

## فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی

«فرصت امروز» از تجربه «بلک فرایدی»  
در ایران گزارش می‌دهد

## جمعه سیاه ایرانی

«جمعه سیاه» یا «حراج جمعه» (Black Friday)  
روز بعد از عید شکرگزاری در آمریکا  
است که عملاً آخرین جمعه ماه نوامبر به...

افزایش ۱۸,۵ درصدی معاملات مسکن تهران در آبان ماه نشان می‌دهد

رونق در بازار  
خانه‌های کوچک و ارزان

**فرصت امروز:** تعداد معاملات آپارتمان‌های مسکونی شهر تهران در آبان ماه امسال ۱۴ هزار و ۸۰۰ هزار واحد مسکونی رسید که نسبت به ماه مشابه سال قبل ۱۸,۵ درصد افزایش نشان می‌دهد. براساس گزارش جدید بانک مرکزی، متوسط قیمت خریدوفروش یک متر مربع زیربنای واحد مسکونی معامله شده از طریق بنگاه‌های معاملات ملکی شهر تهران در ماه آبان ۴۸,۹ میلیون ریال بود که نسبت به ماه مشابه سال قبل ۱۰,۹ درصد افزایش نشان می‌دهد. گزارش تحولات بازار مسکن شهر تهران برگرفته از آمارهای خام سامانه ثبت ...

۳

به دستور رئیس کل بانک مرکزی، کمیته بانکی مناطق زلزله‌زده تشکیل شد

## اشتغال در اولویت نظام بانکی

۴

## مدیریت و کسب‌وکار



این روبات‌های خطرناک

- ۶ نکته کلیدی برای مدیریت کسب‌وکارهای کوچک
- افراد موفق چگونه اهداف خود را تعیین می‌کنند
- بحران روابط عمومی و طرح و نقشه فائق آمدن بر آن
- آشنایی با ژنومارکتینگ و بازاریابی مجاورت
- گشت‌وگذار در سرزمین عجایب
- هدایای تبلیغاتی بر نرد شما را محبوب می‌کنند

۸ تا ۱۶



وزیر صنعت، معدن و تجارت:

باید صنعت لوازم خانگی را  
در کشور گسترده کنیم

تشکیل هلدینگ تجاری؛ راهکار نجات تولید ملی

## تجمیع صنایع کوچک، افق صادراتی را افزایش می‌دهد

سرامیک شوند، شاهد نتیجه نهایی بهتری خواهیم بود. وی همچنین اضافه کرد: با روش تجمیع کالاهای مشابه در یک هلدینگ می‌توانیم صنایع معدنی و فولاد را گرد هم آورده و مشکلات تأمین زنجیره فولاد را برطرف کنیم. عضو کمیسیون صنایع و معادن در دوره نهم مجلس گفت: با محقق شدن تجمیع صنایع مختلف، امر آموزش‌های تجاری نیز با سهولت بیشتری انجام خواهد گرفت، همچنین می‌توانیم دست بخش خصوصی کشور را برای جهانی شدن گرفته و به سمت رشد و پیشرفت هدایت کنیم.

## تشکیل هلدینگ‌های تجاری، راهکار نجات تولید کشور

مویذ حسینی صدر، کارشناس تجارت اظهار کرد: برای کسب موفقیت در تولید و رونق بازار کشور، نیازمند توجه به بازارهای بین‌المللی هستیم و این اتفاقی است که در تمام کشورهای پیشرفته دنیا افتاده است. وی در ادامه افزود: در صورتی که بتوانیم در کشور هلدینگ‌های بزرگ تشکیل داده که صاحب برند مشخص و قوی باشند، شرکت‌ها و تولیدکننده‌های کوچک می‌توانند قدرت گرفته و در بازار رقابت داخلی و خارجی با پشتوانه کافی وارد شوند. حسینی صدر اضافه کرد: برندسازی می‌تواند در عین جلوگیری از زمین خوردن تولیدکننده‌های کوچک، موجب اطمینان و اعتماد بیشتر مردم برای خرید کالای مورد نیازشان شود. عضو کمیسیون صنایع و معادن دوره نهم مجلس تصریح کرد: تجمیع تولیدکننده‌های کوچک در قالب هلدینگ‌های بزرگ صاحب برند، نه تنها به تولید ملی کمک می‌کند، بلکه موجب اشتغال‌زایی و افزایش صادرات نیز خواهد شد. وی با بیان اینکه توجه به تشکیل این هلدینگ‌ها در کشور ما مغفول مانده است، گفت: در برخی از کشورهای دنیا این هلدینگ‌ها و شرکت‌های بزرگ با تولیدکننده یا تاجر کوچک برای صادرات کالای خود، اقدام نکرده و این کار را به شرکت مادر خواهند سپرد که تخصص لازم را در این حوزه دارد. گروهی تصریح کرد: در صورتی که این کنسرسیوم‌ها به صورت تخصصی تشکیل شده و هر کدام موظف به فروش یک سری از کالا از یک صنف خاص مانند مواد غذایی یا کاشی و

تقویت تولید ملی بحثی است که به‌ویژه در سال اقتصاد مقاومتی، اشتغال و تولید بسیار پررنگ شده و نسخه‌های مختلفی در جهت نیل به این موضوع توسط افراد مختلف پیچیده می‌شود. با گسترده شدن رکود در بازار کشور از پنج سال گذشته تاکنون و همچنین واردات بی‌رویه محصولات خارجی، صنایع و تولیدکنندگان کوچک نتوانستند کالاهای‌شان را در بازار به فروش برسانند و این موضوع موجب شد دامنه رکود به حوزه تولید نیز وارد شود؛ در این شرایط چطور می‌توانستیم از تولیدکننده‌ای که توانایی فروش کالای خود را در داخل نداشت، توقع داشته باشیم که این کالا را در بازارهای خارجی به فروش برساند. به گزارش باشگاه خبرنگاران جوان، بسیاری از صاحب‌نظران امر و کارشناسان تجارت معتقدند که تشکیل هلدینگ‌ها و مجموعه‌های سرمایه‌گذاری بهتری راهکار برای نجات صنایع کوچک و تولیدات داخلی هر کشور به‌ویژه ایران است. هلدینگ شرکتی است که یک یا چند شرکت دیگر را در خود تجمیع کرده و آنها را کنترل می‌کند. درواقع هر شرکتی که سهام شرکت دیگری را جهت اعمال مدیریت در آن خریداری می‌کند، یک شرکت هلدینگ است. سهام مدیریتی تعاریف متفاوتی دارد اما معمولاً بین ۱۶ تا ۵۰ درصد و بیش از ۳۳ درصد را سهام مدیریتی می‌دانند. اکثر شرکت‌های سرمایه‌گذاری که در ایران تأسیس شده‌اند، در بخشی از سرمایه‌گذاری‌های خود به‌عنوان هلدینگ عمل می‌کنند. هلدینگ‌ها هم مانند فعالیت‌های تجاری مشابه خود مزایا و معایبی دارند؛ فعالیت مجموعه‌ها و تولیدکنندگان کوچک در یک هلدینگ بزرگ موجب می‌شود یک زنجیره تولیدی تشکیل شود که هر کسی در آن باید وظایف مشخصی را انجام دهد. به‌عنوان مثال تولیدکننده قطعات لوازم خانگی یا مونتاژکار همان محصول دیگر مجبور نیستند به بازاریابی و چگونگی فروش خود در بازار یا صادرات بپردازند، اما در کنار این مزیت و بسیاری از مزایای دیگر، اداره کردن هلدینگ‌ها هم کار آسانی نیست و مدیریت مجموعه‌ای از مدیران بخش خصوصی، نیازمند توانایی بالایی در این حوزه است، همچنین هزینه‌های سربرابر هلدینگ‌ها بالا بوده و احتمال ورشکستگی آنها بیشتر است.

## اخذ تصمیم‌های مهم برای برگشت زندگی، کار و تولید در مناطق زلزله‌زده

معاون اول رئیس جمهوری گفت امیدواریم در جلسه‌ای که با حضور نیسی از اعضای هیأت دولت برگزار می‌شود، تصمیم‌های خوبی برای برگشت زندگی به روال عادی، کار و تولید در مناطق زلزله‌زده کرمانشاه اتخاذ کنیم. اسحاق جهانگیری، معاون اول رئیس جمهوری در بدو ورود به کرمانشاه در مصاحبه با خبرنگاران افزود: هدف از این سفر بازدید از مناطق زلزله‌زده و رسیدگی به وضعیت مردم در این مناطق است. وی با اشاره به اینکه در ۱۵ روز گذشته اقدام‌های گسترده توسط دولت و سایر نیروها برای امداد رسانی به مناطق زلزله‌زده انجام شده است، گفت: تلاش‌ها برای کمک و اسکان مردم در مناطق زلزله‌زده بیشتر خواهد شد. دکتر جهانگیری با اشاره به اینکه ابتدا قرار بود برای اسکان موقت مردم وجوه نقد پرداخت شود تا آنها خانه اجاره کنند، اظهار داشت: با توجه به مشکلات موجود تصمیم گرفته شد به کسانی که تمایل دارند کانکس تحویل شود. وی اظهار کرد: هم‌اکنون هر دو راهکار برای اسکان موقت زلزله‌زدگان پیش‌بینی شده است و مردم می‌توانند در این خصوص تصمیم‌گیری کنند. معاون اول رئیس جمهوری با بیان اینکه هم‌زمان کار اسکان دائم نیز آغاز شده، گفت: منابع مالی برای اسکان دائم تعیین شده، آواربرداری به سرعت در حال انجام است و مراحل بعدی نیز به سرعت پیش خواهد رفت. وی اظهار امیدواری کرد با برنامه‌ریزی‌های انجام‌شده مردم سریع‌تر به خانه‌های دائم بروند و کار مهم‌تر دیگر یعنی برگشت به کار و زندگی در مناطق زلزله‌زده انجام شود. جهانگیری با اشاره به حضور وزرا و معاونان رئیس جمهوری در این سفر، گفت: آنها مأموریت دارند حرکت اقتصادی در مناطق زلزله‌زده را آغاز کنند و با تصمیم‌گیری واحدهای کشاورزی، دامداری و خدماتی را برای تداوم فعالیت آماده کنند تا آنها ادامه کار دهند. جهانگیری را در این سفر وزرای راه و شهرسازی، صنعت، معدن و تجارت، بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، نیرو، رئیس کل بانک مرکزی، رئیس سازمان برنامه و بودجه، معاون امور مجلس رئیس جمهوری، رئیس جمعیت هلال احمر و رئیس ستاد مدیریت بحران کشور همراهی می‌کنند.

معاون اول رئیس جمهوری گفت امیدواریم در جلسه‌ای که با حضور نیسی از اعضای هیأت دولت برگزار می‌شود، تصمیم‌های خوبی برای برگشت زندگی به روال عادی، کار و تولید در مناطق زلزله‌زده کرمانشاه اتخاذ کنیم. اسحاق جهانگیری، معاون اول رئیس جمهوری در بدو ورود به کرمانشاه در مصاحبه با خبرنگاران افزود: هدف از این سفر بازدید از مناطق زلزله‌زده و رسیدگی به وضعیت مردم در این مناطق است. وی با اشاره به اینکه در ۱۵ روز گذشته اقدام‌های گسترده توسط دولت و سایر نیروها برای امداد رسانی به مناطق زلزله‌زده انجام شده است، گفت: تلاش‌ها برای کمک و اسکان مردم در مناطق زلزله‌زده بیشتر خواهد شد. دکتر جهانگیری با اشاره به اینکه ابتدا قرار بود برای اسکان موقت مردم وجوه نقد پرداخت شود تا آنها خانه اجاره کنند، اظهار داشت: با توجه به مشکلات موجود تصمیم گرفته شد به کسانی که تمایل دارند کانکس تحویل شود. وی اظهار کرد: هم‌اکنون هر دو راهکار برای اسکان موقت زلزله‌زدگان پیش‌بینی شده است و مردم می‌توانند در این خصوص تصمیم‌گیری کنند. معاون اول رئیس جمهوری با بیان اینکه هم‌زمان کار اسکان دائم نیز آغاز شده، گفت: منابع مالی برای اسکان دائم تعیین شده، آواربرداری به سرعت در حال انجام است و مراحل بعدی نیز به سرعت پیش خواهد رفت. وی اظهار امیدواری کرد با برنامه‌ریزی‌های انجام‌شده مردم سریع‌تر به خانه‌های دائم بروند و کار مهم‌تر دیگر یعنی برگشت به کار و زندگی در مناطق زلزله‌زده انجام شود. جهانگیری با اشاره به حضور وزرا و معاونان رئیس جمهوری در این سفر، گفت: آنها مأموریت دارند حرکت اقتصادی در مناطق زلزله‌زده را آغاز کنند و با تصمیم‌گیری واحدهای کشاورزی، دامداری و خدماتی را برای تداوم فعالیت آماده کنند تا آنها ادامه کار دهند. جهانگیری را در این سفر وزرای راه و شهرسازی، صنعت، معدن و تجارت، بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، نیرو، رئیس کل بانک مرکزی، رئیس سازمان برنامه و بودجه، معاون امور مجلس رئیس جمهوری، رئیس جمعیت هلال احمر و رئیس ستاد مدیریت بحران کشور همراهی می‌کنند.

معاون اول رئیس جمهوری گفت امیدواریم در جلسه‌ای که با حضور نیسی از اعضای هیأت دولت برگزار می‌شود، تصمیم‌های خوبی برای برگشت زندگی به روال عادی، کار و تولید در مناطق زلزله‌زده کرمانشاه اتخاذ کنیم. اسحاق جهانگیری، معاون اول رئیس جمهوری در بدو ورود به کرمانشاه در مصاحبه با خبرنگاران افزود: هدف از این سفر بازدید از مناطق زلزله‌زده و رسیدگی به وضعیت مردم در این مناطق است. وی با اشاره به اینکه در ۱۵ روز گذشته اقدام‌های گسترده توسط دولت و سایر نیروها برای امداد رسانی به مناطق زلزله‌زده انجام شده است، گفت: تلاش‌ها برای کمک و اسکان مردم در مناطق زلزله‌زده بیشتر خواهد شد. دکتر جهانگیری با اشاره به اینکه ابتدا قرار بود برای اسکان موقت مردم وجوه نقد پرداخت شود تا آنها خانه اجاره کنند، اظهار داشت: با توجه به مشکلات موجود تصمیم گرفته شد به کسانی که تمایل دارند کانکس تحویل شود. وی اظهار کرد: هم‌اکنون هر دو راهکار برای اسکان موقت زلزله‌زدگان پیش‌بینی شده است و مردم می‌توانند در این خصوص تصمیم‌گیری کنند. معاون اول رئیس جمهوری با بیان اینکه هم‌زمان کار اسکان دائم نیز آغاز شده، گفت: منابع مالی برای اسکان دائم تعیین شده، آواربرداری به سرعت در حال انجام است و مراحل بعدی نیز به سرعت پیش خواهد رفت. وی اظهار امیدواری کرد با برنامه‌ریزی‌های انجام‌شده مردم سریع‌تر به خانه‌های دائم بروند و کار مهم‌تر دیگر یعنی برگشت به کار و زندگی در مناطق زلزله‌زده انجام شود. جهانگیری با اشاره به حضور وزرا و معاونان رئیس جمهوری در این سفر، گفت: آنها مأموریت دارند حرکت اقتصادی در مناطق زلزله‌زده را آغاز کنند و با تصمیم‌گیری واحدهای کشاورزی، دامداری و خدماتی را برای تداوم فعالیت آماده کنند تا آنها ادامه کار دهند. جهانگیری را در این سفر وزرای راه و شهرسازی، صنعت، معدن و تجارت، بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، نیرو، رئیس کل بانک مرکزی، رئیس سازمان برنامه و بودجه، معاون امور مجلس رئیس جمهوری، رئیس جمعیت هلال احمر و رئیس ستاد مدیریت بحران کشور همراهی می‌کنند.

معاون اول رئیس جمهوری در جمع مردم زلزله‌زده شهر از گله گفت: دولت تمام تلاش خود را به کار خواهد بست تا آثار زلزله را از زندگی مردم برطرف کرده و مشکلات آنان را کاهش دهد و در این مسیر تا آخرین لحظه در کنار شما خواهیم بود. اسحاق جهانگیری روز دوشنبه در جریان سفر به

**سرکار خانم دکتر فاطمه جوادی**  
انتخاب‌شماره‌عنوان اولین بانوی شهردار تاریخ شهرستان خلخال  
بسی مایه افتخار است. امید که با شایستگی و درایتی که در شما سراغ داریم شاهد خدمات ارزنده‌ای برای شهرستان خلخال باشیم.  
سیدمسعود یعقوبی  
هشجین

سازمان آگهی‌ها  
۸۸۹۳۶۶۵۱



















ایستگاه بازاریابی

آشنایی با ژئومارکتینگ و بازاریابی مجاورت



در این مقاله کوتاه با ژئومارکتینگ و GEO MARKETING و بازاریابی مجاورت آشنا شده و اهداف و راهکارهای ژئومارکتینگ و بازاریابی مجاورت را می‌آموزید. به گزارش پارک بازاریابی ایران، پیشرفت تکنولوژی و امکانات ارتباطی به شما اجازه می‌دهد تا بتوانید از راحت‌ترین راه‌ها برای ارتباط با مشتریان خود استفاده کنید و هیچ فرصتی را از دست ندهید. از جمله این روش‌های نوین می‌توان به بازاریابی مجاورت اشاره کرد. راهکارهای بازاریابی مجاورت به شما این اجازه و امکان را می‌دهد که بتوانید سیستم‌های شخصی خود مانند موبایل و تبلت‌تان را به‌عنوان کارکنان و منشی‌های خود استفاده کنید. در واقع شما با استفاده از این راهکار می‌توانید یک محدوده مکانی مشخصی را تعیین کنید و در این محدوده‌ها، افرادی را که حضور دارند از طریق موبایل و تبلت خود راهنمایی کنید، تبلیغ کرده و آنها را در جریان فعالیت‌های خود قرار دهید. در این روش، شما می‌توانید با سریع‌ترین روش ممکن بین خودتان و افرادی که در آن محدوده جغرافیایی تعیین شده توسط خودتان عبور می‌کنند ارتباط برقرار کنید و برند خود را معرفی کنید. از جمله مکان‌هایی که استفاده از بازاریابی مجاورت و ژئومارکتینگ می‌تواند مفید باشد، نمایشگاه‌ها، همایش‌ها و محل‌هایی است که تعداد زیادی افراد برای یک هدف خاصی در آنجا جمع شده‌اند. شما می‌توانید در این مواقع، پروفایل‌هایی را برای خودتان بسازید و اطلاعات تماس خود را در آن قرار دهید تا مشتریان با شما تماس بگیرند.

این روش می‌تواند به شما کمک کند که حتی به صورت سیر از این روش برای بازاریابی استفاده کنید. همچنین می‌توانید با افرادی که به داخل شرکت شما مراجعه می‌کنند و چه افرادی که از محدوده جغرافیایی شرکت شما عبور می‌کنند ارتباط برقرار کنید. با استفاده از این تکنیک می‌توانید برای افرادی که در این مکان‌ها حضور دارند پیام‌های تبلیغاتی، SMS و ایمیل ارسال کنید. حتی می‌توانید پیام‌ها را متناسب با مکانی که افراد در آنجا حضور دارند ارسال کنید. به بیان دیگر، مشتریان و مخاطبانی که در هر محلی حضور دارند می‌توانند خواسته‌های متفاوتی داشته باشند که شما از اطلاعات جغرافیایی آن محل استفاده می‌کنید و پیام‌های متناسب با مشتریانی را که در این مکان‌ها ممکن است حضور داشته باشند ارسال می‌کنید. در کل می‌توانید از بازاریابی مجاورت برای اهداف زیر استفاده کنید:

- ۱- افزایش میزان فروش**  
هرچه بیشتر بتوانید از تکنولوژی‌ها و فناوری‌های پیشرفته برای ارتباط با مشتریان استفاده کنید می‌توانید میزان فروش خود را افزایش دهید و با استقبال مشتریان مواجه شوید.
- ۲- تبلیغ**  
بازاریابی مجاورتی، بهترین ابزار برای تبلیغ‌های شماست. می‌توانید تبلیغ کالا و خدمات خود را در هر مکانی که حضور دارید از طریق موبایل و تبلت‌تان انجام دهید و افرادی را که در مجاورت شما هستند در جریان فعالیت‌های خود قرار دهید.
- ۳- ایجاد گروه‌ها و کمپین‌ها**  
شما می‌توانید با استفاده از این روش، برای افراد بومی یک منطقه کمپین‌هایی را ایجاد کنید و در آنجا اقدام به تبلیغ و فعالیت‌های بازاریابی خود کنید. بسیاری از کارشناسان و مشاوران بازاریابی که در زمینه ژئومارکتینگ برنامه‌ریزی می‌کنند از ایجاد این کمپین‌ها در بازاریابی مجاورت استفاده و حمایت می‌کنند.

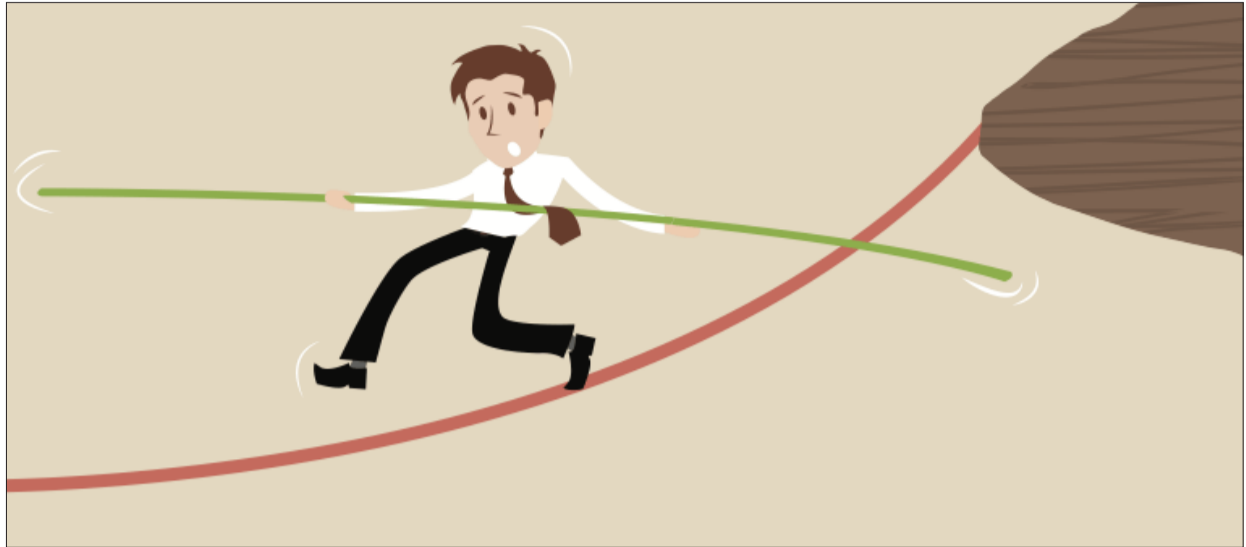
شما می‌توانید با استفاده از این روش، برای افراد بومی یک منطقه کمپین‌هایی را ایجاد کنید و در آنجا اقدام به تبلیغ و فعالیت‌های بازاریابی خود کنید. بسیاری از کارشناسان و مشاوران بازاریابی که در زمینه ژئومارکتینگ برنامه‌ریزی می‌کنند از ایجاد این کمپین‌ها در بازاریابی مجاورت استفاده و حمایت می‌کنند.

شما می‌توانید با استفاده از این روش، برای افراد بومی یک منطقه کمپین‌هایی را ایجاد کنید و در آنجا اقدام به تبلیغ و فعالیت‌های بازاریابی خود کنید. بسیاری از کارشناسان و مشاوران بازاریابی که در زمینه ژئومارکتینگ برنامه‌ریزی می‌کنند از ایجاد این کمپین‌ها در بازاریابی مجاورت استفاده و حمایت می‌کنند.

شما می‌توانید با استفاده از این روش، برای افراد بومی یک منطقه کمپین‌هایی را ایجاد کنید و در آنجا اقدام به تبلیغ و فعالیت‌های بازاریابی خود کنید. بسیاری از کارشناسان و مشاوران بازاریابی که در زمینه ژئومارکتینگ برنامه‌ریزی می‌کنند از ایجاد این کمپین‌ها در بازاریابی مجاورت استفاده و حمایت می‌کنند.



بحران روابط عمومی و طرح و نقشه فائق آمدن بر آن



شاید بحران روابط عمومی پیش‌آمده برای برند فولکس واگن در چند سال گذشته را به یاد بیایید. در آن زمان پیش‌بینی می‌شد که بزودی این بحران فراموش می‌شود، چراکه بحران‌های متعدد دیگری برای برندهای دیگر رخ می‌دهد. امروز با یک بررسی کوتاه می‌توانید ببینید که از آن تاریخ تاکنون برندهای اوبر، امریکن ایرلاین، پیپسی یا حتی فاکس نیز تلاش‌هایی برای اثبات این ادعا داشته‌اند.

به گزارش ibazaryabi، اینکه وضعیت شما چطور باشد و چقدر برند شما مورد اعتماد باشد، مهم نیست. چراکه به هر حال هیچ برندی برای همیشه از یک بحران روابط عمومی در امان نیست. اما با نظارت صحیح، حتی در صورت رخداد چنین بحرانی می‌توانید بدون ایجاد تغییرات زیاد در برند جان سالم از آن به در ببرید.

در ادامه راهکار فائق آمدن بر بحران روابط عمومی را به اعتقاد مارتین لیندستورم برای شما آورده‌ایم:

- ۱- به مسئله اذعان داشته باشید**  
شناسایی و اذعان به مسئله و بحران رخ داده از اهمیت بسیار زیادی برخوردار است. سکوت اختیار کردن یا سست بودن نسبت به مسئله بیش از سود داشتن به ضرر برند تمام می‌شود. خیلی روشن و واضح به مشکل بپردازید و این‌گونه از رخداد بحران مجدداً دیگری برای برند خود جلوگیری کنید.
- ۲- زمان عکس‌العمل را کوتاه کنید**  
همچنان که روشن شدن زوایای دیگر بحران می‌تواند سرعت عمل شما نسبت به واکنش را افزایش دهد، یک کمیته تحقیق مستقل در رابطه با آن تشکیل دهید. همچنین باید یک کارگروه عملیاتی
- ۳- دوستان خود را شناسایی کنید**  
قانون ۹۰-۱-۹۰ را در شبکه‌های اجتماعی فراموش نکنید. براساس این قانون یک نفر ۹ نفر از نزدیکان خود و آن ۹ نفر ۹۰ نفر از عموم را مطلع می‌کنند. هدف شما باید آغاز گفت‌وگو با آن ۹ نفر باشد. ارتشی از نمایندگان برند تشکیل دهید. آنها را مجهز به هر مجوز و ابزاری برای آغاز گفت‌وگو با عموم مردم و مخاطبان خود بکنید. دوستان، طرفداران و ارتباط کاری خود (حتی بنگاه خردوری نزدیک دفتر) را شناسایی کنید. در صورتی که می‌دانید ارتباط با اخبار در شرف انتشار دارند، یک به یک با آنها گفت‌وگو کنید. به‌طور خلاصه باید ارتشی از نمایندگان برند تشکیل دهید و آنها را مجهز به هر مجوز و ابزاری برای آغاز گفت‌وگو با عموم مردم و مخاطبان خود بکنید.
- ۴- نسبت به مسئله هم‌حسی داشته باشید**  
تبلیغات را فراموش کنید، چراکه اکنون دیگر هیچ شخصیتی به شما اعتماد ندارد. در عوض، بیش از انتظار نسبت به خواسته‌های مشتری پاسخگو باشید.
- ۵- شرایط را ۱۸۰ درجه تغییر دهید**  
اگر رقیب برند دچار شده به بحران روابط عمومی بودید، چه عکس‌العملی نشان می‌دادید؟ نیازی به گفتن نیست که این را یک فرصت برای خود می‌دانستید. در واقع برعکس شدن یک بحران روابط عمومی، به دلیل برداشته شدن قدمی از سوی رقیب برای آشکار کردن آن است. در حقیقت، در این مرحله رقیب شما برای جلب مشتریان شما آماده می‌شوند. اگر به سرعت اقدام نکنید، درآمد و سودآوری آینده شما در معرض خطر نابودی قرار می‌گیرد. بنابراین، یک کارگروه دوم فقط و فقط با هدف توقف خونریزی رخ داده‌شده تشکیل دهید. به مانند یک رقیب بیندیشید، سپس برای معکوس کردن آن طرح و برنامه‌ها، برنامه‌ریزی کنید.
- ۶- اعتبار خود را دوباره بسازید**  
درحالی که برای مدیریت کوتاه‌مدت مسئله تلاش می‌کنید، برای بازسازی اعتبار بلندمدت خود برنامه‌ریزی کنید. به یاد داشته باشید، اکنون بازارش‌ترین دارایی برند خود - اعتماد - را از دست داده‌اید. بنابراین هر چیزی که از این به بعد بر زبان بیآورد می‌تواند مورد سوال واقع شود. ببینید در معرفی خط محصول بعدی برای کسب اعتماد باید با چه کسی تشکیل تیم دهید؟ چه ویژگی‌هایی را باید عرضه کنید که «اعتماد» را فریاد بزند. رقبای شما برای بیشتر کردن بی‌اعتمادی به خودتان چه کارهایی ممکن است انجام دهند؟ هر فعالیت دیگری از تبلیغات، محصول جدید و ... باید در سایه بی‌اعتمادی مشتری مورد ارزیابی مجدد قرار گیرد. از امروز به بعد دیگر سودآوری ندارید، بلکه سودآوری شما کسب اعتماد از دست رفته است.
- ۷- رویکردی انسانی اتخاذ کنید**  
بخشی از تلاش‌های شما باید متمرکز بر ارتباط انسان با انسان باشد، نه شرکت با شرکت یا شرکت با انسان. فراموش نکنید که مشتریان شما، پیش از هر چیز انسان بوده و خانه و خانواده‌ای برای خود دارند. آنها می‌خواهند پیش از سوی شما ببینند. با اختیار دادن به بخش‌های مختلف سازمان، غیر از واحد فروش، در انتخاب وجه انسانی نسبت به ... رویکردی انسانی اتخاذ کنید. و به یاد داشته باشید که: برند شما هم همانند هر برند دیگری که پیشتر دچار بحران روابط عمومی بوده، این دوران را پشت سر می‌گذارد.

بازاریابی نوین

نایک و دیزنی از چه نکاتی در بازاریابی برند استفاده می‌کنند

مطمئن نمی‌توان استراتژی‌های تازه‌تاسیس را با برندهای مطرح مقایسه کرد، اما می‌توان از نکاتی که آنها برای بازاریابی برند استفاده می‌کنند در درس‌های ارزشمندی گرفت. این روزها بازاریابی برند معنای متفاوتی نسبت به گذشته پیدا کرده و حتی به معنای استفاده از ایده‌های دیوانه‌وار است. مطمئناً اندازه برند نیز مهم است و تفاوت‌های زیادی بین استارت‌آپ شما و برندهایی مانند نایک و دیزنی وجود دارد، اما یک نکته در میان تمام برندها مشترک است؛ «همیشه حق با مشتری است». بنابراین سالی مطرح می‌شود که برندهای کوچک و مخصوصاً استارت‌آپ‌های تازه‌تاسیس چگونه باید در برابر تغییر رفتار مشتری‌ها مقاومت کنند و به رشد خود ادامه دهند؟ جین پی. جکسون، تجربه رهبری بخش‌های مختلف شرکت‌های بزرگ را دارد و به‌عنوان مدیر تجارت جهانی شرکت دیزنی، رئیس هیأت‌مدیره نایک و عضو هیأت‌مدیره هواپیمایی دلتا، کار کرده است. در ادامه این مقاله به نقل از زومیت، به بررسی پنج توصیه او برای بازاریابی برند می‌پردازیم.

**۱- تجربه خوبی برای مصرف‌کننده رقم بزنید**  
دسترسی به محصول، تجربه و قیمت سه موضوع اساسی هستند که باید در فضای خردفروشی مورد توجه قرار بگیرند. مطمئناً شرکت آمازون در فضای رقابتی بر سر قیمت برنده است و برندهای مشابه باید در مورد تعیین قیمت اجناس خود احتیاط کنند، زیرا در غیر این صورت مشتری‌های خود را به آمازون می‌بازند. این یک بازی تجربی است که استارت‌آپ‌ها فرصت‌ها دارند در آن پیشرفت کنند و برنده شوند. گسترش تجربه آنلاین برند یکی از کارهایی است که با فضای کاری برند رابطه دارد و باعث موفقیت یا شکست آن خواهد شد.

۲- استراتژی‌های بلندمدت را جایگزین اهداف کوتاه‌مدت کنید

جکسون بر اهمیت فاش نکردن اطلاعات مشتری‌های یک برند تأکید می‌کند. تفاوت زیادی بین اطلاعات و داده‌ها وجود دارد. هر شرکتی اطلاعات زیادی در مورد مشتری‌های خود دارد، اما تحلیل کردن آنها و به دست آوردن داده‌های ارزشمند کار هر کسی نیست. جکسون از شرکت هواپیمایی دلتا به‌عنوان شرکتی یاد می‌کند که از رفتار مشتری‌ها برای اعمال تغییر در محصول و خدمات خود استفاده می‌کند. برای استارت‌آپ‌ها این نکته بسیار مهم است که برای خودشان اهداف بلندمدت تعریف کنند؛ همانطور که شرکت دلتا در طی چندین دهه عملکرد پایدار و مداومی داشت.

۳- بازاریابی سببی را تمرین کنید

بازاریابی سببی یا علت‌محور (Cause related marketing) نوعی بازاریابی است که از یک دلیل حمایت می‌کند. جکسون روی موضوع اصالت نام تجاری تأکید می‌کند و معتقد است زمانی که برند از ارزش‌هایی مانند جلوگیری از گرسنگی حمایت می‌کند، ارزش خود را بالا می‌برد. استفاده از چنین فرصت‌هایی مخصوصاً به استارت‌آپ‌ها فرصت می‌دهد که خودشان را از دیگران متمایز کنند. استارت‌آپ‌ها اعتقاد پذیر هستند و می‌توانند از خدمات بی‌همتهای خود برای کمک‌رسانی استفاده کنند و اصالت برند خود را افزایش دهند.

۴- فضا را برای ایده‌های دیوانه‌وار باز بگذارید

به‌طور میانگین تنها یک مورد از ۳۰ پروژه برند نایک به تبلیغات مربوط می‌شود، اما با این حال آزمایشگاه خلاقیت و نوآوری نایک یکی از بخش‌های حیاتی برند است. جکسون می‌گوید این قسمت از سایر بخش‌های کسب‌وکار جدا شده است و هر ایده دیوانه‌واری در آن امتحان می‌شود. مانند بازی مجازی با بسکتبالیست معروف، مایکل جردن که در نهایت منجر به طراحی یک جفت کفش جدید می‌شود. حتی در برخی موارد سرعت نوآوری بسیار بالا است. امروزه شرکت‌های بزرگ استارت‌آپ‌ها را مخصوصاً در حوزه نوآوری‌های دیجیتال خریداری می‌کنند زیرا می‌خواهند چیزهای جدیدی از آنها یاد بگیرند.

۵- همیشه به یاد داشته باشید که حق با مشتری است

هیچ چیزی نمی‌تواند میزان تاثیرگذاری شبکه‌های اجتماعی را کم کند؛ بلکه تنها نحوه استفاده از آن می‌تواند با گذشت زمان دچار تغییر شود. استفاده از اینفلوئنسرها برای تبلیغات و تبلیغات ویروسی از جمله مثال‌هایی برای تغییر نحوه استفاده از شبکه‌های اجتماعی هستند. کیفیت محصول و آگاهی مشتری از چیزی که محصول را خاص کرده است، دو فاکتور اصلی هستند که برندها باید همواره تحت کنترل داشته باشند. با همه اینها جکسون معتقد است که مشتری‌ها نقش مهمی در بازار ایفا می‌کنند و همیشه حق با آنها است.





## دریچه



## استفاده استیو جابز از امور

## خسته کننده برای دستیابی به موفقیت

یکی از رموز موفقیت استیو جابز در کار خود، توجه به مسائل خسته کننده و حفظ سادگی بود. تمرکز و ثبات جزو رویه اصلی او در کار بود. به گزارش زومیت، تامی ملو، موسس Al garage Doors در این مقاله، به بررسی اهمیت رفتارهای خسته کننده و حفظ یک رویه ساده و ثابت در شخصیت کارآفرینان موفق همچون استیو جابز می پردازد: همه ما محو موارد پر زرق و برق می شویم، یک برنامه کسب و کار، یک هک بازاریابی نوآورانه، صدمین هدفی که باید به آن دست یابیم و غیره. در واقع، بسیاری از کارآفرینان عاشق گفتن این جمله هستند که: هیچ دو روزی شبیه به هم نیستند.

این موضوع تا حدی درست است، اما در نهایت کارآفرینی بالا و پایین دارد، شما اینطور فکر نمی کنید؟ با این حال من طی گذشت سال ها متوجه شده ام که اشخاص هوشمند به طرز عجیبی از هر چیز پر زرق و برق دوری می کنند. آنها متوجه اهمیت تمرکز و ثبات می شوند. به عبارت دیگر، آنها سادگی را حفظ می کنند، حتی خسته کننده بودن مسائل را نیز به خوبی درک می کنند. همین رویه به آنها کمک می کند به نتایجی دست یابند که بیشتر مردم آرزوی آنها را در سر دارند. استیو جابز تنها ۱۰۰ محصول را طراحی و روانه بازار می کرد، می توانست خیلی بیشتر خوش بگذراند، اما به جای این کار، روی چند محصول اساسی تر مانند iPhone دو برابر کار کرد. پس اگر می خواهید کسب و کار موفق را به بیندازید یا می خواهید به هر هدف دیگری دست یابید، از «خسته کننده» ظاهر شدن در موارد اساسی زیر غافل نشوید:

## ۱- به فرصت بزرگ کاری بعدی نه بگویید

اگر شغل اصلی تان هنوز آتقدها سوده نیست، به کار کردن در جای دیگر فکر نکنید. به کار در شرکت های جدید و بخش های دیگر شرکت، نه بگویید. اصلا به هر نوع تغییر رویه ای، بدون داشتن دلیل موجه نه بگویید. وقتی کارها بخوبی پیش روند، طبیعی است که مضطرب شوید، اما اگر هدف بزرگی دارید، باید تنها به کار کردن روی آن هدف فکر کنید. به عبارت دیگر، روی کار اصلی خودتان تمرکز کنید. برای درگیر شدن کار، ابتدا خودتان را تحت نظر و کنترل بگیرید و به خطرات کار آگاهی پیدا کنید. یا از شخصی که به او اعتماد دارید بخواهید که شما را تحت نظر بگیرد و تعادل را در کارهایتان برقرار کند. برای خود من، تیمم این وظیفه را بر عهده گرفتند و هر زمانی که به یک نقطه ثابت می رسیدم به من گوشزد می کردند.

۲- هر زمان فقط به صعود به یک قله فکر کنید  
صدها راه برای صعود به هر قله ای (برای مثال برای دستیابی به هر هدف) وجود دارد، اما نکته اینجا است که شما در هر مرتبه تنها می توانید به یک قله صعود کنید. هر چقدر بزرگتر باشید و ساعات کمی بخواهید، باز هم فرقی ایجاد نمی کند. شما فقط یک نفر هستید، شما ۲۴ ساعت زمان در اختیار دارید. پس تنها روی یک هدف، به سختی تمرکز کنید و آن را به جایی برسانید. من برای یادداشت کردن تنها یک هدف کاری ام که ۱۰۰ میلیون دلار سود را در سال ۲۰۲۰ نصیب کند، از یک مازیک رنگی روی آینه حمام استفاده کردم؛ به این شکل، هر روز صبح به یاد آن می افتم. وقتی به هدف تان فکر می کنید، به عقب برگردید تا گام های مورد نیاز برای رسیدن به آن هدف را بشناسید. سپس دست به عمل بزنید.

## ۳- تلفن و خود کار را در دست بگیرید

رویدادهای شبکه های باشکوه، عالی هستند (خود هم این شور و حال را دوست دارم). اما وقتی به یک دورهمی شبکه ای می روید، تنها یک دسته کارت نام از مردم نصب تان می شود که سلام و خداحافظی می کنند. راه های بهتری هم برای ارتباط برقرار کردن وجود دارد. مثلا هیچ چیز نمی تواند جایگزین یک مکالمه رودرروی مفید شود. من ترجیح می دهم تلفن را بردارم و شماره کسی را در شبکه خود بگیرم. راهکار دیگر، نوشتن پیام های تشکر است. یادداشت کردن کلمات کوتاهی مثل «من از شما خوشم می آید» یا «شما عالی هستید» نیز تأثیر بسزایی دارند. یک تماس تلفنی یا یک کارت دست نویس نیاز به کمی تلاش بیشتر دارند، اما مردم به این خاطر، شما را بهتر به یاد می بیارند. در نهایت، انجام این کار بهتر از این است که بگذارید ایمیل تان در این پاکس مخاطبان تان خاک بخورد.

۴- دیگر رنگ جوراب های تان را انتخاب نکنید  
انتخاب نهایی یک نوع لباس فقط باعث نمی شود که صبح ها زودتر از خانه بیرون بزنید (مثل مارک زاکربرگ و سویشرت کلاه دار معروفش). این انتخاب همچنین باعث می شود که تصمیمات بهتری بگیرید. هر تصمیم کوچک یا بزرگی که می گیرید، شما را از نظر ذهنی تخلیه می کند. پس تفکر تان را روی وظایف مهم تر که بر عهده دارید، متمرکز کنید. خود من به پوشیدن تنها جوراب های سیاه یا سفید رضایت داده ام. این موضوع نیاز نیست لزوما در مورد لباس هم باشد. شما باید فکرتان را تنها روی یک نقطه از زندگی تان متمرکز کنید تا بتوانید انتخاب های تان را محدود کنید. برای مثال، اگر زمان زیادی را برای انتخاب محل بعدی غذا خوردن تان صرف می کنید، سه مکان مورد علاقه تان را انتخاب کنید و آنها را به عنوان گزینه های پیش فرض خود در نظر بگیرید.

همه ما انسان ها، از هیجان زده شدن لذت می بریم. اما هیجان زده شدن دقیقاً به معنای موفق شدن نیست. من هنوز هم از ایده های کسب و کاری هوشمندانه به وجد می آیم، اما در طول سال ها یاد گرفته ام که روی نتیجه نهایی تمرکز کنم چون به این طریق، موفق خواهم شد. شما هم با انجام دادن همین کار، موفق خواهید شد.

منبع: INC

## دلایلی برای ملحق نشدن به استارت آپها



در نشریه وال استریت در سال ۲۰۱۲ گزارشی منتشر شد که نشان می داد از هر چهار استارت آپ سه مورد ناموفق هستند. این گزارش، تحقیقی بود روی استارت آپهایی که از سال ۲۰۰۴ تا ۲۰۱۰ فعالیت خود را آغاز کرده بودند و ۲۰۰۰ شرکتی بود که حداقل یک میلیون دلار سرمایه دریافت کرده بودند.

## ۴. باید سخت کار کنید

احتمالا شما قصد کم کاری ندارید و در هر شغلی که مشغول شوید برای به دست آوردن نتیجه مورد نظر تلاش خواهید کرد، اما در مورد استارت آپها قضیه کمی متفاوت است. در استارت آپ لازم است بیشتر از ساعات های کاری که انتظار دارید کار کنید، به عبارتی لازم است دیوانه وار کار کنید تا بتوانید از زمان جلوتر حرکت و پیش از آنکه پول شرکت تمام شود، خدمات یا محصول خود را ارائه کنید. اگر از این نوع کار کردن و فشار کاری لذت می برید، حتماً سراغ کار استارت آپی بروید. (بیشتر افراد دوست دارند فشار خون و ضربان قلبشان را در حد سلامت نگه دارند) اگر می خواهید بیشتر از ۱۲ ساعت در روز برای حقوق کم - یا شاید هیچ - کار کنید، در پیوستن به استارت آپ تردید نداشته باشید.

## ۵. لیست مسئولیت های شما ممکن است کمی طولانی باشد

علاوه بر استرس، ساعت کار طولانی و حقوق کم، در یک استارت آپ وظایف و مسئولیت های بسیاری نیز بر عهده دارید. ممکن است لازم باشد چند کار را با هم انجام دهید. برخی افراد از این تلخی است که گاهی گفته نمی شود یا به دست فراموشی سپرده می شود.

## چرا اغلب مدیران از تغییر و تحول گریزانند؟



یکی از ضروری باشند و سایر ابزار ارتباطی تأثیر چندانی در پیشبرد کارها نداشته باشند. پرسش بعدی این است: آیا راه دیگری وجود دارد که ملاقات رودرو را جدا از سفر صورت دهد؟ ما به ویدئو کنفرانس اشاره کردیم، اما محدودیت هایی مانند تأخیر زمانی، تصاویر مبهم و سایر موضوعات وجود دارد. فناوری هنوز در حال پیشرفت است. شاید دو شرکت در مراحل نهایی مذاکرات باشند، اما در دو نقطه از جهان. پس از چند روز مذاکره جدی، هیچ مدیری از دو طرف شهر محل اقامت خود را ترک نکرده است.

این موفقیت برسد. سوال اول این بود «اگر مشغول این کار نبودی، آیا باز وارد آن می شدی؟» و سوال دوم که دشوارتر بود: «تو در این شرکت چه کاری انجام می دهی یا می خواهی چه کاری انجام دهی؟» و لشن با توجه به پرسش های دراکر مشاغل فاقد سوددهی را رها کرد و جنرال الکتریک را به موفقیت فوق العاده اش رساند. اجازه دهید تصور کنیم که ما مدیران شرکت های مسافربری و هواپیمایی هستیم، چه سوالاتی را باید از خودمان بپرسیم؟ سوال اول شاید این باشد: چه

این روزها همه جا صحبت از موفقیت ها و جذابیت های کاری استارت آپها است. اما بیایید با کمی واقع بینی، نگاه متفاوتی به دنیای آنها داشته باشیم.

در سال های اخیر، استارت آپها توجه سرمایه گذاران را در زمینه های مختلف به خود جلب کرده اند؛ از سرمایه گذاری در زمینه نرم افزار تا شکار نهنگ! مهم نیست در کدام حیطه فعالیت می کنید، حتماً آنجا هم یک استارت آپ تازه با ایده ای ناب پدیدار خواهد شد و این حس در شما ایجاد می شود که دوست دارید بخشی از آن تیم جذاب باشید.

شناس با شما همراهی می کند و یکی از این استارت آپها دنبال نیروی کاری می گردد که از قضا با توانمندی های شما همخوانی دارد. شما به این موضوع که همکاری با استارت آپها چالش برانگیز و سخت است، آگاهی دارید، اما به نظرتان ایده آنها خوب است و آینده درخشانی در انتظار آنها است.

به ملحق شدن به این استارت آپ هیجان انگیز فکر می کنید که احتمالاً آینده حرفه ای و شخصی شما را تحت تأثیر قرار می دهد، اما بیایید پیش از اتخاذ تصمیم نهایی به این سوال پاسخ دهید که «یا واقعا لازم است به یک استارت آپ بپیوندید؟» ممکن است این موقعیت شغلی، پتانسیل بسیاری برای رشد کردن داشته باشند، اما در عین حال احتمال بیشتری وجود دارد که به شما حقایق بسیاری را نگفته باشند یا آنها را به خوبی برای شما وصف نکرده باشند.

پیش از آنکه هر تصمیمی بگیرید، این ۱۰ دلیل که شما را از ملحق شدن به استارت آپ منع می کنند به نقل از زومیت بخوانید، شاید در پایان تصمیم متفاوتی بگیرید.

## ۱. ممکن است حقوقی به شما پرداخت نشود

بسیاری از کارمندان کسب و کارهای نوپا می دانند که از یک حقوق خوب صرف نظر می کنند تا از امتیاز برابری در کسب و کار بهره مند شوند. آنها با این پیش فرض کار می کنند که برای چند سال حقوق دریافتی کمی دارند، اما وقتی استارت آپ پا گرفت و به مرحله نتیجه دهی و سود رسید، آنها نیز به سهم خوبی دست خواهند یافت.

اما چنین فرضیه دو حرفه اساسی دارد: اول، یک استارت آپ ممکن است هرگز موفق نشود. اگر چنین فرضیه ای به نتیجه برسد، برابری در یک کسب و کار شکست خورده یا رو به زوال اهمیت چندانی نخواهد داشت. دوم، استارت آپها به خاطر روش صرفه جویی و کم هزینه ای که در پیش می گیرند به خوبی - شاید هم به بدنامی - شناخته شده اند. پول و سرمایه اولیه ای که دارند باید برای مدت طولانی به معلوم نیست تا کی ادامه یابد، ماندگار بماند.

پس اگر با این فرض یا یک استارت آپ

## نویسنده: جیمز کولینز

مترجم: سیدحسین علوی لنگرودی

شاید تصور کنید مدیران ارشد به سادگی می توانند آماده تغییر شوند، اما به دلایل مختلف این موضوع به ندرت اتفاق می افتد. این مدیران قدرت قابل توجهی دارند، زیرا طبق الگوهای قدیمی موفق بوده اند و در واقع عملکرد قبلی شان، آنها و شرکت شان را موفق ساخته است، آنها با شیوه قدیمی راحت هستند نه با شیوه جدید که معمولاً به اثبات نرسیده است. بسیاری از رهبران نگران هستند از آنچه می دانند منحرف شوند یا اشتباه کنند. آنها بیشتر روی شیوه قدیمی سرمایه گذاری و از سرمایه گذاری روی نوآوری ها خودداری می کنند.

به گزارش ویمن نیوز، پیتر دراکر، نظریه پرداز بزرگ و نامدار دنیای مدیریت در پرسیدن سوال از کسانی که به آنها مشاوره می داد - که به عنوان یک تکنیک مدیریت به شمار می رفت - شهرت داشت. یکی از این افراد «جک ولش» رئیس سابق «جنرال الکتریک» بود که وقتی در ۱۹۸۱ به ریاست رسید، ارزش بازار آن شرکت در حدود ۱۲ میلیارد دلار بود که وقتی آنجا را ترک کرد، بیش از ۲۵ برابر آن رشد کرد. دو پرسش ساده دراکر کمک کرد او به



اخبار

کمک ۵۰ میلیون ریالی کارکنان شرکت آب منطقه‌ای گلستان به زلزله‌زدگان کرمانشاه

گروگان - خبرنگار فرصت امروز- کارکنان شرکت آب منطقه‌ای گلستان به زلزله‌زدگان کرمانشاه ۵۰ میلیون ریال کمک نقدی و غیرنقدی داشته‌اند به گزارش روابط عمومی شرکت آب منطقه‌ای گلستان...

آغاز عملیات حفاری ۲ حلقه چاه آب شرب در روستای کردن از مجتمع آبرسانی فجر نوار مرز گنبد کاووس

گروگان - خبرنگار فرصت امروز- مدیر امور آبرسانی شهرستان گنبد کاووس از آغاز عملیات حفاری ۲ حلقه چاه آب شرب در روستای کردن از مجتمع آبرسانی نوار مرز وبا اعتباری بالغ بر ۳۴۷۸ میلیون ریال خبر داد...

تولید ۲۳۰ هزار اصله نهال در نهالستان‌های دهلران

ایلام- خبرنگار فرصت امروز- رئیس اداره منابع طبیعی و آبخیزداری شهرستان دهلران گفت: در یک سال گذشته ۲۳۰ هزار اصله نهال در نهالستان‌های گرمسیری دهلران و سردسیری میمه تولید شده است...

نشست صمیمی مدیرکل بهزیستی با مدیرکل صدا و سیما و مازندران

صدا و سیما در موضوع فرهنگ سازی‌ها بسیار موثر است



ساری - دهقان - دکتر آرام با اشاره به نقش سازنده صدا و سیما در پذیرفتن معلولان و نقش آن‌ها در جامعه بیان کرد: در سال‌های اخیر به ویژه در دولت دوازدهم میزان پذیرا بودن جامعه از معلولان بسیار افزایش یافته و نقش صدا و سیما در این رابطه بی نظیر بوده است...

دکتر سعید سعید آرام مدیرکل بهزیستی مازندران به همراه معاونین با دکتر علی صادق مقدسی مدیرکل صدا و سیما مرکز مازندران دیدار کرد...

با وجود کشف اشیای تاریخی، عملیات گازرسانی ادامه دارد

رشت- زینب قلیپور- در جریان گازرسانی به روستای گاوکلی بخش اطاقور از توابع شهرستان لنگرود، مقادیری اشیای عتیقه که از نظر کارشناسان متعلق به دوره اشکانیان است در زیرتخت سنگی بزرگ کشف شد...

پاکسازی محلات به صورت هفتگی در سطح شهر در حال انجام است

اهواز- شبنم قجاوند- منصور کتابفای شهردار اهواز از اجرای طرح پاکسازی محلات به صورت هفتگی در سطح شهر اهواز خبر داد...

شهردار قدس در دیدار با رئیس دانشگاه آزاد اسلامی شهر قدس:

ظرفیت علمی دانشگاه آزاد در خدمت توسعه و آبادانی شهر باشد



شهر قدس - محبوه ابوالقاسمی - شهردار قدس در دیدار با رئیس دانشگاه آزاد اسلامی شهر قدس، این دانشگاه را چشم امید شهرداری در تهیه طرح‌های مطالعاتی و تحقیقاتی عنوان کرد...

مدیر امور بهره‌برداری ناحیه جنوب شرکت برق منطقه‌ای خوزستان:

اقدامات مهم و اساسی در راستای پایداری شبکه برق در ناحیه جنوب خوزستان صورت گرفته است

منطقه، از جمله مهم‌ترین این اقدامات است. جعفری در خصوص مزیت احداث این بی جدید در ناحیه گفت: با احداث این بی جدید بی‌های خطوط خروجی پست ۲۳۰ کیلووات اصلی آبادان افزایش پیدا کرده و به تبع آن توانستیم انتقال و جابجایی چهار خط ۱۳۲ کیلو ولت اصلی آبادان را بدون کوچکترین خاموشی به مشترکان به پست های دیگر انجام دهیم...



اهواز- شبنم قجاوند- مدیر امور بهره‌برداری ناحیه جنوب شرکت برق منطقه‌ای خوزستان در بازدید مدیر روابط عمومی این شرکت، مهم‌ترین اقدامات انجام شده در این ناحیه را در جهت پایداری شبکه برق تشریح کرد...

اهواز- شبنم قجاوند- مدیر امور بهره‌برداری ناحیه جنوب شرکت برق منطقه‌ای خوزستان در بازدید مدیر روابط عمومی این شرکت، مهم‌ترین اقدامات انجام شده در این ناحیه را در جهت پایداری شبکه برق تشریح کرد...

مدیرکل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان خبر داد

اعلام حجم تردد وسایل نقلیه در جاده‌های هرمزگان در آبان ماه ۱۳۹۶

تردد وسیله نقلیه در ساعت مربوط به محور لامرد- سه راهی چهرو بوده و گفتنی است که ۱۰ درصد وسایل نقلیه در جاده های استان فاصله طولی مجاز بین دو خودرو را رعایت نکرده‌اند و بیشترین تخلف عدم رعایت فاصله طولی مجاز مربوط به محور بندرشهرید رجنلی- بندرعباس با ۱۶۹۱۵۰ وسیله نقلیه به ثبت رسیده است...



بندرعباس- خبرنگار فرصت امروز- به گزارش روابط عمومی اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان داریوش باقر جوان گفت: در آبان ماه ۱۳۹۶ تعداد ۱۰۶۱۵۱۹۰ تردد در جاده‌های استان صورت گرفته که ۲۹ درصد از کل تردد‌ها مربوط به وسایل نقلیه سنگین بوده که بیشترین حجم تردد در محور بندرعباس- بندرشهرید رجنلی با ۲۶۳۰۵۷ وسیله نقلیه، بیشترین تردد وسایل نقلیه سنگین را داشته است...

بندرعباس- خبرنگار فرصت امروز- به گزارش روابط عمومی اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان داریوش باقر جوان گفت: در آبان ماه ۱۳۹۶ تعداد ۱۰۶۱۵۱۹۰ تردد در جاده‌های استان صورت گرفته که ۲۹ درصد از کل تردد‌ها مربوط به وسایل نقلیه سنگین بوده که بیشترین حجم تردد در محور بندرعباس- بندرشهرید رجنلی با ۲۶۳۰۵۷ وسیله نقلیه، بیشترین تردد وسایل نقلیه سنگین را داشته است...

شرکت گاز استان سمنان میزبان سومین جلسه کارگروه تخصصی بازنگری مقررات صدور پروانه‌های انجام کار شرکت ملی گاز



اقدامات شرکت آبفای استان قزوین برای کمک به مناطق زلزله زده غرب کشور



سمنان- لشنی - رئیس ایمنی، بهداشت، محیط زیست و پدافند غیرعامل شرکت گاز استان سمنان گفت: با توجه به ضرورت عملیاتی و در راستای بازنگری مجموعه مقررات پروانه های انجام کار، سومین جلسه کارگروه تخصصی بازنگری با حضور علیرضا ششکوهیان رئیس ایمنی و آتش نشانی شرکت ملی گاز و نمایندگان از شرکت‌های گاز استان سمنان، تهران، خراسان شمالی، آذربایجان شرقی، پالایش فجر جوم، مجتمع پارس جنوبی SPGC، مناطق عملیاتی ۶ و ۹ انتقال گاز و ستاد شرکت ملی گاز ایران طی

سمنان- لشنی - رئیس ایمنی، بهداشت، محیط زیست و پدافند غیرعامل شرکت گاز استان سمنان گفت: با توجه به ضرورت عملیاتی و در راستای بازنگری مجموعه مقررات پروانه های انجام کار، سومین جلسه کارگروه تخصصی بازنگری با حضور علیرضا ششکوهیان رئیس ایمنی و آتش نشانی شرکت ملی گاز و نمایندگان از شرکت‌های گاز استان سمنان، تهران، خراسان شمالی، آذربایجان شرقی، پالایش فجر جوم، مجتمع پارس جنوبی SPGC، مناطق عملیاتی ۶ و ۹ انتقال گاز و ستاد شرکت ملی گاز ایران طی

قزوین- خبرنگار فرصت امروز- به منظور ترمیم خطوط و شبکه‌های آبرسانی مناطق آسیب دیده از زلزله در استان کرمانشاه، شرکت آب و فاضلاب استان قزوین مبادرت به ارسال ۶۰ قفله اتصالات "کلمپ" برای این منظور نمود.

قزوین- خبرنگار فرصت امروز- به منظور ترمیم خطوط و شبکه‌های آبرسانی مناطق آسیب دیده از زلزله در استان کرمانشاه، شرکت آب و فاضلاب استان قزوین مبادرت به ارسال ۶۰ قفله اتصالات "کلمپ" برای این منظور نمود.

نتیجه کار تیمی

روابط عمومی شهرداری ساری رتبه برتر را در رشته مدیریت راهبردی کسب کرد



ساری - دهقان - روابط عمومی شهرداری ساری موفق به کسب رتبه برتر رشته مدیریت راهبردی در سیزدهمین سمپوزیوم بین المللی روابط عمومی کشور شد.

ساری - دهقان - روابط عمومی شهرداری ساری موفق به کسب رتبه برتر رشته مدیریت راهبردی در سیزدهمین سمپوزیوم بین المللی روابط عمومی کشور شد.

روابط عمومی ایران تجلیل شد. شایان ذکر است پس از ارزیابی هیات داوران، روابط عمومی شهرداری ساری به دلیل رعایت استانداردهای حرفه‌ای ( علمی و صنفی) و همچنین خلاقیت در کار و داشتن کیفیت و کمیت مناسب فعالیت‌ها، موفق به کسب رتبه نخست در رشته مدیریت راهبردی گردیده است.

برگزاری مراسم سوگواری پیامبر (ص)، امام حسن (ع) و امام رضا(ع) توسط برق شهید رجایی



قزوین- خبرنگار فرصت امروز- به مناسبت سالروز رحلت پیامبر مهر، حضرت محمد مصطفی (ص)، شهادت امام حسن مجتبی(ع) و شهادت امام رضا(ع)، مراسمی با حضور کارکنان نیروگاه برگزار شد.

قزوین- خبرنگار فرصت امروز- به مناسبت سالروز رحلت پیامبر مهر، حضرت محمد مصطفی (ص)، شهادت امام حسن مجتبی(ع) و شهادت امام رضا(ع)، مراسمی با حضور کارکنان نیروگاه برگزار شد.

عفو و گذشت، حلم و بردباری و ... مصادیق اخلاق است و خدانود، مومن را برای دستیابی و اتصاف به این صفات، به پیروی از شیوه رفتاری پیامبر بزرگوار اسلام، توصیه نموده است. حجت الاسلام و المسلمین قریش موسوی، در ادامه به خصایل اخلاقی حضرت امام حسن مجتبی(ع) و حضرت امام رضا(ع) اشاره نمود و به ذکر نمونه هایی از ویژگی های اخلاقی و رفتاری آن امامان همام پرداخت.

اخلاقی، خلق و خوی رفتار انسان است و ۲ رکن اعتقادات و احکام، در این رکن جلوه یافته است که صداقت، امین بودن،

و استمرار تولید برق، تشکر و قدردانی نمود.

# فرصت امروز

روزنامه مدیریتی - اقتصادی

سه‌شنبه | ۷ آذر ۱۳۹۶ | شماره ۹۲۹ | صفحه ۱۶

**صاحب امتیاز:** موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز  
**مدیر مسئول و سردبیر:** محمدرضا قدیمی  
**چاپ:** شرکت هم‌میهن توزیع، نشر گستر امروز  
**آدرس:** میزرای شیرازی - نیش کوچه چهارم - پلاک ۶۸ - واحد ۴  
**دفتر مرکزی:** ۸۸۸۹۵۳۴۱ - ۸۸۸۹۵۳۴۲  
**روابط عمومی:** ۸۸۸۹۵۶۷۲  
**فکس تحریریه:** ۸۸۸۵۳۹۱۹  
**سازمان آگهی‌ها:** ۸۸۹۳۶۶۸۱  
**امور مشترکین:** ۸۸۹۳۵۳۴۹  
**آیین نامه اخلاق حرفه‌ای روزنامه:**  
[WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS](http://WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS)

روزنامه فرصت امروز براساس رتبه‌بندی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی با امتیاز ۶۱/۳۲ رتبه هشتم روزنامه‌های بخش خصوصی کشور را دراست

[WWW.FORSATNET.IR](http://WWW.FORSATNET.IR)  
[INFO@FORSATNET.IR](mailto:INFO@FORSATNET.IR)

## نوشدارو

### آیا بین میز کار نامرتب و خلاقیت ارتباطی وجود دارد؟

اگر در فیلم‌های سینمایی به اتاق کار دانشمندان یا هکرهای خلاق دقت کرده باشید متوجه نامرتب بودن آنها شده‌اید. این مسئله ممکن است کمی در فیلم‌ها اغراق شده باشد اما تا حدودی واقعیت دارد.

به گزارش دیجیاتو، تاکنون مطالعات بسیاری در مورد معایب به هم ریختگی در محیط کار صورت گرفته و اغلب آنها بر نکاتی منفی مانند محدود شدن بازدهی ذهنی، عدم تمرکز، افزایش اضطراب و کارایی پایین در چنین محیط‌هایی تأکید کرده‌اند.

بر این اساس بسیاری از شرکت‌ها کارکنان خود را به حفظ نظم و پرهیز از شلختگی در محیط و حتی میز کارشان تشویق می‌کنند، با این حال مطالعات محدودی نیز روی دیگر سکه را نشان داده و از افزایش خلاقیت در چنین محیط‌هایی سخن گفته‌اند. نتایج این تحقیقات نشان داده که یک محیط نامرتب به تفکر خارج از چارچوب‌های متداول کمک کرده و احتمال دستیابی به راه‌حل‌های خلاقانه را افزایش می‌دهد.

«جوژرف ردن» استادیار بازاریابی دانشکده مدیریت دانشگاه «کارلسون مینه‌سوتا» که در این زمینه تحقیق کرده است می‌گوید: اگرچه یک محیط کاری مرتب باعث پیدا کردن ساده‌تر لوازم شده و فضای بیشتری را برای کارکنان فراهم می‌کند اما از طرف دیگر به کاهش خلاقیت منجر می‌شود. خلاقیت مستلزم خارج شدن از قراردادهای سنت‌های جاری است و محیط‌های به هم ریخته با عبور از قالب‌های فکری متداول به ایجاد بینش‌های تازه کمک می‌کنند.

با توجه به مطالب فوق می‌توان نتیجه گرفت که کار کردن در هر یک از این محیط‌ها مزایا و معایب خاص خود برخوردار است. برای مثال در صورتی که وظایفی از قبیل پر کردن فرم‌های حسابداری یا برآورد هزینه‌ها را که نیازمند دقت بالا است پیش‌رو دارید، بهتر است ابتدا میز کار خود را مرتب کنید.

از طرف دیگر اگر به دنبال تغییر پروسه‌های جاری و راه‌های افزایش کارایی هستید یا قرار است برای چالش‌های پیش روی شرکت راه‌حلی پیدا کنید، ممکن است محیط کاری نه چندان مرتب برای شما بهتر باشد.

گفتنی است پیش از این نیز دانشگاه «خرونینخن» هلند با انجام تحقیقاتی به این نتیجه رسیده بود که محیط‌های شلوغ و نامرتب به افزایش خلاقیت افراد منجر می‌شوند.

اگر شما هم جزو افرادی هستید که همیشه به خاطر نامرتب بودن میز کار مورد شماتت مدیر و همکاران‌تان قرار می‌گیرید، از این به بعد می‌توانید افزایش خلاقیت را بپایان این کار کنید.

منبع: **INC**

## معرفی استارت‌آپ

### تبلیغات هوشمند

**نام استارت‌آپ:** تَبرو  
**وب سایت:** [tabro.ir](http://tabro.ir)  
**سال تأسیس:** ۱۳۹۶  
**موضوع:** تبلیغات هوشمند مبتنی بر مکان در وسایل نقلیه  
**توضیح بیشتر:** تَبرو یک سامانه تبلیغات درون وسایل نقلیه است. این سامانه با استفاده از موقعیت جغرافیایی وسیله نقلیه، محتوای مناسب را براساس شرایط داخلی سامانه برای کاربر نمایش می‌دهد.  
تبلیغات در تَبرو در انواع زیر است:  
۱- عکس  
۲- متن  
۳- فیلم  
۴- نمایش تبلیغات پویا.



## بازاریابی خلاق



برای مطالعه ۸۴۲ پرسش و پاسخ قبلی مطرح شده در کلینیک کسب و کار می‌توانید به سایت [clinic.forsatnet.ir](http://clinic.forsatnet.ir) مراجعه کنید.

## کلینیک کسب‌وکار

مدیر یک شرکت خصوصی هستم و حدود ۱۰۰میلیون پول مازاد دارم و دوست دارم آپارتمان بخرم و در صنعت ساختمان سرمایه‌گذاری کنم. شما چه راهکارهایی پیشنهاد می‌کنید.

## سرمایه‌گذاری در مسکن

**پاسخ کارشناس:** با توجه به رکود چند ساله بازار مسکن در ایران فرصت مناسبی است تا از میان انبوه گزینه‌ها، آپارتمانی را برای سرمایه‌گذاری بلندمدت بخرید. اگر به این پول در مدت کوتاه نیاز ندارید این شیوه از سرمایه‌گذاری می‌تواند مناسب باشد، اما اگر به فکر خریدوفروش هستید طبعاً در بازار راکد مسکن شما نمی‌توانید به‌راحتی ملک یا آپارتمان را بفروشید. شما اگر خرید اطلاعات کافی در زمینه امور ملکی، امور حقوقی، امور ثبتی و مالیاتی و اصول

## مدرسه مدیریت

و مقررات شهرداری دارید می‌توانید با اعتماد به اطلاعات خود در هر نقطه از ایران آپارتمان بخرید، اما اگر شما فقط پول مازاد دارید و هیچ اطلاعاتی در این زمینه ندارید لازم است برای خرید به یک مشاور واقعی املاک مراجعه کنید تا اطلاعات دقیق ملکی، حقوقی، مالیاتی و ثبتی را به شما بدهد تا با آرامش خرید کنید.

مثلاً امور مربوط به قراردادهای بسیار مهم است و اگر شما به این نوع قراردادهای خریدوفروش اشراف ندارید حتماً با یک کارشناس خیره مشورت کنید زیرا گاهی یک جمله یا کلمه در قراردادهای

## دانش حرفه‌ای فروش

زنگ ۱۲-۰۱ (منزل را به صدا درمی‌آورد و خیلی مؤدبانه می‌پرسد آیا به ماهوت‌پاک‌کن نیازی هست. برای اینکه به کمک آموزش از فروشندگان، گیرندگان سفارش ساخته شود دو روش وجود دارد؛ یکی روش متمایل به فروش است و دیگری شیوه‌ای است که به مشتری توجه می‌کند. در شیوه متمایل به فروش، به فروشندگان آموخته می‌شود تا با فراگیری تکنیک‌های فروش با فشار زیاد فروش کنند، درست همانند رویه‌هایی که در فروش دایره‌المعارف یا اتومبیل اعمال می‌شود. این تکنیک‌ها مستلزم مطالعه در بیان مزایا و امتیازات کالا، انتقاد شدید از محصولات رقیب، توسل به چرب‌زبانی، خود را صادق و درستکار معرفی کردن و اعطای بعضی تخفیفات است با این هدف که سفارش درجا دریافت شود. در این‌گونه فروش فرض بر این است که اولاً مشتریان چیزی نمی‌خرند مگر تحت‌فشار قرار گیرند، با چرب‌زبانی یا آنها گفت‌وگو شود و دیگر اینکه بعد از خرید هم چندان از کرده خود پشیمان نخواهند شد و اگر هم بشوند چندان مهم نیست. در شیوه توجه به مشتری به فروشندگان آموزش داده می‌شود در اندیشه حل مشکل مشتری باشند.

## تخته سیاه

دانش‌نویس‌های یک کارآفرین (۷۴) کسب‌وکار بدون سرمایه

پارسا امیری



برای کسب درآمد از طریق یک کسب‌وکار حلال حتماً نیاز به سرمایه اولیه نیست. شاید این سوال برای شما هم مطرح شود که آیا امکان دارد بدون سرمایه کسب‌وکاری را راه‌اندازی کرد و به درآمد مناسب رسید.

اگر به کسب‌وکارهای زیادی که در گوشه و کنار شهر انجام می‌شود به دقت نگاه کنی متوجه می‌شوی که برخی از این کارها در ابتدا نیاز به سرمایه ندارند و شاید برای رشد و توسعه لازم باشد شما سرمایه‌گذاری کنید.

در دنیای امروز مهم‌ترین کار ارتباط‌سازی، اعتمادسازی و مذاکره است. هیچ‌کدام از این سه عنصر اصلی کسب‌وکار نیاز به سرمایه ندارند. برای روشن‌تر شدن موضوع چند مثال عرض می‌کنم. تو اگر از دل و جان علاقه‌مند به کار کردن باشی می‌توانی با یکی از شرکت‌ها در خصوص فروش محصولات او صحبت کنی و پورسانت مناسبی از این راه به دست بیاوری. مثلاً برخی از ناشران کتاب‌های تخصصی خوبی در حوزه مدیریت و کسب‌وکار منتشر می‌کنند. این کتاب‌ها برای برخی مدیران به خصوص مدیران شرکت‌ها و بنگاه‌های اقتصادی بسیار مهم است. تو می‌توانی با یک ناشر صحبت کنی و یک یا دو نمونه از کتاب‌ها را برداری و به شرکت‌های اقتصادی و بنگاه‌های کسب‌وکار مراجعه کنی. طبعاً از میان انبوه شرکت‌های فعال تعدادی از آنها حاضرند نسخه‌های زیادی از آن کتاب را برای کارکنان و مدیران و مهمانان خود از شما خریداری کنند یا اینکه شما می‌توانید با داشتن مهارت‌های لازم با یکی از بنگاه‌های املاک معتبر در زمینه خریدوفروش املاک همکاری کنی و پورسانت خوبی از این راه به دست آوری.

همچنین بازاریابی و فروش محصولات شرکت‌های تولیدی و تجاری می‌تواند سود و درآمد خوبی برای تو فراهم کند. مثلاً بسیاری از شرکت‌های پخش موادغذایی فقط خدمات عرضه و فروش را بر عهده دارند و شاید در ابتدا برای این کار لازم نباشد سرمایه‌ای داشته باشی. دوستی دارم که کارش خریدوفروش است. او به هر شهری که سفر می‌کند از نزدیک با تولید محصولات بومی آنجا آشنا می‌شود و بعد برای آنها مشتری پیدا می‌کند. به تازگی به شهرکرد رفته بود و با همان ارتباط‌سازی و اعتمادسازی توانست چند تخته فرش دستباف زنان روستایی را با خود به تهران بیاورد. برای فروش آنها به مراکز فروش فرش دستباف مراجعه کرد و جالب اینکه با آوردن حدود پنج تخته فرش چند میلیون سود خالص داشت.

مهم‌ترین عنصر در بازار فروش است. برخلاف تصور بسیاری از افراد که درصدد این هستند تا به مردم شیوه‌های تولید را آموزش دهند من بر این باورم که ما در زمینه تولید با مشکل مواجه نیستیم، بلکه در عرضه محصول نمی‌توانیم موفق باشیم.

در حال حاضر بسیاری از شرکت‌های تولیدی با حداقل ظرفیت کار می‌کنند و همه فکر می‌کنند که این شرکت‌ها به دلیل نبود سرمایه نمی‌توانند از حداکثر ظرفیت استفاده کنند و این اشتباه را دولت هم مرتکب شده است و در سال‌های گذشته برای رونق بخشی بنگاه‌های کوچک حدود ۱۶هزار میلیارد وام به آنها تزریق کرد. در صورتی که هیچ اتفاقی در صنعت ما رخ نداده است. بنابراین اگر تو توانایی ارتباط‌سازی، اعتمادسازی و مذاکره داشته باشی به راحتی می‌توانی صاحب همه کارخانه‌های ایران باشی زیرا همه اینها نیاز به کسبی دارند تا محصولات آنها را بفروشد. حتی کسانی که از آن سوی آب‌ها کالاهایی وارد بازار ایران می‌کنند با مشکل فروش مواجه هستند و تو اگر در این زمینه توانمند هستی شک نکن که می‌توانی بدون سرمایه کسب‌وکاری راه‌اندازی کنی و ده‌ها و صدها نفر را به استخدام خود درآوری.

یک مثال خیلی کوچک توانمندی زنان خانه‌دار در تولید محصولات خانگی است. این زنان، قدرت تولید دارند اما نمی‌توانند محصولات خود را بفروشند؛ شما می‌توانید با ایجاد یک شبکه بزرگ فروش تولیدات آنها را به دست مشتری برسانید و از این راه پول خوبی به دست بیاورید. این نوع از فعالیت اقتصادی نیاز به هوش مدیریتی و هوش مالی دارد. مثلاً خانمی در ایران سایتی را به نام مامان پز راه‌اندازی کرد. او با مدیریت درست توانست تعدادی از بهترین زنان خانه‌دار را پیدا کند و با آنها قرارداد پخت و پز ببندد و از طریق سایت برای غذاهایی که آنها درست می‌کنند مشتری پیدا می‌کند. ایشان ضمن اینکه کارآفرینی کرده‌اند توانستند به درآمدی خوبی دست پیدا کنند. تو هم اگر به دنبال کسب درآمد هستی بیش از آنکه به فکر سرمایه باشی به فکر کسب‌وکارهایی با ایده‌های نو و خلاقانه باش.