

شنبه
۵ آبان ۱۴۰۳

Tue.26 Oct 2024
۲۲ ربیع‌الثانی ۱۴۴۵ - سال‌نهم
شماره ۲۵۶۷
۸ صفحه - ۵۰۰۰ تومان

www.forsatnet.ir

سرمقاله

تعارض منافع در قانون بانک مرکزی

علی نظافتیان
دبیر کمیسیون حقوقی
کانون بانک‌ها

تعارض منافع در نظام بانکداری به چه معناست؟ براساس مطالعات علمی، «تضاد منافع (Conflict of interests in banking) به وضعیتی گفته می‌شود که در آن یک شخص یا سازمان درگیر منافع چندگانه (مالی و غیرمالی) است و خدمت به یک منفعت می‌تواند علیه دیگری کار کند. معمولاً این امر به موقعیت‌هایی برمی‌گردد که در آن منافع شخصی یک فرد یا سازمان بر وظیفه‌ای که او برای تصمیم‌گیری به نفع شخص ثالث برعهده دارد، تأثیر منفی بگذارد.

«منافع» شامل تعهد، وظیفه و هدفی است که با یک نقش یا عملکرد اجتماعی خاص مرتبط است «تضاد منافع» زمانی اتفاق می‌افتد که در یک زمینه تصمیم‌گیری خاص، یک فرد در معرض دو منفعت همزیستی قرار گیرد که در تضاد مستقیم با یکدیگر قرار دارند. بنابراین زمانی که تصمیمی در زمینه امانتداری گرفته می‌شود، مهم است که منافع متخاصم به روشنی شناسایی شده و روند جداسازی آنها دقیقاً مشخص شود.»

ادامه در همین صفحه

روزنامه مدیریتی - اقتصادی

فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی

خانه‌های بالای ۵۰ میلیارد تومان در بودجه سال آینده مشمول مالیات می‌شوند

سه‌م ۶۰ درصدی زمین از قیمت مسکن



بانک مرکزی و قواعد افشا و محرمانگی

در مورد چند شغل پیشه‌گان تا حدی با قاعده فقهی لزوم دوری از تهمت همسو باشد. سخن منسوب به پیامبر اکرم(ص) در این باره است که «قال رسول الله: اتقوا من مواضع التهم» (بحار ۹۰/۷۵) از مواضع تهمت دوری گزینید.» پست گرفتن و انجام وظیفه همزمان در دو سازمان دولتی خود به خود انسان را در موضع تهمت قرار می‌دهد. پس عقل سلیم حکم می‌کند که از مواضع تهمت پرهیز کرد و از میان پست‌های متعدد فقط یک پست را برگزید.

اما صرف‌نظر از تعاریف متفاوت در مورد معنا و مفهوم و دامنه تعارض منافع در صنعت بانکداری، سوال این است که قانون جدید بانک مرکزی چه قواعدی را برای مدیریت تعارض منافع در بانک مرکزی و شبکه بانکی کشور در نظر گرفته است؟ ماده ۶۰۰ از فصل دوازدهم قانون بانک مرکزی به بیان مدیریت تعارض منافع در بانک مرکزی و شبکه بانکی کشور پرداخته و در مورد مدیریت تعارض منافع گفته است: «عضای مجمع عمومی، هیأت عالی و شوراهای تخصصی ذیل آن، هیأت عامل، هیأت نظر، شورای فقهی، هیأت انتظامی، مدیران و سایر کارکنان مؤثر بانک مرکزی به تشخیص هیأت نظر مشمول احکام زیر هستند:

الف: در ابتدا و انتهای دوره مسئولیت، باید «کاربرگ عدم تعارض منافع» را تکمیل نموده و به رئیس هیأت نظر تحویل دهند. رئیس هیأت نظر موظف است کاربرگ‌های تکمیل شده را برای رئیس قوه قضائیه ارسال کند.

پ: افسراد مذکور در صدر این ماده که طبق قانون باید به صورت تمام وقت در خدمت بانک مرکزی باشند از جمله (هیأت عالی و شوراهای تخصصی ذیل آن، هیأت عامل، هیأت نظر، شوروی فقهی، هیأت انتظامی، مدیران و سایر کارکنان مؤثر بانک مرکزی به تشخیص هیأت نظر)، نمی‌توانند همزمان شغل یا سمت موظف یا غیرموظف اعم از مدیریتی، کارشناسی یا مشاوره‌ای در بخش دولتی یا غیردولتی داشته باشند. این ممنوعیت شامل موارد مستثنی شده ذیل اصل یکصد و چهل و یکم (۱۴۱) قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران نمی‌شود.

ت: اشخاص موضوع این ماده و همسر و فرزندان آنها نباید سهامدار مؤثر، عضو هیأت مدیره، هیأت عامل یا مشاور «اشخاص تحت نظارت» باشند.

ج: انجام کار دائم یا موقت برای «اشخاص تحت نظارت» یا ارائه هرگونه خدمت به آنها، توسط اعضای هیأت عالی، هیأت عامل و هیأت‌های انتظامی پس از پایان دوره عضویت آنها به مدت سه سال و برای سایر اشخاص موضوع این ماده به مدت دو سال ممنوع است. در صورت عدم دریافت حقوق از محل دیگر یا عدم دریافت مستمری بازنشستگی، بانک مرکزی موظف است به این افراد حقوقی معادل میانگین دریافتی آنها در سال پایانی پرداخت کند. دریافت حقوق از محل دیگر، جرم محسوب می‌شود و مجرم به پرداخت پنج برابر مبالغ دریافتی از بانک مرکزی پس از پایان خدمت، محکوم می‌گردد. تبصره - مدیران و کارکنان سایر دستگاه‌های نظارتی که حسب تشخیص هیأت نظر در سه سال آخر قبل از بازنشستگی یا پایان خدمت مستقیماً با «اشخاص تحت

ارزش دلاری بازار سرمایه به زیر ۱۱۰ میلیارد دلار رسید

ارزش دلاری بورس در کف

فرصت امروز: در جریان معاملات چهارشنبه گذشته که با سرخ پوشی ۹۶ درصدی بازار همراه بود، شاخص کل بورس تهران به سطح یک میلیون و ۹۷۰ هزار واحد سقوط کرد. ارزش دلاری بازار سرمایه به دنبال ریزش‌های بی‌درپی قیمت سهام به محدوده زیر ۱۱۰ میلیارد دلار رسیده و این در حالی است که قیمت دلار در بازار آزاد، روندی صعودی دارد. بازار سرمایه که ریزش‌های...

آیا با کسری ۸۵۰ همتی در سال آینده مواجه خواهیم شد؟

شکاف دخل و خرج بودجه ۱۴۰۴

فرصت امروز: اولین بودجه دولت چهاردهم با اینکه از یکپارچگی، شفافیت، ارائه در زمان مقرر، افزایش بودجه عمرانی و... برخوردار است، اما پیش‌بینی کسری ۸۵۰ همتی (طبق برآورد وزیر اقتصاد) می‌تواند باشنه آشیل آن باشد. لایحه بودجه سال ۱۴۰۴ نسبت به گذشته از چند زاویه متفاوت است؛ اول اینکه تنها دو ماه پس از آغاز به کار دولت چهاردهم و در زمان مقرر قانونی ارائه شده است. موضوعی که در سال‌های گذشته با وجود صراحت قانون، مورد توجه قرار نمی‌گرفت و لایحه بودجه معمولاً یک ماه و نیم پس از مهلت قانونی (ابتدای آبان ماه) ارائه می‌شده است. نکته دوم به اصلاح ساختاری بودجه در بحث یکپارچگی آن برمی‌گردد که از سال ۱۳۹۷ به مطالبه تبدیل شده بود. به عنوان مثال، منابع هدفمندی یارانه‌ها تا پیش از این در بودجه لحاظ نمی‌شد اما به گفته رئیس سازمان برنامه و بودجه، امسال این اتفاق رخ داده است. نکته سوم، انطباق حداکثری لایحه بودجه با قانون برنامه توسعه است که غالباً به دلیل این ضعف عملکردی در گذشته، نظام بودجه‌ریزی در ارائه گزارش‌های شفاف و جامع با چالش مواجه بود. نکته چهارم در بودجه سال آینده، افزایش بودجه عمرانی است که از ۱۱ درصد سال جاری به ۴۰ درصد افزایش پیدا کرده است. البته بخش اعظم منابع عمرانی قرار است از طریق تملک دارایی‌های سرمایه‌ای و مولدسازی تأمین شود. با این حال، این رشد ۴۰ درصدی بودجه عمرانی شاید بتواند اندکی از بار سنگین ۵۰ هزار پروژه نیمه‌تمام کشور کم کند. قرار است از ۶۴۰۰ همت منابع بودجه عمومی سال آینده، ۱۲۰۰ همت صرف پروژه‌های عمرانی یا تملک دارایی‌های سرمایه‌ای شود. معافیت مالیاتی ۱۰۰ درصدی حقوق‌گیران با دریافتی ۲۴ میلیون تومان، دریافت...

۳

صندوق بین‌المللی پول: مبارزه جهانی با تورم تقریباً پیروز شده است

مه‌ار تورم منهای رکود

۲

مدیریت و کسب‌وکار

زمان بندی خروج از بازار: پرسش همیشگی مدیران

برندهای بزرگ وقتی وارد یک بازار می‌شوند، هدف بلندمدتی برای حضور همیشگی در آن ندارند. این مسئله‌ای است که می‌تواند شرایط کسب و کارها را به شدت تحت تأثیر قرار دهد.
خب کسی که از آینده خبر ندارد؛ چه بسا بازاری که تا همین چند ماه قبل کاملاً با ثبات به نظر می‌رسید، بعد از مدت زمانی کوتاه دیگر تمام مزایای خودش را از دست بدهد. آن وقت دیگر نمی‌توانید روی آن حساب کرده یا حتی در آن به کارتان ادامه دهید. یکی از بزرگ‌ترین چالش‌هایی که شرکت‌ها و سرمایه‌گذاران با آن مواجه‌اند، تصمیم‌گیری درباره زمان مناسب برای خروج از یک بازار است. هر بازار به طور طبیعی دوره‌های رونق و رکود دارد و این زمان‌بندی دقیق است که موفقیت یا شکست یک کسب و کار را تعیین می‌کند. اگر زودتر از موعد بازار را ترک کنید، ممکن است فرصت‌های طلایی را از دست بدهید، اما ماندن بیش ازحد در بازاری که در حال نزول است...

۸

میانگین دریافتی آنها در سال پایانی پرداخت کند. دریافت حقوق از محل دیگر، جرم محسوب می‌شود و مجرم به پرداخت پنج برابر مبالغ دریافتی از بانک مرکزی پس از پایان خدمت، محکوم می‌گردد. تبصره - مدیران و کارکنان سایر دستگاه‌های نظارتی که حسب تشخیص هیأت نظر در سه سال آخر قبل از بازنشستگی یا پایان خدمت مستقیماً با «اشخاص تحت نظارت» در ارتباط بوده‌اند نمی‌توانند به مدت سه سال، با آنها رابطه کاری اعم از مدیریتی، مشاوره‌ای و مانند آن برقرار کنند. مرتکب، به تمام این بخش‌ها یا بخشی از مجازات‌های درجه چهار موضوع ماده (۱۹) قانون مجازات اسلامی محکوم می‌شود.»

فلسفه قاعده تعارض منافع در صنعت بانکداری، رعایت منافع مؤسسات پرقدرت اقتصادی، نظیر بانک است و اینکه مدیران و کارشناسان این‌گونه مؤسسات هم از نظر مبنای اخلاقی و هم از نظر مبنای قانونی مکلفند در مقام تعارض منافع بانک با منافع سایر مشاغل یا پست‌های مدیریتی صرفاً حافظ منافع بانک‌ها باشند. به اعتقاد نویسنده، قاعده تعارض منافع تا حدی مبتنی بر قاعده شرعی و عقلی لزوم دوری از مواضع تهمت است. معتمد مدیران دو یا چند شغله یا دارندگان همزمان چند پست در مقام عمل به این قاعده قانونی بایستی از میان دو یا چند پست فقط یک پست را برگزینند و اجازه دهند پست‌های متفاوت دولتی به افراد شایسته دیگر نیز برسد و به آنان نیز فرصت خدمت داده شود.

قانون جدید بانک مرکزی به‌روشنی افراد یا نهادهای بانکی مشمول قاعده تعارض قوانین را تعیین کرده است، اما اشکال اجرایی قانون جدید بانک مرکزی در زمینه افراد مشمول قاعده تعارض قوانین، آن است که طراحان قانون مورد بحث با افزودن قید «مدیران و سایر کارکنان مؤثر بانک مرکزی به تشخیص هیأت نظر»، دایره افراد مشمول قاعده تعارض را بسیار گسترده کرده‌اند؛ یعنی با این قید ناآگاهانه استثنای حاکم بر حکم صریح قانون کرده‌اند و بدین گونه افراد مشمول قاعده تعارض منافع در بانک مرکزی پرشمار شده‌اند. این‌گونه قانون‌نویسی قطعاً تنگناهای اجرایی بسیاری برای بانک مرکزی ایجاد می‌کند. با این وسعت شمول آیا در بانک مرکزی کسی باقی خواهد ماند که مشمول قاعده تعارض منافع نباشد؟ ایراد دیگر این قانون نیز آن است که شبکه بانکی کشور در ماده ۶۰ قانون مشمول قاعده تعارض منافع قرار نگرفته‌اند.

در مجموع، همه باید به اجرای کامل و غیرگزینشیی قانون بانک مرکزی بایبند باشند. خصوصاً اجرای قواعد تعارض منافع در مورد همه واحدهای پراهمیت بانک مرکزی، مثل شورای عالی، شورای فقهی و همچنین احراز شرایط قانونی و انتصاب مقامات عالی‌رتبه بانک مرکزی از جمله «اعضای شورای عالی» بسیار ضروری است، تا احیاناً کسی باسابقه صفر کار عملیاتی بانکی برخلاف شرایط مذکور در قانون به مناصب عالی بانک مرکزی نرسد. علاوه بر آن، اگرچه اجرای قانون ضرورت دارد، اما افراط در قانون‌نویسی نیز سم مهلکی برای دستگاه اجرایی ذی‌ربط خواهد بود. نتیجه بی‌اعتنایی به نظرات کارشناسان و خبرگان بانکی در تنظیم و تصویب «قانون بانک مرکزی» متأسفانه همین تنگناهای اجرایی است که این روزها شاهد بروز آنها هستیم.

- * قابلیت ایجاد داشبوردها
- * سایر امکانات.

گفتنی است مرکز اطلاع‌رسانی بانک پاسارگاد با شماره تماس ۰۲۱-۸۲۸۹۰۰ و سامانه پاسارگپ (چت آنلاین بانک پاسارگاد) آماده پاسخ‌گویی به مشتریان محترم هستند.
مشتريان ارجمند جهت دریافت اطلاعات بیشتر می‌توانند به تارنمای این بانک به نشانی https://bpi.ir مراجعه فرمایند.

همچنین دارای امکانات متعددی به شرح زیر است:

- ایجاد فرم معمولی: این نوع فرم مناسب نیازهای عمومی مانند انواع نظرسنجی، پرسش‌نامه و... است؛
- ایجاد فرم فروش آنلاین: از این نوع فرم برای فروش محصولات و خدمات با امکان پرداخت آنلاین و دریافت فاکتور استفاده می‌شود؛
- فرم آزمون: این نوع از فرم برای برگزاری هرگونه آزمون و ارائه کارنامه کاربرد دارد؛

«پادفرم» بانک پاسارگاد، فرمساز آنلاین با قابلیت‌های متنوع

استفاده از محصول پادفرم و امکانات پیشرفته آن موجب شده است تا طیف گسترده‌ای از کاربران تمایل به استفاده از آن را داشته باشند و با توجه به تجربه کاربری بهتر این فرمساز نسبت به رقبا، ابزار کاربردی مفیدی برای دانشجویان، سازمان‌ها و کسب‌وکارهای فروشگاهی باشد. از جمله مهم‌ترین مزایای پادفرم می‌توان به کاربری آسان، انعطاف‌پذیری، امکانات متنوع و پیشرفته، سرعت بالا، کاهش هزینه‌ها، تنوع در شیوه‌های اشتراک‌گذاری فرم و گزارش‌گیری دقیق اشاره کرد. فرم‌ساز پادفرم

اخبار

سکه ۱۴۰۳ به زودی از طریق مرکز مبادله عرضه می‌شود

با تمهیدات بانک مرکزی و در راستای مدیریتست بازار، از هفته پیش رو معاملات حراج سسکه در مرکز مبادله ارز و طلای ایران در روزهای شنبه، دوشنبه و چهارشنبه انجام می‌شود. عرضه سکه در این دوره انبوه خواهد بود. مدیر روابط عمومی بانک مرکزی با اعلام این مطلب بیان کرد: متقاضیان انواع سکه ربع، نیم و تمام بهار آزادی به تاریخ ۱۴۰۳ نیز به زودی می‌توانند این سسکه‌های جدید را از طریق معاملات حراج مرکز مبادله دریافت کنند. بیست و ششمین جلسه حراج سکه طلا در روز شنبه مورخ ۵ آبان ماه ۱۴۰۳، از طریق سامانه معاملات این مرکز به آدرس اینترنتی marketice.ir برگزار می‌شود. طبق اعلام «مصطفی قمری‌وفا»، کلیه اشخاص حقیقی IT با تابعیت ایرانی بالای ۱۸ سال تمام شسمی می‌توانند در این حراج شرکت کنند و حداکثر حجم سفارش و خرید برای هر متقاضی مجموعاً پنج قطعه سکه است. به نحوی که می‌توان پنج قطعه ربع سکه یا پنج قطعه نیم سکه یا پنج قطعه تمام سکه و یا ترکیبی از هر سه شامل تمام سکه، نیم سکه و ربع سکه باشد که جمع هر سه با هم نباید بیش از پنج قطعه باشد.

چند بنگاه اقتصادی مشمول معافیت بیمه‌ای شدند؟

براساس آخرین نتایج اجرای طرح کارروزی بیش از ۶۹ هزار نفر از فارغ التحصیلان دانشگاهی جذب بازار کار شده و بیش از ۲۲ هزار بنگاه اقتصادی و واحد پذیرنده مشمول معافیت بیمه‌ای شده‌اند. به گزارش «ایسنا»، کارروزی روشی برای آشنایی افراد دانش آموخته با محیط کار است و باعث می‌شود افراد جویای کار، تخصص و مهارت‌های شغلی موردنیاز خود را فرا بگیرند. همچنین فارغ التحصیلان رشته‌های مختلف در زمان کارروزی این فرصت این را به دست می‌آورند که آموخته‌های دانشگاهی خود را به صورت عملی محک بزنند و برای بازار کار آماده‌تر شوند. بر همین اساس وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی برای ایجاد کسب و کار، افزایش انگیزه کارآفرینی و همچنین اشتغال افراد فارغ‌التحصیل، طرح کارروزی را به اجرا درآورده و به عنوان مجری طرح طی چند سال گذشته تلاش کرده بستر لازم برای مهارت آموزی و ارائه آموزش‌های شغلی به فارغ‌التحصیلان دانشگاهی از طریق این طرح با بهره‌گیری از ظرفیت‌های بلااستفاده موجود در واحدهای فعال اقتصادی در بخش‌های خصوصی و تعاونی به وجود آید.

کمک هزینه کارروزی، وجهی است که در پایان دوره مقدماتی کارروزی و متناسب با مدت آن به کارورز پرداخت می‌شود و مزیت طرح برای کارجویان و کارفرمایان این است که در صورت جذب کارورز، از معافیت حق بیمه سهم کارفرما به مدت حداکثر دو سال برخوردار می‌شوند. از مهمترین اهداف اجرای این طرح، افزایش قابلیت جذب و اشتغال دانش آموختگان از طریق انتقال مهارت و تجربه در محیط کار برای ورود بسه بازار کار، ایجاد انگیزه کارآفرینی و کسب و کار در دانش آموختگان، فراهم کردن زمینه انتقال دانش از دانش‌آموخته به کارگاه، کاهش هزینه به کارگماری نیروی کار برای کارفرما و ارتقای اخلاق و صلاحیت حرفه‌ای دانش آموختگان است. تمامی دانش آموختگان دانشگاهی دارای حداقل مدرک کارشناسی، جویای کار و متقاضی کارروزی تحت پوشش این دوره قرار دارند. به موجب این طرح، دانش‌جویان در حال تحصیل از شمول این دوره خارج هستند. اتباع خارجی، موظفین به گذراندن طرح کارروزی در رشته‌های گروه علوم پزشکی، متعهدین به اشتغال در دستگاه‌های اجرایی، سازمان‌ها و نهادهای انقلاب اسلامی و بورسیه کلبه دستگاه‌ها، سازمان‌ها و نهادهای دولتی از دامنه پوشش این دوره خارج هستند.

آخرین گزارش عملکرد اجرای طرح کارروزی نشان می‌دهد که ۱۶۱ هزار و ۱۳۲ نفر در این طرح ثبت‌نام کرده و واجد شرایط شناخته شده‌اند که از این تعداد ۶۹ هزار و ۲۷۱ نفر با عقد قرارداد جذب بازار کار شده‌اند. این طرح با استقبال کارفرمایان نیز مواجه بوده است به نحوی که ۲۲ هزار و ۱۳۹ واحد پذیرنده و بنگاه اقتصادی در آن ثبت نام کرده‌اند که از مجموع این واحدها ۱۲ هزار و ۴۲۷ واحد مشمول معافیت بیمه‌ای شده‌اند. بیشترین تعداد داوطلب ثبت‌نام کرده و بیشترین قرارداد همکاری در بین استان‌های کشور، متعلق به استان فارس و پس از آن خوزستان بوده است. استان‌های فارس و اصفهان نیز با بیشترین میزان مشارکت از سوی واحدهای اقتصادی رویه رو بوده است.

به موجب دستورالعمل اجرایی طرح کارروزی، طول دوره کارروزی شامل دوره مقدماتی و معافیت حداکثر ۲۲ ماه است. مدت حضور کارورز در کارگاه برای دوره مقدماتی، هر ماه حداقل ۱۰۰ ساعت و در روز حداقل ۴ و حداکثر ۸ ساعت تعیین شده است. داشتن مدرک دانشگاهی حداقل کارشناسی و کمتر از ۳۵ سال سن در زمان ثبت نام از جمله شرایط برخورداری از مزایای این طرح است و داشتن کارت پایان خدمت یا معافیت از خدمت نظام وظیفه برای متقاضیان مرد ثبت نام‌کننده در این طرح الزامی است. طرح کارروزی فارغ التحصیلان دانشگاهی به استناد ماده (۷۱) قانون برنامه ششم توسعه و بسه عنوان یکی از برنامه‌های اثرگذار وزارت کار ذیل برنامه ششم توسعه فعال بازار کار در قالب تبصره (۱۸) قوانین بودجه سنواتی تدوین شده است. آن دسته واحدهای اقتصادی و فارغ التحصیلان دانشگاهی که علاوه مند به بهره‌مندی از مزایای دوره کارروزی و معافیت بیمه‌ای هستند می‌توانند به سامانه کارروزی وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی به نشانی karvarzi.mcls.gov.ir مراجعه و ثبت نام کنند. از نگاه کارشناسان بازار کار بیکاری یکی از ابرچالش‌های مهم کشور، بازار کار و مسائل‌های اخیر بوده است و بر همین اساس لزوم تحرک بخشی به بازار کار و ایجاد فرصت‌های شغلی به ویژه برای جوانان، زنان و فارغ التحصیلان دانشگاهی همواره مورد تاکید قرار گرفته است.

قیمت نفت صعودی شد

قیمت نفت در معاملات روز جمعه بازار آسیا، افزایش یافت و تحت تاثیر تشدید تنش‌ها در خاورمیانه، به سوی ثبت رشد هفتگی پیش می‌رود. بهای معاملات نفت برنت با ۱۸ سنت معادل ۰.۲ درصد افزایش، به ۷۴ دلار و ۵۶ سنت در هر بشکه رسید. بهای معاملات وست تگزاس اینترمیدیت آمریکا با ۱۵ سنت معادل ۰.۲ درصد افزایش، به ۷۰ دلار و ۳۴ سنت در هر بشکه رسید. تونی سایکامور، تحلیلگر بازار شرکت آی جی با اشاره به قیمت وست تگزاس اینترمیدیت، اظهار کرد: همچنان بر این باور هستیم که قیمت مناسب برای نفت خام، حدود ۷۰ دلار در هر بشکه است که فعلا در این سطح قرار دارد، زیرا منتظر عوامل جدید تاثیرگذار بر قیمت شامل نتیجه نشست کمیته دائمی حزب ملی کمونیست چین و همچنین واکنش رژیم صهیونیستی به عملیات موشکی ایران هستیم. هر دو شاخص در معاملات روز گذشته پس از نوسان قیمت‌ها، با ۵۸ سنت کاهش در هر بشکه بسته شدند. آمریکا و مقامات رژیم صهیونیستی قرار است در روزهای آینده مذاکرات برای آتش بس و آزادی اسرا در غزه را از سر بگیرند. تلاش‌های قبلی برای دستیابی به توافق، به نتیجه نرسید. آنتونی بلینکن، وزیر خارجه آمریکا روز پنجشنبه اظهار کرد که آمریکا خواهان عملیات طولانی رژیم صهیونیستی در لبنان نیست؛ فرانسه هم خواستار آتش بس و تمرکز بر دیپلماسی شده است. به گفته سایکامور، مذاکرات آتش بس تاثیر اندکی بر قیمت نفت دارد و تمرکز بیشتر بر درگیری در لبنان و واکنش احتمالی رژیم صهیونیستی به ایران است.

سرمایه‌گذاران همچنین در انتظار شفافیت بیشتری در مورد سیاست‌های محرک اقتصادی یکن هستند؛ با این حال، تحلیلگران انتظار ندارند که چنین اقداماتی، باعث افزایش عمده تقاضای چین برای نفت شود. به گزارش رویترز، گلמן ساکس روز پنجشنبه پیش‌بینی خود از قیمت نفت، گاز طبیعی و زغال‌سنگ را بدون تغییر گذاشت و محرک‌های چین را برای قیمت‌های انرژی در مقایسه با محرک‌های بزرگ‌تری مانند عرضه نفت از خاورمیانه و آب‌وهوای زمستانی برای گاز طبیعی، متوسط برآورد کرد. این بانک سرمایه‌گذاری آمریکایی، قیمت نفت برنت را بین ۷۰ تا ۸۵ دلار پیش‌بینی می‌کند.

یافته و به ۳۸ درصد رسیده است. قسمت عمده واگذاری دارایی‌های سرمایه‌ای را درآمد نفتی تشکیل می‌دهد. در لایحه بودجه ۱۴۰۴، سقف این بخش از منابع با ۴۱ درصد افزایش به ۲ هزار و ۳۲۲ همت و سهم آن از کل منابع عمومی دولت به ۳۸.۹ درصد رسیده است. شایان ذکر است که بیشترین سهم منابع عمومی دولت متعلق به این ردیف است. سهم واگذاری دارایی‌های سسریمه‌ای از منابع عمومی دولت در لایحه ۱۴۰۳ بیش از ۴۶ درصد بوده است.

مهمترین وجه تمایز لایحه بودجه سال ۱۴۰۳ و ۱۴۰۴، بخش واگذاری دارایی‌های مالی است. در لایحه بودجه ۱۴۰۳، سقف این ردیف برابر با ۳۱۹ همت بوده است. در لایحه بودجه ۱۴۰۴، سقف واگذاری دارایی‌های مالی با ۳۳۳ درصد افزایش به یک هزار و ۳۸۰ همت رسیده است. سهم این ردیف از کل منابع عمومی دولت از ۸.۹ درصد در لایحه بودجه ۱۴۰۳ به ۲۳ درصد در لایحه بودجه ۱۴۰۴ رسیده است. دلیل اصلی آن، اجرای ماده ۱۰ قانون برنامه هفتم پیشرفت بمنظور اصلاح چارچوب و اعمال سیاست‌گذاری پولی بوده که ۲۰۰ هزار میلیارد تومان برای آن لحاظ شده است.

دولت چقدر برای یارانه کنار گذاشته است؟

در بودجه سال آینده، مجموع یارانه نقدی، مستمری خانوارهای تحت پوشش کمیته امداد و مستمری خانوارهای تحت پوشش بهزیستی ۴۰۵ همت خواهد بود. مهمترین تغییر ساختار بودجه، ادغام منابع هدفمندسازی یارانه‌ها در ترازهای اصلی بودجه بوده که در نهایت باعث افزایش کسری بودجه تا یک هزار و ۸۰۰ میلیارد تومان شده است. البته اگر امسال هم کسری بخش‌های مختلف بودجه به تراز عملیاتی اضافه می‌شد، کسری بودجه به جای ۳۰۰ همت، یک هزار و ۳۰۰ همت بود.

لایحه بودجه ۱۴۰۴ همچنین از حیث مالیات و یارانه نیز نسبت به بودجه امسال تغییر کرده است. مثلا سقف معافیت مالیاتی برای حقوق‌بگیران ۲۴ میلیون تومان تعیین شده؛ در حالی که این رقم امسال تنها ۱۲ میلیون تومان در ماه بود. طبق مالیات یلکنانی بودجه ۱۴۰۴، افرادی که بین ۲۴ تا ۳۰ میلیون تومان در ماه درآمد دارند باید حداکثر ۶۰۰ هزار تومان مالیات بپردازند. با افزایش حقوق ماهانه، پلکان مالیات هم مرتفع می‌گردد؛ حال آنکه در سال آینده اگر خانواری داوطلبانه از کالابرج به جای یارانه استفاده کند پاداشی به او تعلق نمی‌گیرد. این لایحه نه تنها در حوزه درآمد، مالیات و یارانه تغییر کرده بلکه در سایر حوزه‌ها هم (مثل حوزه دفاعی) شاهد افزایش در برخی ردیف‌ها بوده است. مثلا سهم نیروهای مسلح از نفت که ۴ اسف ۱ میلیارد یورو بوده، در سال آینده به ۱۱ میلیارد یورو افزایش یافته است.

حقوق ورودی گمرکی است که سهم آن از ۸.۹ درصد در لایحه بودجه سال ۱۴۰۳ به ۱۱.۶ درصد در لایحه بودجه ۱۴۰۴ رسیده است. مقدار درآمد عمومی دولت در سال آینده از این منبع ۲۶۴ همت تخمین زده می‌شود که نسبت به لایحه سسال جاری ۸۵ درصد افزایش یافته است. مقدار تخمینی درآمد عمومی دولت از سمت «سود سهام شرکت‌های دولتی» و «بهره مالکانه و حقوق دولتی معادن» در سال ۱۴۰۴ نسبت به سال ۱۴۰۳ تغییری نکرده و به ترتیب ۶۰ همت و ۵۵ همت است. از طرفی، سهم هر دوی این منابع از کل درآمد عمومی دولت کاهش یافته است. سهم سود سهام شرکت‌های دولتی از ۳.۸ درصد در لایحه بودجه سال جاری به ۲.۶ درصد در لایحه بودجه سال آینده رسیده است. سهم بهره مالکانه و حقوق دولتی معادن از کل درآمد عمومی دولت نیز از ۳.۴ درصد به ۲.۴ درصد کاهش یافته است. مقدار تخمینی درآمدهای حاصل از ردیف مالکیت دولت در بخش ارتباطات با ۳۰ درصد افزایش به ۲۶ همت رسیده است. این ردیف کمترین سهم از کل درآمد عمومی دولت را در لایحه بودجه ۱۴۰۴ با ۱.۱ درصد دارا است. همچنین برای درآمد حاصل از فروش کالا و خدمات ۶۰ هزار و ۶۰۰ میلیارد تومان پیش‌بینی می‌شود که ۲.۷ درصد از کل درآمد عمومی دولت را تشکیل می‌دهد. در لایحه بودجه سال ۱۴۰۴، یکی از ردیف درآمدهایی که با افزایش سهم نسبت به لایحه بودجه سال ۱۴۰۳ مواجه شد، ردیف سایر درآمدها بوده که از ۳.۳ درصد به ۴.۸ درصد رسیده است. پیش‌بینی می‌شود درآمد عمومی دولت از این ردیف، ۱۱۰ همت خواهد بود که نسبت به لایحه بودجه سال جاری بیش از دو برابر شده است.

افزایش وابستگی بودجه به فروش اوراق

سهم واگذاری دارایی‌های مالی از منابع عمومی دولت از ۸.۹ درصد در لایحه بودجه ۱۴۰۳ به ۱۴.۰۳ درصد در لایحه بودجه ۱۴۰۴ رسیده که دلیل اصلی آن، تخصیص ۲۰۰ همت برای اجرای ماده ۱۰ قانون برنامه هفتم پیشرفت بوده است. براساس لایحه بودجه سال آینده، سقف منابع عمومی دولت در سال ۱۴۰۴ برابر با حدود ۶ هزار همت است. حجم منابع عمومی دولت در مقایسه با لایحه سال جاری ۶۸ درصد افزایش یافته است. نکته قابل توجه، افزایش چشمگیر سهم واگذاری دارایی‌های مالی از منابع عمومی دولت است که در لایحه سال ۱۴۰۳ برابر با حدود ۹ درصد بوده و در لایحه سال ۱۴۰۴ به ۲۳ درصد رسیده است. این افزایش بدین دلیل بوده که ۲۰۰ هزار میلیارد تومان برای اجرای ماده ۱۰ قانون برنامه هفتم پیشرفت لحاظ شده است.

براساس لایحه بودجه ۱۴۰۴، جمع منابع عمومی دولت برابر با ۵ هزار ۹۸۷ هزار میلیارد تومان بوده است. این مقدار در مقایسه با لایحه بودجه سالار جاری، ۶۸ درصد افزایش یافته است. منابع بودجه عمومی دولت از سه قسمت تشکیل شده است: درآمدها، واگذاری دارایی‌های سرمایه‌ای و واگذاری باعث کاهش حساب سسکه شده که تا مرز ۱۴ میلیون درآمد‌های مالیاتی و عوارض گمرکی است، در لایحه بودجه سال ۱۴۰۳، حدود ۴۴.۷ درصد از منابع بودجه عمومی دولت را با سقف یک هزار و ۵۹۸ همت تشکیل داده است. مقدار این بخش از منابع بودجه عمومی دولت در لایحه بودجه ۱۴۰۴ برابر با ۲ هزار و ۲۷۵ همت است. از طرفی، سهم این بخش از منابع بودجه عمومی در لایحه بودجه ۱۴۰۴ کاهش

فرصت امروز؛ اولین بودجه دولت چهاردهم باا اینکه از یکپارچگی، شفافیت، ارائه در زمان مقرر، افزایش بودجه عمرانی و… برخوردار است، اما پیش بینی کسری ۸۵۰ همتی (طبق برآورد وزیر اقتصاد) می‌تواند پاشنه آشیل آن باشد. لایحه بودجه سال ۱۴۰۴ نسبت به گذشته از چند زاویه متفاوت است؛ اول اینکه تنها دو ماه پس از آغاز به کار دولت چهاردهم و در زمان مقرر قانونی ارائه شده است. موضوعی که در سال‌های گذشته با وجود صراحت قانون، مورد توجه قرار نمی‌گرفت و لایحه بودجه معمولا یک ماه و نیم پس از مهلت قانونی (ابتدای آبان ماه) ارائه می‌شده است. نکته دوم به اصلاح ساختاری بودجه در بحث یکپارچگی آن برمی‌گردد که از سال ۱۳۹۷ به مطالبه تبدیل شده بود. به عنوان مثال، منابع هدفمندی یارانه‌ها تا پیش از این در بودجه لحاظ نمی‌شد اما به گفته رئیس سازمان برنامه و بودجه، امسال این اتفاق رخ داده است. نکته سوم، اعضای شورای عالی بورس، اختصاص ۲ میلیارد دلار به واردات خودروهای نو برای کاهش آلودگی هوا و… از دیگر موارد مهم بودجه سال آینده است.

معافیت مالیاتی ۱۰۰ درصدی حقوق‌بگیران با دریافتی ۲۴ میلیون تومان، دریافت مالیات از خانه‌های بالای ۵۰ میلیارد تومان، تعیین ۱۰ درصد مالیات بر ارزش افزوده همانند سال گذشته، اضافه شدن سازمان برنامه به اعضای شورای عالی بورس، اختصاص ۲ میلیارد دلار به واردات خودروهای نو برای کاهش آلودگی هوا و… از دیگر موارد مهم بودجه سال آینده است.

منابع درآمدی دولت در سال آینده

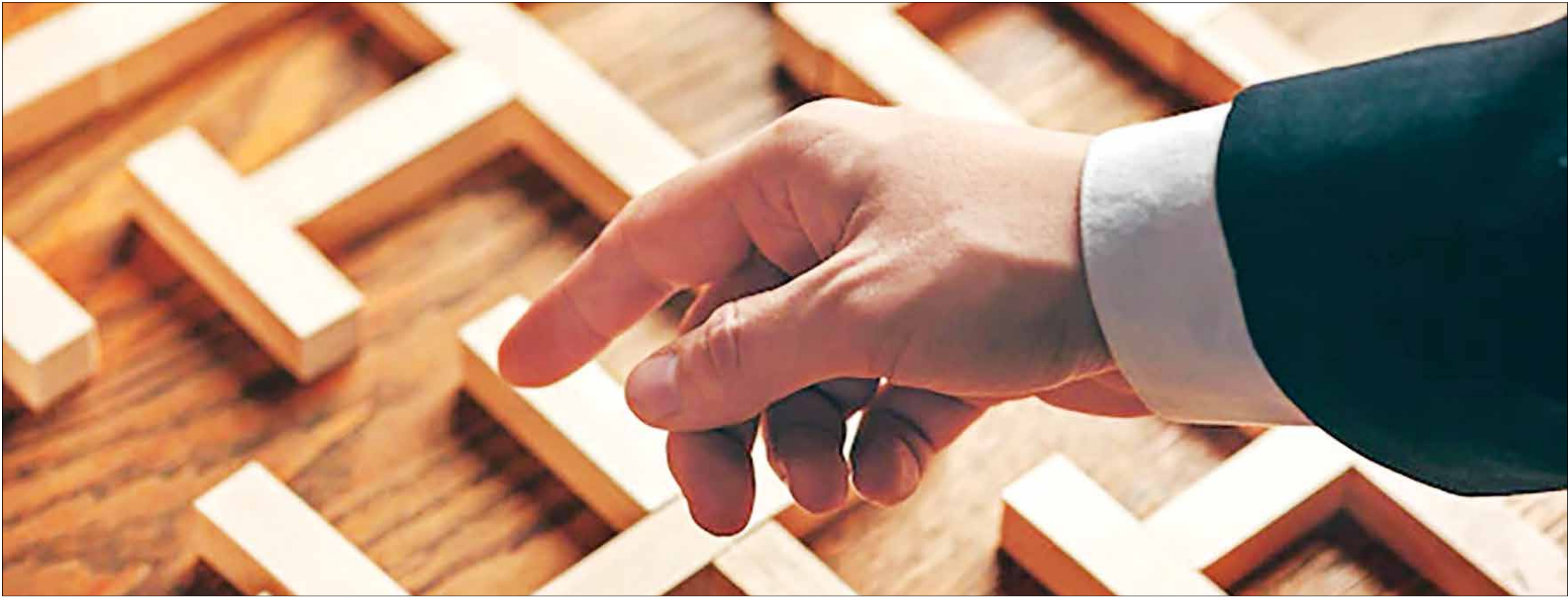
به گزارش «کویران»، هزینه‌های جاری دولت از هفت منبع اصلی تأمین مالی می‌شود. این منابع شامل درآمدهای مالیاتی، خالص حقوق ورودی گمرکی، سود سهام شرکت‌های دولتی، مالکیت دولت در بخش ارتباطات، بهره مالکانه و حقوق دولتی معادن، درآمد حاصل از فروش کالا و خدمات و سایر درآمدها می‌شود. براساس لایحه سال ۱۴۰۴، کل درآمد عمومی دولت و تراز عملیاتی در سال آینده، ۲ هزار و ۲۷۵ هزار و ۶۰۰ میلیارد تومان تخمین زده می‌شود. این مقدار در مقایسه با لایحه بودجه سال ۱۴۰۳ حدود ۴۲ درصد افزایش یافته است. البته موارد فرابودجه و هدفمندی به بودجه عمومی منتقل شده و بدینگونه تراز عملیاتی برابر با ۱۸ هزار و ۴۰۰ همت است. اصلی‌ترین منبع درآمد دولت، درآمدهای مالیاتی خواهد بود که با افزایش ۳۹ درصدی نسبت به لایحه بودجه امسال به یک هزار و ۷۰۰ همت رسیده و سهم آن از کل درآمد عمومی دولت نیز کاهش یافته و به ۷۴.۷ درصد رسیده است.

از میان منابع درآمدی، سهم دو ردیف از کل درآمد عمومی دولت برخلاف باقی ردیف‌ها افزایش یافته است. یکی از این ردیف‌ها، خالص

هفته گذشته، یکی از هفته‌های پرنوسان بازار طلا و ارز بود. قیمت طلای جهانی در این هفته نیز مجددا رکورد شکست و تا سقف ۲۷۴۵ دلار افزایش پیدا کرد. در آخرین معاملات روز پنجشنبه، هر اونس طلا ۲۷۳۸ دلار بود که نسبت به ابتدای هفته، رشد ۱۷ دلاری را نشان می‌دهد. با این حال در معاملات روز جمعه، هر اونس طلا ۲۷۰۰ دلار از نشان ۱۰ دلار از هر اونس طلا کاسته شده و در هر حال حاضر، هر اونس طلا، ۲۷۲۸ دلار قیمت دارد. افزایش قیمت جهانی طلا به انضمام نوسانات افزایشی نرخ ارز و افزایش تقاضا در طول هفته اخیر باعث شد قیمت سکه و طلا افزایش یابد؛ به طوری که سکه تمام طرح قدیم با یک میلیون و ۴۰۰ هزار تومان افزایش به ۴۸ میلیون و ۸۰۰ هزار تومان رسید. سکه تمام طرح جدید نیز یک میلیون و ۲۰۰ هزار تومان افزایش قیمت را به نسبت ابتدای هفته تجربه کرد و ۵۴ میلیون و ۷۰۰ هزار تومان تعیین قیمت شد. همچنین قیمت نیم سکه با ۲۰۰ هزار تومان افزایش هفتگی به ۲۹ میلیون و ۲۰۰ هزار تومان رسید. ربع سسکه با ۲۰۰ هزار تومان افزایش قیمت نسبت به ابتدای هفته به ۱۹ میلیون و ۱۰۰ هزار تومان و سکه‌های یک گرمی با ۲۰۰ هزار تومان افزایش هفتگی به ۸ میلیون و ۸۰۰ هزار تومان رسید.

«محمد کشتی‌آرای، نایب رئیس سابق اتحادیه طلا و جواهر تهران

زمان بندی خروج از بازار: پرسش همیشگی مدیران



نویسنده: علی آل علی

برندهای بزرگ وقتی وارد یک بازار می شوند، هدف بلندمدتی برای حضور همیشگی در آن ندارند. این مسئله ای است که می تواند شرایط کسب و کارها را به شدت تحت تاثیر قرار دهد.
خب کسی که از آینده خبر ندارد؛ چه بسا بازاری که تا همین چند ماه قبل کاملا با ثبات به نظر می رسید، بعد از مدت زمانی کوتاه دیگر تمام مزایای خودش را از دست بدهد. آن وقت دیگر نمی توانید روی آن حساب کرده یا حتی در آن به کارتان ادامه دهید. یکی از بزرگ ترین چالش هایی که شرکت ها و سرمایه گذاران با آن مواجه اند، تصمیم گیری درباره زمان مناسب برای خروج از یک بازار است. هر بازار به طور طبیعی دوره های رونق و رکود دارد و این زمان بندی دقیق است که موفقیت یا شکست یک کسب وکار را تعیین می کند. اگر زودتر از موعد بازار را ترک کنید، ممکن است فرصت های طلایی را از دست بدهید، اما ماندن بیش ازحد در بازاری که در حال نزول است نیز می تواند منابع شرکت را هدر دهد.

تصمیم گیری در مورد زمان خروج از یک بازار به عواملی همچون شرایط اقتصادی، رقابت در بازار، تغییرات فناوری و رفتار مشتری بستگی دارد. ما در این مقاله به بررسی شاخص ها و سیگنال هایی می پردازیم که نشان می دهند چه زمانی باید از یک بازار خارج شد و چگونه می توان این تصمیم را به بهترین نحو مدیریت کرد.
نشانه های زودهنگام برای خروج از بازار
بیشتر شرکت ها معمولا زمانی به فکر خروج از یک بازار می افتند که فشارهای اقتصادی و تجاری به شدت افزایش یافته و به یک بحران تبدیل شده است، اما یکی از مهارت های کلیدی در این زمینه، تشخیص زودهنگام این فشارها و تحلیل صحیح سیگنال هایی است که نشان دهنده نزول یا مشکلات آینده بازار هستند. کار شما در این بخش مثل آنالیزوری است که قبل از بروز فاجعه در زمین فوتبال باید نکات کلیدی را به تیش گوشزد کند. وگرنه اوضاع حساسی به هم خواهد ریخت.
خب اجازه دهید کم کم برویم سراغ اصل ماجرا.

کاهش مداوم تقاضا

یکی از اولین نشانه هایی که ممکن است به خروج از بازار منتهی شود، کاهش مداوم تقاضا برای محصولات یا خدمات شما است. کاهش تقاضا ممکن است به دلایل متعددی از جمله تغییر در سلیقه مشتریان، ورود فناوری های جدید یا حضور رقبای بهتر رخ دهد. اگر می بینید مشتریان قدیمی شما به سمت رقبای جدید می محصولات جایگزین روی آورده اند، این ممکن است نشانه ای از نزدیک شدن به زمان خروج از بازار باشد.
یادتان نرود، رقابت با دیگران برای حفظ مشتریان اهمیت زیادی دارد، اما گاهی اوقات رقابت در بازار دیگر از توان شما خارج است. درستی به همین خاطر دیگر نمی توانید کارتان را به شیوه ای مناسب جلو ببرید.

کاهش حاشیه سود

حاشیه سود یکی از معیارهای کلیدی برای ارزیابی موفقیت یک کسب وکار است. اگر با کاهش مداوم حاشیه سود مواجه شده اید، حتی اگر فروش همچنان بالا باشد، این می تواند نشان دهنده افزایش هزینه ها یا کاهش قیمت ها به دلیل رقابت شدید باشد. در این حالت باید ارزیابی کنید که آیا کسب وکار شما همچنان پایدار است

یا زمان آن رسیده که به فکر خروج باشید.

اگر حاشیه سودتان به طور مداوم کاهش پیدا می کند، شاید بازار موردنظر دیگر کشش حضور شما را نداشته باشد. در این صورت می توانید به فکر انتخاب بازارهای نوظهور برای ادامه کارتان باشید.
اصرا بی خودی برای ادامه فعالیت در بازاری که تاریخ مصرفش تمام شده، فقط خودتان را به دردسر خواهد انداخت.

رشد سریع رقبا

افزایش سهم بازار رقبای جدید یسا قدیمی می تواند نشانه ای از این باشد که بازار در حال تغییر است و شما نتوانسته اید با این تغییرات همگام شوید. اگر می بینید رقبا با ارائه محصولات یا خدمات جدیدتر، قیمت های رقابتی تر یا استراتژی های بازاریابی پیشرفته تر سهم بیشتری از بازار را تصاحب می کنند، این ممکن است نشان دهنده نیاز به بازنگری در استراتژی خروج باشد. هر کسب و کاری در بازار توان مشخصی برای رقابت دارد. اگر میزان رقابت از توان برندان خارج شده، دیگر نباید اصرار زیادی برای تداوم فعالیت در آن داشته باشید. این مسئله می تواند در بلندمدت اعتبار و فعالیت حرفه ای تان را در کانون انتقاد قرار دهد.

تغییرات فناوری

تحولات فناوری می تواند یک بازار را به طور کامل تغییر دهند. اگر فناوری های جدیدی در بازار شما به وجود آمده اند که باعث شده محصولات یا خدمات فعلی شما منسوخ به نظر برسند، ممکن است زمان آن رسیده باشد که از این بازار خارج شوید یا به فکر تغییرات عمده در مدل کسب وکارتان باشید. مثلا ظهور گوشی های هوشمند بسیاری از شرکت های فعال در صنعت تلفن های همراه سنتی را مجبور به خروج از بازار کرد. این در حالی است که شاید سازگاری با تغییرات گزینه جدایی به نظر برسد.
خب در این صورت باید سرعت عمل تان را به طور حیرت انگیزی افزایش دهید، وگرنه کلاه تان پس عمر کم خواهد بود. این مسئله ای است که می تواند اوضاع تان را حساسی به حاشیه ببرد.

تغییر قوانین و مقررات کاری

گاهی اوقات تغییرات در قوانین و مقررات باعث می شود بازار برای فعالیت اقتصادی نامن یا غیراقتصادی شود. این تغییرات می توانند شامل مقررات جدید مالیاتی، محدودیت های صادراتی یا قوانین محیط زیستی باشند که هزینه های اضافی را به شرکت ها تحمیل می کنند. اگر قوانین جدید به گونه ای است که باعث کاهش سودآوری کسب وکار شما می شود، ممکن است بهتر باشد بازار را ترک کنید.

بسیاری از برندهای آمریکایی در پی سختگیری های متعدد در بازارهای این کشور به سوی انتقال خط تولیدشان به چین یا کشورهای آسیای شرقی رفته اند. این یک واکنش طبیعی در قبال بحران هایی است که خیلی از برندها توان مواجهه با آن ندارند. به همین خاطر خیلی راحت بحران مورد نظر را دور می زنند.

زمان مناسب برای خروج: تصمیم گیری استراتژیک
تصمیم گیری درباره زمان خروج از بازار به ندرت یک انتخاب آسان است. این تصمیم باید براساس ارزیابی دقیق شرایط بازار، تحلیل داده ها و پیش بینی آینده باشد. هر چه باشد تصمیم گیری برای خروج از بازار کاری نیست که در یک چشم به هم زدن انجام دهیم.
اصلا خیلی ا

کارآفرینان احساس تعلق خاطر به بازارهای خاص دارند. به همین خاطر ما در این بخش سعی می کنیم برخی از روش های مناسب برای تجزیه و تحلیل منطقی در رابطه با خروج از بازار را به شما یاد دهیم. اینطوری کمتر تحت تاثیر احساسات قرار خواهید گرفت.

الگوی تحلیل سوات (SWOT)

یکی از بهترین ابزارها برای تحلیل موقعیت کسب وکار در بازار، مدل SWOT(نقاط قوت، نقاط ضعف، فرصت ها، تهدیدها) است. با استفاده از این مدل می توانید بررسی کنید که آیا شرایط فعلی بازار به نفع شماست یا خیر. اگر تهدیدهای بیرونی مانند رقبا، تغییرات فناوری یا قوانین جدید بیش از فرصت ها باشند، ممکن است زمان خروج از بازار فرار رسیده باشد.

یادتان باشد، استفاده از این الگو نیازمند بی طرفی در تحلیل شرایط است. بنابراین اگر خودتان را دارای شرایط کافی برای تحلیلی بی طرفانه بازار نمی دانید، الکی وقت خودتان را نگیرید؛ چراکه در نهایت حساسی به ضرراتان تمام خواهد شد. این در حالی است که بد نیست گاهی اوقات نوع نگاه تان به بازار را به طور متفاوتی سامان دهید. در این راستا پیشنهاد ما استفاده از کارشناس های بیرون از شرکت است. اینطوری دیگر خطری از بابت پیش دوری یا دخالت احساسات شما را تهدید نخواهد کرد.

باز بینی اهداف بلندمدت

در هر کسب وکاری، اهداف بلندمدت باید راهنمای اصلی تصمیم گیری ها باشند. اگر می بینید که بازار فعلی دیگر با اهداف بلندمدت شما همخوانی ندارد و سرمایه گذاری در آن نمی تواند به دستیابی به اهداف کمک کند، بهتر است به فکر خروج از آن باشید. مثلا اگر یک شرکت تکنولوژی به دنبال توسعه محصولات آینده نگرانه است اما بازار فعلی آن همچنان به تکنولوژی های قدیمی وابسته است، شاید بهتر باشد این بازار را ترک کند.
بازبینی اهداف بلندمدت کاری نیست که به تنهایی انجام دهید. اگر نظر ما را بخواهید، بهتر است در جلسه ای با حضور تمام مدیران شرکت این مسئله را واکاوی کنید.
خب استفاده از خرد جمعی همیشه کاربرد بیشتری دارد، مگر نه؟

تحلیل وضعیت مالی

یکی دیگر از ابزارهای مهم در تصمیم گیری برای خروج از بازار، تحلیل مالی است. اگر بازده سرمایه گذاری در بازار فعلی در حال کاهش است یا رشد آن به طور چشمگیری کاهش یافته، ممکن است سرمایه گذاری در این بازار دیگر به صرفه نباشد. تحلیل های مالی مانند نسبت بازده به ریسک و نرخ بازگشت سرمایه (ROI) می توانند به شما در این تصمیم گیری کمک کنند.

اوضاع مالی شرکت همیشه از زبان مشتریان نیز شنیدنی است. با این حساب بد نیست گاهی اوقات پای صحبت آنها ننشسته و استراتژان را به شیوه ای اصولی پیش ببرید. اگر فکر می کنید میزان فروش تان در یک بازار حتی هزینه های جاری را هم پوشش نمی دهد، دیگر دلیلی برای ادامه فعالیت در بازار موردنظر نخواهید داشت.

استفاده از مشاوره های حرفه ای

گاهی اوقات کسب وکارها در تحلیل بازار خود دچار سوءگیری می شوند یا به درستی قادر به پیش بینی آینده بازار نیستند. در چنین شرایطی، مشاوره با کارشناسان مستقل و تحلیلگران بازار می تواند به تصمیم گیری بهتر کمک کند. این افراد با داشتن دانش تخصصی و بی طرفی می توانند نقاط ضعف و قوت بازار را به درستی شناسایی کرده و به شما مشاوره های کاربردی ارائه دهند.

استفاده از مشاوره های کلیدی به شما کمک خواهد کرد تا کارتان را به بهترین شکل ممکن گریش ببرید.
خب چنین افرادی تخصص ویژه ای در راهنمایی کسب و کارها دارند. بنابراین باید به آنها برای خودنمایی در بازار شناسی هرچند کوچک بدهید.

خروج موفق از بازار: چگونه؟

هنگامی که تصمیم به خروج از بازار گرفتید، باید یک برنامه ریزی دقیق برای این فرآیند داشته باشید. خروج موفق از بازار نیازمند استراتژی و برنامه ریزی دقیق است تا ضررهای احتمالی کاهش یابد و اعتبار برند حفظ شود. در ادامه به چند مرحله کلیدی برای خروج موفق از بازار می پردازیم:

ارزیابی دارایی ها و تعهدات

یکی از اولین گام ها در خروج از بازار، ارزیابی دقیق دارایی ها و تعهدات موجود در آن بازار است. شما باید بررسی کنید که چه میزان دارایی های فیزیکی و مالی در بازار دارید و چگونه می توانید این دارایی ها را به بهترین شکل نقد کنید. همچنین، تعهداتی که به مشتریان، تامین کنندگان و شرکای تجاری دارید باید به دقت بررسی شوند تا در فرآیند خروج، دچار مشکل نشوید. گاهی اوقات خروج بی حساب و کتاب در نهایت پای تان را به دادگاه بساز خواهد کرد. پس قبل از اینکه چنین مواردی پیش بیاید، بهتر است فکری به حال شرایط و تعهدات تان کنید. زمانی از بازار خارج شوید که بخشی از

تعهدات را به خوبی انجام داده اید.

اطلاع رسانی دقیق

خروج از بازار ممکن است اثرات زیادی بر روی کارکنان و مشتریان شما داشته باشد. برای جلوگیری از ضربه به اعتبار شرکت و حفظ روابط بلندمدت، بهتر است فرآیند اطلاع رسانی به طور شفاف و حرفه ای انجام شود. به کارکنان خود توضیح دهید که چرا تصمیم به خروج گرفته اید و چگونه می توانید به آنها در این دوران گذار کمک کنید. همچنین مشتریان را به موقع از تصمیم خود مطلع کرده و به آنها اطمینان دهید که تعهدات خود را نسبت به آنها رعایت خواهید کرد.

فروش داراییها

در بسیاری از مواقع، خروج از بازار به معنای نیاز به فروش داراییها است. این دارایی ها میتواند شامل تجهیزات، املاک، حقوق مالکیت فکری یا قراردادها باشد. کاهش ضررهای احتمالی کمک کند. بهتر است در این فرآیند از مشاوران مالی یا حقوقی استفاده کنید تا بهترین روش های نقدکردن دارایی ها را پیدا کنید.

انتقال یا بستن کسب و کار

اگر در بازار موردنظر شعب یا واحدهای مختلفی دارید، باید تصمیم بگیرید که آیا قصد دارید آنها را به بازارهای دیگر منتقل کنید یا به طور کامل ببندید. این تصمیمات باید براساس تحلیل مالی و استراتژیک انجام شود. در برخی موارد، ممکن است انتقال واحدها به بازارهای جدید باعث شود که شما از فرصت های موجود در آن بازارها بهره برداری کنید و ضررهای خروج را کاهش دهید.

مدیریت شهرت برند

خروج از بازار می تواند تأثیرات منفی بر شهرت برند شما داشته باشد، به ویژه اگر به درستی مدیریت نشود. برای جلوگیری از این مشکل، تلاش کنید فرآیند خروج را به گونه ای انجام دهید که به عنوان یک اقدام استراتژیک و هوشمندانه درک شود نه یک شکست. ارتباطات باز و صادقانه با رسانه ها، مشتریان و شرکا میتواند به شما در حفظ اعتبار برند کمک کند.

سرمایه گذاری مجدد

یکی از مراحل مهم در فرآیند خروج از بازار، تصمیمگیری در مورد نحوه استفاده از منابع آزادشده است. خروج از یک بازار به این معناست که منابعی مانند سرمایه، نیروی انسانی و زمان آزاد می شوند که باید به دقت برنامه ریزی شوند تا به بهترین شکل ممکن مورد استفاده قرار گیرند. شرکت ها می توانند این منابع را در بازارهای جدید یا محصولات و خدمات جدید سرمایه گذاری کنند که به رشد بالقوه بیشتری داشته باشند.

یادتان نرود، شما همچنان در بازار نیاز به استفاده از ایده های خلاقانه دارید. به همین خاطر باید سرمایه تان را فوراً وارد بازار کنید. این امر بسا مطالعه بازار یا حتی استفاده از مشاوره های تخصصی امکان پذیر خواهد بود. پس منتظر چه هستید؟ همین حالا دست به کار شوید.

تجربیات شرکت های بزرگ در خروج از بازار
مطالعه تجربیات شرکت های بزرگ که به طور موفقیت آمیزی از بازارهای خاص خارج شده اند، می تواند بینش های ارزشمندی برای تصمیم گیری ارائه دهد. ما در این بخش، به تحلیل چندین مورد موفق و ناموفق در خروج از بازار می پردازیم.

خروج اوبر از آسیای جنوب شرقی

شرکت IKEA، برند شناخته شده سوئدی، در سال های اخیر تصمیم به خروج از بازار روسیه گرفت. این تصمیم به دلایل مختلفی از جمله تغییرات اقتصادی و قوانین سختگیرانه مالیاتی گرفته شد. شرکت در طول چند سال تلاش کرد که هزینه های خود را کاهش دهد و با تغییرات بازار سازگار شود، اما در نهایت تصمیم گرفت از بازار خارج شود. این اقدام به طور دقیق برنامه ریزی شده بود و منابع به بازارهای دیگر منتقل شدند.

خروج این برند سوئدی از بازار روسیه پس از انجام تعهدات یعنی تحویل آخرین سفارش ها به مشتریان صورت گرفت. به طوری که انتقاد زیادی از سوی مشتریان متوجه این برند نشد.
خروج اوبر از آسیای جنوب شرقی
اوبر در سال ۲۰۱۸ تصمیم گرفت که از بازار جنوب شرقی آسیا خارج شود. دلیل این امر حاشیه سود پایین در چنین بازارهایی بود. به علاوه، رقابت به عنوان یک برند خارجی در این کشورها اصلا ساده نیست. اوبر به دلیل رقابت شدید و فشارهای مالی تصمیم به این خروج گرفت. این اقدام به جای صرف منابع بیشتر در رقابت با شرکت های محلی، منجر به بهبود تمرکز اوبر بر روی بازارهای دیگر و کاهش ضررهای مالی شد. شرکت این معامله را به عنوان بخشی از استراتژی جهانی خود در نظر گرفت و توانست از منابع آزادشده برای سرمایه گذاری در مناطق با سودآوری بیشتر استفاده کند.

خروج بست بای از چین

بست بای (Best Buy) یکی از بزرگ ترین فروشگاه های

تجزیره ای لوازم الکترونیکی در ایالات متحده بود که در سال ۲۰۱۱ تصمیم گرفت از بازار چین خارج شود. این شرکت نتوانست با بازار محلی چین همگام شود و استراتژی های خود را به درستی بومی سازی نکرده بود. رقابت شدید با شرکت های محلی و تغییرات سریع در رفتار مصرف کنندگان چینی منجر به این تصمیم شد. بست بای پس از خروج از چین، تمرکز خود را بر روی بازارهای آمریکایی و بهینه سازی عملکرد خود در آن مناطق قرار داد.

چالش های روانی و احساسی در خروج از بازار
فراتر از تحلیل های مالی و استراتژیک، خروج از یک بازار می تواند چالش های روانی و احساسی برای مدیران و کارکنان شرکت ایجاد کند. بسیاری از کسب و کارها به ویژه زمانی که برای مدت طولانی در یک بازار حضور داشته اند، ممکن است به طور احساسی به آن بازار وابسته شوند و خروج از آن به عنوان شکست تلقی شود. برای مدیران، پذیرش این واقعیت که خروج از بازار گاهی اوقات بهترین گزینه است، می تواند دشوار باشد. به ویژه وقتی که سرمایه گذاری های سنگینی در آن بازار صورت گرفته است. این امر می تواند باعث تأخیر در تصمیم گیری و ماندن بیش ازحد در یک بازار شود که در نهایت به خسارت های بیشتری منجر خواهد شد.

مدیریت این چالش های احساسی نیازمند داشتن یک نگرش منطقی و دوراندیشانه است. مدیران باید به یاد داشته باشند که خروج از یک بازار به معنای شکست نیست، بلکه می تواند فرصتی برای تمرکز بر روی بازارهای جدید و بهبود کسب و کار باشد. در واقع شما باید از میان شکست تدریجی برند و تلاش برای بقا در جایی دیگر دست به انتخاب بزنید.

پیامدهای اجتماعی خروج از بازار

علاوه بر چالش های مالی و احساسی، خروج از یک بازار ممکن است پیامدهای اجتماعی و محیطی نیز به همراه داشته باشد. به ویژه در مواردی که شرکت ها نقش مهمی در اقتصاد محلی بازی می کنند. خروج یک شرکت بزرگ از بازار می تواند تأثیرات منفی بر اشتغال، تأمین کنندگان و حتی مشتریان داشته باشد.

برای کاهش این پیامدها، شرکت ها باید به دنبال راهکارهایی باشند که به حداقل رساندن خسارت های اجتماعی و محیطی کمک کنند. مثلا می توانند از برنامه های انتقال شغلی برای کارکنان استفاده کنند یا به تأمین کنندگان محلی فرصت دهند تا با شرکت های دیگر قرارداد ببندند. در مواردی که شرکت ها پروژه های محیط زیستی یا اجتماعی در یک منطقه اجرا کرده اند، ممکن است تصمیم گیری در مورد چگونگی ادامه این پروژه ها پس از خروج از بازار نیز ضروری باشد.

درس هایی برای آینده: بازنگری در استراتژی خروج

یکی از مهمترین درس هایی که شرکت ها از تجربیات خود در خروج از بازار می آموزند، اهمیت بازنگری در استراتژی های خود است. خروج از یک بازار نباید به عنوان پایان فعالیت در نظر گرفته شود، بلکه می تواند فرصتی برای بازنگری و بهبود استراتژی ها باشد. شرکت هایی که توانسته اند خروج های موفق از بازار داشته باشند، معمولا پس از آن بر روی تحلیل دقیق دلایل خروج خود تمرکز می کنند و از این تجربه برای تصمیم گیری های بهتر در آینده استفاده می کنند. مثلا آنها ممکن است به این نتیجه برسند که در انتخاب بازارهای جدید باید دقت بیشتری کنند یا اینکه استراتژی های بومی سازی خود را تقویت کنند.

سخن پایانی

خروج از بازار یک تصمیم بزرگ و پیچیده است که نیازمند تحلیل دقیق داده ها، ارزیابی شرایط اقتصادی و مالی و مدیریت چالش های روانی و اجتماعی است، اما زمانی که این تصمیم به درستی گرفته شود، میتواند به بهبود عملکرد شرکت و تمرکز بر فرصت های بهتر منجر شود. کلید موفقیت در این فرآیند، شناسایی زودهنگام سیگنال های نزول بازار، تحلیل استراتژیک و داشتن یک برنامه ریزی دقیق برای خروج است. شرکت ها باید به یاد داشته باشند که خروج از یک بازار همیشه به معنای شکست نیست، بلکه می تواند فرصتی برای تغییر و بهبود باشد. مثل همیشه اگر سوالی درباره نکات مورد بحث در مقاله داشتید، کارشناس های ما همیشه آماده تعامل با شما هستند. پس تعارف را کنار گذاشته و با ما در ارتباط باشید.

منابع:

https://www.lgt.com/global-en/market-assessments/insights/entrepreneurship/exit-strategies-when-should-founders-sell-their-start-up-230356