

سرمقاله

وقتی بودجه فرو می‌ریزد و رئیس بانک مرکزی عوض می‌شود

اقتصاد در تعلیق

دکتر محمدرضا قدیمی
مدیر مسئول

اقتصاد کشور این روزها شبیه قطاری است که هم لوکوموتیوش در حال تعویض است و هم نقشه مسیرش پاره شده. در یک سو، کلیات بودجه سال ۱۴۰۵ در مجلس رد می‌شود و در سوی دیگر، رئیس کل بانک مرکزی تغییر می‌کند. این دو رویداد اگر جداگانه هم رخ می‌دادند، برای بازارها پیام بی‌ثباتی داشتند؛ حالا که هم‌زمان شده‌اند، معنایش روشن است: اقتصاد وارد فاز «تعلیق تصمیم‌گیری» شده است. رد کلیات بودجه، به‌ظاهر نشانه‌ای از حساسیت مجلس نسبت به معیشت مردم است. نمایندگان می‌گویند افزایش حقوق با تورم هم‌خوان نیست، منابع شفاف نیست و برخی سیاست‌های مالیاتی فشار مضاعف بر خانوار وارد می‌کند. اما واقعیت تلخ این است که اقتصاد ایران سال‌هاست اسیر همین الگوست: بودجه‌ای نوشته می‌شود که روی کاغذ متوازن است، در اجرا کسری می‌سازد و در نهایت هزینه این کسری با تورم از جیب مردم پرداخت می‌شود.

ادامه در همین صفحه

فرصت امروز

برای کسب وکار آفرینی



همتی در بانک مرکزی؛

تغییر رئیس کل چقدر به کنترل دلار و تورم کمک می‌کند؟

از آن طرف، تغییر رئیس کل بانک مرکزی در چنین لحظه‌ای اتفاق کوچکی نیست. بانک مرکزی ستون سیاست پولی است؛ جایی که باید پیام‌های مهم دولت به بازار بدهد، نه شود. وقتی در اوج بحث بودجه، سکندار این نهاد تغییر می‌کند، بازارها یک سیگنال می‌گیرند: هنوز معلوم نیست دولت می‌خواهد با تورم بجنگد یا آن را مدیریت‌شده تحمل کند. مشکل اینجاست که سیاست مالی و سیاست پولی در ایران اغلب در دو جهانب جدا زندگی می‌کنند. مجلس روی بودجه چانه می‌زند، دولت دنبال افزایش هزینه‌های

معیشتی است، و بانک مرکزی باید تورم را کنترل کند؛ اما هیچ‌کدام حاضر نیست مسئولیت کسری را بپذیرد. نتیجه این می‌شود که بودجه تصویب می‌شود، منابش محقق نمی‌شود و در نهایت فشار تأمین مالی روی شبکه بانکی و پایه پولی می‌افتد. رد کلیات بودجه ۱۴۰۵ اگر به اصلاح واقعی منجر نشود، فقط یک توقف موقت در همین مسیر معیوب است. اگر مجلس هزینه‌های جدیدی اضافه کند بی‌آنکه منابع پایدار معرفی شود، کسری پنهان دوباره متولد می‌شود؛ کسری‌ای

اقتصاد در تعلیق

که نه در قانون بودجه دیده می‌شود و نه در جداول رسمی، اما چند ماه بعد خودش را در نرخ ارز، قیمت کالا و قدرت خرید مردم نشان می‌دهد. هزرمان، رئیس جدید بانک مرکزی با چالش‌های بزرگ‌تر از مدیریت بازار ارز روبه‌روست: بازگرداندن اعتماد. بازاری که در ماه‌های گذشته با هر شایعه‌ای ملتهب شده، بیش از هر چیز به ثبات پیام‌ها نیاز دارد. اما ثبات زمانی شکل می‌گیرد که مردم باور کنند سیاست مالی و پولی یک صدا دارند، نه اینکه یکی وعده افزایش هزینه بدهد و دیگری

تمرکززدایی به جای انتقال پایتخت

به موازات تمرکززدایی اداری، دولت می‌تواند بودجه پیش‌بینی‌شده برای انتقال پایتخت را صرف سرمایه‌گذاری در پروژه‌های توسعه‌ای مناطق کمتر توسعه یافته کند. چنین رویکردی، برخلاف هزینه‌کرد متمرکز در یک شهر جدید، موجب توزیع متوازن فرصت‌های اقتصادی، شغلی و درآمدزایی محلی در سراسر کشور می‌شود. سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌ها، صنایع کوچک و متوسط، کشاورزی نوین و پروژه‌های فناوری‌محور می‌تواند انگیزه مهاجرت معکوس را تقویت کند و از فشار جمعیتی بر تهران و سایر کلانشهرها بکاهد. ساخت و مقایل، ساخت یک پایتخت جدید عمدتاً به تمرکز هزینه‌ها در یک منطقه محدود، منجر می‌شود و تأثیر چندانی بر توزیع فرصت‌ها ندارد.

الزامات اجرایی و زیرساختی انتقال شرکت‌ها

البته در برنامه انتقال وزارتخانه‌ها و شرکت‌های دولتی از تهران به شهرهای دیگر، احتمال دارد که برخی کارکنان و خانواده آنها، امکان و یا علاقه‌مندی به کوچ از تهران را نداشته باشند. این عدم تمایل می‌تواند فرصت مناسبی برای جذب نیروهای محلی باشد و به آن منطقه رونق و تحرک اقتصادی و اجتماعی بدهد. ضمناً هدف، انتقال به مرکز شهر مقصد نیست، بلکه بایستی در حاشیه و خارج از محدوده شهر مقصد، ایجاد شهرک‌های مناسب نزدیک به اتوبان‌ها برای این اتفاق انجام شود. چنانچه سازمان‌های قوی در حال حاضر دارای شعبه محدودی در شهر مقصد باشند، آنها نیز می‌توانند به انتقال بزرگ سازمان‌شان بپیوندند. ناگفته نماند که چنین انتقالی می‌تواند به سازمان‌ها، فرصت مناسبی برای ایجاد یک ساختار جدید در راستای برنامه و نقشه راه نوین و آینده‌نگر بدهد و ساختار سازمان‌ها را از سیستم ۷۰ یا ۸۰ ساله قدیم به‌روز برساند.

پیش از آغاز هر گونه جابه‌جایی گسترده، دولت باید زیرساخت‌های

چرا ارز چندنرخ‌ی خطرناک است؟

دلاری می‌خرد. چون حتی اگر سیاستمدار باور کند، قیمت‌ها را دولت‌ها تعیین نمی‌کنند؛ در هر اقتصادی، قیمت‌ها را بازارها تعیین می‌کنند. وقتی کالایی در بازاری ارزان است یا تقاضا برایش آنقدر افزایش پیدا می‌کند که قیمتش بالا برود یا به بازاری می‌رود که تقاضای بالتری دارد. اینجاست که باید گفت، این ارز چندنرخ‌ی است که با تحلیل منابع ارزی کشور، افزایش استقراض از بانک مرکزی و عرضه ریال بی‌بشوثنا، باعث تورم در کشور می‌شود. ارز تک‌نرخ‌ی، نیاز و لازمه انضباط پولی است که تورم را کنترل می‌کند. سیاستی که برخی به بهانه رفاه مصرف‌کننده و با انگیزه منافع محلی و رانت‌های باندهای قدرت با آن مخالف هستند. این در حالی است که اگر دولتی نخواهد اجازه بدهد یک هیأت ناظر مستقل بر بازار ارز، بدون دخالت سیاست‌بازی‌ها و سیاست‌زدگی‌ها، بازار ارز را اصلاح کند، باید سه‌گانه پولی را بپذیرد:

بیش از ۷ همت نقدینگی از بازار سهام خارج شد

ریزش ترسناک بورس تهران

فرصت امروز: شاخص کل بورس تهران در پایان معاملات سه‌شنبه، بیش از ۱۰۲ هزار واحد ریزش داشت و با ثبت افت ۲.۴۸ درصدی تا ارتفاع ۴ میلیون و ۲۱ هزار واحد پایین آمد. همسو با شاخص کل، شاخص هم‌وزن نیز با کاهش ۲۵ هزار و ۶۸۷ واحدی، افت ۲.۲۷ درصدی را تجربه کرد و در تراز یک میلیون و ۱۰۷ هزار واحد ایستاد. پس از رشد سریع و پرقدرت بورس در دو سه...

بودجه ۱۴۰۵ چرارد شد؟

جدال معیشت کسری پنهان و تورم

فرصت امروز: رد کلیات لایحه بودجه ۱۴۰۵ در کمیسیون تلفیق مجلس، فقط یک «ته» پارلمانی نبود؛ این تصمیم نشانه‌ای بود از عمیق‌تر شدن شکاف میان آنچه دولت می‌تواند تأمین مالی کند و آنچه جامعه از دولت انتظار دارد. بودجه‌ای که قرار بود نقشه راه مالی کشور در سال آینده باشد، حالا به صحنه اصلی یک جدال قدیمی تبدیل شده است: جدال میان معیشت مردم، کسری‌های پنهان و سایه سنگین تورم. در ظاهر، اختلاف بر سر چند درصد افزایش حقوق یا چند بند مالیاتی است؛ اما در لایه‌های زیرین، موضوع بسیار بزرگ‌تر است: آیا بودجه می‌تواند به ابزاری برای مهار تورم تبدیل شود یا بار دیگر به ماشه‌ای برای تشدید آن؟ یکی از مهم‌ترین دلایل مخالفت نمایندگان با کلیات لایحه، افزایش حقوقی بود که فاصله معناداری با برآوردهای تورمی داشت. وقتی تورم بالای ۴۰ درصد بر زندگی خانوار سایه انداخته، افزایش حقوق ۲۰ درصدی در انتها جبران‌کننده نیست...

۲

احتمال رونق معاملات مسکن بدون هیجان قیمتی وجود دارد؟

نمود آشفته‌گی بازار مسکن

۴

مدیریت و کسبوکار

چرا نه شنیدن برای موفقیت کار آفرینی مهم است؟

یک مجسمه‌ساز بزرگ را تصور کنید که در برابر یک تخته سنگ مرمر بی شکل ایستاده است. شاهکار نهایی از قبل در دل این سنگ نهفته است. وظیفه او افزودن چیزی به این توده نیست، بلکه زدودن بخش‌های اضافی است. با هر ضربه دقیق و حساب شده قلم، تراشه‌ای بر زمین می‌افتد. هر یک از این تراشه‌ها یک نه قاطع به بخشی از سنگ است، یک رد کردن آگاهانه برای آشکار ساختن شکلی که باید باقی بماند. در فرهنگ کسب و کار که وسواس گونه به دنبال پاسخ بله می‌گردد، ما اغلب فراموش می‌کنیم که پیشرفت واقعی، نه از طریق پذیرش‌های بی قید و شرط، که از طریق همین زدودن‌های استراتژیک حاصل می‌شود. نه شنیدن، یک نقطه پایان نیست، این صدای قلم مجسمه‌ساز است، یک بازخورد حیاتی که مسیر را مشخص تر، محصول را خالص تر و شخصیت ما را اصلاح‌خورده تر می‌سازد. در واقع، هنر ساختن یک کسب و کار یا یک شخصیت حرفه‌ای...

نگران چاپ پول باشد.

امروز مسئله اصلی این نیست که بودجه ۱۴۰۵ چه عددی دارد یا رئیس کل جدید چه کسی است؛ مسئله این است که آیا اراده‌ای برای شکستن چرخه کسری-تورم وجود دارد یا نه. تا زمانی که هر اصلاح بودجه‌ای به افزایش تعهدات بدون منبع ختم شود و هر تغییر در سیاست پولی با فشارهای بیرونی خنثی گردد، تغییر افراد و رد و تصویب بودجه‌ها فقط صورت مسئله را عوض می‌کند.

اقتصاد ایران بیش از هر زمان دیگری نیازمند تصمیمی

فراتر از جداول بودجه است: تصمیمی در سطح حکمرانی که بگوید دیگر کسری را با تورم جبران نمی‌کنیم، دیگر بانک‌ها را به فلک بودجه تبدیل نمی‌کنیم و دیگر معیشت مردم را به آینده موکول نمی‌کنیم.

اگر این تصمیم گرفته نشود، حتی بهترین بودجه و قوی‌ترین رئیس کل بانک مرکزی هم نمی‌توانند جلوی تکرار همان داستان قدیمی را بگیرند؛ داستانی که پایانش همیشه یکی بوده است: تورم بیشتر، اعتماد کمتر و اقتصاد در تعلیق.

۵۰ کیلومتر؛

• جایگزینی لوله‌های فرسوده انتقال آب با لوله‌های مقاوم جدید بتنی HDPE یا PVC؛

• اجرای این سیاست‌ها در کوتاه‌مدت می‌تواند بخشی از بحران آب و انرژی تهران را مهار کرده و مسیر را برای اقدامات بلندمدت، هموار سازد.

راهکارهای برای پایان ابربحران‌های تهران

انتقال پایتخت، هرچند در نگاه نخست، جذاب به نظر می‌رسد، اما از منظر اقتصادی و اجرایی، پر هزینه و پرهزینه‌سک است. در مقابل، سیاست تمرکززدایی اداری و سرمایه‌گذاری منطقه‌ای، راهکاری واقع‌بینانه‌تر، پایدارتر و هم‌راستا با توسعه متوازن ملی است. تحقق این هدف، مستلزم وجود اراده سیاسی جدی، تعهد بلندمدت، برنامه‌ریزی نظاممند و تأمین منابع مالی کافی است. در اینجا، توجه خاص دولتمردان مسئول این برنامه انتقال را به نکته مهمی براساس تجربه و تاریخچه اداری مملکت، جلب می‌نمایم. همان‌گونه که همه آگاهند، اراده کمینه و سازمان‌هایی وجود دارند که با قدرت در برنامه‌های عمرانی و اقتصادی، اعمال نفوذ و مداخله می‌نمایند و در بسیاری از مواقع، منافع ملی را فدای منافع شخصی و سازمانی خود می‌نمایند. نمونه بارز آن، مداخله غیرمنطقی در سیاست‌های منابع طبیعی و انرژی مملکت است. نتیجه آن مداخلات، آن چیزی است که امروز مشاهده می‌نماییم که مملکت را درگیر شدید عدم توازن سنگین بین عرضه و تقاضا منابع زیرزمینی نموده و انحصارطلبی را به اوج خطرناک رسانده است. چنانچه اقدامی حرفه‌ای و خردمندانه در مورد کلیه نکات ذکرشده در بالا نشود، کلیه این پیشینه‌ها در حد طرحی خیرخواهانه و آرمانی، باقی خواهند ماند.

اجرای سیاست‌های پولی برای کنترل هدفمند تورم، همزمان با تک‌نرخ‌ی کردن ارز، باعث تعادل در قیمت‌ها و حتی کاهش نرخ تورم خواهد شد. خانواده‌های ایرانی، دو گزینه دارند:

• یا با پرداخت مالیات غیرمستقیم از طریق تورم، تداوم رانت‌های حکومتی محافل و هیأت‌های قدرت را تضمین کنند؛

• یا با پذیرفتن ارز تک‌نرخ‌ی و مطالبه یک سیاست پولی هدفمند، منبع افزایش تورم را حذف کنند.

هر مصرف‌کننده ایرانی می‌داند که در صورت ادامه وضعیت فعلی، تورم پرجاسات و فرذا باید بهای بیشتری برای کالاهای موردنیازش بپردازد.

آیا دستگاه‌های حکومتی دولتی آماده‌اند که به جای ایجاد و توزیع رانت با اخلال در بازار ارز و مالیات بستن به مصرف‌کننده ایرانی، نظم مالی و انضباط پولی را بپذیرند؟

خبرنامه

از ثبت سفارش تا کمبود ارز برای واردات موبایل

حال بازار موبایل خوب نیست

تغییرات پیاپی نرخ ارز و تاخیر در ثبت سفارش و تخصیص ارز به واردات محصولی که ۹۹ درصد بازار آن در دست کالاهای خارجی است، بیش از پیش، فروشندگان موبایل و تجهیزات جانبی آن را نگران کرده است. به گزارش «ایرنا»، درست در روزهایی که دولت چهاردهم به دنبال این است تا با اصلاح سیاست‌های غلط ارزی، جلوی توزیع رانت ارزی را بگیرد و اقتصاد را شفاف نماید، فیلمی از تجمع کسبه پاساژ علاءالدین تهران به عنوان مرکز اصلی فروش موبایل در اعتراض به نوسان نرخ ارز در فضای مجازی منتشر شد. گرچه این تجمعات محدود بود اما پیام آن روشن بود: نگرانی کسبه از آینده شغلی خود به تغییرات پیاپی ارز، واقعیت این است که نرخ ارز به دلایل متعددی، روند صعودی در پیش گرفته و همین امر، سبب شده تا دولت برای مدیریت بازار، اصلاحات ارزی را با سرعت بیشتری اجرا کند که مهمترین آن، تعدیل نرخ حواله‌های ارزی در تالار اول مرکز مبادله، اعلام رسمی نرخ‌ها در تالار دوم و انتقال بخشی از نیازهای ارزی تا سقف ۱۰۰ هزار دلار به تالار دوم است. از سوی دیگر، فشار تقاضای نقدینگی بر بازار غیررسمی ارز، بازار آزاد ارز را هم تحت تاثیر قرار داده و حتی در هفتمین روز دی‌ماه، نرخ دلار به ۱۴۷ هزار تومان هم رسید. در چنین شرایطی، کسب و کارهای خرد، نگران آینده شغلی خود هستند؛ زیرا بنیه مالی بالایی برای تاب‌آوری در برابر تلاطمات اقتصادی ندارند و نمی‌دانند آیا کالایی که امروز می‌فروشند، فردا با همین نرخ می‌توانند دوباره خریداری کنند یا نه؟ این شرایط برای اصناف عرضه‌کننده کالاهای وارداتی پرمصرف، مثل موبایل، سخت‌تر است؛ زیرا نه فقط خود کالا وابسته به ارز است، بلکه تجهیزات جانبی آن نیز براساس نرخ ارز محاسبه می‌شود و به همین دلیل، نوسانات ارزی بر کسب و کار آنها، اثر مستقیم دارد.

موبایل فروشان می‌گویند نقدینگی آنها محدود است و بالاترین قیمت ارز، توان خرید کالاهای موردنیازشان را کاهش می‌دهد. «سیدحسین سادات حسینی» رئیس کمیسیون تخصصی موبایل اتاق اصناف ایران در این باره، گفت: «مهمترین مشکل صنف موبایلداران، نوسان ارز و بسته شدن سامانهٔ بهینه (ثبت سفارش بازرگانی واردکنندگان و بازرگانان) است. به خاطر بسته شدن «سامانه بهینه»، واردکنندگان تلفن همراه، امکان ثبت سفارش ندارند و این امر باعث شده تا نتوانند کالای موردنیاز را تهیه کنند. باید مشکلات «سامانه بهینه» برطرف شود تا بازرگانان بتوانند واردات را به صورت قانونی انجام دهند و نیاز بازار را رفع کنند. مشکلات ثبت سفارش و محدودیت در فرآیند و طولانی شدن روند تخصیص ارز نیز به مشکلات صنف موبایل افزوده است.» او با بیان اینکه نوسان ارز، مشکلات زیادی برای این صنف ایجاد کرده است، ادامه داد: «قیمت آیفون ۱۷ پرمکس با گارانتی شرکتی در ۱۰ تا ۱۵ روز گذشته از حدود ۲۵۰ میلیون تومان به ۳۲۰ میلیون تومان رسیده است.

ادامه در صفحه ...

فرصت امروز: رد کلیات لایحه بودجه ۱۴۰۵ در کمیسیون تلفیق مجلس، فقط یک «نه» پارلمانی نبوده؛ این تصمیم نشانه‌ای بود از عمیق‌تر شدن شکاف میان آنچه دولت می‌تواند تأمین مالی کند و آنچه جامعه از دولت انتظار دارد. بودجه‌ای که قرار بود نقشه راه مالی کشور در سال آینده باشد، حالا به صحنه اصلی یک جدال قدیمی تبدیل شده است: جدال میان معیشت مردم، کسری‌های پنهان و سایه سنگین تورم. در ظاهر، اختلاف بر سر چند درصد افزایش حقوق یا چند بند مالیاتی است؛ اما در لایه‌های زیرین، موضوع بسیار بزرگ‌تر است: آیا بودجه می‌تواند بسه ابزاری برای مهار تورم تبدیل شود یا بار دیگر به ماشه‌ای برای تشدید آن؟

معیشت در مرکز نزاع

یکی از مهم‌ترین دلایل مخالفت نمایندگان با کلیات لایحه، افزایش حقوقی بود که فاصله معناداری با برآوردهای تورمی داشت. وقتی تورم بالای ۴۰ درصد بر زندگی خانوار سایه انداخته، افزایشی حقوق ۲۰ درصدی نه‌تنها جریان‌کننده نیست، بلکه عملاً به معنای کاهش واقعی درآمد است. از نگاه مجلس، این عکس‌به‌طور مستقیم به معیشت ضربه می‌زند و نمی‌توان از مردم انتظار داشت هزینه ناکارآمدی ساختار بودجه را بپردازند.

هم‌زمان، نگرانی درباره فشار مالیات‌ها – به‌ویژه مالیات بر ارزش افزوده – به یک محور جدی تبدیل شد. این نوع مالیات‌ها در نهایت به مصرف‌کننده منتقل می‌شود و به همین دلیل بسیاری از نمایندگان معتقدند که هر افزایش بی‌محابا در این بخش، به تورم و کوچک‌تر شدن سفره خانوار منجر خواهد شد.

کسری پنهان؛ همان بمب ساعتی همیشه

اما انگشت در دل همه این نقدها پنهان است، ترس از بازگشت «کسری پنهان» است؛ کسری‌ای که روی کاغذ دیده نمی‌شود اما در اجرا خودش را تحمیل می‌کند. تجربه سال‌های گذشته نشان داده که حتی اگر بودجه در ظاهر متوازن باشد، وقتی منابع واقعی تحقق پیدا نکنند، دولت ناچار به استفاده از ابزارهایی می‌شود که پیامد تورمی دارند: فروش گسترده اوراق، فشار بر شبکه بانکی یا در نهایت افزایش پایه پولی.

این همان چرخه‌ای است که اقتصاد ایران بارها تجربه کرده: تعهدات بالا می‌رود، منابع کم می‌آید، کسری شکل می‌گیرد و در نهایت هزینه آن به شکل تورم به جامعه تحمیل می‌شود. به همین دلیل، نمایندگان و نهادهای نظارتی این بار حساس‌تر از همیشه روی شفافیت منابع و مصارف ایستاده‌اند.

دولت: اصلاح می‌کنیم، اما سقف داریم

پس از رد کلیات، دولت بلافاصله پیام متعامل داد، از اصلاحات

بودجه ۱۴۰۵ چرا رد شد؟

جدال معیشت، کسری پنهان و تورم

معیشتی، بازنگری در مالیات‌ها و تغییر در برخی احکام سخن گفته شد. پیام دولت روشن است: لایحه قابل اصلاح است، اما منابع کشور محدود است و نمی‌توان هر مطالبه‌ای را بدون در نظر گرفتن پیامدهای تورمی پذیرفت.

در واقع دولت تلاش می‌کند بین دو فشار متضاد تعادل برقرار کند: از یک سو افزایش مطالبات اجتماعی و از سوی



دیگر محدودیت منابع و ضرورت مهار تورم. اینجاست که خط قرمز شکل می‌گیرد، جایی که اصلاحات اگر از «سقف بودجه» عبور کند، خود اصلاحات به منبع بحران بعدی تبدیل خواهد شد.

آیا همه چیز به بودجه گره خورده است؟

بسیاری از کارشناسان اقتصادی معتقدند که حتی اگر بهترین بودجه هم نوشته شود، بدون اصلاحات عمیق‌تر در نظام پولی و بانکی، نتیجه پایدار نخواهد بود. بودجه یک

بال ماجراست؛ بال دیگر، نحوه خلق پول، ناترازی بانک‌ها و سازوکار تأمین مالی کسری است. تا وقتی که اضافه‌برداشت بانک‌ها، بدهی‌های پنهان دولت و شیوه‌های غیرشفاف تأمین مالی پابرجاست، هر کسری بودجه‌ای دیر یا زود به تورم تبدیل می‌شود. بنابراین ریشه مسئله تنها در ارقام جداول بودجه نیست، بلکه در قواعد حکمرانی اقتصادی نهفته است؛ جایی که باید تصمیم گرفته شود کسری چگونه و با چه هزینه‌ای برای اقتصاد تأمین شود.

اگر مجلس هزینه اضافه کند و منبع نداشته باشد چه می‌شود؟

سناریوی نگران‌کننده‌ای که این روزها بارها از زبان تحلیلگران شنیده می‌شود، همین است: اگر در جریان بررسی بودجه، هزینه‌های جدیدی به لایحه افزوده شود اما منابع پایدار و قابل تحقق برای آن تعریف نشود، کشور دوباره به مسیر تورم‌زا بازمی‌گردد.

در چنین حالتی، حتی اگر نیت مجلس حمایت از معیشت باشد، نتیجه می‌تواند مکسری شود. افزایش حقوق بدون منبع واقعی، در نهایت با کسری جبران می‌شود و کسری هم یا به بدهی دولت می‌انجامد یا به فشار بر پایه پولی. هر دو مسیر، تورم آینده را تضمین می‌کنند.

بودجه به‌عنوان صحنه آزمون حکمرانی اقتصادی

رد کلیات بودجه ۱۴۰۵ می‌تواند یک آزمون برای کل نظام تصمیم‌گیری اقتصادی کشور دانست. آزمونی که نشان می‌دهد آیا می‌توان میان خواسته‌های معیشتی جامعه و محدودیت‌های واقعی اقتصاد تعادل ایجاد کرد یا نه.

اگر اصلاحات به سمت شفافیت، واقع‌بینی در منابع و حذف کسری‌های پنهان برود، این رد کلیات می‌تواند نقطه عطفی مثبت باشد. اما اگر نتیجه صرفاً جابه‌جایی ارقام و افزودن هزینه‌های بدون پشتوانه باشد، این رویداد تنها یک ایستگاه موقت در مسیر تورم خواهد بود.

جمع‌بندی

ماجرای بودجه ۱۴۰۵ بیش از آنکه درباره چند بند و تبصره باشد، درباره یک انتخاب بزرگ است:

یا اقتصاد ایران با سمت اضطراب مالی، شفافیت و هماهنگی سیاست‌های پولی و مالی حرکت می‌کند،

یا همچنان در چرخه‌ای می‌ماند که در آن هر تلاش برای حمایت از معیشت، به تورم فردا ختم می‌شود.

رد کلیات بودجه شاید در کوتاه‌مدت یک شوک سیاسی باشد، اما در بلندمدت می‌تواند فرصتی برای بازنگری عمیق در شیوه حکمرانی اقتصادی باشد؛ فرصتی که اگر از دست برود، هزینه‌اش را همه مردم با کاهش قدرت خرید خود خواهند پرداخت.

| | |
|---|---|
| <div><div><div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div></div></div> <div><div>سازمان ثبت اسناد و املاک کشور اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک همدان اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک کوهاپه هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</div></div> | <div><div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div></div> |
|---|---|

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

| |
|---|
| <div><div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div></div> |
|---|

اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک همدان - ناحیه دو
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

| |
|---|
| <div><div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div></div> |
|---|

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره ثبت اسناد و املاک اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک فامنین
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

| |
|---|
| <div><div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div></div> |
|---|

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان کهگیلویه و بویراحمد
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک دو کنبندان
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

| |
|---|
| <div><div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div></div> |
|---|

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان کهگیلویه و بویراحمد
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک دو کنبندان
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

| |
|---|
| <div><div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div></div> |
|---|

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک غرب اسفهان

| |
|---|
| <div><div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div></div> |
|---|

سند کارخانه سواری پیکان به شماره انتظامی ۳۴-۲۷۷-۱۳ مدل ۸۲ به رنگ سفید و شماره شاسی ۱۲۰۸۰۱۲ و شماره موتور ۱۳۲۳۲۰۱۱۲۸۴۰ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد.۱۳

| |
|---|
| <div><div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div></div> |
|---|

سند کارخانه سواری پراید به شماره انتظامی ۶۳-۸۵۷-۳۲ مدل ۸۰ به رنگ سبز و شماره شاسی ۹۱-۷۱۷۸۹۱-۱۴۱۲۲۸۰ و شماره موتور ۰۰۲۴۶۲۲ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد.۱۷

| |
|---|
| <div><div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div><div><div><div></div></div><div><div></div></div></div></div> |
|---|

سند کارخانه سواری پراید به شماره انتظامی ۹۸-۳۴۹-۱۸ مدل ۸۷ به رنگ سفید و شماره شاسی ۳۴-۱۴۱۲۲۸۷۵۵۳۳۶ و شماره موتور ۲۶۷۶۱۸۸ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد.۲۱

اخبار



تب تند طلای جهانی اندکی سرد شد

عقبگرد اونس طلا

اونس جهانی طلا در معاملات روز سه‌شنبه، تحت تاثیر سودگیری سرمایه‌گذاران در پایان سال میلادی، از رکوردهای ثبت شده قبلی، عقب‌نشینی کرد و در نزدیکی پایین‌ترین سطح دو هفته اخیر، ترم زد. بهای هر اونس طلا برای تحویل فوری پس از ثبت بیشترین کاهش روزانه در معاملات روز دوشنبه، در معاملات روز سه‌شنبه با ۰.۴ درصد افزایش به ۴۳۴۷ دلار و ۶۷ سنت رسید. بهای هر اونس طلا در بازار معاملات آتی آمریکا برای تحویل در فوریه با ۰.۵ درصد افزایش به ۴۳۶۳ دلار و ۲۰ سنت رسید. همچنین بهای هر اونس نقره پس از ثبت رکورد ۸۳ دلار و ۶۲ سنت در معاملات روز دوشنبه، در معاملات روز سه‌شنبه با ۱.۶ درصد افزایش به ۷۳ دلار و ۴۳ سنت رسید. این فلز گرانبها در روز دوشنبه، بزرگ‌ترین کاهش روزانه را ثبت کرد. اونس نقره از ابتدای سال جاری تاکنون ۱۵۴ درصد رشد قیمت داشته است. این افزایش قیمت تحت تاثیر کمبود تاریخی موجودی نقره در بازار لندن، قرار گرفتن نقره در فهرست مواد معدنی حیاتی آمریکا و تقاضای صنعتی قوی بوده است. ارزش دلار آمریکا در روز دوشنبه، در برابر ارزهای رقیب در نزدیکی بالاترین سطح یک هفته‌ای خود ثابت ماند و طلا را که به ارز آمریکا قیمت‌گذاری می‌شود، برای خریداران خارجی گران کرد. اونس طلا در ۲۰۲۵، با رشد ۶۶ درصدی قیمت، جهش چشمگیری داشته و این افزایش قیمت تحت تاثیر کاهش نرخ بهره و احتمال تسهیل بیشتر سیاست‌های تسهیلی فدرال رزرو آمریکا درگیری‌های ژئوپلیتیکی، افزایش تقاضای بانک‌های مرکزی و افزایش سرمایه ورودی به صندوق‌های قابل معامله در بورس، بوده است. براساس گزارش رویترز، معامله‌گران آتی صندوق‌های فدرال رزرو، بین دو تا سه دور کاهش ۲۵ واحدی نرخ بهره در سال آینده را پیش‌بینی می‌کنند و احتمال اولین کاهش برای مارس را تقریباً ۵۰ درصد می‌دانند. دارایی‌های بدون بازده معمولاً در محیطی بانرخ بهره پایین عملکرد خوبی دارند. در بازار سایر فلزات ارزشمند، بهای هر اونس پلاتین با ۰.۱ درصد افزایش به ۲۱۱۰ دلار و ۶۰ سنت و هر اونس پالادیوم با ۰.۷ درصد کاهش به ۲۶۰۵ دلار و ۷۸ سنت رسید.

امسال چقدر گندم خارجی خریدیم؟

براساس گزارش‌های منتشرشده گمرک در هشت ماهه امسال، بیش از یک میلیون و ۵۴۵ هزار تن گندم به ارزش ۵۶۲ میلیون و ۷۴۰ دلار وارد کشور شده است. براساس آمارهای گمرک ایران در هشت ماهه سال جاری، یک میلیون و ۵۴۵ هزار و ۱۱۸ تن گندم معمولی به ارزش ۵۶۲ میلیون و ۷۴۰ هزار و ۹۲۲ دلار وارد کشور شده است. واردات انجام شده از کشورهای امارات متحده عربی، فدراسیون روسیه و ترکیه است. روسیه اولین مبادی وارداتی گندم معمولی به کشور است که در هشت ماهه امسال، ۸۷۵ هزار و ۷۰۴ تن گندم معمولی به ارزش ۳۱۹ میلیون و ۸۷۱ هزار و ۱۱۹ دلار از این کشور وارد ایران شده است. امارات متحده عربی، یکی دیگر از مبادی وارداتی گندم معمولی است که ایران در هشت ماهه سال جاری، ۴۸۲ هزار تن گندم به ارزش ۱۷۱ میلیون و ۱۶۹ هزار و ۳۴۱ دلار از این کشور وارد کرده است. ترکیه نیز با واردات ۱۸۸ هزار و ۳۸۷ تن به ارزش ۷۱ میلیون و ۷۰۰ هزار دلار، یکی دیگر از کشورهای واردکننده گندم به ایران است.

پرشکایت‌ترین بانک‌ها کدامند؟

سامانه ملی انتشار و دسترسی آزاد به اطلاعات، پرشکایت‌ترین بانک‌ها در سال‌های اخیر و امسال را معرفی کرد. براساس گزارش منتشرشده از سوی سامانه ملی انتشار و دسترسی آزاد به اطلاعات، عملکرد نهاد بانک مرکزی، بانک‌ها و موسسات مالی کشور در دو بازه زمانی ۱۳۹۶ تا ۱۴۰۳ و از ابتدای فروردین ۱۴۰۴ تا انتهای آبان ۱۴۰۴، اطلاع‌رسانی شد. بر این اساس، بانک ملی ایران با ۵۳۳ درخواست، ۵۵۴ پاسخ، ۸۵ شکایت و ۸۲ پاسخ به شکایت در بازه زمانی سال‌های ۱۳۹۶ تا ۱۴۰۳ از صدر قرار دارد. از ابتدای سال ۱۴۰۴ تا انتهای آبان ۱۴۰۴ نیز بانک ملی با ۳۲۸ درخواست، ۳۲۵ پاسخ، ۱۷ شکایت و ۱۶ پاسخگویی به شکایت، بیش از هر بانک دیگری فعال بوده است. میانگین زمان پاسخگویی بانک ملی نیز ۸۰ روز و درصد پاسخگویی این بانک نیز ۹۸ درصد ثبت شده است. بعد از بانک ملی نیز بانک سپه با ۱۶۲ درخواست، بیشترین درخواست را داشته و در رتبه دوم قرار دارد. بانک صادرات نیز با ۱۱۷ درخواست در رتبه سوم ایستاده است. بانک ملت و بانک مسکن هم به ترتیب با ۱۱۲ و ۱۰۹ درخواست در رتبه‌های چهارم و پنجم هستند. اینکه بانک ملی از نظر شکایت در رتبه اول قرار دارد، به دلیل اختلاف زیاد در درخواست‌هایی است که به نسبت سایر بانک‌ها دارد. بانک ملی به ۹۸ درصد شکایات پاسخ داده و کمترین میزان پاسخگویی نیز با ۸۲ درصد، متعلق به بانک صادرات است.

همتی در بانک مرکزی؛ تغییر رئیس کل چقدر به کنترل دلار و تورم کمک می‌کند؟

و استقلال عملیاتی محدود است. چون سیاست ارزی، بودجه، تجارت خارجی و حتی تصمیم‌های کلان اقتصادی در چندین نهاد و مرکز تصمیم‌گیری پخش است و بانک مرکزی گاهی به‌جای «طرح سیاست»، در موقعیت «اجراکننده تصمیم‌های بیرونی» قرار می‌گیرد. نتیجه این وضعیت روشن است: تغییر رئیس کل به‌تنهایی فقط وقتی اثر پایدار می‌گذارد که هم‌زمان اختیار سیاستی و هماهنگی نهادی هم تقویت شود.

تغییر رئیس کل چقدر می‌تواند مؤثر باشد؟

کارشناسان معمولاً اثر تغییر رئیس کل را در سه بازه می‌سنجند: (الف) اثر فوری (هفته‌های اول) در کوتاه‌مدت، بازار به «سینگنال» واکنش نشان می‌دهد. اگر رئیس کل جدید: پیام روشن بدهد، برنامه کوتاه‌مدت برای آرام‌سازی بازار ارائه کند، و تیم اقتصادی دولت هماهنگ صحبت کند، می‌توان انتظار داشت که هیجان بازار کمی تخلیه شود. اما این اثر شکننده است.



ب اثر میان‌مدت (چند ماه) اینجا پای «اقدامات عملی» وسط می‌آید: مدیریت رشد نقدینگی

ب اثر میان‌مدت (چند ماه) اینجا پای «اقدامات عملی» وسط می‌آید: مدیریت رشد نقدینگی

استقلال بانک مرکزی؟ در ایران یعنی چه؟

در ادبیات اقتصادی، استقلال بانک مرکزی یعنی بانک مرکزی بتواند بدون فشار دولت، برای رسیدن به هدف‌هایی مثل کنترل تورم و ثبات مالی تصمیم بگیرد. اما استقلال یک مفهوم تک‌بعدی نیست؛ چند لایه دارد: (۱) استقلال هدف (Goal Independence)

(۲) استقلال ابزار (Instrument Independence)

(۳) استقلال نهادی و عملیاتی

آیا رئیس کل و تیم سیاست‌گذار می‌توانند در برابر فشارهای کوتاه‌مدت سیاسی مقاومت کنند؟

در ایران، برداشت بسیاری از کارشناسان این است که استقلال ابزار

شماره آگهی: ۲۰۸۳۲۰۰ **نوبت دوم**

آگهی مناقصه عمومی یک مرحله‌ای (به روش معمولی همراه با ارزیابی کیفی)

| شرح فعالیت | شماره مناقصه | تاریخ برگزاری | ساعات برگزاری | مکان برگزاری | مکان عرضه آرا | مکان عرضه اسناد |
|---|--------------|---------------|----------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| ساخت و نصب سیستم اعلام و اطفاء حریق در مجتمع مسکونی «...» واقع در منطقه ... | ۲۰۸۳۲۰۰ | ۱۴۰۴/۱۰/۱۰ | ۱۰:۰۰ تا ۱۲:۰۰ | تهران - خیابان ... | تهران - خیابان ... | تهران - خیابان ... |

شرکت ملی حفاری ایران - اداره تدارکات داخلی کالا

شماره آگهی: ۲۰۸۵۸۸۲

مزایده دستگاه‌های خودپرداز بنکیت مازاد بانک سپه مدیریت شعب منطقه ایلام به شماره ۷۷۳/۱۴۰۴/۴ (نوبت اول)

شرایط مزایده عمومی بانک سپه در نظر دارد با رعایت قوانین و مقررات مربوطه نسبت به فروش **۱۴ دستگاه خودپرداز Banqit** مازاد خود را صرفاً به شیوه نقد از طریق برگزاری مزایده عمومی به‌شرح ذیل اقدام نماید.

(۱) تجهیزات مذکور با وضع موجود به‌فروش می‌رسد و در صورت وجود هرگونه عیب و نقص، کلیه هزینه‌های رفع آن برعهده خریدار می‌باشد.

(۲) تمام تجهیزات دارای طول عمر بالا بوده و عمده تجهیزات قابل استفاده می‌باشند که با توجه به تعویض برنامه نرم‌افزاری بانک و تجهیز شعب به دستگاه‌های مناسب برنامه جدید لذا اکثر دستگاه‌های مذکور قابل استفاده می‌باشند.

(۳) شماره الکترونیک مزایده (مندرج در سامانه تدارکات الکترونیک دولت) و زمان بندی شرکت در مزایده حاضر به‌شرح ذیل می‌باشد:

الف) شماره الکترونیک مزایده: ۱۰۴۰۱۳۸۰۰۰۰۵
ب) تاریخ انتشار مزایده در سامانه ستاد: ساعت ۰۸:۰۰ روز چهارشنبه ۱۴۰۴/۱۰/۱۰
ج) آخرین مهلت دریافت اسناد مزایده: ساعت ۱۴:۰۰ روز شنبه به‌تاریخ

| ردیف | شرح | تعداد |
|------|------------------------|-------|
| ۱ | دستگاه خود پرداز بنکیت | ۱۴ |

شماره آگهی: ۲۰۸۱۳۳ **نوبت دوم**

آگهی فراخوان تجدید ارزیابی کیفی مناقصه عمومی یک مرحله‌ای به شماره ۱۸۳/۱۴۰۴/۸

بانک سپه در نظر دارد خدمات نگهداری و پشتیبانی سخت‌افزاری و نرم‌افزاری ۱۵۳۱ دستگاه خودپرداز برند GRG متعلقه به سراسر کشور با تأمین قطعه به مدت ۳ سال را پس از انجام فرآیند ارزیابی کیفی از طریق مناقصه عمومی یک مرحله‌ای، توسط سامانه تدارکات الکترونیک دولت (ستاد) و با شماره ۱۸۳/۱۴۰۴/۸ به صورت الکترونیکی به شرکت واجد شرایط واگذار نماید. لازم به ذکر است کلیه مراحل برگزاری تجدید ارزیابی کیفی و مناقصه از دریافت اسناد تا ارائه پیشنهاد مناقصه گران و بازگشتی بانک‌ها صرفاً از طریق ترگه سامانه تدارکات الکترونیک دولت (ستاد) به آدرس الکترونیکی www.setad.ir انجام خواهد شد و لازم است مناقصه‌گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سامانه مذکور و دریافت کد رهگیری امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند.

اطلاعات و اسناد مناقصه عمومی پس از برگزاری فرآیند ارزیابی کیفی از طریق سامانه ستاد به مناقصه‌گران حائز شرایط ارسال خواهد شد.

تاریخ فراخوان و انتشار اسناد در سامانه: ساعت ۰۸:۰۰ روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۰۸

آخرین مهلت دریافت اسناد ارزیابی کیفی از سامانه: ساعت ۱۵:۰۰ روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۱۰

آخرین مهلت بازگشتی و تحویل اسناد ارزیابی کیفی توسط مناقصه‌گران: ساعت ۱۵:۰۰ روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۰۵

اطلاعات تماس دستگاه مناقصه‌گزار: ...
اطلاعات تماس دستگاه مناقصه‌گزار: ...
میدان آرژانتین - خیابان آوند - نش خیابان ۳۳ - پلاک ۵۲ - طبقه ششم - اداره کل تأمین و پشتیبانی - «بازره مناقصات تلفن: ۳۵۹۱۱۵۳۱ - ۳۵۹۱۱۵۳۲»

بانک سپه - اداره کل تأمین و پشتیبانی

قیمت هر بشکه نفت برنت ۶۱ دلار

افزایش قیمت نفت معکوس شد

سعودی با نگاهی به سایر کاتالیزورهای کوتاه‌مدت، قیمت فروش نفت خام سبک خود برای خریداران آسیایی را در ماه فوریه، برای سومین ماه کاهش دهد که منعکس‌کننده کاهش در بازار نقدی به دلیل عرضه فراوان است.

قیمت نفت پس از افزایش بیش از ۲ درصدی روز دوشنبه، در اوایل معاملات آسیایی روز سه‌شنبه، با وجود تشدید تنش‌های روسیه و اوکراین، اندکی کاهش یافت که تا حدودی به دلیل سرایت کاهش قیمت فلزات گرانبها به بازار بود. بهای معاملات آتی نفت برنت برای تحویل در فوریه که روز سه‌شنبه منتهی می‌شود، با ۲۱ سنت معادل ۰.۳ درصد کاهش به ۶۱ دلار و ۷۳ سنت در هر بشکه رسید. قرارداد فعال‌تر برای ماه مارس با ۱۹ سنت معادل ۰.۳ درصد کاهش، به ۶۱ دلار و ۳۰ سنت رسید. بهای نفت وست تگزاس اینترمیت آمریکا با ۲۰ سنت معادل ۰.۳ درصد کاهش، به ۵۷ دلار و ۸۸ سنت در هر بشکه رسید. هر دو شاخص نفتی در روز دوشنبه و پس به حمله پهبادی اوکراین به محل اقامت ولادیمیر پوتین، رئیس‌جمهور روسیه که ترس از اختلال عرضه را افزایش داد، بیش از ۲ درصد افزایش یافتند. «اد مایر» تحلیلگر شرکت مارکس، گفت: «فروشی که اکنون شاهد آن هستیم، احتمالاً نوعی ضعف سرریز شده ناشی از اصلاح قابل توجهی است که در فلزات گرانبها شاهد بودیم و تقریباً بر هر کالای دیگری تاثیر خواهد گذاشت.»

فلزات گرانبها در روز دوشنبه، تحت تاثیر سودگیری سرمایه‌گذاران پس از افزایش اخیر قیمت‌ها، به شدت عقب‌نشینی کردند و نقره و پلاتین از بالاترین رکورد خود سقوط کردند. اوکراین، اتهام روسیه مبنی بر هدف قرار دادن پوتین را بی‌اساس دانست و اعلام کرد که این اتهام برای تضعیف مذاکرات صلح طراحی شده است. تنش‌های ژئوپلیتیکی فزاینده می‌تواند ترس از اختلال در عرضه را دوباره زنده کند و قیمت نفت را بالاتر ببرد. همچنین پس از آنکه دونالد ترامپ رئیس‌جمهور آمریکا، گفت که ایالات متحده می‌تواند از حمله بزرگ دیگری به ایران در صورت از سرگیری بازسازی برنامه‌های موشک‌های بالستیک یا سلاح‌های هسته‌ای خود حمایت کند، معامله‌گران نگران تحولات خاورمیانه شدند. ترامپ همچنین به حماس هشدار داد که در صورت عدم خلع سلاح، عواقب شدیدی در انتظارشان خواهد بود و افزود که می‌خواهد به مرحله دوم توافق آتش‌بس میان «اسرائیل» و حماس که در اکتبر پس از دو سال جنگ در غزه حاصل شد، وارد شود. به گفته منابع، انتظار می‌رود عربستان

نگاه



زنگ خطر کم‌آبی در تهران به صدا درآمد

شرایط شکننده تأمین آب پایتخت

استان تهران در حالی سال آبی جاری را با کمترین میزان بارش پشت سر گذاشته که کاهش شدید نزولات جوی، کاهش ذخایر سدها و انکای روزافزون به منابع زیرزمینی، شرایط تأمین آب شرب پایتخت را به مرحله‌ای شکننده رسانده‌است؛ شرایطی که به گفته سخنگوی صنعت آب، مدیریت مصرف را به تنها راه عبور از بحران تبدیل کرده‌است. استان تهران در ۷۵ روز نخست پاییز و سال آبی جاری را بدون بارش سبیری کرد. میزان بارش‌های استان تهران از ابتدای مهرماه تاکنون ۱۵.۹ میلی‌متر برآورد شده که در مقایسه با دوره مشابه سال آبی گذشته ۱۵۹ درصد و نسبت به دوره مشابه متوسط درآمدت ۸۵ درصد کاهش داشته‌است. از سوی دیگر حجم آورده بارش‌های اخیر به سدهای تهران تنها ۴ میلیون مترمکعب بوده در حالی که نیاز آب مصرفی این استان سالانه یک میلیارد و ۷۰۰ میلیون مترمکعب است. حجم ذخایر سدهای تهران در پایان شهریورماه امسال به ۲۶۵ میلیون مترمکعب رسید که نسبت به حداقل حجم مطلوب، ۳۳۵ میلیون مترمکعب آب کمتری در سدها وجود داشت. حال آنکه حجم کنونی آب موجود در سدهای امیرکبیر، لتیان، لار و ماملو به عنوان چهار سد عمده تأمین‌کننده آب تهران ۴۳ میلیون مترمکعب و با احتساب سد طالقان ۱۵۵ میلیون مترمکعب است؛ وضعیت مخاطره‌آمیز و شکننده‌ای محسوب می‌شود. در این راستا اخیراً «عسسی بزرگ‌زاده» سخنگوی صنعت آب کشور، گفته‌است: مردم حق دارند که نگران تأمین آب شرب تهران باشیم؛ چراکه بضاعت آبی کم‌است. درحال حاضر سدهای ما به حجم مرده رسیده‌اند و از برخی سدهای تهران نیز از حجم مرده آب آن یا سامانه‌های میمِزْا کمک می‌گیریم و برای آب شرب استفاده می‌کنیم. به گفته «بزرگ‌زاده»، اگر به طور متوسط مصرف روزانه آب را در این روزها حدود ۳۳ متر مکعب در ثانیه در نظر بگیریم، تقریباً نیمی از آن از منابع آب زیرزمینی و نیمی دیگر از منابع آب سطحی تأمین می‌شود. این منابع آب سطحی بخشی از طریق جریان بهنگام و در لحظه‌ای است که وارد سدها می‌شود و بخشی دیگر از احجام مرده سدها و بخشی هم از سامانه پشتیبان دوم آب شرب (از طالقان به تهران) استفاده می‌کنیم. بارش‌های مختصری در تهران داشتیم و تا حدی موثر هم بود، اما با این حال نمی‌توان که از شرایط شکننده تأمین آب تهران، البرز و بخش‌هایی از استان قزوین عبور کرده‌ایم. بنابراین همچنان باید مدیریت مصرف را سرلوحه کار خود قرار داریم و به عقیده شخصی راهی جز این وجود ندارد. طبق تأکید مسئولان، استفاده از ظرفیت کامل ماشین‌های ظرفشویی و لباسشویی، کاهش مدت زمان استحمام، بستن شیرهای آب در زمان های بدون استفاده، مسواک زدن با یک لیوان آب از راهکارهای مدیریت مصرف آب شمرده می‌شود و باتوان به عنوان مدیران خانه، می‌توانند نقش مهمی در همراهی با برنامه‌های مدیریت مصرف آب شرب خانگی ایفا کنند.

مصرف گاز از مرز ۶۹۰ میلیون مترمکعب گذشت

به گفته مدیر امور گازرسانی شرکت ملی گاز، در روز دوشنبه مصرف گاز به حدود ۶۳۹.۴ میلیون متر مکعب رسید و روز سه‌شنبه قطعا به ۶۴۵ میلیون متر مکعب می‌رسد و پیش‌بینی ما این‌است که روزهای چهارشنبه و پنجشنبه به ۶۷۰ و ۶۹۰ میلیون متر مکعب هم برسد. طبیعتاً هرچه مصرف بیشتر شود؛ شرایط نیز برای ما سخت‌تر می‌شود و انتظارمان این است که مردم هم در زمینه مصرف رعایت کنند.

«هوشنگ صیدالی سیفا‌آباد» مدیر امور گازرسانی شرکت ملی گاز، توضیح داد: این روزها ما چند درج کاهش دما داشتیم بنابراین زمانی که دما کاهش می‌یابد، مصرف گاز به خصوص در بخش خانگی و صنایع نیز بالا می‌رود. روز دوشنبه مصرف ما به حدود ۶۳۹.۴ میلیون مترمکعب رسید. روز سه‌شنبه این میزان قطعا به ۶۴۵ میلیون مترمکعب می‌رسد و پیش‌بینی ما این است که طی روزهای چهارشنبه و پنجشنبه به ۶۷۰ و ۶۹۰ میلیون متر مکعب هم برسد. طبیعتاً هرچه مصرف بیشتر شود؛ شرایط نیز برای ما سخت‌تر می‌شود و انتظارمان این است که مردم هم در زمینه مصرف رعایت کنند.

«صیدالی» با بیان اینکه احتمال می‌رود در روز چهارشنبه، تعدادی از استان‌ها به دلیل سرما تعطیل باشند، ادامه داد: در این راستا از همکاری بخش‌های دولتی و اداری تقاضا دارم که در زمان تعطیلی نسبت به خاموش بودن وسایل گازسوزشان توجه نکنند. همچنین در بخش مهمان‌سرا و رستوران‌ها و مکان‌های تفریحی که گرماتاب استفاده می‌کنند درخواست می‌شود که استفاده نشود؛ چراکه در صورت مشاهده قطع گاز انجام می‌شود. با همکاری یکدیگر می‌توان مصرف را در حد معقولی نگه داشت. واقعیت این است که برخی از صنایع را هم محدود کرده‌ایم. در حال حاضر حدود ۱۰ درصد از مصرف ما در بخش صنایع و حدود ۱۳ درصد در بخش نیروگاهی قرار دارد و اگر مصرف در بخش خانگی مصرف گاز بالا برود مجبور به محدودیت آنها هستیم که به صرفه و صلاح کشورمان نیست.

رکوردشکنی صادرات جهانی گاز مایع در ۲۰۲۵

صادرات جهانی گاز طبیعی مایع (ال‌ان‌جی) در سال ۲۰۲۵ با آنلین شدن عرضه جدید در آمریکای شمالی، بزرگ‌ترین جهش را در سه سال گذشته تجربه خواهد کرد. شرکت کپلر که داده‌های حمل و نقل را ردیابی می‌کند، تخمین زد که صادرات ال‌ان‌جی در سال ۲۰۲۵ نسبت به سال قبل، ۴ درصد افزایش یافته و به ۴۲۹ میلیون تن رسیده‌است. این داده‌ها نشان می‌دهد که این بزرگ‌ترین افزایش سالانه از سال ۲۰۲۲ خواهد بود که صادرات ۴.۵ درصد نسبت به سال قبل افزایش یافت. این افزایش عمدتاً تحت تأثیر اجرایی شدن پروژه‌هایی مانند «ال‌ان‌جی کانادا» و «پلک‌ماینز» در آمریکا است که تولید را افزایش دادند. آمریکا مهبیای آن می‌شود تا نقش خود را به عنوان یک صادرکننده بزرگ تثبیت کند و به اولین صادرکننده‌ای تبدیل شود که امسال بیش از ۱۰۰ میلیون تن ال‌ان‌جی صادر می‌کند. انتظار این‌رود این کشور به افزایش عرضه ادامه دهد، تولید را تا پایان دهه دو برابر کند و به نوبه خود صادرات را نیز افزایش دهد. این امر احتمالاً قیمت گاز آسیا و اروپا را کاهش خواهد داد. در حال حاضر، قیمت‌های گاز در آسیا، نزدیک به پایین‌ترین حد خود در یک سال گذشته قرار دارد و قیمت معاملات آتی گاز اروپا از ابتدای سال بیش از ۴۰ درصد کاهش یافته‌است. تولید اضافی همچنین می‌تواند تقاضا برای کشتی‌هایی که این سوخت فوق سرد را حمل می‌کنند، بیشتر کند. ماه گذشته، هزینه ارسال ال‌ان‌جی از مسیر اقیانوس اطلس، به بالاترین حد خود در حدود دو سال گذشته رسید، زیرا افزایش عرضه، تقاضا برای این کشتی‌ها را بالا برد. طبق گزارش کپلر، آمار صادرات دسامبر احتمالاً به رکورد حدود ۴۱ میلیون تن خواهد رسید. چین و ژاپن همچنان بزرگ‌ترین خریداران جهان هستند و امسال در رتبه اول قرار دارند، اما کل واردات چین در سال ۲۰۲۵، حدود ۱۵ درصد کمتر از سال ۲۰۲۴ است. براساس گزارش بلومبرگ، مجموعه‌های ورودی مصر پس از تبدیل شدن این کشور به یک واردکننده خالص در سال گذشته، همچنان رو به رشد بوده‌است. این کشور احتمالاً در سال ۲۰۲۵، حدود ۸.۹ میلیون تن ال‌ان‌جی خریداری کرده که بیش از سه برابر سال گذشته است. «بلومبرگ اینتلیجنس» در یادداشتی پیش‌بینی کرد حجم تجارت ال‌ان‌جی در سطح جهان در سال آینده، با رشد ۸ تا ۷.۵ درصدی ادامه یابد که تحت تأثیر موج عرضه جدید و قیمت‌های پایین‌تر است که تقاضا را تحریک خواهد کرد.

بیش از ۷ همت نقدینگی از بازار سهام خارج شد

ریزش ترسناک بورس تهران

حال، صندوق‌های درآمد ثابت شاهد ورود نقدینگی ۱.۰۶۳ میلیارد تومانی بودند که بیانگر تمایل برخی سرمایه‌گذاران برای حفظ بخشی از سرمایه در ابزارهای کم‌ریسک است.

در پایان معاملات نهمین روز دی‌ماه، تعداد نمادهای مثبت بازار ۸۱ و نمادهای منفی ۷۴۳ بود که نشان‌دهنده فشار فروش گسترده در بازار است. ارزش سفارش‌های خرید ۴ هزار و ۵۷۸ میلیارد تومان و ارزش سفارش‌های فروش ۱۴ هزار و ۸۴۴ میلیارد تومان ثبت شد و این اختلاف چشمگیر، حکایت از سنگینی صف‌های فروش دارد. تعداد صف‌های خرید ۴۴ و صف‌های فروش ۶۶۹ بود که میزان عرضه در بازار را به وضوح نشان می‌دهد. با توجه به افت روز سه‌شنبه، می‌توان گفت که بازار پس از رشد پرشتاب دو تا سه ماه اخیر، نیاز به یک اصلاح طبیعی داشته‌است. این اصلاح که البته بخشی از سرمایه‌گذاران را ترسانده‌است، می‌تواند فرصتی برای ورود خریداران تازه و سرمایه‌گذاران بلندمدت فراهم کند. کارشناسان معتقدند که با ورود نقدینگی تازه و بازگشت اعتماد سرمایه‌گذاران، روند صعودی بازار دوباره از سر گرفته خواهد شد. با این حال، هنوز مشخص نیست که این سناریو به طور کامل تحقق یابد و سرمایه‌گذاران باید با دقت، روند معاملاتی روزهای آینده را رصد کنند.

تغییر سیاست پولی، مهمتر از تغییر فرد

با بازگشت «عبدالناصر همتی» به‌عنوان سک‌اندار بانک مرکزی، بار دیگر گمانه‌نر‌ها درباره بازگشت سیاست‌های پیشین او در کانون توجه فعالان اقتصادی قرار گرفته‌است. یک کارشناس بازار سرمایه با اشاره به انتصاب «همتی» به‌عنوان رئیس کل جدید بانک مرکزی، گفت: این انتصاب بیش از آنکه صرفاً یک جابه‌جایی مدیریتی باشد، حامل سیگنال تغییر در رویکرد سیاست پولی است؛ تغییری که بازار سرمایه، آن را از مسیر نرخ بهره، سیاست ارزی و نحوه مدیریت نقدینگی ارزیابی می‌کند. «ابراهیم سماوی» به واکاوش اولیه بورس نسبت به خبر بازگشت «عبدالناصر همتی» به بانک مرکزی، اشاره کرد و به «ایسنا» گفت: بازار سرمایه معمولاً با اسم‌ها هیجان‌زده نمی‌شود، بلکه تلاش می‌کند قواعد بازی جدید را شناسایی و بسا آن تطبیق پیدا کند. آنچه برای بورس اهمیت دارد، نه تغییر فردی، بلکه سیگنال تغییر در رویکرد سیاستگذاری پولی است. بورس در سال‌های اخیر با یک ریسک مزمن، دست و پنجه نرم کرده و آن نااطمینانی سیاستی بوده‌است؛ از ناپایداری در تصمیمات ارزی گرفته تا ابهام در نرخ بهره و نبود یک روایت منسجم از سوی سیاستگذار پولی. این موارد مستقیماً بر رفتار سرمایه‌گذاران، اثر گذاشته‌اند.

او با بیان اینکه اثرگذاری بانک مرکزی بر بورس از سه کانال اصلی صورت می‌گیرد، توضیح داد: کانال اول، نرخ بهره است. بازار منتظر است ببیند تیم جدید بانک مرکزی آیا به سمت انضباط پولی واقعی حرکت می‌کند یا خیر؛ یعنی کنترل اضافه برداشت بانک‌ها، شفاف‌سازی

با گذشت ۲ هفته از مسدودشدن حساب‌های بانکی

صدای طلافروشان شنیده شد

مسدود شده بود و نامه نگاری‌های لازم با بانک مرکزی، قوه قضائیه و نیروی انتظامی صورت گرفت، اما متأسفانه تا این لحظه همچنان هیچ‌گونه پاسخی دریافت نشده و در این رابطه هیچ اطلاع‌رسانی صورت نگرفته‌است و این در حالی است که متأسفانه شرایط التهاب در بازار طلا و مسدودشدن حساب‌ها باعث بروز اختلافات میان همکاران صنفی شده چراکه نمی‌توانند به تعهدات خود عمل کنند.

در روزهای اخیر، تداوم این شرایط به گسترش نارضایتی‌ها در این صنف منجر شد و بسیاری از کسبه و فعالان صنفی به علت مسدودشدن حساب‌های بانکی و عدم فرام‌بودن شرایط تسویه حساب و خرید و فروش، فعالیت خود را تعطیل کردند. با این حال، طبق برخی شنیده‌ها، ظهر سه‌شنبه فعالان صنفی طلا و همچنین نمایندگان بسیاری از اصناف مختلف طی جلساتی با رئیس‌جمهوری و وزیر صنعت، معدن و تجارت، مسائل و مشکلات خود را مطرح کردند. در این رابطه، «نادر بذرافشان» رئیس اتحادیه فروشندگان و سازندگان طلا و جواهر تهران، توضیح داد: صبح سه‌شنبه، جلسه‌ای با وزیر صنعت، معدن و تجارت برگزار شد که با حضور رئیس هیأت‌رئیس‌ه اتاق اصناف ایران و تهران و نمایندگان حدود ۱۰ اتحادیه شاخص کشور تشکیل شد. در این جلسه، اتحادیه‌هایی نظیر طلا، پوشاک و سایر صنوفی که با چالش‌های جدی‌تری مواجه هستند حضور داشتند و موضوعاتی از جمله مشکلات مالیاتی اصناف مطرح شد. پس از آن، جلسه‌ای در نهاد ریاست جمهوری با حضور رئیس‌جمهور، وزیر صمت، وزیر کشور، وزیر امور اقتصادی و دارایی و رئیس کل پیشنهادهای بانک مرکزی (عبدالناصر همتی)، برگزار شد که در این جلسه، مسائل مرتبط با صنف طلا از جمله مشکلات مربوط به

احتمال رونق معاملات مسکن بدون هیجان قیمتی وجود دارد؟

نمود آشفتنگی بازار مسکن

با بیان اینکه برخی سیاست‌ها و قوانین نوظهور، باعث سردرگمی بازار ملک شده‌است، گفت: بخش مسکن و ساختمان با ۳۲۰ رسته صنفی در ارتباط است. این شامل تمامی فعالان و شاغلان صنایع، کارخانجات و اصناف مرتبط با نهادهای ساختمانی و ارائه‌دهندگان خدمات مهندسی و جامعه بزرگ کارگران می‌شود. بنابراین رونق غیرنورمی بازار مسکنس رخ دهد بسیار خوش‌بین است. رونق از نظر مشاوران املاک، یعنی تعداد بالاتر معاملات، این به هیچ عنوان روش‌های هجومی قیمت به بازار تعبیر نمی‌شود. رونق یعنی بازار بدون دستکاری مسیر خود را طی کند، همراه با شیب ملایم و همسو با تورم عمومی، اما رفتار بازار مسکن در دهه‌های اخیر معمولاً این‌گونه بوده که در یک دوره طولانی رکود داشته‌ایم و سپس قیمتها مثل یک فتر جمع شده در رفته‌است.

«حمرمی نمین» با بیان اینکه در شرایط فعلی با رکود تورمی در بازار املاک مواجهیم، ادامه داد: خریدار نیست اما قیمت‌ها بالا می‌رود. در سال‌های قبل معمولاً مردم از دی و بهمن برای خرید خانه اقدام می‌کردند که عید را در خانه خوششان باشد. در حال حاضر نبود قدرت خرید این معادلات را به هم زده و باعث ایجاد دوره انتظار شده‌است و سوطی تمامی نهادهای ساختمانی گران شده، عوارض شهرداری به شدت

تلفن مستقیم: ۰۲۱۳۳۹۰۷۹۰

بازار پول و استفاده مؤثر از نرخ بهره به‌عنوان ابزار سیاستگذاری. این موضوع، اثر مستقیم بر بازار سرمایه دارد. کانال دوم، سیاست ارزی است. باید تأکید کرد که بورس لزوماً به دنبال دلار بالاتر نیست، بلکه

به دنبال سیاست ارزی پایدار است. حدود ۷۰ درصد ارزش بازار سرمایه به شرکت‌های کامودیتی‌محور وابسته است و تجربه نشان داده‌است که سرکوب دستوری ارز، در نهایت منجر به فشرده‌شدن بازار و جهش‌های ناگهانی ارزی می‌شود که هم به بازار ارز و هم به بازار سرمایه، آسیب می‌زند. بنابراین بهترین رویکرد، حرکت به سمت تک نرخی شدن ارز یا حداقل کاهش شکاف نرخ‌ها و شفاف شدن فرآیند عرضه و تقاضاست.

این موضوع برای بورس بسیار مهمتر از افزایش مقطعی نرخ ارز است.

۳ کانال اثرگذاری بانک مرکزی بر بورس

«سماوی» سپس به سومین کانال اثرگذاری بانک مرکزی بر بازار سرمایه، اشاره کرد و گفت: کانال سوم، نقدینگی است. حجم بالای تزریق پول در ماه‌های اخیر، اثر خود را ابتدا در بازار ارز و سایر بازارهای موازی نشان داده، اما بازار سرمایه امروز آنقدر بالغ شده‌است که تفاوت بین «پول داغ» و نقدینگی پایدار را تشخیص دهد. پولی که صرفاً برای نوسان‌گیری وارد می‌شود، سریع خارج خواهد شد، اما نقدینگی که با هدف سرمایه‌گذاری و کمک به تولید وارد شود، می‌تواند مبنای یک بازار پایدار باشد. با این حال، برای بازار سرمایه، سابقه و ذهنیت رئیس کل بانک مرکزی، اهمیت بالایی دارد. سیاست پولی صرفاً مجموعه‌ای از فرمول‌ها نیست، بلکه بازتاب ذهنیت سیاستگذار است. «عبدالناصر همتی» را می‌توان یک مدیر تکنوکرات کلاسیک دانست؛ مدبری که اهل عدد، گزارش و مداخله مستقیم است. سوابق ایشان در بیمه مرکزی، بانک مرکزی و وزارت اقتصاد، نشان می‌دهد که با ساختارهای بزرگ آشناست و از تصمیمات پرهزینه‌ابهایی ندارد. این ویژگی می‌تواند هم فرصت باشد و هم ریسک.

این تحلیلگر بازار سرمایه به رویکرد کنشگرایانه همتی در دوره‌های گذشته، پرداخت و گفت: در مقطعی که انتظارات تورمی افزایش یافته، ایشان ترجیح داده وارد میدان شود و کنترل را در دست بگیرد. بنابراین ممکن است دوباره شاهد تصمیمات سریع و بعضاً ضربتی باشیم. ذهنیت «همتی» به طور سنتی، پول محور است و بازار سرمایه، اولویت تاریخی ایشان نبوده‌است. تمرکز اصلی او در دوره‌های گذشته بر مهار تورم و کنترل ارز بوده‌است، هرچند در برخی مقاطع زمانی، موفقیت کامل حاصل نشده‌است. البته برخی تحلیل‌ها مبنی بر پوشش کسری بودجه از طریق نوسانات ارزی، بیشتر جنبه رسانه‌ای دارد تا کارشناسی. با این حال، انتظار نمی‌رود که بانک مرکزی در شرایط فعلی، بازار سرمایه را در اولویت نخست قرار دهد و جمع‌بندی سیاست‌ها احتمالاً به سمت مدیریت عرضه در بازار ارز خواهد رفت. این تغییر در ریاست بانک مرکزی، نشان می‌دهد که دولت دست‌کم در کوتاه‌مدت، عزم خود را برای کنترل بازار ارز، جزم کرده‌است.

مسدودی حساب‌های همکاران صنفی که همگی دارای مجوز فعالیت هستند، مطرح و مقرر شد برای کاهش هرگونه مشکل، همکاری لازم برای رفع آن انجام شود و قول مساعد برای حل این موضوع و بازگشایی حساب‌ها داده شد.

رئیس اتحادیه فروشندگان و سازندگان طلا و جواهر تهران، خاطرنشان کرد: همچنین مسائل کلی اصناف، از جمله مشکلات مالیاتی، چالش‌های بخش تولید، نارسایی‌های مربوط به برق و انرژی و سایر دغدغه‌های صنفی مطرح شد. در این خصوص، مسئولان توضیحاتی ارائه دادند و همکاران صنفی نیز به‌صورت جدی نگرانی‌ها و چالش‌های خود را عنوان کردند که نتایج این جلسات به زودی اعلام خواهد شد.

گفتنی است؛ طی دو روز گذشته، قیمت اونس جهانی طلا با کاهش چشمگیری روبه‌رو شده و در حال حاضر و تنها طی دو روز از قله ۴۵۰ دلاری به کانال ۴۳۰ دلاری رسیده‌است و در طرف دیگر قیمت ارز در بازار آزاد با کاهش چند هزار تومانی نسبت به روزهای اخیر که اعدادی غیرمنتظره را ثبت کرده بود روبه‌رو شده که در بازار طلای داخلی نیز اثرات خود را برجای گذاشته‌است به طوری که در عصر سه‌شنبه براساس آمارهای اتحادیه صنف فروشندگان و سازندگان طلا و جواهر استان تهران، هر گرم طلای ۱۸ عیار به نرخ ۱۴ میلیون و ۷۰۰ هزار تومان، هر قطعه تمام سکه طرح جدید به نرخ ۱۵۲ میلیون و ۵۰۰ تومان، هر قطعه نیم سکه به ۸۳ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان، هر قطعه ربع سکه به ۴۹ میلیون و ۹۰۰ هزار تومان و هر قطعه سکه یک گرمی بانک مرکزی به ۲۲ میلیون و ۲۰۰ هزار تومان رسیده‌است.

التهاب ارزی، نوک کوه‌بخ مشکلات ساختاری اقتصاد ایران است

واکنش بازارها به بازگشت همتی

فصلت امروز: با تایید خبر بازگشت «عبدالناصر همتی» به ساختمان شیشه‌ای خیابان میرداماد، دوره ریاست «محمدرضا فرزین» در بانک مرکزی پس از سه سال به پایان رسید. او در روز هشتم دی‌ماه ۱۴۰۱، کار خود را در بانک مرکزی، آغاز کرد و درست سه سال بعد در روز هشتم دی‌ماه ۱۴۰۴ به کار خود پایان داد. در دوره سه‌ساله مدیریت «فرزین»، قیمت دلار آزاد با رشد ۲۳۵ درصدی از سطح ۴۱ هزار تومان به ۱۴۰ هزار تومان رسید و تورم نقطه‌به‌نقطه از ۴۵ درصد در آذرماه ۱۴۰۱ به ۵۲درصد در آذرماه ۱۴۰۴ افزایش یافت. با این حال، با انتشار خبر بازگشت «همتی» به بانک مرکزی و پس از سه هفته رکوردزنی‌های پیاپی، بازارها واکنش متفاوتی نشان دادند و قیمت طلا و سکه که در روزهای گذشته با صعود قیمت دلار بارها سقف‌شکنی کرده بود، آهنگ کاهش گرفت. با فروکش کردن التهاب بازار ارز، بورس تهران نیز در دو روز گذشته، روند نزولی در پیش گرفته است.

«عبدالناصر همتی» در شرایطی جایگزین «محمدرضا فرزین» در بانک مرکزی شده که بررسی نوسان ۲۲ ساله نرخ ارز، نشان می‌دهد افزایش یا کاهش شاخص ارزی، تنها ناشی از تصمیمات رئیس‌کل بانک مرکزی نیست و عمدتا از تحولات کلان، نشأت گرفته است. واکاوی داده‌های آماری، نشان می‌دهد که قیمت دلار در اقتصاد ایران، بیش از آنکه تابع نام‌ها و اشخاص باشد، به شوک‌های سیاسی، تحریم‌های خارجی و محدودیت‌های ساختاری، واکنش نشان داده است. بنابراین نوسانات ارزی فقط به تصمیمات و سیاست‌های رئیس‌کل بانک مرکزی بر نمی‌گردد و برای مهار اسب سرکش نرخ ارز بایستی هم سیاست‌های مالی تورمزما متوقف شوند و هم مهمتر از همه، چاره‌ای برای رفع تحریم‌ها اندیشیده شود. بنابراین پرسش درست، این است که چه چیزی (و نه چه کسی) موتور نوسان نرخ ارز را روشن نگه داشته است؟

رصد قیمت دلار در کانال‌های تلگرامی

نرخ ارز در ایران به جای یک واحد پول خارجی، به لنگر انتظارات تورمی، بدل شده است؛ انتظاراتی که مهم‌ترین محرک آن، تنش‌های خارجی و محدودیت‌های ورود ارز به کشور بوده است. به گزارش «گوایران»، دولت‌ها در مواجهه

ادامه از صفحه ۲

این افزایش قیمت باعث بلاتکلیفی خریداران و فروشندگان شده؛ چراکه فروشندگان در صورت فروش کالا به‌خاطر کمبود نقدینگی، امکان خرید مجدد جنس و عرضه را نخواهند داشت. فروشندگان و بخش اصناف، نگران تامین کالا و به دنبال ثبات بازار ارز و تسهیلگری در وضعیت واردات هستند و در صورتی که این دغدغه‌ها برطرف شود، با آسودگی به کسب و کار خود ادامه خواهند

با جهش‌های ارزی، دست به ابتکارات مختلفی می‌زدند که البته عمده این ابتکارات، بازخوانی تازه‌ای از سیاست تثبیت نرخ ارز بود. در حالی که سیاست تثبیت فقط در کوتاه‌مدت و آن هم در شرایط خاص می‌تواند به ثابت‌نگه‌داشتن نرخ ارز کمک کند، گواه این ادعا نیز ظهور نرخ‌های متعدد دلار است. ابتدا یک نرخ رسمی که بانک مرکزی آن را اعلام می‌کرد و یک نرخ غیررسمی که اصطلاحاً به آن «نرخ بازار آزاد» گفته می‌شد در عرف جامعه پذیرفته شده بود، اما در سال‌های اخیر با تشدید جهش‌های ارزی، بانک مرکزی ابزارهای دیگری مثل تالار اول و دوم ارزی، طراحی و نرخ‌های متعددی را برای این واحد پولی اعلام کرد. این اقدامات تا جایی پیش رفت که ارز حاصل از صادرات نفت، ارز تخصیص‌یافته به واردات کالای اساسی و ارز داده‌شده به سایر اقلام برای ورود به کشور با نرخ متفاوتی به ریال تبدیل می‌شد و تمامی این نرخ‌ها با رقمی که در بازار آزاد و برای سایر مصارف به کار می‌رفت تفاوت داشت. در چنین شرایطی، نهادهای مختلف و به‌ویژه مسئولان بانک مرکزی، از بین تمام عوامل دخیل در نوسان نرخ ارز، کانال‌های تلگرامی یا سایت‌های خارجی اعلام‌کننده نرخ دلار در ایران را مقصر اصلی دانستند و گفتند که تنها نرخ واقعی دلار، نرخ‌ی است که بانک مرکزی آن را اعلام کرده و نرخ بازار آزاد، رسمیت ندارد.

حالا، با تشدید نوسان دلار در دو هفته اخیر و اعتراضات صنفی کسبه، «محمدرضا فرزین» استعفا داد و بلافاصله اعلام شد که «عبدالناصر همتی» سکنادر ساختمان شیشه‌ای میرداماد خواهد بود. «همتی» در حالی روی کار آمده که در زمستان سال گذشته به بهانه افزایش نرخ ارز و با استیضاح مجلس از صندلی ریاست وزارت اقتصاد، کنار گذاشته شد. با این حال، آنچه که برخی کارشناسان را نسبت به روی کار آمدن او امیدوار کرده، تجربیات قبلی وی در سمت ریاست بانک مرکزی است که در زمان وقوع بحران‌های متعدد، کسب شده است. حال سوال این است که آیا نوسان نرخ ارز در ایران، وابسته به تصمیمات شخص مسئول در ساختمان میرداماد بوده و با آمدن «همتی»، سرکشی دلار کاهش خواهد یافت؟

داد.» پیشتر «مهدی اسدی»، رئیس انجمن واردکنندگان موبایل، تلبت و لوازم جانبی نیز از مشکلات حاکم بر تامین تلفن همراه موردنیز کشور، انتقاد کرده و گفته بود که «ثبت سفارش و تخصیص ارز موردنیز، ۴۰۰ روز معطلی دارد.» او گفت که «صنعت موبایل، ارز ارزان قیمت و تالار دوم نمی‌خواهد بلکه می‌خواهیم صادرات انجام دهیم تا در قبال آن واردات صورت گیرد، باید این صف‌ها برطرف شود تا بخش خصوصی کار کند. اگر واردات انجام نشود در

واکاوی نوسان ارزی در ۲۲ سال اخیر
واکاوی آمارهای ۲۲ سال اخیر از نوسانات سالانه نرخ ارز در اقتصاد ایران، نشان می‌دهد که رفتار این شاخص، بیش از آنکه وابسته به تصمیمات رئیس‌کل بانک مرکزی باشد، ناشی از وقایع کلیدی دیگری بوده است. از سال ۱۳۸۲ تا سال ۱۳۸۶، «ابراهیم شیبانی» رئیس‌کل بانک مرکزی بود. دلار در سال ۱۳۸۲ برابر با ۸۳۲ هزار تومان و در سال ۱۳۸۶ برابر با ۹۲۶ تومان بود. در واقع، در این بازه زمانی، کمترین رشد سالانه نرخ ارز، ۱٫۴ درصد و بیشترین آن، ۵۱٫۱ درصد بوده است. این روند تا سال ۱۳۸۹ نیز تا حدودی ادامه داشت، دوره‌ای که البته با ریاست «طهباسب مظاهری» (۱۳۸۷ – ۱۳۸۶) سپری شد. تحلیلگران، علت پایین‌بودن نرخ رشد ارز در این بازه زمانی را اجرای سیاست تثبیت می‌دانند، اما این استدلال کارشناسی، متممی به همراه خود دارد که اگر از آن چشم‌پوشی شود، منجر به بروز خطایی فاحش در درک علت واقعی می‌شود. جواب‌دادن سیاست تثبیت در این دوره با دوپینگ ارزی همراه بود که علت آن، افزایش قیمت جهانی نفت و بالا رفتن ذخایر ارزی کشور بود. از این‌رو، دولت می‌توانست با استفاده از این ذخایر، نرخ ارز را ثابت نگه دارد و جلوی بروز فاصله بین نرخ ارز رسمی و بازار آزاد را بگیرد. اولین شاهد این ادعا که رئیس‌کل بانک مرکزی نمی‌تواند مقصر تمام نوسانات نرخ ارز در ایران باشد و از سوی دیگر نیز نمی‌تواند برای آرام‌کردن آن معجزه کند، در همین دوره ظاهر می‌شود. «حمود بهمنی» از سال ۱۳۸۷ تا ۱۳۹۲، ریاست بانک مرکزی را برعهده می‌گیرد؛ دوره‌ای که در سه سال از آن، نرخ ارز شاهد ثبات است و در سه سال آن، نوسانات شدیدی را تجربه می‌کند. ابتدا یک جهش ۲۸ درصدی در سال ۱۳۹۰، بعد یک جهش کم‌سابقه ۹۲ درصدی در سال ۱۳۹۱ و سپس افزایشی ۲۲ درصدی در سال ۱۳۹۲ رخ می‌دهد، به عبارت دیگر، نرخ ارز در سه سال ابتدای این دهه، از یک هزار و ۳۵۷ تومان به ۳ هزار و ۱۸۴ تومان می‌رسد. شروع دهه ۱۳۹۰ نیز مصادف با کلیدخوردن پرونده تحریم‌های هسته‌ای علیه ایران بود؛ تحریمی‌هایی که در سال‌های ابتدایی این دهه به طور مکرر تشدید می‌شد و شوک‌های متعددی به اقتصاد

حال بازار موبایل خوب نیست

مقابل صادراتی نخواهیم داشت. شرکت‌های واردکننده، ارز نمی‌خواهند؛ چراکه با محدودیت‌ها و شرایط ارزی کشور آشنا هستند.»

رئیس انجمن واردکنندگان موبایل، تلبت و لوازم جانبی با بیان اینکه «۲۰ هزار نفر در این انجمن هستند»، گفت: «جمعیت جوان زیادی در حوزه تولید، واردات، بازرگانی، خدمات، مالی و فروش درگیر هستند. ۸۰ درصد اعضای ما در حال تعطیلی بنگاه‌های اقتصادی خود هستند.

کشور، وارد می‌کرد. در لیست تحریم‌های ظالمانه این دوره، نام بانک مرکزی، کشتیرانی، نفت ایران و بانک‌های تجاری به چشم می‌خورد که از تنوع کافی برای متنش‌ساختن اقتصاد ایران، برخوردار است.

تزیق انتظارات مثبت به اقتصاد زخمی

مذاکرات برجام کلیدی خورد و انتظارات مثبت‌تر می‌شود؛ نرخ بهره بالا می‌رود و نقدینگی در حساب‌های بانکی قفل می‌شود؛ رشد نقدینگی به کمتر از ۲۰ درصد می‌رسد و در نهایت با امضای برجام، تورم مهار می‌شود. این وقایع، پرده‌ای از شرایط اقتصاد ایران در زمان ریاست «ولی‌الله سیف» است (۱۳۹۷ – ۱۳۹۲)؛ ریاستی که کمترین رشد سالانه نرخ ارز در دوره تحت نظارت او ۳ درصد بود است اما با خروج آمریکا از برجام، تحریم‌ها مجدداً بازگشت، صادرات نفت ایران شدیداً افت کرد و رشد اقتصادی کاهش یافت. سپس نرخ ارز در سال ۹۷ تا مرز ۱۶۸ درصد رشد کرد و یک رکورد تاریخی از خود برای گذاشت. دولت نیز از ارز ۴۲۰۰ تومانی رونمایی کرد؛ آنچه به «ارز جهانیگری» معروف شد و بعدتر ادبیات «ارز ترجیحی» را در اقتصاد ایران شکل داد.

«سیف» در همان سال با ریاست بانک مرکزی، وداع کرد و جای خود را به «همتی» داد. «همتی» از سال ۱۳۹۷ تا ۱۴۰۰، سکنادر بانک مرکزی بود و استعفا‌ی او به دلیل شرکت در انتخابات ریاست‌جمهوری بود. در همین زمان، کرونا در ایران شیوع پیدا کرد، تجارت بین‌المللی کاهش یافت و مهمتر از همه، با کاهش شدید قیمت نفت جهانی، درآمد‌های ارزی ایران بیش از پیش در تنگنا قرار گرفت. کمترین رشد سالانه نرخ ارز در دوره ریاست «همتی»، ۱۹ درصد و بیشترین آن، ۷۷ درصد بود تا نرخ ارز از ۱۰ هزار و ۸۰۰ تومان به ۲۶ هزار و ۳۱۹ تومان برسد. در ۲۲ سال اخیر، «اکبر کمیجانی» و «علی صالح‌آبادی»، کوتاه‌ترین دوره ریاست بانک مرکزی را تجربه کردند. «کمیجانی» بعد از «همتی» و برای کمتر از یک سال روی کار آمد و «صالح‌آبادی» از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۱ در این سمت بود. رشد نرخ ارز در سال ۱۴۰۰، حدود ۱۴ درصد و در سال ۱۴۰۱، حدود ۲۲ درصد بود. پس از «صالح‌آبادی»،

صنعت تلفن همراه در آستانه ورشکستگی است که اگر چاره‌ای اندیشیده نشود با مشکلات عدیده‌ای روبه‌رو خواهیم شد. از این‌رو، درخواست ما از دولت، این است که اجازه دهد صادرات انجام شود و در مقابل، واردات موبایل به همان اندازه سابق شرکت‌ها در گذشته صورت گیرد؛ چراکه این امر، هم به نفع کارآفرینان است و هم نیازهای بازار را برآورده می‌کند.» وی با اشاره به اینکه «مسال با کاهش واردات تلفن همراه روبه‌رو هستیم»، افزود: «مسال یک

«محمدرضا فرزین» روی کار آمد. در سال ۱۴۰۲ که نخستین سال ریاست کامل او در بانک مرکزی بود، نرخ ارز ۴۷ درصد بالا رفت. در پاییز آن سال، حمله هفت اکتر رخ داد و به واسطه افزایش تنش‌های بین‌المللی، قیمت دلار در ایران بالا رفت. در نهایت نمایندگان مجلس، «همتی» را برای اینکه کف ۷۲ هزار تومان را برای دلار اعلام کرده بود، استیضاح کردند و باعث برکناری او شدند؛ اقتصادی که با سیگنال پیروزی دوباره «ترامپ» در انتخابات ریاست جمهوری، دوباره ملتهب شده بود.

بالا رفتن دلار، کرکره‌ها را پایین کشید

اکنون، هشت ماه از شروع سال ۱۴۰۴ می‌گذرد. سالی که با تصمیمات «ترامپ»، فعال شدن مکانیزم ماشه و جنگ ۱۲ روزه گذشته است. از ابتدای سال تا هشتم دی‌ماه، نرخ ارز ۴۸ درصد رشد کرده و شدت گرفتن نوسانات آن در همین دو هفته اخیر و همزمان با اعتراض کسبه و اصناف، دوباره دامن یک مسئول اقتصادی را گرفته است. با پذیرش استعفا‌ی «فرزین»، «عبدالناصر همتی» به عنوان رئیس‌کل بعدی بانک مرکزی، معرفی شده است. فارغ از اینکه «همتی» در بازگشت خود به ساختمان لاجوردی میرداماد (محل کار سابق خود) چه تصمیماتی خواهد گرفت و چه سیاست‌هایی را اعمال خواهد کرد، باید به این نکته توجه کرد که با ماندگاری موانع ساختاری پیش‌روی اقتصاد، نوسانات نرخ ارز برای مدت طولانی و به شکل قابل‌توجه کنترل نخواهد شد؛ همانطور که در طول ۲۲ سال گذشته چنین اتفاقی رخ نداده است. البته این به معنای ناامیدی سیاستگذاران و رهاکردن سکان اقتصادی کشور نیست، بلکه زنجاری است برای توجه بیشتر به رفع موانع ساختاری و در نظر گرفتن تجارت آزاد. همچنین باید توجه داشت که «عبدالناصر همتی» ولو آنکه بتواند اقدامات موثری انجام دهد، نمی‌تواند معجزه کند و دلار ۱۴۴ هزار تومانی، پدیده‌ای نیست که تنها با تغییر رئیس‌کل بانک مرکزی و یا سایر مسئولان اقتصادی، برطرف شود. بازگشت «همتی» اگرچه می‌تواند بسر مدیریت کوتاه‌مدت بازار، اثر بگذارد، اما تا زمانی که گره‌های ساختاری اقتصاد ایران باز نشود، دلار همچنان آینه نااطمینانی خواهد ماند.

میلیارد و ۲۰۰ میلیون دلار تلفن همراه ثبت سفارش شده است؛ پس از ثبت سفارش، ترخیص کالاها نیز با مشکل روبه‌رو است و چندین ماه طول می‌کشد تا ترخیص شود. البته واردات تلفن همراه به صورت مسافری است. پاسپورت خرید و فروش می‌شود تا از این طریق بتوانند تلفن همراه وارد و رجستری کنند. اگر مشکلات ثبت سفارش و تخصیص ارز حل نشود، شاهد افزایش واردات چمدانی تلفن همراه خواهیم بود.»

مزایده سراسری املاک و اموال تملیکی و مازاد

بانک ملی ایران (استان مرکزی)



بانک ملی ایران

بانک ملی ایران در نظر دارد تعدادی از اموال مزاد خود را از طریق مزایده الکترونیکی سامانه تدارکات دولت (ستاد ایران) به صورت نقد و اقساط فروش برساند

| شرایط واگذاری اموال اعم از تخلیه و متصرفدار | | | | |
|---|--|------------|---------------|------------------------------------|
| ردیف | کاربری | پیش پرداخت | مدت تنفس | نحوه باز پرداخت |
| ۱ | کلیه اموال با کاربری‌های صنعتی ، دامداری ، کشاورزی، زراعی و اموال مشاعی با هر نوع کاربری | حداقل ۱۰٪ | حداکثر ۱۲ ماه | حداکثر ۴۸ ماه اقساط متوالی ماهیانه |
| ۲ | کلیه اموال با کاربری‌های مسکونی –تجاری – اداری – خدماتی (به استثناء ردیف سوم) | حداقل ۱۰٪ | حداکثر سه ماه | حداکثر ۵۷ ماه اقساط متوالی ماهیانه |
| ۳ | املاک تخلیه مسکونی ، تجاری ، و اداری واقع در تهران ، مشهد ، اصفهان و ویلاهای مازندران | حداقل ۲۰٪ | حداکثر سه ماه | حداکثر ۵۷ ماه اقساط متوالی ماهیانه |

الف – حسب تشخیص/ اعلام بانک حداکثر مدت پرداخت وجوه و تسویه حساب کامل (جمع مدت تنفس و پرداخت اقساط) جمعاً ۵ سال می‌باشد

| ردیف | آدرس | نوع ملک | کاربری | مساحت | | پلاک ثبتی | وضعیت کنونی | توضیحات | مبلغ پایه مزایده |
|------|--|----------------|---------|---------|--------|-----------|-------------|---|--------------------|
| | | | | عرصه | اعیان | | | | |
| ۱ | اراک خ قالیقانی نبش بن بست دانشور کد پستی ۳۸۱۵۶۹۷۵۶۹ محل سابق بانک ملی شعبه طالقانی | ساختمان | تجاری | ۲۸۷/۳۳ | ۴۵۶ | ۱۱۱۱/۷ | تخلیه | بازدید از ملک الزامی است و با وضعیت موجود به فروش می رسد نیم طبقه ۱۷۳/۵ همکف ۲۸۲/۵ تجاری | ۴۶۶,۸۰۰,۰۰۰ ریال |
| ۲ | اراک خ شهدا بالاتر از تقاطع رنگرزا نبش کوچه پریان ۱ ساختمان سابق بانک ملی شعبه شهدا | ساختمان | تجاری | ۲۸۰/۳۰ | ۳۸۳/۸ | ۳۳۹۷/۲ | تخلیه | بازدید از ملک الزامی است و با وضعیت موجود به فروش می رسد . زیرزمین ۱۹۱/۹ پارکینگ و موتورخانه همکف ۱۹۱/۹ تجاری | ۴۱۴,۰۰۰,۰۰۰ ریال |
| ۳ | اراک خ دانشگاه خ آیت اله غفاری خ شهید نوروزی سمت چپ بن بست اول طبقه دوم کد پستی ۳۸۱۴۸۴۶۶۷۱ | آپارتمان | مسکونی | – | ۹۲,۳ | ۴۶۲۱,۵۶ | تخلیه | بازدید از ملک الزامی است و با وضعیت موجود به فروش می رسد . [آپارتمان شامل همکف تجاری و اول و دوم مسکونی بدون آسانسور انباری و پارکینگ] | ۲۵,۴۰۰,۰۰۰ ریال |
| ۴ | اراک خ شهید رجایی خ چنت کد رستمنی تقاطع زرین قلم مجتمع میم طبقه اول کدپستی ۳۸۱۳۶۹۳۶۱۴ | آپارتمان | مسکونی | – | ۱۴۰,۵ | ۱۳۵۲,۱۰۲ | تخلیه | بازدید از ملک الزامی است و با وضعیت موجود به فروش می رسد . [آپارتمان شامل چهار طبقه تک واحدی و آسانسور انباری و پارکینگ است] | ۱۰۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال |
| ۵ | اراک خ امام خمینی خ شهید مهدی سلطانی ۱۲ متری میر اشرفی ک بن بست امید طبقه دوم کد پستی ۳۸۱۶۱۵۶۶۴۵ | مسکونی | – | – | ۱۰۹,۱۱ | ۴۴۲۰,۲۸ | متصرفدار | مورد مزایده عبارت است سهم مشاعی صرفاً ۱۵/۰۱۰۱ مترشیر از ۹۶ شعیر شمشانک -بازدید از ملک الزامی و فروش با وضعیت موجودمیباشد. | ۶,۴۴۶,۱۵۶,۲۵۰ ریال |
| ۶ | اراک یک کیلومتری روستای شهرچرد و ۷۰ متری جنوب کمربندی شمالی اراک (از زمین های موسوم به رسول آباد) | عرصه | زراعی | ۶۳۰ | – | ۳۱,۲۸۱۹ | تخلیه | مورد مزایده فاقد هر گونه تاسیسات از قبیل انشعاب آب برق گاز و .. می باشد. | ۳,۷۸۰,۰۰۰ ریال |
| ۷ | خندان - روستای علی آباد انتهایی کوچه ارشاد ۱ | ساختمان(مشاعی) | گاوداری | ۱۱۶۴/۰۶ | ۵۰۰ | ۶۰,۴۴ | تخلیه | مورد مزایده عبارت است از صرفاً ۲/۴ دانگ از شش‌دانگ عرصه و اعیان گاوداری مشتمل بر ساختمان انبار به مساحت حدود ۱۵۰ مترمربع و ساختمان اصطبل به مساحت حدود ۳۵۰ مترمربع - بازدید از ملک الزامی و فروش با وضعیت موجود میباشد. | ۱۰,۲۵۰,۰۰۰ ریال |
| ۸ | دلیجان شهرک امام رضا خ گلها ک گلستان ۴ کد پستی ۳۷۹۱۱۱۶۴۱۹ | مغازه | تجاری | – | ۲۴/۷ | ۴۴۲۷,۱۲۴۸ | تخلیه | ملک بصورت ۲/۴ دانگ مشاع بوده بازدید از ملک الزامی است و با وضعیت موجود به فروش می رسد . | ۲,۹۶۴,۰۰۰ ریال |
| ۹ | زرنده ، شهرستان مامونیه، خروجی مامونیه به ساوه . جاده خشکروود . ۲ کیلومتر به سمت خشکروود . محل سابق شرکت اکسیژن زرنده | ساختمان | صنعتی | ۱۳۷۰۰ | ۲۳۲۰ | ۵۱,۵۷ | تخلیه | مورد مزایده عبارت است از شش‌دانگ عرصه و اعیان کارخانه شامل سائن سوله ادغام شده، ساختمان اداری ساختمان مهمانسرا، سوئیت گازگزی،آلاچیق،اناق تاسیسات ویست برقی استخر وجاه آب فاهد مجوز بهره برداری،قابل توجه:عرصه موجود با سند مالکیت مطابقت ندارد وحد جنوبی و غربی موجود با سند مغایرت داشته و قسمتی از بناهای موجود در حد جنوبی وغربی خارج از عرصه، بانک است و در ملک مجاور قرار دارد.خریدار محترم مکلف به احیا، و فعالسازي میباشد-- بازدید از ملک الزامی و فروش با وضعیت موجود میباشد. | ۵۱۴,۴۰۰,۰۰۰ ریال |
| ۱۰ | ساوه -خ مطهری -خ مطهری ۱۰ -اولین کوچه سمت چپ به نام کوچه شهید حسن امیری (کوچه اداره ثبت) - نبش بن بست ششم (ششم) - پلاک ۹ کد پستی ۳۹۱۵۴۳۷۳۶۴ | ساختمان(مشاعی) | مسکونی | ۳۵۰ | ۲۸۷ | ۱۶۷/۸۴/۵ | تخلیه | ملک فوق از حد جنوب به عمق یک متر و بیست سانتی متر و از حد شرق یک متر و ده سانتی متر در طرح تعریف قرار دارد یک ممیز هشت دهم سهم مشاع از شش‌دانگ | ۶۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال |
| ۱۱ | ساوه - کیلومتر ۱۵ جاده قدیم تهران منطقه صنعتی رنگرز روبروی کارخانه سپید پودر محل سابق نرم سازان زرنده | زمین | صنعتی | ۱۰۰۰۰ | – | ۳۹,۹ | تخلیه | بازدید از ملک الزامی است و با وضعیت موجود به فروش می رسد بنای موجود در ملک مغروبه است. | ۱۶۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال |

اداره امور شعب بانک ملی استان مرکزی

اخبار

المیپاد هنری؛ فرصتی برای شناسایی و معرفی ظرفیت‌های هنری استان زنجان

زنجان - معاون هنری و سینمایی اداره کل فرهنگ و ارشاد اسلامی استان زنجان برگزاری المیپاد هنری را بستری مهم برای شناسایی استعدادها، ارتقای سطح کیفی فعالیت‌های هنری و سنجش جایگاه استان در عرصه ملی عنوان کرد.
لرابعیم قاسمی با اشاره به برگزاری نخستین دوره المیپاد هنری در سال گذشته افزود: این رویداد با همکاری مؤسسات هنری و هنرستان‌های هنرهای زیبا برگزار شد و خوشبختانه استان زنجان در میان چهار استان راه‌افته به مرحله نهایی قرار گرفت که این موفقیت حاصل تعامل مؤثر نهادهای فرهنگی و آموزشی استان است. وی تصریح کرد: برگزیدگان المیپاد از امتیاز ورود بدون آزمون به دانشگاه‌ها در رشته‌های مرتبط بهره‌مند می‌شوند و اطلاع‌رسانی مناسب، مشارکت فعال مؤسسات و استفاده از ظرفیت هنرستان‌ها نقش مهمی در موفقیت این رویداد دارد. معاون هنری و سینمایی اداره کل فرهنگ و ارشاد اسلامی استان زنجان با اشاره به فرآیند داوری آثار بیان کرد: آثار ابتدا در سطح استان داوری می‌شوند و آثار منتخب برای داوری نهایی به دبیرخانه مرکزی در تهران ارسال خواهند شد. وی این المیپاد را فرصتی ارزشمند برای ارزیابی جایگاه هنری استان در رشته‌هایی مانند موسیقی، هنرهای تجسمی و سینما دانست.

اعلام سهمیه نفت سفید بخش خانوار استان ایلام در زمستان ۱۴۰۴

ایلام- خبرنگار فرصت امروز: مدیر شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه ایلام از شارژ سهمیه جدید نفت سفید بخش خانگی در فصل زمستان، به صورت الکترونیکی جهت عموم خانوارهای شهری، روستایی و عشایری استان که فاقد انشعاب گاز طبیعی هستند، خبر داد. شجاعت احدی گفت: همزمان با شروع فصل زمستان و افزایش استفاده از سیستم های گرمایشی و در راستای توزیع مطلوب نفت‌سفید برای کلیه خانوارهای شهری، روستایی و عشایری ساکن در شهرستانهای ایلام، ایوان، چوار، سرپل، هلیلان، لومار، ملکشاهی، میمه و زرین آباد که فاقد گاز کشی می باشند سهمیه ۳۰۰ لیتر و خانوارهای ساکن در شهرستانهای مهران، دهلران، دره شهر، آبدانان، بدره و صالح آباد که فاقد گاز کشی می باشند سهمیه ۲۲۰ لیتر نفت سفید از طریق زیر ساخت بانکی شارژ شده است، که از سوی فروشنده‌های و عاملین توزیع با استفاده از دستگاه‌های پایانه‌های فروشگاهی، با نرخ مصوب تا ۱۸بهمن سال جاری قابل تحویل می باشد. احدی افزود: با توجه توزیع نفت سفید و گاز مایع بصورت الکترونیکی، خانوارهای نفت سوز متقاضی ساکن شهرستان های فوق جهت دریافت سهمیه با استفاده از زیر ساخت بانکی نسبت به ثبت نام در سامانه سدف (سامانه درخواست فرآورده های نفتی) به نشانی newtejaratasan.niopdc.ir اقدام نمایند.

اقدام فوری شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مسجدسلیمان در پاکسازی معابر شهری پس از بارندگی شدید

اهواز – شبنم فجواند: شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مسجدسلیمان همواره در شرایط اضطراری و بحرانی، با بهره‌گیری از امکانات موجود، در راستای کمک به بهبود شرایط شهری و همکاری با نهادهای ذی‌ربط اقدام می‌کند. در پی بارش شدید باران و بروز آبگرفتگی در معابر سطح شهر مسجدسلیمان و با دستور فوری مهندس شهرام ذوالفقاری مدیرعامل این شرکت مبنی بر به‌کارگیری کلیه امکانات و ماشین‌آلات برای رفع آبگرفتگی و پاکسازی معابر، اقدامات اجرایی لازم در این زمینه آغاز شد. در همین راستا، ماشین‌آلات سنگین شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان شامل لوادر و گریدر پس از هماهنگی با ستاد مدیریت بحران شهرستان، عملیات پاکسازی و بازگشایی معابر و خیابان های سطح شهر را آغاز نمودند. طی این اقدام مناطقی از جمله بی بی یان،دره اشکتک،۳۷دستگاه،پشت استادیوم بی بی یان،مالکرم،شیخ آبدمقابل دانشگاه پیام نور، مسیر نمره چهل به کلنگه با هدف رفع موانع ایجادشده ناشی از آبگرفتگی و بهبود شرایط عبور و مرور شهروندان پاکسازی شد. گفتنی است که شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مسجدسلیمان همواره در شرایط اضطراری و بحرانی، با بهره‌گیری از امکانات موجود، در راستای کمک به بهبود شرایط شهری و همکاری با نهادهای ذی‌ربط اقدام می‌کند.

آغاز ثبت‌نام نخستین رویداد «جایزه هنر سال یزد» | سرو هنر

یزد – سید محمد جواد عرفان فر: نخستین دوره رویداد جایزه هنر سال استان یزد (سرو هنر) با هدف شناسایی، حمایت و معرفی ظرفیت‌های هنر تری استان، رسماً وارد مرحله ثبت‌نام شد. این رویداد در سال نخست، آثار هنری ارائه‌شده در سال ۱۴۰۴ را در سه حوزه موسیقی/ هنرهای نمایشی/ هنرهای تجسمی مورد ارزیابی قرار می‌دهد و بستری حرفه‌ای برای معرفی آثار شاخص هنرمندان یزدی فراهم می‌کند. «سرو هنر» با رویکرد حمایت از هنرمندان، کشف استعدادهای برتر و ایجاد انگیزه برای تولید آثار فاخر، گامی مؤثر در مسیر ارتقای جایگاه هنر استان یزد برداشته است. در دوره‌های آینده و با توسعه این رویداد، سایر شاخه‌های هنری نیز به جشنواره اضافه خواهد شد.

بازدید مدیرعامل شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مسجدسلیمان از مناطق آسیب‌دیده پس از بارش شدید باران

اهواز – شبنم فجواند: مهندس ذوالفقاری در جریان این بازدید، دستورات لازم جهت امدادرسانی فوری را صادر کرد. در پی بارش شدید باران و جاری شدن سیلاب در برخی نقاط شهر مسجدسلیمان، مهندس شهرام ذوالفقاری مدیرعامل شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مسجدسلیمان، به همراه مدیریت خدمات و رئیس ترابری شرکت با حضور میدانی از مناطق مختلف شهر بازدید کرد. در این بازدید، مناطقی از جمله پارک موزه نمیی، بل مالکرم و منطقه تنگ سوزاران در حداقل جاده تمیی تا ورودی گلگیر مورد بررسی قرار گرفت و وضعیت موجود و خسارات احتمالی ارزیابی شد. مهندس ذوالفقاری در جریان این بازدید، دستورات لازم جهت امدادرسانی فوری را صادر کرد که به دنبال آن عملیات امدادرسانی با استفاده از نیروها و ماشین‌آلات شرکت آغاز شد. مدیرعامل شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مسجدسلیمان با تأکید بر آمادگی کامل نیروهای عملیاتی و ماشین‌آلات شرکت در شرایط بحرانی، بر ضرورت هماهنگی و همکاری با دستگاه‌های مسئول و نهادهای امدادی برای خدمات‌رسانی هرچه بهتر به شهروندان تأکید کرد.

حضور مدیر منطقه در میان کارکنان انبار نفت گرگان؛ پایش میدانی طرح توسعه و قدردانی از تلاش‌های کارکنان

گرگان – خبرنگار فرصت امروز: سید محمد حسینی مدیر شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه گلستان با حضور در انبار نفت گرگان از بخش‌های مختلف این مرکز عملیاتی بازدید کرد و در جریان آخرین وضعیت طرح توسعه انبار قرار گرفت.به گزارش روابط عمومی شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه گلستان، در این برنامه، وی با کارکنان مستقر در انبار نفت دیدار و گفتگو کرده و از تلاش‌ها و زحمات شبانه‌روزی آنان در مسیر تأمین پایدار فرآورده‌های نفتی استان تقدیر کرد.حسینی با اشاره به اهمیت راهبردی انبار نفت گرگان در تأمین سوخت استان، بر تسریع عملیات اجرایی طرح توسعه، رعایت کامل اصول ایمنی و کیفیت در اجرای پروژه‌ها و نیز ضرورت ارتقاء ظرفیت خدمت‌رسانی تأکید نمود.در این بازدید، بخش‌های مختلف شامل مخازن، تأسیسات، واحد بارگیری، و محل اجرای طرح توسعه مورد بررسی میدانی قرار گرفت و گزارش عملکرد توسط مسئول مربوطه ارائه شد.

هم‌افزایی شرکت ملی پخش فر آورده‌های منطقه گلستان و نیروی انتظامی

گرگان – خبرنگار فرصت امروز: مدیر شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه گلستان با حضور در ستاد فرماندهی انتظامی استان، با سردار دادگر، فرمانده انتظامی دیدار و از زحمات شبانه‌روزی ایشان و مجموعه پرتلاش نیروی انتظامی در تأمین نظم، امنیت و هم‌راهی برنامه‌های ملی تقدیر و تشکر کرد.به گزارش روابط عمومی شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه گلستان، در این دیدار، سید محمد حسینی با اشاره به نقش بی‌بدیل نیروی انتظامی در پشتیبانی از طرح‌های کلان و ملی مرتبط با سوخت، اظهار داشت: موفقیت برنامه‌های ملی در استان بدون حضور میدانی، تلاش بی‌وقفه و روحیه جهادی مجموعه نیروی انتظامی ممکن نبودوی افزود: نیروی انتظامی ستون استوار امنیت و بازوی توانمند دولت در مسیر اجرای مأموریت‌های ملی است. سردار دادگر نیز با قدردانی از حضور و نگاه قدر دانه مدیر منطقه، بر تداوم همکاری و هم‌افزایی میان نیروی انتظامی و صنعت نفت تأکید کرد و گفت این همکاری لازم به توسعه افزایش امنیت، خدمت‌رسانی بهتر به مردم و اجرای دقیق سیاست‌های ملی در سراسر استان است.این دیدار با تقدیم لوح سپاس از سوی مدیر منطقه و تجلیل از مجاهدت‌های مجموعه انتظامی به پایان رسید

ارتباط مجدد ۱۲۰مشارک مخابرات در گرگان

گرگان – خبرنگار فرصت امروز: خرابی کابل ۴۰۰ روجی در گرگان برطرف و ارتباط تلفن ثابت ۱۲۰ مشترک مجدداً برقرار شد. به گزارش روابط عمومی مخابرات منطقه گلستان، در پی بروز خرابی در کابل ۴۰۰ زوجی خیابان عدالت ۸۱ گرگان، عملیات فنی تعویض مفصل توسط کارشناسن مخابرات انجام شد. مهندس محمد مهری مدیر مخابرات گرگان با اعلام این خبر افزود : خرابی ایجاد شده موجب اختلال در ارتباط تلفن ثابت تعدادی از مشترکان این محدوده شده بود که با انجام این عملیات، مشکل به‌طور کامل رفع شد. وی در ادامه گفت : با پایان این اقدام فنی، ارتباط تلفن ثابت ۱۲۰ مشترک این منطقه مجدداً برقرار شد و شبکه مخابراتی به وضعیت پایدار بازگشت. لازم به ذکر است اجرای سریع عملیات و تعویض مفصل کابل، نقش مؤثری در جلوگیری از تداوم اختلال و کاهش ناراضیاتی مشترکان داشت.

کرج – اباصلت عابد: سخنگوی شورای اسلامی شهر کرج از تصویب تفکیک



شهر است، گفت: ماهیت این سازمان درآمدزا نیست و بیشتر در حوزه خدمات عمومی تعریف می‌شود؛ اما سازمان زیباسازی به دلیل فعالیت در حوزه فضاهای تبلیغاتی و جلوه‌های بصری شهر، امکان استقلال مالی بیشتری دارد. وی روند اجرایی این مصوبه را تشریح کرد و افزود: پس از تصویب در شورا و تأیید کمیته انطباق، اساسنامه‌ها برای تصویب نهایی به سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور ارسال می‌شود و در صورت تأیید، پس از ابلاغ رسمی،

یزد – سید محمد جواد عرفان فر: در حالی که مسکن به یکی از جدی‌ترین دغدغه‌های معیشتی مردم یزد تبدیل شده، مدیران حوزه مسکن استان از برنامه‌ریزی برای تحویل و تعیین تکلیف بیش از پنج هزار واحد نهضت ملی



از میان صد و شصت و دو هزار ثبت‌نام‌کننده، حدود صد و بیست و نفر تأیید اولیه شده‌اند و در نهایت پنجاه هزار نفر واجد شرایط نهایی تشخیص داده شده‌اند که از این تعداد بیش از سی و شش هزار نفر اولیه را پرداخت کرده

بندرععباس – خبرنگار فرصت امروز: بانوان هرمزگان؛ سفیران بهینه‌سازی مصرف انرژی در طرح ملی «سبیا» آیین افتتاح طرح ملی «سبیا» با حضور



بر لزوم افزایش دانش و بینش مردم در زمینه صرفه‌جویی انرژی تأکید کرد و گفت: باید از دانش صرفه‌جویی شروع کنیم و به بینش برسیم. تغییر رفتار مصرفی، مانند تنظیم کولر از ۱۸ درجه به ۲۴درجه، نشان‌دهنده این تغییر است. او جامعه هدف این طرح را بانوان و مشاوران خانواده فرمانداری‌ها و زنان تأثیر گذار عنوان کرد و افزود: دانش‌آموزان نیز باید به عنوان سفیران انرژی این فرهنگ را به خانواده‌های خود منتقل کنند. ما با آموزش و پرورش



در ۱۸ مسیر فعال شهری با استفاده از چندین دستگاه ون و مینی‌بوس، به صورت روزانه به کارکنان محترم شهرداری سرویس دهی می‌کند. بر اساس ارزیابی‌های انجام‌شده، میزان رضایتمندی کارکنان از عملکرد حوزه نقلیه شهرداری کرج در سطح بالا ارزیابی شده و این واحد خدمت توانسته است با بهره‌گیری از مدیریت درآمد و نیروی انسانی متعهد، در مسیر ارتقای کیفیت خدمات و پشتیبانی شهرداری گام‌های مؤثری بردارد.

این حوزه با برخورداری از ۱۰ موتوربول فعال در سطح ستاد مرکزی و سایر مناطق تابعه شهرداری کرج، از ابتدای فروردین تا پایان آذر ماه ۱۴۰۴ توانسته است بیش از ۴۶ هزار و ۸۹ سفر عملیاتی را جهت جابه‌جایی پرسنل برای انجام مأموریت‌ها، بازدیدهای میدانی و تحقق وظایف محوله ثبت کند. در مجموع، این تعداد سفر شامل حدود ۴۰۷ هزار و ۶۵ کیلومتر پیمایش و ۵۷ هزار و ۸۹۸ ساعت سفر خدمت‌رسانی بوده است که نشان از گسترگی و توان بالای عملیاتی این مجموعه دارد.

همچنین حوزه نقلیه شهرداری کرج در چارچوب خدمات‌رسانی منظم، بندرععباس – خبرنگار فرصت امروز: جلسه شورای اداری شهرستان



این طرح نیازمند همکاری همه دستگاه‌ها، ادارات، محلات، خانواده‌ها و به‌ویژه آموزش و پرورش و مدارس است. شهر خوب را شهروندان خود می‌سازند و

تفکیک سازمان زیباسازی و بوستان‌ها در شورای شهر کرج تصویب شد

تفکیک دو سازمان اجرایی خواهد شد. همچنین برای جلوگیری از بروز هرگونه سردرگمی در مرحله اجراء تشکیل کارگروهی تخصصی پیش‌بینی شده است. سخنگوی شورای شهر کرج در بخش دیگری از سخنان خود به موضوع برگزاری جشنواره‌ها و رویدادهای فرهنگی شهری اشاره کرد و گفت: واگذاری برگزاری رویدادها به سازمان فرهنگی، تصمیمی مبتنی بر ماهیت فرهنگی این رویدادهاست و از نظر ساختاری اقدامی درست محسوب می‌شود، هرچند ارزیابی کیفیت اجرا موضوعی جداگانه است. وی با تأکید بر حمایت شورای شهر از برگزاری جشنواره‌ها و برنامه‌های نشاط‌آفرین شهری یادآور شد: اگرچه برخی رویدادها مانند جشن بلدا اهمیت دارند، اما جای ایونت‌های شهروندی با محور آموزش، مشارکت اجتماعی و فرهنگ شهری در کرج خالی است. قاسم‌پور خاطرنشان کرد: شهر صرفاً یک کالبد فیزیکی نیست و بدون رضایت و مشارکت شهروندان معنا پیدا نمی‌کند. مشارکت شهروندی با دستور و اجبار حاصل نمی‌شود، بلکه نیازمند آموزش مستمر و ایجاد بستری فرهنگی مناسب است. وی تأکید کرد: تقویت فرهنگ شهروندی از طریق برنامه‌های آموزشی و رویدادهای هدفمند، یکی از مؤلفه‌های اصلی توانمندسازی مدیریت شهری و ارتقای کیفیت زندگی در شهر کرج است.

ساخت واحدهایشان آغاز شده است. مدیرکل راه و شهرسازی یزد با اشاره به اینکه بیست و چهار درصد متقاضیان تأیید نهایی شده غیرویمی هستند، گفت این موضوع در کنار حضور ده‌ها هزار مستأجر غیرویمی در بازار اجاره، فشار مضاعفی بر بازار مسکن استان وارد کرده است. در حوزه جوانی جمعیت نیز تاکنون بیش از بیست و دو هزار نفر ثبت‌نام کرده‌اند که بیش از پانزده هزار نفر واجد شرایط شناخته شده و برای حدود ده هزار نفر زمین تخصیص یافته است. خواجهرضایی مهم‌ترین چالش اجرای طرح را تأمین زیرساخت‌هایی مانند آب، برق و گاز دانست و خواستار همکاری جدی همه دستگاه‌ها شد. مدیرکل بنیاد مسکن انقلاب اسلامی استان یزد نیز اعلام کرد از مجموع سه هزار و دویست و شصت واحد بنیادساخت، تقریباً تمامی واحدها در شهرستان‌ها تکمیل شده و تا پایان سال پرونده این بخش بسته خواهد شد. علیرضا نادریان‌زاده افزود در طرح‌های گروه‌ساخت نیز از دوازده هزار و پانصد قطعه زمین، حدود ده هزار قطعه تحویل شده و باقی قطعات تا پایان سال تعیین تکلیف می‌شود.

ساخت واحدهایشان آغاز شده است. مدیرکل راه و شهرسازی یزد با اشاره به اینکه بیست و چهار درصد متقاضیان تأیید نهایی شده غیرویمی هستند، گفت این موضوع در کنار حضور ده‌ها هزار مستأجر غیرویمی در بازار اجاره، فشار مضاعفی بر بازار مسکن استان وارد کرده است. در حوزه جوانی جمعیت نیز تاکنون بیش از بیست و دو هزار نفر ثبت‌نام کرده‌اند که بیش از پانزده هزار نفر واجد شرایط شناخته شده و برای حدود ده هزار نفر زمین تخصیص یافته است. خواجهرضایی مهم‌ترین چالش اجرای طرح را تأمین زیرساخت‌هایی مانند آب، برق و گاز دانست و خواستار همکاری جدی همه دستگاه‌ها شد. مدیرکل بنیاد مسکن انقلاب اسلامی استان یزد نیز اعلام کرد از مجموع سه هزار و دویست و شصت واحد بنیادساخت، تقریباً تمامی واحدها در شهرستان‌ها تکمیل شده و تا پایان سال پرونده این بخش بسته خواهد شد. علیرضا نادریان‌زاده افزود در طرح‌های گروه‌ساخت نیز از دوازده هزار و پانصد قطعه زمین، حدود ده هزار قطعه تحویل شده و باقی قطعات تا پایان سال تعیین تکلیف می‌شود.

ساعدمپناه: در طرح ملی سبا ۳۰ درصد بهینه سازی و صرفه‌جویی مصرف انرژی هدف گذاری شده است

اشاره به خسارات ناشی از بارندگی‌های اخیر و تلاش‌های شبانه‌روزی برای رفع قطعی‌ها، از بانوان خواست تا با نگاه ارزشمندانه فرهنگ‌سازی کنند و به عنوان مهم‌ترین رکن حاکمیت، آینده بهتری برای فرزندان این سرزمین رقم بزنند. محدثه درویشی، مدیر کل زنان و خانواده استانداری هرمزگان،نیز در این مراسم با تأکید بر نقش کلیدی بانوان در بهینه‌سازی مصرف انرژی گفت: بانوان به عنوان مدیران خانواده‌ها، می‌توانند تأثیر بسزایی در تغییر الگوهای مصرف انرژی داشته باشند. اگر هر خانواده‌ای به صرفه‌جویی در مصرف برق توجه کند، می‌توانیم شاهد کاهش چشمگیری در بار مصرفی باشیم. درویشی همچنین به اهمیت آموزش و اطلاع‌رسانی در این زمینه اشاره کرد و افزود: ما باید با برگزاری کارگاه‌ها و برنامه‌های آموزشی، آگاهی جامعه را بالا ببریم تا همه افراد به اهمیت صرفه‌جویی در مصرف انرژی پی ببرند و این فرهنگ را در زندگی روزمره خود نهادینه کنند. طرح ملی «سبیا» یک برنامه فرهنگی-آموزشی و راهبردی است که هدف آن نهادینه‌سازی الگوی مصرف بهینه انرژی میان دانش‌آموزان و خانواده‌هاست افزایش مصرف انرژی و ضرورت اصلاح الگوی مصرف، مدیریت رفتار مصرف‌کننده را به یکی از اولویت‌های ملی تبدیل کرده است.طرح «سبیا» با محوریت دانش‌آموزان به‌عنوان سفیران انرژی، مهارت‌های پایه‌ای مدیریت مصرف انرژی را آموزش داده و خانواده‌ها و جامعه را تحت تأثیر قرار می‌دهد.

امور نقلیه؛ از فعال‌ترین واحدهای خدمات‌رسان شهرداری کرج است/ ۵۷ هزار ساعت سفر طی ۹ ماه

اهمیت پشتیبانی عملیاتی

گفتنی است واحد امور نقلیه در ساختار نهادهی همچون شهرداری نقشی محوری در تضمین پویایی و تداوم خدمات‌رسانی ایفا می‌کند؛ موفقیت در اجرای مأموریت‌های محوله، بازدیدهای میدانی از پروژه‌ها، و حضور به‌موقع در مراسمات و جلسات کاری در سطح شهر، وابستگی مستقیمی به کارایی و آمادگی ناوگان حمل و نقل دارد. این پشتیبانی منظم و مستمر، بستری مطمئن برای انجام وظایف تخصصی سایر بخش‌ها فراهم می‌آورد.

نیروهای خدمت و متخصص حوزه نقلیه، با وظیفه‌شناسی بالا، رانندگی ایمن و اهتمام جدی در قبال مسئولیت‌های محوله، نقشی بسزایی در عملکرد کلی سازمان ایفا می‌کنند. در مأموریت‌هایی که مستلزم تردد در سطح شهر و حضور در حضور در محل اجرای پروژه‌ها است، جدیت و تعهد این رانندگان مستقیماً بر کیفیت و سرعت پیشبرد اهداف سازمانی تأثیر می‌گذارد. لذا، خدمات بی‌وقفه و مبتنی بر ایمنی این عزیزان شایسته تقدیر و تجلیل مضاعف است. یادآور می‌شود مسئولیت امور نقلیه شهرداری کرج بر عهده سجاد رضایی است که این واحد زیرنظر اداره کل امور پشتیبانی به همکاری محترم خدمات رسانی می‌نماید.

برگزاری جلسه شورای اداری شهرستان بندرععباس با حضور مدیران شهری و اجرایی

مشارکت مردم نقش کلیدی در موفقیت این طرح دارد. شهردار بندرععباس با اشاره به جمع‌آوری مکاتیبه بسپماند، تفکیک زباله از مبدأ و استفاده از ظرفیت اپلیکیشن کاربردی در طرح تیش اظهار کرد: این اقدامات می‌تواند نویدبخش روزهای بهتر برای بندرععباس باشد. همان‌طور که در بحران‌ها در کنار یکدیگر هستیم، در اجرای این برنامه مهم برای ارتقای چهره شهر نیز باید همراه و همدل باشیم. وی تأکید کرد: شهر متعلق به شهروندان است و همه باید در نگهداری و پاکیزگی آن سهیم باشند. حوزه خدمات شهری و سازمان مدیریت پسماند شهرداری زیرساخت‌های لازم را به‌نحو مطلوب آماده کرده‌اند، اما تحقق کامل این طرح بدون اراده و همراهی مردم فرهنگ‌دوست بندرععباس امکان‌پذیر نخواهد بود. در پایان این جلسه، بر لزوم همکاری مستمر دستگاه‌های اجرایی و نقش آموزش و پرورش در فرهنگ‌سازی و مشارکت عمومی برای اجرای موفق طرح تیش تأکید شد.

آئین معارفه سرپرست بنیاد مسکن انقلاب اسلامی شهرستان شفت

محرورین در شهرستان است. وی با تأکید بر اهمیت همکاری و هماهنگی دستگاه‌های اجرایی شهرستان، افزود: تسریع در روند اجرای پروژه‌ها و رفع موانع احتمالی، نیازمند همراهی سایر نهادهای مرتبط است. در ادامه، مقیمی فرماندار شهرستان، ضمن قدردانی از اقدامات بنیاد مسکن انقلاب اسلامی استان و شهرستان، نقش این نهاد را در تأمین مسکن محرومین بسیار مؤثر و ارزشمند دانست و اظهار داشت: بنیاد مسکن انقلاب اسلامی همواره یکی از بازوان اجرایی مهم نظام در حوزه محرومیت‌زدایی

رشت – زهرا رضازاده :مهندس حامد دائمی، مدیرکل بنیاد مسکن انقلاب اسلامی استان گیلان، به همراه معاون مسکن و عمران شهری، با حضور در فرمانداری شهرستان شفت با فرماندار این شهرستان، دیدار و گفتگو کردند. در این نشست، مهندس دائمی ضمن تشریح اقدامات و برنامه‌های بنیاد مسکن انقلاب اسلامی استان و شهرستان، نقش این نهاد را در تأمین مسکن محرومین بسیار مؤثر و ارزشمند دانست و اظهار داشت: بنیاد مسکن انقلاب اسلامی همواره یکی از بازوان اجرایی مهم نظام در حوزه محرومیت‌زدایی

نویسنده: علی آل علی

یک مجسمه‌ساز بزرگ را تصور کنید که در برابر یک تخته سنگ مرمر بی شکل ایستاده است. شاهکار نهایی‌اش قبل در دل این سنگ نهفته است. وظیفه او افزودن چیزی به این توده نیست، بلکه زدودن بخش های اضافی است. با هر ضربه دقیق و حساب شده قلم، تراشه ای بر زمین می افتد. هر یک از این تراشه ها یک نه قاطع به بخشی از سنگ است، یک رد کردن آگاهانه برای آشکار ساختن شکلی که باید باقی بماند. در فرهنگ کسب و کار که وسواس گونه به دنبال پاسخ بله می گردد، ما اغلب فراموش می کنیم که پیشرفت واقعی، نه از طریق پذیرش های بی قید و شرط، که از طریق همین زدودن های استراتژیک حاصل می شود. نه شنیدن، یک نقطه پایان نیست، این صدای قلم مجسمه ساز است، یک بازخورد حیاتی که مسیر را مشخص تر، محصول را خالص تر و شخصیت ما را صیقل خورده تر می سازد. در واقع، هنر ساختن یک کسب و کار یا یک شخصیت حرفه ای موفق، هنر دلدپذیر ساختن «نه» نیست، بلکه هنر درک کردن ضرورت انکارناپذیر آن است.

رد شدن به مثابه یک سیستم ناوبری

یک پاسخ مثبت، به شما می گوید که در مسیر درستی قرار دارید، اما اطلاعات کمی درباره «چرایی» آن به شما می دهد. در مقابل، یک پاسخ منفی، اگر با ذهنیتی کنجکاو و نه تدافعی دریافت شود، یک معدن طلای اطلاعاتی است. هر نه، یک نقطه داده دقیق است که به شما نشان می دهد کدام فرضیه اشتباه، کدام ویژگی محصول بی ارتباط و کدام پیام بازاریابی نامفهوم بوده است. این یک سیستم ناوبری بی رحمانه اما به شدت کارآمد است که به طور مداوم مسیر شما را به سمت نقطه انطباق محصول با بازار اصلاح می

نویسنده: علی آل علی

در اقتصاد مدرن هر تعامل تجاری ساختن یک سرپناه است. اکثر شرکت ها در ساختن چادرهای موقتی مهارت دارند، سرپناه هایی که مشتری را برای یک شب از باران محافظت کرده و یک معامله را به سرانجام می رسانند. این چادرها کارآمد، سریع و قابل تکثیر هستند اما به همان سرعت که برپا می شوند، با وزش اولین باد رقايت یا طلوع یک پیشنهاد بهتر، برچیده شده و فراموش می شوند. در مقابل، برندهای آینده نگر خود را در کسب و کار ساختن قلعه های سنگی می بینند. آنها درک کرده اند که رابطه با یک مشتری ارزشمند، نباید یک سرپناه موقتی، بلکه باید یک اقامتگاه دائمی و مستحکم باشد، یک ساختار مبتنی بر اعتماد متقابل که نه تنها در برابر توفان های بازار مقاومت می کند، بلکه با گذشت زمان ارزشمندتر و امن تر می شود. این گذار از معماری چادرهای یک شبه به ساختن قلعه های پایدار، هسته اصلی استراتژی رشد در قرن بیست و یکم است.

از یک فروشنده به یک شریک استراتژیک

مدل سنتی رابطه با مشتری یک مدل معاملاتی و خطی بود، شرکت یک محصول یا خدمت ارائه می کرد و مشتری در ازای آن پول پرداخت می نمود. در این مدل، برنسد در بهترین حالت یک فروشننده برتر بود و موفقیت با حجم فروش و تکرار خرید سنجیده می شد، اما پایدارترین روابط این مرز را به طور کامل از میان برمی‌دارند. در پارادایم جدید، برند از جایگاه یک فروشنده خارجی خارج شده و به یک شریک استراتژیک در اکوسیستم مشتری تبدیل می شود. این به معنای یک درک عمیق و وسواس گونه از اهداف، چالش ها و مدل کسب و کار مشتری است. در این رابطه موفقیت برنسد دیگر تنها به فروش محصولش گره نخورده، بلکه

نویسنده: علی آل علی

در گذشته‌ای نه چندان دور هویت حرفه ای یک فرد در مجموعه ای از اسناد فیزیکی و عناوین شغلی تعریف می شد، دارایی هایی که تنها در لحظات کلیدی مانند مصاحبه های شغلی به نمایش درمی‌آیند، اما در چشم انداز دیجیتال امروز، برند شخصی دیگر یک ارائه استاتیک و دوره ای نیست؛ بلکه یک عملکرد پویا، دائمی و ۲۴ ساعته است. هر تعامل آنلاین، هر محتوای به اشتراک گذاشته شده و هر نظری که ثبت می شود، آجری در بنای این هویت دیجیتال

کند. بدون این بازخوردهای منفی، یک کسب و کار می تواند برای سال ها در یک مسیر اشتباه حرکت کند، در حالی که توسط پاسخ های مثبت ولرم و گمراه کننده، به خوابی خوش فرو رفته است. در واقع، جست‌وجوی فعالانه برای شنیدن «نه» در مراحل اولیه، هوشمندانه ترین استراتژی برای یافتن سریع ترین مسیر به سمت یک «بله» پایدار است. جیمز دایسون پیش از آنکه با جاروبرقی های بدون کیسه خود، انقلابی در صنعت لوازم خانگی ایجاد کند، مسیری طولانی و طاقت فرسا را طی کرد. او بیش از ۵ هزار نمونه اولیه ساخت و هر یک از این نمونه ها، به نوعی یک شکست یا یک رد شدن از سوی قوانین فیزیک و مهندسی بودند. هر نمونه ای که مکش خود را از دست می داد یا گرد و غبار را به درستی فیلتر نمی کرد، یک پاسخ نه قاطع به یک فرضیه طراحی بود، اما دایسون هر یک از این شکست ها را نه به عنوان یک مانع، که به عنوان یک درس ارزشمند می دید. هر «نه» به او دقیقاً نشان می داد که چه کاری را نباید تکرار کند و او را یک قدم به راه حل نهایی نزدیک تر می کرد. این ۵ هزار و ۱۲۶ «نه»، در نهایت معماری آن یک بله تاریخی را ممکن ساختند.

نه به مثابه یک فیلتر استراتژیک

در دنیای کسب و کار، همه پاسخ های مثبت، ارزش یکنسانی ندارند. یک بله از سوی یک مشتری نامناسب، ارزش سرمایه گذار هماهنگ با چشم انداز شما یا یک کارمند بی انگیزه، می تواند بسیار مخرب تر از یک نه صادقاته باشد. این پاسخ های مثبت اشتباه، منابع ارزشمند شما را به انحراف کشانده، فرهنگ سازمانی را مسموم کرده و شما را از مسیر اصلی تان دور می کنند. از این منظر، نه شنیدن یک فیلتر استراتژیک و حیاتی است. این فرآیند

به طور طبیعی، آنهايي را که به طور واقعی با ماموریت، ارزش ها و راه حل شما همسو نیستند، از دایره کسب و کار تان خارج می کند. هر نه، یک گام به سمت ساختن یک جامعه خالص تر و متعهدتر از مشتریان، شرکا و کارمندانی است که به «چرایی» وجود شما باور دارند، نه فقط به «چه چیزی» که می فروشید. یک «نه سریع، بهتر از یک بله پردردسر است. فرهنگ تمرکز بی رحمانه که استیو جابز پس از بازگشت به ایل پایه گذاری کرد، یک مطالعه موردی درخشان از قدرت نه گفتن به عنوان یک استراتژی است. او با حذف ده ها محصول حاشیه ای و متمرکز کردن تمام انرژی شرکت بر روی تنها چند محصول کلیدی، در واقع به صدها ایده داخلی خوب، نه گفت. این انضباط، فراتر از مدیریت محصول بود و به فرهنگ ارتباط با مشتری نیز تسری پیدا کرد. ایل هرگز تلاش نکرد تا برای همه کس، همه چیز باشد. با ساختن یک اکوسیستم بسته و کنترل شده، آنها آگاهانه به بخشی از بازار که به دنبال سیستم های باز و سفارشی سازی نامحدود بودند، «نه» گفتند. این نه استراتژیک، یک فیلتر قدرتمند بود که به ایل اجازه داد تا جامعه ای فوق العاده وفادار و پرشور از کاربرانی را بسازد که دقیقاً همان ارزش های طراحی، سادگی و یکپارچگی را می ستودند.

هنر ساختن زره روانی

مسیر کارآفرینی و رشد حرفه ای، مسیری سنگفرش شده با انواع رد شدن ها است. ترس از شنیدن پاسخ منفی، یکی از بزرگ ترین موانع روانی است که افراد را از برداشتن گام های جسورانه باز می دارد، از درخواست برای یک پروژه بزرگ گرفته تا تماس با یک مشتری بالقوه مهم. تنها راه برای غلبه بر این ترس، مواجهه مستقیم و مکرر با آن است.

خلق روابط پایدار با مشتریان کلیدی

اکوسیستم اضافه می شود، ارزش تمام اجزای دیگر را به صورت تصاعدی افزایش می دهد. با گذشت زمان، مشتری چنان داده، تاریخچه و تجربه ای را در این اکوسیستم سرمایه گذاری می کند که مهاجرت به یک پلتفرم دیگر، نه تنها یک زحمت، که به معنای از دست دادن بخشی از هویت دیجیتال و کارایی روزمره اش خواهد بود. این جاذبه گرانشی، یک نیروی نامرئی اما فوق العاده قدرتمند برای حفظ وفاداری است. شاید هیچ شرکتی این استراتژی را بهتر از ابل اجرا نکرده باشد. سفر یک مشتری با ابل به ندرت با خرید تمام محصولات به طور همزمان آغاز می شود، این سفر اغلب با خرید یک آیفون شروع می شود. سپس، برای لذت بردن از یک تجربه یکپارچه، خرید یک مک بوک منطقی به نظر می رسد. داده ها و فاییل ها به طور خودکار از طریق آی کلود همگام سازی می شوند.

ابل واچ به طور بی نقص با تلفن ارتباط برقرار کرده و اطلاعات سلامتی را جمع آوری می کند. خریدهای انجام شده در اپ استور و ابل موزیک، این پیوند را عمیق تر می سازد. پس از چند سال، این مشتری در یک شبکه نامرئی از راحتی و کارایی به دام افتاده است. ترک کردن این اکوسیستم به معنای کنار گذاشتن یک دستگاه نیست، به معنای از هم پاشیدن یک دنیای دیجیتال کاملا هماهنگ است که سال ها برای ساختن آن وقت و سرمایه صرف شده است.

از بازخورد گرفتن تا تولید مشترک

مدل سنتی توسعه محصول یک فرآیند بسته و داخلی بود. شرکت ها با انجام تحقیقات بازار، سعی می کردند تا نیازهای مشتریان را «حس» بزنند و سپس محصولی را برای آنها طراحی می کردند. در این مدل، مشتری در بهترین حالت یک بازخورد در انتهای فرآیند

هر نه که می شنوید و پس از آن دنیا به پایان نمی رسد، یک لایه نازک بر زره روانی شما اضافه می کند. اولین رد شدن ها ممکن است دردناک و شخصی باشند، اما با گذشت زمان، این تجربه به شما می آموزد که نه را از هویت خود جدا کنید. شما یاد می گیرید که یک نه، قضاوتی بر ارزش شما به عنوان یک انسان نیست، بلکه صرفا یک عدم انطباق میان یک پیشنهاد و یک نیاز در یک مقطع زمانی خاص است. این پوست کلفت شدن، یک ایرقدرت در دنیای کسب و کار است.

شاید هیچ مثالی به اندازه داستان جی کی رولینگ، نویسنده مجموعه هری پاتر، این فرآیند ساخت زره روانی را به تصویر نکشد. دست نویس اولین کتاب او، توسط ۱۲ ناشر بزرگ رد شد. هر یک از این نامه های رد، می توانست بهانه ای برای ناامیدی و رها کردن پروژه باشد اما هر نه، اگرچه ناامیدکننده بود، اما به طور ناخواسته، عزم او را برای اثبات ارزش داستانش قوی تر کرد.

او با هر رد شدن، یاد گرفت که شکست را به عنوان یک رویداد بیرونی ببیند، نه یک تعریف از توانایی های درونی اش. این توانایی برای دریافت مکرر پاسخ منفی و ادامه دادن مسیر، همان صلابت و انعطاف پذیری است که در نهایت، او را به یکی از موفق ترین نویسندگان تاریخ تبدیل کرد. موفقیت او، نه در غیاب رد شدن، که دقیقاً به خاطر توانایی اش در عبور از آن به دست آمد.

نشانه‌ای از نوآوری واقعی

اگر ایده های شما هرگز با مخالفت یا شک و تردید روبه‌رو نمی شوند، احتمال زیادی وجود دارد که به اندازه کافی جسورانه و نوآورانه نباشند. ایده هایی که به طور بنیادین وضع موجود را به چالش می کشند، به طور طبیعی با

بود اما عمیق ترین روابط، زمانی شکل می گیرند که مشتری از یک مخاطب منفعل به یک «همکار فعال» در فرآیند نوآوری تبدیل شود. استراتژی خلق کردن با یکدیگر با دعوت از ارزشمندترین مشتریان به اتاق فکر و آزمایشگاه های تحقیق و توسعه، آنها را به بخشی از داستان خلق محصول جدید تبدیل می کند. این رویکرد، نه تنها تضمین می کند که محصول نهایی با نیازهای واقعی بازار کاملا همسو است، بلکه حس مالکیت و افتخار عمیقی را در آن مشتریان ایجاد کرده و آنها را به قدرتمندترین سفیران برند تبدیل می نماید. گروه لگو با پلتفرم لگو ایده ها این استراتژی را به یک مدل کسب و کار کامل تبدیل کرده است. این پلتفرم به طرفداران بزرگسال و خلاق لگو اجازه می دهد تا طرح های مدل های جدید خود را ارسال کنند. دیگر اعضای جامعه به این طرح ها رأی می دهند و اگر یک طرح به ۱۰ هزار رأی دست یابد، توسط تیمی از طراحان و مدیران لگو به طور رسمی بررسی می شود. در صورت تایید نهایی، آن طرح به یک محصول رسمی تبدیل شده، در سراسر جهان به فروش می رسد و طراح اصلی آن، درصدی از فروش را به عنوان حق امتیاز دریافت می کند. این یک نبوغ است، لگو با این کار، نه تنها یک منبع بی پایان از ایده های نوآورانه را به دست آورده، بلکه پرشورترین مشتریان خود را از مصرف کنندگان صرف به شرکای تجاری پوی و شناخته شده ارتقا داده است. این رابطه، دیگر یک رابطه خرید و فروش نیست، یک مشارکت خلاقانه است.

ساختن یک باشگاه، نه فقط یک برنامه وفاداری

اکثر برنامه های وفاداری، چیزی بیش از یک سیستم تحفیف دیجیتال نیستند، یک معامله ریاضی ساده که می گوید اگر به اندازه کافی از ما خرید کنید، کمی پول

راهنمای پرسونال برندینگ: چطور برند شخصی‌مان را توسعه دهیم؟

معنادار را تسهیل می کند و این حس تعلق، یک مزیت رقابتی قدرتمند و تقریباً غیرقابل تقلید ایجاد می کند.

کیسی نایست، فیلمساز و شخصیت یوتیوب، نمونه برجسته‌ای از این گذار است. اگرچه ویدئوهای روزانه خلاقانه او نقطه شروع شهرتش بود، اما قدرت واقعی برند او در جامعه ای نهفته است که حول فلسفه انجام دادن شکل گرفت. او فراتر از تولید ویدئو، با ایجاد فضاهایی مانند استودیوی مشارکتی خود به نام ۱۳۶۸، مکانی را برای تعامل مستقیم و همکاری میان دنبال‌کنندگانش فراهم آورد. ارزش برند او دیگر فقط در ویدئوهایش نبود، بلکه در شبکه ای از افراد خلاق بود که با الهام از او، گردهم آمده و یکدیگر را حمایت می کردند. او از یک خالق محتوای صرف، به رهبر و معمار یک جنبش فرهنگی تبدیل شد.

تخصص عمیق در قلمروهای کوچک

عصر متخصصان همه چیزدان به پایان رسیده است، تلاش برای شناخته شدن به عنوان یک کارشناس در یک حوزه وسیع و عمومی مانند بازاریابی یا کسب و کار در بازار پرسروصدای امروز، یک استراتژی محکوم به شکست است. موفق ترین برندهای شخصی در حال حرکت به سمت تخصص گرایی افراطی در یک قلمرو بسیار کوچک و مشخص هستند. این رویکرد به شما اجازه می‌دهد تا به جای رقابت با هزاران نفر در یک اقیانوس پهناور، به معتبرترین و شناخته شده ترین صدا در یک برکه کوچک اما ارزشمند تبدیل شوید. با تمرکز بر یک موضوع بسیار خاص، می توانید محتوای عمیق و کار بردی تری تولید کرده و مخاطبانی بسیار وفادار و درگیر را جذب نمایید که شما را به عنوان مرجع نهایی در آن حوزه خاص می شناسند.

اندرو هیوبرمن، استاد علوم اعصاب در دانشگاه استنفورد، برند شخصی خود را به پایه همین استراتژی بنا کرد. او تلاش نکرد تا یک کارشناس عمومی «سلامت و تندرستی» باشد، در عوض، او قلمرو بسیار کوچکی را برای خود تعریف کرد، ترجمه تحقیقات پیچیده و معتبر علوم اعصاب به پروتکل های عملی و قابل استفاده برای عموم مردم. با تمرکز لیبری بر روی موضوعاتی مانند بهینه‌سازی خواب، تمرکز و انگیزه از منظر کاملاً علمی، او به سرعت به مرجع پلانمناخ در این حوزه خاص تبدیل شد. این عمق تخصص به او اجازه داد تا مخاطبانی را جذب کند که به دنبال اطلاعات سطحی نبودند و اعتباری را کسب نمایند که یک

چرا نه شنیدن برای موفقیت کارآفرینی مهم است؟

مقاومت روبه‌رو می شوند، زیرا آنها مردم را وادار به ترک منطقه امن فکری و پذیرش یک دیدگاه جدید می کنند. تاریخ بر از داستان محصولاتی است که در ابتدا توسط کارشناسان به عنوان ایده هایی احمقانه و بدون آینده رد شدند. از این منظر، شنیدن یک سری نه در مراحل اولیه، می تواند یک نشانه مثبت باشد، یک گواهی بر اینکه شما بر روی چیزی کار می کنید که واقعا متفاوت است. فقدان کامل مقاومت، اغلب به معنای حرکت در یک مسیر تکراری و کاملاً پیموده شده است. بنابراین، یک نه از سوی نگاهیان وضع موجود، می تواند بهترین تاییدیه ای باشد که یک نوآور به دنبال آن است. داستان شکل‌گیری ایر بی ای بی، یک نمونه کلاسیک از این پدیده است. ایده اولیه برایان چسکی و جو گیبیا، یعنی اچ‌فایل عبور می دانستند. این موج آپارتمان‌شان به غریبه ها، با تمسخر و ناباوری گسترده ای روبه‌رو شد. آنها برای تأمین مالی اولیه، بارها و بارها از سوی سرمایه‌گذاران خطرپذیر رد شدند. بسیاری از کارشناسان، ایده اعتماد کردن به غریبه ها برای اقامت در خانه شخصی را یک مانع فرهنگی غیرقابل عبور می دانستند. این موج از پاسخ های منفی، دقیقاً به ایین دلیل بود که ایده آنها، هنجارهای اجتماعی و مدل کسب و کار سنتی صنعت هتلداری را به طور کامل به چالش می کشید. آن «نه» های اولیه، نشانه ای از ضعف ایده نبودند، بلکه نشانه ای از قدرت برهم زندگی آن بودند. استقامت آنها در برابر این مقاومت اولیه، در نهایت یک صنعت کاملاً جدید را به وجود آورد.

منبع:

https://www.entrepreneur.com/growing-a-business/why-rejection-is-critical-to-your-personal-success-۵۰۷۰۲

متخصص عمومی هر گز نمی تواند به آن دست یابد.

هوش مصنوعی به عنوان دستیار خلاقیت

ظهور هوش مصنوعی مولد، بزرگ ترین تغییر پارادایم در ابزارهای برندسازی شخصی از زمان اختراع شبکه های اجتماعی است. با این حال، استفاده هوشمندانه از این فناوری به معنای برون سپاری کامل خلق محتوا به ماشین نیست، رویکردی که به سرعت به تولید محتوای بی روح، عمومی و فاقد هرگونه اصالت منجر می شود. روند هوشمندانه، استفاده از هوش مصنوعی به عنوان یک دستیار خلاقیت یا شریک فکری است. این ابزارها می توانند در ایده پردازی، غلبه بر موانع ذهنی، تولید پیش نویس های اولیه، خلاصه سازی تحقیقات پیچیده و سفارشی سازی یک پیام اصلی برای پلتفرم های مختلف، به طرز شگفت‌انگیزی کارآمد باشند. در این مدل، انسان همچنان استراتژیست، داستانگو و نگهبان اصلی «صدا» و اصالت برند باقی می ماند و از ماشین برای افزایش سرعت و مقیاس کار خود بهره می برد. خیرنامه اقتصادی موزنینگ برک (Morning Brew) اگرچه یک برند شرکتی است، اما موفقیت آن به شدت به برند شخصی نویسندگان اصلی اش گره خورده است. این تیم به طور گسترده از ابزارهای هوش مصنوعی برای افزایش بهره وری خود استفاده می کند. هوش مصنوعی به آنها در غربال کردن و خلاصه سازی اخبار اقتصادی روز، پیشنهاد سرر فصل های جذاب و تهیه پیش‌نویس‌های اولیه کمک می کند. با این حال، محصول نهایی همواره توسط نویسندگان انسانی بازنویسی شده و آن لحن شوخ، هوشمندانه و منحصر به فردی که مشخصه اصلی برندشان است، به آن تریق می شود. در این همکاری، هوش مصنوعی وظایف سنگین و تکراری را انجام می دهد تا انسان ها بتوانند انرژی خلاقانه خود را بر روی بخش هایی متمرکز کنند که بیشترین ارزش را می آفریند، یعنی افزودن شخصیت و دیدگاه منحصر به فرد.

منبع:

https://www.forbes.com/sites/williamarruda/personal-branding-۰۷۱۲۱۲۰۲۵-part-۱۸-trends-for-۲۰۲۶-۱۸-part-۱۸-https://www.forbes.com/sites/personal-branding-actions-to-take-in-your-career-۲۰۲۶