

# فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی

## طراحی مناسب وب سایت آغازی بر عصر جدید

طراحی مناسب یا پاسخگوی وبسایت به معنای امکان انطباق آن با تمامی پلتفرم‌های موجود نظیر رایانه‌های شخصی، لپ‌تاپ، تبلت و گوشی‌های هوشمند است.



۱۵

فرونشستن زمین‌ها، امنیت را از تهران گرفته است

# لرزه بر اندام پایتخت روی گسل خودساخته

مدیران

«فرصت امروز» چشم‌انداز حضور لوزان در بازارهای صادراتی صنایع معدنی را بررسی کرده

## کیفیت و رقابت پذیری حلقه گم شده صادرات معدنی



سید سیدعلی آرمیت امروز

۳



## خرج تراشی برگزیت برای آلمان

۱۲

فعالیت نخستین MVNO از آذرماه آغاز می‌شود

## راهیابی رقبای تازه نفس به نبرد بین اپراتورها

۱۳

بهر روز هادی‌زنوز، اقتصاددان:

## احتمال بازگشت تورم دورقمی با تغییر سیاست بانکی

«خستین دلیل این است که حجم پایه پولی و حجم نقدینگی در سال گذشته افزایش قابل توجهی داشته است. این افزایش در مدت زمان مشخصی می‌تواند تبدیل به تورم شود. از طرف دیگر، کاهش سپرده‌های بانکی موجب می‌شود بخشی از سپرده بانکی وارد بازار سایر دارایی‌ها شود. همین مسئله موجب افزایش قیمت دارایی‌ها خواهد شد.»

به گفته هادی‌زنوز، علل توسعه حجم پولی این است که دولت در سال آینده با انتخابات ریاست‌جمهوری مواجه است؛ از طرف دیگر، دولت در سال‌های قبل هم با کاهش قیمت نفت مواجه بود و ناگزیر شده برای تأمین مالی و کسری بودجه خود از بانک مرکزی کمک بگیرد و حجم پایه پولی را بالا ببرد.

زنوز می‌گوید: «در بهار سال ۹۵ بدهی‌های بخش دولتی به سیستم بانکی نسبت به اسفندماه سال ۱۳۹۴ حدود ۱۶ هزار میلیارد تومان افزایش داشته است که این افزایش، اثر خود را بر پایه پولی خواهد گذاشت. حجم نقدینگی نسبت به مدت مشابه سال گذشته، حدود ۴۲ درصد رشد داشته است. همچنین سهم سپرده‌های

هادی‌زنوز، اقتصاددان می‌گوید: آمارها نشان می‌دهد که از خرداد امسال تورم نقطه‌به‌نقطه رو به افزایش است. عوامل متعدد نشان می‌دهد تورم تک‌رقمی پایدار نیست؛ ریشه این افزایش تورم داخلی است.

بهر روز هادی‌زنوز در گفت‌وگو با پایگاه خبری اتاق ایران می‌گوید: «آمارهای منتشر شده نشان می‌دهد تورم نقطه به نقطه از خردادماه به بعد افزایش داشته است. اگر تورم زیر ۱۰ درصد داشته باشیم، نباید تورم نقطه‌به‌نقطه ماهانه از ۰٫۸ بالاتر برود.» هادی‌زنوز می‌گوید: «وقتی تورم نقطه به نقطه از این حد تجاوز کرد، در وقته زمانی نسبتاً طولانی خود را در نرخ تورم سالانه نشان خواهد داد. یعنی ممکن است در پایان اسفند سال ۹۵، تورم نقطه به نقطه به بالای ۱۰ درصد برسد؛ اگر چه می‌توانیم در کل سال ۹۵ تورم یک‌رقمی داشته باشیم.»

این اقتصاددان تصریح می‌کند: «رشد صعودی تورم نقطه به نقطه به نظر می‌رسد در کل سال آینده ادامه داشته باشد و عمر تورم یک‌رقمی کوتاه است.»

او از دلیل افزایش تورم نقطه‌به‌نقطه می‌گوید:

## سیاست‌های اقتصادی یکن جواب داد رشد اقتصادی چین تثبیت شد

است. دولت باید از این ارقام راضی باشد. بانک مرکزی چین هم‌اکنون می‌تواند روی اصلاحات ساختاری نظیر آزادسازی نرخ بهره تمرکز کند.»

وال استریت ژورنال نیز در این زمینه نوشت: «اقتصاد چین در ماه گذشته به دلیل حمایت‌های دولت و تقبل هزینه‌های زیرساختی و فروش املاک به حد اعلای خود در ماه گذشته رسید که به ایجاد ثبات در رشد کمک کرد. اقتصاددانان گفتند: «گاهی به داده‌های اقتصادی که در روز سه‌شنبه منتشر شد - اعم از خروجی کارخانه‌ها تا میزان خرده‌فروشی در بازار - نشان می‌دهد فعالیت‌های اقتصادی چین در ماه آگوست پس از چند ماه به سطح بالای خود رسیده است.»

جولیان ایونز ریچارد، اقتصاددان «کیپیتال اکونومیکز» در سنگاپور گفت: احتمالاً در نیمه دوم سال جاری با اقتصاد قدرتمندتری مواجه می‌شویم. دیوید دالر، محقق ارشد مؤسسه بروکینگز در واشنگتن گفت: «آمار تولید و سرمایه‌گذاری نشان می‌دهد که رشد در حال تثبیت است. آنها با اعمال محرک‌های کافی در مسیر دستیابی به رشد ۶٫۵ درصدی هستند. بررسی دقیق‌تر آمار منتشر شده نشان می‌دهد نرخ بیکاری چین در ماه آگوست در محدوده ۵٫۱ درصدی تثبیت شده است. همچنین میزان تولید فولاد خام این کشور در ماه گذشته نسبت به سال قبل ۳ درصد بیشتر شده و تولید نیروی برقی نیز رشدی ۷٫۸ درصدی را به ثبت

پس از افت موقت در ماه ژوئیه، اقتصاد چین در ماه آگوست سال جاری فراتر از برآورد اقتصاددانان رشد داشت و در کنار تقویت بازار مسکن، سرمایه‌گذاری و تولید کارخانه‌ها نیز با رشد همراه شد. به گزارش مهر به نقل از بلومبرگ، تولید صنعتی چین در ماه آگوست سال جاری نسبت به دوره مشابه سال گذشته ۶٫۲ درصدی داشت که از برآورد متوسط ۶٫۲ درصدی اقتصاددانان بلومبرگ بیشتر بوده است. میزان خرده‌فروشی نیز در ماه گذشته ۱۰٫۶ درصد افزایش داشته و سرمایه‌گذاری‌های ثابت نیز در هشت ماه نخست سال ۸۱٫۱ درصد بیشتر شده است. این گزارش‌ها در کنار آمار اخیر دیگر، باعث رشد اعتماد در دومین اقتصاد بزرگ دنیا شده است. آمار مبادلات تجاری و شاخص رسمی کارخانه‌ها نیز به طرز غیرمنتظره‌ای به بالاترین سطح دو سال اخیر رسیده است. لری هو، رئیس بخش اقتصاد چین در شرکت مک‌کوشری در هنگ کنگ، اعلام کرد: «به نظر می‌رسد اقتصاد چین به یک ثبات نسبی رسیده است، بنابراین مقامات چینی نرخ بهره یا نسبت ذخیره مورد نیاز را کاهش نخواهند داد، چراکه نگرانی کنونی، مسئله ریسک‌های مالی و حباب مسکن است.»

ریموند یونگ، اقتصاددان ارشد در گروه بانکی استرالیا و نیوزیلند در هنگ کنگ، گفت: «این آمار معقول و منطقی است و این پیام را می‌دهد که اقتصاد در حال تثبیت شدن



# ستاب گستر امروز

موسسه توزیع درون شهری

امکان توزیع برنامه ریزی شده برای محموله های قابل حمل با موتور	ناوگان متشکل از ۱۵۰ موتور سوار گزینش شده	۵۰ بسته بند و سفارشی حرفه ای	۲۰ اپراتور پاسخگو به مشتریان
امکان توزیع اختصاصی برای سازمانها و شرکتهای	امکان توزیع منطقه ای از صبح ۳ تا شب ۹	توزیع بیش از یک و نیم میلیون بسته در ماه	امکان توزیع فوری حداکثر ۶۰ دقیقه در محدوده تهران بزرگ
اطلاع رسانی دقیق و لحظه ای از طریق تلگرام و پیامک درباره وضعیت توزیع شما	امکان عقد قرارداد، دریافت پول، در محل محموله و... در محل دفتر شما	گارانتی تحویل سالم محموله در زمان مورد نظر شما	گارانتی مسترد کردن وجه دریافتی در صورت نارضایتی شما

آماده عقد قرارداد با شرکتهای سازمانهای دولتی و خصوصی

تلفن: ۸۸۸۵۳۹۱۹ - ۸۸۹۳۷۴۲۸  
۰۹۱۲۳۳۶۳۵۶۴





















## نمای بازار

## پاتوق دانشجویان و خانواده‌ها



مرکز خرید آرن یکی از مجتمع‌های نوساز و تازه کار پایتخت است که قدمت آن هنوز به یک‌سال نرسیده است. این مجتمع تجاری جمع و جور محل مراجعه افراد زیادی از اهالی منطقه و نواحی اطراف و حتی مناطق دیگر است که برای خرید، تفریح و پاساژگردی گذرشان به اینجا می‌افتد. این بنا یک مرکز خرید محلی است که همه چیز در آن پیدا می‌شود و به اصطلاح جنسیت جور است. مرکز خرید آرن در قسمت شمالی منطقه شهرک غرب واقع شده و هم تمیز است و در بین مناطق پیست و دوگانه تهران یکی از کمترین بافت‌های فرسوده را دارد. رنگ آمیزی، نورپردازی، نماکاری دیوارها، تابلوها و چراغ‌های رنگی سردر مغازه‌ها و ویترین‌ها چشم‌انداز زیبایی دارد و در شبها بیشتر جلوه نمایی می‌کند.

همه کسانی که به این مرکز خرید می‌آیند، به خاطر مرغوبیت و قیمت‌های مناسب کالاهای عرضه شده، این مکان را برای خرید انتخاب می‌کنند و روزانه تعداد قابل قبولی از مردم برای تفریح و خرید می‌آیند. این مرکز می‌رود، البته از بخش خوراکی و فودکورت درست و درمان این مجموعه نمی‌توان به سادگی گذشت. این بخش که در قسمت فوقانی مجتمع واقع شده و بین ۲۰۰ تا ۳۰۰ نفر ظرفیت دارد، یکی از جذابیت‌های آشکار و جالب توجه این مجموعه تجاری تازه‌کار است.

## محدوده بازار

مرکز خرید آرن در قسمت شمالی منطقه شهرک غرب، خیابان فرحزادی و کمی پایین‌تر از اتوبان نیایش در خیابان ارغوان غربی قرار دارد. این مرکز در همسایگی مجتمع بزرگ قدیمی‌تر ایریکه ایرانیان واقع شده و ۵۰-۴۰ متر بیشتر با آن فاصله ندارد. مجتمع آرن بسیار نوپاست و میزبان یک سالگای شراختن می‌گیرد. در همسایگی پاساژ آرن، مجتمع‌های کوچک و بزرگ دیگری هم هستند که با کمی فاصله در همین محدوده قرار گرفته‌اند، ولی این مرکز خرید توانسته در این مدت کوتاه جایگاه خودش را یافته و مشتریان ثابتی پیدا کند. مجتمع تجاری آرن تقریباً بیشتر نیازهای طبقه متوسط را پوشش می‌دهد و همه مراجعات را راضی به خانه می‌فرستد. این مرکز به دلیل واقع شدن در بافت مسکونی منطقه نواحی اطراف و تیز مجاورت با یکی از دانشگاه‌های علوم پزشکی با استقبال خوبی از سوی اهالی، دانشجویان و سایر مشتریان روبه‌رو شده است و به گفته مدیریتی مجتمع و فعالان کسب‌کار از همه جای تهران و حتی برخی شهرستان‌ها مستأجران دارند و مربوط به قشر خاصی نمی‌شود. قیمت اجناس عرضه‌شده مناسب است و در روزهای آخر هفته و تعطیل، جمعیت زیادی برای خرید و استفاده از فودکورت شیک و پیک به اینجا می‌روند. چون علاوه بر ارائه کالا و خدمات، جشنواره‌ها و قرعه‌کشی‌ها و مراسم‌های فرهنگی، تفریحی به شکل هفتگی، ماهانه و فصلی برگزار می‌شود که استقبال‌کننده‌های خوب و زیادی دارد و به مشتری‌های برنده جایزه که به خرید محصولات پاساژ است، اهدا می‌شود. با این همه، تنوع جنس و تنوع مغازه به چشم می‌خورد. برخی فروشگاه‌ها که مترها بیشتری دارند، به تفکیک فضای داخلی پرداخته‌اند و هر گوشه از مغازه را به جنس خاصی اختصاص داده‌اند تا انتخاب و خرید برای مردم راحت‌تر باشد.

## قیمت‌ها، رهن و اجاره

همان‌طور که گفته شد این مجموعه فرهنگی، یک مرکز خرید نقلی و جمع و جور است و از ۱۰ هزار و ۵۰۰ متر مربع مساحت زمین آن است، ۳۵۰۰ متر به فضای تجاری و ۱۱۰ متر مربع هم به بخش رستوران و فودکورت اختصاص دارد. ۴۵ مغازه کوچک و بزرگ در این بازار سرپوشیده مدرن فعال هستند که کوچک‌ترین آن ۲۰ متر و بزرگ‌ترین آن ۲۵۰ متر مربع مساحت دارند. همه مغازه‌های اینجا به‌صورت استیجاری در اختیار کسبه قرار گرفته و هیچ واحدی به‌صورت سرقفلی، مشارکتی یا تملکی واگذار نشده است. نرخ اجاره بها توافقی است و ارتباط چندانی با قیمت عرف منطقه ندارد که بین مالک (گروه ساختمانی نیابتیان) و مستاجر با نظارت مستقیم مدیریت اعمال و منعقد می‌شود. می‌توان گفت تا مدیریت رضایت ندهد، کاری از پیش نمی‌رود. نرخ حدودی اجاره‌ها براساس مترها مغازه تعیین شده و بین ۱۰۰ تا ۱۵۰ هزار تومان برای هر متر است. البته نرخ اجاره‌نشین به عوامل دیگری مثل برند بودن، جای مناسب قرار گرفتن در طبقات و اندازه آن بستگی دارد که در قیمت نهایی آن موثر است. خرید یا فروش ملک تاکنون اتفاق نیفتاده، ولی نرخ‌اجاره بها تا حدودی از عرف منطقه پایین‌تر است. مدیریت این مرکز شرایط مساعدی را برای کاسب‌ها معین کرده تا با کمترین دغدغه و استرس به کاسبی بپردازند.

## علی علمی

چند سالی است که مجتمع‌های تجاری بزرگ و باشکوهی در نقاط مختلف کشور به ویژه کلانشهرها ساخته می‌شود. این پروژه‌ها که معمولاً مجتمع‌هایی چندمنظوره‌اند و برای برآورده کردن نیازهای اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی مشتریان برنامه‌ریزی کرده‌اند، نقش مستقیمی در رونق کسب‌وکار منطقه و افزایش میزان نشاط اجتماعی داشته‌اند. شهرک غرب تهران منطقه‌ای پر از مراکز تجاری کوچک و بزرگ است که به نوعی این ناحیه شمال غرب پایتخت را به مجموعه‌ای از آن گونه بناها که کارکردهای متفاوتی دارند، تبدیل کرده است. سنگ‌بنای نسل اول مجتمع‌های آموزشی در کشور در همین محل گذاشته شد و الان بعد از سال‌ها حضور مال‌سنت‌های چندمنظوره و مدرن، نسل جدید این مراکز خرید با تعریف و ویژگی‌های جدیدی در کنار قدیمی‌ها خودنمایی می‌کنند. ساختمان‌هایی لوکس و چندمنظوره که حتی پرسه‌زدن و پیاده‌روی در آنها وسوسه‌کننده و گاهی خطرناک است. خرید، فروش، تبلیغات و به تازگی پدیده‌ای به نام پاساژگردی از شاخصه‌های این مجتمع‌های بزرگ و لوکس به حساب می‌آیند. این مجموعه‌های آموزشی در کنار معماری زیبا و گیرا همراه با ارائه خدمات متنوع تنها بخشی از امکانات این گونه مراکز تجاری است که طبیعتاً مورد توجه و اقبال عمومی هم قرار می‌گیرد. مرکز خرید آرن یکی از این مجتمع‌های تجاری است که تازه به جمع مراکز خرید کلانشهر تهران پیوسته و ماه آینده یک سالگای شراختن می‌گیرد. مجتمع آرن یک پاساژ تقریباً جمع‌وجور و نقلی است که در سه طبقه احداث شده و با کمی فاصله همسایه محلی هم‌سقف بزرگ‌تر و قدیمی‌تر خود، مجموعه ایریکه ایرانیان واقع در یکی از فرعی‌های بلوار فرحزادی است. گزارش ما در رابطه با این مرکز را به تفصیل بخوانید.

## تازه‌وارد غربی!

مرکز خرید آرن یک مجموعه تازه‌کار و بسیار جوان است و هنوز یک سال نیست که از ساخت و راه‌اندازی آن می‌گذرد. این مرکز خرید ۴۵ باب مغازه کوچک و بزرگ دارد و فاقد واحد اداری است. برای اینکه بیشتر به چند و چون این مرکز خرید نیا آشنا شویم سراغ مدیریت این مجموعه می‌رویم. آقای محمدرضا کوهستانی، مدیر این مرکز خرید است که با خوشرویی تمام پذیرای ما می‌شود و از مسیر تا پیاز این مرکز را برای‌مان بازگو می‌کند. وی در مورد تأسیس و راه‌اندازی این پاساژ می‌گوید: مهرماه سال گذشته نخستین فروشگاه این مرکز باز و آبان ماه هم به‌طور کامل افتتاح شد. اینجا با احتساب طبقه همکف، سه طبقه تجاری دارد و یک طبقه هم به صورت مجزا به فودکورت اختصاص پیدا کرده است. ۱۰۵۰۰ متر مربع مساحت دارد و زیربنای تجاری آن ۳۵۰۰ متر مربع است و ۱۱۰۰ متر هم برای بخش فودکورت در نظر گرفته شده است. ساخت این مرکز خرید حدود سه سال طول کشیده تا به مرحله واگذاری و بهره‌برداری برسد. سه طبقه پارکینگ زیرزمینی این مجموعه ظرفیت پذیرش ۱۷۰ خودرو را دارد و ورودی آن ۳ هزار تومان است. پارکینگ حالتی عمومی دارد و مغازه‌ها پاساژ است، اهدا می‌شود. با این همه، هزینه‌اش را بپردازند. کوهستانی در مورد احداث و مدیریت اینجا توضیح می‌دهد: مالک اصلی این مجتمع «گروه ساختمانی سازی نیابتیان» است و چندین برندهای آن توسط شرکت «ثناور ارتباط» صورت گرفته است. منطقه ۲ هم به لحاظ جمعیت و هم به

## گزارش «فرصت امروز» از مرکز خرید آرن

## خرید با طعم فودکورت!



زمان آن هم مشخص است. برای تبلیغات بیشتر و جلب رضایت بهتر مشتریان آفرها و جشنواره‌های فصلی برگزار می‌شود. هم‌اکنون جشنواره تابستانی در حال اجراست که تا ۳۱ شهریورماه طول می‌کشد. کوهستانی در این مورد می‌گوید: این برنامه همیشگی ماست که ملزم به اجرای آن هستیم و با جدیت آن را پیگیری می‌کنیم. در این مرکز به ازای خرید شهروندان به آنها سن تخفیف داده می‌شود که فرمولش به این صورت است: هر ۱۰۰ هزار تومان ۱۰ هزار تومان بن، ۲۰۰ هزار ۲۵ هزار تومان بن و هر یک میلیون تومان ۱۲۵ هزار تومان بن تخفیف داده می‌شود. این بنا علاوه بر تخفیف در خریدهای بعدی به منزه شرکت می‌آیند و هر سه‌شنبه هم مراسم قرعه‌کشی برگزار می‌شود. به برندگان جوایزی از کالاهای موجود در مغازه‌ها اعطا می‌شود و از کارت هدیه، جایزه نقدی، سکه طلا و... خبری نیست. در اصل این بن‌های خرید نوعی پول داخلی این مرکز هستند که در مدت تعیین شده اعتبار دارند و برای خرید اجناس همین پاساژ مورد استفاده قرار می‌گیرند.

## گود بازار

مجتمع آرن را بیشتر به خاطر فودکورت معروفش می‌شناسند و به خاطر نزدیکی دو، سه واحد دانشگاهی به این مرکز، خیلی از دانشجویان برای گذراندن وقت آزاد و تمدد اعصاب اینجا می‌آیند. البته فودکورت آرن بیشتر مورد توجه خانواده‌هاست و هر زمان که فرصت کنند سری به طبقه آخر می‌زنند و پس از کمی پاساژگردی و خرید، نفسی جفاقی می‌کنند و با رفح خستگی دوباره به بازدید از مغازه‌ها و احیاناً خرید مشغول می‌شوند. بنا به گفته مدیر مجموعه به‌طور متوسط ماهانه ۳۰ هزار نفر از این بازار مدرن بازدید و از خدمات آن استفاده می‌کنند.

در این مرکز تجاری، فروشگاه‌های متعددی حضور دارند که کالاهای مورد نیاز طبقه متوسط در آنجا یافت می‌شود. پوشاک، زیورآلات، عطر و ادکلن، لوازم آرایشی و بهداشتی و حتی موادغذایی فانتزی از اجناس غالب این بازار است. مارک‌های موجود بیشتر خارجی است که عمدتاً ایتالیایی، فرانسوی و آلمانی هستند، ولی کالاهای ایرانی هم در آن زیاد پیدا می‌شود که در مقایسه با نمونه‌های خارجی

ارائه کالا و خدمات، فعالیت‌های دیگری هم انجام می‌شود که جنبه فرهنگی-آموزشی دارند. یکی از شعب نشرچشمه در این پاساژ واقع شده که با هماهنگی مدیریت جشنواره‌ها و برنامه‌های مناسبتی ویژه‌ای برگزار می‌کنند. کوهستانی، مدیر جوان آرن که دستی بر هنر بازیگری دارد و گاهی جلوی دوربین می‌رود در این خصوص می‌گوید: از پارسال تاکنون از دو ایوم موسیقی با حضور هنرمندان و بازیگران رونمایی شده، همچنین مراسم رونمایی از کتاب هم داشته‌ایم. همچنین جشنواره‌ها و برنامه‌هایی خاص برای بچه‌ها تدارک دیده‌ایم که حالت سرگرمی، آموزشی، مسابقه، نقاشی و کتابخوانی داشته‌اند.

جالب اینکه برنامه شاهنامه‌خوانی برای بچه‌ها داشته‌ایم و ماه گذشته هم مراسمی در مورد صرفه‌جویی در مصرف آب اجرا شد. ۹ واحد غذایی و دو واحد کافی‌شاپ از دیگر امکانات این مجموعه هستند. این مرکز ۱۷ پرسنل دارد و حدود ۱۰۰ نفر هم در واحدهای تجاری آن به کاسبی مشغول هستند. ضمن اینکه مسئولیت حفاظت و کنترل این مجموعه علاوه بر انتظامات بر عهده گروه کنترل و مراقبت کانسپت concept (با مدیریت آقای صفایی) است که به صورت شیفتی این کار را انجام می‌دهند.

## همه چیز کنترل می‌شود!

کوهستانی در مورد نحوه مدیریت و اجرای این شدن امور می‌گوید: شرکت ثناور ارتباط مسئولیت اداره کردن و رسیدگی به رفق و فتق امور را به عهده دارد. اینجا همه چیز به مدیریت مربوط می‌شود و بدون کسب اجازه، کاری اتفاق نمی‌افتد. ما برای شروع کار آیین‌نامه سفت و سختی را تنظیم و به اعضا ابلاغ کردیم که همه باید به رعایت آن ملزم باشند. مثلا شارژ ماهانه باید سر موقع پرداخت شود که نرخ آن متری ۲۵ هزار تومان است. اگر تخلفی از هر کدام از واحدهای فروشگاه‌های سر برند، اخطار شفاهی، تذکر کتبی و دست آخر جریمه نقدی شامل می‌شود. جریمه را هم باید طرف ۴۸ ساعت پرداخت کرد و گرنه بعد از این مدت دوباره می‌شود. شما پشت شیشه هیچ مغازه‌ای تکه کاغذ تخفیف نمی‌بینید. همه تخفیف‌ها و آفرها با هماهنگی اعمال می‌شود و درصد، نرخ و







لهستان، ایتالیا و اسپانیا سه ذی نفع عمده بودجه اتحادیه اروپا  
**بریتانیا در شرف از دست دادن چندین میلیارد یورو به خاطر برگزیت**

ترجمه: شبنم شمس مقدم

منبع: Italy24

لهستان، ایتالیا و اسپانیا کشورهای هستند که بیشترین سهم را از بودجه اتحادیه اروپا دریافت می‌کنند. پنج دریافت‌کننده اول صندوق‌های سرمایه‌گذاری اروپا - که ابزارهای مالی متنوعی را شامل می‌شود - تا حدی غافلگیرکننده است: لهستان که در سال ۲۰۰۴ به اتحادیه اروپا پیوست در رتبه اول قرار می‌گیرد و ایتالیا در جایگاه دوم است.

همچنین با توجه به مقدار کل بودجه دریافتی، اسپانیا در جایگاه سوم قرار می‌گیرد، در حالی که رومانی، این عضو اتحادیه اروپا از سال ۲۰۰۷، در رتبه چهارم و آلمان در مقام پنجم قرار می‌گیرد.

اگر شرکت‌های ملی تامین بودجه را نیز به حساب بیاوریم - که از هر کشور به صندوق‌های قابل دسترسی اتحادیه اضافه می‌شوند - مبلغ کل معادل ۶۳۷ میلیارد یورو می‌شود. با توجه به کل بودجه، جایگاه ایتالیا به‌عنوان کشوری با بالاترین میزان شرکت‌های تامین مالی ملی برجسته است. در مقابل، لوکزامبورگ کمترین بودجه را از بروکسل دریافت می‌کند (۱۴۰ میلیون یورو) و پس از آن کشورهای مالت (۸۲۷ میلیون یورو) و قبرس (۸۷۴ میلیون یورو) قرار می‌گیرند.

تمام این منابع در دسترس هستند، اما تنها در صورتی که ۲۸ کشور اروپایی عضو اتحادیه قادر باشند آنها را به اندازه خرج کنند و هزینه‌های شان را گزارش بدهند. چپارو سامیراسچی اقتصاددان می‌گوید: «این یک موهبت قابل توجه و برای اغلب مردم ناشناخته است.»

کل بودجه‌ای که از سوی اتحادیه اروپا در دسترس قرار داده شده از پنج صندوق اصلی، به علاوه سپرده جوانان تشکیل شده است. بهترین بودجه‌های شناخته شده، صندوق توسعه اروپا و صندوق امور اجتماعی اروپا هستند. این دو صندوق، بیشترین سهم را از بودجه اتحادیه اروپا دریافت می‌کنند (۴۳ درصد).

در این بخش، لهستان بیشترین میزان دریافت را دارد (۲۰ میلیارد، ۲۰ درصد از کل) که بازهم توسط ایتالیا تعقیب می‌شود (۲۰,۷ میلیارد، ۱۰ یا ۱۰ درصد). اسپانیا در رتبه سوم قرار می‌گیرد و به دنبالش جمهوری چک و پرتغال هستند.

با توجه به بودجه امور اجتماعی اروپا، بازهم



ورشو در رتبه اول قرار می‌گیرد، به دنبالش رم و مادرید هستند، در حالی که لیسبون و برلین در جایگاه چهارم و پنجم می‌ایستند.

صندوق کشاورزی اروپا برای توسعه روستایی که منابع مالی اجرای سیاست‌های کشاورزی اتحادیه اروپا را فراهم می‌کند، غالباً تنها برای متخصصان شناخته شده است، اما تقریباً ۲۲ درصد از کل منابع را مدیریت می‌کند.

در اینجا دینفنگ عمده فرانسه است (۱,۵ درصد از منابع) که به دنبالش ایتالیا و پس از آن آلمان هستند، در حالی که لهستان باید در جایگاه چهارم بنشیند. به علاوه اسپانیا بیشترین مبلغ را از صندوق امور دریایی و شیلات اروپا دریافت می‌کند و بعد از آن فرانسه است. در حالی که ایتالیا در رتبه سوم جای می‌گیرد.

همچنین بخشی از وجوه دریافتی لهستان از صندوق همبستگی تامین می‌شود که به ۵۰ کشور اروپایی با سرانه تولید ناخالص ملی زیر ۹۰ درصد متوسط اتحادیه اروپا تخصیص داده شده است، بنابراین ایتالیا و سایر اعضای مهم اتحادیه اروپا از دست‌یابی به این وجوه منع شده‌اند.

به مرحمت همین ابزار اقتصادی، ورشو یک مبلغ اضافه ۲۳,۲ میلیارد یورویی دریافت می‌کند. به دنبال آن رومانی و جمهوری چک در رتبه دوم و سوم هستند. اگر بخواهیم وجه سرانه را در نظر بگیریم، کشورهای کوچک، در رتبه‌های بالاتر قرار می‌گیرند: در وهله اول استونی که با استفاده از بودجه اتحادیه اروپا به‌طور متوسط برای هر شهروند ۳۳۹ یورو به مدت هفت سال اختصاص داده است، به دنبالش لیتوانی (۲۸۷۱ یورو) و لتونی (۲۸۳۷ یورو).

و در مورد بریتانیا چطور؟ این کشور در رتبه یازدهم قرار می‌گیرد و از ۲۰۱۴ تا ۲۰۲۰ باید (حداقول روی کاغذ) ۱۶,۴ میلیارد یورو بودجه از بروکسل دریافت کند، درحالی‌که باید ۵,۹ میلیارد یورو به عنوان بودجه به اتحادیه اروپا بپردازد.

با این حال اگر لندن اتحادیه اروپا را قبل از پایان مهلت ترک کند در عمل ممکن است این بودجه به طور کامل پرداخت نشود و این یکی از مسائلی است که باید در مذاکرات برگزیت حل و فصل شود.

# خرج تراشی برگزیت برای آلمان

**بودجه اتحادیه اروپا وقتی بریتانیا از این اتحادیه خارج شود به دوش آلمان خواهد افتاد؛ کشوری که رویای قطب مالی شدن در اتحادیه اروپا را با همه چالش‌های پیش‌رو در سر می‌پروراند**

موسسات بوروکراتیک اتحادیه رسیده؟ و یا حالا زمان شکل دادن یک همبستگی بزرگتر میان اعضای اتحادیه است؟ این به خودی خود چالشی مهم برای بانوی صدراعظم است.

ولفگانگ شویبله وزیر اقتصاد و مرد پرنفوذ کابینه آلمان در این باره می‌گوید: «لان وقت چشم‌اندازهای بزرگ نیست. حالا وقت آن است که مصلحت‌اندیشی کنیم.»

برنامه‌های حال حاضر برلین به‌نظر ادامه فعالیت‌های گذشته آن در سال‌های اخیر است؛ فعالیت‌هایی که خانم مرکل و همکارانش در کابینه آلمان با هدف کم کردن قدرت نفوذ قوانین اتحادیه اروپا و افزایش نقش رهبران کشورها در تصمیم‌گیری‌های این اتحادیه انعام می‌دهند. تصمیم مردم بریتانیا برای خروج از اتحادیه اروپا احتمالاً موتور محرکی برای این تلاش‌ها خواهد بود تا برلین به هدف نهایی خود برسد. هدف نهایی برلین گرفتن جای لندن به‌عنوان مهم‌ترین شریک تجاری واشنگتن در سوی دیگر اقیانوس اطلس است.

این کار هم البته برای آلمان ساده نیست چون بریتانیا به این سادگی‌ها مقام و موقعیت خود را از دست نخواهد داد. از طرف دیگر روابط برلین و واشنگتن پیچیده‌تر از روابط آمریکا و بریتانیا است. برای مثال وقتی مسئله کسب‌وکار و تجارت در میان باشد، آلمان و آمریکا نه تنها شریک تجاری نیستند که رقیب تجاری هم به حساب می‌آیند. علاوه بر این عضویت آلمان در جاسوسی آمریکا در اروپا که از زمان شنود مکالمات خانم مرکل توسط آمریکا به اوج خود رسید و احساسات ضدآمریکایی برخی آلمان‌ها را برانگیخت، کار را برای مرکل سخت‌تر کرده است.

اما بزرگ‌تر از همه اینها برای خانم مرکل، چالش روهپو شدن با یک رشته از بحران‌ها است که از بنهندگان تا بحران بدهی یورو را شامل می‌شود. بانوی صدراعظم برای خارج شدن از این بحران‌ها و رساندن آلمان به جایگاهی که برایش تلاش می‌کند حالا علاوه بر این بحران‌ها باید با بودجه اضافی هم که به دوش کشورش برای تامین مالی اتحادیه اروپا افتاده، کنار بیاید.



آلمان، پس از اینکه بعد از مشخص شدن نتایج برگزیت رویکرد «کسب‌وکار به همان شکل معمول» را پیش گرفت، موضوعی خود را سخت‌تر کرد و گفت زندگی در خارج از اتحادیه اروپا نباید جذاب‌تر از داخل آن باشد.

تاکید ویژه خانم مرکل روی این موضوع بود که دستیابی به منافع اتحادیه اروپا، مثل دسترسی به بازار واحدی با ۵۰۰ میلیون مشتری بدون پذیرش قوانینی چون اجازه دادن به مردم برای رفت‌وآمد آزاد امکان‌پذیر نیست. اما درحالی‌که خانم مرکل به بریتانیا فرصت داده تا سر موقع بدون هیچ عجله‌ای اتحادیه اروپا را ترک کند، نخبگان سیاسی آلمان بر سر این موضوع بحث می‌کنند که آیا وقت اصلاح

می‌کنند. این مهاجران می‌توانند شکاف‌های بزرگ موجود در فضای کسب‌وکار این کشور را پر کنند. برای جایگزین بسیار مناسبی برای بریتانیا و مردم خارج از اتحادیه اروپا است.

**چالش‌های بانوی صدراعظم** همزمان با تمام آنچه به‌عنوان مزیت‌های برگزیت برای آلمان شمرده می‌شود، اقتصاددانان شروع کرده‌اند به پایین آوردن حد پیش‌بینی‌های خود درباره چشم‌انداز اقتصاد آلمان چون ترس از ورود اقتصاد بریتانیای پسارگزیت به دوران بحران را دارند. ربط این دو اقتصاد به هم آنجاست که مقصد اصلی بسیاری از کالاهای صادراتی آلمان، بریتانیا است. خانم آنکلا مرکل، صدراعظم

فرانکفورت به قطب اقتصادی اتحادیه اروپا هم حرف‌های زیادی زده شده است. این شهر همان‌طور که پیش از این هم گفته شده می‌تواند جایگزین مناسبی برای لندن به‌عنوان قلب مالی اتحادیه اروپا باشد، البته به این شرط که بتواند رقابتی چون

پاریس و آمستردام را کنار بزند. رفتن بریتانیا از اتحادیه اروپا باعث می‌شود سایه سنگین این کشور در بخش مالی از روی سر آلمان برداشته شده و امکان درخشیدن بیشتر این کشور در اتحادیه اروپا و افزایش قدرت و نفوذ آن در اتحادیه بیشتر شود.

از طرفی برگزیت یعنی باز شدن درهای آلمان به روی مهاجرانی که به امید زندگی و کار بهتر به این کشور سفر

در این اتحادیه بیشتر کند. آلمان‌ها پس از این اتفاق اعلام کردند که برای نخستین‌بار در ۲۵ سال گذشته به تقویت و گسترش ارتش خود خواهند پرداخت و برلین نقش خود در ماموریت‌های نظامی بین‌المللی را افزایش می‌دهد.

آلمان اکنون ارتشی ۱۸۰ هزار نفری دارد که البته نسبت به سال ۱۹۹۰ که آلمان شرقی و غربی دست اتحاد به هم داده و ارتشی ۶۰۰ هزار نفری برای آلمان ایجاد کردند، بسیار کمتر است. توانایی دفاعی اتحادیه اروپا در بی رفتن بریتانیا از این اتحادیه یک ستون خود را از دست می‌دهد و برلین می‌خواهد با گسترش ارتش خود نبود این ستون را جبران کند.

دربارہ تبدیل شدن شهر ابرقدرتی به نام آلمان پس از اینکه مردم بریتانیا تصمیم گرفتند به حضور ۴۳ ساله خود در اتحادیه اروپا پایان دهند، این فرصت برای آلمان پیش آمده که قدرت و نفوذ خود را بیشتر کند.

بر قدرتی به نام آلمان پس از اینکه مردم بریتانیا تصمیم گرفتند به حضور ۴۳ ساله خود در اتحادیه اروپا پایان دهند، این فرصت برای آلمان پیش آمده که قدرت و نفوذ خود را بیشتر کند.

گزارش ۲

گزارش ۲

## فرانسه، دومین تأمین‌کننده بودجه اتحادیه اروپا

میان کشورهای عضو اتحادیه اروپا، بر سر سهم آنها برای مشارکت در تأمین بودجه اتحادیه و میزان دریافت‌شان از آن، درگیری‌هایی وجود دارد. عدم وجود تعادل در میزان سهم خالص و سود خالص کشورها کاملاً مشهود است. بریتانیا، در اجلاس میان کشورها در سال ۱۹۸۴ که در فرانسه برگزار شد، یک مکانیزم اصلاحی را برای این مشکل ارائه کرد. این کشور به تفاوت ۶۶ درصدی میان سهم خود در مشارکت تأمین بودجه و بازپرداخت و دریافت خود از آن اشاره کرد و این سهم اندک از دریافت، با کمک‌های سراز دولتی‌های دیگر عضو اتحادیه خنثی شد. با این وجود، آلمان از سال ۱۹۸۵، اتریش، هلند و سوئد از سال ۲۰۰۲ به تنهایی یک‌چهارم از سهم‌شان شامل تخفیف اتحادیه شد.

پرداخت سهم بیشتر نسبت به تولید ناخالص داخلی کشورهای عضو اتحادیه، به فرانسه بار سنگینی را تحمیل می‌کند. سال ۲۰۱۵، فرانسه نزدیک به یک میلیارد و ۵۰۰ میلیون یورو برای تأمین بودجه اتحادیه اروپا پرداخت کرد. این میزان اوایل سال‌های ۲۰۰۰، فشار زیادی را به فرانسه وارد کرد و نسبت به میزان تولید ناخالص داخلی این کشور پرداخت سنگینی داشت. فرانسه حتی در سال ۲۰۰۸، یک میلیارد و ۷۰۰ میلیون یورو پرداخت کرد.

ناخالص خود شدند. بنابراین سهم کل مشارکت فرانسه در تأمین بودجه اتحادیه اروپا، ۸ درصد از هزینه‌های دولت فرانسه (به استثنای بدهی و حقوق بازنشستگی) می‌شود.

تحت عنوان عوارض محاسبه نمی‌شود. در واقع در حال حاضر، هزینه‌های به ثبت رسیده توسط دولت‌های عضو اتحادیه پرداخت می‌شوند. در واقع کشورها مجبور به پرداخت سهم بیشتری نسبت به درآمد

بخشی از سهم دولت در حمایت از اتحادیه اروپا به تصویب می‌رسد و برای سال‌های آینده، برابر با ۲۰ میلیارد در نظر گرفته شده.

از سال ۲۰۱۰، منابع اتحادیه اروپا، دیگر

کشور فرانسه، دومین کشور تأمین‌کننده بودجه اتحادیه اروپا است، به این معنی که پول بیشتری نسبت به پولی که دریافت می‌کند به اتحادیه می‌پردازد. با این وجود، در میان ۲۷ کشور عضو اتحادیه اروپا، سومین کشور از نظر دریافت پول بیشتر است. بنابراین فرانسه یکی از ذی‌نفعان اصلی است. این کشور پس از اسپانیا و لهستان، سومین کشوری است که پول بیشتری از اتحادیه دریافت می‌کند و برای سال ۲۰۱۵، مبلغی برابر با ۱۳ میلیارد و یک میلیون یورو دریافت کرده است. همچنین فرانسه بیشترین میزان بارانه یا کمک را در بخش کشاورزی دریافت می‌کند که مبلغ آن سال گذشته به ۸ میلیارد و ۷۰۰ میلیون یورو رسید.

سهم فرانسه بیشتر از ۱۵ درصد بودجه اتحادیه است با این حال، بعضی از سال‌ها، مثلاً سال ۲۰۱۳، فرانسه به‌عنوان سومین کشوری که در تأمین بودجه اتحادیه سهم داشت، مشارکت کرد و دلیل آن هم سیاست مشترک این کشور و اتحادیه اروپا در کشاورزی بود.

سهم این کشور در تأمین درآمد اتحادیه، در قانون بودجه کشور فرانسه، به‌عنوان

سهم کشورها در تأمین بودجه اتحادیه اروپا در سال ۲۰۱۴	
۱- آلمان	۱۹/۳
۲- فرانسه	۱۶/۳
۳- ایتالیا	۱۳/۴
۴- بریتانیا	۱۱/۵
۵- اسپانیا	۹/۲
۶- هلند	۴/۹
۷- بلژیک	۴/۱
۸- لهستان	۳
۹- سوئد	۲/۸
۱۰- اتریش	۲/۲
۱۱- دانمارک	۲
۱۲- فنلاند	۱/۶
۱۳- یونان	۱/۶
۱۴- پرتغال	۱/۴
۱۵- جمهوری چک	۱/۴
۱۶- ایرلند	۱/۱
۱۷- رومانی	۱
۱۸- مجارستان	۰/۸
۱۹- اسلواکی	۰/۶
۲۰- اسلوانی	۰/۳
۲۱- بلغارستان	۰/۳
۲۲- لیتوانی	۰/۳
۲۳- لوکزامبورگ	۰/۲
۲۴- قبرس	۰/۲
۲۵- لتونی	۰/۲
۲۶- استونی	۰/۱





# طراحی مناسب وب سایت آغازی بر عصر جدید



## طراحی مناسب و پاسخگوی وب سایت به چه معنا است؟



طراحی مناسب یا پاسخگوی وبسایت به معنای امکان انطباق آن با تمامی پلتفرم‌های موجود نظیر رایانه‌های شخصی، لپ‌تاپ، تبلت و گوشی‌های هوشمند است.

## چرا طراحی مناسب و پاسخگوی وبسایت‌های اینترنتی مهم است؟



از مردم به گوشی‌های هوشمند دسترسی دارند.



از خریداران می‌گویند احتمال خرید آنها از یک فروشگاه اینترنتی مناسب‌سازی شده برای نمایش در صفحه گوشی‌های هوشمند بیشتر از سایر سایت‌ها است.

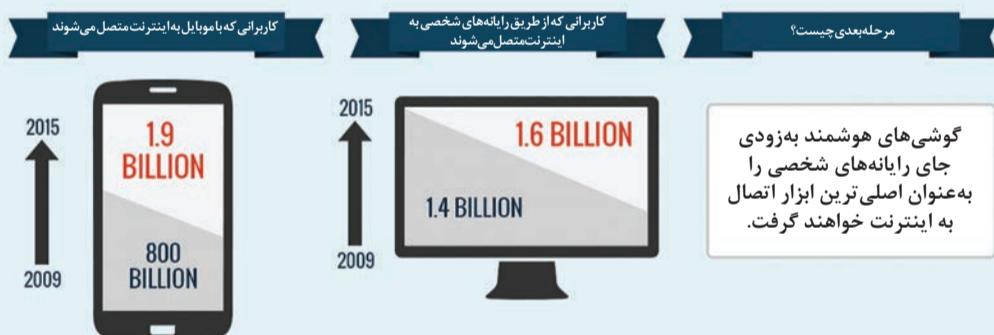


از کاربران با استفاده از گوشی‌های هوشمند خود به وبسایت‌های تجاری مراجعه می‌کنند.

## ویژگی‌های بارز طراحی مناسب و تعاملی وبسایت کدام است؟



## چرا به طراحی پاسخگو و مناسب نیاز داریم؟



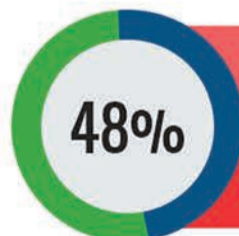
## مزایای استفاده از طراحی تعاملی و پاسخگو در وبسایت‌های اینترنتی



## عواقب عدم استفاده از ایده طراحی تعاملی و مناسب در وبسایت‌های اینترنتی



از کاربران بر این عقیده‌اند که وبسایت‌های مناسب‌سازی نشده برای گوشی‌های هوشمند وقت آنان را هدر می‌دهد.

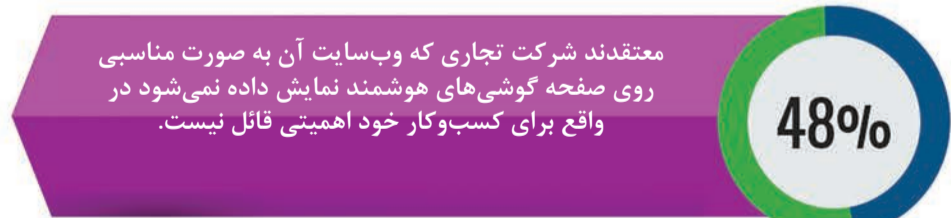


از کاربران می‌گویند وبسایت‌های غیرتعاملی که برای نمایش در صفحه گوشی‌های هوشمند مناسب‌سازی نشده‌اند آنان را ناامید کرده و آزار می‌دهد.

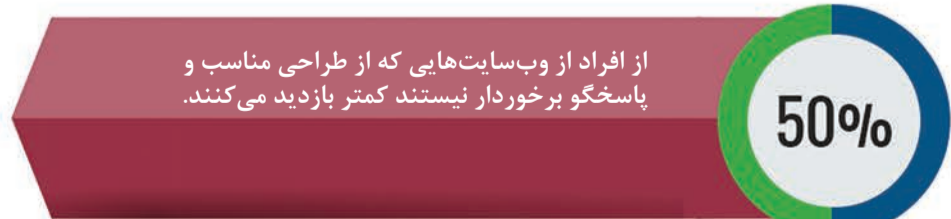


از کاربران پس تجربه ناموفق با وبسایت یک شرکت تجاری روی گوشی هوشمند خود، تمایلی برای تعامل با آن شرکت و خرید محصولات یا خدمات آن ندارند.

- 01
- 02
- 03
- 04
- 05



معتقدند شرکت تجاری که وبسایت آن به صورت مناسبی روی صفحه گوشی‌های هوشمند نمایش داده نمی‌شود در واقع برای کسب‌وکار خود اهمیتی قائل نیست.



از افراد از وبسایت‌هایی که از طراحی مناسب و پاسخگو برخوردار نیستند کمتر بازدید می‌کنند.

