

بانک‌ها در مسیر توسعه  
تجدیدپذیرها

**علی نظافتیان**  
**پژوهشگر حقوق بانکی**  
فارغ از آنکه کدام دولت را مقصر بدانیم، متأسفانه کمبود یا به اصطلاح این روزها، ناترازی انرژی برق در کشورمان، واقعیتی انکارناپذیر است. دولت چهاردهم نیز در شرایط تحریمی فعلی، امکان تأمین انرژی برق به میزان کافی به روش سنتی سابق را ندارد. افزون بر آن، حضور جویندگان رمزارز و مصرف فوق‌العاده برق توسط آنها، به بحران ناترازی انرژی در ایران، دامن می‌زند. کمبود برق علاوه بر ایجاد مشکل برای خانواده‌ها، صنایع کشور را نیز دچار مشکلات فراوان و تعطیلی اجباری می‌کند. تصور می‌کنم در این وضعیت خطرناک فقط جایگزینی انرژی پاک به جای انرژی حاصل از سوخت فسیلی در اولویت اول قرار دارد و دولت ناچار است کمبود انرژی برق را به هر نحو و با هر سیاستی جبران کند تا امور کشور، مختل نشود. پس دولت بایستی برای رهایی از خاموشی‌های بی‌دری به سوی توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر (نظیر انرژی خورشیدی، انرژی بادی، انرژی برقیابی، انرژی اقیانوسی و انرژی گرمایی و...) گام بردارد.

ادامه در همین صفحه

فرصت امروز  
برای کسب و کار آفرینی

آمار چک‌های برگشتی در یک سال گذشته افزایش یافت

## رکود به روایت چک‌های برگشتی

فرصت امروز: در آخرین آمارهای بانک مرکزی، هرچند سهم چک‌های برگشتی از نظر تعداد همچنان محدود گزارش شده است، اما از نظر مبلغ، وزن آنها به‌طور معناداری افزایش یافته است؛ موضوعی که می‌تواند از بزرگ‌تر شدن تعهدات نکول‌شده و تشدید ریسک اعتباری در اقتصاد ایران، حکایت داشته باشد. تحلیل روند چک‌های وصولی و برگشتی، تصویری تمام‌قد از وضعیت...

۶

سیاستگذار پولی باید فرمانده اقتصاد باشد، نه قربانی سیاست‌های اشتباه

امید به تحول  
در بانک مرکزی

فرصت امروز: در روز چهارشنبه هفته گذشته سرانجام رئیس جدید بانک مرکزی، کار خود را در ساختمان شیشه‌ای خیابان میرداماد، آغاز کرد و از تغییر ریل سیاستگذاری پولی، خبر داد. «عبدالناصر همتی» در حالی جایگزین «محمدرضافزین» در بانک مرکزی شد که در اولین سخنرانی خود در مقام سکاندار سیاست پولی کشور، پیام ثبات به بازارها داد. او ارز چندنرخه را از جمله دلایل تورم دانست و وعده داد که «بسط ارز چندنرخه را جمع خواهیم کرد». رئیس کل جدید بانک مرکزی، اولویت خود را ایجاد ثبات اقتصادی، اعلام کرد و کنترل تورم و مدیریت بازار ارز را دو محور اصلی ایجاد ثبات اقتصادی خواند. همتی همچنین ارز ترجیحی را «ارز رانتی» نامید و قول داد که به‌زودی ثبات به بازار ارز باز گردد. «همتی» پیشتر در مقام وزیر اقتصاد در ترکیب دولت چهاردهم حضور داشت، اما عمر وزارت او در ساختمان باب‌همایون به چند ماه نکشید و در اسفند سال گذشته با رأی نمایندگان مجلس، استیضاح و برکنار...

۳

چرا کلیات لایحه بودجه سال آینده در مجلس رد شد؟

## ۱۲ چالش بودجه ۱۴۰۵

۲

## مدیریت و کسب‌وکار



## اتصال چشم‌انداز برند به برنامه اجرایی: چالش جدید مدیران

در تالارهای استراتژی شرکت های بزرگ نقشه‌هایی باشکوه از آینده ترسیم می‌شود. این نقشه‌ها، که ما آنها را چشم انداز می‌نامیم، اغلب با کلماتی شاعرانه و تصاویری الهام بخش‌ترین شده‌اند و افق‌هایی دور دست و درخشان را نوید می‌دهند، اما در کارگاه‌های عملیاتی و طبقات اجرایی همان شرکت‌ها، کارگران و مهندسان با مجموعه‌ای متفاوت از دستورالعمل‌ها کار می‌کنند، نقشه‌هایی که به نظر می‌رسد از دنیای دیگری آمده‌اند. این دو مجموعه نقشه به ندرت با یکدیگر همخوانی دارند. این شکاف عمیق و خاموش میان زبان رویاپردازانه استراتژی و زبان عملگراییانه اجرا، بزرگ‌ترین تراژدی پنهان در کسب و کار مدرن است. این یک مشکل ارتباطی ساده نیست، بلکه یک نقص بنیادین در معماری سازمان است، گسستی ساختاری که باعث می‌شود انرژی، منابع و استعداد انسانی در فضای خالی میان این دو...

۸



شاخص کل در کانال ۴ میلیون واحد باقی ماند

رشد یک درصدی بورس  
در هفته دوم دی‌ماه

۳

## بانک‌ها در مسیر توسعه تجدیدپذیرها

دستور، بانک‌های خصوصی یا دولتی را مکلف به تجهیز ساختمان‌های ستادی خود به پنل‌های خورشیدی کند؛ زیرا این کار، نیازمند تأمین اعتبارات و هزینه کلان است و در بانک‌ها مراجع تأمین این اعتبار، مجمع عمومی بانک‌هاست.

دوم؛ پرداخت تسهیلات ارزی و ریالی لازم و متناسب به متقاضیان واجد شرایط (اعم از اشخاص حقیقی یا حقوقی) معرفی شده توسط وزارت نیرو و سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر، مشروط بر آنکه خرید انرژی تولیدی نیروگاه‌های غیردولتی توسط دولت تضمین شود. البته اگر این نوع تسهیلات نیز شکل تکلیفی و دستوری به خود بگیرد، همانند سایر تسهیلات تکلیفی، نیازمند مصوبه مجلس شورای اسلامی خواهد بود. اما در هر حال، باید توجه داشت که پرداخت این‌گونه تسهیلات، هیچ تفاوتی با فرآیند بانکی پرداخت سایر وام‌ها و تسهیلات ندارد. بنابراین بایستی در پرداخت آن، تمامی مقررات بانک مرکزی و ریسک‌های بانکی را رعایت کرد.

در هر صورت، در کلان موضوع، نیاز است که نیروگاه‌های مجزئ خورشیدی در کشورمان راه‌اندازی شود. در این راستا، همه دستگاه‌های اجرایی باید در این حرکت ملی، مشارکت داشته باشند. ظاهراً برنامه دولت در این زمینه، آن است که حداقل ۳۰ هزار مگاوات انرژی تجدیدپذیر تولید کند. با این حال به علت کمبود منابع، دستیابی به این هدف، بدون مشارکت بخش غیردولتی و تأمین مالی مناسب از سوی شبکه بانکی کشور، امکان‌پذیر نیست. گرچه دولت هیچ برآورد مشخصی از میزان سرمایه‌آزی و ریالی موردنیاز برای تولید ۳۰ هزار مگاوات انرژی تجدیدپذیر، ارائه نداده و دقیقاً مشخص نیست که سهم شبکه بانکی کشور (چه بانک‌های خصوصی و چه بانک‌های دولتی) در تأمین مالی این پروژه بزرگ ملی به چه میزان است، اما اجرای طرح مورد بحث مسلماً بدون تأمین منابع ارزی و ریالی لازم، مقدور نیست و قطعاً به منابع ارزی، نیاز است. طبق برخی شنیده‌ها و اخبار غیررسمی، تأمین هزار مگاوات از ۳۰ هزار مگاوات برق مورد نیاز (از محل انرژی‌های تجدیدپذیر) به شبکه بانکی کشور، محول شده است. ظاهراً دولت قول داده که از لازم برای تحقق این برنامه را از طریق صندوق توسعه ملی، فراهم کند. اما اشکال اساسی اینجااست که این صندوق برابر مقررات

## بازار آشفته ارز؛ پیامد بی‌تصمیمی

اصرار بر تکرار سیاست‌های ناکارآمد گذشته و نادیده گرفتن تجربیات پیشین، یکی از عوامل اصلی تعمیق بحران کنونی است. تصمیمات مقطعی و بعضاً متناقض، تعلق در اجرای اصلاحات ضروری و ارسال سیگنال‌های متضاد به بازار، نوسانات شدید و غیرقابل پیش‌بینی را رقم زده است. در چنین شرایطی، انتظار سرمایه‌گذاری مولد و رشد پایدار، غیرواقع‌بینانه است.

چندترخی بودن ارز همچنان به‌عنوان یکی از مخرب‌ترین معضلات ساختاری اقتصاد، باقی مانده است؛ معضلی که نه تنها سیگنال‌های قیمتی را مخدوش کرده است، بلکه

میزان موجودی مخازن سوخت و اقدامات انجام‌شده در حوزه ذخیره‌سازی انرژی، با هدف عبور ایمن و بدون چالش از فصل سرما به‌تفصیل مورد بررسی قرار گرفت. همچنین راهکارهای حفظ و تقویت ذخایر انرژی و جلوگیری از روند کاهش منابع، به همراه برنامه‌ها و اقدامات دستگاه‌های ذی‌ربط در زمینه مدیریت ناترازی انرژی، تأمین پایدار سوخت نیروگاه‌ها و کنترل و کاهش مصرف انرژی، به‌صورت تفکیکی و کارشناسی بررسی شدند. رئیس‌جمهور در این جلسه با قدردانی از عملکرد و اقدامات وزارت‌خانه‌های کشور، نفت و نیرو و همچنین استانداران در مدیریت بهینه منابع و مصارف انرژی برای عبور بدون چالش از فصل سرما، این هماهنگی و عملکرد را مطلوب توصیف کرد و گفت: «آنچه در درجه نخست برای دولت اهمیت دارد، پایداری ثبات در تأمین انرژی و تقویت مستمر ذخایر است تا بتوان فصل سرد سال را بدون بروز کوچک‌ترین مشکل برای مردم، پشت سر گذاشت.»

رئیس‌جمهور همچنین در همایش سالانه بازار سرمایه ایران از آمادگی دولت برای زمستان امسال، سخن گفت و وعده داد: «توانستیم نسبت به دوره‌های گذشته، تولید برق و انرژی از طریق پنل‌های خورشیدی و انرژی‌های تجدیدپذیر را ۲۰۰ برابر افزایش دهیم و این روند تا پایان سال به ۷۰۰ برابر خواهد رسید.»

به‌نظرم، تلاش دولت برای گسترش انرژی‌های پاک به‌جای انرژی‌های فسیلی، قابل تقدیر است، اما کافی نیست. مشارکت همه‌جانبه مردم، به‌ویژه نهادهای پر قدرت اقتصادی، از جمله بانک‌ها (بانک‌های دولتی، خصوصی و خصولتی) در تحقق این برنامه مهم بسیار ضروری است. بدین جهت، تصور می‌کنم شبکه بانکی کشور از دو طریق می‌تواند در این تلاش ملی، مشارکت کند: اول؛ مجزئ کردن ساختمان‌های ستادی بانک‌ها در تهران و استان‌ها به پنل‌های خورشیدی و تولید برق موردنیاز ساختمان‌های بزرگ بانک‌ها از آن و معاف شدن بانک‌ها از پرداخت از هزینه کلان برق در ازای تولید انرژی تجدیدپذیر با این روش. البته این راهبرد ممکن است که هزینه عملیاتی بانک‌ها را افزایش دهد. در این مورد باید این نکته را اضافه کنم که نه دولت و نه بانک مرکزی بدون مصوبه مجلس قانوناً نمی‌توانند با صدور یک

شفاف، به‌موقع و هماهنگ است.

رشد شتابان نرخ ارز، بیش از آنکه ناشی از عوامل مقطعی باشد، محصول مستقیم نااطمینانی گسترده و سردرگمی سیاستی است. در غیاب یک راهبرد روشن و قابل اتکا در حوزه‌های پولی، ارزی و مالی، رفتارهای محافظه‌کارانه و غیرمولد، شکل گرفته است و تبدیل بازار ارز به پناهگاه حفظ ارزش دارایی‌ها، نتیجه طبیعی بی‌اعتمادی به سیاستگذاری است؛ وضعیتی که هزینه‌های تولید را افزایش داده، قیمت‌ها را ملتهب کرده است و فشار تورمی را به کل اقتصاد، تحمیل می‌کند.

در این زمینه چندی پیش، رئیس‌جمهور محترم، دکتر پزشکیان در نشست با مدیران صنعت فولاد کشور، با اشاره به آسیب‌های ناشی از قطع برق و گاز بر صنایع تولیدی، گفت: «یکی از چالش‌های اساسی پیش روی ما، تأمین پایدار سوخت برای صنایع است. باید هرچه سریع‌تر تدابیری اتخاذ کنیم تا بتوانیم با عبور از این بحران، به وضعیت قابل‌اتکا و مطمئن دست یابیم.» رئیس‌جمهور با تصریح این موضوع که «امروز راهی جز حرکت به سوی بهره‌گیری از انرژی‌های تجدیدپذیر نداریم»، افزود: «گام نخست، اصلاح الگو و میزان مصرف انرژی در کشور است، اما نگاه اصلی باید به سمت تحقق کامل استفاده از انرژی‌های پاک معطوف شود. در همین راستا، دولت برنامه‌ریزی کرده است تا در سال آینده از محل انرژی‌های تجدیدپذیر ۳۰ هزار مگاوات برق» تولید کند و انتظار می‌رود مدیران صنعت فولاد نیز در سرمایه‌گذاری در این مسیر، پیشگام باشند.» دکتر پزشکیان با انتقاد از سیاستگذاری‌های نادرست گذشته در حوزه صنایع انرژی‌بر، ادامه داد: «طبق گزارش وزیر نیرو، صنایع کشور در سال گذشته از ناترازی انرژی، متحمل ۱۷۵ هزار میلیارد تومان خسارت شده‌اند. این در حالی است که با تخصیص یک‌چهارم این هزینه به توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر، می‌توانستیم از وقوع چنین خساراتی جلوگیری کنیم. افزون بر این، صدور مجوزهای غیرکارشناسی و بدون پشتوانه، مشکلات فراوانی را به وجود آورده و منابع ارزشمند کشور را هدر داده است.» رئیس‌جمهور با بیان اینکه «به دنبال یافتن مقصر نیستیم»، بر عزم دولت چهاردهم بر اجرای تعهدات و تحقق اهداف، تأکید کرد و گفت: «ادارات دولتی مکلف خواهند بود برق مصرفی خود را از طریق نصب و بهره‌گیری از پنل‌های خورشیدی تأمین کنند. این رویکرد، بخشی از تلاش دولت برای اصلاح مصرف انرژی و ترویج استفاده از انرژی‌های پاک است.»

در همین حال، جلسه مدیریت تأمین و مصرف انرژی، عصر یکشنبه ۲۳ آذرماه ۱۴۰۴، به ریاست دکتر پزشکیان و با حضور وزرای کشور، نفت و صنعت، معدن و تجارت، نمایندگان وزارت نیرو، رؤسای سازمان حفاظت محیط‌زیست و سازمان بهینه‌سازی و مدیریت راهبردی انرژی و همچنین استانداران کلانشهرها برگزار شد. به گزارش «ایرنا»، در این نشست، گزارش جامع

عباس آرگون، عضو هیأت رئیسه اتاق تهران

افزایش بیش از ۱۰۰ درصدی نرخ ارز در کمتر از یک سال، در شرایطی که نرخ تورم حدود ۵۰ درصد برآورد می‌شود، صرفاً یک نوسان اقتصادی نیست؛ بلکه نشانه‌ای آشکار از فقدان حکمرانی مؤثر در سیاستگذاری اقتصادی است. مجموعه‌ای از تحولات سیاسی و اقتصادی، از جمله جنگ ۱۲ روزه، فعال شدن مکانیسم ماشه (اسنپ‌بک)، تشدید تحریم‌های بین‌المللی، کاهش صادرات و تعمیق کسری بودجه دولت، فشارها را تشدید کرده است اما آنچه این فشارها را به بحران تبدیل کرده، نبود تصمیم‌گیری

برای کمک به مردم، اعتبارات موردنیاز را در قانون بودجه، پیش‌بینی و تصویب کنند و امتیازات خاص برای اشخاص حقیقی یا حقوقی که حداقل نیاز مصرفی خود را از طریق انرژی‌های تجدیدپذیر تأمین می‌کنند، در نظر بگیرند. خلاصه آنکه در مسیر توسعه تجدیدپذیرها باید بوروکراسی حاکم بر این موضوع را به حداقل رسانند و پایداری واحدهای تولیدی و جلوگیری از تعطیلی صنایع به علت کمبود برق را در اولویت قرار داد.

در این میان، از هوش مصنوعی، راهکارهای پیشنهادی برای گسترش انرژی‌های تجدیدپذیر و چالش‌های اصلی آن را پرسیدیم که توصیه‌های زیر را ارائه داد:

- \* ایجاد مدل‌های مالی متنوع، مانند قراردادهای خرید برق با ضمانت بازگشت سرمایه و پوشش ریسک نوسان ارز؛
- \* ساده‌سازی و همگرایی فرآیندهای صدور مجوز و تقویت شفافیت مقررات؛
- \* توسعه شبکه انتقال و بازار عمومی برق با استفاده از ذخیره‌سازی و پاسخ بار؛
- \* تقویت آموزش‌های فنی و ایجاد مراکز همکاری میان دانشگاه‌ها و صنعت؛
- \* حمایت از تولید محلی قطعات کلیدی و تشویق شرکت‌های فنوار داخلی؛
- \* ایجاد سازوکارهای حمایتی برای پروژه‌های کوچک و متوسط و تسهیل ورود سرمایه‌گذاری خصوصی.

به نظر می‌رسد برطرف کردن موانع توسعه تجدیدپذیرها و دستیابی به ظرفیت ۳۰ هزار مگاواتی تولید برق تجدیدپذیر، از نظر اجتماعی نیازمند فرهنگ‌سازی و از نظر عملیاتی نیازمند هماهنگی دستگاه‌های اجرایی ذی‌ربط با شبکه بانکی کشور است. در صورتی که اراده جمعی در این هدف استوار باشد، قطعاً رسیدن به این هماهنگی نهادی امکان‌پذیر است. معمولاً دولت انتظار دارد که شبکه بانکی کشور، بار مالی این‌گونه پروژه‌ها را برعهده گیرد. در عوض، شبکه بانک‌های خصوصی و بانک‌های دولتی نیز متقابلاً از دولت انتظار دارند که منابع ارزی لازم برای واقعی اقتصاد را زمین‌گیر کرده است. در نظر تخصصی این مجزئ شود که بتواند حداقل برق موردنیاز خود را تولید کند. البته در این رهگذر باید مردم را از بوروکراسی‌های بی‌فایده و سرگردانی در ادارات مختلف، معاف نمود. نمایندگان مجلس نیز می‌توانند

موجود از بانک‌های عامل، تعهد ارزی مطالبه می‌کنند. به عبارت بهتر، فارغ از آنکه ارز پرداختی به تسهیلات‌گیرنده معجری (طرح) به چرخه منابع بانکی برگشت داده‌شده یا مجزئ شود، در هر صورت، بانک‌های عامل قانوناً در مقابل صندوق توسعه ملی، متعهد به پرداخت ارزی هستند. بر همین اساس در این‌گونه موارد (پرداخت تسهیلات ارزی)، بانک‌ها معمولاً ناچار هستند وثایقی سنگین از تسهیلات‌گیرنده مطالبه کنند تا ریسک بانکی خود در تأمین برگشت تسهیلات ارزی را پوشش دهند. پس دولت و بانک مرکزی برای حل این مشکل بفرنج باید چاره‌جویی کنند و محل تأمین منابع ارزی موردنیاز برای گسترش انرژی‌های تجدیدپذیر را از منابعی غیر از صندوق توسعه ملی فراهم سازند یا آنکه دولت به طریق قانونی و قابل اتکا، بازپرداخت اصل و سود تسهیلات ارزی برای واردات تجهیزات و خطوط تولید پنل خورشیدی را به ارز (و نه به ریال) تضمین کند.

افزون بر این، مسئله اخذ مجوزهای لازم، از قبیل مجوز محیط‌زیست، آمایش سرزمینی و سایر مجوزهای قانونی، از دیگر موانعی است که تحقق این‌گونه طرح‌های ملی را با مشکل یا تاخیر، مواجه خواهد ساخت. طبقاً بانک‌ها ناچار هستند در پرداخت تسهیلات ریالی یا ارزی برای توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر، این نکات را در نظر داشته باشند. به بیان دیگر، برای تأمین مالی مناسب پروژه‌های برق تجدیدپذیر، هماهنگی و اشتراک مساعی نهادهای ذی‌ربط بانکی، نظیر «کانون بانک‌ها و مؤسسات اعتباری خصوصی» و «شورای هماهنگی بانک‌های دولتی» با بانک مرکزی برای جهت‌دهی به فعالیت و اقدامات شبکه بانکی کشور در تحقق اهداف موردآشاره، بسیار ضروری است. در این راستا، توضیح است بانک‌هایی که از توان مالی بالایی برخوردار نیستند به لحاظ ضعف مالی نمی‌توانند در این طرح‌ها مشارکت کنند و تسهیلات ریالی-ارزی دهند. هرچند بایستی ساختمان‌های ستادی خود را به پنل‌های خورشیدی، مجزئ کنند. از سوی دیگر، به صورت انفرادی نیز هر مجتمع مسکونی یا هر واحد تولیدی باید از نظر تجهیزات به‌گونه‌ای مجزئ شود که بتواند حداقل برق موردنیاز خود را تولید کند. البته در این رهگذر باید مردم را از بوروکراسی‌های بی‌فایده و سرگردانی در ادارات مختلف، معاف نمود. نمایندگان مجلس نیز می‌توانند

به‌طور سیستماتیک رانت، فساد و بی‌عدالتی را بازتولید می‌کند. تداوم این وضعیت، به معنای پذیرش عامدانه بی‌ثباتی و ناکارآمدی است.

در کنار بی‌انضباطی ارزی، بحران ناترازی در حوزه انرژی، عملاً بخش واقعی اقتصاد را زمین‌گیر کرده است. تولیدکننده‌ای که از دسترسی پایدار به انرژی محروم است، چگونه می‌تواند برنامه‌ریزی، تعهد صادراتی یا سرمایه‌گذاری بلندمدت داشته باشد؟ تحریم‌ها و محدودیت‌های مالی نیز با افزایش هزینه مبادلات و ریسک‌های عملیاتی و مشکلات تأمین مالی، بر رشد بحران افزوده‌اند؛ اما این

## خبرنامه



اجلاس داووس چیست و چرا اهمیت دارد؟

## نمای نزدیک از داووس ۲۰۲۶

داووس (Davos) غیر از آنکه در فصل سرد زمستان به عنوان یک پیست اسکی محبوب در تفریحات آلپ سوئیس شناخته می‌شود، در بقیه فصول سال، چندان توجهی بر نمی‌انگیزد. اما این شهر کوچک کوهستانی هر ساله در ماه ژانویه با گردهم آوردن نخبگان جهان در نشست سالانه مجمع جهانی اقتصاد، به مدت یک هفته در کانون توجه جهان، قرار می‌گیرد. مجمع جهانی اقتصاد در سال ۱۹۷۱ میلادی توسط یک اقتصاددان سوئیس-آلمانی به نام «کلاوس شواب» با هدف تقویت همکاری جهانی در زمینه مسائل سیاسی، اجتماعی و اقتصادی، تأسیس شد. هدف این سازمان بین‌المللی غیرانتفاعی که مقر آن در نزدیکی ژنو قرار دارد، گردهم آوردن بخش‌های دولتی و خصوصی برای یافتن راه‌حلهایی برای مشکلات جهانی است. این هدف همچنان یکی از اصول پایه‌گذاری این مجمع باقی مانده و رسالت آن «تعهد به بهبود اوضاع جهان» عنوان شده است. اولین نشست مجمع جهانی اقتصاد، پنج دهه پیش در شهر داووس سوئیس برگزار شد و این شهر از آن زمان تاکنون هر ساله میزبان گردهمایی سالانه آن بوده و اینگونه شد که نام این شهر حتی به جای نام این رویداد به کار برده می‌شود.

نشست سالانه مجمع جهانی اقتصاد، یا همان اجلاس داووس، مجمعی از دولت‌ها، کسب و کارها و جوامع مدنی است که در کنار یکدیگر، دستور کار هر سال را برای رهبران و صاحب‌منصبان جهان، تدوین می‌کنند، با این هدف که چگونه جهان را به جای بهتری برای زندگی تبدیل کنیم. این گردهمایی، بیشتر از ۵۰ سال پیش تأسیس شد و همواره در تلاش بوده تا «روح داووس» را که شالکه اصلی آن، نگرش مبتنی بر گشودگی فکری و همکاری بوده است، مجسم کند. در گذر سال‌ها و دهه‌های متمادی، برنامه نشست مجمع جهانی اقتصاد بر چالش‌های در حال تحول، که جهان با آنها دست و پنجه نرم می‌کند، تمرکز کرده است. تغییرات اقلیمی همواره از محورهای ثابت مجمع جهانی اقتصاد بوده است و همچنین فراگیری، تنوع و این پرسش که اقتصادها چگونه می‌توانند پاسخگوی نیاز همه باشند اما دستور کار داووس، هر ساله با توجه به مسائل حیاتی و مهم جهان، از آمادگی و مهارت‌آموزی مجدد برای مقابله با بیماری‌های همه‌گیر گرفته تا وضعیت اقتصاد جهانی و گذار انرژی، تغییر می‌کند.

امروزه برنامه این نشست شامل بیش از ۳۰۰ جلسه می‌شود که ۲۰۰ جلسه به صورت زنده برای مخاطبان جهانی قابل مشاهده است و هدف آنها، تسریع پیشرفت و رسیدگی به چالش‌های جهانی است. داووس، رویدادی است که فقط با دعوتنامه می‌توان در آن شرکت کرد و سران کشورها و رهبران بخش خصوصی و همچنین بسیاری از چهره‌های جامعه مدنی و دانشگاهیان را گرد هم می‌آورد. لیست مهمانان تقریباً دو هفته پیش از برگزاری این رویداد، مشخص می‌شود.

داووس ۲۰۲۶ از ۱۹ تا ۲۳ ژانویه در داووس کلوسترز سوئیس برگزار می‌شود. شعار امسال «روح گفت‌وگو» است؛ این یعنی تلاش برای ساخت فضایی که در آن رهبران، سیاستگذاران، نخبگان علمی و نمایندگان جوامع مدنی بتوانند در میانه شکاف‌های ژئواقتصادی، درباره رشد، ریسک‌ها و مسیرهای همکاری، گفت‌وگوهای صریح و عملی داشته باشند. پس از چند سال که تنش‌های تجاری و فناورانه و نااطمینانی‌های ژئواقتصادی افزایش یافته است، مجمع جهانی اقتصاد می‌خواهد بر گفت‌وگو سازنده میان بلوک‌های ذی‌نفعان تأکید کند. گفت‌وگو نه از سر رقابت صرف؛ بلکه با هدف رسیدن به قواعد عملی قابل اجرا صورت می‌گیرد و مقصود از «روح گفت‌وگو»، تمرکز بر توافق‌ها در دل اختلاف‌ها برای ایجاد یک مکالمه پایدار است. مهار تورم بدون از بین بردن رشد، تأمین مالی گذار انرژی بدون شوک قیمتی به خانوار و صنعت و استانداردسازی برای هوش مصنوعی با محوریت اعتماد، از نمونه موضوعاتی هستند که می‌توانند گفت‌وگوهای سازنده ایجاد کنند.

یکی از خروجی‌های ثابت داووس، انتشار گزارش‌های سالانه مجمع جهانی اقتصاد است که هم‌زمان با بلافاصله بعد از نشست منتشر می‌شوند و در ماه‌های پس از انتشار، به مرجع گفت‌وگوهای سیاسی و شرکتی تبدیل می‌شوند. سه گزارش محوری به این شرح هستند: گزارش «ریسک‌های جهانی» که با تکیه بر نظرسنجی خبیرگان و داده‌های کمی، نقشه‌ای از ریسک‌های کوتاه مدت (تا ده سال) را ترسیم می‌کنند و جلسات ریسک داووس عملاً بر پایه یافته‌های سال جاری پیش می‌رود. «بارومتر همکاری جهانی» با پایش بیش از ۴۰ شاخص در پنج ستون تجارت و سرمایه، نوآوری و فناوری، اقلیم و سرمایه طبیعی، سلامت و رفاه و صلح و امنیت، روندهای همکاری را صورت‌بندی می‌کنند و به سیاستگذاران، نشان می‌دهد که نقشه راه همکاری‌ها به کجا پیش می‌رود و کجا متوقف شده است. سومین گزارش، «چشم‌انداز جهانی امنیت سایبری» است که با مشارکت صنعت، ریسک‌های نو ظهور، زنجیره تأمین دیجیتال و کمبود مهارت شکل می‌گیرد و برای شرکت‌ها و سازمان‌های تنظیم مقررات، چک لیست اقدام می‌سازد. جمع‌بندی این گزارش‌های سه‌گانه، مواد اولیه برنامه‌ریزی سالانه را فراهم می‌کند و باعث می‌شود داووس فقط یک رویداد نمایشی نباشد، بلکه نقطه آغاز چندین مسیر تحلیلی قابل استناد در اقتصاد و سیاستگذاری باشد.

در این میان، مروری بر مباحث داووس ۲۰۲۵، خالی از لطف نیست. نشست داووس ۲۰۲۵ با محوریت «بازسازی اعتماد» در فضایی پر تنش برگزار شد و جمع‌بندی رسمی مجمع جهانی اقتصاد، نشان می‌داد که تمرکز برنامه بر پنج بخش است: ژئوپلیتیک و لزوم باز نگه داشتن کانال‌های گفت‌وگو، اقلیم و طبیعت و بازگرداندن سیاست‌ها به ریل، رشد و امور مالی با تأکید بر اینکه اعتماد پیش شرط سرمایه‌گذاری است، حوزه‌های شغل، سلامت و فراگیری اجتماعی برای جلوگیری از عقبگرد و در نهایت فناوری و هوش مصنوعی، جایی که رقابت برای نوآوری و بحث‌های تنظیم‌گری شانه به شانه پیش می‌روند. برآورد غالب این بود که رشد در سال‌های ۲۰۲۵ و ۲۰۲۶، پایین‌تر از میانگین بلندمدت می‌ماند و عبور از رکود سرمایه‌گذاری بدون اطمینان‌سازی و ثبات قواعد، ممکن نیست.

همچنین در بخش اقلیم، ائتلاف‌ها و ابتکارهای متعددی معرفی شد، اما پرسش اصلی بی‌پاسخ ماند؛ اینکه منابع پایدار تأمین مالی از کجا و با چه سازوکار کاهش ریسکی فراهم می‌شود تا شعار «میلیاردها به تریلیون‌ها» به قراردادهای بانکی واقعی تبدیل شود؟ در حوزه فناوری، هوش مصنوعی، کانون بحث‌ها بود. از فرصت‌های بهره‌وری و ارائه خدمات عمومی تا چالش‌های اعتماد، امنیت و حقوق مالکیت فکری. برداشت عملی که در گزارش‌های مشاوران و بانک‌ها برجسته شد، این بود: مدیران هم‌زمان باید تاب‌آوری زنجیره تأمین را بالا ببرند، روی راه‌حل‌های داده‌محور کار کنند و سرمایه‌گذاری‌های افزایش‌دهنده بهره‌وری را جلو ببرند. برخی مرورهای مستقل نیز نشان دادند، با وجود شکاف‌های سیاسی، شاخص‌های همکاری جهانی در حوزه‌هایی چون اقلیم و طبیعت، نوآوری و فناوری و سلامت نسبت به سال قبل بهبود داشته است؛ روندی که پیش‌بینی می‌شد که اگر دوام بیابد، می‌تواند در سال ۲۰۲۶ پر میوم ریسک را پایین بیابد و دست سیاستگذاران را برای سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت، بازتر کند.

چرا کلیات لایحه بودجه سال آینده در مجلس رد شد؟

## ۱۲ چالش بودجه ۱۴۰۵



بدون طی مراحل در نظر گرفته شده در قانون»، «عدم درج تسهیلات قرض‌الحسنه از دواج و فرزندآوری در بودجه»، «عدم لحاظ سهم ۱۴.۵ درصد شرکت ملی نفت از موارد تهاطری به عنوان بدهی»، «فغلت از برخی تکالیف برنامه هفتم، مانند افزایش سرمایه بانک‌ها»، «شائبه عطف بماسبق شدن سقف معافیت مالیاتی قانون تأمین مالی تولید و زیرساختها و عدم لحاظ کاهش نرخ مالیات شرکت‌های تولیدی» و «عدم رشد عادلانه حقوق و دستمزد، حتی در سطح فعلی ۲۰ درصدی» هستند.

در مجموع از نظر بازوی پژوهشی مجلس، بودجه در سمت منابع به صورت احتیاطی بسته شده و امکان افزایش منابع بودجه با قیودی وجود دارد. در سمت مصارف نیز مهمترین تصمیم بودجه، عدم رشد حقوق و مزایا متناسب با تورم است که موجب فشار معیشتی به اکثر شاغلان و بازنشتگان می‌شود و همچنین عدم افزایش اعتبار طرح‌های عمرانی است که این موضوع نیز رشد اقتصادی را تحت تأثیر قرار می‌دهد. در نهایت از نظر مرکز پژوهش‌ها، هرچند لایحه بودجه سال آینده، نیازمند اصلاحات جدی در سطح رویکردهای کلان است، اما با توجه به احتیاطی بسته شدن منابع، انقباضی بسته شدن مصارف، گره نخوردن اصلاحات اقتصادی پیشنهاد شده به بقیه بخش‌های بودجه و امکان تصمیم‌گیری مستقل در رابطه با آنها، امکان اصلاح بخش قابل توجهی از ایرادات در فرآیند بررسی لایحه بودجه در مجلس وجود دارد.

## تکیه بودجه بر درآمدهای مالیاتی

درآمدهای مالیاتی، سهم فرزندهای از منابع عمومی بودجه را به خود اختصاص داده‌اند. نسبت مالیات و گمرک به منابع عمومی دولت به ۵۷ درصد رسیده و نسبت مالیات به هزینه‌های جاری نیز سه‌چهارم برآورد شده است. این اعداد و ارقام، نشان می‌دهد که دولت در مسیر تأمین هزینه‌های جاری از محل منابع پایدار گام برداشته، هرچند افزایش درآمد مالیاتی تا حدی متکی بر رشد نرخ مالیات ارزش افزوده و فرض تحقق کامل آن است. با وجود این، نسبت درآمدهای مالیاتی به تولید ناخالص داخلی در سطح ۵۱.۹ درصد باقی مانده که نسبت به اهداف برنامه هفتم توسعه و حتی برخی سال‌های گذشته چندان بالا نیست و بیانگر محدودیت ظرفیت مالیاتی اقتصاد است. در مقابل، منابع حاصل از صادرات نفت و گاز در لایحه بودجه ۱۴۰۵ با احتیاط بیشتری برآورد شده‌اند. خالص منابع صادراتی نفت، گاز و میعانات نسبت به قانون بودجه امسال، کاهش قابل توجهی دارد و این افت درآمدهای نفتی از فروض محتاطانه‌تر در مورد قیمت، حجم صادرات و سهم دولت از درآمدهای نفتی، نشأت گرفته است. چنین رویکردی اگرچه ریسک کسری بودجه را کاهش می‌دهد، اما در عین حال، فضای مالی دولت برای تحریک رشد اقتصادی از مسیر هزینه‌های عمرانی و سرمایه‌گذاری را محدود می‌کند. همچنین منابع حاصل از مولدسازی و واگذاری دارایی‌های دولت نیز نسبت به سال گذشته، افت چشمگیری داشته که نشان‌دهنده پرهیز از اتکای بیش از حد به منابعی است که تحقق آنها در عمل با تردید همراه است.

مرکز پژوهش‌های مجلس به «بررسی کلیات لایحه بودجه سال ۱۴۰۵ کل کشور» پرداخته و از ۱۶ نقطه قوت و ضعف بودجه سال آینده، پرده برداشته است. مرکز پژوهش‌ها در این گزارش از «پرهیز از بیشبرآوردی منابع بودجه عمومی»، «کاهش کسری تراز عملیاتی»، «ایجاد سازوکار تأمین اعتبارات عمرانی دستگاه‌ها از محل مازاد اموال و دارایی‌های در اختیار خود» و «درج نماگرها و شاخص‌های عملکردی برای دستگاه‌های حوزه آموزش و بهداشت» به عنوان چهار نقطه قوت بودجه ۱۴۰۵ یاد کرده است، اما هم‌زمان از ۱۲ نقطه ضعف بودجه، رونمایی کرده است. این نقاط ضعف شامل «فاصله قابل ملاحظه رشد در نظر گرفته شده برای ضریب ریالی حقوق در مقایسه با تورم»، «ابهام در سیاست بازتوزیعی یارانه‌ها»، «عدم رشد اعتبارات تملک دارایی‌های سرمایه‌ای»، «عدم یکپارچگی درآمدها و هزینه‌ها»، «عدم درج منابع برای پوشش تعهدات سالانه دولت (حق بیمه سهم دولت) به سازمان تأمین اجتماعی»، «عدم رعایت پهن باند قانونی» از جمله درخصوص سود سهام بانک مرکزی»، «تغییر واحد پول بودجه

## نقاط قوت و ضعف بودجه سال آینده

جلسات و پیگیری حل مشکلات آن، خبر می‌دهند. با این حال، در اوایل هفته گذشته به گفته مسئولان، یکی از بزرگ‌ترین و گسترده‌ترین حملات سایبری علیه زیرساخت‌های ارتباطی کشور، اتفاق افتاد. این حملات از بیش از ۱۲۰ هزار مبدأ مختلف در سراسر جهان، انجام شد و یکی از اپراتورهای ارائه‌دهنده خدمات ارتباطی کشور را به طور مشخص، هدف قرار داد که با تدابیر اتخاذشده، این حمله به صورت کامل، دفع و خنثی شد اما به دنبال این حمله سایبری، بسیاری از کاربران از اختلال و کندی سرعت اینترنت خود، خبر دادند؛ مسئله‌ای که وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات در حاشیه جلسه هیأت دولت درباره کندی سرعت اینترنت، توضیح داد: «هم‌زمانی این حملات سایبری گسترده، موجب اشغال بخشی از پهنای باند کشور شده و همین موضوع می‌تواند به طور مقطعی، باعث کاهش سرعت یا اختلال در کیفیت خدمات شود.» با این حال به گفته «ستار هاشمی»، «وزارت ارتباطات تأکید دارد که ارتقای کیفیت خدمات ارتباطی از طریق اجرای پروژه‌های جدی و زیرساختی همچنان در دستور کار قرار دارد.»

جلسات و پیگیری حل مشکلات آن، خبر می‌دهند. با این حال، در اوایل هفته گذشته به گفته مسئولان، یکی از بزرگ‌ترین و گسترده‌ترین حملات سایبری علیه زیرساخت‌های ارتباطی کشور، اتفاق افتاد. این حملات از بیش از ۱۲۰ هزار مبدأ مختلف در سراسر جهان، انجام شد و یکی از اپراتورهای ارائه‌دهنده خدمات ارتباطی کشور را به طور مشخص، هدف قرار داد که با تدابیر اتخاذشده، این حمله به صورت کامل، دفع و خنثی شد اما به دنبال این حمله سایبری، بسیاری از کاربران از اختلال و کندی سرعت اینترنت خود، خبر دادند؛ مسئله‌ای که وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات در حاشیه جلسه هیأت دولت درباره کندی سرعت اینترنت، توضیح داد: «هم‌زمانی این حملات سایبری گسترده، موجب اشغال بخشی از پهنای باند کشور شده و همین موضوع می‌تواند به طور مقطعی، باعث کاهش سرعت یا اختلال در کیفیت خدمات شود.» با این حال به گفته «ستار هاشمی»، «وزارت ارتباطات تأکید دارد که ارتقای کیفیت خدمات ارتباطی از طریق اجرای پروژه‌های جدی و زیرساختی همچنان در دستور کار قرار دارد.»

## حملات سایبری؛ عامل جدید اختلال اینترنت

شد. معاون وزیر ارتباطات در آن زمان، تأکید کرده بود که کاربران به گیرنده‌های‌شان دست نزنند، چراکه هم کلودفلر مشکل دارد و هم قطعی گسترده در خارج از کشور در ارمنستان وجود دارد. بررسی‌ها حاکی از آن است که به دلیل عدم توسعه مناسب زیرساخت‌ها طی سال‌های گذشته، وضعیت رضایت‌بخشی در حوزه اینترنت ثابت، وجود ندارد و در رتبه‌بندی‌های جهانی، کشورمان در اینترنت ثابت در رده‌های پایینی قرار دارد. بنابراین با توجه به شرایط و اینکه بار ترافیک بر روی شبکه همراه زیاد شده است، طرح توسعه فیبر نوری منازل و کسب‌وکارها به عنوان راهبرد اساسی توسط دولتمردان، مورد توجه قرار گرفته و تاکنون در کل کشور، ۹ میلیون و ۲۰۵ هزار و ۴۹۶ نفر تحت پوشش این فناوری قرار گرفته‌اند که نشان‌دهنده رشد ۴۶ درصدی این پروژه است.

بنابراین انتظار می‌رود با توسعه این پروژه، بخش قابل توجهی از بار ترافیکی از روی شبکه تلفن همراه، برداشته شده و سرعت و پایداری اینترنت، بهبود یابد. در حوزه اینترنت ثابت به شکل محسوس، بهبود یابد تا در نهایت، رضایت کاربران خانگی و کسب‌وکارها افزایش پیدا کند؛ موضوعی که می‌تواند جایگاه ایران را در رتبه‌بندی‌های جهانی، ارتقا داده و زمینه‌ساز توسعه خدمات دیجیتال و اقتصاد مبتنی بر فناوری اطلاعات در کشور شود.

کندی و اختلال در سرعت اینترنت، بار دیگر در روزها و هفته‌های اخیر به یکی از مهمترین دغدغه‌های کاربران ایرانی تبدیل شده است؛ مسئله‌ای که وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات با اشاره به وقوع حملات سایبری گسترده علیه زیرساخت‌های ارتباطی کشور، هم‌زمانی بروز این حملات را عامل اشغال بخشی از پهنای باند و کاهش مقطعی سرعت اینترنت یا اختلال در کیفیت آن، مطرح کرده است. به گزارش «ایسنا»، از زمانی که یک کاربر سعی می‌کند به اینترنت وصل شود تا زمانی که پاسخ را دریافت کند، مسیری طی خواهد شد که اگر اختلالی در هر کجای این مسیر رخ دهد، روی ارتباطات به صورت کلی، اثر می‌گذارد. بنابراین هر چقدر بتوان درخواست کاربران را محلی‌سازی کرد، آنها تجربه کاربری بهتری خواهند داشت. کاهش سرعت اینترنت در تمامی کشورهای جهان و از جمله ایران به دلایل مختلف، موضوع جدیدی نیست. در طول سال‌های گذشته، بسیاری از کاربران ایرانی با این مشکل مواجه بوده‌اند و با وجود تلاش‌هایی که برای توسعه زیرساخت و بهبود کیفیت اینترنت انجام شده است، همچنان ناراضیانی از کیفیت اینترنت وجود دارد. براساس اعلام رگولاتوری، ۲۱ درصد شکایت‌ها متعلق به تلفن همراه و ۵۱ درصد به مشترکان پهن باند (ثابت و سیار) تعلق دارد. موضوعی که در حال حاضر به اولویت اصلی وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات، تبدیل شده و مسئولان این وزارتخانه از برگزاری





۸۸۹۳۶۶۵۱



سازمان آگهی‌ها





## اخبار

قهرمانی در خواست کرد:

### حقوق رانندگان پایه یک در سازمان‌ها همسان‌سازی شود



کرج – باصلت عابد: رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر کرج با اشاره به تفاوت درافتی رانندگان پایه یک در سازمان مدیریت پسماند و سازمان حمل و نقل بار و مسافر،خواستار اقدام فوری برای همسان‌سازی حقوق این نیروها و ارائه گزارش نتیجه به شورا شد.
به گزارش پایگاه خبری کرج امروز به نقل از پایگاه اطلاع‌رسانی شورای شهر، مریم قهرمانی صارم، در نطق پیش از دستور دویست و سی‌ویکمین جلسه رسمی این شورا، با اشاره به وضعیت معیشتی رانندگان پایه یک سازمان پسماند اظهار داشت: در حال حاضر ۲۳ نفر از رانندگان پایه یک این سازمان درافتی کمتری نسبت به رانندگان هم‌رده خود در سازمان اتوبوسرانی دارند. وی با بیان اینکه تمامی رانندگان پایه یک با شرکت «قادر گستر» قرارداد دارند، افزود: با توجه به یکسان بودن نوع قرارداد، ضروری استت برای همسان‌سازی درافتی این رانندگان اقدام لازم صورت گیرد.
رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر کرج ادامه داد: این نیروها جزو نیروهای عملیاتی محسوب می‌شوند و به‌صورت مستمر حتی در روزهای پنجشنبه نیز در محل کار حضور دارند، در حالی که تعطیل کاری شامل حال آنان نمی‌شود.
قهرمانی صارم تأکید کرد: انتظار می‌رود موضوع همسان‌سازی حقوق و مزایا در دستور کار قرار گیرد و نتیجه اقدامات انجام‌شده به شورای اسلامی شهر کرج گزارش شود.

### آغاز عملیات آسفالت‌ریزی پروژه عمرانی شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مسجدسلیمان در مسیر چم‌فرج

اهواز – شبنم قهاند: عملیات آسفالت‌ریزی پروژه بهسازی و بازسازی مسیر دسترسی به خط لوله انتقال آب دکل‌های حفاری، در حدفاصل جاده اصلی مسجدسلیمان-اهواز تا روستای چم‌فرج آغاز شد.
پروژه بهسازی و بازسازی مسیر دسترسی به خط لوله انتقال آب دکل‌های حفاری در این محدوده، پس از طی مراحل اجرایی، وارد مرحله آسفالت‌ریزی شده است. این پروژه عالم‌المنفعه با نظارت مدیریت مهندسی و ساختمان شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مسجدسلیمان و با

خودروهای آسفالت‌ریز در حال عملیات

اعتباری بالغ بر ۱۸ میلیارد تومان در حال اجراست و با اتمام عملیات آسفالت‌ریزی، پیشرفت فیزیکی یک پروژه به بیش از ۹۰ درصد خواهد رسید. در قالب این پروژه زیرساختی مسیر به طول ۵۴۰۰ متر در عرض ۵۵ متر بهسازی، آسفالت و ایمن سازی خواهد شد تا مسیر تردد ایمن و استاندارد ی برای عبور خودروهای عملیاتی شرکت و همچنین تردد اهالی روستاهای منطقه، به‌ویژه روستای چم‌فرج فراهم شود.
گفتنی است حوزه عملیاتی –جغرافیایی شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مسجدسلیمان، منطقه‌ای به وسعت حدود ۲۲ هزار کیلومتر مربع را شامل می‌شود که بخش‌هایی از ۱۴ شهرستان در استان‌های خوزستان، ایلام و لرستان را در بر می‌گیرد. این حوزه از غرب تا شهرستان آبادان در استان ایلام و از شرق تا شهرستان ایذه امتداد داشته و طول آن به حدود ۴۵۰ کیلومتر می‌رسد.

### تأکید معاون اول رئیس‌جمهور بر تسریع در تکمیل زیرساخت‌های گلستان و احیای خلیج گرگان

گرگان – خبرنگار فرصت امروز: استاندار گلستان در دیدار با معاون اول رئیس‌جمهور گزارشی از مهم‌ترین طرح‌های راهبردی استان ارائه کرد و تقویت حمایت‌های ملی برای تسریع در اجرای پروژه‌های کلیدی را خواستار شد.
در این نشست موضوعاتی همچون احیای خلیج گرگان و تالاب‌های گلستان، تکمیل کریدور شمال-جنوب، سد نرخاب، بهسازی و توسعه جاده‌های استان، اجرای طرح جوانی جمعیت، روند اجرای نهضت ملی مسکن، ظرفیت‌های منطقه آزاد تجاری-صنعتی اینچه‌برون و ایجاد بازار مشترک تجاری ایران… قزاقستان و ترکمنستان مورد بررسی قرار گرفت.
معاون اول رئیس‌جمهور در این دیدار با اشاره به جایگاه راهبردی گلستان در کریدور شمال-جنوب، بر ضرورت تسریع در تکمیل زیرساخت‌های حمل‌ونقل و حمایت از پروژه‌های عمرانی استان تأکید کرد.
دکتر محمدرضا عارف اجرای طرح‌های جمعیتی و مسکن را از سیاست‌های کلان دولت دانست و گفت: دستگاه‌ها موظف به هماهنگی و حمایت‌های لازم‌الاجرا تحقق این اهداف هستند.
استاندار گلستان نیز با اشاره به اهمیت زیست‌محیطی و اقتصادی احیای خلیج گرگان، خواستار تخصیص اعتبارات ویژه برای اجرای این طرح شد.
علی‌صدر طهماسبی همچنین با اشاره به ظرفیت‌های منطقه آزاد اینچه‌برون و عملیاتی شدن این منطقه در یکسال گذشته گفت: مجموعه این اقدامات زمینه‌ساز رونق تجارت با کشورهای آسیای مرز کی شده است.

### درخواست گلستان برای احیای تردد مسافری با ترکمنستان و احداث خط ریلی ۱۸۲ کیلومتری

گرگان – خبرنگار فرصت امروز: عبدالعلی کبان‌مهر در نشست مشترک با معاون دیپلماسی اقتصادی وزارت امور خارجه گفت: حجم فعالیت‌های این منطقه چند برابر شده و با تکمیل پایانه بزرگ صادراتی، زنجیره تولید استان کامل می‌شود. او تأکید کرد اینچه‌برون «دروازه ورود به آسیای میانه» است و با تکمیل زیرساخت‌ها امکان مبادله بیش از ۳۰۰ قلم کالا بدون تعرفه با کشورهای عضو اوراسیا، شانگهای، روسیه و چین فراهم خواهد شد. وی با اشاره به تداوم محدودیت‌های تردد زمینی مسافری با ترکمنستان پس از کرونا افزود: یکی از درخواست‌های اصلی ما در کمیسیون مشترک ایران و ترکمنستان، برقراری دوباره تردد مسافری است.
سید‌امیر همچنین مشکلات مسیر زمینی به ترکمنستان و کندی مسیر ریلی فعلی را یادآور شد و گفت ارزان‌ترین مسیر، احداث خط ریلی ۱۸۲ کیلومتری اینچه‌برون –آزادشهر-شاه‌رود است که نیازمند سرمایه‌گذار است. او با اشاره به تحولات اخیر منطقه تأکید کرد: مرز اینچه‌برون دروازه امن اوراسیا است. معاون استاندار خواستار حضور فعال گلستان در کمیسیون‌های مشترک با ترکمنستان و قزاقستان، پیگیری ایجاد سرکنسولگری قزاقستان در گرگان و تداوم نمایشگاه‌های تجاری مشترک شد و تصریح کرد اینچه‌برون می‌تواند به‌زودی یکی از فعال‌ترین مناطق آزاد کشور شود.

### نفت ستاره خلیج فارس یاری گر خسارت دیدگان سیل هرمزگان

بندرعباس – خبرنگار فرصت امروز: در راستای ایفای مسئولیت‌های اجتماعی، شرکت نفت ستاره خلیج فارس اقدام مورد نیاز خانواده‌هایی که در سیل اخیر در شرق استان دچار خسارت شدند را تأمین می‌کند.
به گزارش روابط عمومی و امور الملل شرکت نفت ستاره خلیج فارس، پس از بارندگی‌های شدید اخیر در هرمزگان و وقوع سیل و خسارت به منازل ساکنان شرق استان، شرکت نفت ستاره خلیج فارس پس از شناسایی نیازهای آسیب دیدگان، اقدام به تأمین اقلام مورد نیاز آنان کرد است. این اقلام شامل پتجاز، فریزر، اجاق گاز، آبگرمکن و فرش هستند تا هر چه سریعتر از مصائب و سختی‌های پیش آمده به ساکنان این مناطق کاسته شود و شرایط بازگشت این عزیزان به زندگی عادی تسریع یابد.
شرکت نفت ستاره خلیج‌فارس همواره با وظیفه اصلی خود که تأمین امنیت سبد سوخت کشور است، ایفای مسئولیت‌های اجتماعی را مد نظر قرار داده است و در خدمت‌رسانی و فعالیت‌های عام‌المنفعه به مردم شریف هرمزگان پیشگام بوده است.

امداد رسانی پلیس به بیش از ۸۰۰ خودرو

### اعلام مسدود بودن برخی محورهای مواصلاتی استان به دلیل بارش برف و کولاک

ارومیه – خبرنگار فرصت امروز: رئیس پلیس راه انتظامی استان آذربایجان غربی با اشاره به امدادرسانی پلیس به بیش از ۸۰۰ خودروی گرفتار در برف، طی شبانه روز گذشته به رانندگان در خصوص لغزنده بوده محورهای مواصلاتی استان هشدار داد.
وی ادامه داد: هم اکنون محورهای (تمرچین به پیرانشهر، سردشت به مهاباد، کردنه زمزیران، جاده مهاباد به بوکان برهان، شاهین دژ به تکاب گردنه مائین (بالغ) به علت بارش شدید برف، کولاک شدید و محدودیت دید تا اطلاع ثانوی مسدود می‌باشد.
سرهنگ رضا پنهانی مقدم بیان داشت: با توجه به بارش برف طی شبانه روز گذشته در سطح استان که باعث یخبندان و لغزنده شدن این محورها شده است و با توجه به بردت هوا، به رانندگان هشدار می‌دهیم از سفرهای غیر ضروری تا عادی شدن شرایط جدا خودداری کنند و در صورت ضرورت حتماً زنجیر چرخ و تجهیزات زمستان را همراه داشته باشند.
رئیس پلیس راه استان آذربایجان غربی با اشاره به امدادرسانی اموران پلیس استان به بیش از ۸۰۰ دستگاه خودروی گرفتار در برف و کولاک طی شبانه روز گذشته گفت: با توجه به اینکه بسیاری از رانندگان زنجیر چرخ و تجهیزات زمستانی به همراه نداشتند به همین دلیل در برف گرفتار شده و باعث بروز ترافیک در برخی از نقاط شده بودند.

شهردار ارومیه :

**آماده‌باش کامل ماشین‌آلات شهرداری ارومیه برای برف‌روبی معابر شهری**
ارومیه – خبرنگار فرصت امروز: آیدین رحمانی رضاییه، از آمدادباش کامل ماشین‌آلات و نیروهای اجرایی شهرداری برای مقابله با بارش برف و یخ‌زدگی معابر شهری خبر داد.
به گزارش ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری ارومیه، آیدین رحمانی رضاییه با اشاره به پیش‌بینی‌های هواشناسی اظهار کرد: به‌منظور حفظ ایمنی تردد شهروندان و جلوگیری از اختلال در عبور و مرور، تمامی ماشین‌آلات سبک و سنگین برف‌روبی، نمک‌پاشی و تجهیزات لجستیک شهرداری در حالت آماده‌باش کامل قرار دارند.
وی افزود: نیروهای خدمات شهرداری در مناطق مختلف با برنامه‌ریزی منسجم و حضور مستقیم در سطح شهر، عملیات برف‌روبی، یخ‌زدایی و پاکسازی معابر اصلی و فرعی را به‌صورت مستمر انجام خواهند داد تا تردد شهروندان بدون مشکل ادامه یابد.
شهردار ارومیه با تأکید بر اولویت بازگشایی معابر اصلی، مسیرهای پرتردد و دسترسی‌های امدادی خاطر‌نشان کرد: هماهنگی لازم میان مناطق پنج‌گانه شهرداری و سازمان‌های تابعه انجام شده و مدیریت بحران شهری به‌صورت لحظه‌ای وضعیت معابر را رصد می‌کند.
رحمانی رضاییه در پایان ضمن قدردانی از تلاش شبانه‌روزی نیروهای خدمات شهری، از شهروندان خواست با رعایت تابعی ایمنی، شهرداری را در ارائه خدمات بهتر یاری کنند.

بندرعباس – خبرنگار فرصت امروز: با وجود بارش‌های سیل‌آسا در هرمزگان، شبکه برق استان پایدار و سدها پرآب شدند. در نشست مشترک، مدیران عامل آب منطقه‌ای و توزیع برق استان هرمزگان، از تلاش‌های همکاران برای مدیریت بحران تقدیر و آخرین وضعیت منابع آب و پایداری شبکه برق را تشریح کردند.
به گزارش روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق استان هرمزگان، حمید ساعدپناه، مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق هرمزگان در بازدید از سد استقلال میناب، تأمین برق پایدار و مطمئن برای مشتریان را از مهم‌ترین وظایف این شرکت عنوان کرد و یادآور شد: شهروندان در صورت بروز هرگونه خاموشی یا خسارت ناشی از طوفان و بارندگی، می‌توانند از طریق سامانه ۱۲۱ به مرکز اتفاقات شرکت اطلاع دهند همکاران ما در کمترین زمان ممکن برای رفع مشکل و عادی‌سازی شبکه اقدام خواهند کرد.
ساعدپناه در جریان این بازدید که به همراه احمد حاتم‌ی مدیر برق میناب و مدیران شرکت انجام شد، افزود: کارکنان پرتلاش و پیمانکاران سخت‌کوش در بخش‌های اتفاقات، مرکز کنترل و سامانه‌های فوریت‌های برق، به‌صورت شبانه‌روزی شبکه را رصد و کنترل می‌کنند تا مشکلات احتمالی به سرعت برطرف شوند. در حال حاضر همه تیم‌های عملیاتی، فنی و پیمانکاری در آماده‌باش کامل هستند و توانایی مدیریت بحران و رویابویی با وجود نامساعد جوی را دارند.
مدیرعامل شرکت توزیع برق هرمزگان تأکید کرد: با وجود بارش‌های شدید و جاری شدن سیل در برخی نقاط استان، شبکه توزیع برق پایدار بوده و مشکلی در برف‌رسانی به شهروندان وجود ندارد.
وظیفه اصلی ما برف‌رسانی بدون وقفه و رفع خط‌های شبکه است. جمشید عیدانی، مدیرعامل آب منطقه‌ای هرمزگان نیز، با تشکر از حمید ساعدپناه، مدیرعامل و پرسنل شرکت توزیع برق استان، گفت: زحمات بی‌وقفه و تلاش شما باعث شد در حوزه‌های آب منطقه‌ای، خاموشی نداشته باشیم و خدمات به‌طور مستمر ارائه شود.
مملکرد همکاران شرکت توزیع برق ستودنی است. عیدانی، مدیرعامل آب منطقه‌ای



هرمزگان، با اشاره به بارش‌های اخیر اعلام کرد: حجم ورودی آب به سد استقلال میناب به ۹۶ میلیون مترمکعب رسیده و مجموع آب ذخیره‌شده در سدهای استان حدود ۱۴۵ میلیون مترمکعب است که برای مصارف کشاورزی و شرب قابل استفاده خواهد بود. وی در تشریح آخرین وضعیت سد استقلال میناب گفت: بارندگی‌های اخیر موجب ورود حجم قابل توجهی آب به این سد شده و ذخیره کنونی، ظرفیت مناسبی برای تأمین نیازهای آبی پیش‌رو ایجاد کرده است.
**اقدام‌های سریع و گسترده در هرمزگان برای رفع خاموشی‌ها**
**برقراری برق در بیش از ۹۸ درصد از روستاهای استان پس از طوفان**
ساعدپناه: از همه ظرفیت‌ها برای شتاب بخشی به عملیات رفع خاموشی‌ها بهره‌گیری می‌شود
حمید ساعدپناه مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان هرمزگان از حضور فعال ۱۷۲ اکیپ عملیاتی در سطح استان برای رفع سریع قطعی‌های برق خبر داد و اعلام کرد:خوشبختانه با تلاش بی‌وقفه تیم‌های فنی، هم‌اکنون تمامی روستاهای استان به جز ۲۵ روستا، برقرار شده‌اند.
به گزارش روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق استان هرمزگان، ساعدپناه در جریان

مدیر بهینه‌سازی مصرف انرژی صنایع پتروشیمی:

### «نبض انرژی» مازندران را به الگوی ملی مدیریت مصرف تبدیل می‌کند



ساری – خبرنگار فرصت امروز: مدیر بهینه‌سازی مصرف انرژی شرکت ملی صنایع پتروشیمی ایران با تأکید بر نقش مردم، فعالین طرح و هم‌افزایی دستگاه‌ها در عبور از تازاری انرژی، گفت: استان مازندران با هدف‌گذاری مشارکت حداقل ۵۰۰ هزار نفر در طرح «نبض انرژی» می‌تواند طی یک برده پنج‌ساله از استان‌های پر مصرف به الگوی درست‌مصرفی در کشور تبدیل شود.
علی ربانی، مدیر بهینه‌سازی مصرف انرژی شرکت ملی صنایع پتروشیمی ایران، در همایش «نبض انرژی» که با حضور مدیرعامل، مدیران، رؤسای ادارات و فعالین طرح شرکت گاز استان مازندران برگزار شد، با قدردانی از تلاش‌های مجموعه گاز استان، اظهار کرد: آنچه امروز در مازندران رقم خورده، صرفاً یک طرح مقطعی نیست، بلکه یک حرکت ملی برای ارتقای امنیت انرژی کشور است. وی با اشاره به سرمایه‌گذاری گسترده در حوزه فرهنگ‌سازی و مشوق‌های مردمی افزود: دسال گذشته بیش از ۸۰ میلیارد تومان جوایز برای مشتریان خوش‌مصرف استان مازندران پیش‌بینی و پرداخت شد و گزارش‌ها نشان می‌دهد در برخی مناطق، مشارکت مردم در کاهش مصرف گاز به بیش از ۳۰ درصد رسیده است؛ موضوعی که تأثیر مستقیم بر کاهش فشار شبکه و پایداری تأمین انرژی داشته است.
ربانی با بیان اینکه راندمان پایین برخی تجهیزات مصرفی، ضرورت اصلاح الگوی مصرف را دوجندان کرده است، تصریح کرد: هدف‌گذاری ما برای مازندران، مشارکت حداقل ۵۰۰ هزار مشترک در طرح

گزارشی از بازدید شهردار بندرعباس از نمایشگاه صنعت ساختمان و صنایع وابسته



بندرعباس – خبرنگار فرصت امروز: شهردا پیش از آن‌که با بتن و فولاد ساخته شوند، با اندیشه شکل می‌گیرند. نمایشگاه صنعت ساختمان و صنایع وابسته، اگر درست دیده شود، صرفاً محلی برای عرضه محصولات و رقابت تجاری نیست، بلکه صحنه‌ای است که در آن می‌توان نسبت امور شهر با افرادی آن را سنجد.
حضور شهردار بندرعباس در این نمایشگاه، از همین زاویه قابل تحلیل است؛ حضوری که می‌تواند نشانه‌ای از عبور مدیریت شهری از نگاه‌های صرفاً اجرایی به رویکردی آگاهانه‌تر و دانش‌محور باشد.
صنعت ساختمان در ایران، سال‌هاست با دوگانه‌ای ناتمام دست‌وپنجه نرم می‌کند: سرعت در ساخت با کیفیت در زیست این دوگانه، به‌ویژه در شهرهایی با شرایط اقلیمی خاص مانند بندرعباس، حساس‌تر می‌شود.
اقلیم گرم و مرطوب، مصرف بالای انرژی، سرفشایش مصالح و فشار بر زیرساخت‌ها، همگی یادآور این واقعیت‌اند که ادامه مسیرهای سنتی ساخت‌وساز، هزینه‌هایی فراتر از اقتصاد به شهر تحمیل می‌کند.
نمایشگاه صنعت ساختمان، تصویری فشرده از پاسخ‌های ممکن به این چالش‌ها را ارائه می‌دهد؛ از مصالح نوبی که با هدف افزایش دوام و کاهش مصرف انرژی طراحی شده‌اند، تا الگوهای فضاسازی داخلی و خارجی که تلاش دارند میان زیبایی‌شناسی، کارایی و پایداری تعادل برقرار کنند.
در چنین فضایی، بازدید میدانی مدیران شهری معنا پیدا می‌کند؛

رئیس روابط عمومی شرکت ملی حفاری ایران:

## شانزدهمین نمایشگاه تخصصی ساخت تجهیزات صنعت نفت خوزستان نماد تحقق شعار ما می توانیم است



پژوهشی مواجه شده است.
شرکت ملی حفاری ایران در این نمایشگاه به همراه شرکت

## آیت‌الله مدرس: پژوهش حوزوی باید مسئله‌محور، روز آمد و پاسخگوی نیاز جامعه باشد



یزد – سید محمد جواد عرفان فرد: آیین ارائه گزارش فعالیت‌های یک‌ساله مرکز پژوهش و آموزش‌های کاربردی محمدیه یزد و رونمایی از نشریات «مشکات» و «مصباح» با تأکید آیت‌الله سید محمدکاظم مدرس، مؤسس این مرکز، و حجت‌الاسلام فرهاد عباسی، معاون پژوهش حوزه‌های علمیه کشور، بر ضرورت پژوهش مسئله‌محور، تولید اندیشه دینی و نقش راهبردی پژوهش در حل مسائل روز جامعه برگزار شد.
در شرايطی که جوامع اسلامی بیش از هر زمان نیازمند تولید فکر، تحلیل عمیق و پاسخ‌های علمی به مسائل نوپدید اجتماعی، فرهنگی و تمدنی هستند، آیین ارائه گزارش فعالیت‌های یک‌ساله مرکز پژوهش و آموزش‌های کاربردی محمدیه یزد و رونمایی از نشریات علمی «مشکات» و «مصباح» به صحنه‌ای برای بازخوانی جایگاه پژوهش در هویت حوزه‌های علمیه تبدیل شد.
آیت‌الله سید محمدکاظم مدرس، امام جمعه بخش مرکزی یزد و مؤسس

بازدید از زیرساخت‌های برق رودان و میناب افزود: در بسی طوفان اخیر، حدود ۲۵۰۰ اشتراک در سطح استان همچنان با قطعی برق مواجه هستند که عملیات بازسازی شبکه با حداکثر توان برای برقراری مجدد خدمات در حال انجام است.
مدیرعامل شرکت برق هرمزگان خاطر‌نشان کرد: با وجود خاموشی دو فیذر در پست باسعبدو و اختلال در ۹ کمسیونر، تلاش‌های گسترده و هماهنگ موجب شده تا بیش از ۹۸ درصد روستاهای استان در سریع‌ترین زمان ممکن به چرخه برق بازگردند.
وی در پایان با تقدیر از صبر مردم و تلاش کارکنان، اطمینان داد که تا ساعات آینده مشکلات باقی‌مانده نیز برطرف خواهد شد.
شبکه برق به عنوان یک شبکه به هم پیوسته عمل می‌کند که در آن برق از منابع تولید از طریق خطوط انتقال (ولتاژ بالا) به خطوط توزیع (ولتاژ پایین‌تر) که به مشتریان خدمات ارائه می‌دهند، جریان می‌یابد. این طراحی به هم پیوسته به این معنی است که آسیب در هر نقطه می‌تواند بر خدمات رسانی به هزاران مشتری تأثیر بگذارد.
وصل مجدد برق از یک سیستم اولویت‌بندی پیروی می‌کند که برای وصل مجدد خدمات به بیشترین تعداد مشتریان در کوتاه‌ترین زمان طراحی شده است.
نقاط آسیب‌پذیری بحرانی در شبکه‌های برق شامل خطوط برق هوایی در معرض باد، یزش آوار و آب و هوا، ترانسفورماتورهای حساس به سیل، تجهیزات سوئیچینگ حاوی قطعات الکترونیکی ظریف و آسیب‌پذیر در برابر آب و نوسانات برق و پست‌های برق هستند.
هاب‌های مرکزی در صورت آسیب‌دیدگی، مناطق خدماتی وسیعی را تحت تأثیر قرار می‌دهند و کل‌کل‌های زیربنایی نیز در معرض آسیب‌پذیری در برابر سیل قرار می‌هندند.
بر اساس گزارش اداره کل هواشناسی هرمزگان، فعالیت سامانه بارشی اخیر منجر به بارش‌های گسترده و مؤثر در سطح استان شده است. میزان بارندگی در مناطق مختلف از جمله بندرخمیر (۲۰۰.۲ میلی‌متر)، بندرعباس (۱۸۸.۱ میلی‌متر)، قشم دریاپی (۲۴۷.۵ میلی‌متر) و میناب (۱۹۶.۳ میلی‌متر) ثبت شده که نشان‌دهنده شدت و گستردگی این بارش‌ها است.

مدیر بهینه‌سازی مصرف انرژی صنایع پتروشیمی:

### «نبض انرژی» مازندران را به الگوی ملی مدیریت مصرف تبدیل می‌کند

مدیرعامل گاز مازندران:
**کنتورخوانان سفیران انرژی و عامل اصلی کاهش مصرف گاز در استان هستند**
همایش «نبض انرژی» با حضور مدیرعامل شرکت گاز مازندران و کنترولخوانان استان برگزار شد و وی با تأکید بر اهمیت بهینه‌سازی مصرف انرژی، کنترولخوانان را به عنوان سفیران انرژی معرفی و از تلاش‌های آن‌ها قدردانی کرد.
هزیر جوادی، مدیرعامل شرکت گاز مازندران، نیز در این مراسم با اشاره به جمعیت ۲۳۵۰ نفر کنترولخوان استان، گفت: شما با فعالیت‌های خود باعث رشد سازمان می‌شوید و موفقیت‌های پوی‌های کاهش ۱۰ درصدی مصرف انرژی در سال گذشته، از جمله کسب مقام نخست و اهدا بیش از ۸۰ میلیارد تومان تجهیزات به خانواده‌های نیازمند، نتیجه تلاش شماست.
مدیرعامل شرکت گاز مازندران، با بیان ضرورت بهینه‌سازی مصرف انرژی در استان، افزود: تجهیزات گرمایشی موجود، با موتورخانه تا بخاری‌های گازی، راندمان پایینی دارند و تنها با آموزش و فرهنگ‌سازی مصرف می‌توان جوی هدررفت انرژی را گرفت.
جوادی از اجرای دوره‌های آموزشی بهینه‌سازی مصرف انرژی برای کنترولخوانان خبر داد و تأکید کرد که این کارکنان باید با مشتریان مختلف آشنا شوند؛ با استاد دانشگاه، توانایی انتقال پیام بهینه‌سازی مصرف را داشته باشند و فرهنگ مصرف درست را یکی از ارکان اصلی کاهش مصرف انرژی دانست و گفت: سفیران انرژی با رعایت اصول علمی و رفتار حرفه‌ای، می‌توانند به کاهش چشمگیر مصرف گاز در استان کمک کنند.

مدیر بهینه‌سازی مصرف انرژی صنایع پتروشیمی:

## ساختن یا اندیشیدن به چگونه ساختن در عصر حاضر با تأملی بر نمایشگاه صنعت ساختمان بندرعباس

آنچه در این میان اهمیت دارد، تبدیل چنین بازدیدها و نمایشگاه‌هایی به فرآیندی مستمر است، نه رویدادی مقطعی.
صنعت ساختمان، حوزه‌ای نیست که بتوان با تصمیم‌های کوتاه‌مدت آن را اصلاح کرد.
انتخاب مصالح، شیوه‌های اجرا و الگوهای معماری، مستقیماً بر کیفیت زندگی شهروندان، مصرف منابع و حتی هویت شهری تأثیر می‌گذارد.
از این‌رو، پیوند میان مدیریت شهری، تولیدکنندگان داخلی و متخصصان، باید به یک گفت‌وگوی دائمی تبدیل شود.
نمایشگاه صنعت ساختمان بندرعباس را می‌توان یک فرصت دانست؛ فرصتی برای بازاندیشی در این پرسش بنیادین که شهپر را صرفاً می‌سازیم یا آگاهانه طراحی می‌کنیم؟
پاسخ به این پرسش، مسیر توسعه آینده را مشخص خواهد کرد.
اگر نگاه پژوهش‌محور و اقلیم‌گرا که در این بازدیدها مورد تأکید قرار گرفت، به سیاست‌های اجرایی تبدیل شود، می‌توان امیدوار بود که ساخت‌وساز در بندرعباس از یک فعالیت صرفاً عمرانی، به ابزاری برای ارتقای کیفیت زیست شهری بدل شود.
در نهایت، شهر موفق، شهری نیست که فقط سریع ساخته شود؛ شهری است که درست ساخته شود.
نمایشگاه‌ها می‌آیند و می‌روند، اما تصمیم‌هایی که امروز در حاشیه آن‌ها گرفته می‌شود، سال‌ها در کالبد شهری باقی می‌ماند.
این نمایشگاه سوم تا ششم دی ماه در سه راه چهلپنار محل دایمی نمایشگاهها برگزار شد.

رئیس روابط عمومی شرکت ملی حفاری ایران افزود: کارشناسان بخش

های مختلف شرکت در ساعات کاری نمایشگاه تمام وقت پاسخگوی مراجعه کنندگان و علاقه مندان به صنعت حفاری می‌باشند.

## مناطق نفتخیز جنوب و شرکت نفت و گاز اروندران در فضای اختصاصی شرکت ملی نفت ایران، حضوری فعال دارد.

حسینی با اشاره به اینکه ساعت کار نمایشگاه از ۹ تا ۱۷ تعیین گردیده ، گفت: در این نمایشگاه علاوه بر نمایش شماری از قطعات و تجهیزات تولید بار اول و امضا چند تفاهنامه و قرارداد همکاری، به نحوی برنامه ریزی شده که مدیران و نمایندگان شرکت بتوانند ضمن بازدید از نمایشگاه فرصت را ممتنم با مدیران و نمایندگان شرکت های سازنده و تولید کننده و ارائه دهندگان خدمات فنی و تخصصی نشست های کاری و در زمینه همکاری و هم افزایی رازینی نمایند.

رئیس روابط عمومی شرکت ملی حفاری ایران افزود: کارشناسان بخش های مختلف شرکت در ساعات کاری نمایشگاه تمام وقت پاسخگوی مراجعه کنندگان و علاقه مندان به صنعت حفاری می باشند.

## پژوهش حوزوی باید مسئله‌محور، روز آمد و پاسخگوی نیاز جامعه باشد

مرکز پژوهشکده محمدیه یزد، در این مراسم با تأکید بر اینکه پژوهش در حوزه علمی یک انتخاب نیست بلکه فرضیه‌ای علمی و دینی است، اظهار کرد: پژوهش‌های حوزوی زمانی اثرگذار خواهند بود که بر اساس مسئله‌محوری، نیازهای واقعی جامعه و اولویت‌های روز طراحی شوند و از پرداختن به موضوعات تکراری و غیر کاربردی پرهیز شود.
وی با اشاره به چالش‌های فرهنگی، اجتماعی و تربیتی جامعه امروز افزود: پژوهش باید در خدمت ایمان، خانواده، تربیت نسل جوان و حل مسائل واقعی مردم باشد، نه آنکه صرفاً به تولید متون غیرقابل استفاده بسنده کند.
مؤسس مرکز پژوهشکده محمدیه یزد با تأکید بر پیوند وثیق پژوهش و تبلیغ دینی گفت:پژوهش‌های تولیدشده باید به خوراک منبر، کلاس درس، تبلیغ دینی و گفت‌نمان‌سازی اجتماعی تبدیل شوند و به صورت منبری، کلاسیک و کاربردی در اختیار روحانیون و مبلغان قرار گیرند.

# اتصال چشم‌انداز برند به برنامه اجرایی: چالش جدید مدیران



**نویسنده: علی آل علی**

در تالارهای استراتژی شرکت های بزرگ نقشه هایی باشکوه از آینده ترسیم می شود. این نقشه ها، که ما آنها را چشم انداز می نامیم، اغلب با کلماتی شاعرانه و تصاویری الهام بخش تزئین شده اند و افق هایی دوردست و درخشان را نوید می دهند، اما در کارگاه های عملیاتی و طبقات اجرایی همان شرکت ها، کارگران و مهندسان با مجموعه ای متفاوت از دستورالعمل ها کار می کنند، نقشه هایی که به نظر می رسد از دنیای دیگری آمده اند.

این دو مجموعه نقشه به ندرت با یکدیگر همخوانی دارند. این شکاف عمیق و خاموش میان زبان رویاپردازانه استراتژی و زبان عملگراییانه اجرا، بزرگ‌ترین تراژدی پنهان در کسب وکار مدرن است. این یک مشکل ارتباطی ساده نیست، بلکه یک نقص بنیادین در معماری سازمان است، گسستی ساختاری که باعث می شود انرژی، منابع و استعداد انسانی در فضای خالی میان این دو جهان موازی، به هدر رود.

**از رویا به دستورالعمل!**

چشم‌اندازهای بزرگ به طور ذاتی انتزاعی و کلی هستند. عباراتی مانند توانمندسازی جوامع یا پیشگامی در نوآوری پایدار اگرچه جهت گیری های ارزشمندی را مشخص می کنند، اما به خودی خود، هیچ دستورالعمل مشخصی برای یک مدیر محصول، یک مهندس نرم افزار یا یک نماینده فروش در صبح یک روز کاری فراهم نمی کنند. این شکاف، یک خلأ ترجمه ایجاد می کند. در این خلأ، مدیران میانی تلاش می کنند تا این مفاهیم شاعرانه را به وظایف قابل اندازه گیری تبدیل کنند، فرایندی که در آن، روح و نیت اصلی چشم انداز، اغلب قربانی پیچیدگی های ترجمه می شود. معماری یک سازمان کارآمد، نیازمند ساختن پل هایی استوار بر روی این خلأ است؛ پل هایی که از جنس فرآیندها، چارچوب

**نویسنده: علی آل علی**

صندوق ورودی ایمیل ما به یک صحنه جرم تبدیل شده است؛ جایی که معنا در سکوت و زیر آنبوهی از کلمات مبهم به قتل رسیده است. ما در اقیانوسی از ارتباطات شناوریم، اما از تشنگی شفافیت در حال مرگیم. جلسات مجازی با چهره های نیمه حاضر و نگاه های خیره به نقطه ای نامعلوم به تئاترهایی از مشغولیت تبدیل شده اند که در آن همه صحبت می کنند، اما کمتر کسی گوش می دهد.

اینها شکست های فردی نیستند، اینها ترک های عمیقی در شالوده معماری ارتباطی سازمان های مدرن هستند. ما با وسواس، کاتال ها و پلتفرم های جدیدی برای صحبت کردن ساخته ایم، اما هنر حیاتی گفت‌وگو کردن را به دست فراموشی سپرده ایم. بازسازی این شالوده ویران، نه با یک اپلیکیشن جدید، که با کنار

ها و زبان مشترکی هستند که می توانند مفاهیم انتزاعی را به مجموعه ای از اقدامات مشخص و هم راستا تبدیل کنند، بدون آنکه پیام در مسیر ترجمه گم شود.
آمازون این هنر ترجمه را به کمال رسانده است. چشم‌انداز سطح بالای این شرکت، یعنی مشتری محورترین شرکت روی زمین بودن، می توانست به راحتی به یک شعار توخالی تبدیل شود، اما این شرکت با ایجاد یک مکانیزم قدرتمند به نام فرآیند کار کردن به عقب این چشم انداز را به یک دستورالعمل عملیاتی روزمره تبدیل کرده است. در آمازون، هر تیم برای راه اندازی یک محصول یا خدمت جدید، باید کار خود را با نوشتن بیانیه مطبوعاتی نهایی و فهرست سئوالات متداول از دیدگاه مشتری آغاز کند. این تمرین ساده اما عمیق، تمام اعضای تیم را مجبور می کند تا از همان ابتدا، با کشف های مشتری راه بروند و هر تصمیم مهندسی، طراحی و بازاریابی را از دریچه ارزشی که برای کاربر نهایی ایجاد می کند، بسنجند. به این ترتیب، چشم انداز بزرگ مشتری محوری، از یک پوستر بر روی دیوار، به یک ابزار کار روزانه و یک فیلتر تصمیم گیری در دستان هر کارمند تبدیل می شود.

**شکستن منشورهای سازمانی**

چشم انداز استراتژیک مانند یک پرتوی نور سفید و خالص از دفتر مرکزی ساطع می شود اما به محض ورود به بدنه سازمان، این پرتوی نور به منشورهای دیارتمان های مختلف برخورد کرده و به طیفی از رنگ های متفاوت و گاه متضاد تجزیه می شود. هر واحد سازمانی، با اهداف، معیارها و زبان تخصصی خود، این چشم انداز را از فیلتر منحصر به فرد خود عبور می دهد. تیم فروش آن را به عنوان هدف درآمد فصلی می شوند، تیم بازاریابی به تولید سرخ های جدید ترجمه اش می کند و تیم مهندسی آن را در قالب فهرستی از ویژگی های فنی برای توسعه درک می کند. این اثر منشوری

باعث می شود که یک چشم انداز واحد به مجموعه ای از اجزاهای ناهماهنگ و جزیره ای منجر شود که در نهایت، یکدیگر را خنثی می کنند. ساختن یک سازمان هم‌راستا، نیازمند طراحی ساختارهایی است که این منشورها را شکسته و تیم های چندوظیفه ای را حول محور اهداف مشترک و نه تخصص های دیپارتمانی، گردهم آورد.

اپل نمونه ای کلاسیک از یک معماری سازمانی است که برای غلبه بر این اثر منشوری طراحی شده است. برخلاف بسیاری از شرکت های فناوری که براساس واحدهای کسب و کار مجزا (مانند بخش کامپیوتر یا بخش تلفن همراه) سازماندهی شده اند، اپل ساختاری کارکردی دارد که در آن تیم هایی مانند طراحی، مهندسی سخت افزار، مهندسی نرم افزار و بازاریابی، به صورت متمرکز و در سراسر خطوط تولید فعالیت می کنند. این ساختار، تیم ها را مجبور می کند تا حول محور یک محصول واحد و یک تجربه کاربری یکپارچه با یکدیگر همکاری کنند، نه حول محور اهداف دیپارتمانی خود. در نتیجه، تجربه استفاده از یک آیفون، یک مک بوک و خدمات ابری اپل، به شکلی بی نظیر، هماهنگ و یکپارچه احساس می شود. این هماهنگی، محصول جانیی شناس نیست، بلکه نتیجه مستقیم یک طراحی سازمانی آگاهانه است که تضمین می کند پرتوی سفید چشم‌انداز، در طول مسیر اجرا، تجزیه و تحریف نشود.

**ایراد اساسی سیستم‌های پاداش**

هیچ عاملی به اندازه سیستم های سنجش عملکرد و پاداش در ایجاد شکاف میان چشم انداز و اجرا، قدرتمند نیست. سازمان ها می توانند زیباترین کلمات را در مورد اهمیت نوآوری بلندمدت، همکاری تیمی و رضایت مشتری بیان کنند، اما اگر در عمل، به مدیران فروش براساس تحقق اهداف فروش ماهانه پاداش دهند و مهندسان را براساس تعداد خطوط کدی که

می نویسند ارزیابی کنند، در واقع در حال ارسال یک پیام کاملا متضاد هستند. کارکنان موجوداتی منطقی هستند، آنها به سمت رفتاری حرکت می کنند که پاداش داده می شود، نه رفتاری که تحسین می شود. زمانی که قطب نمای سیستم پاداش، به سمتی متفاوت از ستاره راهنمای چشم انداز اشاره می کند، سازمان به طور اجتناب ناپذیری از مسیر اصلی خود منحرف خواهد شد. پل زدن بر روی این شکاف، نیازمند یک بازنگری شجاعانه و گاه دردناک در مورد این است که سازمان واقعا چه چیزی را اندازه گیری می کند و به چه چیزی پاداش می دهد. شرکت خدمات مالی امریکن اکسپرس، بخش بزرگی از موفقیت خود را مدیون هم راستاسازی دقیق سیستم های پاداش خود با چشم انداز ارائه خدمات استثنایی به مشتریان است. برخلاف بسیاری از مراکز تماس که عملکرد نمایندگان خود را براساس معیارهای کارایی مانند میانگین زمان مکالمه می سنجند، امریکن اکسپرس نمایندگان خود را تشویق و توانمند می سازد تا هر مقدار زمانی را که برای حل کامل مشکل یک مشتری لازم است، صرف کنند.

سیستم پاداش آنها به طور مستقیم با معیارهای رضایت مشتری و حل مشکل در اولین تماس گره خورده است. این رویکرد، این پیام روشن را به هر کارمند می دهد که چشم انداز خدمات برتر تنها یک شعار نیست، بلکه هسته اصلی کسب وکار است و اجرای موفقیت آمیز آن، به طور مستقیم به نفع شخصی خودشان نیز خواهد بود. این هم راستایی، قطب نمای هر کارمند را با ستاره راهنمای سازمان تنظیم می کند و یک ارتش از حل کنندگان مشکل ایجاد می نماید.

**سکوت کرکننده در حلقه بازخورد**

چشم انداز، یک فرمان یک طرفه نیست که از بالا صادر شده و در پایین اجرا شود. این یک فرضیه است، یک شرط بندی استراتژیک بر روی آینده که باید به طور مداوم در

## ارتباطات تجاری بهتر در سال ۲۰۲۶

عمیق برای کار عمیق و تمرکز قائل است. سیاست مشهور «گنذار کارکنانم موج سواری کنند»، تنها یک امتیاز جذاب نیست، این بیانیه ای در مورد اعتماد و درک این واقعیت است که بهترین ایده ها، نه در میان هیاهوی اعلان های بی پایان، که در لحظات تمرکز عمیق و تفکر بدون وقفه متولد می شوند. جلسات در پاتاگونیا هدفمند و مختصر هستند و فرهنگ شرکت، کارکنان را تشویق می کند تا زمان های مشخصی را در تقویم خود برای کار متمرکز و بدون مزاحمت مسدود کنند. این رویکرد، به جای پاداش دادن به نمایش مشغولیت، به خلق ارزش واقعی پاداش می دهد.

**پناگاه خطرناک از تباط غیر همزمان**

ابزارهای ارتباطی ناهمزمان، مانند ایمیل و اسلک، انقلاب بزرگی در بهره‌وری ایجاد کرده اند، اما در عین حال، یک پناگاه تاریک و وسوسه انگیز برای اجتناب از مهمترین و اغلب دشوارترین بخش ارتباطات انسانی فراهم آورده اند، گفت‌وگوی مستقیم. ارسال یک بازخورد انتقادی از طریق ایمیل، اعلام یک خبر بد در یک کانال عمومی اسلک یا حل ی اختلاف پیچیده از طریق پیام های متنی، همگی اشکالی از فرار ارتباطی هستند. این روش ها، بار سنگین مشاهده واکنش عاطفی طرف مقابل را از دوش فرستنده برمی دارند، اما این کار را به قیمت از دست دادن زمینه، لحن و تمام سیگنال های غیرکلامی که برای درک واقعی و حل مسئله ضروری هستند، انجام می دهند. این عادات، که از ترس رویارویی نشأت می گیرد، به تدریج توانایی ما برای هدایت مکالمات دشوار را تحلیل برده و مشکلات کوچک را به بحران های بزرگ تبدیل می کند، زیرا کلمات نوشته شده، به ندرت می توانند جایگزین همدلی یک گفت‌وگوی انسانی شوند.

استودیوی انیمیشن‌سازی پیکسار فرآیند خلاقانه خود را حول یک مکانیزم طراحی کرده است که دقیقا در نقطه مقابل این فرار ارتباطی قرار دارد، جلسات برین تراست. این جلسات، فضاهایی برای رویارویی مستقیم، صادقانه و گاهی بی‌رحمانه با مشکلات یک فیلم در حال ساخت هستند. در این اتاق، هیچ راهی برای پنهان شدن پشت یک ایمیل خوش ساخت وجود ندارد. کارگردانان و خلاقان برجسته، مجبورند به صورت رودررو، با انتقادهای عمیق و چالش های بنیادین مواجه شوند اما این فرآیند، به دلیل وجود یک فرهنگ قدرتمند از اعتماد و احترام متقابل، سازنده است. آنها یاد گرفته اند که چگونه ایده ها را به شددت به چالش بکشند، بدون آنکه افراد را به چالش بکشند. این تعهد به گفت‌وگوی مستقیم، هرچند

دشوار، سنگ بنای موفقیت خلاقانه پیکسار است و نشان می دهد که بزرگ‌ترین پیشرفت ها، در دل سخت ترین گفت‌وگوها نهفته اند.

**بازیابی در عصر داده‌ها**

با ظهور ابزارهای تحلیلی، ما شروع به اندازه گیری همه چیز در مورد ارتباطات کرده ایم، سرعت پاسخ به ایمیل، میزان مشارکت در یک کانال اسلک، تعداد لایک های یک پست داخلی. این داده ها می توانند مفید باشند، اما یک خطر بزرگ را نیز به همراه دارند، خطر اشتباه گرفتن متریک ها با معنا. یک پاسخ سریع، لزوما یک پاسخ متفکرانه نیست. یک مشارکت بالا، لزوما یک گفت‌وگوی سازنده نیست. با تمرکز بیش از حد بر روی داده های کمی، ما در حال دست دادن «زمینه» هستیم، یعنی آن درک شهودی و انسانی از شرایط، روابط و احساسات ناشی شده ای که در پس هر تعامل وجود دارد. این کاهش گرایي، ما را به سمت تصمیم‌گیری براساس یک تصویر ناقص و گاهی فریبنده از واقعیت سوق می دهد. رهبران بزرگ، داده ها را نادیده نمی گیرند، اما می دانند که داده ها، تنها بخشی از داستان هستند و ارزشمندترین بخش ها، اغلب در فضاهای خالی میان اعداد نهفته اند.

گروه هتل های ریتز کارلتون درک عمیقی از محدودیت های داده های کمی در مدیریت ارتباط با مشتری و کارمند دارد. در حالی که این شرکت از سیستم های پیشرفته برای ردیابی رضایت مهمانان استفاده می کند، اما ستون فقرات فرهنگ خدمات افسانه ای آن، بر پایه یک اصل انسانی بنا شده است، توانمندسازی کارکنان برای خواندن زمینه. هر کارمندی اختیار دارد تا مبلغ قابل توجهی را برای حل مشکل یک مهمان، بدون نیاز به کسب اجازه، هزینه کند. این سیاست، به کارکنان این پیام را می دهد که قضاوت انسانی آنها در درک یک موقعیت منحصر به فرد، بر هر قانون سخت و سخت یا داده الگوریتمی ارجحیت دارد. آنها برای مشاهده زبان بدن یک مهمان، گوش دادن به ناامیدی در صدای او و پاسخ دادن به نیازهای پیش‌بینی نشده، آموزش می بینند و پاداش می گیرند. این، یک سرمایه‌گذاری استراتژیک بر روی زمینه است، نه فقط داده.

منابع:

https://time.com/۲۰۲۴/۱۲/۲۳۴۱۲۲۴۴/communication-habits-to-ditch-what-are-your-communication-habits-costing-you۶cc۵a۹۶f۶۴۳-cc۵a۹۶f۶۴۳-costing-you۲۰۲۶/۲۰۲۶-communication-habits-to-ditch-what-are-your-communication-habits-costing-you۶cc۵a۹۶f۶۴۳-costing-you