵ میلیون دلار**  
**تعداد کارمندان: ۲۰ نفر**

هنگامی که نانسی تراورسی شرکت کتاب‌های Barefoot را در کشورش، انگلستان، با همکاری تسلا استریک لند در سال ۱۹۹۲ راه‌اندازی کرد، بزرگ‌ترین دخترش سه هفته سن داشت. ۲۵ سال بعد، او دارای چهار فرزند بالغ بوده و کسب‌وکار او -که اکنون در کمبریج، ماساچوست قرار دارد- استاندارد خوبی را در کتاب‌های کودکان تعیین کرده است که چاپ این کتاب بیش از ۶۰۰ بار و فروش آنها در سرتاسر دنیا ۲۰ میلیون دلار بوده است. کانال یوتیوب این شرکت بیش از ۸۰ میلیون بازدیدکننده دارد. اولین نرم‌افزار آن، اپل‌س دنیای Barefoot بیش از ۴ میلیون بار دانلود شده و به عنوان یکی از بهترین نرم‌افزارهای Apple شناخته می‌شود. شاید امری که از همه قابل توجه‌تر باشد این است که تراورسی سنت را زیر پا گذاشته و یک نام تجاری انحصاری را ایجاد کرده که والدین و پدربزرگان و مادربزرگان آن را شناخته، به آن اعتماد داشته و آن را می‌خرند. آنها کتاب‌های این شرکت را به خاطر مؤلف یا نقش نمی‌خرند، بلکه به این خاطر که این کتاب از سوی شرکت Barefoot منتشر شده این کار را می‌کنند. تراورسی نیز به همین صورت در روش‌های مدیریتی‌اش سنت‌شکن است. او مدیریت آشکار و شفاف بودن را اعمال کرده و ۲۰ درصد از سرمایه را در برنامه گزینه سهام برای کارمندان حفظ کرده است.

GyK Antler

**منچستر، نیوهامپشایر**  
**مؤسین: گری انیل**  
**مدیرعامل اجرایی: تراویس بروک**  
**درآمد: ۱۲.۲ میلیون دلار**  
**تعداد کارمندان: ۸۵ نفر**

در ظاهر، شرکت فقط یک سازمان منطقه‌ای و شرکت بازاریابی است، اما اگر با دقت بیشتری آن را بررسی کنیم، می‌فهمیم که در واقع انبوهی از شرکت‌های بسیار متفاوت است، از جمله Noble & cody که یک طبل ساز قدیمی ۱۶۵ ساله است؛ Iron & Air، یک مجله سه ماهه سبک زندگی و موتورسواری؛ ورزشکاران یورک، یک شرکت نمایش پوشاک و کفش؛ Explorics، یک پلتفرم داده‌ها و تجزیه و تحلیل آنها؛ محصولات Big Brick، یک استودیوی ساخت ویدئوی برنده جایزه امی و غیره. تراویس یورک، مدیرعامل اجرایی به این شرکت‌ها، «شرکت‌های محک» می‌گوید. جدا از مالکیت مشترک، چیزی که آنها با همدیگر سهیم هستند، یک شرکت بازاریابی و تبلیغ است. برای مثال GyK Antler، با مشتریانی از PayPal تا Moxie برای خود شهرت و اعتبار کسب کرده است. ۸۵ کارمند این شرکت، یک گروه کاری شاد و خلاق را تشکیل می‌دهند که این تا قسمتی مدیون فلسفه مدیریت «اولویت با کارمند» یورک است که با مدیریت آشکار و بی‌پرده آغاز می‌شود.

پیتزافروشی نیک

**کریستال لیک، ایلینوی**  
**مؤسین و مدیرعامل اجرایی: نیک ساریلو**  
**درآمد: ۶ میلیون دلار**  
**تعداد کارمندان: ۲۰۰ نفر**

دلیل راه‌اندازی پیتزا نیک تا اندازه‌ای به این خاطر بود که نیک ساریلو حس می‌کرد که جامعه احتیاج به یک رستوران خانوادگی و صمیمانه دارد. نیک ساریلو که قبلاً یک کارگر ساختمانی بود، از گزینه‌هایی که پیش روی خانواده‌اش بودند خسته شده بود. در ۱۵ سال بعدی، پیتزا نیک واقعا تبدیل به نوعی مرکز اجتماعی شده بود. هفته‌های نمی‌گذشت که خیرین برای خیریه‌های محلی یا افراد محتاج حضور نمی‌یافتند - و رستوران نیک ۱۵ درصد ناخالص را که از مراسم‌های خیریه به‌دست می‌آمد اهدا می‌کرد. این رستوران نیز دارای یک فرهنگ زنده و باشاط بود که پیرامون آنچه ویروس «اعتماد و پیگیری» (برخلاف فرماندهی و کنترل) می‌خواند به وجود آمده بود. با این وجود، او در رابطه با امور مالی تجربه زیادی نداشت و از روی غفلت، در طول سال‌های بعدی بسیار بدهکار شد. نتیجه آنکه او دیگر پولی نداشت و تا ورشکستگی‌اش در سال ۲۰۱۱، سه هفته بیشتر نمانده بود. درحالی که درهای دیگر به رویش بسته شده بود، او ایمیلی به مشتریان نوشت و وضعیتش را توضیح داد، کاملاً تقصیر را بر عهده گرفت و از آنها کمک خواست. مشتریان به کمک او شتافتند و واقعا شرکتش را نجات دادند. فروش او تقریباً در دو ماه آینده دو برابر شد. بعضی‌ها حتی با بانک تماس گرفتند و خواستار کمک به ساریلو برای یافتن راه‌حل شدند. شرکت نجات یافت؛ قرض ساریلو پرداخت شد و او درس دشوار اما مهمی را آموخت، درسی مهم در رابطه با ترازنامه.

ادامه دارد... منبع: forbes

# نگارش ایمیل به سبک استیو جابز

نگاهی دقیق به درس‌های ایمیل قدیمی خالق اپل



به قلم Justin Bariso  
 مشاور ارتباطات غلاخ ترجمه: علی آل‌علی

بدون شک استیو جابز در طول زندگی‌اش هزاران ایمیل مختلف به افراد گوناگون ارسال کرده است. با این حال تنها تعداد اندکی از آنها به نمایش عمومی درآمده است. از همین تعداد نیز بیشترشان جزو پاسخ‌های استیو جابز به شکایات مشتریان به حساب می‌آید.

اگرچه تعداد ایمیل‌های موجود از خالق افسانه‌ای اپل اندک است، با این حال همین تعداد محدود نیز به خوبی از مهارت بالای وی در برقراری ارتباط با دیگران حکایت دارد. اجازه دهید نگاهی مقدماتی به یک مثال بیندازیم و نکات آن را مدنظر قرار دهیم.

توجه داشته باشید که این ایمیل در جریان پرونده عمومی اپل در دادگاه ایالات متحده به عنوان مدرک مورد استفاده قرار گرفت. دلیل محاکمه اپل در این دادگاه اتهام همکاری در افزایش قیمت کتابخوان‌های الکترونیکی و نقش قوانین این حوزه بود. اگرچه اپل تمام اتهامات را رد کرد، با این حال در نهایت متهم شناخته شد. در نهایت نیز دادگاه عالی از شنیدن دفاعیات برتد اپل خودداری کرد و این شرکت محکوم به پرداخت ۴۵۰ میلیون شد.

متن ایمیل

در سال ۲۰۱۰ اپل آماده معرفی iPad بود. ویژگی اصلی این محصول امکان مطالعه راحت کتاب‌های الکترونیک درست مانند محصول Kindle برند آمازون بود. بدون شک علاقه‌ناشران به بازگرداری کتاب‌های‌شان در اپاستور نقش انکارناپذیری در طراحی این محصول داشت.

در این میان چهار ناشر اصلی برای انتشار آثارشان در اپاستور با اپل به توافق رسیده بودند. با این حال همچنان انتشارات هارپر کالینز علاقه‌ای به همکاری نداشت. سرنوشت این توافق به‌طور عده بستگی به مکالمه میان استیو جابز و جیمز مرداک، مدیر اجرایی نیوز کرپ (شرکت مادر برند هارپر کالینز)، داشت. در این میان مرداک نسبت به مبلغ پیشنهادی اپل روی خوش نشان نداد. بر همین اساس شرکت زیرشاخه‌اش نیز شرایط اپل و استیو جابز را نپذیرفت. بر همین اساس جابز به منظور تلاش هرچه بیشتر برای متقاعدسازی هارپر کالینز ایمیلی برای جیمز مرداک فرستاد. متن ایمیل به شرح زیر بود:

«جیمز، پیشنهاد ما محدودیت بیشتری برای قیمت فروشندگان هر کتاب قابل شده است. دلیل این کار تجربه ما در زمینه فروش کتاب‌های الکترونیکی است. در واقع در این بازار مشتری هیچ‌گاه حاضر به پرداخت قیمتی بالاتر از ۱۲.۹۹ یا ۱۴.۹۹ دلار نیست. در نظر داشته باشید که آمازون کتاب‌های خود

- امکان مطالعه آسان ایمیل فراهم است؟  
 - آیا بعدها از آنچه در این پیام نوشته‌ام، پشیمان خواهم شد؟  
 - آیا نسبت به عدم نگارش متن طولانی توجه کافی داشته‌ام؟

**نگارش کامل متن از سوی جابز**  
 بدون شک تفکر دقیق منجر به نگارش منظم و بهینه خواهد شد. به عنوان مثال هنگام مطالعه ایمیل جابز شاید این نکات توجه‌تان را جلب کرده باشند: گرامر صحیح، ذکر نام دقیق شرکت‌ها، علامت‌گذاری منظم و انتخاب کلمات مناسب برای بیان معنی.

بدون شک این حجم از دقت و ظرافت در نگارش اتفاقی نیست. در واقع امروزه خیل عظیمی از ایمیل‌ها علاوه بر مشکلات جزئی نظیر استفاده از علامت نگارشی از گرامر نادرست نیز رنج می‌برند.

**جدابیت احساسی ایمیل جابز**  
 هیچ کس علاقه‌ای به احساس اجبار برای اخذ تصمیمی ندارد. درست به همین دلیل بخش پایانی ایمیل جابز تأثیری همانند اثری هنری دارد: «شاید من چیزی را جا انداخته باشم. با این حال هیچ راهکار جایگزین دیگری به ذهنم نمی‌رسد، شما چطور؟»

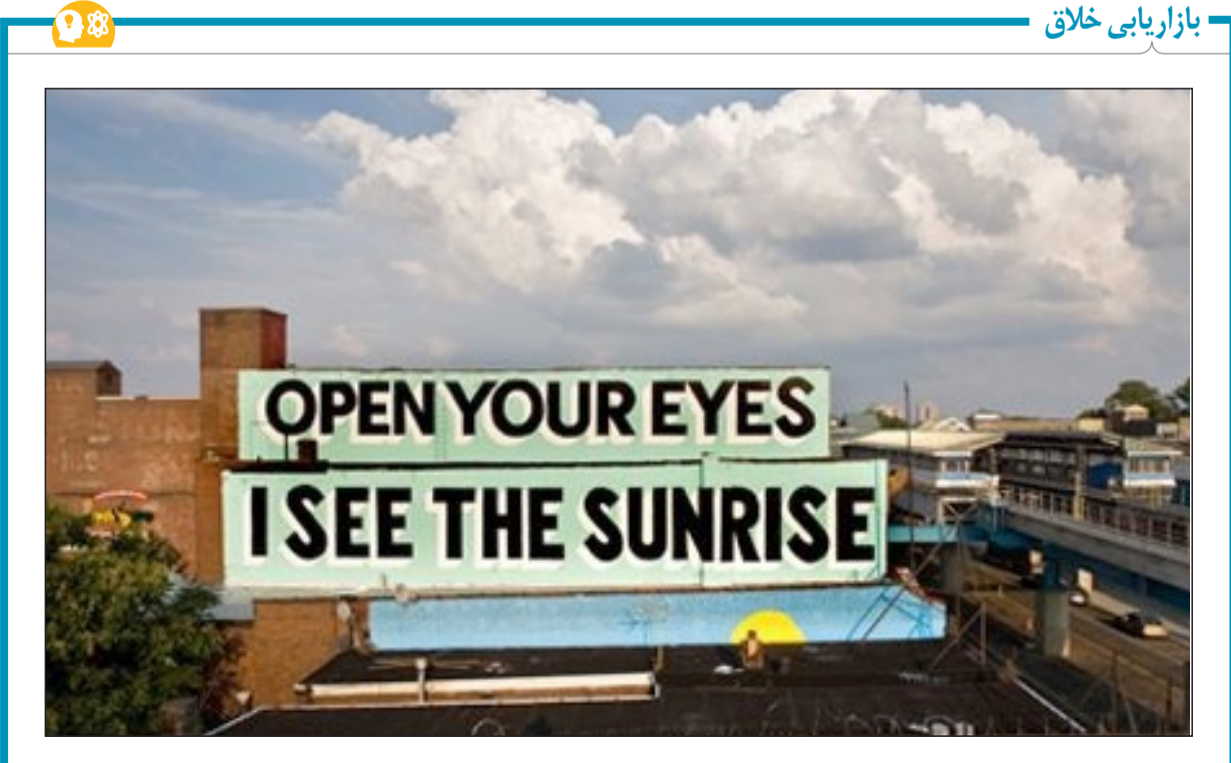
با دو جمله ساده جابز تأثیر احساسی عمیق روی طرف مقابل گذاشته است.

در واقع مدیرعامل سابق اپل توپ را به زمین مرداک انداخت. بر همین اساس فرصت بازیابی تصمیم و همچنین یافتن راهکارهای احتمالی را به مرداک داد. بدون شک بخش پایانی ایمیل جابز به دلیل بار احساسی‌اش نقش مؤثری در موافقت نهایی هارپر کالینز برای همکاری با اپل داشت. بر همین اساس برای نگارش ایمیل باید نسبت به وجود بار عاطفی اطمینان حاصل کنیم. این امر عمدتاً به معنای برقراری رابطه صمیمانه با طرف مقابل و همچنین تلاش برای گذر از ارتباط خشک رسمی است.

**استفاده جابز از امضا**  
 شاید در وهله نخست امضای استیو جابز چندان به چشم نیاید. بدون شک امکان خاتمه گفتار پس از پرسش پایانی برای جابز وجود داشت. پس چرا استیو جابز متنش را با یک امضا تمام کرد؟ توجه به اهمیت برقراری ارتباط صمیمانه و احترام متقابل یکی از اصول مهم نگارش نامه است. این امر در بحث از جذابیت عاطفی تا حدودی مورد توجه قرار گرفت.

اگرچه استفاده از لحن محترمانه باید در تمام متن مورد توجه قرار گیرد، با این حال بخش پایانی پیام می‌تواند نقطه اوج این کار باشد. توجه داشته باشید که شما در حال تلاش برای ساخت یک رابطه پایدار هستید. بدون شک در ارتباط با فردی که مدت‌ها با وی معاشرت داشته و اهمیت بالایی برای‌تان دارد، مکالمه را به صورت ناگهانی متوقف نخواهید کرد.

منبع: Inc.com



بازاریابی خلاق

ایستگاه بازاریابی

درباره تقسیم بازار برای کسب‌وکارهای کوچک پیاموزیم

تقسیم بازار یکی از اولین قدم‌هایی است که باید برای تعریف و هدف‌گیری بازارهای خاص در نظر داشت. در واقع تقسیم بازار عبارت است از فرآیند تقسیم یک بازار به گروه‌های مشخص از خریدارانی که نیاز به محصولاتی متفاوت یا آمیخته بازار متفاوتی دارند.

یک معیار کلیدی برای موفقیت در بازار امروز یافتن تفاوت‌های نامحسوس است تا از طریق آنها یک مزیت رقابتی برای یک کسب‌وکار قائل شویم. کسب‌وکارهایی که بازارهای تخصصی و خاص را هدف قرار می‌دهند به ترفیع و ترویج محصولات و خدمات خود به صورتی مؤثرتر از یک کسب‌وکار دیگر اقدام می‌کنند که مشتریان متوسط و عادی بازار را هدف قرار داده‌اند.

شناسایی نیازهای متفاوت مشتریان و مراجعان در تقسیم بازار

زمانی‌که گروه‌های جداگانه و متمایز از مراجعین و مشتریان با نیازها و خواسته‌های متفاوت شناسایی شوند، فرصت‌ها در حوزه بازاریابی افزایش پیدا می‌کنند. بازارها می‌توانند تقسیم شوند یا با استفاده از یک فاکتور و معیار تنوع و گوناگونی مورد هدف قرار بگیرند. پایه و اساس تقسیم کردن بازارهای مصرفی شامل موارد زیر می‌شود:

- اصول جمعیت‌شناختی (سن، اندازه خانوار، چرخه زندگی، شغل)
- اصول جغرافیایی (استان‌ها، مناطق، کشورها)
- اصول رفتاری (اطلاع و دانش در مورد محصول، کاربرد، باورها، باسج‌ها)
- اصول روان‌شناختی (سبک زندگی، ارزش‌ها، شخصیت)

تحلیل نیازها پیش از مشخص کردن گروه یا بخش تخصصی

یک کسب‌وکار باید پیش از تعیین بخش تخصصی بازار برای فعالیت خود در آن، نیازها و خواسته‌های بخش‌های مختلف بازار را تحلیل کنند. به منظور مؤثر واقع شدن در این مرحله همواره باید نکات زیر را در نظر داشته باشیم:

- بخش‌ها یا بازارهای هدف باید در برای کسب‌وکار در دسترس قرار داشته باشد.
- هر بخش یا گروه باید آنقدر بزرگ باشد تا از تعداد نسبی قابل قبول برای تشکیل یک پایگاه مشتری برخوردار شود.
- هر بخش از بازار نیازمند یک برنامه یا طرح بازاریابی است.

**بازارهای تقسیم شده پس از اجرای تحقیقات گسترده**  
 شرکت‌های بزرگ بازارهای خود را از طریق اجرای پروژه‌های گسترده تحقیقات بازار تقسیم می‌کنند. سرمایه‌گذاری در این تحقیق عموماً برای کسب‌وکارهای کوچک خیلی گران و پرهزینه است، اما راه‌های جایگزینی برای شرکت‌های کوچک وجود دارد تا از آن طریق به تقسیم بازارهای خود دست بزنند.

یک کسب‌وکار کوچک می‌تواند به منظور کسب دانش و اطلاعات در رابطه با تقسیم بازار خودش کارهای زیر را انجام دهد:

- ۱- از منابع اطلاعاتی دست دوم و تحقیقات کیفی استفاده کند. از موارد زیر می‌توان برای منابع اطلاعات دست دوم بهره برد:
  - کارشناسان تجاری و انجمن‌های انتشاراتی
  - نشریات پژوهشی پایه
  - خدمات اندازه‌گیری خارجی
- ۲- اجرای تحلیل عاملی و خوشه‌ای غیررسمی از طریق:
  - توجه به فعالیت‌های بازاریابی رقبا کلیدی و تقلید کردن از آنها
  - صحبت و مذاکره با خریداران تجاری در رابطه با معرفی محصول جدید
  - اجرای تحلیل نیازها از تحقیق کیفی با افراد، اشخاص و گروه‌ها

دلایل مختلفی برای تقسیم کردن یک بازار به بخش‌های کوچک‌تر وجود دارد. هر زمانی که شک کردید تفاوت‌هایی قابل اندازه‌گیری و البته قابل توجه در بازار شما وجود دارد باید تقسیم بازار را در نظر داشته باشید. با انجام این کار فرآیند بازار را ساده‌تر کرده، بازارهای تخصصی و ویژه را پیدا و نسبت به منابع بازاریابی خود با کارایی بیشتری رفتار می‌کنید.

پرسش‌هایی که به منظور تعیین گروه‌های تقسیم‌بندی خود باید مطرح کنید

برای تقسیم بازار، انجام تحقیقاتی که شامل مراجعان و مصرف‌کننده‌های شما شود، خیلی مرسوم نیست، اما با این وجود باید از کجا آغاز کرد؟ پرسش‌هایی که در ادامه می‌آیند می‌توانند نقطه‌ای آغازین را برای انجام تحقیقات اولیه در اختیار شما قرار دهند که در نهایت در تقسیم بازار و چگونگی دسترسی پیدا کردن به آنها به شما کمک می‌کند.

- مشتریان با بالاترین حد سودآوری و کسب درآمد شامل کدام موارد یا گروه‌ها می‌شود؟
- علایق آنها چیست؟
- آیا در رفتار آنها الگوهای مشخصی دیده می‌شود؟
- آیا آنها پیش از خرید یا در حین فرآیند خرید نیاز به مشاوره دارند؟

هر قدر اطلاعات بیشتری نسبت به مشتری فعلی یا گروه مشتریان فعلی داشته باشید، بهتر دست به تقسیم آنها می‌زنید. شباهت‌ها بین مشتریان و گروه‌ها می‌تواند آنقدر ریز و جزئی باشد که حتی مواردی مثل اینکه در کجا خرید می‌کنند، در کجا تحقیق می‌کنند یا اینکه چه چیزی آنها را از خرید محصول شما باز می‌دارد را شامل شود؟

منبع: ibazaryabi



بررسی عوامل موفقیت و کسب ثروت بسیار در سنین پایین

۲۰ میلیارد در جوان و خودساخته (۲)

به قلم Kathleen Elkins

گزارشگریزنس اینسایدر مترجم: امیر آل‌علی

برای بسیاری از افراد کسب ثروت‌های کلان در سنین پایین امری غیرممکن به نظر می‌رسد. با این حال در جهان افرادی هستند که موفق به انجام این کار شده‌اند، به همین خاطر نمی‌توانید آن را غیرممکن بدانید. در واقع آن چیزی که باعث می‌شود افراد این امر را نشدنی تصور کنند، عدم آگاهی کافی نسبت به کارهایی است که باید انجام دهند. در شماره قبل به معرفی چهار شخصیت پرداختیم و در ادامه به معرفی یک فرد موفق دیگر در این زمینه خواهیم پرداخت. بدون تردید مطالعه زندگی افرادی که مسیر مدنظر شما را پیموده‌اند، می‌تواند راهنمای عمل بسیار خوبی باشد.

۵- مارک زاکربرگ ۳۱ ساله

ثروت تخمینی: ۴۵ میلیارد دلار

اگرچه اسامی موارد قبلی تا حدودی ناشناخته محسوب می‌شوند، با این حال مورد پنجم فردی است که کمتر کسی پیدا می‌شود وی را نشناسد. مارک زاکربرگ موسس پرمخاطب‌ترین شبکه اجتماعی جهان است. وی در حال حاضر یکی از ثروتمندترین افراد جهان محسوب می‌شود و این حجم از موفقیت تنها طی ۱۰ سال به دست آمده است که خود به شگفتی کار وی می‌افزاید. ایده ساخت فیس‌بوک زمانی به ذهن وی خطور کرد که او در دانشگاه هاروارد مشغول تحصیل بود. جالب است بدانید که وی در سال ۲۰۰۸ در صدر میلیاردرهای جوان و خودساخته قرار داشته است، با این حال امسال به رغم ثروت به مراتب بیشتر به علت افزایش سن در جایگاه پنجم قرار گرفته است.



۶- الیزابت هولمز ۳۱ ساله

ثروت تخمینی: ۴.۲ میلیارد دلار

الیزابت هولمز تنها زن موجود در این لیست است که خود توجه به آن را از اهمیت بیشتری برخوردار خواهد ساخت. وی یک کارآفرین موفق در صنعت بهداشت و خدمات آزمایشگاهی است. وی همچنین مخترع بزرگی محسوب می‌شود و تاکنون بیش از ۱۰۰ اختراع را به ثبت رسانده است. جالب است بدانید که به علت شباهت‌های رفتاری وی با خالق اپل، لقب استیو جابز-بانوان را به وی داده‌اند. ایده بزرگ وی که باعث کسب ثروت بسیار شد در واقع ابداع روشی نوین در زمینه خون‌گیری است که با یک قطره میسر شده و هزینه آن نیز به مراتب کمتر از روش مرسوم است. با این حال همواره با تردید نسبت به عملکرد این شرکت نگاه می‌شود و همین امر مشکلات بسیاری را برای وی خصوصا در ابتدای راه به همراه داشته است. وی جمله معروفی دارد که می‌گوید: «در ابتدای ارائه طرح فکر می‌کنند شما دیوانه‌اید، بعد با شما مبارزه می‌کنند و در آخر شما دنیا را تغییر خواهید داد.» در واقع داستان موفقیت وی شباهت بسیاری به استیو جابز دارد. وی نیز در ابتدای کار خود در معرض بسیاری از انتقادها قرار داشت. همچنین پوشش نزدیک با وی باعث شده است تا بسیاری او را مقلد خالق برند اپل بدانند.

۷- داستین موسکویتز ۳۱ ساله

ثروت تخمینی: ۱۰ میلیارد دلار

اگرچه بسیاری مارک زاکربرگ را به تنهایی خالق فیس‌بوک می‌دانند، با این حال واقعیت این است که این شبکه اجتماعی با همراهی داستین موسکویتز، اوداردو ساورین، اندرو مک‌کولم و کریس هیوز پای‌گذاری شده است. با این حال وی در سال ۲۰۰۸ از این شرکت جدا شد تا شرکت آسانا را تأسیس کند. در سال ۲۰۱۱ وی در صدر فهرست جوان‌ترین میلیاردرهای خودساخته قرار داشت که بیانگر موفقیت شرکت جدید وی است. آسانا در واقع یک اپلیکیشن است که به افراد کمک می‌کند در قالب تیم کاری در شرکت‌ها عملکرد بهتری داشته باشند و بهتر کارهای خود را پیگیری کنند. در حال حاضر وی مالک چند درصد از فیس‌بوک نیز هست که خود بیانگر تصمیم هوشمندانه وی مبنی بر رها نکردن کامل شرکتی که برای آن زحمت کشیده و در مسیر موفقیت قرار دارد، است.

ادامه دارد... منبع: www.businessinsider.com

پنج راهکار برای صرفه‌جویی در زمان



چگونه از وقت‌وگوهای طولانی با دیگران پرهیز کنیم؟

به صورت غیرقابل باوری زمان شما را هدر خواهند داد. این به معنای تنفر من از دیگران نیست. به عنوان یک کارآفرین موفق افرادی را که انگیزه بالایی برای صحبت با من دارند، ستایش می‌کنم. به عنوان مثال یکی از این افراد به مدت شش ماه به دنبال گفت‌وگوی رودرو با من بود، در نهایت نیز ترتیب این ملاقات را دادم.

اهمیت آمادگی قبلی و داشتن برنامه

شوان رالز یکی از معدود نویسندگان حاضر در این مقاله است. در واقع او به عنوان مربی انگیزشی، رهبر سازمانی، کارآفرین و مدیرعامل مرکز مشاوره خودش فعالیت دارد. در اختیار داشتن ساختار و سیستم مشخص برای حرکت مستمر به سوی اهداف به اندازه مؤثر و متمرکز باقی ماندن، اهمیت دارد. بر همین اساس رفتار مانند یک رئیس ضروری به نظر می‌رسد. منظور من از این جمله آگاهی از تکه کلامها و دیالوگ‌های معینی است که در کمترین زمان اطلاعات موردنیاز از طرف مقابل را در اختیارمان قرار می‌دهد.

برنامه کسب‌وکار منسجم و دقیق امکان ارزیابی و یافتن سریع افرادی را که شرکتمان باید با آنها ارتباط برقرار کند فراهم می‌کند. به همین ترتیب فهم اینکه زمان‌مان را باید به چه نوع افرادی اختصاص دهیم نیز آسان‌تر خواهد شد.

در آخر نیز از همه چیز و همه کس فهرستی تهیه کنید. این کار به شما در راستای آگاهی هرچه بیشتر از امکانات موجود کمک خواهد کرد. بدین ترتیب در زمان موردنیاز گزینش‌های کس فهرستی تهیه کنید. این کار به شما در راستای آگاهی هرچه بیشتر از امکانات موجود کمک خواهد کرد.

شوان رالز یکی از معدود نویسندگان حاضر در این مقاله است. در واقع او به عنوان مربی انگیزشی، رهبر سازمانی، کارآفرین و مدیرعامل مرکز مشاوره خودش فعالیت دارد. در اختیار داشتن ساختار و سیستم مشخص برای حرکت مستمر به سوی اهداف به اندازه مؤثر و متمرکز باقی ماندن، اهمیت دارد. بر همین اساس رفتار مانند یک رئیس ضروری به نظر می‌رسد. منظور من از این جمله آگاهی از تکه کلامها و دیالوگ‌های معینی است که در کمترین زمان اطلاعات موردنیاز از طرف مقابل را در اختیارمان قرار می‌دهد.

به عنوان چهارمین شگفت‌انگیز دنیای کسب‌وکار تای لویز، سرمایه‌گذار و مشاور کسب‌وکار، از شیوه‌های بهینه‌سازی زمانش صحبت خواهد کرد. لویز یکی از موفق‌ترین افراد در ساخت کسب‌وکار چند میلیون دلاری در شبکه‌های آنلاین است. حساب‌های رسمی وی در اسپنچت، فیس‌بوک، اینستاگرام و یوتیوب فضاهای مناسبی برای برقراری ارتباط با مشتریان وی می‌شود.

کلید اصلی در جلب توجه افراد به بهترین شکل ممکن برخورداری از یک قدرت مشخص و ممتاز است. اشتباه بیشتر مردم در برقراری ارتباط با دیگران اشاره مستقیم به هدف اصلی است. به عنوان مثال جمله‌های کلی نظیر «من در همه چیز خوب هستم» یا

«می‌توانم در همه امور بهتر» شوم کلیشه رایج این دسته از افراد محسوب می‌شود. برای دستیابی به اهدافمان در زمینه ارتباط با دیگران باید تا جای ممکن خاص باشیم. اگر به‌طور تصادفی در خیابان کارآفرین موفق‌ی را مشاهده کردید، هرگز سؤالی شبیه به «سلام امکان دارد پنج دقیقه از وقت‌تان را بگیرم؟» مطرح نکنید. به جای آن از چنین جمله‌ای استفاده کنید: سلام ایلان ماسک. یک سؤال سریع، کتاب موردعلاقهات چیست؟

زمانی «جیم ران» معلم و مربی برجسته جمله مهمی را بیان کرد: «امروز برای فردا آماده شوید». تمرین آنچه در مشاهده تصادفی یک فرد مشهور با وی در میان خواهید گذاشت، بهترین راه برای پیروی از توصیه جیم خواهد بود. چنین تمرینی با همکاری یک دوست صمیمی یا یکی از اعضای خانواده به راحتی قابل اجراست. شاید در این راستا نیاز به یادداشت مداوم تکه کلام‌های خلاقانه داشته باشید.

در هر صورت به عنوان یک کارآفرین ترجیح می‌دهم فردی که با یک جمله از پیش تهیه شده به سراغم بیاید. هیچ کس افراد دستپاچه را دوست ندارد. **برنامه‌ریزی ملاقات‌های کوچک**

تیم دراپر به عنوان موسس انجمن دراپر و همچنین برند DFJ کارآفرین جذابی برای خاتمه این مقاله است. هنگامی که با افراد مشتاق روبه رو می‌شوم، معمولا به بیان اینکه چرا ایده‌شان برای من جذاب نیست یا در حالی بهتر درخواست اطلاعات بیشتر می‌پردازم. هنگامی که قصد ملاقات با فردی را دارم نیز به جای ملاقاتی یک ساعته حداکثر ۲۰ یا ۳۰ دقیقه از وقتم را به وی اختصاص خواهم داد.

توجه داشته باشید که زمان شما محدود است. بنابراین مراقبت از آن اهمیت زیادی خواهد یافت. این امر تنها از طریق برنامه‌ریزی دقیق مهیا خواهد شد. بر همین اساس شاید برخی زمان‌ها عدم پاسخگویی به دیگران (برخلاف میل باطنی‌تان) ضروری به نظر برسد. در هر صورت پاسخگویی به همه درخواست‌ها ممکن است حتی خواب شب را نیز از شما بگیرد.

منبع: entrepreneur



چگونه در در دوران سخت پیشرفت کنیم؟  
۱۲ راه برای غلبه بر شکست  
کسب‌وکارهای کوچک (۳)

به قلم Ayodeji Onibalusi

کارشناس ارشد بازاریابی مترجم: نیما جوادی

ذهنیتی مشتاق برای تغییر همراه با تلاش، کوشش و تعهد، برخی از ویژگی‌های لازم برای موفقیت در کسب‌وکار هستند. با این کار بر شکست‌های کسب‌وکار خود غلبه می‌کنید و در دوران رکود اقتصاد، جدایی از همسر و سایر مشکلات شخصی و حرفه‌ای روحیه خود را از دست نخواهید داد. برای اینکه کسب‌وکاری پایدار و آماده برای مقابله با توفان‌ها و سختی‌های راه ایجاد کنید نیاز است که از ۱۲ قانون پیروی کنید. در شماره‌های قبل به ۵ مورد اشاره کردیم. در این شماره ۵ مورد دیگر را مرور خواهیم کرد.

۶- هنگام شکست، از خانواده، دوستان و افراد حرفه‌ای مشورت بگیرید

تجربه از دست دادن یک شخص مهم بسیار سخت و دشوار است. ناراحتی، ناامیدی، استرس و خشم همه بر اثر این اتفاق رخ می‌دهند. این احساسات بخشی طبیعی از روند سوگواری هستند.

در میان گذشتن غم با سایرین می‌تواند از شدت آن بکاهد. در مورد آن حرف بزنید. احساس خود را به دوستان و خانواده خود بیان کنید. اگر به آنها دسترسی ندارید یا احساس می‌کنید که به کمک نیاز دارید، به یک فرد حرفه‌ای یا مشاور مراجعه کنید.

خود را غرق کار و احساسات خود را دفن نکنید. از همکار خود درخواست کنید کار شما را مدتی انجام دهد، یا کار خود را چند روزی تعطیل کنید. باید دوره سوگواری را بگذرانید و سعی نکنید زمانی که فکرتان مشغول است به کار بپردازید.

۷- مشتری را در قلب کسب‌وکار نگه دارید

۸۰ درصد درآمد شرکت از ۲۰ درصد مشتریان به‌دست می‌آید. مشتریان وفادار، موفقیت کسب‌وکار شما هستند. استراتژی تجاری خود را با آنها در میان بگذارید و آنها را در جریان کمپین‌های بازاریابی و محصولات جدید قرار دهید. انتقادات آنها را بشنویید و نظرات خوب و بدشان را در نظر بگیرید و به آنها اهمیت دهید.

استراتیاسکس، برترین قهوه‌فروشی زنجیره‌ای دنیا، از تجربه مشتریان خود استفاده می‌کند. رفتار خوب، علاقه به مشتری و خوش اخلاقی از جمله مهم‌ترین شروط این شرکت برای استخدام افراد است. همچنین از خرج پول و زمان زیاد برای ایجاد بهترین خدمات برای مشتری نیز ترسی ندارد.

۸- با توجه به تأثیر اقتصادی یک طلاق، برای کسب‌وکار خود برنامه‌ریزی کنید

طلاق، نه‌تنها از لحاظ روحی، بلکه اقتصادی نیز بر شما تأثیر می‌گذارد. هزینه‌های طلاق می‌تواند بخش عظیمی از کاری را که شما برای رونق کسب‌وکار انجام داده بودید نابود کند.

چگونه می‌توانید از آسیب‌های طلاق و تأثیر آن بر کسب‌وکار جلوگیری کنید؟

یک راه، ایجاد یک توافق قبل از ازدواج است. افزون بر این، باید در نظر بگیرید که همسر شما تا چه اندازه در کسب‌وکاران سهم دارد.

در خصوص بخش حقوقی، به جای عمل احساسی، سعی کنید به‌طور منطقی رفتار کنید. جولیا راجرز، موسس Holistic Divorce اعتقاد دارد که شما باید قانون را بشناسید و قبل از انجام کاری از سرانجام آن مطلع باشید. او اظهار می‌دارد که «فکر و عمل استراتژیک تأثیری مستقیم بر جوجه احساسی و اقتصادی طلاق در زندگی شما در آینده خواهد داشت.»

طلاق نباید شما را از کار بیکار کند. برای گذشتن از این مرحله حتما از مشاوره و کمک دیگران استفاده کنید. آنها جانش‌های شما را می‌شناسند و به شما کمک می‌کنند تا نیاز خود و کسب‌وکاران را برطرف کنید.

۹- به شکست به چشم توقفی کوتاه نگاه کنید

بیل بارتمن، یکی از ثروتمندترین افراد دنیا در سال ۱۹۹۷، ۳ میلیارد دلار ضرر کرد، ولی به‌جای ناراحتی و سوگواری این حرف را زد: «ما همه شکست می‌خوریم. شاید شکست من سنگین‌تر از سایرین باشد، ولی اگر چشمان خود را باز کنید و دیگران و خودتان را دانما سرزنش نکنید، می‌توانید از آن درس بگیرید. باید به خودتان مرخصی دهید، به عقب برگردید و از اشتباهات درس بگیرید. وقتی این کار را کردید نتایج بزرگی خواهید گرفت.»

به ما یاد داده‌اند که شکست بد است، به همین دلیل، وقتی شکست می‌خوریم دوست داریم تسلیم شویم، ولی افراد موفق از شکست به‌عنوان پلی برای عبور از مشکلات استفاده می‌کنند. آشنایی با این افراد می‌تواند انگیزه شما را در زمان شکست افزایش دهد. در مورد شکست فکر کنید و راه‌حلی برای مشکلاتی که باعث شکست شما شدند پیدا کنید. از اشتباهات درس بگیرید و دفعه بعد متفاوت عمل کنید. از زندگی افرادی که بارها شکست خوردند ولی بالاخره به رویای خود رسیدند می‌توانید انگیزه زیادی کسب کنید.

ادامه دارد... منبع: thebalance







با حضور مدیران عامل شرکت های برق منطقه ای کشور در اهواز

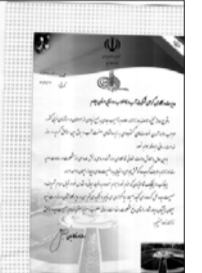
### بحران های پیش روی صنعت برق کشور بررسی می شود

**اهواز - شبنم قجاوند** - گروه‌های مدیران عامل شرکت های برق منطقه ای سراسر کشور با حضور مدیران کل مدیریت بحران و پدافند غیرعامل وزارت نیرو و شرکت توانیر روز دوشنبه نهم بهمن ماه به میزبانی شرکت برق منطقه ای خوزستان در اهواز برگزار می شود. محمود دشت بزرگ با اعلام این خبر، گفت: هدف از این نشست هم روزی بررسی موضوعات روز صنعت برق کشور به خصوص در حوزه مدیریت بحران است. مدیرعامل شرکت برق منطقه ای خوزستان ادامه داد: در این نشست که با حضور مدیران عامل شرکت های برق منطقه ای سراسر کشور و مسئولان وزارت نیرو و توانیر برگزار می شود موانع پیش روی صنعت برق و مخاطراتی که این صنعت را تهدید می کند مورد بررسی قرار خواهد گرفت. وی ادامه داد: با توجه به چالش های روز صنعت برق کشور از جمله بحران ریزگردها و تاثیر آن بر شبکه برق، کاهش چشمگیر و بی سابقه بارش باران در کشور و تاثیر احتمالی آن بر نیروگاه های برق آبی و روند رو به رشد مصرف برق در کشور، این نشست از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.



### تقدیر وزیر نیرو از مدیریت و همکاران شرکت آب و فاضلاب روستایی استان ایلام

**ایلام- هدی منصوری** - دکتر رضا اردکانیان وزیر محترم نیرو با ارسال لوح تقدیری از مدیریت و همکاران شرکت آب و فاضلاب روستایی استان ایلام بدلیل تلاش و همت در رفع مشکلات مناطق زلزله زده در استانهای غربی کشور تقدیر و تشکر بعمل آوردند. در این لوح آمده است:



مدیریت و همکاران گرامی شرکت آب و فاضلاب روستایی استان ایلام وقوع حادثه تلخ و تاسف بار زلزله علاوه بر آسیب جدی به جمع زیادی از هموطنان در استانهای غربی کشور موجب وارد آمدن خسارت های گسترده ای به زیرساخت های صنعت آب و برق این مناطق گردید و روند خدمت رسانی را با وقفه مواجه نمود. با این حال با تلاش و همت ستودنی شما همکاران ارزشمنند و سعی بخش عمده ای از مشکلات در ساعات اولی رخداد زلزله برطرف گردیده و کوشش ها برای دستیابی به وضعیت عادی و پایدار همچنان ادامه دارد. اینجانب از یکایک شما عزیزان که عزم خود را جزم نموده و به وظیفه حیاتی و مقدس خود در قبال مردم شریف و مصیبت دیده عمل کرده و می کنید صمیمانه سپاسگزاری می نمایم و تاکید میکنم من و سایر همکاران در وزارت نیرو همچنان پشتیبان و یاور شما در راستای رفع مشکلات و خدمت رسانی مطلوب و هر چه بهتر به مردم مصیبت دیده مناطق زلزله زده هستیم.

### حضور فرمانده یگان حفاظت و مدیرکل امور اداری سازمان جنگلها، مراتع و آبخیزداری کشور در گلستان

**گرگان - خبرنگار فرصت امروز** - سرهنگ سزعلی فرمانده یگان حفاظت سازمان جنگلها، مراتع و آبخیزداری کشور به همراه مهندس کوچیبه مدیر کل امور اداری سازمان در روز پنجشنبه مورخ ۲۸ دی ماه سال جاری جهت عیادت رئیس یگان حفاظت اداره منابع طبیعی و آبخیزداری شهرستان گرگان و حضور در جمع کارکنان امور اداری و مالی اداره کل منابع طبیعی و آبخیزداری استان گلستان در این استان حضور بهم رساندند. روز مذکور با همراهی مدیریت این اداره کل، نخست جناب سرهنگ سزعلی و مهندس کوچیبه در منزل مهندس سیدمهدی حسینی سرچنگلیان ناهار خوران و فرمانده یگان حفاظت اداره منابع طبیعی مرکزی جهت عیادت و آگاهی از وضعیت جسمانی ایشان که در حادثه آتش سوزی روزهای گذشته در جنگل دچار مصدومیت شده بودند حضور بهم رساندند و پس از ساعتی عازم سالن جلسات یگان حفاظت جهت حضور در جمع کارکنان امور اداری و مالی اداره کل منابع طبیعی و آبخیزداری استان گلستان و نشیمن مسال و مشکلات مربوطه کاری ایشان شدند. در این نشست مهندس فرز سلفو مدیرکل منابع طبیعی و آبخیزداری استان ضمن عرض خیرمقدم، در خصوص سختی کار منابع طبیعی که کاری شبانه روزی محسوب شده، مصائب و مشکلات فراوان داشته و تابع زمان خاصی نیست سخنانی بیان داشتند و از این رو سختی کار پرسنل را متذکر شده و گفتند که انتظار می رود مطالبات قانونی این دستگاه که دستگاهی حاکمیتی محسوب میشود، توسط سازمان جنگلها، مراتع و آبخیزداری پیگیری شود تا کارکنان با اعمال رفاه نسبی با آرامش خاطر بهتر به خدمت رسانی بپردازند. ادامه معاونت برنامه ریزی و پشتیبانی اداره کل، رئیس امور مالی و ذیحساب اداره کل پیرامون مشکلات حوزه کاری خود و یکی از کارشناسان این اداره کل به نمایندگی از طرف پرسنل در تأیید سخنان مدیریت مطالبی پیرامون مشکلات کاری و خصوصاً معضلات حقوق و مزایای خود را به اطلاع مسئولین محترم هممان رسانده، خواهان پیگیری مطالبات پرسنل توسط ایشان از طریق سازمان جنگلها، مراتع و آبخیزداری کشور شدند. ادامه مهندس کوچیبه و سرهنگ سزعلی طی سخنانی ضمن تأیید مشکلات موجود بیان شده توسط مسئولین و کارشناسان بر انعکاس مطالب مطرحه و به سازمان جهت پیگیری مطالبات ایشان بیان داشتند.

مدیرکل شیلات استان کرمانشاه:

### تولیدات شیلاتی کرمانشاه تا پایان سال از مرز ۱۷ هزار تن خواهد گذشت

**کرمانشاه - دشتی** - مدیرکل شیلات استان کرمانشاه گفت: براساس آمارهای موجود در اداره کل شیلات استان کرمانشاه میزان تولیدات شیلاتی این استان تا پایان سال جاری از مرز ۱۷ هزار تن خواهد گذشت. مدیر کل شیلات استان کرمانشاه پیش بینی کرد، میزان تولیدات شیلاتی استان تا پایان سال به بیش از ۱۷ هزار تن برسد. مدیرکل شیلات استان کرمانشاه اظهار داشت: در سال گذشته نزدیک به ۱۵۰ تن انواع آرزبان در استان کرمانشاه تولید و وارد بازار مصرف شده است. مسافرآباد افضلی تأکید کرد: براساس آمارهای موجود در اداره کل شیلات کرمانشاه میزان تولیدات شیلاتی این استان تا پایان سال جاری از مرز ۱۷ هزار تن خواهد گذشت. این مقام مسئول میزان تولید ماهیان گرمایی کرمانشاه در سال گذشته ۳۱ هزار و ۳۰۰ تن اعلام کرد و افزود: براساس برنامه ریزی های انجام شده توسط همکاران ما در اداره کل شیلات استان کرمانشاه این رقم در سال جاری از مرز ۳ هزار و ۷۰۰ تن خواهد گذشت. مدیرکل شیلات استان کرمانشاه بیان داشت: میزان تولید ماهیان خاویاری در استان کرمانشاه در سال گذشته نزدیک به ۲۰ تن بوده است که امسال این رقم به دو برابر یعنی نزدیک به ۴۰ تن خواهد رسید. افضلی میزان تولید ماهی در مرکز تکثیر میگوی آب شیرین قصرشیرین را ۱۵ تن اعلام کرد و گفت: براساس آمارهای موجود در سال گذشته شیلات استان کرمانشاه بیش از ۱۱ هزار و ۲۲۵ تن ماهی سردابی تولید کرده است که این رقم امسال از ۱۲ هزار تن فراتر خواهد رفت.

در سی و نهمین فجر انقلاب و دستاوردهای صنعت آب و فاضلاب

### افتتاح ۱۱ پروژه آب و فاضلاب شهری در استان قزوین

**قزوین - خبرنگار فرصت امروز** - مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب شهری استان قزوین گفت: در دهه فجر امسال ۱۱ پروژه آب و فاضلاب با اعتباری بالغ بر ۴۸۰ میلیارد ریال به بهره برداری می رسد. به گزارش روابط عمومی شرکت آب و فاضلاب استان قزوین، مهندس احمد هجرانفر افزود: در بخش آب این پروژه ها شامل احداث مخزن ۱۳۰۰ مترمکعبی شهر کوهین با هزینه ۴۵۰ میلیون تومان، مخزن ۵۰۰ مترمکعبی شهر سیردان با هزینه ۲۵۰ میلیون تومان و مخزن ۲۰۰ مترمکعبی شمس کلاهی با هزینه ۵۰ میلیون تومان می باشد. وی در خصوص پروژه های قابل بهره برداری در بخش فاضلاب نیز گفت: طرح شبکه و تصفیه خانه فاضلاب شهرهای محمود آباد، شهرک دانش و ناصرآباد با هزینه ۲۲ میلیارد تومان سرمایه گذاری بخش خصوصی برای تصفیه خانه و ۲۳ میلیارد تومان سرمایه گذاری توسط شرکت آبفا برای شبکه فاضلاب محمودآباد، ناصرآباد و شهرک دانش، تکمیل فاز دوم تصفیه خانه فاضلاب شهر بوئین زهرا با هزینه ۲۵۰ میلیون تومان و احداث ساختمان و استخر هیرولیکی تصفیه خانه فاضلاب قزوین با هزینه یک میلیارد و ۲۰۰ میلیون تومان آماده افتتاح و بهره برداری است. مدیرعامل شرکت آبفای استان قزوین پروژه دیوارکشی مخزن شهرک دانش با هزینه ۱۵۰ میلیون تومان، دیوارکشی مخزن دانشفهان با هزینه ۱۱۰ میلیون تومان، بهره برداری از مرکز تله متری و کنترل از راه دور تاسیسات آبرسانی شهر دانشفهان با هزینه ۱۵۰ میلیون تومان، دیوارکشی مخزن کوهین با هزینه ۴۵ میلیون تومان و بهره برداری از ساختمان مدیریت بهره برداری و تله متری مهرگان با هزینه ۵۵ میلیون تومان را از دیگر پروژه های قابل افتتاح در دهه فجر عنوان کرد.



### افزایش ۳۶ درصدی حجم گاز انتقالی از خطوط لوله منطقه ۹ انتقال گاز

**ساری - دهقان** : مدیر منطقه ۹ عملیات انتقال گاز گفت: حجم گاز انتقالی از خطوط لوله منطقه ۹ انتقال گاز ۳۶ درصد افزایش یافته است. به گزارش روابط عمومی منطقه ۹ عملیات انتقال گاز، مهندس رسول داودی نژاد با اعلام این خبر اظهار کرد: حجم گاز عبوری که شامل مصارف نیروگاهها CGS شهری استان ها، حجم گاز انتقالی، مصارف سوخت تاسیسات و تخلیه خطوط لوله است در ۹ ماهه نخست سال ۹۶ با افزایش ۵ درصدی نسبت به مدت مشابه سال گذشته به میزان ۱۴/۵۴ میلیارد متر مکعب می باشد. مدیر منطقه ۹ عملیات انتقال گاز ادامه داد: با هماهنگی های صورت گرفته، هم اکنون تاسیسات و مراکز بهره برداری خطوط



لوله این منطقه با ضرب ایمنی بالا در مدار قرار داشته و با هماهنگی دیسپتچینگ شرکت ملی گاز ایران، گاز مورد نیاز همه بخش های مصرف، تأمین می شود. مهندس داودی نژاد با اشاره به اعلام اتمام نخستین پیگردانی تمیزکننده خط ۴۲ اینچ دامغان- کیاسر - نکابینان کرد، برنامه ریزی دقیق، جلسات هماهنگی قبل از عملیات و هماهنگی با مصرف کننده ها و آمادگی کامل گروه های عملیاتی از نکات برجسته این عملیات بوده است. وی ضمن تقدیر از تک تک کارکنان واحدهای عملیاتی و پشتیبانی خاطر نشان کرد: تمامی برنامه های تعمیراتی و اضطراری با برنامه ریزی، تلاش و همدلی همکاران با رعایت دقیق استانداردها و ایمنی کامل انجام شد که می توان آنرا به عنوان موفقیتی ارزشمند برای منطقه ۹ برشمرد.

### استاندار آذربایجان شرقی:

## گروه صنعتی تراکتورسازی یک فرصت تاریخی برای استان است



صنعتی یکی از شرکتهای زیرمجموعه گروه تراکتورسازی بود که در اجراء اصل ۴۴ به بخش خصوصی واگذار شده، اما به هر دلیل این واگذاری موفق نبود و این شرکت دچار مشکل شد. وی افزود:

مدیر شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه ساری :

### مردم نگران تأمین سوخت در سرمای زمستانی نباشند



**ساری - دهقان** - مدیر شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه ساری گفت : با ذخیره سازی مناسب ، سری دوم کالابرگ نفت سفید با هدف مقابله با برودت ناگهانی سرما اعلام شد . به گزارش خبرنگار سازمان ران و به نقل از روابط عمومی ، حسینعلی طالبی مدیر شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه ساری در پایان جلسه کمیته بحران که در پی هشدار سازمان هوشناسی در پنجم بهمن ۹۶ برگزار شد ، در جمع روسای ستادی بیان کرد : با پیش بینی هوشناسی برای روزهای آتی و برودت شدید سرما، علاوه بر آماده باش نیروهای عملیاتی منطقه ساری به منظور جلوگیری از بحران احتمالی ، یک قطعه کالابرگ نفت سفید برای مناطق کوهستانی اعلام شد . حسینعلی طالبی ادامه داد : پیش بینی و داشتن سناریوهای لازم به منظور سوخت رسانی در شرایط خاص، از جمله لوبیتهایی است که شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه ساری در دسترس کار دارد و با برگزاری جلسات بحران و ماتورهای اداری در شهرهای تابعه ، آماده مقابله با شرایط اضطراری

با همکاری شهرداری مناطق ۲ و ۱۰ تبریز

### عملیات تملک، تخریب و بازگشایی املاک «۱۸متری شهید طاهری» آغاز شد



با سهولت به پرتراکم ترین محلات بافت شهری تبریز، دسترسی داشته باشند. شهردار منطقه دو در توضیح جزئیات خیابان شهید

**تبریز - اسد فلاح** - با حضور قائممقام شهردار و شهرداران مناطق ۲ و ۱۰ تبریز، عملیات تملک، تخریب و بازگشایی املاک واقع در مسیر ۱۸ متری شهید طاهری در محدوده شهرداری منطقه ۱۰ تبریز آغاز شد. به گزارش خبرنگار ما در تبریز، مهندس باقر خوشنواز، شهردار منطقه ۲ تبریز، در این مورد اظهار داشت: شهرداری منطقه دو با پرداخت عرصه، اعیانی و سرقرقلی املاک باقی مانده در مسیر، در تلاش برای پایان مسیر گشایی در سال جاری است، وی ادامه داد: احداث خیابان ۱۸ متری شهید طاهری، نقش تعیین کننده در اتصال خیابان سرپاز شهید به خیابان عارف خواهد داشت و شهروندان می توانند توسط مسیرهای مذکور

در دهمین جلسه کمیسیون تشکل های اتاق بازرگانی اصفهان عنوان شد

### تأمین مواد اولیه بزرگ ترین چالش واحدهای قیرسازی استان اصفهان

می گردید. وی خواسته اصلی واحدهای تولیدی قیر استان اصفهان را ایجاد شرایط یکسان رقابت این واحدها با دو شرکت نفتی جنب پالایشگاه عنوان کرد و گفت: فروش اعتباری بزرگ هزینه پایین توزین و معظروف سازی و بسته بندی قیر برای واحدهای تولیدی یکسان باشد. رومی زاده عضو کمیسیون تشکلهای اتاق بازرگانی اصفهان در این جلسه گفت: تقویت روابط اتاق بازرگانی با تشکلهای اقتصادی می تواند منجر به تقویت بخش خصوصی در عرصه اقتصاد شود. شجاعت مسؤول کمیته هماهنگی و همسو سازی تشکلهای کمیسیون در این جلسه خواستههای اطلاع رسانی هیات های کارخانه به تشکل های مرتبط با فعالیت هیات ها شد. سعید ابراهیمی مدیر امور بین الملل اتاق بازرگانی اصفهان در این جلسه با تشریح فعالیت اموریبین الملل اتاق گفت: ۱۰ وظیفه اتاق بازرگانی در قانون مصوب مجلس شورای اسلامی وظیفه در حوزه بین الملل تعریف شده است. وی تصریح کرد: کلیه امور به اعزام و پذیرش صحت های تجاری توسط مدیریت بین الملل اتاق انجام می گیرد. وی تصریح کرد: اتاق اصفهان در سال ۲۰۱۳ برترین اتاق آسیا و اقیانوسیه و در سال ۲۰۱۷ کاندید بهترین اتاق در حوزه مسوولیت های اجتماعی اتاق های بازرگانی جهان شد.



**اصفهان - قاسم اسد** - دهمین جلسه کمیسیون تشکلهای اتاق بازرگانی اصفهان با حضور نمایندگان تشکلهای اقتصادی استان و با موضوع بررسی فعالیت امور بین الملل اتاق بازرگانی و مسایل و مشکلات انجمن صنایع قیر استان برگزار شد. محسن پورسیناریس کمیسیون تشکلهای اتاق بازرگانی اصفهان در این جلسه گفت: در این دوره اتاق بازرگانی اصفهان ۱۴ تشکل اقتصادی توانستند عضو اتاق بازرگانی شوند و خواست ها و مشکلاتشان را از کاتال پارلمان بخش خصوصی آرایه کنند. وی با اشاره به موفقیت شورای گفتگو دولت و بخش خصوصی استان اصفهان گفت: این شورا می تواند مجالی مناسب برای طرح مسایل و مشکلات تشکلهای اقتصادی در حوزه های مختلف باشد. وی با اشاره به انجام صادرات و واردات برخی از واحدهای تولیدی استان اصفهان در سایر استان ها گفت:به دلیل سخت گیری سازمان های دولتی در استان اغلب صادرات و واردات واحدهای تولیدی استان در سایر استان ها انجام می گیرد. پورسیناریس از خرید یک دستگاه ایگس ریل توسط اتاق بازرگانی برای راه اندازی کارگوترمینال اصفهان خبر داد و گفت: کارگوترمینال می تواند نقش موثری در افزایش صادرات و واردات استان و منطقه مرکزی کشور

### ابراز نگرانی نماینده مردم مشهد از تعطیل شدن کارخانجات صنعتی استان

۹۶ دویست میلیارد تومان بودجه مصوب ۵۰ درصد از آن پرداخت شد که این امر در بودجه سال ۹۷ به چهل میلیارد کاهش یافته است. ایسپان ضمن انتقاد از حذف ضمنی بودجه زیارت در لایحه بودجه ۹۷ گفت: در حوزه زیارت پانزده میلیارد برای شهرهای مشهد - قم - شیراز در سال ۹۷ تخصص یافته است چنانچه همه این بودجه فقط به مشهد تخصیص داده شود هیچ بردی از این شهر را که پایتخت معنوی جهان اسلام است دوا نخواهد کرد و نیز کاهش اعتبارات قرآنی در کشور آن هم به میزان ۸۰ درصد یک فاجعه است. حجت الاسلام والمسلمین پژمان فر با اشاره به عدم تضمین مسئولان از مصوبه شورای عالی شهرسازی بیان داشت : بافت پیرامون حرم مطهر یک سرمایه ملی و جهانی است و جای اعمال سلیقه نیست ما در این خصوص اعتراضاتی داشتیم که نهایتاً منجر به آن گردید تا در شورای عالی شهرسازی طرح قبلی را لغو نمایند و به دست اندرکاران سه سال مهلت داده شد تا طرح دیگری جایگزین این طرح گردد .



اینکه بانک مرکزی هیچگاه در خصوص موسسات مالی پاسخگو نبوده است، گفت: به صراحت می گویم اغلب گزارش های بانک مرکزی پیرامون این موضوع دروغ و گزارش های صورت گرفته اموال این موسسات غیر کارشناسی می باشد. رئیس فراکسیون قرآن و عبرت مجلس به تخصیص بودجه قرآنی اشاره کرد و اظهار داشت: در سال

**مشهد - صابر ابراهیم بای** - نشست خبری حجت الاسلام والمسلمین پژمان فر نماینده مردم مشهد و کلات روز گذشته در محل دفتر ایشان با حضور خبرنگاران برگزار گردید. وی اظهار داشت با توجه به رشد آمار بیکاری در کشور تعطیل شدن کارخانجات صنعتی از جمله مشهد نخ - کارت ن مشهد و نیز مشکلات بوجودآمده برای کارخانجات دیگر استان یک هشدار بزرگ است که باید جدی گرفته شود. نائب رئیس کمیسیون فرهنگی مجلس با اشاره به مشکلات بوجود آمده برای عموم مردم در موسسات مالی اعتباری اظهار داشت : کسانی که به وظایف قانونی خود خوب عمل نکرده اند باید به عنوان مقصران معرفی و مجازات گردند اما امروز با بروز این مشکلات این مردم هستند که مجازات میشوند. حجت الاسلام پژمان فر تصریح کرد: ۱۸۰ نماینده مجلس طی مکاتبه پیرامون موسسات مالی طرح سوال از رئیس جمهور را نمودند که متأسفانه هیئت رئیسه حاضر به اعلام وصول و مطرح کردن آن نیست. نماینده مشهد با بیان

### آموزش ۸۰۰ نیروی نظامی

**گرگان - خبرنگار فرصت امروز** - بر اساس مصوبات کارگروه مقابله با حریق در سال جاری و در راستای فعالیتهای پیشگیرانه حریق در عرصه های جنگلی و مرئی استان ، یگان حفاظت اداره کل منابع طبیعی و آبخیزداری استان گلستان اقدام به آموزش ۸۰۰ نفر از نیروهای نظامی

در عملیات اطفا حریق استفاده گردد. تدریس دوره های آموزشی برای نیروهای نظامی توسط آقایان آریانفر جاشین یگان حفاظت منابع طبیعی استان و حزینی کارشناس این یگان انجام گرفت و مقرر شد آموزش برای سایر ارگانهای نظامی و جوامع محلی نیز انجام گیرد.

# فرصت امروز

روزنامه مدیریتی - اقتصادی

سه‌شنبه | ۱۰ بهمن ۱۳۹۶ | شماره ۹۹۱ | صفحه ۱۶

صاحب امتیاز: موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز

مدیر مسئول و سردبیر: محمدرضا قدیمی

چاپ: شرکت هم‌میهن توزیع - نشر گستر امروز

آدرس: میرزای شیرازی - نیش کوچه چهارم - پلاک ۶۸ - واحد ۴

دفتر مرکزی: ۸۸۸۹۵۳۴۱ - ۸۸۸۹۵۳۴۲

روابط عمومی: ۸۸۸۹۵۶۷۲

فکس تحریریه: ۸۸۸۵۴۹۱۹

سازمان آگهی‌ها: ۸۸۹۳۶۶۵۱

امور مشترکین: ۸۸۹۳۵۳۴۹

آیین نامه اخلاق حرفه‌ای روزنامه:

WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS

روزنامه فرصت امروز بر اساس رهنه‌بندی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی با امتیاز ۶۱۳۳، رهنه هشتم روزنامه‌های بخش خصوصی کشور را داراست

WWW.FORSATNET.IR

INFO@FORSATNET.IR

## درنگ

بزرگ‌ترین سرقت تاریخ فناوری

### ۵۳۴ میلیون دلار ارز مجازی در ژاپن به یغمارفت

سرویس بین‌الملل NHK از هک شدن یکی از بزرگ‌ترین مراکز مبادله ارزهای مجازی در ژاپن به نام Coincheck خبر داده که طی آن ۵۳۴ میلیون دلار پول مجازی از این مؤسسه به سرقت رفته است. به گزارش دیجیاتو، Coincheck بعد از ظهر روز جمعه با انتشار پستی در وبسایت خود از تعلیق برداشت هرگونه ارز مجازی خبر داده بود و حالا پذیرفته که مورد هجوم آنچه بزرگ‌ترین سرقت تاریخ فناوری به نظر می‌رسد، قرار گرفته است.

«اکاتا کوچی یوشیپهرو»، رئیس بخش تبادلات و «یوسوکه اوتسوکا»، مدیر ارشد عملیات، میزان خسارت وارده را حدود ۵۳۴ میلیون دلار برآورد کرده‌اند که ۵۰۰ میلیون دلار آن به ارز مجازی NEM مرتبط است.

در زمان این کنفرانس ارزش NEM با کاهش ۱۶ درصدی به ۰.۸۵ دلار رسیده و ارزش بیت کوین و رپبل نیز به ترتیب ۲.۱۳ و ۰.۶ درصد کاهش یافته است. با این حال داده‌های مسئولان این مؤسسه کامل نبوده و با توجه با طبیعت شناور ارزهای مجازی برآورد دقیق این مبلغ هنگامت میسر نیست، اما حداقل میزان خسارت ۴۰۰ میلیون دلار تخمین زده شده است.

در سال ۲۰۱۴ نیز هرکها به مؤسسه Mt. Gox که زمانی ۸۰ درصد از مبادلات بیت‌کوین را بر عهده داشت حمله کرده و ۸۵۰ هزار بیت کوین و ۲۸ میلیون دلار پول نقد را به سرقت بردند که در نهایت به ورشکستگی این مؤسسه منجر شد.

اگرچه میزان خسارت وارد شده به Coincheck به مراتب از Mt. Gox بیشتر است (با در نظر گرفتن قیمت قبلی و فعلی ارزهای مجازی)، اما بازار ارزهای مجازی به لطف افزایش محبوبیت، این بار توانسته خود را بسیار سریع‌تر از قبل بازسازی کند.

## معرفی استارت‌آپ

### حسابدار شخصی

نام استارت‌آپ: حسابداری شخصی و ثبت فاکتور موج  
وب سایت: waveacc.ir  
سال تأسیس: ۱۳۹۶  
موضوع: حسابداری موبایل  
توضیح بیشتر:

داشتن یک حسابداری جمع و جور رو گوشی مزیت‌های خودش رو داره. برنامه‌های این دست هم تو مارکتا زیاد. پس علت وجود موج چیه؟

موج دو قدم پا رو جلو گذاشته. آره. تعجب نکنید دو قدم!

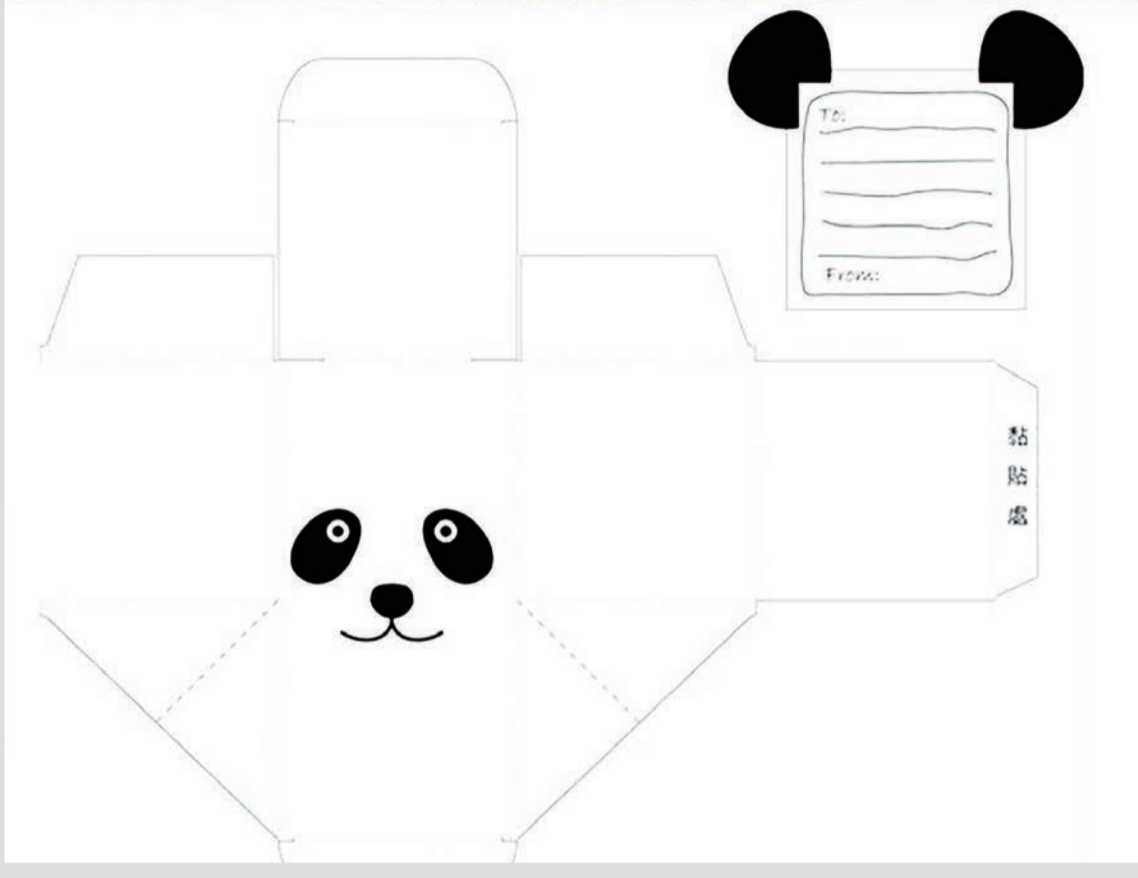
چرا؟ چون هم امکان ثبت فاکتورها رو داره و می‌تونید فاکتورها و محصولات و مشتری‌تونم توش ثبت کنید.

هم امکانات ثبت فاکتور رو به همراه امکانات حسابداری شخصی با هم تو یک برنامه داره. این ویژگی‌هاست که برنامه رو ممتاز می‌کنه.

البته بخش‌های هم داره مثل ثبت وام و قرض و چک‌ها و ... که می‌تونید همه این فعالیت‌ها رو در تقویم کاری روزانه‌تون داخل برنامه داشته باشید.



## بسته‌بندی خلاق



برای مطالعه ۸۹۴ پرسش و پاسخ قبلی مطرح شده در کلینیک کسب و کار می‌توانید به سایت [clinic.forsatnet.ir](http://clinic.forsatnet.ir) مراجعه کنید.

### کلینیک کسب‌وکار

پرسش: صاحب یک شرکت تولیدکننده مواد غذایی هستیم. به توصیه یکی از مشاوران، کار تحقیقات بازار مجموعه را به یک شرکت فعال در این عرصه سپردم و نتایجی را از کار آنها گرفتم که هیچ تطابقی با پیش‌بینی‌های قبلی من نداشت. چطور می‌توانم از صحت کار آنها مطمئن‌تر شوم؟

### ارزیابی صحت تحقیقات بازار

پاسخ کارشناس: نخست آنکه تفاوت بین نتایج یک کار اصولی و علمی با پیش‌بینی‌های شما، لزوماً به معنای کیفیت پایین کار نیست. ممکن است شما در پیش‌بینی‌های خودتان همه پارامترهای تأثیرگذار را مدنظر نداشته‌اید.

اما از این نکته گذشته، بهترین کار آن است که

خودتان به همراه یکی، دو نفر از کارمندان باسابقه و مجربتان گزارش‌ها را به دقت مطالعه کنید و مبانی نظری و کارشناسی کار و فعالیت‌های صورت‌گرفته را ارزیابی کنید.

در این مسیر ممکن است به واقعیت‌هایی دست یابید که تاکنون به آنها توجه نکرده بودید. اگر کار با کیفیت پایین انجام شده باشد، حتماً پرسش‌های زیادی برای شما باقی خواهد گذاشت. همه را یادداشت کنید و با تیم انجام‌دهنده کار جلسه بگذارید.

اگر پاسخ‌های آنها قانع‌کننده بود که می‌توانید به کار آنها اطمینان کنید و اگر هم راضی نشدید بهتر است از یک مشاور دیگر دعوت کنید تا کار آنها را ارزیابی کند. اگر مشاور جدید سطح کار را قابل قبول اعلام کرد، شما به نتایج اطمینان کنید و توجه به آنها برای کسب‌وکار خودتان برنامه‌ریزی کنید. اما اگر فرد جدید اشکالات جدی با ارائه دلایل کارشناسی و مستندات لازم به تحقیقات وارد کرد، مجبور هستید که کار را با یک تیم جدید مجدداً انجام دهید.

## مدرسه مدیریت

### شرکت در نمایشگاه‌های تجاری و عمومی

مثلاً در مشاغل مربوط به آموزش عالی، ناشرانی نظیر پرنیس هال نمایشگاه‌های کنفرانسی برگزار می‌کنند که شرکت‌کنندگان آن را اساتید دانشگاه تشکیل می‌دهند. در این‌گونه نمایشگاه‌ها، غرفه‌ها جدیدترین کتب و نرم‌افزارها و فیلم‌های ویدئویی ویژه آموزش در کلاس درس را به نمایش می‌گذارند و نمایندگان از شرکت‌ها نیز برای پاسخ به سؤالات یا نمایش محصولات شرکت‌های خود حضور دارند. اساتید می‌توانند کتب را بررسی و فیلم‌های ویدئویی را تماشا کنند تا ببینند کدام‌یک مناسب روش تدریس یا مناسب دانشجویان است.

نمایشگاه‌های عمومی و تجاری از جمله ابزارهای پیشبردی بسیار سودآوری هستند؛ برای مثال ۵۰ درصد فروش‌های نیمه‌کاره نمایشگاه‌های تجاری، سرانجام با یک مراجعه به فروش نهایی تبدیل می‌شوند. در این نمایشگاه‌ها، فروشندگانی که روزانه توان مراجعه به چهار یا پنج مشتری احتمالی را دارد، می‌تواند به‌طور متوسط در هر ساعت با پنج مشتری واجد شرایط ملاقات داشته باشد. البته فرض بر این است که بازاریابان مخاطبان مناسبی را هدف‌گیری کرده‌اند و غرفه‌ها آگاهی‌دهنده و جذاب هستند.

به‌قدری زیاد بود که واقعه آن از نظر اهمیت کمتر از خود مسابقه نبود. نمایشگاه‌های تجاری به فروشگاه‌های بنگاه به بنگاه اختصاص دارد. این نمایشگاه معمولاً روی عموم بسته است و وجهی به عنوان ورودیه از کسی گرفته نمی‌شود. غرفه‌های این‌گونه نمایشگاه‌ها بازدیدکننده زیادی ندارند، اما احتمال اینکه همان تعداد افراد اندکی هم که از غرفه‌ها بازدید می‌کنند مشتری بالقوه باشند، بیشتر است. در بسیاری از مشاغل، نمایشگاه‌های تجاری برای عرضه‌کنندگان خدمات فرصت ارزشمندی است، چون آنها از طریق همین نمایشگاه‌ها می‌توانند به جدیدترین محصولات حیله‌کاری خود پی ببرند؛ برای مثال اخیراً جراحان پلاستیک اروپا و ژلاندنو و ایالات متحده آمریکا در نمایشگاه‌های تجاری گرد هم آمدند تا درباره پیشرفت‌های فناوری و تجهیزات، اطلاعاتی به دست آورند.

نمایشگاه‌های تجاری کنفرانسی به برگزارکنندگان آن امکان می‌دهد با مخاطبان اندک اما بسیار علاقه‌مند ملاقات کنند. چون در این کنفرانس‌ها معمولاً از کسانی دعوت به عمل می‌آید که به رشته یا موضوع خاصی علاقه نشان می‌دهند.

## مسیر موفقیت

### آشنایی با ۸ مهارت مهم برای معرفی خودتان

اگر در جست‌وجوی شغلی هستید یا قصد دارید برای مصاحبه شغلی بروید باید یک سری نکات بازاریابی را رعایت کنید که شما را برای رسیدن به هدف‌تان چند قدم جلوتر از دیگران قرار دهد.

در گفت‌وگوهایی که برای معرفی خودتان برای یک شغل مناسب انجام می‌دهید داشتن مهارت و تشخیص اینکه چه چیزهایی واجب هست گفته شود و چه چیزهایی در درجه بعدی اهمیت هستند بسیار مهم است. در ادامه به این مهارت‌ها و نکات می‌پردازیم.

یک - دقیقاً مشخص کنید که چه چیزی می‌خواهید اگر شما ندانید که دقیقاً دنبال چه نوع شغلی هستید به سختی می‌توانید شغل مورد نظر خود را پیدا کنید. همچنین در مصاحبه‌های کاری به سرعت مشخص می‌شود که شما هدف خاصی ندارید و همین امر موجب دلسرد شدن و عدم اعتماد افراد به شما می‌شود. در صورتی که بدانید چه چیزی می‌خواهید و چه هدفی دارید به راحتی می‌توانید دیگران را مجاب کنید که شما گزینه مناسبی برای این شغل هستید.

### دو - رزومه خوبی تهیه کنید

سعی کنید هر چیزی را که می‌خواهید به کارفرمای خود بگویید به شکل رزومه و سوابق خود بنویسید. بهتر است توانایی‌ها، مهارت‌ها، مدارک، تجربیات شغلی و دوره‌های آموزشی‌ای را که دیده‌اید روی کاغذ و به شکل رزومه بیاورید. بعد از اینکه این کار را کردید، می‌توانید برخی از مواردی را که ضروری نیست حذف کنید تا بتوانید در کمترین فرصت، بهترین و بیشترین اطلاعات را به آنها بدهید.

### سه - بر اساس سؤالات اصلی، خودتان را معرفی کنید

برای اینکه بتوانید در کمترین زمان بهترین معرفی را از خودتان داشته باشید بهتر است بر اساس پاسخ به این سه سؤال معرفی‌نامه خود را طراحی کنید: شما چه کسی هستید؟ چه کاری را تاکنون انجام داده‌اید؟ چه هدفی دارید و پس از این به دنبال چه کاری هستید؟

### چهار - مخاطب‌های خود را در نظر بگیرید

این نکته بسیار مهم است که هیچ وقت برای معرفی خودتان، شخص خودتان را در نظر نگیرید، بلکه مهم است که مخاطب خود را نظر بگیرید. سعی کنید ابتدا به این مسئله پی ببرید که چه چیزی برای مخاطب شما مهم است و چه کسانی را قرار است ملاقات کنید و متناسب با علاقه‌مندی‌ها و تخصص آنها خودتان را معرفی کنید.



### پنج - قابل فهم بودن صحبت‌های شما

مشاور بازاریابی می‌گوید، برای اینکه افراد بتوانند منظور شما را به راحتی متوجه شوند و بتوانند اطلاعاتی را که در ذهنتان هست به آنها منتقل کنید، همیشه واضح و روشن صحبت کنید، از اصطلاحات تخصصی استفاده نکنید، از حروف مخفف شده استفاده نکنید، از کلمات فنی استفاده نکنید. سعی کنید به گونه‌ای صحبت کنید که طرف مقابل این حس را پیدا کند که خودتان را مطلع‌تر و متخصص‌تر از او نشان می‌دهید، بلکه ساده، واقعی و در عین حال مودبانه و کامل خودتان را معرفی کنید.

### شش - با خودتان تکرار کنید

سعی کنید قبل از اینکه اطلاعات خود را ارائه دهید و خودتان را معرفی کنید چند بار متنی را که نوشته‌اید یا مطالبی که قصد گفتن آنها را دارید با صدای بلند برای خودتان تکرار کنید تا متوجه نواقص آن شوید و قبل از ملاقات با مخاطبان‌تان آنها را اصلاح کنید.

### هفت - چندین متن آماده کنید

ممکن است گاهی شما با افرادی متفاوت از افرادی که تاکنون ملاقات داشته‌اید مواجه شوید. پس بهتر است دو یا سه نوع متن معرفی را آماده کنید تا آمادگی مواجه شدن با افراد مختلف را داشته باشید.

### هشت - اعتماد به نفس‌تان را حفظ کنید

داشتن اعتماد به نفس می‌تواند جذابیت شما را چندین برابر کند و در عین حال این فکر را به طرف مقابل‌تان القا کند که شما دقیقاً می‌دانید به دنبال چه چیزی هستید و هدف‌تان را می‌شناسید. پس بهتر است سعی کنید با اعتماد به نفس صحبت و رفتار کنید. البته توجه داشته باشید که انعطاف لازم را نیز داشته باشید و رفتار‌تان متکبرانه و همراه با غرور نباشد.

منبع: qmpmarketing