

## محدودیت تاریخ

## مصرف گذشته

## امین صدرنژاد

## عضو اتاق بازرگانی تهران

در ایران اگر اشخاصی متقاضی تأسیس کارخانه باشند، باید ۱۲۰ کیلومتر از تهران، ۵۰ کیلومتر از اصفهان و ۳۰ کیلومتر از ۸ کلاشهر دیگر فاصله بگیرد، اما فقط وقتی که متقاضی تأسیس کارخانه باشد، همین و بس. شاع استقرار کلاشهرها اساسا هیچ نیستی با بازار آزاد و اصول رقابت نداشته و محصول دورانی است که دخالت دولت‌ها در اقتصاد و بازار برای جهش کشورها به مدرنیته، در شرق و غرب به عنوان یک نژم پذیرفته‌شده تلقی می‌شود. به گفته «رضا نیازمند» معاون «عالیخانی» در وزارت اقتصاد در دهه ۴۰ و بنیانگذار سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران، «یکی از راه‌های حمایت از صنایع این بود که وزارت اقتصاد از ایجاد رقیب برای صنایع تازه‌یاگرفته جلوگیری می‌کرد. به عنوان مثال، سرمایه‌گذاران تمایلی به تأسیس کارخانه سیمان در شهرهای دور نداشتند. پس از تحقیق معلوم شد که از رقیب می‌ترسند. بنابراین برای حمایت از کارخانه‌های سیمان تصمیم گرفته شد تا شعاع ۱۲۰ کیلومتر برای هر کارخانه سیمان، پروانه کارخانه دیگری داده نشود. این کار موجب شد کارخانه‌های سیمان متعددی در ایران و در نقاط دورافتاده ساخته شود و همه اطمینان داشته باشند که تا شعاع ۱۲۰ کیلومتر، رقیبی برای آنها به وجود نخواهد آمد و به این ترتیب، صنعت سیمان حتی در نقاط دور دست صنعت سودآوری شد.» ادامه در همین صفحه

## فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی

شاخص نفوذ صنعت لیزینگ در ایران، پایین‌تر از میانگین جهانی است

## صنعت لیزینگ ایران در تنگنا

فرصت امروز: فقدان شناخت کافی از صنعت لیزینگ در بین متولیان و تصمیم‌گیران اقتصادی، اطلاع‌رسانی ناکافی از فواید و مزیت‌های کم‌نظیر این صنعت در برآوردن نیازهای اقتصادی خانوارها و بخش‌های مختلف اقتصادی از مهمترین دلایل ضعف و توسعه‌نیافتگی صنعت لیزینگ در ایران است. هرچند صنعت لیزینگ به شکل امروزی آن، ۵۰ سال در ایران سابقه دارد و در...

پرکارترین زنان ایرانی در کدام استان‌ها هستند؟

## رکوردشکنی مدت بیکاری جوانان

فرصت امروز: نرخ بیکاری جوانان ۲۰ تا ۳۴ ساله دارای تحصیلات دانشگاهی به ۲۱.۷ درصد رسیده و حدود ۱۰ واحد درصد بالاتر از جوانان بدون تحصیلات دانشگاهی است. طبق داده‌های مرکز آمار ایران، میانگین زمان بیکاری جوانان در سال ۱۴۰۲، روندی افزایشی داشته و به ۲۲ ماه رسیده است. این رقم برای جوانان دارای مدرک دانشگاهی بیش از دو سال ثبت شده و به رکورد ۱۶ ساله رسیده است. هرچند برخی از شاخص‌ها نشان‌دهنده علائمی از بهبود نسبی وضعیت اشتغال جوانان در بازار کار است، اما دوره جست‌وجوی شغل برای این گروه به طولانی‌ترین حد خود در سال‌های اخیر رسیده است؛ تا جایی که جوانان جویای کار در سال ۱۴۰۲ به‌طور میانگین ۲۲ ماه در انتظار یافتن شغل موردنظر خود باقی مانده‌اند. از دیگر شاخص‌های مهم در بازار کار، اشتغال زنان و میزان ساعات کاری آنهاست؛ به طوری که برخی استان‌ها دارای نرخ بالایی از زنان شاغل با ساعات کاری طولانی هستند، اما برخی دیگر از استان‌ها در سطح پایین‌تری از این شاخص قرار دارند. براساس آخرین داده‌های آماری مرکز آمار ایران، استان البرز با ۲۶ درصد بیشترین میزان زنان شاغل (با بیش از ۴۹ ساعت کار در هفته) و استان کردستان با ۳.۵ درصد کمترین میزان زنان شاغل را به خود اختصاص داده است. در استان تهران نیز سهم زنان شاغل با بیش از ۴۹ ساعت کار در هفته، ۱۹ درصد گزارش شده است که بالاتر از میانگین کشوری است. بررسی‌های آماری نشان می‌دهد که در کل کشور...

نمایندگان مجلس با تفکیک وزارت راه و شهرسازی مخالفت کردند

## چالش‌های جدایی «راه» از «مسکن»

## مدیریت و کسب و کار



## چالش‌های دیجیتال مارکتینگ در شبکه‌های اجتماعی

بازاریابی دیجیتال این روزها دیگر یک انتخاب نیست، بلکه ضرورتی است برای بقا در دنیای کسب و کار. این موضوع به ویژه در مورد شبکه‌های اجتماعی که قلب تپنده دنیای دیجیتال محسوب می‌شوند، اهمیتی دوچندان پیدا می‌کند. این روزها دیگر کمتر کسی را می‌بینیم که دست کم در یکی از پلتفرم‌های اجتماعی فعال نباشد. این فرصت خوبی در اختیار کسب و کارها قرار داده تا از این ظرفیت بزرگ برای دیده شدن و ارتباط با مخاطبشان استفاده کنند. با این حال، آیا واقعا بازاریابی در شبکه‌های اجتماعی به همان سادگی که تصور می‌رسد، است؟ شاید شما هم جزو آن دسته از افرادی باشید که با شور و اشتیاق فراوان کمیابین های تبلیغاتی تان را روانه این پلتفرم‌ها کرده‌اید و با این حال نتایج چندان رضایت بخشی نگرفته‌اید. خب هرچه باشد، این یک حقیقت تلخ است دنیای دیجیتال آنقدرها هم که فکر می‌کنیم جای راحتی برای فعالیت‌های...



## شاخص کل بورس تهران ۴۷ هزار واحد دیگر ریخت

## دومینوی ریزش در بازار سرمایه

## محدودیت تاریخ مصرف گذشته

کارت‌های بازرگانی و عضویت اتاق تهران به عنوان یک گمانه مورد پذیرش از کارکرد این مصوبه، نشان می‌دهد که اعضای اتاق تهران، ۱۲ درصد در صنعت و معدن و ۸۷ درصد در بازرگانی فعالیت دارند. اگر این واقعیت را که بسیاری از کارت‌های صنعتی اتاق تهران نیز منحصر به شرکت‌هایی است که کارخانه ایشان خارج از استان تهران و دفتر مرکزی ایشان داخل شهر تهران است در نظر بگیریم، عملاً استان تهران با یک عدم تعادل و ناترازی شدید در نسبت کسب‌وکارهای تولید کالا و تولید خدمات مواجه شده که این امر سبب ایجاد حباب‌های صنعتی از دلالی در تولیدکنندگان خدمات، به دلیل تعداد بسیار زیادشان نسبت به تولیدکنندگان کالا است. براساس بررسی‌های کمیسیون توسعه پایدار اتاق ایران، در فضای کسب‌وکار کشور، هیچ حد و حریم و مرز مشخصی برای تمایز میان فعالیت‌های صنعتی (کارگاه) و صنعتی (کارخانه) وجود ندارد. هیچ‌گونه استثنای نیست که بتوان با استناد به آن، یک فعالیت اقتصادی را برای کسب مجوز به سوی پروانه کسب در اتاق اصناف یا به سوی پروانه بهره‌برداری در وزارت صمت هدایت نمود. بنابراین هر فعال اقتصادی می‌تواند صرفنظر از جنس فعالیت و با ابعاد آن برای آغاز کار یا دریافت پروانه کسب از اتاق اصناف یا انتخاب نماید و یا دریافت پروانه بهره‌برداری از وزارت صمت. فعالان صنعتی در اخذ مجوز درحالی با محدودیت شعاع استقرار کلاشهرها مواجه می‌شوند که این محدودیت متوجه فعالان صنعتی نمی‌گردد. پس عملاً دریافت پروانه بهره‌برداری از وزارت صمت برای فعال اقتصادی به غیر از مزایای اندکی مانند تخصیص زمین در شهرک صنعتی، خطوط اعتباری، سهمیه پتروشیمی و... نه تنها مزیت

## راهی برای نجات صنعت انرژی

عمومی در توسعه و تولید از منابع نفت و گاز با کمبود سرمایه‌گذاری در میادین مشترک، سوزاندن گازهای همراه و تولید غیرصنعتی اشاره کرد. **بررسی کشورهای مختلف در حوزه تنظیم‌گری** در ادامه، نظراتی تعدادی از کشورهای استخراج و ارائه شده است؛ مثلاً در ایالات متحده آمریکا، سازوکار تنظیم‌گری حوزه نفت و گاز (اعم از قیمت‌گذاری، توسعه و توزیع) در حیطه حکمرانی دولت انجام می‌شود. نهادهای دولتی مرتبط با این موضوع شامل: وزارت انرژی، وزارت بازرگانی، انجمن ملی تنظیم مقررات کمیسیون‌های قانونی خود، ایفای نقش می‌کنند. حکمرانی انرژی در هند نیز با توجه به وجوه اجرایی و سیاستگذاری کلان، برعهده پارلمان هند، وزارت کوه و صنایع شیمیایی و وزارت صنایع نفت و گاز گذاشته شده است. بنابراین وظایف قیمت‌گذاری، تهیه و توزیع و همچنین تنظیم‌گری کلان، حوزه انرژی در هند بین نهادهای مذکور تقسیم شده است. حوزه تنظیم‌گری انرژی در کشور چین نیز (اعم از قیمت‌گذاری، تولید و توزیع) برعهده دولت بوده و در دو نهاد کمیسیون توسعه و اصلاحات ملی و شرکت ملی نفت چین این موارد پیگیری می‌شود. همچنین در نروژ، تمامی اقدامات سیاستگذاری، توسعه، اجراییات، تجارت و... در حوزه انرژی در وزارت نفت و انرژی متمرکز شده است. مهمترین ویژگی وظایف و اختیارات در کشورهای مذکور، حفظ اصل رقابت و تمامی ویژگی‌های بازار آزاد است. در برخی کشورها، تمامی اختیارات و مسئولیت‌های نهاد تنظیم‌گر (اعم از سازوکار قیمت، سازوکار تخصیص و توزیع، سیاستگذاری بالادستی و پایین‌دستی، نظارت بر حسن جریان امور و...) در یک نهاد متمرکز جمع شده است. در حالی که همه نقش‌ها اگر برعهده دولت باشد، دولت باید هم مجری طرح‌ها، اسناد و سیاستگذاری‌ها باشد و هم خودش بر حسن جریان امور بایستی نظارت کند، اما وقتی نقش ناظر و منظور از هم تفکیک شده و هر کدام از نهادهای حاکمیت (مجلس، دولت و بخش خصوصی) نقش‌های مکمل را بپذیرند، امکان ناواری و تدوین سازوکارهای ارتقای بیشتری قابل تصور است. نقش سیاستگذاری و تنظیم‌گری در دو حوزه بالادست و پایین دست مواد شیمیایی، یکی دیگر از ویژگی‌های مستتر در مقوله اختیارات و وظایف است. تقریباً در تمامی کشورهای سیاستگذاری بالادست در انحصار دولت است و حوزه سیاستگذاری پایین دست در برخی موارد در بخش‌های خصوصی و حاکمیتی افراز شده است. به نظر می‌رسد در تمامی کشورها، نهادی با وظیفه تنظیم‌گری و سیاستگذاری و پس از آن

روپایی، آمریکا و یا ژاپن اجرا شود، اقتصاد این کشورها به کلی از هم می‌پاشد. حال آنکه در تکنیک پایتخت‌های اروپایی می‌توان کار کردن نیروگاه یا کارخانه را وسط شهر دید و احدی به دنبال اندازه‌گیری مترافاصله ایشان با شهر نمی‌رود. بنابراین این ضوابط نه به نفع محیط‌زیست است و نه به نفع صنعت؛ چراکه از نظر محیط‌زیستی به هیچ عنوان باعث بهبود عملکرد صنایع یا کاهش آلودگی محیط‌زیست می‌شود، بلکه فقط آنها را از جلوی چشم دور می‌کند (این فواصل این پیام را منتقل می‌کند: می‌توانید محیط‌زیست را آلوده کنید، فقط دور کلاشهرها معاف هستند. از دید سازمان حفاظت محیط‌زیست، از لجستیک صنایع را بالا می‌برد و سبب ایجاد دافعه برای نیروی کار به منظور اشتغال در صنعت می‌گردد. چنانکه اکنون در اکثر شهرهای صنعتی کشور، کارگر ایرانی نایاب شده، حقوق کارگر به مراتب بالاتر از حقوق مصوب دولت بوده، رفت‌وآمد کارگران بسیار دشوار گردیده و تمایل به فعالیت در مشاغل کاذب، مانند تاکسی اینترنتی یا پیک موتوری در کلاشهرها به مراتب بیشتر اشتغال در شهرک‌های صنعتی است. شعاع معین کلاشهرها، عارضه‌ای است که باید از چهره خشن فرآیند صدور مجوز صنعتی در کشور زوده شده و فرآیند امر این‌نامه ارزیابی اثرات محیط‌زیستی، موقعیت مناسبی برای این امر است؛ چراکه این آیین‌نامه قابلیت دارد اموری چون ارائه برنامه‌های مدیریت عملکرد محیط‌زیستی (EMP)، گزارش‌دهی شفاف عملکرد پایداری (کاهش ریسک و ایجاد آثار مثبت در حوزه‌های ESG) و بیمه‌های مسئولیت حرفه‌ای را نهاده‌اند نموده و یکبار برای همیشه کشور را با اقتصاد جهانی همگام سازد.

تأسیس این سازمان، ذیل ماده ۴۶ قانون برنامه هفتم به دولت تکلیف گردیده است. لزوم مدیریت واحد حوزه انرژی در کشور و تأسیس سازمان بهینه‌سازی انرژی ذیل معاونت ریاست جمهوری به دلیل اهمیت موضوع بهینه‌سازی و تأثیر چشمگیر و تعیین‌کننده آن بر رفع ناترازی انرژی و حفظ سرمایه‌های ملی، یکی از خواسته‌های اصلی فدراسیون صنعت نفت ایران از دولت چهاردهم است که در دیدار فعالان اقتصادی با ریاست محترم جمهوری در تیرماه اسفند در اتاق ایران از ایشان درخواست شد.

## تدوین نقشه راه جامع انرژی کشور

یکی از مهمترین بخش‌های تأمین منابع انرژی، سیاستگذاری و تنظیم‌گری خوراک پتروشیمی‌ها جهت دخیل کردن بخش خصوصی در فرآوری و صنایع شیمیایی است. به کمک نقشه راه و طرح جامع انرژی کشور که در برگیرنده تمام بخش‌های انرژی است، می‌توان سهم خوراک مورد نیاز هر بخش از صنعت کشور را با توجه به اهداف راهبردی کشور مشخص نمود. این طرح باید افق‌های کوتاه مدت، میان مدت و بلندمدت حوزه انرژی را براساس متولیان اصلی پیشبرد آنها مشخص کند.

## استفاده از ابزارهای نوین فناوری اطلاعات

پایش جریان‌های اسناد و مدارک، پولی و مالی و محصولات و خدمات، یکی از ابزارهای حکمرانی است که به طور عام توان راهبردی حاکمیت در نظارت را ارتقا می‌دهد. در حوزه نفت و گاز، پیشنهادهای می‌شود تمامی جریان‌های مالی، اسنادی و کالایی به طور سیستمی مورد پایش قرار گیرد تا از هرگونه تخصیص غیربرهانی رانتی پیشگیری شود. نظارت سیستمی بر جریان‌های مذکور موجب جلوگیری از اتلاف منابع و فرآهم‌سازی بسستر تخصصی بهینه خواهد شد و پیشنهادهای می‌شود در این مسیر از ابزارهای نوین مانند هوش مصنوعی استفاده شود.

**فراخوان دعوت به همکاری**  
**مرکز خرید تضمینی**  
**گندم و دانه‌های روغنی**  
**استان خراسان شمالی**  
رجوع به صفحه ۳  
شماره آگهی: ۱۸۸۲۹۴۰

**برادر ارجمند جناب آقای مهربانی**  
با نهایت تأسف و تأثر، مصیبت وارده را خدمت جنابعالی تسلیت عرض نموده و از درگاه خداوند متعال برای شادی روح آن عزیز درگذشته غفران الهی و برای بازماندگان معزز صبر و اجرای مستلتم می‌نمایم.  
سیدمحمود بقوی



با تحریم‌ها، FATF، چین و ترامپ چه باید کرد؟

**معضل تحریم‌پذیری ایران**

سال‌هاست که گفته می‌شود یکی از کارویژه‌های اصلی دیپلماسی، کمک به جذب سرمایه و درآمد برای منافع ملی کشور است، نه تراشیدن هزینه برای اقتصاد. در همین راستا، میحث دیپلماسی اقتصادی در سال‌های آخر دولت دوم روحانی مطرح شد. اما آنچه به عنوان برون‌داد دیپلماسی اقتصادی دیده می‌شود، بسیار ضعیف‌تر از چیزی است که انتظارش می‌رود، اما چالش‌های دیپلماسی اقتصادی چیست؟ چه عواملی باعث می‌شود تا هنوز در تجارت خارجی با مشکل مواجه باشیم. «دیاکو حسینی»، معاون اتاق بازرگانی تهران در پاسخ به این پرسش به «خبرآنلاین» می‌گوید: «وقتی می‌گوییم چهار دهه تحریم بوده‌ایم، یک نکته ظریف دارد. شرایط دو سه دهه اول انقلاب در دوران جنگ سرد و رقابت‌ها با یکی دو دهه اخیر کاملا متفاوت است. تحریم فقط اقتصاد را از کار نمی‌اندازد، یک کشور و state از کارکرد اصلی خودش در دورانی که از آن صحبت می‌کنیم دور می‌کند. در دوره جنگ سرد و رقابت‌های شوروی و ایالات متحده و بلوک کمونیستی با سرمایه‌داری، هنوز کارکرد اصلی کشورها، تامین امنیت بود. رقابت‌ها هنوز محتوای ژئواستراتژیک داشت. در دوره جدیدی که صحبت می‌کنیم، بعد از فروپاشی شوروی و به‌خصوص بعد از شروع قرن جدید، رقابت‌های بین‌المللی جنبه ژئواکونومیک دارد. یعنی کارکرد اصلی کشور برای اینکه در سلسله مراتب بین‌المللی در جایگاه درست قرار بگیرد، به کارکرد اقتصادی آن کشور وابسته است. لذا نتایج تحریم در آن دوران با تحریم در این دوران کاملا متفاوت است. موضوع فقط این نیست که اقتصاد از کار می‌افتد یا ممکن است که روابط تجاری مختل شود. موضوع این است که کشور در یک افق بلندمدت از جابجایی درشتش در نظام جهانی باز می‌ماند. این کلید فهم اثر تحریم در دوره معاصر است. فکر می‌کنم اتفاقی که برای ما رخ داده، این بوده که طرف‌های غربی به‌خصوص ایالات متحده به خوبی درک کرده‌اند که نقش اقتصاد برای کشوری با ابعاد و پتانسیل‌های عظیم ایران چقدر در شکل دادن به موازنه‌های بین‌المللی اهمیت دارد. بنابراین تحریم ایران، یعنی محروم کردن ایران از نقش آفرینی جهانی خودش در این دوران تازه برای شکل‌دادن به این هرم جدید در حال شکل‌گیری، بنابراین موضوع خیلی فراتر از رابطه دوجانبه کشورها با همدیگر و فراتر از اقتصاد محلی و شرکت‌ها با همدیگر است. موضوع به سرزشت ایران در یک بازه زمانی بلندمدت مربوط می‌شود. اگر با این دید نگاه کنیم، حتی اگر امروز کاملا تحریم‌ها برداشته شود، به یک آلی دو دهه زمان نیاز داریم که به نقطه قبل برگردیم تا بتوانیم آن نقش آفرینی کلان را در نظام جهانی ایفا کنیم. این خسارت اصلی‌ای است که منجمل شده‌ایم»

به گفته «حسینی»، «اصطلاحی در ژئوپولیتیک داریم به نام کدگذاری مکان‌ها گاهی مکان‌ها از جهت اهمیت و گذرگاه بودن‌شان و جاهایی به عنوان مکان‌های ممنوعه کدگذاری می‌شوند؛ مکان‌هایی که بریسک هستند. ایران در دو دهه اخیر تبدیل به مکان ممنوعه شده و کشورها در محاسبات دسترسی تجاری و توسعه از زبطناتی خودشان در حوزه تجارت، به آسانی می‌توانند ایران را نادیده بگیرند. این منجر به اتفاقی برای آنها نمی‌شود. ایران در نقطه‌ای از جهان که بسیار استراتژیک است، قرار دارد. تنها کشور رومی که زمن و زمان در نقشه جغرافیا است که همزمان بدون واسطه و پل ارتباطی، هم به اقیانوس هند و هم به خشکی‌های آسیای مرکزی و اوراسیا دسترسی دارد. هیچ کشور دیگری در اطراف ما این ویژگی را ندارد. افغانستان به آسیای مرکزی و قلب اوراسیا و روسیه و سپس به اروپا دسترسی دارد. ولی به آب راه ندارد. پاکستان به اقیانوس هند از طریق گواتر دسترسی دارد. ولی به آسیای مرکزی و آن بخش از قاره جهان دسترسی ندارد.» او با اشاره به اینکه «موضوع فقط تحریم آلان کشور ما نیست و مسئله «تحریم‌پذیری ایران» است». ادامه داد: «ایران با این پتانسیل عظیم و منحصر به فرد، امروز در معادلات اقتصادی کشورها به خاطر آن کدگذاری که رخ داده، عملا حذف شده است. بزرگ‌ترین کریدور جهان در این دوره و حداقل در ۲۰۰ سال گذشته، طرح جاده و کمربند چین (جاده ابریشم) است که به آسانی می‌تواند ایران را دور بزند بدون اینکه نگرانی داشته باشد. به نظر من، موضوع فقط تحریم آلان کشور ما نیست، مسئله «تحریم‌پذیری ایران» است. از دید آن کشورها، ریسک ایران بسیار بالاست. حتی اگر امروز تحریم‌ها از طریق توافقی برداشته شود، با توجه به تجربیاتی که در دوره قبل داشته‌ایم، به رغم اینکه برجام رخ داد، دوباره آمریکایی‌ها تحریم‌های جدیدی وضع کردند و هم از توافقی خارج شدند، نشان می‌دهد ایران همیشه این ریسک را دارد. مگر اینکه به شکل بنیادی از خودش ریسک‌زدایی کند. این امر با توافقات تاکتیکی رخ نخواهد داد. ایران در آن کدگذاری که رخ داده، منطقه ممنوعه است. این همان خسارت اصلی است.»

معاون اتاق بازرگانی تهران سپس به هزینه‌های اقتصادی تحریم، اشاره کرد و گفت: «بنا به مطالعاتی که در اتاق بازرگانی ایران انجام شده است، از دهه نود میلادی چیزی بیش از یک تریلیون دلار به خاطر تحریم خسارت دیده‌ایم. این رقم هولناکی برای اقیانوس در اندازه ایران است. این فقط خسارت‌های مادی است که قابل اندازه‌گیری است و نه خسارت‌هایی که از آن محسبت می‌کنیم و تصویر و برند ایران را در جهان به نابودی کشیده است و بازسازی آن هم سال‌ها زمان نیاز دارد و انرژی فراوانی را از ایران خواهد برد. بنابراین فکر می‌کنم اولین کاری که باید به آن توجه کنیم، این است که موضوع تحریم را از یک موضوع سیاسی خارج کنیم. تا زمانی که تحریم و منادره در آن طرف ماجرا، یک موضوع سیاسی بین جناح‌ها و احزاب و افراد مختلف است، این شرایط باقی خواهد ماند. باید بپذیریم که هر چقدر این که قفل‌خاطر دارد و به هر فرادی که در دنیا سیاست علاقه‌مند هستید، باید مخالف تحریم باشید. به رغم اینکه با آمریکا رقابت‌هایی داریم و اختلافاتی گاهی حل ناشدنی داریم، اینها نباید به تحریم منجر شود. به هر شکلی که می‌خواهید حل و فصل کنید، نباید منجر به این شود که تحریم را جزء ذاتی این خصومت بدانیم.»
به عقیده این فعال اقتصادی، هنوز با تمام آگاهی‌هایی که شکل گرفته است، چیزی به نام دیپلماسی اقتصادی نداریم. در وزارت خارجه که این کار را انجام می‌دهد، اولاً عمدتاً همچنان معطوف به بخش دولتی اقتصاد است. در حالی که وقتی ما از توسعه و رقابت‌پذیری صحبت می‌کنیم، منظور ما اقتصاد دولتی و نفت و گاز نیست، اقتصاد بخش خصوصی است که چیزی حدود ۱۵ درصد از سهم اقتصاد ما را در بهترین حالت دارد. درحالی که در عربستان سعودی و ترکیه، تمام اقتصاد در دست بخش خصوصی است. در عربستان سعودی هم که مقداری دولتی بود، در سند ۲۰۳۰ قرار است ۶۰ درصد اقتصاد در اختیار بخش خصوصی قرار بگیرد و به سرعت در این راه پیش می‌رود. از این قافله هم عقب مانده‌ایم. منظور از توسعه اقتصادی، توسعه مبتنی بر تجارت غیرنفتی در بخش خصوصی است، نه تجارت نفتی در بخش دولتی. این کمکی به توسعه نخواهد کرد. دیپلماسی اقتصادی نداریم و یک نگاه آرگانیزمیک در کشور که اقدام و راه‌های اقتصادی در بخش خصوصی با آن دستور کار دیپلماسی اقتصادی مرتبط شوند، هنوز شکل نگرفته است. حتی این‌هم جزو اتفاقات اخیرا است که آقای رئیس جمهور به سفر می‌روند، هیأتی از بخش خصوصی با او راهمراهی کنند. قبلا همین هم نبود. نشانه‌های خوبی است. ولی به هیچ وجه کافی نیست. برای اینکه به دیپلماسی اقتصادی برسیم، باید رویکرد ما از دولت محور بودن در اقتصاد خارج شود. باید باور کنیم که بخش خصوصی، موتور رشد اقتصادی در هر کشوری از جمله ایران است و برای توسعه ضروری است. دولت‌ها بازرگان دیپلماسی اقتصادی نیستند، جاده صاف کن هستند. بخش خصوصی است که بازرگو اصلی دیپلماسی اقتصادی است. دیپلماسی اقتصادی کمابیش مشابه دیپلماسی عمومی از پایین به بالا است، نه از بالا به پایین. هنوز حتی در بخش برندینگ ایران و دیپلماسی عمومی ایران، دولت نقش ایفا می‌کند. در حالی که اگر نتیجه هم بدهد، همیشه نتیجه عکس می‌دهد. دیپلماسی اقتصادی هم همین است.»

نمایندگان مجلس با تفکیک وزارت راه و شهرسازی مخالفت کردند

# چالش‌های جدایی «راه» از «مسکن»



شد که به دولت احمدی‌نژاد اجازه می‌داد تعداد وزارتخانه‌ها را از ۲۱ به ۱۷ کاهش دهد. این تصمیم البته با اعتراضات گسترده‌ای در مجلس مواجه شد، زیرا به باور نمایندگان، این اقدام برخلاف اصل ۱۳۳ قانون اساسی بود که وظایف و اختیارات وزارتخانه‌ها را باید براساس قوانین تصویب‌شده توسط مجلس تعریف و سپس برای آنها وزیر معرفی می‌شد. در هر صورت، به نظر می‌رسد ادغام وزارتخانه‌ها می‌تواند به کوچک‌سازی حجم دولت منجر شود، به این معنا که با کاهش تعداد وزارتخانه‌ها و تلفیق واحدهای مشابه، منابع انسانی و مالی به‌طور بهینه‌تری تخصیص می‌یابد. این موضوع به افزایش بهره‌وری، کاهش هزینه‌های دولتی و تسهیل فرآیندهای اجرایی کمک می‌کند.

**شرایط تفکیک از نگاه مرکز پژوهش‌ها**

با کاهش تعداد وزارتخانه‌ها و تصمیمات مشابه در سطوح مختلف، می‌توان از موزی‌کاری جلوگیری کرده و روند اجرای سیاست‌ها را سرعت بخشید. مدیریت واحد بر تصمیمات هم‌پوشان در حوزه‌های مختلف، نظرات و هماهنگی را تسهیل می‌کند و این امر می‌تواند به یکپارچگی و انسجام بیشتر در سیاست‌ها منجر شود. به دنبال آن، بوروکراسی اداری کاهش یافته و فرآیندهای تصمیم‌گیری ساده‌تر و کارآمدتر خواهند شد. در نهایت، مسئولیت‌ها و اختیارات روشن‌تر شده و دولت و مجلس قادر خواهند بود به‌طور شفاف‌تر و مسئولانه‌تری پاسخگو باشند. از یکسو موافقان اعتقاد دارند که تفکیک وزارت راه و شهرسازی می‌تواند به مدیریت تخصصی‌تر در حوزه‌های حمل‌ونقل و مسکن کمک کند، اما از سوی دیگر، مخالفان نگرانی‌هایی از افزایش هزینه‌ها و پیچیدگی‌های اجرایی دارند. در این راستا، مرکز پژوهش‌ها در گزارش خود پیشنهاد داده است که به جای بازگشت به ساختار پیشین، دو وزارتخانه جدید با ساختاری چابک و یکپارچه در این دو حوزه ایجاد شود تا به اهداف بهره‌وری و کاهش بوروکراسی دست یابند.

مرکز پژوهش‌ها برای موفقیت این تفکیک، سه شرط معرفی کرده است؛ اول اینکه مجموعه معاونت‌های دو وزارتخانه جدید بیشتر از مجموع معاونت‌های فعلی نباشد. همچنین در صورت لزوم باید معاون و مدیریت‌ها و نیز شرکت‌ها و سازمان‌های داخلی با هدف هم‌افزایی و چابک‌سازی تفکیک وزارت راه و شهرسازی با توجه به شرایط فعلی اقتصادی کشور است. به گفته مرکز پژوهش‌ها، در این ظرف زمانی که از یک‌سو «جیوه» ناترازی‌ها و کسری بودجه» وجود دارد و از سوی دیگر تحولات منطقه‌ای جهانی در جریان است، باید در فرآیند اجرایی این قانون لحاظ شود تا اجرای آن در بهترین زمان ممکن با بیشترین اثربخشی و کم‌ترین تبعات صورت گیرد. شرط سوم، ناظر بر تدوین یک برنامه راهبردی مشخص درخصوص تخصیص منابع است. در جریان تغییر ساختار در صورتی‌که سند راهبردی و برنامه‌ریزی دقیقی وجود نداشته باشد، احتمالاً برخی از مسئولیت‌ها تا مدت‌ها (براساس تجربه قبلی احتمالات تا یکی دو سال) بلاصاحب خواهد بود و کارها با نامه اداری میان بخش‌های مختلف ساختار جدید پاسکاری می‌شود.

محاسبه قیمت سکه با دلار ۱۰۰ هزار تومانی واقعی است؟

## آغاز پیش‌فروش یک میلیون سکه

همانطور که بانک مرکزی پیشتر اعلام کرده بود، پیش‌فروش یک میلیون

قطعه سکه از روز گذشته (کشبنه) آغاز شد و سکه‌های فروخته‌شده در روزهای ۳۱ خرداد، ۳۰ مرداد و ۳۰ مهر تحویل داده خواهند شد. با افزایش قیمت دلار و سکه و با هدف جذب نقدینگی ریالی و مدیریت بازار طلا، بانک مرکزی بار دیگر به پیش‌فروش سکه روی آورده و به دنبال مهار انتظارات تورمی است. با این حال، تجربیات گذشته نشان می‌دهد که پیش‌فروش سکه نمی‌تواند باعث مهار انتظارات تورمی شود و همچون سایر بانک‌های مرکزی جهان باید به ابزارهای پولی برای مهار انتظارات تورمی روی آورد. طبق اعلام مرکز مبادله ارز و طلا، هر فرد مجاز به خرید یک سکه تمام، دو نیم سکه و سه قطعه ربع سکه به‌شمار از سوی صورت هم‌زمان است. متقاضیانی که قبلاً در حراج‌های سکه مرکز مبادله ثبت نام کرده‌اند، نیازی به ثبت‌نام مجدد ندارند، ولی متقاضیان جدید لازم است ثبت نام و احراز هویت خود را انجام داده و در روزهای تعیین شده برای ثبت سفارش مراجعه کنند.

البته هم‌زمان با افزایش مقطعی نرخ ارز، برخی از فعالان رسانه‌ای و کارشناسان اقتصادی در شبکه‌های اجتماعی نسبت به فروش سکه‌های طلای بانک مرکزی، انتقادهایی را مطرح کرده‌اند. یکی از این انتقادها، فروش سکه طلا با نرخ‌های بالای دلار بوده است. در برخی اظهارنظرها مطرح شده است که بانک مرکزی در حال فروش سکه طلا با دلار بالای ۱۰۰ هزار تومانی است. درحالی که بررسی اقتصادی سازوکار تعیین قیمت سکه و فروش آن به متقاضیان، نشان‌دهنده عدم صحت این موضوع است. اخیراً برخی مباحث درباره محاسبه قیمت سکه طلا با نرخ دلار ۱۰۰ هزار تومانی مطرح شده که بدون احتساب مولفه‌هایی از جمله حساب سکه در اثر افزایش تقاضا، افزایش ریسک‌های سیاسی، انتظارات تورمی و برخی مولفه‌های اقتصادی و غیر اقتصادی اثرگذار بر نرخ طلا و سکه، به دور از واقعیت است. به گزارش «ایسنا»، واقعیت این است که در برخی از نظرات در زمینه حراج سکه توسط بانک مرکزی، مفهوم «حباب قیمتی سکه» لحاظ نمی‌شود؛ حباب قیمتی، یکی از اصطلاحات رایج در بازارهای مالی است. به طور معمول در مواقعی که قیمت یک کالا یا دارایی در بازار از ارزش واقعی آن فاصله بگیرد؛ سرمایه‌گذاران از شکل‌گیری حباب قیمت و لزوم احتیاط بیشتر در معاملات صحبت می‌کنند. برای مثال به دلیل اینکه در میان انواع قطعات سکه طلا، ربع سکه نسبت به دیگر سکه‌ها، قیمت پایین‌تری دارد؛ مورد استقبال بیشتری نیز قرار می‌گیرد و با توجه به اینکه عرضه و تقاضا، قیمت را در بازار مشخص می‌کند، با افزایش تقاضا، حباب ربع‌سکه نیز افزایش پیدا می‌کند. بنابراین نمی‌توان افزایش حباب قیمتی در قطعات مختلف سکه طلا و به‌خصوص ربع سکه را در نظر گرفت و استنتاج کرد که حباب با دلار ۱۰۰ هزار تومانی فروخته می‌شود؛ چراکه بخش مهمی از این نرخ، همان حبابی است که به آن توجه نمی‌شود. از طرف دیگر در حراج‌های سکه، قیمت پایه از پیش تعیین شده وجود ندارد و متقاضیان، قیمت پیشنهادی خود را ثبت می‌کنند که این قیمت‌ها تابعی از تقاضای عموم متقاضیان است و نمی‌توان گفت که در حراج‌ها نرخ مشخصی مبنای عرضه قرار می‌گیرد، بلکه این خریداران هستند که

استخدامی کشور و معاونت امور مجلس رئیس‌جمهور به عنوان نمایندگان دولت تعیین شدند.»

در حال حاضر موضوع تفکیک وزارت راه و شهرسازی در دستور کار مجلس قرار دارد و ۱۶۷ نماینده از ۲۴۶ نماینده با آن موافقت کرده‌اند. البته ۶۹ نفر مخالف و سه رأی نفر نیز از رأی ممتنع داده‌اند. برخی نمایندگان مجلس، پیگیر جدایی بخش «مسکن» از بخش «راه» وزارت راه و شهرسازی هستند؛ موضوعی که از سال ۱۳۹۶ در دستور کار مجلس قرار داشته اما به نتیجه نرسیده است، زیرا در دولت سیزدهم نیز موضوع تفکیک وزارت و شهرسازی، خریدار چندانی در دولت نداشت. از سوی دیگر، مرکز پژوهش‌های مجلس نیز نظر کارشناسی خود در خصوص طرح تفکیک وزارت راه و شهرسازی را منتشر کرد. براساس گزارش مرکز پژوهش‌ها، «با توجه به گذشت ۱۳ سال از زمان ادغام، پیش‌بینی می‌شود بازگشت به ساختار پیشین که خود به دهه‌ها قبل بازمی‌گردد، انطباقی با شرایط روز و چشم‌انداز تحولات و تغییرات بین‌المللی ندارد، منطقی و موثر نباشد؛ لذا انتظار می‌رود با یک بازساماندهی، تمرکز و یکپارچه‌سازی در حوزه‌های مدیریتی، مزایای مضاعفی در بهره‌وری و تمرکز مدیریت و فرماندهی بخشی ایجاد تا با وجود تبعات ذاتی کوتاه‌مدت، تغییرات ساختاری در محیط اداری و منابع انسانی در حین فرآیند تفکیک جبران شود.»

**نقاط قوت و ضعف تفکیک راه و شهرسازی**

گزارش مرکز پژوهش‌ها درخصوص نقاط قوت این طرح به مواردی چون عدم گسترش حوزه منابع انسانی و بهره‌گیری از ظرفیت‌های جاری وزارتخانه و رعایت سیاست‌های کوچک‌سازی تشکیلات دولت و عدم تحمیل بار مالی و مدیریت امکانات و ابنیه و تجهیزات موجود، تاکید دارد. همچنین در این گزارش در خصوص نقاط ضعف طرح تفکیک وزارت راه و شهرسازی، با بیان این مورد که دلایل یک فوریتی بودن طرح بیان نشده، گفته شده است که «الزام به تفکیک و تشکیل وزارتخانه‌های جدید پیش از تعیین تکلیف درخصوص شرح وظایف و مأموریت‌ها مناسب نیست. معطل ماندن دو وزارتخانه پس از تفکیک بدون مشخص بودن شرح وظایف و منتظر ماندن تا شش ماه برای تعیین تکلیف از طریق لایحه دولت خلاف نظام اداری صحیح بوده و لذا معایر با بند (۱۰) اصل «۳» است. ضمن آنکه در مقدمه و دلایل توجیهی به تمرکز و یکپارچگی موضوعات مسکن و شهرسازی و مدیریت شهری پرداخته شده، لیکن در ماده واحده، تبصره‌ها این مهم که به نظر از مهمترین دستاوردهای تفکیک است، مشاهده نمی‌شود.»

به نظر می‌رسد طرح تفکیک وزارت راه و شهرسازی بار دیگر به یکی از موضوعات داغ مجلس و دولت تبدیل شده است. درحالی‌که موافقان این طرح بر افزایش بهره‌وری و مدیریت تخصصی‌تر حوزه‌های مسکن و حمل‌ونقل تاکید دارند؛ مخالفان از مغایرت آن با قانون اساسی، هزینه‌بر بودن و زمان‌بر شدن این تغییر ساختاری سخن می‌گویند. اما موضوع ادغام و تفکیک وزارتخانه‌ها در ایران اولین بار در دوران ریاست‌جمهوری محمود احمدی‌نژاد کلید خورد و در برنامه پنجم توسعه، بندی گنجانده

<b>وزارت امور اقتصادی و دارایی</b> <b>شرکت سهامی آب منطقه‌ای تهران</b> (تعمیراتی)						
<b>شرکت آب و فاضلاب استان فارس</b>						
شرکت آب و فاضلاب استان لرستان در نظر دارد مناقصه عمومی ذیل از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید لذا با توجه به اینکه کلیه مراحل برگزاری مناقشه اعم از دریافت اسناد ارزیابی و مناقصه تا ارائه پیشنهاد مناقسه گران و بازگشایی پاکت از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (سناد) به آدرس <b>www.setadmirn.ir</b> صورت خواهد پذیرفت. لازم است کلیه مناقسه گران واجد صلاحیت در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت کوهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقسه محقق سازند. تاریخ انتشار مناقسه در سامانه ۱۴۰۳/۱۱/۲۹ می باشد.						
<b>ردیف</b>	<b>عنوان پروژه</b>	<b>برآورد اولیه (ریال)</b>	<b>مبلغ تضمین (ریال)</b>	<b>مدت پیمان (ماه)</b>	<b>محل تامین اعتبار</b>	<b>کد فراخوان در سامانه</b>
۱	بهره برداری نگهداری و تعمیرات تاسیسات آب شرب روستاهای سطح شهرستان کوهدشت	۹۱.۰۲۹.۱۹۵.۰۰۰	۴.۵۵۱.۹۵۹.۷۵۰	۱۲	عمرفی	۲۰۰۳۰۱۳۴۰۰۱۰۴
۲	احداث اتاقک چاه، تجهیز چاهک و اجرای خط انتقال روستای خورهه شهرستان الیگودرز	۲۸.۱۶۷.۰۰۰.۰۰۰	۱.۲۰۸.۳۵۰.۰۰۰	۶	عمرفی	۲۰۰۳۰۱۳۴۰۰۱۰۵
۳	بهره برداری نگهداری و تعمیرات تاسیسات آب شرب روستاهای سطح شهرستان خرم آباد	۱۲۶.۴۶۰.۹۷۰.۸۲۶	۶.۲۳۲.۰۰۴.۸۲۲	۱۲	عمرفی	۲۰۰۳۰۱۳۴۰۰۱۰۶
۴	عملیات نگهداری و تعمیرات و رفع اتفاقات شبکه توزیع و انشعاب و خطوط انتقال و تاسیسات مرتبط در تمام ساعات روزانه روز به مدت یکسال شمسی در شهر کوهدشت و شهرهای تابعه	۲۴.۶۳۵.۰۲۹.۴۱۰	۱.۳۳۱.۷۵۱.۹۷۱	۱۲	جاری	۲۰۰۳۰۱۳۴۰۰۱۰۷
مهلت زمانی دریافت اسناد مناقصه از سایت: از ساعت ۱۷ مورخ ۱۴۰۳/۱۱/۲۹ لغایت ساعت ۱۹ مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۰۵						
مهلت زمانی ارائه پیشنهاد قیمت: تا ساعت ۱۹ مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۱۶						
زمان بازگشایی پاکت ساعت: ۹ صبح مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۱۸						
زمان اعتبار پیشنهاد قیمت: ساعت ۹ صبح مورخ ۱۴۰۴/۰۱/۲۱						
نوع تضمین: ضمانتنامه بانکی مبلغی آخرین بخشنامه تضمین با فیش واریز وجه						
اطلاعات تماس دستگاه مناقسه گزار جهت دریافت اطلاعات بیشتر درخصوص اسناد مناقسه و ارائه پاکت (الف):						
آدرس: خرم آباد - میدان پهن - پلاز وایسهر (صغ) - خیابان شهید شفیق پور (۶۰ متری شمالی) -کدپستی: ۶۸۱۷۸۵۵۳۷۱						
تلفن ۴۰۵ -۳۳۳۳۵۰ -۳۳۳۳۴۴ -۳۳۳۳۳۳						
اطلاعات سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه مرکز تماس ۰۲۱-۲۷۳۱۳۱۲۱ دفتر ثبت نام: ۰۲۱-۸۸۹۶۹۷۳۰ -۰۲۱-۸۵۱۹۳۶۳۰						



## اخبار

شیوه‌نامه شرکت در جلسات پیش‌فروش سکه

**سکه‌ها به موقع تحویل داده می‌شود**

پس از آغاز پیش‌فروش سکه، این شائبه مطرح شده است که «احتمال عدم تحویل سکه‌های پیش‌فروشی وجود دارد و بانک مرکزی و مرکز مبادله نسبت به آن تعهدی ندارند». در واکنش به این شائبه، مرکز مبادله ارز و طلای ایران برای رفع نگرانی متقاضیان تأکید کرد: عدم تعهد بانک مرکزی در تحویل به موقع سکه‌های پیش‌خرید شده، صحت ندارد و در زمان سررسید، سکه‌های پیش‌فروش شده به صورت فیزیکی قابل تحویل است؛ کمالینکه این مرکز در حراج‌هایی که اخیرا برگزار کرده، بیش از ۸۵۰ هزار سکه به مردم تحویل داده است. به گزارش «ایسنا»، پس از قریب به شش‌سال، از روز یکشنبه و به مدت سه روز طرح پیش‌فروش سکه طلا از سوی بانک مرکزی و توسط مرکز مبادله ایران آغاز شده و مقرر است یک میلیون قطعه انواع سکه طلا در سررسیدهای ۳۱ خردادماه، ۳۰ مردادماه و ۳۰ مهرماه سال آینده به خریداران این طرح تخصیص یابد. از صبح یکشنبه که سامانه معاملات سکه طلا مرکز مبادله برای شروع طرح پیش‌فروش سکه طلا باز شد، برخی شائبه‌ها در زمان تکمیل فرآیند ثبت سفارش ایجاد شد. برای مثال در یکی از مراحل تکمیل ثبت سفارش پیش‌خرید سکه، بیانیه سلب مسئولیت وجود دارد که در برخی از بندهای آن آمده است: «بانک مرکزی و مرکز مبادله در قبال تخلف بانک عامل در تحویل سکه به خریدار، مسئولیتی ندارند.» در ادامه این بند آمده است که «تخطی از قوانین و مقررات مشمول تعقیب قضایی و برخورد قانونی با متخلف (احتمالا منظور بانک عامل در صورت تخلف در تحویل سکه) است.»

پیرو گمانه‌زنی‌ها در رابطه با برخی از بندهای این بیانیه، برخی شائبه‌ها مبنی بر اینکه ممکن است سکه‌های طلا در طرح پیش‌فروش تحویل داده نشود، مطرح و در فضای مجازی منتشر شد. متعاقب این موضوع، «اصغر پالسنینی»، سخنگوی مرکز مبادله ارز و طلای ایران در پاسخ به این موضوع و در رد ادعاهای مطرح‌شده در این رابطه اعلام کرد: عدم تعهد بانک مرکزی به تحویل به موقع سکه‌های پیش‌خرید شده، صحت ندارد و براساس اعلام قبلی بانک مرکزی، در زمان سررسیدهای پیش‌فروش سکه بانک مرکزی در ۳۱ خرداد ۱۴۰۴ و ۳۰ مرداد و ۳۰ مهرماه ۱۴۰۴ آمادگی تحویل فیزیکی سکه‌های خریداری شده مردم در ۱۰۰۰ شعبه بانک ملی در سراسر کشور وجود دارد. به گفته وی، از لحاظ لجستیکی آمادگی کامل برای تحویل سکه پیش‌فروش شده در شعب وجود دارد و هیچ مشکلی در این باره وجود ندارد همانطور که در حراج‌های قبلی سکه از سوی مرکز مبادله نیز بیش از ۸۵۰ هزار سکه

طلا به خریداران و برندگان حراج سکه تحویل داده شده است. براساس آمارها، از زمان آغاز برگزاری جلسات حراج سکه طلا از سوی مرکز مبادله و از طریق سامانه معاملات سکه طلای این مرکز تا روز گذشته، ۷۶ جلسه حراج سکه برگزار شده که در نتیجه آن در مجموع ۸۷۰ هزار ۶۶۷ قطعه انواع سکه طلا به برندگان حراج تخصیص داده شده است. مرکز مبادله ایران همچنین شیوه‌نامه نحوه برگزاری جلسات پیش‌فروش سکه طلا در روزهای ۲۸ تا ۳۰ بهمن‌ماه را منتشر کرد. از روز یکشنبه ۲۸ بهمن‌ماه تا روز سه‌شنبه ۳۰ بهمن‌ماه، سه جلسه پیش‌فروش سکه طلا بر سررسیدهای ۳۱ خردادماه، ۳۰ مردادماه و ۳۰ مهرماه، از سوی مرکز مبادله ارز و طلای ایران برگزار می‌شود. این جلسات مطابق شیوه‌نامه پیش‌فروش از طریق سامانه معاملات سکه طلای مرکز مبادله ایران به نشانی marketrice.ir برگزار می‌شود و متقاضیان شرکت در این طرح می‌توانند در روز ۲۸ بهمن برای طرح پیش‌فروش سکه ضرب ۱۲۸۶ به موعده تحویل ۳۱ خرداد ماه، ۲۹ بهمن برای طرح پیش‌فروش سکه ضرب ۱۴۰۴ به موعده تحویل ۳۰ مرداد ماه و در روز ۳۰ بهمن برای طرح پیش‌فروش سکه ضرب ۱۴۰۴ به موعده تحویل ۳۰ مهرماه سال جاری، اقدام به شرکت در این طرح کنند. شیوه برگزاری این جلسات ثبت سفارش و تخصیص بر مبنای میزان حجم پیش‌فروش (یک میلیون قطعه انواع سکه طلا) است و کلیه اشخاص حقیقی با تابعیت ایرانی بالای ۱۸ سال تمام ششسی که در سامانه معاملات سکه طلای این مرکز ثبت نام کرده باشند می‌توانند در این طرح شرکت کنند.

متقاضی پیش‌خرید موظف است پیش از ارسال سفارش در سامانه، معادل ریالی ۱۰۰ درصد ارزش سفارش پیش‌خرید به انضمام کارمزد معامله را از طریق درگاه پرداخت اینترنتی در کیف پول الکترونیکی خود تأمین نماید. پس از ثبت سفارش پیش‌خرید، وجه مذکور در کیف پول الکترونیکی متقاضی خرید تا پایان جلسه پیش‌فروش مسدود می‌شود و در صورت انجام معامله وجه واریز نشده از کیف پول الکترونیکی کسر و در غیر این صورت در کیف پول متقاضی در دسترس خواهد بود. حداکثر حجم قابل سفارش در پیش‌فروش در مجموع یک قطعه تمام سکه، دو قطعه نیم سکه و سه قطعه ربع سکه بهار آزادی خواهد بود و رأس ساعت ۱۲ پیش‌فروش آغاز می‌شود و بازه زمانی ثبت سفارش برای تمام سکه در هر جلسه از ساعت ۱۲ الی ۱۴، برای نیم سکه از ساعت ۱۲:۳۰ الی ۱۴:۳۰ و برای ربع سکه ۱۳ الی ۱۵ است و نتیجه پیش‌فروش پس از پایان جلسات پیش‌فروش در پروفایل متقاضی در سامانه قابل مشاهده است.

متقاضی خرید سکه طلا می‌تواند تا هفت روز کاری و حداکثر تا ۱۴ روز کاری از زمان سررسید انتخاب شده در سامانه، به شعبه منتخب خود مراجعه و سکه طلای خریداری شده را دریافت کند. کارمزد معاملات یک هزارم ارزش سفارش است و در صورت عدم مراجعه متقاضی ظرف مدت ۱۴ روز کاری از زمان سررسید به شعبه انتخاب شده در سامانه جهت دریافت سکه طلا، معامله منفسخ و وجه سفارش پس از کسر کارمزد مرکز مبادله و سایر هزینه‌های عملیاتی به کیف پول الکترونیکی متقاضی خرید عودت داده می‌شود. بنابراین متقاضیان شرکت در طرح پیش‌فروش باید با دقت به بازه‌های زمانی، ثبت سفارش و زمان تحویل توجه لازم داشته باشند. همچنین شعب منتخب بانک ملی ایران توسط متقاضی پیش‌خرید در زمان ثبت سفارش در سامانه انتخاب می‌شود.

نشانه آئین: ۱۸۸۲۹۰۰

**فراخوان دعوت به همکاری**

**مراکز خرید تضمینی**

**گندم و دانه های روغنی**

**استان خراسان شمالی**

اداره کل غله وخدمات بازرگانی استان خراسان شمالی در نظر دارد برای مراکز خرید تضمینی گندم و دانه های روغنی در سال۱۴۰۴ از ظرفیت های موجود در سطح استان به عنوان مرکز خرید تضمینی و نگهداری برابر ضوابط شرکت مادر تخصصی بازرگانی دولتی ایران استفاده نماید. لذا بدینوسیله از کلیه اشخاص حقوقی و حقیقی در سطح استان که تمایل به همکاری در این زمینه را دارند دعوت به عمل می آید تا تقاضای خود را به صورت کتبی حداکثر تا تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۰۹به آدرس : بجنورد بلوار ولایت ، ضلع جنوبی میدان بلر اداره کل غله وخدمات بازرگانی خراسان شمالی تحویل نمایند.متقاضیان می توانند جهت کسب اطلاعات بیشتر و دریافت شرایط ۱۶ گانه خرید در طول ساعات اداری به آدرس فوق مراجعه و یا با شماره تلفن ۰۵۸۳۲۷۴۱۴۵۵ جناب آقای ماهوکی رئیس اداره تامین وخدمات بازرگانی اداره کل تماس حاصل نمایند.

پرکارترین زنان ایرانی در کدام استان‌ها هستند؟

# رکور دشکنی مدت بیکاری جوانان



بیش از ۴۹ ساعت در هفته کار می‌کند.

بنابراین بررسی‌های آماری نیروی کار نشان می‌دهد که بیشترین سهم زنان شاغل با بیش از ۴۹ ساعت کار در هفته به استان البرز و کمترین سهم به استان کردستان اختصاص دارد. استان البرز درحالی با سهم ۲۶٫۸ درصدی بیشترین میزان زنان شاغل با بیش از ۴۹ ساعت کار در هفته را دارد که استان کردستان با ۳٫۵ درصد کمترین سهم را به خود اختصاص داده است. بدین ترتیب، پرکارترین زنان ایران در استان البرز و کم‌کارترین زنان شاغل در استان کردستان مشغول به کار هستند. اشتغال زنان میزان ساعات کاری آنها، یکی از شاخص‌های مهم در بررسی وضعیت بازار کار و عدالت شغلی در کشور است. درحالی که برخی استان‌ها دارای نرخ بالایی از زنان شاغل با ساعات کاری طولانی هستند، برخی دیگر از استان‌ها در سطح پایین‌تری از این شاخص قرار دارند. این تفاوت‌های اشتغال زنان در استان‌ها می‌تواند ناشی از عوامل متعددی از جمله شرایط اقتصادی، نوع مشاغل در دسترس و میزان مشارکت زنان در بازار کار باشد.

**مشارکت میان‌سالان، بالاتر از جوانان است**

نرخ بیکاری، درصد افرادی را نشان می‌دهد که در سن کار قرار دارند و در جست‌وجوی شغل هستند اما موفق به یافتن کار نشده‌اند. نرخ مشارکت اقتصادی هم به درصد افرادی اشاره دارد که در سن کار قرار داشته و به‌صورت فعال در بازار کار حضور دارند، چه شاغل باشند و چه در جست‌وجوی کار. آخرین آمارهای کار و بیکاری در پاییز ۱۴۰۳ نشان می‌دهد که همچنان چالش‌های ساختاری بازار کار، به‌ویژه در مورد جوانان به قوت خود باقی است. در همین زمینه، زاوی کارشناسی مجلس به «مطالعه و بررسی عوامل مهم تأخیر در استقلال‌یافتگی جوانان؛ معضل بیکاری» پرداخته و از دلایل مشارکت پایین جوانان در بازار کار، گزارش داده است. طبق ارزیابی مرکز پژوهش‌ها، نرخ بیکاری جوانان ایرانی مقایسه با دیگر کشورها بالاتر است که از دلایل این موضوع، ساختار نادرست نظام آموزشی کشور است. تعداد افتاد زیاد واحدهای درسی در دوره تحصیل، به‌ویژه در دوره کارشناسی، مانع از اشتغال همزمان جوانان و تأخیر در استقلال مالی آنها شده است. لزوم ارائه مدرک دانشگاهی، به‌ویژه در استخدام‌های دولتی، از دیگر عوامل تأخیر در ورود جوانان به بازار کار است. معضل بیکاری جوانان، یکی از عوامل اصلی عدم دستیابی به درآمد پایدار اقتصادی به‌شمار می‌رود. این مسئله نه‌تنها استقلال اقتصادی جوانان را به تأخیر انداخته، بلکه موجب کندی رشد و توسعه همه‌جانبه کشور شده است. داده‌های مرکز آمار در دهه ۱۳۹۰ نشان می‌دهد که نرخ بیکاری جوانان ایرانی از جوانان دیگر کشورها بالاتر است، به‌طوری‌که در سال ۲۰۲۳، نرخ بیکاری جوانان در ایران ۲۱٫۲ درصد بوده است. براساس یک برآورد، به ازای هر یک درصد افزایش در نرخ بیکاری در طول یک سال، تولید اقتصادی حدود ۲ درصد کاهش پیدا می‌کند. نرخ بیکاری بالا بدان معناست که فرد تمایل به اشتغال دارد، اما به دلیل مشکلات موجود در طرف عرضه و تقاضای نیروی کار و شرایط محیط

شاخص کل بورس تهران ۴۷ هزار واحد دیگر ریخت

## دومینوی ریزش در بازار سرمایه

سرمایه و تأثیر فراینده بر بازار طلا داشته است همچنین ارزش پول ملی کشور پایین آمده و قیمت دلار هم بدون منطقی در ماه اخیر این چنین بالا رفته است. به این ترتیب بازار سرمایه طی چند سال گذشته از ریسک‌های سیاسی و افزایش قیمت دلار و طلا عرضه سنگینی خورده است.» به گفته «شهپازی»، «البته فقط ریسک‌های سیاسی و تحریم‌های بین‌المللی بر عقب‌ماندگی بورس از سایر بازارها تأثیرگذار نبوده و مسائل اقتصادی داخلی نیز نظیر نرخ بهره، عدم ثبات قیمت ارز، ناترازی انرژی و نابسامانی مدیریت اقتصادی کلان کشور، تأثیر بسزایی داشته است. محدودیت تأمین انرژی صنایع که در دولت قبل شروع شد طی چند سال گذشته موجب شده بخش تولید و بازار سرمایه آسیب شدیدی ببیند. ماحصل این موارد داخلی و بین‌المللی موجب کاهش شدید شاخص پیش‌بینی‌پذیری در اقتصاد کشور شده است. دم پیش‌بینی‌پذیری نیز ریسک سرمایه‌گذاری را بالا برده است. بر مسئولان واجب است اقدامات عاجلی در جهت رفع مسائل داخلی نظیر نرخ بهره بالا، ناترازی انرژی، نابسامانی نرخ ارز، تورم بالا و مسائل بین‌المللی انجام دهند.»

بازار سرمایه در ماه‌های اخیر با رکودی بی‌سابقه مواجه شده و خروج گسترده سرمایه‌های حقیقی، نرخ بهره بالا، مداخلات دولتی و ناترازی انرژی، تنها بخشی از دلایلی هستند که باعث شده‌اند این بازار از رونق فاصله بگیرد. یکی از دلایل اصلی رکود بورس، نرخ بهره بالا در بازار اوراق درآمد ثابت است. با وجود نرخ‌های بالای ۳۰ درصدی برای اوراق، بسیاری از سرمایه‌گذاران ترجیح می‌دهند به جای ورود به بازار پریسک سهام، سرمایه خود را در اوراق کم‌ریسک قرار دهند. این موضوع باعث شده است که جریان نقدینگی به سمت بازار سهام کاهش یابد و فشار فروش در این بازار افزایش پیدا کند. انتظارات تورمی نیز از دیگر عوامل مؤثر در رکود بورس است، با توجه به تورم بالای موجود در اقتصاد ایران، بسیاری از سرمایه‌گذاران ترجیح می‌دهند به جای سرمایه‌گذاری در سهام، به دنبال

فرست امروز: نرخ بیکاری جوانان ۲۰ تا ۳۴ ساله دارای تحصیلات دانشگاهی به ۲۱٫۷ درصد رسیده و حدود ۱۰ واحد درصد بالاتر از جوانان بدون تحصیلات دانشگاهی است. طبق داده‌های مرکز آمار ایران، میانگین زمان بیکاری جوانان در سال ۱۴۰۲، روندی افزایشی داشته و به ۲۲ ماه رسیده است. این رقم برای جوانان دارای مدرک دانشگاهی بیش از دو سال ثبت شده و به رکورد ۱۶ ساله رسیده است. هرچند برخی از شاخص‌ها نشان‌دهنده علائمی از بهبود نسبی وضعیت اشتغال جوانان در بازار کار است، اما دوره جست‌وجوی شغل برای این گروه به طولانی‌ترین حد خود در سال‌های اخیر رسیده است؛ تا جایی که جوانان جویای کار در سال ۱۴۰۲ به‌طور میانگین ۲۲ ماه در انتظار یافتن شغل موردنظر خود باقی مانده‌اند. از دیگر شاخص‌های مهم در بازار کار، اشتغال زنان و میزان ساعات کاری آنهاست؛ به طوری که برخی استان‌ها دارای نرخ بالایی از زنان شاغل با ساعات کاری طولانی هستند، اما برخی دیگر از استان‌ها در سطح پایین‌تری از این شاخص قرار دارند. براساس آخرین داده‌های آماری مرکز آمار ایران، استان البرز با ۲۶ درصد، بیشترین میزان زنان شاغل (با بیش از ۴۹ ساعت کار در هفته) و استان کردستان با ۳٫۵ درصد کمترین میزان زنان شاغل را به خود اختصاص داده است. در استان تهران نیز سهم زنان شاغل با بیش از ۴۹ ساعت کار در هفته، ۱۹ درصد گزارش شده است که بالاتر از میانگین کشوری است. بررسی‌های آماری نشان می‌دهد که در کل کشور، سهم زنان شاغل با بیش از ۴۹ ساعت کار در هفته معادل ۱۴٫۴ درصد است. به عبارت دیگر، از هر هزار زن شاغل در کشور، ۱۴۴ نفر بیش از ۴۹ ساعت در هفته کار می‌کنند. تفاوت‌های اشتغال زنان در استان‌ها می‌تواند ناشی از عوامل متعددی از جمله شرایط اقتصادی، نوع مشاغل در دسترس و میزان مشارکت زنان در بازار کار باشد.

**نقشه استانی اشتغال زنان در پاییز امسال**

مرکز آمار ایران به عنوان معتبرترین مرجع انتشار داده‌های بازار کار، گزارشی از وضعیت زنان شاغل در پاییز ۱۴۰۳ منتشر کرده است. بررسی داده‌های مرکز آمار نشان می‌دهد که در کل کشور، سهم زنان شاغل با بیش از ۴۹ ساعت کار در هفته معادل ۱۴٫۴ درصد است؛ یعنی از هر هزار زن شاغل در کشور، ۱۴۴ نفر بیش از ۴۹ ساعت در هفته کار می‌کنند. در میان استان‌ها، البرز با ۲۶٫۸ درصد بیشترین سهم را به خود اختصاص داده است. درحالی که استان کردستان با ۳٫۵ درصد کمترین سهم را دارد. برخی استان‌ها مانند آذربایجان شرقی نیز با ۱۱ درصد، سهم پایین‌تری نسبت به میانگین کشوری دارند. در استان تهران که پایتخت کشور محسوب می‌شود، سهم زنان شاغل با بیش از ۴۹ ساعت کار در هفته ۱۹٫۱ درصد گزارش شده است که بالاتر از میانگین کشوری است. همچنین استان‌های بزرگ کشور، همانند خراسان رضوی و اصفهان به ترتیب سهمی ۱۳ و ۱۲ درصد و ۸٫۴ درصد را به خود اختصاص داده‌اند. سهم اشتغال زنان با ساعت کاری بالای ۴۹ ساعت در استان قم نیز حدود ۲۰٫۷ درصد بوده که نشان می‌دهد از هر هزار زن شاغل در این استان، ۲۰۷ نفر



### ((آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی ))

برابر رای شماره ۰۱۸۹۰-۰۳۰-۲۳۴۰۰۳۰-۱۴۰۳۰ مورخ ۱۴۰۳/۱۱/۱۵ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی ملک اهرم تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای عبدالرسول صدیق فرزند کرم به شماره شناسنامه ۲ و به شماره ملی ۳۵۵۹۳۸۲۸۶۹۱ صادره از تنگستان در ۱۴۸۸ اصلی قطعه یک واقع در شمال شمالی موروئی از مالک رسمی مرحوم کرم صدیق محرز گردیده است فلذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را کتبا به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی ، دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انتقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات مربوطه سند مالکیت صادر خواهد شد. م.الف:۲۳۶
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۳/۱۱/۲۹
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۳/۱۲/۱۴
غلامرضا حیدری -رئیس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان تنگستان

برابر رای شماره ۰۱۸۹۰-۰۳۰-۲۳۴۰۰۳۰-۱۴۰۳۰ مورخ ۱۴۰۳/۱۱/۱۵ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی ملک اهرم تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای عبدالرسول صدیق فرزند کرم به شماره شناسنامه ۲ و به شماره ملی ۳۵۵۹۳۸۲۸۶۹۱ صادره از تنگستان در ۱۴۸۸ اصلی قطعه یک واقع در شمال شمالی موروئی از مالک رسمی مرحوم کرم صدیق محرز گردیده است فلذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را کتبا به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی ، دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انتقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات مربوطه سند مالکیت صادر خواهد شد. م.الف:۲۳۶
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۳/۱۱/۲۹
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۳/۱۲/۱۴
غلامرضا حیدری -رئیس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان تنگستان

**آگهی مفقودی**
برگ سبز خودرو سواری سیستم سمند تیب ایکس ۴ مدل ۱۳۸۴ برنگ خاکستری روشن شماره موتور ۲۳۲۷۲-۱۲۴۴۰ شماره شاسی ۱۴۵۱۱۹۰۹ شماره انتظامی ۴۶-۲۲۱-۲۲۱ بنام جواد نظیری کم دی ۳۱۲۹۱-۱۶۲۰ مفقود از درجه اعتبار ساقط می باشد.
خلخال ۴۵۶

**آگهی مفقودی**
برگ سبز تراکتور کشاورزی بسننو IltM تیب ۳۹۹-۴۰۰ مدل ۱۴۰۰ برنگ قرمز روغنی شماره موتور JAW۳۲۴۰ شماره شاسی ۱۶۹۹-NH3K1AAsPMHX شماره انتظامی ۹۱-۲۲۱-۲۲۱ ک ۴۸ بنام ناصر نظیری کم‌دی ۱۶۳۱۹۱۴۶۰ مفقود از درجه اعتبار ساقط می باشد.
خلخال ۴۵۵

**آگهی مفقودی**
برگ سبز خودرو سواری سیستم پراید تیب جی تی ایکس آی مدل ۱۳۸۳ برنگ مشکی روغنی شماره موتور ۰۰۹۱۲۲۱۰۰ شماره شاسی ۶۲۸۲-S۱۲۱۲۲۳۳ شماره انتظامی ۹۱-۲۲۱-۲۲۱ ک ۶۱۶ بنام رفیع نمازی مریان مفقود از درجه اعتبار ساقط می باشد.
خلخال ۴۵۷

برگ سبز خودرو سواری سیستم پراید تیب جی تی ایکس آی مدل ۱۳۸۳ برنگ مشکی روغنی شماره موتور ۰۰۹۱۲۲۱۰۰ شماره شاسی ۶۲۸۲-S۱۲۱۲۲۳۳ شماره انتظامی ۹۱-۲۲۱-۲۲۱ ک ۶۱۶ بنام رفیع نمازی مریان مفقود از درجه اعتبار ساقط می باشد.
خلخال ۴۵۷

**سازمان آگهی‌ها**

**۸۸۹۳۶۶۵۱**

اداره کل ثبت اسناد و املاک هیات استناد و املاک استان همدان
اداره کل ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک کیبودر اهنگ
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

### آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۰۲۰۰۴۸۵۵-۰۲۰-۲۳۴۰۰۳۰-۱۴۰۳۰ مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۰۶ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کیبودر اهنگ تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی رجب علی امینی طالع فرزند گلابملی به ش ۳ از ۶۱۷ صادره از کیبودر اهنگ در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۹۰۷۲۱۴ مترمربع پلاک ۶۲۰ فرعی از ۲۴۴ اصلی واقع در روستای طاسران خریداری از مالک رسمی عفا غلامی محرز گردیده است لذا به منظوراطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند.دبھی است در صورت انتقضای مدت مذکورعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م.الف:۹۹۹
رئیس ثبت اسناد و املاک کیبودر اهنگ – داود غفرانی دلاور

تاریخ انتشار اول: ۱۴۰۳/۱۱/۲۹
تاریخ انتشار دوم: ۱۴۰۳/۱۲/۱۴
داود غفرانی دلاور م.الف:۱۰۵

اداره کل ثبت اسناد و املاک هیات استناد و املاک استان همدان
اداره کل ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک کیبودر اهنگ
هیات موضوع قاقون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

### آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۰۲۰۰۵۹۲-۰۲۰-۲۳۴۰۰۳۰-۱۴۰۳۰ مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۰۶ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کیبودر اهنگ تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی شربین علی محمودی فرزند احمد علی به ش ۳ از ۶۱۹ صادره از کیبودر اهنگ در یک واحد مرغداری به مساحت ۸۲۹۹/۱۲ مترمربع فروروی و مجوزی شده از پلاک ۲۴۴ اصلی واقع در روستای طاسران خریداری از مالک رسمی احمد علی محمودی محرز گردیده است لذا به منظوراطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند.دبھی است در صورت انتقضای مدت مذکورعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م.الف:۱۰۰۲
رئیس ثبت اسناد و املاک کیبودر اهنگ – داود غفرانی دلاور

تاریخ انتشار اول: ۱۴۰۳/۱۱/۲۹
تاریخ انتشار دوم: ۱۴۰۳/۱۲/۱۴
داود غفرانی دلاور م.الف:۱۰۰۲

## آگهی فقدان سند مالکیت

نظر به اینکه آقای میکائیل مولائی برابر درخواست وارده شماره ۰۲۰۹۰۷۹-۰۳۰-۲۳۱۷۰۳۰۲۰۰۹-۱۴۰۳/۱۱/۱۴ مورخ ۱۴۰۳/۱۱/۱۴ با ارائه ۲ برگ استشهادیه و سایر مدارک لازم آماده نموده سند مالکیت ششدانگ یک باب ساختمان به پلاک ۱۹۷۱ فرعی از ۱۹۵۳ اصلی و سند مالکیت یک واحد آپارتمان مسکونی به پلاک ۷۴ فرعی از ۱۷۰۲ اصلی واقع در بخش هفت خلخال که بنام متقاضی ثبت و سند مالکیت به شماره چاپی ۱۴۴۹۷۸ و ۹۱۶۲۹۱ صادر گردیده در اثر سهل انگاری مفقود گردیده لذا مراتب در اجرای تبصره یک اصلاحی ماده ۱۲۰ آیین نامه قانون ثبت در یک نوبت آگهی می شود تا هر کس نسبت به پلاک مزبور معامله ای انجام داده یا مدعی وجود سند مالکیت نزد خود می باشد باید تا ده روز بعد از انتشار آگهی به این اداره مراجعه و اعتراض خود را ضمن ارائه اصل سند مالکیت یا سند معامله تسلیم نماید و اگر ظرف مهلت مقرر اعتراضی نرسد و یا در صورت اعتراضی اصل سند مالکیت یا سند معامله ارائه نشود بعد از طی تشریفات قانونی سند مالکیت منتهی به نام مالک صادر و تسلیم خواهد شد.

تاریخ انتشار: دوشنبه ۱۴۰۳/۱۱/۲۹

مدیر واحد ثبتی حوزه ثبت ملک خلخال – علی زینال زاده

اداره کل ثبت اسناد و املاک هیات استناد و املاک استان همدان
اداره کل ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک کیبودر اهنگ
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

### آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۰۲۰۰۴۹۷۰-۰۲۰-۲۳۴۰۰۳۰-۱۴۰۳۰ مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۰۶ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کیبودر اهنگ تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی وجی اله قدرتی عارف فرزند باب اله به ش ۳ از ۹۷۴ صادره از کیبودر اهنگ در یک قطعه زمین باغ به مساحت ۱۷۱۷۰۶۳ و یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۴۳۲۷۳۷ فرعی از ۲۴۶ اصلی واقع در روستای قراقلل خریداری از مالک رسمی باب اله قدرتی محرز گردیده است لذا به منظوراطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند.دبھی است در صورت انتقضای مدت مذکورعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. رئیس ثبت اسناد و املاک کیبودر اهنگ – داود غفرانی دلاور

تاریخ انتشار اول: ۱۴۰۳/۱۱/۲۹
تاریخ انتشار دوم: ۱۴۰۳/۱۲/۱۴
داود غفرانی دلاور م.الف:۱۰۵

### آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره های ۰۲۵۷۲و۵۲۲۰۱۴-۰۳۰-۲۳۴۰۰۳۰-۱۴۰۳ مورخ ۱۴۰۳/۱۰/۰۹ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی بوشهر تصرفات مالکانه و بلامعارض متقاضیان ۱- رضا خضری فرزند غلامرضا به شماره شناسنامه ۲۴ و شماره ملی ۲۵۴۹۹۵۵۶۹۲ صادره از بوشهر در قسمتی از سه دانگ شناع از شش دانگ ۲-مشم راهبه فرزند عزیز به شماره شناسنامه ۱۸۵۲۸۵-۳۴۹۰ و شماره ملی ۱۸۵۲۸۵-۳۴۹۰ صادره از بوشهر در قسمتی از سه دانگ شناع از شش دانگ یکبابخانه به مساحت ۱۷۹۷۵ متر مربع پلاک ۱۹۳ فرعی از ۱۱۹۹۱ اصلی فروروی و مجزا شده از اصلی واقع در بخش دو بوشهر خریداری مالک رسمی گردیده است . لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی ، دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انتقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م. الف: ۲۰۱۰
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۳/۱۱/۲۹
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۳/۱۲/۱۵
شکراله سعادت -رئیس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان بوشهر

برابر رای شماره های ۰۲۵۷۲و۵۲۲۰۱۴-۰۳۰-۲۳۴۰۰۳۰-۱۴۰۳ مورخ ۱۴۰۳/۱۰/۰۹ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی بوشهر تصرفات مالکانه و بلامعارض متقاضیان ۱- رضا خضری فرزند غلامرضا به شماره شناسنامه ۲۴ و شماره ملی ۲۵۴۹۹۵۵۶۹۲ صادره از بوشهر در قسمتی از سه دانگ شناع از شش دانگ یکبابخانه به مساحت ۱۷۹۷۵ متر مربع پلاک ۱۹۳ فرعی از ۱۱۹۹۱ اصلی فروروی و مجزا شده از اصلی واقع در بخش دو بوشهر خریداری مالک رسمی گردیده است . لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی ، دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انتقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م. الف: ۲۰۱۰
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۳/۱۱/۲۹
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۳/۱۲/۱۵
شکراله سعادت -رئیس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان بوشهر

### ((آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی ))

برابر رای شماره ۰۳۰۰۱۸۹۱-۰۳۰-۲۳۴۰۰۳۰-۱۴۰۳۰ مورخ ۱۵/۱۱/۱۴۰۳ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی ملک اهرم تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای عبدالرسول صدیق فرزند کرم خسارحم به شماره شناسنامه ۲ و به شماره ملی ۳۵۵۹۳۸۲۸۶۹۱ صادره از تنگستان در ششدانگ یکقطعه زمین مزروعی مساحت ۷۶۶۱۰۶ مترمربع پلاک ۴۸۴ فرعی از ۱۴۸۸ اصلی قطعه یک واقع در اهرم خروئی از مالک رسمی مرحوم کرم صدیق محرز گردیده است . فلذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را کتبا به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی ، دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انتقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات مربوطه سند مالکیت صادر خواهد شد. م. الف: ۲۳۷
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۳/۱۱/۲۹
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۳/۱۲/۱۴
غلامرضا حیدری -رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان تنگستان

### آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۰۰۸۹۸-۰۳۰-۲۳۰-۱۴۰۳۰ مورخ ۰۶-۳۱/۱۱-۱۴۰۳ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی بوشهر تصرفات مالکانه و بلامعارض متقاضی سبکینه خلیق گو خواجه فرزند علی به شماره شناسنامه ۵۲۷ و شماره ملی ۱۷۱۸۸۳۱۱۴ صادره از پستان آباد در قسمتی از شش دانگ یکباب ساختمان به مساحت ۱۶۲/۸۰ متر مربع پلاک ۱۵۷ فرعی از ۱۶۴۱ اصلی فروروی و مجزا شده از ۱۶۴۱/۲۴ اصلی واقع در بخش دو بوشهر خریداری مالک رسمی گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی ، دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انتقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م. الف: ۲۰۱۴
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۳/۱۱/۲۹
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۳/۱۲/۱۵
شکراله سعادت -رئیس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان بوشهر

برابر رای شماره ۰۰۸۹۸-۰۳۰-۲۳۰-۱۴۰۳۰ مورخ ۰۶-۳۱/۱۱-۱۴۰۳ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی بوشهر تصرفات مالکانه و بلامعارض متقاضی سبکینه خلیق گو خواجه فرزند علی به شماره شناسنامه ۵۲۷ و شماره ملی ۱۷۱۸۸۳۱۱۴ صادره از پستان آباد در قسمتی از شش دانگ یکباب ساختمان به مساحت ۱۶۲/۸۰ متر مربع پلاک ۱۵۷ فرعی از ۱۶۴۱ اصلی فروروی و مجزا شده از ۱۶۴۱/۲۴ اصلی واقع در بخش دو بوشهر خریداری مالک رسمی گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی ، دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انتقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م. الف: ۲۰۱۴
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۳/۱۱/۲۹
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۳/۱۲/۱۵
شکراله سعادت -رئیس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان بوشهر

### آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۰۰۷۶۹۲-۱۴۰۳-۲۳۱۰۰۲۴ مورخ ۱۴۰۳/۱۱/۰۶ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی بوشهر تصرفات مالکانه و بلامعارض متقاضی آقای بهروز بزبان پناه فرزند علی پناه به شماره شناسنامه ۱۰۵ و شماره ملی ۱۲۹۱۷۴-۵۵۰۹۹۷۹۱۰۰ صادره از لنده در قسمتی از شش دانگ یکبابخانه به مساحت ۱۲۹۱۷۴ متر مربع پلاک ۲۰۵ فرعی از ۳۳۸۷ اصلی فروروی و مجزا شده از اصلی واقع در بخش دو بوشهر خریداری مالک رسمی گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی ، دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انتقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. م. الف: ۲۰۰۶
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۳/۱۱/۲۹
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۳/۱۲/۱۵
شکراله سعادت -رئیس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان بوشهر

### (( آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی ))

برابر رای شماره ۰۳۰۰۱۸۹۶-۰۳۰-۲۳۴۰۰۳۰-۱۴۰۳۰ مورخ ۱۴۰۳/۱۱/۱۵ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی ملک اهرم- تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای غلامرضا پولادی فرزند خسارحم به شماره شناسنامه۵۵۵۹ و به شماره ملی ۳۵۵۹۳۱۷۷۴۶ صادره از تنگستان در ششدانگ یکبابخانه مساحت ۲۱۵۵۰ متر مربع پلاک ۱۴۰ فرعی از ۳۲۷۹ اصلی قطعه یک واقع در اهرم خروئی از مالک رسمی اسماعیل خادم محرز گردیده است. فلذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را کتبا به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی ، دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انتقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات مربوطه سند مالکیت صادر خواهد شد. م. الف: ۲۴۰
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۳/۱۱/۲۹
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۳/۱۲/۱۴
غلامرضا حیدری -رئیس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان تنگستان

### (( آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی ))

برابر رای شماره ۰۳۰۰۱۸۹۶-۰۳۰-۲۳۴۰۰۳۰-۱۴۰۳۰ مورخ ۱۴۰۳/۱۱/۱۵ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی ملک اهرم- تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای غلامرضا پولادی فرزند خسارحم به شماره شناسنامه۵۵۵۹ و به شماره ملی ۳۵۵۹۳۱۷۷۴۶ صادره از تنگستان در ششدانگ یکبابخانه مساحت ۲۱۵۵۰ متر مربع پلاک ۱۴۰ فرعی از ۳۲۷۹ اصلی قطعه یک واقع در اهرم خروئی از مالک رسمی اسماعیل خادم محرز گردیده است. فلذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را کتبا به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراضی ، دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انتقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات مربوطه سند مالکیت صادر خواهد شد. م. الف: ۲۴۰
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۳/۱۱/۲۹
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۳/۱۲/۱۴
غلامرضا حیدری -رئیس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان تنگستان

#### هشدارها و توصیه های دانشگاه علوم پزشکی مازندران :

# الزام به رعایت پروتکل های بهداشتی راهکار عبور از بحران آنفلو آنزا

**چگونه از آنفلو آنزا پیشگیری کنیم؟**

برای پیشگیری از آنفلوآنزا، اقدامات مهمی را می توانید انجام دهید. اولین گام اساسی و موثر در پیشگیری از آنفلوآنزا، واکسیناسیون سالیانه است. واکسن های مخصوص آنفلوآنزا به شدت توصیه می شوند، به ویژه به افرادی که در گروه های خطرناک مانند افراد مسن، کودکان و افراد با بیماری های مزمن قرار دارند. همچنین، رعایت توصیه های بهداشتی مانند شستشوی دست ها به طور منظم، استفاده از ماسک در صورت سرفه و عطسه و اجتناب از تماس نزدیک با افراد مبتلا به آنفلوآنزا نیز می تواند به کاهش انتقال بیماری کمک کند. علاوه بر این، تقویت سیستم ایمنی بدن از طریق تغذیه سالم، ورزش منظم، خواب کافی و کاهش استرس نیز می تواند در افزایش مقاومت به آنفلوآنزا و کاهش احتمال ابتلا به آن موثر باشد.

رایج ترین علائم این بیماری عبارتند از:

•تب: آنفلوآنزا تقریباً همیشه باعث افزایش دمای بدن می شود. معمولاً در افراد مبتلا به این بیماری درجه حرارت بدن بین ۳۷/۸ تا ۴۰ درجه سانتی گراد است. در بیشتر موارد، تب ناشی از آنفلوآنزا کمتر از یک هفته (سه تا چهار روز) طول می کشد.
•سرفه: سرفه خشک و مداوم یکی از علائم آنفلوآنزا در بزرگسالان و کودکان است. گاهی اوقات، ممکن است در دوران بیماری تنگی نفس هم داشته باشید. بسیاری از سرفه های مربوط به آنفلوآنزا حدود ۲ هفته طول می کشند.
•درد های عضلانی: درد عضلانی معمولاً در پشت گردن، پشت، بازوها و پاها احساس می شود. این درد می تواند شدید باشد و شما را از انجام کارهای روزمره بازدارد.
•سردرد: سردرد از اولین علائم آنفلوآنزا است. این علامت می تواند با حساسیت به صدا و نور همراه باشد.

•خستگی: یکی از معمول ترین علائم آنفلوآنزا احساس خستگی شدید است. خستگی به سرعت بروز می کند و بیمار قدرت مقابله با آن را نخواهد داشت.
•گلودرد: سرفه های ناشی از آنفلوآنزا به سرعت به گلودرد منجر می شوند البته ویروس آنفلوآنزا می تواند بدون سرفه هم باعث تورم گلو شود.
•مشکلات گوارشی: بعضی از گونه های ویروس آنفلوآنزا باعث اسهال، حالت تهوع، درد معده یا استفراغ می شوند.

**توصیه های بهداشتی:**

برای پیشگیری از ابتلا به آنفلوآنزا، رعایت توصیه های بهداشتی نقش بسیار مهمی دارد. با پیروی از این توصیه های بهداشتی، می توان خطر ابتلا به آنفلوآنزا را به طور قابل توجهی کاهش داد و از سلامت خود و دیگران محافظت کرد. این توصیه ها شامل موارد زیر هستند:

•شستشوی منظم دست ها: یکی از ساده ترین و موثرترین راه های پیشگیری از آنفلوآنزا، شستشوی منظم و کامل دست ها با آب و صابون است. در صورتی که صابون و آب در دسترس نباشند، استفاده از ضدعفونی کننده های دست حاوی الکل نیز موثر است.
•پوشاندن دهان و بینی هنگام سرفه یا عطسه: برای جلوگیری از انتشار ویروس، سپس دست ها با آبشویید.
•اجتناب از تماس نزدیک با افراد بیمار: در صورت امکان، از نزدیک شدن به افرادی که علائم آنفلوآنزا مانند سرفه، عطسه و تب دارند، خودداری کنید. اگر شما بیمار هستید، در خانه بمانید تا از انتشار ویروس به دیگران جلوگیری شود.
•تمیز کردن و ضدعفونی کردن سطوح: سطوحی که به طور مکرر لمس می شوند، مانند دستگیره درها، کلیدهای برق، تلفن ها و اسباب بازی ها را مرتباً تمیز و ضدعفونی کنید.
•تقویت سیستم ایمنی بدن: حفظ یک رژیم غذایی سالم و متعادل، مصرف مقدار کافی آب، خواب کافی و مدیریت استرس می تواند به تقویت سیستم ایمنی بدن و کاهش خطر ابتلا به آنفلوآنزا کمک کند.
•استفاده از ماسک در فضاهای عمومی: در زمان هایی که شیوع آنفلوآنزا بالا است، استفاده از ماسک می تواند به کاهش انتقال ویروس کمک کند.



از سال های گذشته بوده است و بیشتر نمونه های مثبت مربوط به بیماری آنفلوآنزا گزارش شد.

مدیر گروه آموزشی عفونی دانشگاه علوم پزشکی مازندران آنفلوآنزا را سبب بروز عفونت های ریوی شدید دانست و تاکید کرد: این بیماری منجر به بستری شدن و در مواردی منجر به دست رفتن بیمار می شود.

وی بر اهمیت تب در زمان تأکید کرد و گفت: با شیوع عفونت کرونا از داروهای دگرگماتوزون و گروه داروهای کورتون در درمان کرونا استفاده شد و این شبهه و درمان اشتباه هم بین پزشکان و بیماران باقی مانده است.

این استاد دانشگاه بیان کرد: در بسیاری از بیماران مصرف دگرگماتوزان به ویژه در دوره ابتدای آنفلوآنزا می تواند خطرناک باشد.

قاسمین افزودی: آنفلوآنزا عفونت ویروسی است و در کشور داروی ضدویروس در دسترس داریم و اگر در ۴۸ ساعت اولیه بیماری استفاده شود می تواند پاسخ درمانی خوبی دریافت کنیم.استفاده از داروهای کورتون در درمان آنفلوآنزا تأثیری ندارد و صرف آنتی بیوتیک و مصرف سرم در درمان موثر نیست.موضوع مهم استراحت و مصرف مایعات گرم است.

مدیر گروه آموزشی عفونی دانشگاه علوم پزشکی مازندران همچنین تاکید کرد: استفاده از داروهای کورتون در درمان آنفلوآنزا ممنوع است و منجر به افزایش دگرگیزی ریوی می شود.در مبتلا به آنفلوآنزا در همان مراحل اولیه ابتلا دچار تب، گلودرد و سردرد به طور متوالی در چند روز می شود و حتی سرماخوردگی معمولی نسبت به این بیماری عفونت آنفلوآنزا، یک روز قبل از بروز علائم آنفلوآنزا و پنج تا هفت هفت تا ۱۰ روز برطرف می شود و به سرعت آنفلوآنزا بروز نمی کند.علائم آنفلوآنزا ۲ هفته طول می کشد و با بدن درد همراه است.

مدیر گروه آموزشی عفونی و مدیر گروه آموزش عفونی دانشگاه علوم پزشکی مازندران با هشدار روند قابل توجه عفونت های تنفسی به ویژه عفونت ویروسی در استان اشاره کرد و اظهار داشت: از سال های گذشته با اپیدمی کرونا مواجه بودیم و لزوم توجه به مراقبت های بهداشتی اهمیت دارد.شیوع آنفلوآنزا اسهال به طور قابل توجهی بیشتر

وی بیان کرد: بهتر است برای پیشگیری از بیماری های تنفسی در منزل بمانید و تا موقعی که تب شما قطع نشده است، از منزل خارج نشوید.

معاون دانشگاه علوم پزشکی مازندران اظهار کرد: افرادی که دچار ضعف سیستم ایمنی، سالمندان، خانم های باردار، نوزادان و افراد دچار بیماری مزمن هستند، بیش از سایرین در معرض عوارض ناشی از بیماری آنفلوآنزا هستند.

افراد در صورت بروز بیماری زمین های و مزمن بلافاصله پس از شروع علائم به پزشک خود مراجعه کنند.

معاون بهداشتی دانشگاه علوم پزشکی مازندران گفت: براساس نمونه های آزمایش شده بیماری های تنفسی، بیشترین میزان ابتلا به آنفلوآنزا در نیمه نخست آذر ماه گزارش شده است.

حسینی با اعلام اینکه در زمان حاضر علاوه بر ویروس آنفلوآنزا سایر ویروس های تنفسی از جمله کرونا در گردش هستند، افزود: استن ترین و موثرترین راه پیشگیری از بیماری های عفونی تنفسی، رعایت نکات بهداشتی مانند شستشوی دست ها، استفاده از وسایل شخصی، رپووسی نکردن و دست ندانن با افراد، در زمان های اپیدمی بیماری است.

وی یادآور شد: موضوع مهم دیگر اینکه افراد تغذیه مناسب و سالم داشته باشند تا سیستم ایمنی آنان تقویت شود.

داروهای کورتونی و تزریق سرم هیچ تأثیری در درمان آنفلوآنزا ندارد؛ دکتر رویا قاسمین و مدیر گروه آموزشی عفونی دانشگاه علوم پزشکی مازندران با هشدار شیوع بیماری آنفلوآنزا در مازندران گفت: استفاده داروهای کورتونی و تزریق سرم هیچ تأثیری در درمان آنفلوآنزا ندارد و باید مراقب شیوع آنفلوآنزا بود.

استاد بیماری های عفونی و گرمسیری











شهردار اراک خبر داد:

## توزیع ۹۰ کیسه نمک و ماسه در پی بارش های هفته جاری



افضا شد و متعادل مالات اجراهی نیز افزایش داشت. در سطح شهر اراک کار سختی است و برخی معابر و خیابان‌ها درجه ۲ و ۳ زمان بر است. وی در ادامه بیان محمودی افزود: برفروری ۱۲ میلیون مترمربع معابر

**اراک - فرناز امیدی:** شهردار اراک گفت: ۹۰ هزار کیسه نمک و ماسه در پی بارش‌های هفته جاری تاکنون در این شهر توزیع شده است.

علیرضا محمودی در نشست خبری با اصحاب رسانه، که با محوریت ستاد زمستانه شهرداری تشکیل شد، افزود: در بارش‌های هفته جاری ۶۵۰ نفر نیرو فعالیت داشتند و هم‌اکنون نیز که بارش برف مجدد آغاز شده، تمام نیروها در آماده‌باش کامل قرار دارند وی ادامه داد: هم‌اکنون نیز تهیه نمک و ماسه در سه شیفت تولید می‌شود که در هر شیفت سه هزار کیسه بسته‌بندی می‌شود. شهردار اراک بیان کرد: کیسه‌های تولید شده بلافاصله در جمعیه‌ها مفال شهرداری‌ها، ایستگاه‌های آتش‌نشانی و تقاطع‌ها منتقل می‌شود. محمودی افزود: اولویت در بارش برف، باز نگه داشتن سیرهای اصلی، کمربندی‌های شمالی و جنوبی است که در این راستا همه تلاش‌ها به کار گرفته است. وی ادامه داد: هر دو دستگاه برفرور در هر ساعت سه هزار مترمربع می‌تواند برفروری داشته باشد و با تجهیزات موجود امکان سریع برفروری در همه مناطق وجود ندارد. شهردار اراک گفت: شهرداری در بارش سنگین چند روز گذشته، نسبت به سال‌های قبل خیلی خوب عمل کرد. زیرا امسال ۱۱ دستگاه مکانیزه نمک‌پاش چندمنظوره

**یزد - سید محمد جواد عرفان‌فر :** مدیر کل میراث‌فرهنگی، گردشگری و صنایع‌دستی استان یزد با اشاره به این که نقش بخش غیردولتی در برگزاری مسابقات اسمال پرینگزرت بوده، گفت: این اتفاق علاوه بر کاهش هزینه‌ها، دولتی، به فعالان گردشگری امکان معرفی بهتر فعالیت‌های خود را داد.

به‌گزارش روابط عمومی میراث‌فرهنگی، گردشگری و صنایع‌دستی استان یزد، سید محمد دستگاری با اشاره به این که در نمایشگاه گردشگری اسمال، حضور بخش غیردولتی در معرفی ظرفیت‌های گردشگری یزد بسیار پررنگ بود، اظهار کرد: غرفه‌های این نمایشگاه به دو بخش تقسیم می‌شوند: بخش اول، غرفه‌های با معماری هماهنگ با بافت تاریخی یزد که برای بازدیدکنندگان تناعی کننده کوچگاه و معابر سنتی این شهر بود و بخش دوم، غرفه‌های متعلق به شهرستان‌ها و فعالان بخش غیردولتی که با طراحی‌های متنوع و مطابق باسلیقه خود، فعالیت‌های حرفه‌ای‌شان را معرفی می‌کردند.

مدیر کل میراث‌فرهنگی، گردشگری و صنایع‌دستی استان یزد با اشاره به این که غرفه‌ای که به‌عنوان نماد یزد طراحی شده بود، به گونه‌ای ساخته شده است که هنگام عبور بازدیدکنندگان، در حین جلوسه در یکی از کوچگاه‌ها قدمی این شهر را ندانای می‌کند، گفت: این طراحی توانست هویت تاریخی و معماری اراک یزد را به نمایش بگذارد.

او با اشاره به این که بخش غیردولتی گردشگری اسمال نقش مهمی در نمایشگاه ایفا کرد، گفت: فعالان این حوزه، درازجمله هنلدان، انجمن‌های گردشگری، دفاتر خدمات مسافرتی و راهنمایان تور، در نمایشگاه جاندمناظوره

**در نشست فعالان شهر صنعتی رشت با استاندار؛**

## ناترازی انرژی تهدید جدی بخش تولید



مشکل ناترازی انرژی در کشور در سال جاری و حتی بعد از آن، عنوان کرد؛ یکی از اصلی‌ترین مشکلات پیش روی صنعت گیلان ناترازی انرژی است که باید تصمیماتی عاجل و عملیاتی با کمک خودبخش خصوصی و اهتمام جدید دولت در این خصوص اتخاذ نشود. وی تصریح کرد: هم‌اکنون سه نیروگاه در گیلان

**رشت - زهرا رازضاده :** به گزارش روابط عمومی استانداری گیلان، هادی حق شناس در نشست بررسی مسائل و مشکلات فعالان تولید و صنعت در شهر صنعتی رشت با بیان اینکه برای حل مشکلات واحدهای صنعتی ر رشت باید در مرحله نخست اولویت‌ها را درست تشخیص دهیم، اظهار داشت: بخشی از مسائل مربوط به حوزه صنعت در گیلان، حمل و برخی دیگر باید در سطح ملی پیگیری شود. وی با تأکید بر حل مشکلات حوزه صنعت در جلسات مختلف گفت: ناترازی انرژی، تأمین زمین، مشکلات کارت بازرگانی و مسائل ارتباطی اجتماعی از جمله مهمترین مسائل حوزه صنعت است که این کوچگاه‌ها قابل حل خواهد بود؛ به شرطی که ابتدا مشکلات در بین کارفرمایان جمع بندی و در هر نشست یکی از مشکلات بررسی و رفع شود. استاندار گیلان یکی از اهداف دولت را حل مشکلات واحدهای صنعتی و توجه ویژه به توسعه فعالیت‌های بخش خصوصی بر اساس منویات رهبر معظم انقلاب و راهبردهای رئیس جمهوری عنوان و بیان کرد: همین جلوسه بر اساس دستورالعمل و مجری طرح صنعتی و تولیدی، برخی از مشکلات احصا شد و راهکارهای لازم برای حل آن‌ها با هم فزایی با خود بخش خصوصی اندیشده شد. حق شناس با اشاره به

۲ هزار و ۸۰۰ مگاوات برقی به ازای مصرف روزانه ۱۰ میلیون لیتر گازوئیل و با معادلس گاز تولید می‌کنند که می‌توان با همیاری و مشارکت دولت و بخش خصوصی در رفع مشکلات این بخش اهتمام ورزید. نماینده عالی دولت در گیلان، با بیان اینکه میزان برق مصرفی در شهر صنعتی رشت ۲۰۰ مگاوات است، تأکید کرد: با این اندازه، باید راه‌ی حل اتخاذ کرد تا تولید پررئوق و کار خفاجات تعطیل نشوند. حق شناس با اشاره به اینکه جلسات درق مواقع تولید با حضور شخص استاندار و کارگروه های گوناگون با هماهنگی و اهتمام معاونت ملی و اقتصادی در راستای احصا و حل مشکلات برقرار می‌شود، بیان کرد: قطع به یقین برگزاری جلسات کارپردی در محل فعالیت واحدهای تولیدی و صنعتی در رفع مواقع تولید موثر است. وی خاطر نشان کرد: با توجه به نوع مسلط مطرح‌وجه در حله جلسه به‌منظور تبادل امسی که حضور دارند، مدیران کل دستگاه‌های اجرایی مرتبط برای رفع مسایل و مشکلات جاری واحدهای تولیدی و صنعتی نیز حضور خواهند یافت. نماینده عالی دولت در قوت این جهت، همچنین از بخش‌های مختلف تولیدی یک واحد فعال در زمینه بازایافت و تولید کافتد در شهر صنعتی رشت که از ضایعات کشاورزی، کافتد تولید می‌کند بازدید بعمل آورد.

## ۳۶ مگاوات برق به ظرفیت تولید انرژی استان هر مزگان اضافه می شود

اراضی استان بر گزار می‌گردد و زمین‌های مورد نیاز برای احداث نیروگاه‌های خورشیدی در نظر گرفته خواهد شد. زاهدی با بیان اینکه اراضی مورد نظر برای احداث ۱۲ دستگاه نیروگاه خورشیدی در استان باید در اختیار شرکت توزیع برق قرار گیرد افزود: دستور العمل و شیوه نامه اجرای نیروگاه‌های ۳ مگاواتی توسط ساتبا تحویل شرکت توزیع برق هر مزگان شده است و بهره‌برداری از آن به عهده شرکت توزیع برق خواهد بود.مشاور مدیرعامل و مجری طرح نیروگاه‌های خورشیدی استان هر مزگان با اجرای جزئیات بیشتری از اجرای این طرح اضافه کرد: این نیروگاهها در شهرستان‌ها و مناطق از حاجی آباد ، بستک ، روهان ، خمیر ، لنگه ، میاب ، جاسک ، قشم ، بندرعباس ، جزیره هرمز و سیریک احداث می‌شود ، مساحت کل اراضی در این طرح حدود ۱۰۴ هکتار است که بخشی از این اراضی به ساخت نیروگاههای اختصاصی می‌یابد.زاهدی با بیان اینکه مقرر شده که در سال‌های ۱۴۰۳ و ۱۴۰۴ حدود ۵۰۰ مگاوات در قالب ۵۰۰سانگه‌به ظرفیت نیروگاههای خورشیدی کشور اضافه شود.انتهی داد : در استان هرمزگان روند اجرایی احداث ۱۲ سانگه تولید انرژی خورشیدی با مشارکت دستگاههای اجرایی مختلف و با انضای تفاهنامه آغاز می‌شود.مشاور مدیرعامل و مجری طرح نیروگاههای خورشیدی استان هرمزگان همچنین از سرمایه‌گذاران برای ورود به این عرصه دعوت کرد و افزود: در صورت هشتم که شرایطی فراهم شود تا بخش خصوصی می‌تواند از این فرصت بهره‌بربد.



می‌باشد افزود: در استان هرمزگان نیز ۱۲ سانگه‌ای برای این منظور در نظر گرفته شده و با توجه به لایه‌های متنوعه مثل پوشش گیاهی و مستقیمت و مسایز موارد مقرر شده است. اداره کل منابع طبیعی و آبخیزداری و اداره کل حفاظت محیط زست استان در نشست هشته ای پاسخ نهای را در این زمینه ارائه نمایند. همچنین به منظور تسهیل شرایط و فراهم نمودن زمینه لازم برای سرمایه‌گذاری بخش خصوصی به منظور احداث نیروگاه خورشیدی نشست‌های مشترکی بین شرکت توزیع برق هرمزگان ، منابع طبیعی، محیط زست و امور

**همزمان با روز مهندس و به همت دانشگاه امام جواد(ع):**

## برگزاری یازدهمین نشست از سلسله برنامه‌های تجلیل از مفاخر استان یزد



گذا. عضو انجمن ایران‌شناسی با اشاره به اینکه نخستین گام‌های ایران شناسی در کشورمان به سال ۱۳۱۳ و بره برگزاری کنگره بین‌المللی فردوسی بازمی‌گردد ولی عملاً این موضوع توسط خود ایرانی‌ها در دهه ۴۰ شکل گرفت تصریح کرد : موضوع ایرن شناسی طی سال‌های ۱۳۴۷ تا ۱۳۵۷ به اهتمام و با مدیریت مرحوم دکتر پهلوان «ایرج افشار» پایه‌گذاری شد. وی در ادامه افزود: این فعالیت‌ها با آغاز دوران دفاع مقدس متوقف و بعد از آن با توجه به گرایش‌های مختلفی که در این زمینه وجود داشت، این فعالیت‌ها از سر گرفته شد و پس از نامگذاری سال ۱۳۶۹ به نام سال فردوسی از سوی یونسکو، شاهد برگزاری کنگره‌های مختلف ایرانشناسی در دانشگاه‌های کشور بودیم. غلام رضانی از اعضای کمیته

## انتقال بیش از ۳۴ میلیارد مترمکعب گاز از سوی منطقه ۷ عملیات انتقال گاز

تقویت تولید گاز پیاپیازاد (کوهدشت) از دیگر فعالیت‌هاست. ضمن این که رفع ایراد طراحی و اصلاح ۶۸ عدد شفتن فل مربوط به Gas Coolerهای تالیسبات تقویت فشار گاز قلمین و بیجار، انتقال توربین واحد ۱ تالیسبات قلمین به تالیسبات سراجا- افزایش ظرفیت قبیل‌راسمین با نصب فیلتر سپر تور پنج تالیسبات اندازه‌گیری گاز نفت شهر به ظرفیت ۱۲۵ میلیون متر مکعب در روز نیز از جمله این اقدامات است. در ادامه بیان کرد: تسطیح مسیر به میزان ۶۵۰۰ متر مربع، ۱۷ مورد سازی خطوط لوله نفتی شتابی شد ۷۵ مورد رفع نشتی از خطوط لوله، ۲۸ مورد رفع نشتی خط لوله گاز شده. شده در پیگرایی هوشمند ۱۱۸ مورد رفع نیازو به حریم از دیگر اقدامات در حوزه نگهداری خطوط لوله در سطح منطقه بوده است.



اخبار

مدیر عامل شرکت نفت و گاز آغاچاری:

**توسعه زیرساخت‌ها و مسئولیت اجتماعی در کنار تولید نفت در اولویت قرار دارد**



**اهواز - ششمین قفاونند:** مدیر عامل شرکت شهرداری مایکوه نفت و گاز آغاچاری در آئین افتتاح شهرداری مایکوه نفت و گاز آغاچاری در کنار رسالت تولید نفت و گاز بعنوان اولویت اقتصاد ملی خدمات به مردم را اسرلوجه کار خود قرار د. مهندس سید محسن دهبان پور مدیر عملت نفت و گاز آغاچاری با شتریح اقدامات شرکت در حوزه مسئولیت‌های اجتماعی در دهه فجر انقلاب اسلامی بر توسعه و ایفای شهر های همجوار تأسیسات عملیاتی تأکید کرد. مهندس سید محسن دهبان پور با اشاره به مشارکت شرکت آغاچاری در اجرای پروژه های عمرانی شهرستان در جهت بهبود کیفیت ارائه خدمات به شهروندان عنوان کرد: احداث بخش جراحی مردان و پاتسیون در بیمارستان امام رضا (ع) و احداث مرکز آموزشی تخصصی کودکان اونیسوم در امیدیه از جمله طرح‌های است که توسط این شرکت اجرایی می‌شود. وی همچنین احداث ۱۰۰ باب از منازل سازمانی نفت و اجرایی فاز دوم نصب روشنایی جاده امیدیه به آغاچاری به طول ۲/۵ کیلومتر را از دیگر طرح‌های شرکت آغاچاری بر شمرد. مدیر عمل شرکت نفت و گاز آغاچاری در ادامه با اشاره به دستوراد های سفر نماینده دولت چهاردهم به شهرستان افزود: در سفر مهندس بورد مدیر عامل شرکت ملی نفت ایران به منطقه طرح سامندهی فلاب شوی امیدیه و احداث بند دوم محور امیدیه به سرانجام به طول ۱۰ کیلومتر از پروژه‌های مهم این شهرستان بودند که با پیگیری فرماندار محترم شهرستان و نماینده مردم در مجلس شورای اسلامی مقرر شد اجرایی گردد.

مدیر کل کمیته امداد استان مرکزی خبرداد:

**بهره مندی ۴۶۷۱ مددجو از آموزش های اشتغال**



**اراک- فرناز امیدی:** مدیر کل کمیته امداد استان مرکزی گفت: طی ۹ ماهه اسمال ۴۶۷۱ مددجوی تحت حمایت کمیته امداد استان مرکزی از آموزش‌های مهارت آموزی اشتغال بهره مند شدند. سیدمهدی عبیدی با اشاره به اهمیت توانمند سازی مددجویان کمیته امداد و اشتغالزایی گفت: برگزاری دوره های آموزشی برای مددجویان را یکی از فعالیت های امداد در راستای توانمند سازی است. وی اضافه کرد: آموزش‌های مهارتی به مددجویان کمیته امداد نسبت توانمندسازی آنها در حرفه‌های گوناگون، دستیابی به شغلی پایدار و مشارکت در فعالیت‌های اقتصادی شده است. مدیر کل کمیته امداد استان مرکزی در ادامه اظهار داشت: مددجویان پس از گذراندن دوره های آموزشی می‌توانند از تسهیلات اشتغال کمیته امداد برای ایجاد کسب و کار مناسب و رسیدن به استقلال مالی استفاده کنند. عبیدی در پایان خاطر نشان کرد: این آموزش‌ها با هدف یاداسازی طرح‌های اشتغال، به روزرسانی مهارت‌ها و افزایش بهره‌وری به مجربان طرح‌های اشتغال ارائه می‌شود.

معاون طرح و توسعه شرکت برق منطقه‌ای خوزستان:

**طرح دائم پست حیاتی ۱۳۲ کیلووات دانیال شوش بزودی وارد مدار می‌شود**



**اهواز - ششمین قفاونند:** معاون طرح و توسعه شرکت برق منطقه‌ای خوزستان گفت: طرح دائم پست ۱۳۲ کیلووات دانیال در شهرستان شوش در مراحل پایانی تست و راهاندازی است و بزودی وارد مدار خواهد شد. احمرضا بخشی بیان کرد: طرح دائم پست ۱۳۲ به ۳۳ کیلووات دانیال شوش از پروژه‌های حیاتی ایلامی وزارت نیرو به این شرکت (۱۴ مگاپروژه) برای گذر از پیک مصرف تابستان ۱۴۰۴ بوده است. وی افزود: این پروژه به ظرفیت ۱۰۰ مگاوات آمپر است (۳ ترانسفورماتور، ۵۰ مگاوات آمپر) ۹۷ درصد بشورفت فیزیکی دارد و در مرحله تست و راهاندازی قرار دارد. به

گفته معاون طرح و توسعه شرکت برق منطقه‌ای خوزستان طرح دائم پست ۱۳۲ کیلووات دانیال با هدف تقویت زیرساخت‌های

شهرستان شوش برنامه‌ریزی شده و با وارد مدار شدن آن، برق منطقه از پایداری بیشتری برخوردار خواهد شد. بخشی

تصریح کرد: همه توان عملیاتی و پشتیبانی شرکت به کار گرفته شده تا قبل از شروع پیک مصرف، پروژه‌های حیاتی و ضروری

به بهره‌برداری برسند. شرکت برق منطقه‌ای خوزستان مسئولیت تأمین و انتقال برق در ۲ استان خوزستان و کهگیلویه و بویراحمد را بر عهده دارد.

استاندار گلستان در ششمین جلسه کارگروه آ و نان استان :

**برای امنیت غذایی مردم اهمیت ویژه ای قائل هستیم**

**گرگان - خبرنگار فرصت امروز:** اهدیت‌سنجی برای صدور مجوزهای حوزه آرد نان و ذرت بسیار مهم است و باید امنیت غذایی مردم را نیز در نظر دنیال کرد. مدیریت بخش صنوف نان و ارتقاء کیفیت آن مورد توجه است و بازرسی‌های مستمر توسط دستگاه‌های متولی لازم است تا از نارضایتی مردم جلوگیری شود.مهندس همچنین به اجناده‌های خیزران دستور داند که موضوعات مرتبط را بررسی کرده و اقدامات لازم را برای رسیدگی سریع‌تر به تخلفات ثانویه‌ها انجام دهند. خط قرمز ما مردم هستند و هرگز فعالیت‌ها را به افزایش رضایت آنان کمک کند. انجام خواهم کرد. بر جدیت در برخورد با متخلفین تأکید کرد و گفت: "باید در صدور مجوزها نگاه نرح‌آمیز وجود داشته باشد؛ زیرا امنیت غذایی و قوت غالب مردم مهمتر از هر چیزی است و خیزران باید در قبال کارهای خود احساس مسئولیت داشته باشد." اثر جلسه، دکتر کیاپهریز نیز اعلام کرد که از این پس، روزهای چهارشنبه هر هفته، معاونت هماهنگی امور اقتصادی استانداری گلستان در شرق استان و فرمانداری ویژه کندکاووس برای تسهیل و تسرع امر مرتبط تولید و سرمایه‌گذاری مستقر خواهد شد.وی افزود: تا کنون ۷۱ درصد از کل فعالیت‌های استان دوگانه‌سوز شده و به آن‌ها سوخت ذخیره تخصیص داده شده است. در پایان، پیشنهادهای بحث نان، روغنی ویژه ملام مبارک رمضان مطرح شد و مقرر گردید که این نان مطابق با نظر کارشناسی و با قیمت مناسب‌تری برای رعایت وضعیت مالی مردم تولید گردد.

**تصویب طرح‌های کلیدی برای توسعه شهری و رونق اقتصادی در گلستان**

**گرگان - خبرنگار فرصت امروز:** با توجه به اهمیت پاسکاری و سامندهی خاک و نخاله‌های ساختمانی و عمرانی و در راستای زیبایي منظر شهری نظارت و کنترل و عملیات خاک برداری سطح شهر ۲۶ روزه جمعه ۲۶ بهمن نیم مشترک کنترل و نظارت با همراهی پلیس راهور و شهرداری بر عملیاتی شدن برنامه‌های تصمیم گردید شد تا توجه به نزدیک شدن به ایام باار سال و نظارت ساختخبری بر عملیات انتقال خاک و نخاله به مکانهای تعیین شده و جلوگیری از تخلیه خاک و نخاله در مکانهای غیر مجاز این تیم بر عملیات خاکبرداری‌ها نظارت و کنترل خواهد کرد.

**پل مکانیزه انقلاب گرگان راه اندازی شد**

**گرگان - خبرنگار فرصت امروز:** با پیگیری و نظارت عوامل اجرایی معاونت زربنیایی، پل مکانیزه انقلاب در شرق گرگان راه اندازی شد و اکنون پس از چهار روز فعالیت آزمایشی برای شهروندان قابل استفاده است.پل انقلاب دارای نگهبان است و مراقبت هر لحظه فعال بودن پل را به عهده دارد. ایراهدای اساسی پل برطرف شده اما چنانچه در طول روز با خاموشی مواجه شدید به خاطر قطعی برق است. در تلاش هستیم مشکلات فنی پل های مکانیزه سطح شهر را برای استفاده شهروندان برطرف سازیم.

**آغاز به کار تیم مشترک نظارت و کنترل**

**بر عملیات انتقال خاک و نخاله شهر گرگان**

**گرگان - خبرنگار فرصت امروز:** با توجه به اهمیت پاسکاری و سامندهی خاک و نخاله‌های ساختمانی و عمرانی و در راستای زیبایي منظر شهری نظارت و کنترل و عملیات خاک برداری سطح شهر ۲۶ روزه جمعه ۲۶ بهمن نیم مشترک کنترل و نظارت با همراهی پلیس راهور و شهرداری بر عملیاتی شدن برنامه‌های تصمیم گردید شد تا توجه به نزدیک شدن به ایام باار سال و نظارت ساختخبری بر عملیات انتقال خاک و نخاله به مکانهای تعیین شده و جلوگیری از تخلیه خاک و نخاله در مکانهای غیر مجاز این تیم بر عملیات خاکبرداری‌ها نظارت و کنترل خواهد کرد.

**برق هرمزگان ، پیشرو در توسعه منابع انسانی و تربیت نیروهای متخصص**



**بندرعباس - خبرنگار فرصت امروز:** محمد رحیمی مدیر عامل شرکت توزیع برق استان هرمزگان در آئین تودیع و معارفه مدیران ستادی منابع انسانی با بیان اینکه بسیاری از مصادیق توسعه صنعتی و اقتصادی و زیر بنای در استان هرمزگان موهون تلاش نیروهای متخصص برق استان است: از عملکرد مدیران و کارکنان خدم و شایسته در این عرصه تقدیر کرد. به گزارش روابط عمومی شرکت توزیع برق هرمزگان، کریمی در این آیین با تقدیر از عملکرد معاون منابع انسانی و مدیران ستادی این مجموعه اضافه کرد: جایگاهی مدیران و ایجاد موفقیت‌های جدید در این عرصه فرصتی برای بالندگی، رشد و تعالی مدیران و استفاده از ظرفیت‌ها و استعدادهای نرفته مدیریتی در راستای توسعه همه جانبه شرکت در استان زرخیز هرمزگان است. مدیر عامل شرکت توزیع برق استان هرمزگان به عنوان برتر در زمینه اجرای سیاست‌های اقتصاد مقاومتی در سیست منابع انسانی شرکت برق هرمزگان را پیشتر از عرصه توسعه منابع انسانی قرار داده است.

مدیر عامل شرکت توزیع برق استان هرمزگان از انجام پروژه فرهنگ سازمانی با محوریت تدوین کدهای اخلاقی و رفتاری کارکنان با حضور اساتید دانشگاه هرمزگان خبر داد و افزود: جذب اعتبار از محل صندوق ذخیره مسکن وزارت راه و شهرسازی به میزان ۱۷۲ میلیارد تومان و مبلغ ۹٫۲ میلیارد تومان از منابع وزارت نیرو با کسب رتبه اول در کشوربا اختراق بسیار زیاد و جذب اعتبار از محل صندوق ذخیره مسکن وزارت راه و شهرسازی به میزان ۱۵ میلیارد تومان و مبلغ ۱۵ میلیارد تومان از منابع وزارت نیرو با کسب رتبه اول در کشور و باز هم با اختراق بسیار زیاد و تأمین اقلام و تجهیزات مورد نیاز تأمین برق ۲۷۰۰۰ متقاضی نهضت ملی مسکن از دیگر توفیقاتی است که در برق هرمزگان به جهت وجود نیروی متخصص ، پیگیر و دلسوز رقم خورده است.

در ادامه این مراسم مهندس کریمی با تقدیر از چهار نفر از مدیران حوزه معاونت نیروی انسانی از خدمات جعفر زاهدی که به افتخار بازنشستگی رسیده اند سپاسگزاری کرد و سیمین عیامنودار بعنوان مدیر آموزش معرفی کرد.

همچنین در این مراسم ایلا دستوری بعنوان مدیر کارکنان ، ام البنین مرادیور بعنوان مدیر دفتر مدیریت و تحول اداری معرفی شدند.



# چالش‌های دیجیتال مارکتینگ در شبکه‌های اجتماعی



**نویسنده: علی آل علی**

بازاریابی دیجیتال این روزها دیگر یک انتخاب نیست، بلکه ضرورتی است بقا در دنیای کسب و کار. این موضوع به ویژه در مورد شبکه‌های اجتماعی که قلب تپنده دنیای دیجیتال محسوب می‌شوند، اهمیتي دوچندان پیدا می‌کند. این روزها دیگر کمتر کسی را می‌بینیم که دست کم در یکی از پلتفرم‌های اجتماعی فعال نباشد. این فرصت خوبی در اختیار کسب و کارها قرار داده تا از این ظرفیت بزرگ برای دیده شدن و ارتباط با مخاطب‌شان استفاده کنند. با این حال، آیا واقعا بازاریابی در شبکه‌های اجتماعی به همان سادگی که به نظر می‌رسد، است؟

شاید شما هم جزو آن دسته از افرادی باشید که با شور و اشتیاق فراوان کمپین های تبلیغاتی‌تان را روانه این پلتفرم کرده‌اید و با این حال نتایج چندان رضایت بخشی نگرفته‌اید. خب هرچه باشد، این یک حقیقت تلخ است دنیای دیجیتال آندرها هم که فکر می‌کنیم جای راحتی برای فعالیت‌های تبلیغاتی نیست. در واقع ما با چالش‌هایی رو به رو هستیم که اگر راه درستی برای حل‌شان پیدا نکنیم، ممکن است تمام سرمایه‌گذاری‌های ما در بازاریابی شبکه‌های اجتماعی را به باد فنا دهد. ماجرا کمی پیچیده شد، نه؟

ما در این مقاله قصد داریم شما را با پنج چالش مهم دیجیتال مارکتینگ در شبکه‌های اجتماعی آشنا کنیم و البته برای هر چالش نیز راهکارهای عملی ارائه دهیم. هدف ما این است که نشان دهیم بازاریابی دیجیتال یک مسیر پرپیچ و خم است، اما با شناخت دقیق موانع و تلاش برای حل آنها می‌توان به موفقیت دست پیدا کرد. اینظوری با چشم‌های بازتری در این دنیای به ظاهر جذاب قدم خواهید گذاشت. خب اجازه دهید کم کم برویم سراغ اصل ماجرا.

**چالش اول: الگوریتم‌های غیرقابل پیش‌بینی**

در دنیای پرتلاطم شبکه‌های اجتماعی الگوریتم‌ها سکنا‌دار هدایت محتوا هستند. آنها با معیارهای پیچیده خود تعیین می‌کنند که کدام پست‌ها در صدر توجه قرار بگیرند و کدام پست‌ها در تاریکی فراموشی دفن شوند، اما مسئله اینجاست که این الگوریتم‌ها ثابت نیستند و دائما

در حال تغییر و تحولند. انگار که یک نیروی نامرئی دائما در حال به‌روز رسانی قوانین است. این بی‌ثباتی کار را برای بازاریابان به شدت سخت و چالش‌برانگیز کرده است. شما به عنوان یک بازاریاب حرفه‌ای احتمالا بارها و بارها شاهد تغییر این الگوریتم ها بوده‌اید. این تغییرات ناگهانی درست مثل زلزله‌ای است که تمام محاسبات شما را برهم می‌زند و استراتژی‌های‌تان را بی‌فایده می‌کند. استراتژی که تا دیروز بهترین نتیجه را می‌داد، ممکن است امروز به طور کلی بی‌اثر شود. انگار که مجبور باشید با هر تغییر یک بازی جدید را شروع کنید و البته این بازی هزینه زیادی را به شما تحمیل می‌کند.

در این شرایط پرابهام بسیاری از بازاریاب‌ها حس می‌کنند در یک هزارتو سرگردان شده‌اند. تلاش می‌کنند مسیری درست پیدا کنند، اما انگار هرچه پیش می‌روند، بیشتر گیج می‌شوند. این موضوع باعث می‌شود کمپین‌های تبلیغاتی با کمترین میزان اثرگذاری مواجه شوند و هزینه‌ها به هدر رود. شما در چنین شرایطی لازم است دائما در حال آزمون و خطا باشید؛ چراکه هر لحظه باید منتظر تغییر بعدی این الگوریتم‌ها باشید. بنابراین کلید حل این مسئله، نه مقاومت در برابر این تغییرات، بلکه تلاش برای شناخت و انطباق با آنهاست. به جای تمرکز بر فریب الگوریتم‌ها، تلاش کنید با تولید محتوای باکیفیت و خلاقانه توجه مخاطب واقعی را جلب کنید. همیشه باید به این نکته توجه کنید که هدف نهایی جلب توجه کاربر و نه صرفا پیروی کورکورانه از الگوریتم‌های متغیر است.

**چالش دوم: رقابت نفسگیر**

شبکه‌های اجتماعی یک میدان نبرد پرهیاهو برای دیده شدن هستند. هر روز هزاران کسب و کار نوپا و قدیمی در تلاشند تا سهم بیشتری از توجه کاربران را به خود جلب کنند. در چنین رقابت شدیدی تنها پیروی از استراتژی‌های قبلی مثل شمشیر کشیدن در برابر یک لشکر است؛ آن هم تک و تنها. شما نمی‌توانید با استراتژی‌های نخ نما و استفاده از روش‌های تاریخ گذشته در این میدان مبارزه دوام بیاورید. در واقع شما باید در نظر داشته باشید که مشتریان

احتمالی‌تان با حجم عظیمی از اطلاعات و تبلیغات مواجه‌اند. در هر ثانیه صدها پست تبلیغاتی و غیرتبلیغاتی مقابل چشم‌شان رژه می‌رود و البته بیشتر آنها را به کلی فراموش می‌کنند. جلب توجه مخاطب در این ازدحام تبلیغاتی نیازمند برنامه‌ریزی دقیق و خلاقیت است. شما باید ایده‌هایی بکر و خاص برای ارتباط با مشتری داشته باشید. در غیر این صورت کمپین شما هرگز به هدف نهایی خود که جذب مشتری و در نهایت سودآوری است، نخواهد رسید.

برای پیروزی در این میدان رقابت نفسگیر باید از استراتژی‌های خلاقانه و نوآورانه استفاده کنید. باید برای هر قدم خود برنامه‌ریزی کرده و به این نکته توجه داشته باشید که هدف شما، تنها بهتر بودن از رقبا نیست، بلکه خلق یک ارزش ماندگار برای مشتری است. پس با کمی تلاش، می‌توانید یک تجربه منحصر به فرد را برای کاربر بسازید تا او همواره شما را به خاطر بسپارد.

به جای تکرار صرف روش‌های قدیمی باید با هوشیاری ترندها و تحولات جدید بازار را رصد کرده و از آنها به نفع خود بهره ببرید. یادتان باشد، این رقابت نفسگیر به یک فرصت برای ارتقای کسب و کار شما تبدیل خواهد شد؛ به شرطی که استراتژی و رویکردی مناسب برای آن انتخاب کنید و با روحیه‌ای مصمم و پرتانرژی به دل چالش‌ها بروید.

**چالش سوم: کاهش تعامل کاربران**

در گذشته نه چندان دور تنها با یک پست تبلیغاتی جذاب می‌توانستید موجی از لایک و کامنت را روانه حساب کاربری خود کنید. اما امروزه کاربران در شبکه‌های اجتماعی بسیار گزینشی‌تر از گذشته عمل می‌کنند و ترجیح می‌دهند محتواهایی را مورد توجه قرار دهند که برای‌شان جذاب و ارزشمند باشند. این تغییر رفتار مخاطب چالش جدیدی را برای بازاریاب‌ها رقم زده است. انگار دیگر لایک و کامنت گرفتن کار ساده‌ای نیست! دیگر خبری از آن روزهای خوش نیست که می‌شد تنها با چند جمله زیبا و چند عکس خوش آب و رنگ کاربر را به تعامل با برند ترغیب کرد. کاربران شبکه‌های اجتماعی امروز باهوش‌تر شده‌اند. آنها دیگر به تبلیغات تکراری و محتوای یک طرفه واکنشی نشان نمی‌دهند و فقط به

استاندار اصفهان در جریان افتتاح نمایشگاه «زاینده‌نور» مطرح کرد:

دنبال چیزی هستند که به آنها سود و منفعتی برساند. شما باید این انتظار مخاطبان را درک کرده و محتوایی ارائه دهید که متناسب با این خواسته باشد. به نظر می‌رسد کاهش تعامل کاربران در شبکه‌های اجتماعی، هشداري برای بازاریابان است. باید دست از روش‌های قدیمی برداشته و محتوایی خلق کنید که واقعا بتواند با مخاطب ارتباط برقرار کند و نظر او را جلب نماید. به این ترتیب دیگر تبلیغ شما فقط یک بنر و یا یک پست عادی نخواهد بود. در واقع به بخشی از گفت‌وگو و مکالمه مخاطب بدل خواهید شد.

شما باید یاد بگیرید چطور به نیازها و دغدغه‌های مخاطبان خود پاسخ دهید. همچنین باید کاری کنید که کاربر احساس کند که به شما و برند شما اهمیت می‌دهد. این امر فقط با تلاش بیشتر شما برای ایجاد تعامل در هر لحظه میسر خواهد بود. پس همواره تلاش کنید در تولید محتوای خود، بر ترغیب کاربر برای مشارکت و تعامل تمرکز داشته باشید تا نتایج خوبی در نهایت عاید کسب و کار شما شود.

**چالش چهارم: سنجش میزان اثرگذاری**

در دنیای بازاریابی، سنجش میزان اثرگذاری کمپین‌ها از اهمیت بسزایی برخوردار است. شما هر چقدر هم محتوای جذاب و خلاقانه تولید کنید، باید بدانید که دقیقاً تا چه میزان در رسیدن به اهداف خود موفق بوده‌اید اما متأسفانه، اندازه‌گیری میزان اثرگذاری در شبکه‌های اجتماعی، چالش بزرگی برای بازاریاب‌ها محسوب می‌شود.

معیارهای مختلفی وجود دارند که هر کدام می‌توانند یک زاویه دید را نسبت به موفقیت کمپین شما نشان دهند. لایک، کامنت، به اشتراک‌گذاری‌ها یا حتی کلیک‌های ساده همگی می‌توانند سرنخ‌هایی از میزان تاثیرگذاری کمپین‌های شما باشند. با این حال، باید به یاد داشته باشید که این آمارها به تنهایی کافی نیستند و باید در نظر داشت که گاهی اوقات، این معیارها صرفا نشان‌دهنده نوعی تعامل سطحی هستند.

مشکل اصلی آنجا بیشتر نمایان می‌شود که داده‌های زیادی در اختیار داریم- و نمی‌دانیم چطور آنها را تحلیل

کنیم و نتیجه مناسب را به دست آوریم. اعداد و ارقام به تنهایی نمی‌توانند کل داستان را بیان کنند. ما نیازمند فهم عمیقی از رفتارهای مخاطب هستیم تا در نهایت بتوانیم ارزیابی صحیحی از کمپین بازاریابی خود به دست آوریم. همچنین به این نکته نیز باید توجه داشت که هدف نهایی ما تنها سنجش میزان اثربخشی نیست، بلکه خلق ارزش برای مخاطب است.

شما به عنوان یک بازاریاب، باید همواره از خود بپرسید «آیا محتوای تولید شده، توانسته است تغییری در ذهن مخاطب ایجاد کند؟». برای رسیدن به پاسخ این سوالات، به جای تمرکز صرف بر روی اعداد و ارقام، تلاش کنید تا تحلیلی دقیق از رفتار کاربران داشته باشید و با استفاده از این تحلیل، مسیر کمپین خود را به درستی تنظیم کنید. در دنیای امروز، استفاده از هوش مصنوعی و ابزارهای تجزیه و تحلیل داده‌ها می‌تواند تا حد زیادی در حل این چالش به ما کمک کند.

**سخن پایانی**

بازاریابی دیجیتال در شبکه‌های اجتماعی شاید کار ساده‌ای به نظر برسد، اما وقتی کمی دقیق‌تر به این حوزه نگاه کنیم، ماجرا فسرق خواهد کرد. اگر در این میان پای درد و دل بازاریاب‌های کهنه کار این حوزه نشسته باشید، تکلیف‌تان از قبل روشن است. البته ما در این مقاله سعی نداشتیم شما را نسبت به دیجیتال مارکتینگ ناامید کنیم. در عوض تمام تلاش ما بررسی راهکارهایی برای غلبه بر این مشکلات بود.

شما الان مثل راننده‌ای هستید که تمام اطلاعات لازم برای نشستن پشت فرمان را دارید. با این حال نیاز به یک اراده قوی و مصمم برای شروع ماجراجویی‌تان هستید. این دقیقاً همان بخشی است که تمام توصیه‌های این مقاله را تکمیل خواهد کرد. پس منتظر چه هستید؟ همین حالا دست به کار شده و وضعیت را به سود خودتان تغییر دهید. منابع:

https://sproutsocial.com/insights/social-media-challenges  
https://blog.hubspot.com/marketing/social-media-challenges



بُرد محسوب می‌شود، مبارک است و باعث توسعه کشور خواهد شد.

**«مدیرکل ورزش و جوانان استان اصفهان در حاشیه «نمایشگاه زاینده‌نور» مطرح کرد:**

**توجه به اخلاق و رویکرد فرهنگی از مهم‌ترین اقدامات فولاد مبارک در حوزه ورزش**

مدیرکل ورزش و جوانان استان اصفهان، در حاشیه «نمایشگاه زاینده‌نور» گفت: ورزش زمانی ارزشمند است که کرامت انسانی و اخلاقی در کنار آن قرار بگیرد. اینکه جهان‌پهلوان تختی به‌عنوان یک قهرمان جهانی شناخته می‌شود به‌واسطه زور بازو یا توانمندی در صحنه کشتی نیست، بلکه به‌واسطه رعایت اخلاق در کنار ورزش قهرمانی است؛ بنابراین وقتی ورزش در کنار اخلاق قرار بگیرد، می‌توانیم حرف‌های زیادی در جهان داشته باشیم. موضوعی که فولاد مبارک به‌صورت جدی با سرمایه‌گذاری در حوزه ساخت زورخانه بزرگ اصفهان آن را دنبال می‌کند. وی با اشاره به تأسیس مؤسسه هواداری فوتبال از سوی فولاد مبارک گفت: در حال حاضر، این شرکت بیش از ۵۰ رشته ورزشی را تحت پوشش دارد که این اقدام نشانه توجه مدیران این شرکت به موضوعات فرهنگی است.

شاهد ناترازی‌های انرژی که امسال دولت را غافلگیر کرد، خواهیم بود.

**«معاون توسعه مدیریت و منابع انسانی استانداری اصفهان:**

**مجموعه فولاد مبارک در حوزه‌های تخصصی خود جزو بهترین‌ها در کشور و منطقه است**

ابراهیم معتمدی، معاون توسعه مدیریت و منابع انسانی استانداری اصفهان در حاشیه جلسه شورای اداری استان در محل «نمایشگاه زاینده‌نور» گفت: مجموعه فولاد مبارک خدمات گسترده‌ای در سطح استان و کشور دارد. همچنین این شرکت بسیار باظرفیت است و در بسیاری از موضوعات مختلف جزو بهترین‌ها در سطح منطقه به شمار می‌آید؛ بنابراین این انتظار در بین مردم وجود دارد که بخشی از مسائل و مشکلات در شهرستان‌ها به‌خصوص در کارهای زیربنایی توسط این شرکت حل‌وفصل شود. باید یک بسته کامل از اقداماتی که فی‌مابین دولت و فولاد در سطح شهرستان‌ها در جریان است آماده کنیم. خواهشی که از مدیران، هیئت‌مدیره و همه کسانی که در مجموعه فولاد مبارک کار می‌کنند دارم این است که به مردم استان اصفهان متعهد باشند تا با همکاری و تعامل، خدمات اجتماعی خوبی در حوزه‌های مختلف ارائه دهیم. این وفاق می‌تواند بسیار کمک‌کننده باشد. انصافا مجموعه فولاد در حوزه کاری خود و حوزه‌های تخصصی خود جزو بهترین‌ها در کشور و منطقه است و از این مجموعه تشکر می‌کنم. «فرمانده سپاه صاحب‌الزمان (عج) استان اصفهان:

صنایع بزرگ مانند فولاد مبارک به‌خوبی به حوزه انرژی خورشیدی ورود کرده‌اند

سردار محبتی فدا، فرمانده سپاه صاحب‌الزمان (عج) استان اصفهان، در حاشیه «نمایشگاه زاینده‌نور» گفت: یکی از ظرفیت‌های خوب موجود در کشور انرژی و نعمت‌های خدادادی است که می‌توانیم برای رفع بخش عمده ناترازی‌ها از این ظرفیت‌ها استفاده کنیم. یکی از این ظرفیت‌ها انرژی خورشیدی است که صنایع بزرگی مانند فولاد مبارک به‌خوبی به این حوزه وارد شده‌اند؛ بنابراین بقیه صنایع هم باید مانند فولاد مبارک در این امر مشارکت داشته باشند و برق خودشان را تأمین کنند.

وی ادامه داد: بسج نیز تاکنون ۲۰۵۰ نیروگاه خورشیدی مقیاس کوچک در سطح استان دایر کرده است.

استاندار اصفهان در جریان افتتاح «نمایشگاه زاینده‌نور» در مصاحبه با خبرنگار ایراسین گفت: خوشبختانه همه دستگاه‌های اجرایی استان در حوزه انرژی‌های نو و همچنین هوش مصنوعی و گردشگری حضور جدی داشته‌اند و در این میان، خوشبختانه فولاد مبارک نیز در حوزه انرژی‌های خورشیدی اتفاقات خوبی را رقم زده است که بخشی از آن وارد شبکه شده است.

وی با بیان اینکه دستگاه‌های اجرایی و به‌ویژه صنایع به این حوزه ورود پیدا کرده‌اند، گفت: در شهرداری‌ها نیز قرار است بیشتر مجتمع‌ها و مراکز بزرگ شهر، از انرژی خورشیدی استفاده کنند. در این صورت ان‌شاءالله کمتر

## فرصت امروز

**روزنامه‌مدیریتی – اقتصادی**

**| دوشنبه | ۲۹ بهمن ۱۴۰۳ | شماره ۲۶۴۵ | صفحه ۸ |**

**صاحب امتیاز: موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز**

**مدیر مسئول و سردبیر: محمدرضا قدیمی**

**چاپ: مصیم**

**دفتر مرکزی: تهران، خیابان ولیعصر، خیابان زرتشت غربی، روبروی بیمارستان مهر**

**پلاک۴۵، طبقه سوم شرقی**

**دفتر مرکزی: ۸۸۹۹۱۹۲۷**

**آیین نامه اخلاق حرفه ای روزنامه: WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS**

**WWW.FORSATNET.IR**

**INFO@FORSATNET.IR**