

## یادداشت

### عبور از تنگنای محیط زیست

#### سعید تاجیک

رئیس کمیسیون انرژی اتاق تهران ایران به طور همزمان دچار چالش‌های زیست محیطی و انرژی است، شدت مصرف انرژی در کشور ما دو برابر متوسط جهانی است، سزانه مصرف گاز ما ۱۱ برابر سایر کشورها است. ما دو برابر میانگین مصرف جهانی در شبانه روز بنزین مصرف می‌کنیم؛ علی‌رغم اینکه تعداد خودروهای ما نسبت به کشورهای توسعه‌یافته به ازای هر هزار نفر تقریباً یک سوم است. هر اینکه کشور ما جزو ۲۰ کشور بزرگ از منظر اقتصادی نیست، لیکن ششمین کشور تولیدکننده گازهای گلخانه‌ای در جهان است. همچنین کلانشهرهای ما در قسمت اعظمی از سال با مشکلات آلودگی هوا دست و پنجه نرم می‌کنند. بخشی از دلایل تولید این آلاینده‌ها، آلودگی طبیعی ناشی از گردوغبار و قرار گرفتن در کمربند غبارآلود زمین است و منشأ طبیعت‌ساز دارد. بخشی دیگر از این آلودگی، انسان ساخت است که از منابع سایشی منابع احتراقی (تابت و متحرک) تولید می‌شود. ما از منظر اکولوژیک نیز تنش شدید آبی را تجربه می‌کنیم که تالاب‌ها و دریاچه‌ها و سفره‌های آبی ما را به شدت تحت تأثیر قرار داده است. بخشی از این مشکلات به دلیل رفتارها و الگوهای مصرفی در داخل کشور و برخی به علت تغییرات اقلیمی، گرمایش زمین و تنش‌های زیست محیطی به وجود آمده در سطح منطقه است. ادامه در همین صفحه

# فرصت امروز

برای کسب وکار آفرینی



داماسنج اصلی تالار شیشه‌ای پس از ۴ روز معاملاتی به مدار صعود رسید

## کاهش دامنه نوسان بورس تهران

### عبور از تنگنای محیط زیست

هزینه‌ای که صرف توزیع گاز در کشور کردیم را به ساخت نیروگاه‌های تولید برق اختصاص دهیم و مانند کشورهای پیشرفته تنها انرژی، یعنی برق را به درب منازل برسانیم. می‌بینیم که برخی از سیاست‌های اتخاذ و اجرا شده در حوزه انرژی خود منجر به بروز ناترازی‌ها در این حیظه شده‌اند و البته ناترازی‌های موجود در همین سطح محدود نمی‌شوند.

در حوزه گاز، از سال ۱۳۹۱ به واسطه اعمال تحریم‌ها علیه کشور، توفیقی به جذب سرمایه‌گذارهای کلان در حوزه استخراج نفت و گاز نداشته‌ایم. برای مثال، پارس جنوبی در سلویه که بزرگ‌ترین منبع گازی ایران است و ۵۰ درصد گاز ایران را تولید و تأمین می‌کند، پس از گذشت ۲۰ سال از تأسیس به مرحله فرسودگی رسیده و نیاز به تعمیرات اساسی و بازآمدی (اورهال) پیدا کرده است، اما به دلیل فشار سنگینی که روی این مجتمع برای تولید برق در نیروگاه‌ها در تابستان و تأمین گرمایش منازل در زمستان است، عملا حتی فرصت این امر را نداشته و عدم رسیدگی و حل این مسئله می‌تواند در آینده، خسارات جبران‌ناپذیری را به بار بیاورد.

در حوزه برق، درحالی که ظرفیت برق کشور ۹۲ هزار مگاوات است، امسال با ناترازی ۱۷ هزار مگاوات در زمان‌های اوج مصرف مواجه بوده‌ایم و این ناترازی هر سال در حال افزایش است و بین میزان رشد تولید و میزان رشد مصرف، فاصله زیادی وجود دارد. در این بخش نیز موفق به جذب سرمایه‌های کلان برای ساخت نیروگاه نشده‌ایم. متأسفانه در این مقطع زمانی، نیروگاه جدیدی که آماده بهره‌برداری و اضافه شدن به شبکه برق کشور باشد، در اختیار دولت جدید قرار نخواهد گرفت. این امر نشان‌دهنده آن است که این بحران در آینده نزدیک، تشدید نیز خواهد شد. همچنین قرار بوده بخش چشمگیری از تولید برق کشور به نیروگاه‌های تجدیدپذیر اختصاص

یابد که متأسفانه با عدم اجرای بسته‌های حمایتی و مشوق‌ها از یک طرف و از سوی دیگر مداخلات دولت و قیمت‌گذاری‌های دستوری، بخش خصوصی، تمایلی برای سرمایه‌گذاری در این حوزه ندارد و در حال حاضر حدود ۱.۱ درصد برق کشور از محل انرژی‌های تجدیدپذیر تأمین می‌شود.

با تصریح این مورد که ناترازی انرژی در کشور علاوه بر سمت تولید (ظرفیت خام تولیدی شامل مواد اولیه)، ریشه در فرسودگی نیروگاه‌ها و راندمان بسیار پایین آنها نیز دارد، ما در بخش توزیع هم با مشکل اتلاف انرژی در حین انتقال مواجه‌ایم. در نهایت، الگوهای مصرف نیز در کشور ما درست نیستند. تمام نهادهایی که در کشور، متصدی بهینه‌سازی الگوی مصرف از طریق وضع و تنظیم قوانین و اجرای آنها هستند، ناکام بوده‌اند و به نتایج مطلوبی دست پیدا نکرده‌اند. در کشور هم در سمت تولید و هم در سمت مصرف با چالش‌ها و مشکلاتی روبه‌رو هستیم که باعث به وجود آمدن ناترازی‌ها شده‌اند؛ بنابراین برای حل این مسئله یا باید کاهش مصرف داشته باشیم یا افزایش تولید. اما متأسفانه دولت برای جبران کسری‌های حاصل از ناترازی‌ها، صنعت را با قطعی منابع انرژی مثل برق یا گاز در روزهای اوج مصرف دچار مخاطره می‌کند.

ناترازی انرژی و بحران‌های اقتصادی ناشی از مشکلات اقتصادی که کشور با آن دست و پنجه نرم می‌کند باعث مداخله دولت و اجرای سیاست قیمت‌گذاری دستوری با هدف حمایت از اقتصاد خانوارها شده که خود عاملی بر تشدید وحاتم اوضاع است. برای مثال، پایین نگه داشتن قیمت بنزین به صورت دستوری موجب افزایش مصرف شده است. قیمت‌گذاری دستوری در صنعت خودرو نیز باعث زیان انباشته خودروسازان گردیده است و توان سرمایه‌گذاری آنها بر پروژه‌های تحقیقاتی و جدید را کاسته است.

### احیای رابطه دولت و بخش خصوصی

از ارز حاصل از صادرات به چرخه اقتصاد بازنگشته است و طبق بررسی‌ها حدود ۲۵ درصد صادرکنندگان بیش از ۶۰ درصد ارز خود را بازگردانده‌اند. در نتیجه بخش واقعی تولید یا بازگشت ارز، مشکلی ندارد.

راه حل مشکلات ناشی از سیاستگذاری فعلی دولت در زمینه تخصیص ارز، این است که دولت برای برطرف کردن موانع تنها باید به فکر بازگشت به شرایط گذشته باشد. دولت باید سعی کند شرایط را به شکل قبل از سال ۱۳۹۸ بازگرداند. آن زمان با شروع جنگ اقتصادی جهانی با ایران و اعمال تحریم‌ها همراه بود اما بیش از آنکه خارجی‌ها کشور را تحت تحریم قرار دهند، این خود ایران بود که خودتحریمی را آغاز کرد. به نوعی با سیاستگذاری‌هایی که صورت گرفته، هم عرضه و کیفیت با کاهش مواجه شده و هم شرایط نوسازی تولید سخت شده است.

دولت باید درک کند که هیچ راه حلی، جز بازگشت ارز وجود ندارد و دولت نباید در برابر تولیدکنندگان واقعی مقاومت نشان دهد. بیشتر فسادها و اتلاف منابع ارزی،

پیش‌بینی سمت و سوی قیمتی دلار در مهرماه

## دلار به کف قیمتی می‌رسد؟

قیمت طلا و سکه همچنان با نوسان جزئی به کار خود ادامه می‌دهد و پس از پشت سر گذاشتن روند صعودی، طی چند روز اخیر در مسیر ریزش قرار گرفته است. آنگونه که سایت اتحادیه طلا و جواهر تهران گزارش داده، پهای طلای ۱۸ عیار در معاملات دوشنبه، ۲۱ هزار تومان کاهش یافت و در نرخ ۳ میلیون و ۶۹۵ هزار تومان عرضه شد. طلای ۲۴ عیار هم ۳۰ هزار تومان ریزش…

<span></span>	<span></span>
<span></span>	<span></span>
<span></span>	<span></span>
<span></span>	<span></span>
<span></span>	<span></span>
<span></span>	<span></span>
<span></span>	<span></span>
<span></span>	<span></span>
<span></span>	<span></span>
<span></span>	<span></span>
<span></span>	<span></span>
<span></span>	<span></span>
<span></span>	<span></span>
<span></span>	<span></span>
<span></span>	<span></span>

آمارهای رسمی از برداشت ۶۳ درصدی دولت‌ها از صندوق توسعه ملی حکایت دارد

# نقشه کار آمدسازی صندوق ثروت

فرصت امروز: نوسانات درآمدهای نفتی، هزینه‌کرد این درآمدها برای مصارف جاری بدون توجه به عدالت بین نسلی، ناکامی سهم نفتی صندوق توسعه ملی در ماموریت‌های محوله در جهت توسعه کشور، کمبود منابع مالی برای سرمایه‌گذاری در صنایع بالادستی بخش نفت و بدهی‌های انباشته شرکت ملی نفت، از جمله چالش‌ها و مسائل اصلی در تخصیص درآمدهای نفتی به سه نهاد دولت، صندوق توسعه ملی و شرکت ملی نفت است. با توجه به محدودیت منابع مالی و برای رفع این چالش‌ها، ابتدا باید به این پرسش پاسخ داد که هدف اصلی از تخصیص منابع نفتی در کشور چیست؟ با تعیین این هدف می‌توان به استراتژی کشور در قبال منابع غنی انرژی در ایران پی برد و مشخصا تعیین کرد که عمده درآمدهای نفتی کشور قرار است در چه حوزه‌ای مصرف شود. تاکنون استفاده از درآمدهای نفت و گاز در ایران عمدتا در دو مسیر بوده است. در برخی دوره‌ها، درآمدهای نفتی بیشتر به عنوان موتور توسعه صنعتی به کار گرفته شده و در برخی دیگر از دوره‌ها، این منابع درآمدی به عنوان یک ابزار بزرگ رفاهی انگکاشته شده است. البته نگاه دیگری نیز در این زمینه وجود دارد و آن اینکه وابسته کردن دیگر کشورها به انرژی ایران می‌تواند اهرمی برای تضمین امنیت ملی کشور شناخته شود.

به نظر می‌رسد کافی نبودن سهم ۱۴.۵ درصدی شرکت ملی نفت برای توسعه، عدم کنترل صندوق توسعه ملی بر

بیش از ۱.۲ میلیون گواهی امضای الکترونیک در بهار امسال صادر شد

### گواهی الکترونیکی برای ثبت اسناد رسمی

بیش از ۱.۲ میلیون گواهی امضای الکترونیک در بهار امسال صادر شد

بیش از ۱.۲ میلیون گواهی امضای الکترونیک در بهار امسال صادر شد

### مدیریت و کسب‌وکار

## راهنمای طراحی پادکست: هر آنچه برای شروع کار لازم دارید!

مردم این روزها همه جا هندزفری به گوش هستند. فرقی ندارد مسافران یک اتوبوس را زیر نظر بگیرید یا دانشجویایی که حوصله‌شان از حرف‌های استاد سر رفته است؛ در هر صورت همیشه پادکست‌هایی برای نجات آدم از شر روزمرگی وجود دارد. اگر شما هم از آن دست آدم‌هایی هستید که هر روز کلی حوصله‌تان سر می‌رود، احتمالا خیلی خوب با دنیای پادکست‌ها آشنا هستید و چه بسا گوشی‌تان پر از اپیزودهای گلچین شده از پادکست‌های مختلف باشد. محبوبیت روزافزون پادکست در بین مردم جای هیچ حرف و حدیثی ندارد. اگر نسل جوان (به قول معروف نسل Z) فقط در یک مورد با قدیمی‌ترها موافق باشد، همین جذابیت پادکست‌هاست. از این نظر پادکست مثل ورزش فوتبال از بچه دو ساله تا پیرمردهای ۹۰ ساله را میخکوب می‌کند. البته ماجرا به همین جا ختم نمی‌شود. از آنجایی که کارآفرینان همیشه دنبال فرصت‌های عالی برای درآمدزایی هستند، طراحی پادکست…

چالش‌های موجود در حوزه انرژی، کمک چشمگیری کند. پیشنهادها برای حل چالش‌های حوزه‌های انرژی و محیط‌زیست:

\* دخیل کردن بخش خصوصی در تولید و تنظیم قوانین و سیاست‌های مربوط به حوزه انرژی؛ الزام به حضور نماینده اتاق بازرگانی در فعالیت‌های مربوط به رگولاتوری حوزه انرژی

\* پذیرش قواعد بین‌المللی حوزه محیط زیست از جمله پیوستن به معاهده پاریس

\* اتصال نظام بانکی کشور از طریق پذیرش FATF به نظام بانکی جهانی به منظور حل چالش‌های محیطی زیستی و ناترازی‌های موجود در حوزه انرژی؛ فراهم شدن امکان جذب سرمایه‌های خارجی از طریق سیستم بانکی کشور

\* ایجاد دیپلماسی محیط زیستی در دولت جدید؛ اعزام هیأت ایرانی منسجم (دولت و بخش خصوصی) به بیست و نهمین دوره کنفرانس تغییرات اقلیمی سازمان ملل متحد (COP۲۹) در ریاست آقای دکتر پزشکیان برای تبدیل گفتمان دولت جدید به گفتمان محیط زیستی و برقراری ارتباط با کشورهای منطقه از طریق این گفتمان و ادبیات مشترک برای حل مسائل و چالش‌های مشترک

\* تشکیلتن اتاق بازرگانی به شورای عالی محیط‌زیست به منظور استفاده از پتانسیل‌ها و راهکارهای بخش خصوصی برای حل معضلات موجود در این حوزه

\* تشکیل یک نهاد رگولاتور و هدایتگر با نام «معاونت انرژی» توسط دولت جدید برای دستیابی به یک نگاه جامع و کامل به جریان تولید و مصرف در کشور؛ ایجاد هماهنگی میان وزارتخانه‌ها (نیرو و نفت) و سازمان‌های (بهینه‌سازی مصرف، محیط‌زیست و استاندارد) درگیر در حل چالش‌های موجود و حل تضاد منافع میان این نهادها به منظور تسهیل حل مشکلات در حوزه انرژی و محیط‌زیست.

مداخلات دولت در قیمت گذاری نه تنها به رفع ناترازی کمک نکرده بلکه چالش‌های جدیدی را به وجود آورده و حتی رقابت‌پذیری را نیز در حوزه‌های مختلف از بین برده است. اگرچه مداخلات دولت به نام حمایت از اقتصاد خانوار انجام شده است، اما این حمایت نه با مداخله برای کنترل هزینه‌ها بلکه با افزایش رشد اقتصادی ممکن خواهد شد.

در واقع، گویی دولت به جای اینکه مسیر توسعه اقتصادی را برای افزایش درآمدهای عمومی مردم دنبال کند، سعی در پایین نگه داشتن ظاهری برخی هزینه‌ها کرده است. در حوزه محیط زیست هم تقریبا وضع به همین منوال است دولت از کیسه محیط زیست برای راضی نگه داشتن بخشی از مردم، بذل و بخشش می‌کند. مثال واضح این معدا، حفر چاه‌های عمیق در بسیاری از منطق روستایی و کمتر برخوردار است.

پیشنهادهای اتاق تهران به دولت جدید

از آنجا که حوزه‌های محیط‌زیست و انرژی، تابع شرایط اقتصادی کشور هستند، نیاز به انجام اصلاحات اقتصادی، امر مسلمی است که دولت می‌تواند برای انجام آنها از بخش خصوصی کمک بگیرد. در سال‌های گذشته، دولت در این مورد همراه نبوده است. رویکرد دولت نسبت به استفاده از پتانسیل‌های بخش خصوصی، قابل نقد است. برای نمونه، در مورد گازهای فلر یا اسفقات خودروهای و مصرف و یا بهینه‌سازی مصرف ساختمان‌های اداری و مسکونی، پیشنهادهای تشکل‌های تخصصی و اتاق بازرگانی برای همکاری با دولت در مدیریت هدررفت انرژی از سمت دولت بی‌پاسخ مانده‌اند.

با توجه به تمام مواردی که به آنها اشاره شد، بخش خصوصی برای حل چالش‌ها و معضلات موجود در این حوزه‌ها به سمت دولت چهاردهم، دست یاری دراز کرده و حضور بخش خصوصی و استفاده از ظرفیت کارشناسی در کنار دولت می‌تواند به حل

هدف توسعه‌ای، هدف همزمان دولت، حاکمیت و بخش خصوصی و مردم است. همه به دنبال مبارزه با فساد، رشد و توسعه اقتصادی، رانت زدایی و بهبود کیفیت زندگی مردم هستند. دولت باید به فکر نجات اقتصاد ایران با برداشتن تحریم‌ها، سرمایه‌گذاری و استفاده از ظرفیت همه استعدادها باشد.

البته دولت هم گام‌هایی برداشته است؛ مثلا در انتخاب وزرا کارگروه‌هایی متشکل از بخش خصوصی دولت تشکیل شد و دغدغه‌های بخش خصوصی شنیده شد و امیدواریم ارتباط بین حاکمیت و بخش خصوصی، از تباط گسترده و منظمی شود. باید دولت، مجلس و قوه قضائیه همراه و همسو با هم باشند و هدف همه آنها، اصلاحات اقتصادی و اجتماعی در کشور باشد؛ وگرنه اندک امید باقی مانده در کشور به قهقرا می‌رود و کشور را با مشکلات زیادی مواجه می‌کند. باید خطاب به رئیس‌جمهور گفت که دولت به تنهایی، توانایی حل این بحران‌ها را ندارد و بخش خصوصی می‌تواند در رفع آنها به دولت کمک کند.

زمانی رخ داده است که ثبت سفارش برای محصولات مشخصی انجام شده و محصول دیگری توسط دلان و برخی افراد وارد کشور شده است. به نوعی، فقدان نظام بازرسی و پیگیری نتیجه انرژی تخصصی، مشکلی است که دولت با آن دست و پنجه نرم می‌کند و به جای حل آن، ترجیح داده است تا به صنایع ارزی ندهد و شرایط را سخت کند. همه تولیدکنندگان در سال‌های قبل با کارایی بالا فعالیت می‌کردند و بخش اعظمی از تجارت کشور را ساخته بودند و در کشورهای دیگر فعال بودند اما با سیاستگذاری‌های فعلی دولت، شرایط به شدت سخت‌تر شده است و دیگر تولیدکننده‌ای توان ادامه دادن ندارد. در اتاق تهران، ظرفیت خوبی در حوزه کارشناسی وجود دارد. این مطالعات و تجربه‌های کارشناسی شده، می‌تواند نگاه درست و علمی را به دولت و سایر سیاستگذاران بدهد تا با همکاری خوب دولت و بخش خصوصی در چهار سال آینده، شرایط کشور به نقطه خوبی برسد. دولت باید به بخش خصوصی اعتماد کند و بدانند که

<sup>[1]</sup> در این بخش نیز موفق به جذب سرمایه‌های

## نگاه

درآمد صداوسیما از پخش مسابقات سرخابی‌ها، ۱۰ برابر بودجه سالانه‌اش است

## سه‌م صفر فوتبال از حق پخش تلویزیونی

فوتبال در قرن بیست و یکم با درآمدهایی که از حق پخش تلویزیونی به دست آورده است، به یکی از پرسودترین صنایع تبدیل شده و در حال حاضر، بیش از نیمی از درآمد باشگاه‌های فوتبال در لیگ‌های معتبر اروپایی به حق پخش تلویزیونی اختصاص دارد. این موضوع باعث شده تا لیگ برتر انگلستان (پرمیرلیگ) به عنوان پربیننده‌ترین لیگ در بین پنج لیگ معتبر اروپایی، درآمد هنگفتی از طریق حق پخش تلویزیونی داشته باشد، اما با وجودی که حق پخش تلویزیونی در همه جای دنیا به عنوان مهمترین راه درآمدزایی فوتبال شناخته می‌شود، فوتبال ایران هنوز به این حق قانونی خود نرسیده و باشگاه‌های فوتبال کشور با زبان انباشته دست و پنجه نرم می‌کنند.

در این میان، بررسی‌ها نشان می‌دهد درآمد ۳۲ هزار میلیاردی صداوسیما از بازی‌های پخش زنده استقلال و پرسپولیس، ۶۴ برابر بودجه‌ای است که در لایحه بودجه دولت برای تبلیغات همه رشته‌های ورزشی در نظر گرفته شده است. همچنین درآمد صداوسیما از پخش زنده مسابقات سرخابی‌ها، ۱۰ برابر بودجه دریافتی‌اش از مجلس است.
آنطور که روزنامه «فرهیختگان» گزارش داده، مجلس در لایحه بودجه سال ۱۴۰۲، هشت هزار میلیارد تومان برای صداوسیما در نظر گرفت، اما درآمدی که این سازمان از پخش فوتبال و آگهی‌های تبلیغاتی بین نیمه‌ها به‌دست آورد، حدودا ۳۱ هزار میلیارد تومان بود، یعنی چهار برابر بودجه‌ای که از مجلس شورای اسلامی دریافت کرد.
در بودجه سال ۱۴۰۳ نیز ۲۴ هزار میلیارد تومان برای صداوسیما در نظر گرفته شد، یعنی بودجه صداوسیما در سال ۱۴۰۳ نسبت به سال ۱۴۰۲ سه برابر شد و این افزایش سه‌برابری بدون احتساب درآمدی است که صداوسیما در جریان تعرفه تبلیغات به‌ویژه برای پوشش تبلیغات فوتبال به‌خصوص بازی‌های استقلال و پرسپولیس به‌دست می‌آورد.
براساس این گزارش، صداوسیما در سال ۱۴۰۳ حداقل ۳۲ هزار میلیارد تومان و حداکثر ۵۸ هزار میلیارد از بازی‌های پخش زنده استقلال و پرسپولیس درآمد دارد، یعنی بیش از دو برابر بودجه دریافتی در این سال. این امار و ارقام تنها با در نظر گرفتن بازی‌های استقلال و پرسپولیس و بدون احتساب پخش بازی‌های فوتبال خارجی، بازی‌های تیم ملی، استانی و… است. نکته قابل توجه اینکه براساس قانون بودجه، درآمد حاصل از تبلیغات ناشی از پخش مسابقات ورزشی در سال ۱۴۰۲ معادل ۵۰۰ میلیارد تومان در نظر گرفته شده، یعنی حتی اگر بخواهیم ۳۲ هزار میلیارد را که درآمد حداقلی از بازی‌های پخش زنده استقلال و پرسپولیس است، ملاک قرار دهیم، این درآمد تلویزیون ۶۴ برابر بودجه‌ای است که در لایحه بودجه برای تبلیغات همه رشته‌های ورزشی در نظر گرفته شده است. این امار و ارقام نجومی که درآمد صداوسیما از پخش فوتبال و تعرفه‌های تبلیغاتی است، موضوعی نیست که به امروز و دیروز برگردد و در دوره‌های مختلف، اختلافاتی را هم به‌دلیل خلأهای قانونی یا کم‌کاری‌های احتمالی به‌دنبال داشته است.
به‌نظر می‌رسد درباره این موضوع نیاز به نظارت جدی حکمرانی وجود دارد و در مرحله بعد، قانونی که شفاف باشد. این تعرفه‌ها با چه معیاری محاسبه می‌شوند و درنهایت درآمد به‌دست‌آمده کجا و خرج چه کاری می‌شود؟
صداوسیما با شفاف‌سازی درباره این تعرفه‌ها می‌تواند به حدس و گمان‌ها درباره اعداد و ارقام منتشرشده پایان داده و شائبه‌های چندین ساله را از میان ببرد.

هرچند امار و ارقام دقیقی از تعرفه تبلیغات صداوسیما در سالیانی که گذشت، وجود ندارد، اما با توجه به آمارهای سایت‌های خبری و با در نظر گرفتن تورم ۳۰ درصدی سال ۱۴۰۳ و براساس شش برنامه فوتبالی که از شبکه سه پخش می‌شود، با جمع مبلغ هر ثانیه که ارقام متفاوتی دارند) در نهایت به هزینه تبلیغ حدود ۲ میلیارد تومانی برسیم. صداوسیما ثاب‌حال به‌طور رسمی درباره تعرفه تبلیغات خود امار جامعی نداده است. آخرین آماری که برای تعرفه تبلیغات در تلویزیون در سایت‌ها وجود دارد، مربوط به آبان‌ماه ۱۴۰۲ است. در این گزارش، هزینه تبلیغات مربوط به شبکه سه را آورده‌ایم و برنامه‌های فوتبالی را از غیرفوتبالی جدا کرده‌ایم. این ارقام به تومان محاسبه شده و مربوط به هر یک ثانیه تبلیغ است. براساس این امار، شبکه سه در طول یک سال برای ۱۹ برنامه غیرفوتبالی خود تبلیغ پخش کرده که درآمدش برای هر یک ثانیه مبلغی بیش از ۳ میلیارد بوده و برای شش برنامه فوتبالی حدود یک میلیارد و ۵۰۰ میلیون تومان برای هر ثانیه دریافت کرده، یعنی درآمد صداوسیما از تبلیغات و پخش فوتبال برای هر ثانیه، نصف درآمدش از تبلیغات ۱۹ برنامه غیرفوتبالی است.

در بخش دیگر این گزارش به میانگین هزینه هر ثانیه تبلیغ در شبکه سه در سال ۱۴۰۲ پرداخته‌ایم. طبق آمارها، میانگین تعرفه هر ثانیه تبلیغات شبکه سه حدود ۱۸۱،۴۱۷،۹۱۰ تومان است. میانگین تعرفه پخش فوتبال زنده برای هر ثانیه نیز ۳۲۷۰،۱۱۲،۲۵۰ است که این عدد با احتساب تورم ۳۰درصدی سال ۱۴۰۲ به ترتیب به ارقام ۲۳۵، ۸۴۳، ۲۸۳ و ۶۲۵، ۱۱۴، ۴۲۵ تومان می‌رسیم، یعنی اگر بخواهیم واضح‌تر به این اعداد نگاه کنیم، باید بگوییم که صداوسیما در سال ۱۴۰۲ برای هر ثانیه تبلیغ به‌طور میانگین ۲۳۵ میلیون و برای پخش هر ثانیه فوتبال زنده ۴۲۵ میلیون تومان درآمد کسب می‌کند. همچنین در گزارشی که شه‌ریورماه ۱۴۰۰ با عنوان «مورد عجیب درآمدهای پخش فوتبال» منتشر شد، مبنای محاسبه درآمد صداوسیما از تبلیغات فوتبال را حدود ۲۰ دقیقه آگهی شامل قبل، بین دو نیمه و پس از بازی قرار دادیم. در اینجا مانند همان گزارش به زیرنویس‌ها، لوگو و تبلیغی گوشه قادر و آگهی تقویمی کاری نداریم. امسال استقلال و پرسپولیس با احتساب بازی‌های لیگ نخعیان، جام حذفی و آسیا، ۷۶ بازی دارند که از تلویزیون پخش زنده می‌شود. ۷۶ بازی را ضرب در ۳۰ دقیقه آگهی می‌کنیم، عدد ۱۲۷ هزار ثانیه به‌دست می‌آید. حالا این عدد را ضرب در میانگین تعرفه‌های شبکه سه می‌کنیم و عددی حدود ۲۴ هزار میلیارد تومان به‌دست می‌آید؛ با در نظر گرفتن درصد تورم در سال ۱۴۰۳ می‌شود رقمی حدود ۳۲ هزار میلیارد تومان.
رقم به‌دست‌آمده، حداقل درآمد صداوسیما از پخش زنده بازی‌های استقلال و پرسپولیس است. حتما این اعداد، حساب‌و‌کتاب و حتی قبول کردنش سخت است. دوباره باید محاسبه‌ای برای به‌دست آمدن حداکثر درآمد صداوسیما انجام دهیم. برای این کار تعرفه پخش زنده فوتبال داخلی را هم در مجموع ثانیه‌های تبلیغات ضرب کردیم و به عدد حدودی ۵۸ هزار میلیارد تومان در سال ۱۴۰۳ رسیدیم، بله یعنی صدوسیما فقط از پخش بازی‌های همین دو تیم به این درآمد می‌رسد.

با در نظر گرفتن ۳۰ درصد تورم در سال ۱۴۰۳ نسبت به سال ۱۴۰۲ حساب کردیم که صداوسیما ۵۸ هزار میلیارد تومان از تبلیغات فوتبالی دو تیم استقلال و پرسپولیس در شبکه سه درآمد دارد. این رقم بدون در نظر گرفتن تخفیف برای تبلیغات است. ما تصمیم گرفتیم مبنای تخفیف را ۹۰ درصد بگذاریم، یعنی فکر کنیم صداوسیما برای پخش تبلیغات بین فوتبال‌ها ۹۰ درصد به سفارش‌دهندگان تخفیف می‌دهد. با احتساب این موضوع عدد به‌دست‌آمده ۵هزار و ۸۰۰ میلیارد تومان است، یعنی تقریبا ۱۰ برابر ۵۰۰ میلیارد تومانی که در قانون بودجه تصویب شده است.

آمارهای رسمی از برداشت ۶۳ درصدی دولت‌ها از صندوق توسعه ملی حکایت دارد

## نقشه کار آمدسازی صندوق ثروت



بودجه به سرمایه‌های زاینده اقتصادی) بوده است.

در همین حال، گزارش مرکز پژوهش‌های توسعه و آینده‌نگری نشان می‌دهد که رابطه مالی میان دولت، نفت و صندوق توسعه ملی از مشکلاتی از جمله ناکافی بودن سهم ۱۴٫۵ درصدی شرکت ملی نفت برای توسعه، عدم کنترل صندوق توسعه ملی بر پروژه‌های نفتی و اختصاص نادرست سهم‌ها به دولت رنج می‌برد. به عبارت دیگر، نوسانات درآمدهای نفتی، هزینه‌کرد این درآمدها برای مصارف جاری بدون توجه به عدالت بین نسلی، ناکافی سهم نفتی صندوق توسعه ملی در ماموریت‌های محوله در جهت توسعه کشور، کمبود منابع مالی برای سرمایه‌گذاری در صنایع نفت و صنایع پالایشگاهی نفتی، مشکلات مالی و مسائل اصلی در تخصیص درآمدهای نفتی به سه نهاد دولت، چالش‌ها و مسائل اصلی در تخصیص درآمدهای نفتی به شرکت ملی نفت از جمله صندوق توسعه ملی و شرکت ملی نفت است. بنابراین لزوم تغییر رویکرد در تخصیص درآمدهای نفتی احساس می‌شود و برای رفع چالش‌های مذکور، پیشنهاد می‌شود که اجرای خزانه واحد، استقرار سیستم‌های حسابداری مبتنی بر عملکرد، ایجاد رقابت سالم در صنعت نفت، تدوین سیاست‌های جامع انرژی و اصلاح اساسنامه صندوق توسعه ملی در دستور کار قرار گیرد.

## شفاییت در آمد نفتی با خزانه واحد

این گزارش، چند راهکار از جمله اجرای سیستم خزانه واحد را برای مدیریت درآمدهای نفتی پیشنهاد داده و می‌افزاید: سیستم خزانه واحد با ایجاد شفافیت و انضباط مالی، به بهبود عملکرد شرکت ملی نفت و افزایش اعتماد عمومی کمک خواهد کرد. در سیستم خزانه واحد، یک حساب بانکی برای شرکت ملی نفت ایجاد می‌شود که کنترل آن بهره‌ده خود شرکت ملی نفت بوده و خزانه‌داری صرفا آن را مانیتور می‌کند. راهکار دوم، استقرار سامانه‌های حسابداری مبتنی بر عملکرد متناسب با ساختار مالی شرکت ملی نفت است. برای تعیین بهای تمام‌شده هر بشکه نفت خام به تفکیک میداین، لازم است بودجه‌ریزی مبتنی بر عملکرد برقرار شود، اما باید توجه کرد که استقرار سامانه‌های مبتنی بر عملکرد متناسب با شناخت عناصر هزینه‌های خدماتی و کالایی واحد مربوطه باشد تا بتواند در سیستم مالی شرکت استقرار یابد و بدون کاهش بهره‌وری سیستم، منجر به افزایش شفافیت شود. راه‌حل سوم، ایجاد فضای رقابتی در صنعت نفت با ورود رقبای با سطح توان مالی و فنی بالااست. افزایش بهره‌وری شرکت ملی نفت با انحصار عمل کردن این شرکت تضاد دارد و راه‌حل آن ایجاد رقابت در این صنعت است.

از دیگر راهکارها نیز می‌توان به تغییر رویکرد در تعیین سهم دولت، شرکت ملی نفت و صندوق توسعه ملی از درآمدهای نفت و‌گاز با استفاده از معیارهای مناسب منطبق با برنامه‌های توسعه اشاره کرد. به گفته مرکز پژوهش‌های توسعه و آینده‌نگری، برخی از پژوهش‌ها به تعیین مبلغ ثابت از درآمدهای نفتی برای دولت تاکید دارند، اما با توجه به نوسانات زیاد قیمت، صادرات نفت و همچنین لزوم جداسازی بودجه از وابستگی به درآمد نفت، این راهکار نمی‌تواند به عنوان راهکار دائمی یا بلندمدت مطرح باشد.
باین‌حال، تدوین سهم باید مبتنی‌بر برنامه‌های توسعه کشور باشد؛ به طوری که به صورت مرحله‌ای، وابستگی بودجه جاری کشور به درآمدهای نفتی را کاهش دهد. به بیان دقیق‌تر، باید نحوه تخصیص درآمد ارزی نفت مبتنی بر برنامه‌های توسعه کشور در افق‌های زمانی مشخص انجام گیرد و متناسب با آن، برنامه کاهش وابستگی بودجه به درآمدهای نفتی تدوین و اجرا شود. همچنین پیوستگی سیاستگذاری در حوزه زنجیره ارزش انرژی در کشور با بهبود مدیریت دولتی و هماهنگی فقط متناصب برای صندوق توسعه ملی و الزام به انضباط مالی در معیارت قواعد تعریف‌شده … از دیگر راهکارهای پیشنهادی برای بازگشت به سیر قانونی و تحقق اهداف اصلی در مدیریت درآمدهای نفتی است.

## رابطه مالی دولت، نفت و صندوق ارزی

مرکز پژوهش‌های توسعه و آینده‌نگری در گزارشی به بررسی رابطه مالی دولت، نفت و صندوق توسعه ملی پرداخته و می‌گوید: در برنامه چهارم توسعه و از قانون بودجه سال ۱۳۸۴، نسبت هزینه به درآمد شرکت ملی نفت معادل ۱۴٫۵ درصد برآورده شد و از آن زمان این نسبت بدون مبنای علمی ثابت مانده است. اختصاص این سهم اما تنها تامین هزینه‌های جاری را پوشش داده و در نتیجه توسعه مقرر شد در سال اول برنامه، ۲۰درصد گاز انجام نشده است. ناکافی بودن منبع ۱۴٫۵ درصد برای توسعه بخش نفت و گاز، باعث روی آوردن به انتشار اوراق مشارکت و دریافت تسهیلات از بانک‌ها شد، اما تسویه اوراق مشارکت و بازپرداخت تسهیلات بانک‌ها نیز باید از محل منابع ۱۴٫۵ درصد شرکت ملی نفت تامین می‌شد که محقق نشد. همین امر باعث عدم انگیزه بانک‌ها برای همکاری بیشتر با شرکت ملی نفت جهت توسعه صنعت نفت کشور شده است.

گرچه بیش از ۶۰درصد از منابع صندوق توسعه ملی در قالب تسهیلات به بخش نفت و گاز اختصاص یافته اما همچنان این منابع برای توسعه صنعت نفت ناکافی بوده‌اند. مطابق با قوانین بالادستی از سال ۱۳۹۰ سهم دولت از درآمدهای نفتی کاهش یوده و از ۶۵٫۵ درصد به ۴۵٫۵ درصد در سال ۱۴۰۱ رسیده است؛ در حالی که عملا براساس قوانین بودجه، دولت حدود ۶۰درصد از درآمدهای نفت را به خود اختصاص داده است. مطابق قانون برنامه پنجم توسعه مقرر شد در سال اول برنامه، ۲۰درصد از درآمدهای ارزی حاصل از صادرات نفتی کشور به صندوق توسعه ملی اختصاص یابد و سالانه ۸درصد بدان افزوده شود. اگرچه این سهم قانونی در برخی سال‌ها نقض شد، اما در قوانین بودجه سال‌های ۱۳۹۴ و ۱۳۹۵ و به ترتیب ۱۲ و ۱۵ درصد از سهم صندوق به صورت بلاعوض به دولت داده شد. براساس قانون برنامه ششم توسعه نیز مقرر شد در سال اول برنامه ۳۰ درصد از درآمدهای نفتی به صندوق توسعه ملی اختصاص یابد

فرصت امروز: نوسانات درآمدهای نفتی، هزینه‌کرد این درآمدها برای مصارف جاری بدون توجه به عدالت بین نسلی، ناکامی سهم نفتی صندوق توسعه ملی در ماموریت‌های محوله در جهت توسعه کشور، کمبود منابع مالی برای سرمایه‌گذاری در صنایع پالادستی بخش نفت و بدهی‌های انباشته شرکت ملی نفت، از جمله چالش‌ها و مسائل اصلی در تخصیص درآمدهای نفتی به سه نهاد دولت، صندوق توسعه ملی و شرکت ملی نفت است. با توجه به محدودیت منابع مالی و برای رفع این چالش‌ها، ابتدا باید به این پرسش پاسخ داد که هدف اصلی از تخصیص منابع نفتی در کشور چیست؟ با تعیین این هدف می‌توان به استراتژی کشور در قبال منابع غنی انرژی در ایران پی برد و مشخصا تعیین کرد که عمده درآمدهای نفتی کشور قرار است در چه حوزه‌های مصرف شود. تاکنون استفاده از درآمدهای نفت و گاز در ایران عمدتا در دو مسیر بوده است. در برخی دوره‌ها، درآمدهای نفتی بیشتر به عنوان موتور توسعه صنعتی به کار گرفته شده و در برخی دیگر از دوره‌ها، این منابع درآمدی به عنوان یک ابزار بزرگ رفاهی انگاشته شده است. البته نگاه دیگری نیز در این زمینه وجود دارد و آن اینکه وابسته کردن دیگر کشورها به انرژی ایران می‌تواند اهرمی برای تضمین امنیت ملی کشور شناخته شود.

به نظر می‌رسد کافی نبودن سهم ۱۴٫۵ درصدی شرکت ملی نفت برای توسعه، عدم کنترل صندوق توسعه ملی بر پروژه‌های نفتی و اختصاص نادرست سهم‌ها به دولت از جمله مشکلات رابطه مالی میان دولت، نفت و صندوق توسعه ملی است. برای رفع این چالش‌ها می‌توان اجرای خزانه واحد، استقرار سیستم‌های حسابداری مبتنی بر عملکرد، ایجاد رقابت سالم در صنعت نفت، تدوین سیاست‌های جامع انرژی و اصلاح اساسنامه صندوق توسعه ملی را در دستور کار قرار داد.

## برداشت ۶۳ درصدی دولت‌ها از صندوق

گزارش بازمی پژوهشی مجلس و صندوق توسعه ملی نشان می‌دهد که برداشت دولت‌ها از منابع صندوق توسعه ملی در این سال‌ها به بیش از ۶۳ درصد رسیده و این در حالی است که هدف اصلی این صندوق ارزی، اعتباردهی به بخش غیردولتی است. کل منابع صندوق توسعه ملی از ابتدای تاسیس آن (سال ۱۳۸۹) تا دی ماه ۱۴۰۲، بالغ بر ۱۶۰٫۸ میلیارد دلار بوده که بیش از نصف این مبلغ، یعنی حدود ۱۰۱ میلیارد دلار طی این سال‌ها از سوی دولت‌های مختلف به دلایل گوناگون برداشت شده است. این در حالی است که براساس برنامه پنجم توسعه، مدل سرمایه‌گذاری صندوق توسعه ملی برمبنای اعطای تسهیلات به بخش غیردولتی از طریق بانک‌ها بوده است. همچنین براساس گزارش صندوق توسعه ملی، عملکرد ۱۳ ساله این نهاد از لحاظ شاخص‌های سودآوری نزدیک به صفر درصد بوده است؛ در حالی که عملکرد سودآوری صندوق‌های مشابه در جهان سالانه حدود ۶ درصد گزارش شده است. این امر از تخصیص نامناسب منابع صندوق توسعه ملی در سال‌های گذشته حکایت دارد. برداشت ۶۳ درصدی دولت‌ها از منابع صندوق ارزی در حالی اتفاق افتاده که استفاده از منابع صندوق توسعه ملی برای مصارف بودجه و عدم سرمایه‌گذاری، تبعات تومری دارد. جالب اینجاست که اساسا تبدیل حساب ذخیره ارزی به صندوق توسعه ملی، برای تغییر نگاه به درآمدهای نفتی (از منبع تامین

نگاهی به آخرین وضعیت سامانه استعلام خودرو

## چطور جلوی کلاهبرداری در معاملات خودرو را بگیریم؟

غیرقانونی با آن خودرو صورت می‌گیرد که به نام شخص فروشنده است، بعداً می‌تواند درگیری‌های زیادی را برایش ایجاد کند.»

به گفته این حقوقدان، سامانه استعلام خودرو می‌تواند بسیاری از مشکلات معاملات خودرو را برطرف کند. او اطلاعاتی که مرکز تعویض

پلاک دارد را برای جلوگیری از بروز تخلف و کلاهبرداری کافی ندانست و گفت: «اگر به مرکز تعویض پلاک مراجعه کنید فقط اطلاعات آخرین مالک خودرو را به شما می‌دهد که نامش در برگ سبز مالکیت نوشته شده است. نشان نمی‌دهد که چه معاملات عادی بر رویش انجام شده است. اشخاص حداقل این وظیفه را داشته باشند با همکاری نیروی انتظامی یا مراکز تعویض پلاک بتوانند هرگونه معامله را در سامانه‌ای ثبت کنند که برای‌شان تعریف می‌شود و آن ملاک عمل برای نقل و انتقال خودرو و مالکیت خودرو باشد.»

اما سامانه استعلام خودرو چه استعلام‌هایی انجام می‌دهد؟ این استاد دانشگاه در پاسخ، امکانات سامانه استعلام خودرو را اینطور بیان کرد: «اگر بخواهید مالکیت یک خودرو را استعلام بگیرید، آن برگ سبز خودرو را که داشته باشید می‌توانید از طریق سامانه استعلام اصالت خودرو این استعلام را انجام دهید که فرجا از سال گذشته آماده کرده است. ببینید این خودرو چه وضعیتی دارد. هم‌زمان وضعیت معاینه فنی، بیمه، مشخصات فنی خودرو، جریمه، تصادف، خسارت‌هایی که در اثر تصادف از طریق بیمه پرداخت شده است، مالک وسیله نقلیه، سرعت، تغییر موتور خودرو، توقیفی و… را مشخص می‌کند. این سامانه استعلام خودرو عملا می‌تواند بخشی از این مشکل را برطرف کند، یعنی می‌شود قبل از معامله از طریق آن سامانه این استعلام‌ها را گرفت.»

از تعویض پلاک را از طریق سسکوهی مذکور فراهم کند. علاوه بر این، باید آیین‌نامه اجرایی این بند توسط وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات و وزارت صنعت، معدن و تجارت با همکاری دستگاه‌های مذکور تهیه شود و به‌تصویب هیات وزیران برسد.

آنطور که قوه قضائیه اعلام کرده است، دلیل تشکیل بسیاری از پرونده‌های قضایی، معاملات خودرو است. همچنین معاونت راهبردی قوه قضائیه نیز از امکان ۲۵۰ گونه تخلف در یک معامله خودرو خبر داده و گفته است که امکان وقوع ۲۰۰ تا ۲۵۰ گونه تخلف و کلاهبرداری در یک معامله خودرو وجود دارد. بسیاری از این تخلفات توسط فروشنده انجام می‌شود ولی تخلفاتی هم توسط خریدار رخ می‌دهد. این یعنی فقط فروشنده خودرو نه، حتی خریدار هم می‌تواند کلاهبرداري کند. در این زمینه، «سیدعلی خراسانی»، حقوقدان و استاد دانشگاه به بخشی از مشکلات معاملات خودرو پرداخته و درباره اهمیت راه‌اندازی سامانه استعلامات خودرو می‌گوید: «یکی از چند مشکلی که در معاملات خودرو وجود دارد، خرید و فروش‌های وکالتی خودرو است. فروشنده خودروی خودش را به فروش می‌ساند. میایعه‌نامه‌ای تنظیم می‌شود. در دفترخانه حاضر می‌شوند. اسناد را تحویل می‌دهند.»

وی ادامه داد: «با توجه به اینکه در خیلی از مواقع فروشنده فرصتش را نندارد یا زمان کافی ندارد که با خریدار در مرکز تعویض پلاک حاضر شود و امکان تنظیم این سند انتقال عملا در دفترخانه هم وجود ندارد، فروشنده راهی جز اعطای وکالت تعویض پلاک ندارد. یک وکالت بلاعزل برای تعویض پلاک به خریدار داده می‌شود. اگر خریدار این تعویض پلاک را انجام ندهد چون خودرو هم تحویلش داده شده است برای فروشنده در‌دسر‌های زیادی به‌وجود می‌آید. از این جهت که تمام جرایم و اعمال

بیش از ۱٫۲ میلیون گواهی امضای الکترونیک در بهار امسال صادر شد

# گواهی الکترونیکی برای ثبت اسناد رسمی



فرصت امروز: بحث امضای الکترونیک در ایران ابتدا با قانون تجارت الکترونیک در سال ۱۳۸۲ مطرح شد. گواهی امضای دیجیتال، یک سند الکترونیکی امضا شده است و برای یک شخص یا سازمان صادر می‌شود. صاحبان این گواهی الکترونیکی شامل افراد حقیقی یا حقوقی، سازمان‌ها و مولفه‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری هستند و با استفاده از اطلاعات آن می‌توان دانسته گواهی را برای برقراری ارتباط امن با او شناسایی کرد. با توسعه به کارگیری گواهی الکترونیکی و افزایش سامانه‌های مجهز به زیرساخت کلید عمومی، تعداد گواهی‌های صادرشده در این سال‌ها، رشد قابل توجهی داشته و آنطور که مسئولان مرکز توسعه تجارت الکترونیکی خبر داده‌اند، بیش از ۱٫۲ میلیون گواهی امضای الکترونیک در فصل بهار امسال صادر شده که نسبت به مدت مشابه سال گذشته، رشد ۶۵ درصدی را نشان می‌دهد.

در حالی که بازار معاملات با معضل اسناد و هویت جعلی دست‌وپنجه نرم می‌کند و پرونده‌های زیادی در محاکم قضایی در این خصوص شکل گرفته است، راهکار این چالش از نگاه مرکز پژوهش‌های مجلس، تصدیق الکترونیکی برای ثبت اسناد رسمی است. مرکز پژوهش‌ها، استفاده از سیستم احراز هویت نظیر احراز هویت نقل‌وانتقال‌های بانکی و استفاده از پیامک تایید را به عنوان بهترین راهکار مطرح کرده و پیشنهاد می‌دهد که احراز هویت اشخاصی که امضای‌شان برای دریافت تمامی خدمات ثبتی از قبیل دفاتر اسناد رسمی، دفاتر ازدواج و طلاق و ادارات ثبت شرکت‌ها لازم است، منوط به اخذ تصدیق الکترونیکی شود. به این ترتیب، هنگام انجام هرگونه اقدامی با سند رسمی، یک پیامک حاوی شناسه تایید و پیوند (لینک) پیش‌نویس سند به شخص ارسال خواهد شد و ضمن کاهش قابل توجه تعداد پرونده‌های ورودی به قوه قضائیه، امکان خطا و اشتباه سردقتر به دلیل افزایش لایه‌های محافظتی به طور چشمگیری کم خواهد شد.

**کاهش جعل اسناد با گواهی الکترونیکی**

جعل اسناد رسمی، سوءاستفاده از وکالت‌نامه‌ها و تشکیل هویت‌های جعلی ازجمله مواردی هستند که سبب ایجاد مشکلات و هزینه‌های مالی و معنوی برای مردم و حاکمیت شده‌اند. مواردی مانند پرریسک بودن تبادلات مالی و حقوقی بین مردم ناشی از کلاهبرداری، بی‌اعتماد شدن مردم به حاکمیت و تشکیل تعداد زیادی پرونده در قوه قضائیه از آن جمله هستند. یکی از دلایل مهم این مشکلات نیز وجود نواقص و عیوبی در روند احراز هویت به عنوان یکی از مهمترین ابزارهای اتقان بخشی به اسناد رسمی است. طبق آخرین آمارهای سازمان ثبت اسناد و املاک کشور (تا ۲۱ شهریورماه ۱۴۰۳)، حدود ۶۰ درصد پرونده‌های قضایی مربوط به اسناد عادی یا غیررسمی است. گزارش مرکز پژوهش‌های مجلس در این خصوص نشان می‌دهد که بهترین راه برای کاهش جعل در ثبت اسناد رسمی، «تصدیق الکترونیکی» است. این نهاد پژوهشی در گزارشی به بررسی «تصدیق الکترونیکی برای ثبت اسناد رسمی» پرداخته و به ضعف و نواقص احراز هویت در دفاتر اسناد رسمی و اداره ثبت شرکت‌ها به عنوان

دو مرکز مهم تنظیم سند اشاره کرده است. به گفته مرکز پژوهش‌ها، در هر سه روش احراز هویت متقاضیان در دفاتر اسناد رسمی از جمله «تطبیق مشخصات فرد با مدارک شناسایی» مانند کارت ملی، «شناسایی اثر انگشت» و «حراز هویت پیامکی سامانه ثنا»، امکان بروز مشکلاتی از قبیل جعل وجود دارد.

این گزارش با آسیب‌شناسی روند فعلی احراز هویت برای ثبت اسناد رسمی، امکان بروز جعل در روش‌های «تطبیق مشخصات فرد با مدارک شناسایی» و «شناسایی اثر انگشت» را ممکن می‌داند، اما می‌گوید که در «حراز هویت پیامکی سامانه ثنا»، امکان ارتکاب جرم بسیار کمتر است، هرچند اشکالات قابل توجهی هم دارد. مطابقت ندادن شماره تلفن همراه و کد ملی متقاضی توسط سامانه ثنا در هنگام تشکیل حساب کاربری و امکان ایجاد چند حساب کاربری با یک شماره تلفن از جمله این موارد است. بنابراین این امکان وجود دارد که با یک گوشی سرقت‌شده چند حساب کاربری ثنا تشکیل داد و با جعل هویت، مال دیگری را به فروش رساند. از طرف دیگر اسکن اثر انگشت مراجعان هم به‌راحتی قابل خدشه خواهد بود و می‌تواند مورد سوءاستفاده قرار گیرد؛ «به‌طور مثال هنگامی که اثر انگشت فرد در پایگاه داده ثبت اسناد و املاک موجود نباشد؛ در مرحله اول ثبت سند رسمی، می‌توان هر اثر انگشتی را ثبت کرد. در مراحل بعدی نیز می‌توان از اثر سایر انگشتان دست او استفاده کرد.»

**احراز هویت و توسعه هوشمندسازی**

گزارش مرکز پژوهش‌ها همچنین درصد خطای دستگاه‌های اسکن اثر انگشت را کم نمی‌داند و می‌افزاید: درصد خطای دستگاه‌های اسکن اثر انگشت، کم نیست، همچنین در ادارات ثبت شرکت‌ها نیز با وجود فرآیند معیوب احراز هویت، صورت‌جلسه‌های ثبت شرکت‌ها پذیرش می‌شوند؛ به‌این‌ترتیب، امکان دارد که بدون اطلاع و امضای افراد، نام آنان در روزنامه رسمی به عنوان مدیرعامل یا عضو هیأت‌مدیره یک شرکت ثبت و مسئولیت حقوقی متوجه آنها شود. علاوه بر این موارد، در سایر بخش‌ها نیز مشکل احراز هویت وجود دارد؛ طوری که بدون اطلاع شخص، به نام او حساب بانکی افتتاح و وام دریافت می‌شود، سیم‌کارت متعلق به یک شخص بدون اطلاع او فروخته می‌شود یا جواز کسب‌وکار فردی بدون حضور او تمدید و از آن استفاده خواهد شد. بر همین اساس، بررسی‌های کارشناسی با تکبیر داده‌های میدانی، مناسب‌ترین راهکار حل مشکلات مذکور را استفاده از سیستم احراز هویت، نظیر سیستم احراز هویت نقل و انتقال‌های بانکی و استفاده از پیامک تایید معرفی می‌کند و پیشنهاد می‌دهد که کلیه مراجع حاکمیتی ذی‌ربط در صدور این اسناد، نسبت به اصلاح و بازطراحی سامانه‌های خود اقدام کرده و ثبت نهایی اسناد منبوع را منوط به ارسال پیامک حاوی کد تایید به شماره تلفن همراه مندرج در سامانه ثنا کنند.

همچنین ابلاغ پیش‌نویس اسناد و موضوعات حاکمیتی از طریق سامانه ابلاغ و تایید نهایی آنها در همان سامانه، روش دیگری است که مرکز

پژوهش‌ها در راستای تحقق اهداف مذکور پیشنهاد داده است. این گزارش برای ارتقای سازوکار احراز هویت با اثر انگشت نیز انطباق با پایگاه داده ثبت‌احوال را پیشنهاد می‌دهد و در حالی که تصدیق الکترونیک را بهترین راهکار برای کاهش جعل اسناد می‌داند، به این موضوع هم اشاره می‌کند که طبق ماده ۳۲ آیین‌نامه قانون دفاتر اسناد رسمی و کانون سردفتران و دفتریاران، انجام هرگونه خدمت در دفاتر اسناد رسمی و ازدواج و طلاق، منوط به ثبت‌نام الکترونیکی و اخذ تصدیق الکترونیکی است. با این حال، این آیین‌نامه منحصر به دفاتر اسناد رسمی و ازدواج و طلاق بوده و الزامی برای سایر اجزای سازمان ثبت اسناد کشور نظیر ادارات ثبت شرکت‌ها و مرکز ملی مالکیت معنوی وجود ندارد. در همین‌جا پیشنهاد شده است تا این الزام برای دیگر سازمان‌ها به‌خصوص ادارات ثبت شرکت‌ها نیز در نظر گرفته شود. از نسوی دیگر، ماده مربوط به این موضوع در برنامه هفتم توسعه به تصویب رسیده است و پس از تایید شورای نگهبان و طی تشریفات قانونی لازم‌الاجرا خواهد شد.

**لزوم استفاده بیشتر از گواهی الکترونیکی**

با اینکه قوانین قوه قضائیه و دفاتر اسناد رسمی را ملزم به ثبت الکترونیکی هرگونه خدمات خود و دریافت گواهی الکترونیکی کرده است، بررسی‌ها نشان می‌دهد که این الزام در همه دفاتر فراگیر نشده است. با وجود آنکه ارزیابی کارشناسی مثبتی از پیشنهاد مرکز پژوهش‌ها برای کاهش جعل اسناد و هویت‌ها وجود دارد، به نظر می‌رسد تنها در صورت فراگیری و گسترش استفاده از گواهی الکترونیکی، کاهش جعل در ثبت اسناد رسمی اتفاق می‌افتد. در مجموع، مرکز پژوهش‌ها در این گزارش پیشنهاد می‌دهد احراز هویت اشخاصی که امضای‌شان برای دریافت تمامی خدمات ثبتی از قبیل دفاتر اسناد رسمی، دفاتر ازدواج و طلاق و ادارات ثبت شرکت‌ها لازم است، منوط به اخذ تصدیق الکترونیکی شود. بررسی‌های کارشناسی با تکیه بر داده‌های میدانی، استفاده از سیستم احراز هویت، نظیر احراز هویت نقل و انتقال‌های بانکی و استفاده از پیامک تایید را بهترین راهکار می‌داند. بنابراین هنگام انجام هرگونه اقدامی با سند رسمی یک پیامک حاوی شناسه تایید و پیوند (لینک) پیش‌نویس سند به شخص ارسال خواهد شد و ضمن کاهش قابل توجه تعداد پرونده‌های ورودی به قوه قضائیه، امکان خطا و اشتباه سردقتر به دلیل افزایش لایه‌های محافظتی به طور چشمگیری کاهش خواهد یافت.

گفتنی است حدود یک ماه پیش، معاون زیرساخت کلید عمومی و مدیریت اطلاعات تجاری مرکز توسعه تجارت الکترونیکی از ۶۵٫۵ میلیارد ریالی صور گواهی امضای الکترونیکی در سه ماهه نخست امسال نسبت به مدت مشابه پارسال خبر داد و گفت: «در سه ماهه نخست سال ۱۴۰۳ حدود یک میلیون و ۲۰۰ هزار گواهی امضای الکترونیکی در زیرساخت کلید عمومی کشور صادر شده که نسبت به مدت مشابه در سال قبل، بیش از ۶۵٫۵ درصد رشد داشته است.»



## اخبار

### گزارش فعالیت امرادماه بانک پاسارگاد

بانک پاسارگاد در گزارش فعالیت ماهانه امرادماه ۱۴۰۳ در کadal، رقم درآمد محقق شده را معادل ۹۳۰۸ میلیارد تومان در بازه زمانی یک ماهه منتشر کرده است. به گزارش «بنیض بورس»، بانک پاسارگاد با نامد «ویاسار» در گزارش ماهانه منتهی به ۳۱ امرادماه ۱۴۰۳ در کadal، ارقامی مربوط به میزان درآمد تسهیلات اعطایی، درآمد اوراق بدهی، درآمد سپرده‌گذاری و درآمد کارمزد را ارائه می‌کند. براساس این گزارش، درآمد محقق شده بانک پاسارگاد از گزینه‌های مذکور در ماه امرداد بیش از ۹ هزار میلیارد تومان بوده که بیشترین سهم درآمدی به تسهیلات اعطایی اختصاص دارد. درآمد تسهیلات اعطایی بانک پاسارگاد در ماه امرداد نزدیک به ۹ هزار میلیارد تومان بوده که نسبت به ماه قبل آن، از رشد درآمدی برخوردار بوده است. این تسهیلات اعطایی شامل فروش اقساطی، جماله، مریاحه، اجاره به شرط تملیک، مضاربه، مشارکت مدنی، بدهکاران بابت اعتبارات اسنادی، تسهیلات ارزی و … بوده که تسهیلات مریاحه، فروش اقساطی و تسهیلات ارزی به ترتیب بیشترین میزان درآمد را برای بانک پاسارگاد از درآمد تسهیلات اعطایی به ثبت رسانده است. درآمد کارمزد در ماه امرداد نیز برای این بانک ۴۸۳ میلیارد تومان بوده است. همچنین درآمد اوراق بدهی نیز در ماه امرداد ۹۴ میلیارد تومان گزارش می‌شود. لازم به ذکر است که درآمد عملیاتی محقق شده بانک پاسارگاد در پنج ماهه سال جاری، بیش از ۵۰ هزار میلیارد تومان برآورد شده است که نسبت به مدت مشابه سال قبل، از رشد ۳۳درصدی برخوردار بوده است.

به ازای هر چند نفر یک چک برگشت می‌خورد؟

### تهران در رتبه سوم چک برگشتی

از ابتدای سال گذشته تا تیرماه سال جاری، استان یزد به صورت متوسط بالاترین میزان چک برگشتی را به ازای هر ۱۰۰ هزار نفر به ثبت رسانده است. سیستان و بلوچستان نیز پایین‌ترین متوسط چک برگشتی را در این مقیاس جمعیتی داشته است. به گزارش «کویاران»، براساس آخرین سرشماری صورت گرفته توسط مرکز آمار ایران، میانگین چک برگشتی کل کشور از ابتدای سال گذشته تا انتهای تیر سال جاری به ازای هر ۱۰۰ هزار نفر ۸٫۶ فقره بوده است. به بیان دقیق‌تر، در این بازه زمانی در کل کشور به ازای هر ۱۰۰ هزار نفر، به طور متوسط ۸٫۶ فقره چک برگشت خورده است. برای محاسبه متوسط چک برگشتی هر استان از فروردین ماه ۱۴۰۲ تا تیرماه امسال، میانگین چک برگشتی هر استان در این مدت محاسبه شده است. سپس این عدد بر کل جمعیت هر استان تقسیم شده و متوسط چک برگشتی به ازای هر ۱۰۰ هزار نفر به دست آمده است.

آخرین آمار چک‌های برگشتی از بانک مرکزی نشان می‌دهد استان یزد بالاترین متوسط چک برگشتی به ازای هر ۱۰۰ هزار نفر را از فروردین سال گذشته تا تیرماه سال جاری داشته است. به طوری که در این استان به ازای هر ۱۰۰ هزار نفر، به طور میانگین ۲۴٫۵ فقره چک برگشتی ثبت شده است. همچنین در استان سیستان و بلوچستان در این مدت پایین‌ترین متوسط چک برگشتی به‌دست آمده است. بر این اساس در این استان متوسط چک برگشتی به ازای هر ۱۰۰ هزار نفر حتی به یک فقره چک نیز نرسیده و معادل ۰٫۶ فقره چک بوده است. این در حالی است که در سایر استان‌ها به ازای هر ۱۰۰ هزار نفر، حداقل یک فقره چک برگشتی به ثبت رسیده است.

آمارهای بانک مرکزی همچنین حاکی از آن است که استان تهران به طور کلی در هر ماه بالاترین تعداد چک برگشتی را داشته است. با این وجود در مورد متوسط چک برگشتی به ازای هر ۱۰۰ هزار نفر در رده سوم کشور قرار گرفته است. رده دوم نیز به استان قم تعلق گرفته است. متوسط ثبت برگشتی از ابتدای سال گذشته تا تیرماه امسال در استان تهران به ازای هر ۱۰۰ هزار نفر معادل ۱۵٫۹ فقره چک بوده؛ در حالی که در استان قم به ازای هر ۱۰۰ هزار نفر برابر با ۱۶٫۲ فقره چک اعلام شده است.

تخصیص یک میلیون دلار برای واردات خودرو

### پایان بی‌دلاری

در شرایطی که مونتاژکاران چینی برای واردات قطعه از دلار دولتی استفاده می‌کنند و تاکنون ارز لازم به متقاضیان اختصاص داده نمی‌شد، دولت در گام نخستت یک میلیارد دلار به این موضوع اختصاص داد. به گزارش «ایسنا»، یادداشت شامگاه یکشنبه وزیر اقتصاد نشان داد دولت چهاردم قصد دارد انحصار بازار خودرو را بردارد؛ موضوعی که سال‌هاست به یک مطالبه عمومی تبدیل شده و می‌تواند این گام را زیربنای روند کندز روز یکشنبه رئیس کل بانک مرکزی در جلسه ستاد تنظیم بازار گفت که «یک میلیارد دلار به واردات خودرو اختصاص داده شده و این یک سیاست مستمر است که تا پایان سال ادامه دارد.» سپس به دنبال آن، وزیر اقتصاد از باز شدن گره واردات خودرو خبر داد. «عبدالناصر همتی» در یادداشت خود در شبکه اجتماعی نوشت: «امروز بالاخره گره واردات خودرو را با تدبیر رئیس محترم جمهور در جلسه ستاد اقتصادی دولت باز کردیم. همه بانداند اجازه انحصار در هیچ حوزه و صنعتی را نمی‌دهیم. همه صنایع باید با رقیب خارجی خود رقابت کنند. منافع ملت ایران در رقابت است.»

حلال یا خبری که وزیر اقتصاد اعلام کرد این امیدواری ایجادشده که مشکل تأمین دلار برای واردات خودرو حل شود. مسئله تأمین ارز در حالی به سدی برای واردات خودروهای نو و کارکرده تبدیل شده که خودروسازان و مونتاژکاران از این امکان استفاده می‌کنند. سال گذشته که بحث درباره موانع واردات خودرو بالا گرفته بود، کارشناسان و مشتریان خودروسازان ایرانی و چینی از پرداخت دلار به مونتاژکاران برای واردات قطعه، اعمال نفوذ آنها در بازار خودرو و نبود رقابت‌پذیری در این بازار ابراز گله کردند. لایحه واردات خودرو در ۲۸ مردادماه ۱۴۰۲ به تصویب مجلس رسید و مجمع تشخیص مصلحت نظام آن را تایید کرد. با تصویب قانون این امیدواری ایجاد شد که انحصار تولید و عرضه خودرو در دستت خودروسازان داخلی و مونتاژکاران از برین برون، اما مسئله تأمین ارز واردات خودرو توسط بانک مرکزی به چالشی جدی شد و مسأله تامین ارز برای واردات این خودروها در این زمینه تبدیل شد؛ مشکلی که تا امروز ادامه یافته است. «صالح الحسینی»، اقتصاددان در این خصوص گفته بود: «سال ۱۴۰۲ حدود ۶ میلیارد دلار برای واردات سی‌کی‌دی خودروهای چینی و ۶ میلیارد دلار برای قطعات ایران خودرو و سایپا تخصیص داده شد. اگر فقط ۶ میلیارد دلار برای بهترین خودروهای کارکرده اختصاص یابد می‌توان ۳۰۰ هزار خودرو کلاس جهانی وارد کرد. میزان تولید چینی‌ها در ایران کمتر از اینست.»

### تمدید بخشودگی جرائم مالیاتی تا ۲۹ شهریور

رئیس‌کل سازمان امور مالیاتی کشور از تمدید تفویض اختیار بخشودگی جرائم مالیاتی و تسری آن به پرونده‌های مطرح در هیأت‌های حل اختلاف جرائم مالیاتی خبر داد. «سیم‌محمهدادی سبحانیان» درخصوص تمدید بخشودگی جرائم مالیاتی مودیان گفت: با توجه به استسقال گسترده و درخواست‌های متعدد مودیان به منظور تمدید مهلت پرداخت بدهی، بخشودگی جرائم مالیاتی در صورت پرداخت بدهی تا ۲۹ شهریورماه تمدید شد. همچنین بخشودگی جرائم مالیاتی قابل بخشش موضوع قانون مالیات‌های مستقیم و مالیات بر ارزش افزوده در خصوص پرونده‌های مطرح در مراحل حل اختلاف مالیاتی که مودی تا ۲۹ شهریورماه سال جاری از اعتراض خود فرسظن و نسبت به پرداخت یا ترتیب پرداخت بدهی حادثگر تا ۲۰ اسفتمده‌ماه سال جاری اقدام نمایند تا صد درصد به ادارات کل امور مالیاتی تفویض می‌شود. «سبحانیان» با بیان اینکه این تصمیم موجب آرامش مالیاتی‌رو به پایان است، یادآور شد: به تمامی مودیان توصیه می‌کنیم از این فرصت استفاده کرده و تا ۲۹ شهریورماه بدهی مالیاتی خود را پرداخت نمایند. گفتنی است مودیان می‌توانند با مراجعه به ادارات امور مالیاتی سراسر کشور و پرداخت بدهی مالیاتی خود از فرصت بخشودگی تا ۲۰ درصدی جرائم مالیاتی تا سقف ۱۰ میلیارد ریال برای اشخاص حقیقی و ۳۰ میلیارد ریال برای اشخاص حقوقی استفاده کنند.

#### خبرنامه

نگاهی به آمارهای اقتصادی در انتهای شهریورماه

**دادگاه عالی اروپا، ایل را نقره داغ کرد**

دادگاه عالی اروپا به تزاحی ایل را به بازگرداندن ۱۳ میلیارد یورو مالیات به ایرلند محکوم کرد، اما جریمه سنگین مالیاتی ایل، تنها خبر مهم این روزها نیست و افزایش تورم چین، نیاز شدید اروپا به سرمایه‌گذاری کلان، افزایش نرخ بیکاری ترکیه و بهبود دستمزدهای ژاپن از دیگر خبرهای اقتصادی در هفته پایانی شهریورماه است. در گزارش حاضر، به آمارهای اقتصادی منتشرشده در چند روز اخیر از سوی رسانه‌ها و نهادهای بین‌المللی، نگاهی انداخته‌ایم.

۱۳ میلیارد یورو: دادگاه عالی اروپا، روز سه‌شنبه علیه ایل حکم داد و این غول فناوری آمریکایی را به بازگرداندن ۱۳ میلیارد یورو مالیات به ایرلند محکوم کرد. حکم دیوان دادگستری اروپا، ساعاتی پس از رونمایی لاین جدید آیفون، ایل واچ و ایرپاد، اعلام شد. ایل در بیانیه‌ای اعلام کرد: کمیسیون اروپا در تلاش است تا قوانین را تغییر دهد و نادیده بگیرد که طبق قانون مالیات بین‌المللی، درآمد ماقبل مشمول مالیات در آمریکا قرار گرفته است. دولت ایرلند در بیانیه‌ای اعلام کرد: پرونده ایل، موضوعی را شامل می‌شود که اکنون از اهمیت تاریخی برخوردار است و موضع ایرلند همیشه این بوده است که به هیچ شرکت با مالیات‌دهنده‌ای، مالیاتی ترجیحی نمی‌دهد. کمیسیون اروپا در سال ۲۰۱۴، تحقیقاتی را درباره پرداخت مالیات ایل در ایرلند که مقر این شرکت آمریکایی در انتحادهی اروپا است، گشود. کمیسیون اروپا در سال ۲۰۱۶، به دوپلین دستور داد حکایتر ۱۳ میلیارد یورو برابر ۱۴.۴ میلیارد دلار مالیات را از ایل پس بگیرد و در آن زمان، اعلام کرده بود که این شرکت طی دو دهه گذشته از مزایای مالیاتی غیرقانونی از سوی ایرلند برخوردار شده است.

۳٫۹ درصد: نتیجه نظرسنجی روتیتر از اقتصاددانان نشان داد انتظار می‌رود نرخ تورم ماهانه آرزانتین در ماه آگوست به ۳٫۹ درصد کاهش یابد که پایین‌ترین رقم از آغاز سال ۲۰۲۲ است، اگرچه اندکی کمتر از سطح ۴ درصد ثبت‌شده در ماه قبل است. این نرخ نشانه پیشرفت برای دولت خاویر میلیی رئیس‌جمهور آزادبخواه است که بر روی کاهش قیمت‌های سرسام‌آور متمرکز شده است. براساس نظرسنجی انجام‌شده از ۲۴ تحلیلگر داخلی و خارجی، تحلیلگران موافق هستند که افزایش قیمت مصرف‌کننده در این کشور آمریکا جنوبی در ماه گذشته احتمالاً ناشی از هزینه‌های بالاتر خدمات و حمل‌ونقل بوده است. بنیاد IyP، در گزارشی با اشاره به هزینه‌های برق و گاز و هزینه‌های حمل‌ونقل عمومی گفت قیمت‌های تنظیم‌شده بار دیگر شاخص تورم را به سمت بالا سوق داده‌اند.

۰٫۶ درصد: داده‌های اداره ملی آمار چین نشان داد که شاخص قیمت مصرف‌کننده (CPI) در این کشور نسبت به زمان مشابه در سال گذشته ۰٫۶ درصد افزایش یافته است، یعنی کمتر از ۰٫۷ درصد مورد انتظار اقتصاددانان؛ درحالی‌که در ماه جولای این رقم ۰٫۵ درصد افزایش داشت. وضعیت شدید آب و هوایی تابستان اسمال، از سیل‌های مرگبار گرفته تا گرمای سوزان، قیمت محصولات کشاورزی را بالا برده و به تورم سریع‌تر کمک کرده است. رسانه‌های دولتی چین روز دوشنبه گزارش دادند که حجم محصولات زراعی افزایش‌یافته به دلیل بلایای طبیعی مختلف در ماه آگوست به ۱.۴۶ میلیون هکتار رسیده است. قیمت مواد غذایی در ماه آگوست نسبت به نتایج بدون تغییر در ماه جولای ۲٫۸ درصد نسبت به سال قبل جهش کرد، درحالی‌که تورم غیرخوراک ۰٫۲ درصد بود که از ۰٫۷ درصد در جولای کاهش یافت. به گفته اقتصاددانان، اما این بالاگشت ملایم‌تر از حد انتظار بوده است و بر کاهش نگهاری‌های تورمی تأثیری نداشته است. بخش عمده‌ای از بهبودها مربوط به کاهش قیمت مواد غذایی است که مستعد نوسانات شرایط آب و هوایی و تغییرات ظرفیت است.

۶۴۴ میلیون دلار: دبیدیان ارتباطات روسیه قصد دارد ۵۹ میلیارد یورو برابر ۶۴۴ میلیون دلار طرف پنج سال آینده هزینه کند تا توانمندی‌های فیلتر ترافیک اینترنت را ارتقا دهد. فورس گزارش کرد این پول برای ارتقای سخت‌افزار مورد استفاده برای فیلتر ترافیک اینترنت و همچنین مسدود یا کند کردن برخی منابع، استفاده خواهد شد. روسیه در سال ۲۰۱۹ قانونی را تصویب کرد که به این کشور امکان می‌دهد خود را به‌طور کامل از اینترنت جدا کند تا حاکمیت دیجیتال خود را حفظ کند. کرملین پس از آغاز جنگ در اوکراین، شرکت‌های شبکه اجتماعی و اینترنتی خارجی متعددی را بربورن کرد، اما بسیاری از سرویس‌های خارجی از طریق فیلترشکن، دسترس‌پذیر ماندند. به گزارش فورس، ارتقای سیستم فیلترینگ، به مقامات روسی اجازه می‌دهد دسترسی به فیلترشکن‌ها را بهتر مسدود کنند.

۸۰۰ میلیارد یورو: ماریو دراگی، رئیس سابق بانک مرکزی اروپا می‌گوید که اگر اروپا قصد دارد اقتصادش را همگام با اقتصاد آمریکا و چین نگه دارد، باید سرمایه‌گذاری عظیمی را آغاز کند. او در گزارش خود خواستار استقرای مشترک برای افزایش سرمایه‌گذاری ۷۵۰ تا ۸۰۰ میلیارد یورویی برابر ۸۲۹ تا ۸۸۵ میلیارد دلار در سال است. اما او اقتصاد اروپا بتواند با استانداردهای صنعتی مطبی بالا را در بحبوحه افزایش نامنی جهانی و چالش‌های اقتصادی رقابتی نگه دارد. افزایش سرمایه‌گذاری موردنیاز این گزارش که سال گذشته به سفارش رئیس کمیسیون اروپا، اروسلاو فون در لاین، تهیه شده است، تقریباً ۵ درصد از تولید ناخالص داخلی اتحادیه اروپا است. دراگی با معرفی طرح اولیه خود برای «استراتژی صنعتی جدید» براساس حدود ۱۷۰ پیشنهاد، گفت که نیازهای سرمایه‌گذاری گسترده است اما اگر اروپا بخواهد در دوران افزایش اصطکاک جهانی اقتصاد سبز و دیجیتال خود را رقابتی تر نگه دارد، به «قیصر بنیادین» نیاز دارد. به گفته او اروپا بازرنتی اقتصاد جهان است، بنابراین وقتی شرکای این قاره طبق قوانین بازی نمی‌کنند، آسیب‌پذیرتر از دیگران خواهد شد.

۳٫۶ درصد: شرکت مدیریت سرمایه‌گذاری ONE در گزارش جدید خود اعلام کرده که دستمزدها در ژاپن با سرعت بیشتری نسبت به سال ۲۰۲۳ افزایش می‌یابد. متوسط درآمد نقدی ماهانه در این کشور در ماه جولای نسبت به سال قبل ۳٫۶ درصد افزایش یافته است. در مقایسه، شاخص اصلی قیمت مصرف‌کننده ژاپن، به‌استثنای هزینه مواد غذایی، در ماه جولای ۲٫۷ درصد افزایش داشته است. دستمزدهای واقعی ژاپن در ماه جولای نسبت به زمان مشابه در سال قبل ۰٫۴ درصد افزایش داشت و برای دومین ماه متوالی پس از افزایش ۱٫۱ درصدی در ژوئن، افزایش یافته است. اقتصاددانان پیش‌بینی می‌کنند که نرخ رشد منظم دستمزد علی‌رغم نوسانات اخیر در این دوم خواهد داشت. یوکو ایزوکا، یکی از اقتصاددانان شرکت ONE می‌گوید که سه دهه گذشته در ژاپن اقتصاد را حداقل تورم قیمت و رشد ناچیز دستمزدها تعریف شده است. افزایش سریع دستمزدها و سبقت گرفتن آن از تورم معمولاً به این معناست که مصرف‌کنندگان درآمد قابل‌صرف بیشتری دارند. به گفته ایزوکا بخش عمده‌ای از این درآمد قابل‌صرف دوباره به اقتصاد تزریق می‌شود و به راه‌های ژاپن از سه دهه رکود کمک خواهد کرد. این رکود تقریباً ۳۰ سال است که اقتصاد ژاپن را عقب نگه داشته است اما این وضعیت اکنون در حال تغییر است.

۱۱۲ هزار: موسسه آمار ترکیه اعلام کرد نرخ بیکاری ترکیه در ماه جولای به ۸٫۸ درصد کاهش یافته که بیشترین میزان در ۱۱ ماه گذشته بوده است. آمارها نشان می‌دهد که تعداد بیکاران در ماه جولای ۱۱۲هزار نفر زیاد ماهه‌ماه کاهش یافته و به ۳٫۱۷ میلیون نفر رسیده است. نرخ بیکاری مردان با ۰٫۵ واحد درصد کاهش نسبت به ماه قبل به ۴٫۷ درصد و برای زنان در ۱۴٫۴ درصد ثابت بوده است. نرخ مشارکت نیروی کار به ۲۲ درصد رسید که نسبت به ژوئن ۰٫۱ درصد افزایش ثبت کرد. نرخ اشتغال با ۰۳ واحد درصد افزایش به ۴۹٫۶ درصد رسید که ۲۲٫۷ میلیون نفر را تشکیل می‌دهد. بیکاری جوانان که به‌عنوان افراد ۱۵ تا ۲۴ ساله تعریف می‌شود، با ۰٫۱ درصد کاهش به ۱۶٫۶ درصد رسید. این میزان برای مردان ۱۲٫۲ درصد و برای زنان ۲۵ درصد بوده است.

۲٫۲ درصد: وزارت دارایی برزیل پیش‌بینی رشد اقتصادی خود را به ۳٫۲ درصد برای سال جاری افزایش داده و در مقایسه با سال ۲۰۲۳ شتابی را پیش‌بینی کرد که نشان‌دهنده تعطف‌پذیری بزرگ‌ترین اقتصاد آمریکا لاین است. محاسبات این وزارت‌خانه نشان‌دهنده تجدیدنظر شدید رو به بالا نسبت به برآورده ۲٫۵ درصدی در ماه جولای است. به گفته کارشناسان برخی از متغیرهای کلیدی، ازجمله سرمایه‌گذاری و صنعت، بهتر از حد انتظار عمل کرده‌اند. وزارت دارایی همچنین پیش‌بینی تورم سالار را به ۲٫۵ درصد افزایش داد که نسبت به ۳٫۹ درصد قبلی افزایش یافت و به سقف بالای هدف رسمی ۰ درصد نزدیک شد. تعدیل قیمت‌های مصرف‌کننده به فعالیت‌های فوی‌تری فشارهای بازار کار مرتبط نیست، بلکه به عوامل خارجی، مانند خشک‌کاهی شدیدی که بیشتر کشور را تحت تأثیر قرار می‌دهد، ارتباط دارد. این موضوع به‌ویژه بر قیمت انرژی و همچنین قیمت برخی مواد غذایی تأثیر می‌گذارد. تولید ناخالص داخلی برزیل ۲٫۹ درصد در سال ۲۰۲۳ رشد کرد. پیش‌بینی تولید ناخالص داخلی جدید، خوش‌بینانه‌تر از پیش‌بینی رشد ۲٫۶۸ درصدی اقتصاددانان خصوصی در نظرسنجی هفتگی بانک مرکزی است.

فرصت امروز: شاخص کل بورس تهران در معاملات روز گذشته، رشد اندک یک دهم درصدی را ثبت کرد تا نسبت به روزهای پیشین، دامنه نوسان کوچک‌تری داشته باشد. شاخص کل در ۱۰۰ دقیقه ابتدای معاملات معاملات دوشنبه صعود کرد، اما در ۱۱۰ دقیقه بعدی دچار نزول شد و در پایان با ۲ هزار و ۵۹ واحد (معادل یک دهم درصد) افزایش به ارتفاع ۲ میلیون و ۶۷ هزار واحد رسید. شاخص هم‌وزن نیز همیای شاخص کل، هزار و ۸۱۵ واحد نسبت به روز کاری قبل بالاتر ایستاد و در میانه تراز ۶۷۶ هزار واحد جای گرفت. در آن سوی بازار هم شاخص کل فرابورس با رشد ۱۹ واحدی به رقم ۲۱ هزار و ۵۸۷ واحد رسید. با وجود کاهش دامنه نوسان بورس و روند صعودی نماگه‌های بورسی، روند خروج پول حقیقی ادامه یافت و ۱۱۲ میلیارد تومان پول حقیقی از بازار خارج شد.

بازار بورس و اوراق بهادار تهران پس از تجربه چهار روز معاملاتی منفی بالاخره روز گذشته رخ مثبتی به خود گرفت تا کمی از منفی‌های شهرپوروماه را کم کرده باشد. شاخص کل بورس با رشد اندک یک دهم درصدی مثبت شد و این موضوع در شاخص هم‌وزن نیز رخ داد. خودرو، فلزات اساسی و گروه شیمیایی همچنان سه گروه برتر بازار سرمایه هستند تا برترین ارزش‌های معاملاتی را از آن خود کنند. به این ترتیب، گروه خودرویی با ارزش معاملاتی ۳۳۷ میلیارد تومان در رتبه اول، گروه فلزات اساسی با ارزش معاملاتی ۲۰۸ میلیارد تومان در جایگاه دوم و گروه شیمیایی نیز با ارزش معاملاتی ۱۶۱ میلیارد تومان در جایگاه سوم قرار گرفتند. گروه دارویی، فراکاب‌های حمل و نقل از جمله گروه‌های بازار بودند که رخ مثبتی را به خود گرفتند و نسبت به سایر نمادها و گروه‌ها باوضعیت بهتری را پشت سر گذاشتند. ارزش معاملات همچنان در محدوده پایینی قرار دارد و میانگین ارزش معاملاتی یک هفته اخیر بیش از ۲ هزار میلیارد تومان ثبت شده است.

**آ روند متفاوت شاخص کل بورس**

شاخص کل بورس تهران در ۱۰۰ دقیقه ابتدای صعود کرد، اما در ۱۱۰ دقیقه بعدی دچار نزول شد. در معاملات روز دوشنبه ۲۶ شهریورماه، شاخص کل با ۲ هزار و ۵۹ واحد افزایش به سطح ۲ میلیون و ۶۷ هزار

دامسجخ اصلی تالار شیشه‌ای پس از ۴ روز معاملاتی به مدار صعود رسید

## کاهش دامنه نوسان بورس تهران



**سیگنال‌های بورسی تیم اقتصادی دولت**

سیگنال‌های بورسی از سوی مدیران و تیم اقتصادی دولت در حال مخابره شدن است و این موضوعی است که از افت بازار جلوگیری کرده است. گفته می‌شود «حجت‌اله صیدی»، رئیس سازمان بورس در پاسخ به مطالبه فعالان بازار سرمایه درخواست پیگیری این سازمان برای بازگرداندن اعتماد سرمایه‌گذاران به بازار، آن هم در زمان تدوین لایحه بودجه که چیزی به شروع و بررسی آن نمانده است، گفته است که در حال کار کردن بر روی این موضوع و مسائل مشابه هستیم و تلاش ویژه‌ای را در رابطه با لایحه بودجه و مسائلی که به صورت مستقیم یا غیرمستقیم بر بازار سرمایه تاثیرگذار هستند، به کار گرفته‌ایم. همچنین «عبداناصر همتی»، وزیر اقتصاد نیز از باز شدن گره واردات خودرو خیر داد تا با این شعار به مقابله با انحصار یک قدم مثبت برداشته شود و برای سایر بازارها نیز این انحصارها کنار برود و به چالش بزرگ قیمت‌گذاری دستوری پایان داده شود. البته که فعالان اجتماعی نیز معتقد هستند که قبل از هر کاری باید قیمت‌گذاری دستوری حقوق و دستمزد کارگران برداشته شود؛ چراکه با این سطح از تورم، قدرت خرید همه اقشار مختلف جامعه در پایین حد خود قرار دارد.

در همین حال، «محمدرضا عارف»، معاون اول رئیس‌جمهور از پیش‌بینی‌های لازم و اقدامات دولت برای فصل زمستان خبر داده تا سناریوی تکراری زمستان سخت این بار هم کام صنایع تولیدی کشور را تلخ نکند. از طرفی، «محمد اسلامی»، رئیس سازمان انرژی اتمی ایران برای حضور در شمت و هشتمین نشست سالانه کنفرانس عمومی اژانس بین‌المللی انرژی اتمی به وین سفر کرده است. اما همچنان خیر نرخ خوراک در تبتز نخست رسانه‌های بورسی قرار دارد و «ولی‌اله جعفری»، مدیر نظارت بر نشانار سازمان بورس عنوان کرده است که نامه ابطال مصوبه نرخ خوراک و تسوخت مصالح پنج ماهه ابتدایی سال ۱۴۰۲ برای شرکت‌های پتروشیمی‌ها اجراء شد اما فعلا هیچ یک از شرکت‌ها جز پتروشیمی خسارک این ابلاغیه را دریافت نکرده‌اند.

واحد و شاخص هم‌وزن با هزار و ۸۱۵ واحد افزایش به تراز ۶۷۶ هزار و ۵۷۹ واحد رسید. شاخص کل فرابورس هم با ۱۹ واحد رشد به رقم ۲۱ هزار و ۵۸۷ واحد رسید. خروج پول حقیقی از بورس تهران ادامه یافت و ۱۱۲ میلیارد تومان پول حقیقی از بازار خارج شد. نمود حکشتی بیشترین خروج پول حقیقی را به ارزش ۲۷ میلیارد تومان داشت و بیشترین ورود پول حقیقی به نمادهای حفارس، ئپرئیس، فولاد، فملی و وشهر رسید. نمادهای حکشتی، شپنا و رمپنا از جمله نمادهای سبزپوش بورس بودند که بیشترین اثر را در رشد شاخص کل داشتند. نمادهای اخیر، وامید و کچاد نیز بیشترین اثر منفی را بر شاخص داشتند. در فرابورس نیز نمادهای خاور، فرابورس و گلدیرا بیشترین اثر افزایشی و نمادهای ارفع، حسینیا و فصا بیشترین اثر کاهش‌ی را بر شاخص داشتند. در بین نمادهای پرتراکنش بورس نماد فولاد بیشترین تراکنش را داشت و ذوب و فملی در رتبه‌های بعدی بیشترین تراکنش قرار گرفتند. در فرابورس نیز شفاوم، ارفع و فرود بیشترین تراکنش را داشتند.

ارزش معاملات کل بازار سهام به ۳۶ هزار و ۳۹۲ میلیارد تومان رسید. ارزش معاملات اوراق بدهی در بازار ثانویه ۲۵ هزار و ۶۳۰ میلیارد تومان بود که ۷۰ درصد از ارزش کل معاملات بازار را در این روز تشکیل می‌دهد. ارزش معاملات خرد سهام با رشد ۲ درصدی به رقم ۳ هزار و ۳۸۵ میلیارد تومان رسید. نماد فولاد با ۸۴ میلیارد تومان بیشترین ارزش معاملات بازار سهام را به خود اختصاص داد. حفارس، حکشتنی و جکشتز نیز در رتبه‌های بعدی بیشترین ارزش معاملات قرار گرفتند. در جدول حجم معاملات نیز سهام ذوب با تعداد ۴۶۱ میلیون و ۴۱۶ هزار و ۶۰۷ سهم در صدر قرار گرفته است. حفارس در رتبه دوم بیشترین حجم معاملات بازار قرار گرفت و رتبه سوم به جکشتز تعلق داشت. دو نماد فولاد و شستا نیز در رتبه‌های بعدی بیشترین حجم معاملات بازار قرار داشتند. در معاملات دوشنبه، ۱۲۹ نماد صف خرید داشتند و ۸۱ نماد با صف فروش مواجه بودند. مجموع ارزش صفهای خرید با افت ۳۶ درصدی به نسبت به روز کاری قبل به ۵۳۳ میلیارد تومان کاهش یافت و مجموع ارزش صفهای فروش نیز با کاهش ۳۹ درصدی به رقم ۲۵۲ میلیارد تومان رسید.

رقابت چالشی تهران و دوحه در میدان پارس جنوبی

### تولید گاز ایران از قطر بیشتر شد؟

چندین سال است که ایران در برداشت از پارس جنوبی از قطر جلوتر است اما به اعتقاد کارشناسان، تصمیم اخیر قطر مبنی بر اقداماتی که قصد دارد در این حوزه انجام دهد، ممکن است فرصت را برای ایران کمتر کرده و چنانچه این موضوع مورد غفلت واقع شود، احتمال دارد این برتری از دست ایران خارج شود. به گزارش «ایستنا»، میدان گازی پارس جنوبی که در قطر به نام «میدان گنبد شمالی» شناخته می‌شود، یکی از بزرگ‌ترین منابع گاز طبیعی جهان است که بین ایران و قطر به صورت مشترک قرار دارد. این میدان عظیم گاز در خلیج فارس و در عمق زیادی از بسنت دریا واقع شده و سهم قابل توجهی از ذخایر گاز جهان را در خود جای داده است. میدان گازی پارس جنوبی ۹۷۰۰ کیلومتر مربع وسعت دارد که از این مقدار، ۳۷۰۰ کیلومتر مربع در آب‌های ایران و ۶۰۰۰ کیلومتر مربع در قلمرو قطر قرار دارد. برداشت گاز از این میدان برای دو کشور بسیار حائز اهمیت است؛ چراکه هر کدام برای تأمین انرژی داخلی و صادرات به بازارهای جهانی به این میدان وابسته هستند. تا چند سال پیش، ایران از نظر برداشت گاز از این میدان نسبت به قطر عقب‌تر بود، زیرا قطر به دلیل دسترسی به فناوری‌های مدرن‌تر و سرمایه‌گذاری‌های قابل توجه در صنعت نفت و گاز، توانست به‌طور پایداری گسترده‌تری از این میدان داشته باشد.

این خودکفایی به ایران این امکان را داده است که بدون وابستگی به شرکت‌های خارجی، پروژه‌های پارس جنوبی را ادامه دهد. همچنین با استفاده از فناوری‌های نوین حفاری و بهبود بهره‌وری چاه‌ها، توانسته است تولید گاز از هر چاه را افزایش دهد. این اقدامات منجر به افزایش تولید گاز طبیعی و میعانات گازی از میدان پارس جنوبی شده است. ساخت و راه‌اندازی یا لایشگاه‌های جدید در نزدیکی میدان پارس جنوبی باعث شده است که ایران بتواند به سرعت گاز استخراج شده را پالایش و به مصرف داخلی و یا صادرات برساند. این پالایشگاه‌ها توانایی فراوری گاز برای مصارف مختلف از جمله تولید برق، صنایع پتروشیمی و صادرات گاز مایع (LNG) را دارند. پارس جنوبی نه تنها منبعی مهم برای تأمین انرژی داخلی ایران بوده، بلکه در صادرات گاز و میعانات گازی نقش ایفا می‌کند. با گسترش شبکه انتقال گاز به شهرها و روستاها، دسترسی به گاز طبیعی به عنوان سوختی پاک و ارزان در سراسر کشور افزایش یافته و همچنین ایران تلاش کرده است تا با توسعه زیرساخت‌های صادرات گاز، بازارهای منطقه‌ای و بین‌المللی جدیدی برای گاز خود پیدا کند.

علاوه بر صادرات گاز از طریق خطوط لوله به کشورهای همسایه، ایران به دنبال توسعه ظرفیت‌های LNG برای صادرات به بازارهای دورتر است. در کنار گاز طبیعی، استخراج میعانات گازی از پارس جنوبی، یکی از عوامل مهم درآمدزایی ایران است. این میعانات که در صنایع پالایشگاهی و پتروشیمی کاربرد دارند، به عنوان محصولی ارزشمند به بازارهای جهانی صادر می‌شوند. توسعه و بهره‌برداری از میدان گازی پارس جنوبی با چالش‌های متعددی روبه‌رو بوده است که از جمله مهمترین آنها می‌توان به تحریم‌های اقتصادی، محدودیت‌های مالی و فناوری و رقابت با قطر اشاره کرد. با این حال، ایران با تکیه بر شرکت‌های داخلی در بخش‌های حفاری، پالایش و ساخت تجهیزات مرتبط با صنعت نفت و گاز، توانسته است بخشی از نیازهای خود را برطرف کند و به خودکفایی نسبی در این حوزه دست یابد.

با ادامه روند توسعه فازهای جدید و سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های فناوریانه، ایران توانایی حفظ و حتی تقویت موقعیت خود در میدان مشترک پارس جنوبی را دارد. با این حال، مسئله فشارافزایی این میدان یک چالش اساسی است. طبق برآوردها، تولید گاز ایران از پارس جنوبی از سال ۱۴۰۴ هر سال حدود ۲۸ میلیون متر مکعب کاهش پیدا می‌کند. در صورت



راهکارهایی برای مدیریت احساس تنهایی در دنیای کسب و کار

## کار آفرینی و کابوس تنهایی!



یکی دو ساعت هم که شده جاهای دیگر را زیر و رو کنید. قول می‌دهم این ماجراجویی طوری روحیه‌تان را عوض کند که نگو و نپرس. قبول دارم زنگ تفریح‌هایی مثل ساعت ناهار خیلی کوتاه‌تر از آنی است که آدم وقت سر خاندن داشته باشد، اما همیشه کافه نزدیک محل کار یا بوستان سر کوچه گزینه‌های خوبی هستند. یادتان باشد شما قرار نیست برنامه یک پیک نیک را طراحی کنید. در عوض فقط کمی به خودتان استراحت دهید تا ذهن‌تان با جاهایی به غیر چهاردیواری دفترتان آشنا شود؛ همین و بس.

#### عضویت در انجمن‌های هزار رنگ

این روزها هر حرفه‌ای چندین و چند انجمن مخصوص خودش را دارد. از نقاش‌ها گرفته تا بازیگران و حتی تولیدکنندگان لوازم خانگی، همه و همه انجمن‌های خاص خودشان را دارند. شاید در نگاه اول چنین گروههایی هایی خیلی بی‌معنا باشند. به هر حال زمان مهم‌ترین دارایی کارآفرینان است و نباید همینطور الکی هدرش داد. راستش را بخواهید در این مورد تا حدودی حق با شماست، اما قبل از قضاوت نهایی باید آن روی سکه را هم دید. وقتی آدم حسابی احساس تنهایی می‌کند، حضور در بین کارآفرینانی که اهداف و مهارت‌های مشابه خودش را دارند، دلگرمی مهمی خواهد بود. اینطوری دیگر لازم نیست خودمان را تافته جدابافته در نظر بگیریم. به علاوه، گفت‌وگو با کسانی که به نوعی همکاران محسوب می‌شوند، بی‌نیاهت لذت‌بخش‌تر از گپ‌های بی سر و ته با آدم‌های معمولی خواهد بود.

توصیه ما در این بخش بی‌نیاهت ساده است؛ شما باید هر طور شده انجمن‌های مرتبط با حوزه کاری‌تان را پیدا کنید. این انجمن‌ها معمولا حق عضویت بسیار اندکی دارند که اصلا فشار اضافهای روی دوش‌تان نخواهد بود. در ازای این مبلغ ناچیز انواع دوره‌ها و همایش‌های کاربردی در این انجمن‌ها پیدا می‌شود. شاید پیش خودتان فکر کنید این روزها دیگر کسی نیاز به همایش‌های کلاسیک ندارد؛ چراکه تقریبا هر دوره آموزشی در یوتیوب پیدا می‌شود. در این مورد ما هم با شما هم‌عقیده‌ایم، اما گاهی اوقات شرکت در همایش‌ها طوری شما را از تنهایی درمی‌آورد که حتی باورنات هم نخواهد شد. پس منتظر چه هستید؟ همین حالا دست به کار شده و سراغ انجمن‌های کاری بروید.

#### ناهار فقط یک وعده غذایی نیست!

مهاجم فوتبال را در نظر بگیرید که همین تازگی‌ها با یک انتقال پر سر و صدا به منچستر سیتی پیوسته است. احتمالا فرهنگ انگلیسی همراه با آب و هوای عجیب این کشور حسابی قهرمان قدردان را تحت تاثیر قرار خواهد داد. در ایسن این کار قرار باشد او ارتباط خوبی بسا همزایی‌های جدیدش برقرار نکند، کلاش پس عمر که خواهد بود. هرچه باشد فوتبال یک بازی گروهی است و تا با هم تیمی‌ها گرم نکنیم حتی یک گل هم به اسم‌مان ثبت نخواهد شد.

#### نویسنده: علی آل علی

تنهایی از آن دست احساساتی است که همه مردم در طول زندگی‌شان بارها و بارها تجربه می‌کنند. فرقی هم ندارد دورتان پر از آدم باشد یا اینکه صبح تا شب را تنهایی سر کنید. در هر صورت وقتی حرفی برای گفتن با بقیه نداشته باشید، تنهایی سر و کله‌اش پیدا می‌شود. کابوس تنهایی برای کارآفرینان تا همین دو سال قبل خیلی جدی نبود؛ چراکه در هر صورت همکاران در محل کار کمی گپ و گفت با هم داشتند تا ساعت‌های کاری هر طور شده تمام شود. البته این معادله با ورود غول کرونا به کلی باطل شد. حالا نه دیگر دفتر کاری با بود، نه حتی همکارانی که تنهایی‌شان را هر طور شده با هم تقسیم کنند. قبول دارم این سناریو بیشتر شبیه فیلمنامه آثار آخرالزمانی است، اما ترکش‌های آن هنوز هم کارآفرینان را اذیت می‌کند.

آیا تا به حال برای‌تان پیش آمده آنقدر کار سرتان ریخته باشد که حتی گذر زمان را هم حس نکنید؟ شاید خیلی از کسانی که به اصطلاح خاک صحنه کارآفرینی را خورده‌اند، چنین اتفاقی را به فال تیک بگیرند، اما ما در روزنامه فرصت امروز اصلا این طوری فکر نمی‌کنیم؛ چراکه نه شما شباهتی به ربات‌های خستگی‌ناپذیر دارید، نه کل زندگی در کار بی‌وقفه خلاصه می‌شود. شما را نمی‌دانم، ولی من که آخر هفته‌ها بدون یک استراحت حسابی دیگر دست و دلم به کار نمی‌رود. به علاوه، حتی فکر کردن به کار بی‌نیاهت زیاد هم برای فرار کردن از در پستی شرکت کافی است!

اگر شما از آن دست کارآفرینانی هستید که تنهایی را جزئی از فرآیند کسب و کارآفرینی می‌دانید، این مقاله کاملا مخصوص شماست. اشتباه نکنید، ما قصد نداریم فرمولی جادویی برای رفع دلنگنی یا تنهایی جلوی شما قرار دهیم. البته این بدان معنا نیست که کاملا دست خالی سراغ‌تان آمده‌ایم؛ چراکه یک‌کسری تکنیک درجه یک برای کم کردن از بار تنهایی و فراموشی این کابوس وحشتناک در چنته داریم. اگر شما هم از احساس تنهایی به عنوان یک کارآفرین خسته شده‌اید، هیچ حوره این مقاله را از دست ندهید؛ چراکه آخر این مقاله دیگر هیچ وقت از غول تنهایی شکست نخواهید خورد.

#### مدیریت تنهایی: هر آنچه کارآفرینان باید بدانند

مردم معمولا عادت دارند تنهایی و افسردگی را کنار هم قرار دهند. بعد هم برای اینکه آش‌ششان خیلی شور نشود، یک روانشناس را هم جاشنی سناریو می‌کنند تا دیگر مو لای در درز کارشان نرود. از آنجایی که در دنیای دیجیتال امروز وقت حتی از طلا هم باارزش‌تر است، کارآفرینان معمولا وقتی برای مراجعه به روانشناس‌ها ندارند. به علاوه، مشکل تنهایی هم هیچ وقت در قالب بحران برای کارآفرینان مطرح نمی‌شود. دقیقا به همین خاطر خیلی از کارآفرینان حتی بعد از دوران بازنشستگی می‌آن را مشکل قلمداد نمی‌کنند.

ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم تنهایی در بهترین حالت نیمی از توانایی شما را مختل می‌کند. اگر شما هم بارها و بارها با تعجب افک کیفیت کاری‌تان را تماشا کرده‌اید، دلپیش در تنهایی بیش از حد نرفته است. به قول ارسطو، انسان موجودی اجتماعی است. پس اگر فکر کرده‌اید مثل یک ابرقهرمان یکه و تنها در بازار موفق می‌شوید، سخت در اشتباهید. ما در ادامه به شما کمک می‌کنیم تا بین روابط اجتماعی و موفقیت کاری تعادلی بی‌تغییر ایجاد کنید. اجازه دهید دور مقدمه‌چینی‌های کلیشه‌ای را خط بکشیم و یک راست برویم سراغ اصل مطلب. این شما و این هم مدیریت تنهایی در دنیای کارآفرینی.

#### خودتان را در دفتر کار حبس نکنید!

کارآفرینان معمولا در دفترهای مجزا مسئولیت‌های روزمره‌شان را دنبال می‌کنند. حتی اگر شما در برندی مثل گوگل هم کار کنید، احتمالا یک دفتر کار نقلی برای خودتان دارید که در طول روز حتی یک نفر هم اطرافش آفتاب نمی‌شود. بی‌شک اوایل کار این نکته که دیگر کسی مزاحم آدم نیست، حسابی جذاب خواهد بود. با این حال هفته اول را که سر کنید، دیگر حتی صدای تیک تاک ساعت هم روی مغزتان خواهد رفت. درست در همین شرایط است که آدم دل‌تنگ دوستان و کلی همکار شلوغش می‌شود. اولین تکنیک ما برای مدیریت تنهایی تا حدودی شبیه سرپال فرار از زندان است. همانطور که در این سرپال برطرف‌دار شخصیت‌های اصلی داستان به فکر فرار از زندان بودند، شما هم باید این کار را انجام دهید. البته اینجا خبری از زندان فاکس ریور نیست، بلکه شما باید از دفتر کارتان فرار کنید! وقتی کسی دائما در دفتر کوچکش کار می‌کند، کم‌کم کم مهارت‌های اجتماعی‌اش را فراموش خواهد کرد. آن وقت کافی است شغلش را از دست بدهد تا دیگر حتی قدرت یک کلمه صحبت کردن در جلسات استخدایمی اولین تکنیک ما برای مدیریت تنهایی تا حدودی شبیه سرپال فرار از زندان است. همانطور که در این سرپال برطرف‌دار شخصیت‌های اصلی داستان به فکر فرار از زندان بودند، شما هم باید این کار را انجام دهید. البته اینجا خبری از زندان فاکس ریور نیست، بلکه شما باید از دفتر کارتان فرار کنید! وقتی کسی دائما در دفتر کوچکش کار می‌کند، کم‌کم کم مهارت‌های اجتماعی‌اش را فراموش خواهد کرد. آن وقت کافی است شغلش را از دست بدهد تا دیگر حتی قدرت یک کلمه صحبت کردن در جلسات استخدایمی را هم نداشته باشد. اگر از ما می‌شنوید، کارهایی مثل ارسال ایمیل، صرف وعده غذایی یا حتی اندکی استراحت بین کارها را در دفترتان انجام ندهید. هرچه باشد شما کم‌ل روز در آن دفتر کوچک زندانی هستید. پس دست کم

اگر در جوانی سابقه عضویت در تیم‌های پایه فوتبال را داشته باشید، خیلی خوب می‌دانید ناهار برای خودش برو بیایی دارد. صندلی‌های گروهی در کنار حضور پرشور مربی‌ها در سالن حسابی به این وعده غذایی اعتبار می‌بخشد. انگار که صرف غذا فقط بهانه‌ای برای کنار هم بودن بازیکنان است. اجازه دهید با هم روراست باشیم؛ هر بازیکنی می‌تواند به راحتی ناهارش را یک گوشه تک و تنها میل کند. با این حال حضور در غذاخوری با آن صندلی‌های گروهی‌اش نه اتفاقی، بلکه برای هل دادن آدم‌ها به سمت همدیگر است. اینطوری به پهنانه ناهار هم که شده گپی بین هم تیمی‌ها شکل می‌گیرد. اگر نظر ما را بخواهید، همین جرقه برای بهترشدن اوضاع رختکن کافی است.

قبول دارم کم کم از مسیر بحث اصلی‌مان دور شدید، اما کافی است به جای فوتبالیست بالا یک کارآفرین را قرار دهید تا متوجه منظور ما شوید. کارآفرینان هم مثل بازیکنان فوتبال لازم دارند کمی وقت با هم بگذرانند. چه بهانه‌ای هم بهتر از ناهار که همه سر کار میل می‌کنند؟ ما در روزنامه فرصت امروز همیشه ناهار را یک رویداد مهم برای دوره‌هم جمع شدن تیم‌های کاری می‌دانیم. اگر شما هم دوست دارید از دست غول تنهایی فرار کنید، بد نیست با همکاران یا دوستان‌تان یک میز در رستوران کنار شرکت رزرو کنید. به علاوه، همیشه حیاط خلوت شرکت محل مناسبی برای گردهمایی‌های مهم تحت عنوان ناهار است! پس گوشه‌چشمی به این فرصت طلایی هم داشته باشید.

#### همین امروز در باشگاه ثبت نام کنید

مجال است شما مدرسه رفته باشید و برای یک بار هم که شده ضرب‌المثل قدیمی «قلع سالم در بدن سالم» به گوش‌تان نخورده باشد. انگار که ورزش مثل یک فرمول جادویی از آدم یک قهرمان همه فن حریف می‌سازد. اشتباه نکنید، ما اینجا قصد نداریم از شما یک یا قهرمان المپیک بسازیم. در عوض همه حرف‌مان شرکت در کلاس‌های ورزشی یا باشگاه‌های مختلف برای خلاص شدن از شر فکر و خیال‌های عجیب است.

خیلی از کارآفرینان فکر می‌کنند هرچه بیشتر خودشان را در اتاق کار حبس کنند، آخر ماه رکورد بهتری بر جای می‌گذارند. اگر شما هم اینطور فکر می‌کنید، باید از شما بخواهیم یاتی‌تان را محکم روی ترمز فشار دهید؛ چراکه نه شما قهرمان فرمول یک هستید، نه موفقیت در عرصه کارآفرینی این همه دنگ و فنگ دارد. پس به خاطر سلامتی خودتان هم که شده در باشگاهی نزدیک خانه یا محل کارتان ثبت نام کنید. اینطوری با یک تیر دو نشان خواهید زد. اول اینکه سلامتی‌تان حفظ می‌شود. دوم هم آشنایی با چند تا دوست ورزشکار است. باور کنید یا نه، گاهی اوقات گپی زدن با کسانی که هیچ ارتباطی با کارتان ندارند، طوری آدم را سرحال می‌آورد که نگوا!

معمولا کسانی که ساعات طولانی را روز را پشت میزشان هستند، بیشتر

از بقیه مورد هجوم افکار منفی قرار می‌گیرند. وقتی هم پای افکار منفی وسط باشد، حتی ساده‌ترین کارهای دنیا هم بدل به چالشی شبیه عبور از هفت خان رستم می‌شود. پس یک لطفی به خودتان کرده و به جای خیال بافی‌های تمام نشدنی، کمی از وقت‌تان را در باشگاه‌های ورزشی کنار دوستان ورزشکارتان بگذرانید.

#### ثبت نام در کلاس‌های مختلف

اجازه دهید این بخش را با یک سوال جذاب شروع کنیم؛ آیا شما حاضرید سوار هواپیمایی شوید که خلبانش سال‌هاست در کلاس مهارت‌افزایی شرکت نکرده است؟ بی‌شک هر جوابی به غیر از یک «نه» قاطعانه عجیب به نظر می‌رسد. هر چه باشد آدم جانش را از سر راه نیاورده که همینطور الکی به باد دهد. به علاوه، خطوط هوایی هم سخت‌گیرتر از این حرف‌ها هستند که همینطور راحت به خلبانان اجازه پرواز بدهند. نتیجه این مدل استدلال انواع کلاس‌های مهارت‌افزایی برای خلبانان در طول سال است. خب اگر یک خلبان برای هدایت هواپما نیاز به کلی کلاس دارد، چرا کارآفرینان در کلاس‌های مرتبط ثبت نام نکنند؟

اگر شما هم مثل من از آن دست آدم‌هایی هستید که خاطرات دوران مدرسه‌تان در استرس امتحانات خلاصه می‌شود، احتمالا با توصیه این بخش اصلا کنار نخواهید آمد. خب آدم چرا باید با دست‌ان خودش دوباره کلی استرس را به جان بخرد؟ اجازه دهید همین اول کاری خیال‌تان را راحت کنیم؛ چراکه امروزه در کلاس‌های آموزشی دیگر خبری از امتحانات سفت و سخت نیست. در عوض شما می‌توانید با خیال راحت مهارت‌های مورد نیازتان را یاد گرفته و از همه مهم‌تر کلی دوست جدید پیدا کنید. ماجرا جالب شد، نه؟

دوستان جدید به شما کمک می‌کنند تا برای چند دقیقه هم که شده از دست تنهایی فرار کنید. ما اصلا دوست نداریم شبیه مربی‌های انگیزشی صحبت کنیم، اما گاهی اوقات دوست پیدا کردن کار بی‌نیاهت مفیدتری نسبت به خیالبافی‌های بی‌نتها در تنهایی است. پس هر وقت احساس تنهایی کردید، سریع در یک کلاس آموزشی ثبت نام کنید. اگر هم خیلی خودتان را دست بالا می‌گیرید، می‌توانید به عنوان مربی در یک کلاس شرکت کنید. اینطوری هم دانش‌تان را به دیگران منتقل می‌کنید، هم اینکه کلی استعداد درجه یک برای شرکت‌تان پیدا خواهید کرد. پس منتظر چه هستید، همین امروز دست به کار شده و به جنگ غول تنهایی بروید!

منابع:

blog-feeling-1۱۸۵۳۲۸۹/https://www.shopify.com/blog-ways-to-cure-the-entrepreneurship-blues-۵-lonely-https://www.entrepreneur.com/en-ae/entrepreneurs/six-ways-to-manage-loneliness-as-an-۴۳۴۲۰۰/entrepreneur

### فراخوان ارزیابی کیفی جهت برگزاری مناقصه عمومی

*شرکت شهرکهای صنعتی خراسان رضوی*

**شماره آگهی:** ۱۷۸۸۰۲۴

**نوبت دوم**

**شرکت شهرکهای صنعتی خراسان رضوی در نظر دارد فراخوان ارزیابی کیفی جهت برگزاری مناقصه عمومی **بروزه تکمیل روسازی، جدولگذاری، آسفالت و کانالهای آبهای سطحی معابر فاز ۳ و جاده دسترسی واحداث بله‌های شهرک صنعتی بینالود** با مشخصات زیر را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید. کلیه مراحل برگزاری فراخوان ارزیابی کیفی از دریافت و تحویل اسناد استاندارد ارزیابی کیفی تا ارسال دعوتنامه جهت سایر مراحل مناقصه، از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (سناد) به آدرس [www.setadirim.ir](http://www.setadirim.ir) انجام خواهد شد. لازم است مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند. تاریخ انتشار فراخوان در سامانه ۱۴۰۳/۰۶/۲۶ می‌باشد. اطلاعات و اسناد مناقصه عمومی پس از برگزاری فرآیند ارزیابی کیفی و ارسال دعوتنامه از طریق سامانه ستاد به مناقصه گران ارسال خواهد شد.**

**آخرین مهلت دریافت اسناد استاندارد ارزیابی کیفی:** ساعت ۱۴ مورخ ۱۴۰۳/۰۷/۰۲

**مهلت ارسال پاسخ استاندارد ارزیابی کیفی:** ساعت ۱۴ مورخ ۱۴۰۳/۰۷/۱۶

**اطلاعات تماس شرکت شهرکهای صنعتی خراسان رضوی جهت دریافت اطلاعات بیشتر در خصوص اسناد مناقصه و ارائه پакتنهای الف): مشهد، بلوار خیام، بعد از خیام ۳۵- تلفن: ۳۷۶۴۲۰۰۵-نمبر ۳۷۶۴۲۰۰۳**

**اطلاعات تماس سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه:** مرکز تماس ۱۴۵۶

**مشخصات کار:** اجاره حدود ۱۹۰۰۰ مترمکعب زیراساس، ۲۰۰۰ مترمکعب اساس، ۶۶۵۰۰۰ مترمربع سیمنت‌تر آسفالت بیندر، ۳۱۲ مترمربع آبرو دالی به ضخامت ۸ متر، ۲۲۰۰۰ مترطول جدول پرسی ماشینی تر(wetpress) و ۱۷۰۰ مترطول کانال روباز و سروپوشیدم **مبلغ برآورد:** ۶۲۹،۸۸۷،۶۹۶،۴۵۶ریال بر اساس فهراس بهای سال ۱۴۰۳ (اعتبار طرح غیرعمرانی).

**مدت انجام کار:** ۱۸ ماه.

**تضمین شرکت در مناقصه:** ۲۵،۱۹۷۸،۰۰۰ریال به صورت تضمین قابل قبول مربوط مندرج در آیین نامه تضمین معاملات دولتی به شماره ۱۳۳۴۰۲/ت۱۶۵۹۰۵۰۵، مورخ ۱۳۹۴/۰۹/۲۲.

**رشته و پایه تشخیص صلاحیت پیمانکاران:** هر یک از پایه‌های رشته راه و ترابری و دارای ظرفیت مجاز آزاد تعدادی و ریالی.

**تاریخ انتشار نوبت اول:** ۱۴۰۳/۰۶/۲۶

**روابط عمومی شرکت شهرکهای صنعتی استان خراسان رضوی**

مدیر بنادر و دریانوردی شهید باهنر و شرق هرمزگان:

## تردد بیش از یک میلیون و ۵۴۳ هزار نفر از بنادر باهنر، حقانی و هرمز



کشورهای جنوبی حاشیه خلیج‌فارس تردد داشته که نشان می‌دهد، خاطرنشان کرد. ۸۴۶۴ نفر مسافر از بندر رشد ۱۸ درصدی را به نسبت مدت مشابه سال قبل شهید باهنر تردد داشته‌اند که از این تعداد ۵۲۲۰ نفر

**مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان خبر داد:**

## بررسی در خواست ۵۵۰ممدجوی کمیته امداد برای نصب پنل خورشیدی در استان مر کزی



**اراک- فرناز امیدی:** مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان مرکزی گفت در خواست ۵۵۰ممدجوی کمیته امداد برای نصب پنل خورشیدی در استان در دست بررسی است.

محمود محمودی در جلسه هم اندیشی با مدیران ارشد کمیته امداد جهت تسریع در درخواست های ممدجویان کمیته امداد جهت نصب پنل های خورشیدی ،افزود: تاکنون ۱۴۴ نیروگاه خورشیدی خانگی به میزان ۷۲۰ کیلووات توسط ممدجویان کمیته امداد استان مرکزی راه اندازی شده است .

وی بیسان کرد: اجرای طرح نیروگاه‌های خورشیدی ۵کیلوواتی برای هر خانوار ممدجوی کمیته امداد در سال احداث به طور میانگین مبلغ چهار میلیون تومان در یک دوره درآمذایی خواهد داشت که در سال های بعد بر

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان گیلان :

## احداث بالغ بر ۵۵۰ کیلومتر شبکه با کابل خودنگهدار در کل استان گیلان

**رشت – زهرا رضازاده :** مسعود صادقی مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان از برکناری بالغ بر ۵۵۰ کیلومتر شبکه فرسوده و جایگزینی آنها با کابل خودنگهدار و نصب ۴۰۰ دستگاه ترانسفورماتور و راه اندازی تعداد ۱۸ فیدر فشار متوسط از ابتدای سال تاکنون خبرداد.

وی ضمن ارائه عملکرد از وضعیت احداث کابل خودنگهدار، بر لزوم بازسازی شبکه های فرسوده توزیع برق بعنوان هدف و پالیس اساسی این شرکت تاکید کرد.

صادقی با اشاره به اینکه در گیلان بیش از ۲۰ هزار کیلومتر شبکه فشار ضعیف وجود دارد، عنوان کرد: هنوز حدود ۱۰ هزار کیلومتر از شبکه‌های برق استان سیمی است.

وی گفت: یکی از معضلات حوزه کاری توزیع برق گیلان موضوع فرسودگی شبکه و ایاب‌تابت این فرسودگی طی سالیان اخیر است.

مدیرعامل شرکت توزیع برق گیلان استان به حدت گرفتن شرایط جوی مورد پیگیری قرار گرفت.

مدیر منطقه نه عملیات انتقال گاز، افزود: برای تهیه این قطعه، تحقیقات و بررسی ها در خصوص متربا و روش ساخت صورت گرفت و ساخت قطعه با نظارت و پیشنهاد فنی واحد تعمیرات اساسی مکانیک منطقه با مبلغ نهایی ۸۰ میلیون ریال تهیه و جهت نصب به صورت آزمایشی به تأسیسات نکا ارسال شد.
مختگی با اعلام اینکه قطعه آزمایشی تهیه شده در واحد B تأسیسات نکا توسط همکاران نصب و توربین با موفقیت انجام شد، افزود: پس از تست و موفقیت آمیز بودن عملیات، ۵ عدد از مسیبر هوای ورودی توربین MAN ساخته شد تا در تأسیسات دارای توربین MAN در این منطقه عملیاتی نصب شود.
مختگی ضمن قراردتی از اجرای این عملیات، گفت: با ساخت ۵ قطعه توسط همکاران متعهد منطقه، قطعه جویی اقتصادی حدود ۱۱ میلیارد ریال رقم خورده است.



**ساری- خیرنگار فرصت امروز:**مدیر منطقه نه عملیات انتقال گاز، از ساخت قطعات توربین MAN و صرفه جویی اقتصادی ۱۱ میلیارد ریالی حاصل از آن در این منطقه عملیاتی، خبر داد.
سه گزارش خیرنگار رونامه تبریزگ به نقل روابط عمومی منطقه ۹ عملیات انتقال گاز، محی الدین مفخمی، با اعلام این خبر گفت: با تلاش همکاران این منطقه، ساخت مسیبر هوای توربین نوع MAN در راستای خودکتابی و بومی سازی اقلام مصرفی منطقه با موفقیت به اتمام رسید.
رئیس امور اندازه‌گیری شرکت گاز استان آذربایجان شرقی با اعلام این خبر گفت: سازوکار تأسیسات تقویت فشار گاز ناور و قلعه چیتچ به واحد عملیات تأسیسات، تهیه این قطعه در دستور کار قرار گرفته اما با توجه به تحریم و قیمت بالای قطعات جهت تعویض آن و همچنین عدم توانایی ساخت آن توسط شرکت های داخلی، تهیه آن از طریق کمیته خودکتابی منطقه

و مواجعه با بحران های طبیعی همانند بارش‌های برف سنگین، رطوبت و شرعجی بونن هوا، تندباد و طوفان‌های فصلی ایجاب می‌کند که شبکه‌های توزیع برق به ویژه در حوزه فشار ضعیف، نوسازی و مقاوم سازی شود.
صادقی تاکید کرد: روند احداث کابل خود نگهدار و بازسازی شبکه های فرسوده بصورت روزانه و در کل استان گیلان توسط امورهای اجرایی در حال انجام است.

مدیر عامل شرکت توزیع نیروی برق استان گیلان تصریح کرد: از ابتدای سال فریب به ۵۵۰ کیلومتر شبکه فرسوده سیمی با کابل خود نگهدار جایگزین شده است.

وی در پایان بیسان کرد: از مزایای اصلی استفاده از کابل خودنگهدار در شبکه‌های هوایی توزیع برق می‌توان به جلوگیری از انفار انرژی کاهش هزینه نگهداری شبکه، افزایش ضریب ایمنی، زیباسازی شهری و روستایی و کاهش میزان آلودگیهای غیرمجاز از برق است.

## داخلی سازی قطعات توربین MAN در تاسیسات منطقه نه عملیات انتقال گاز



مورد پیگیری قرار گرفت.

مدیر منطقه نه عملیات انتقال گاز، افزود: برای تهیه این قطعه، تحقیقات و بررسی ها در خصوص متربا و روش ساخت صورت گرفت و ساخت قطعه با نظارت و پیشنهاد فنی واحد تعمیرات اساسی مکانیک منطقه با مبلغ نهایی ۸۰ میلیون ریال تهیه و جهت نصب به صورت آزمایشی به تأسیسات نکا ارسال شد.
مختگی با اعلام اینکه قطعه آزمایشی تهیه شده در واحد B تأسیسات نکا توسط همکاران نصب و توربین با موفقیت انجام شد، افزود: پس از تست و موفقیت آمیز بودن عملیات، ۵ عدد از مسیبر هوای ورودی توربین MAN ساخته شد تا در تأسیسات دارای توربین MAN در این منطقه عملیاتی نصب شود.
مختگی ضمن قراردتی از اجرای این عملیات، گفت: با ساخت ۵ قطعه توسط همکاران متعهد منطقه، قطعه جویی اقتصادی حدود ۱۱ میلیارد ریال رقم خورده است.

رئیس امور اندازه‌گیری شرکت گاز آذربایجان شرقی خبر داد:

## تجهیز ۳۲۶ ایستگاه گاز به سامانه مانیتورینگ و پایش لحظه‌ای



**فرصت امروز – ماهان فلاح :** هدف‌گذاری شرکت گاز آذربایجان شرقی، پایش لحظه‌ای و تجهیز سامانه مانیتورینگ برای تمامی ایستگاه‌های گاز با ظرفیت بالای ۲ هزار و ۵۰۰ مترمکعب بر ساسات بوده که از ۴۷۲ ایستگاه مشمول، تاکنون ۳۲۶ مورد به این سامانه پایش متصل شده است.
رئیس امور اندازه‌گیری شرکت گاز استان آذربایجان شرقی با اعلام این خبر اظهار کرد: سامانه مانیتورینگ و پایش لحظه‌ای مصارف گاز در ۳۲۶ ایستگاه شامل کلیه ایستگاه‌های منشعب از خطوط اولیه سراسری، ایستگاه پولندهای مقیاس کوچک، جایگاه‌های عرضه CNG و ایستگاه‌های صنعتی عمده نصب شده است.

کاتلم طلوعی افزود: از مزایای این سامانه می‌توان به کنترل میزان گاز ورودی استان و پایش شرایط ایستگاه‌ها CGS موجود در فصل سرد سال و نیز کنترل وضعیت و صحت عملکرد ایستگاه‌های CNG اشاره کرد.

رئیس امور اندازه‌گیری و تجهیز سامانه مانیتورینگ شرکت گاز استان آذربایجان شرقی با اشاره به سامانه اعلام هشدار در خصوص پارامترهای حیاتی ایستگاه‌های گازرسانی شامل فشار، دما، حجم گاز عبوری و وضعیت دسترس‌های ایستگاه و… است که هم بصورت ثبت آنلاین و هم بصورت پیام کوتاه برای مسئولین مرتبط ارسال می‌شود.

**مدیرکل ورزش و جوانان آذربایجان شرقی:**

## آماده میزبانی از مسابقات مختلف کارگری در تبریز هستیم

**فرصت امروز – ماهان فلاح:** رییس فدراسیون ورزش کارگری با بیان اینکه روبرگرد این فدراسیون درغیب صنایع به ورزش کارگری است، گفت: برگزاری مسابقات مختلف کارگری یکی از برنامه های فدراسیون در این زمینه است. جواد رمضی در مجمع انتخابات رییس هیات ورزش کارگری آذربایجان شرقی اظهار کرد: لیگ های ورزشی کارگران تحول بزرگی در فعالیت های بدنی کارگران ایجاد کرده است و می تواند در کنار سلامت آنها، تاثیر بسزایی در تولید نیز داشته باشد. وی با بیان اینکه هیات آذربایجان شرقی همواره در رده های برتر کشور قرار داشته و این نشان دهنده هماهنگی و همدلی در ورزش این استان است، گفت:انتظار داریم هیات های شهرستانی پیش از پیش فعال تر شوند و مشارکت بیشتری در تحقق اهداف و برنامه های فدراسیون داشته باشند.
مدیرکل ورزش و جوانان آذربایجان شرقی نیز در این مجمع گفت: کسب مقام اول هیات استان در کشور نشان دهنده فعالیت های قابل



فرصت امروز – ماهان فلاح: رییس فدراسیون ورزش کارگری با بیان اینکه روبرگرد این فدراسیون درغیب صنایع به ورزش کارگری است، گفت: برگزاری مسابقات مختلف کارگری یکی از برنامه های فدراسیون در این زمینه است. جواد رمضی در مجمع انتخابات رییس هیات ورزش کارگری آذربایجان شرقی اظهار کرد: لیگ های ورزشی کارگران تحول بزرگی در فعالیت های بدنی کارگران ایجاد کرده است و می تواند در کنار سلامت آنها، تاثیر بسزایی در تولید نیز داشته باشد. وی با بیان اینکه هیات آذربایجان شرقی همواره در رده های برتر کشور قرار داشته و این نشان دهنده هماهنگی و همدلی در ورزش این استان است، گفت:انتظار داریم هیات های شهرستانی پیش از پیش فعال تر شوند و مشارکت بیشتری در تحقق اهداف و برنامه های فدراسیون داشته باشند.
مدیرکل ورزش و جوانان آذربایجان شرقی نیز در این مجمع گفت: کسب مقام اول هیات استان در کشور نشان دهنده فعالیت های قابل

**ایلام – خیرنگار فرصت امروز:** تشریح مشکلات اساسی پتروشیمی ایلام توسط جعفری فر در جلسه ی فصلی مدیران عامل پتروشیمی های هلدینگ خلیج فارس و چراع سبیز علی عسگری داد جعفری درمدیر عامل پتروشیمی ایلام در جلسه فصلی مدیران عامل پتروشیمی که ۲۴ مهر با حضور علی عسگری مدیر شرکت صنایع پتروشیمی خلیجفارس در تهران ذیل پرداخت نسبت به پی گیری و تشریح مشکلات پتروشیمی ایلام به شرح ذیل پرداخت و مدیر عامل هلدینگ خلیجفارس نیز برای هر کدام دستوراتی صادر نمودند وی ادامه داد: جایگاههای CNG موجود در کلیه شهرستان‌های استان و با استفاده از تجهیزات مانیتورینگ آنلاین، تحت کنترل و نظارت قرار گرفته‌اند که این موضوع می‌تواند نقش مهمی در رصد مقدار گاز ورودی و مصارف این جایگاه‌های سوخت داشته باشد.

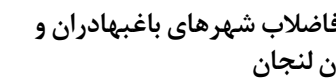
**ایلام – خیرنگار فرصت امروز:** تشریح مشکلات اساسی پتروشیمی ایلام توسط جعفری فر در جلسه ی فصلی مدیران عامل پتروشیمی های هلدینگ خلیج فارس و چراع سبیز علی عسگری داد جعفری درمدیر عامل پتروشیمی ایلام در جلسه فصلی مدیران عامل پتروشیمی که ۲۴ مهر با حضور علی عسگری مدیر شرکت صنایع پتروشیمی خلیجفارس در تهران ذیل پرداخت و مدیر عامل هلدینگ خلیجفارس نیز برای هر کدام دستوراتی صادر نمودند وی ادامه داد: جایگاههای CNG موجود در کلیه شهرستان‌های استان و با استفاده از تجهیزات مانیتورینگ آنلاین، تحت کنترل و نظارت قرار گرفته‌اند که این موضوع می‌تواند نقش مهمی در رصد مقدار گاز ورودی و مصارف این جایگاه‌های سوخت داشته باشد.

**ایلام – خیرنگار فرصت امروز:** تشریح مشکلات اساسی پتروشیمی ایلام توسط جعفری فر در جلسه ی فصلی مدیران عامل پتروشیمی های هلدینگ خلیج فارس و چراع سبیز علی عسگری داد جعفری درمدیر عامل پتروشیمی ایلام در جلسه فصلی مدیران عامل پتروشیمی که ۲۴ مهر با حضور علی عسگری مدیر شرکت صنایع پتروشیمی خلیجفارس در تهران ذیل پرداخت و مدیر عامل هلدینگ خلیجفارس نیز برای هر کدام دستوراتی صادر نمودند وی ادامه داد: جایگاههای CNG موجود در کلیه شهرستان‌های استان و با استفاده از تجهیزات مانیتورینگ آنلاین، تحت کنترل و نظارت قرار گرفته‌اند که این موضوع می‌تواند نقش مهمی در رصد مقدار گاز ورودی و مصارف این جایگاه‌های سوخت داشته باشد.

**ایلام – خیرنگار فرصت امروز:** تشریح مشکلات اساسی پتروشیمی ایلام توسط جعفری فر در جلسه ی فصلی مدیران عامل پتروشیمی های هلدینگ خلیج فارس و چراع سبیز علی عسگری داد جعفری درمدیر عامل پتروشیمی ایلام در جلسه فصلی مدیران عامل پتروشیمی که ۲۴ مهر با حضور علی عسگری مدیر شرکت صنایع پتروشیمی خلیجفارس در تهران ذیل پرداخت و مدیر عامل هلدینگ خلیجفارس نیز برای هر کدام دستوراتی صادر نمودند وی ادامه داد: جایگاههای CNG موجود در کلیه شهرستان‌های استان و با استفاده از تجهیزات مانیتورینگ آنلاین، تحت کنترل و نظارت قرار گرفته‌اند که این موضوع می‌تواند نقش مهمی در رصد مقدار گاز ورودی و مصارف این جایگاه‌های سوخت داشته باشد.

گیری کرد که در این خصوص نیز علی عسگری موضوع طرح شده را جهت اصلاح ساختار مالی و سهام داری پتروشیمی ایلام به پنجاهان معاون مالی –

## آغاز عملیات اجرایی شبکه جمع آوری فاضلاب شهرهای باغبهداران و چرمهین شهرستان لنجان



**اصفهان – خیرنگار فرصت امروز:**مدیر عامل آقای استان اصفهان از آغاز عملیات اجرایی شبکه جمع آوری فاضلاب شهرهای باغبهداران و چرمهین شهرستان لنجان با مشارکت شرکت فولاد مبارکه اصفهان به صورت بیع متقابل خبر داد.

حسین اکبریان با بیان این که در این پروژه بالغ بر ۱۲۰ کیلومتر خط انتقال و شبکه جمع آوری فاضلاب اجرا خواهد شد بیان کرد: از این متر از ۸۰ کیلومتر در شهر چرمهین، ۲۰ کیلومتر در شهر باغ بهداران و ۱۰ کیلومتر نیز خط انتقال اجرا می شود.

وی افزود: در فاز نخست، قرارداد اجرای ۴۶ کیلومتر از این پروژه با پیمانکار مربوطه منعقد شده است و شبکه جمع آوری فاضلاب در این ۲ شهر با لوله هایی به قطر ۲۰۰ ،۲۵۰ ،۳۱۵ و ۴۰۰ میلی متر در حال اجراست.مدیر عامل آبنای استان افزود: با تکمیل این عملیات مردم شهرهای باغبهداران و لنجان در آینده‌ای نزدیک از نعمت دفع بهداشتی فاضلاب برخوردار خواهند شد. اکبریان گفت: در حال حاضر حدود ۲۵درصد مردم منطقه لنجان تحت پوشش خدمات شبکه فاضلاب قرار دارند، که انتظار می رود با سرمایه گذاری بخش خصوصی و مشارکت سایر نهادهای دستگاه ها در توسعه تاسیسات فاضلاب، مردم بیشتری در این منطقه از خدمات شبکه فاضلاب بهره مند شوند.

مدیرکل اوقاف و امور خیریه استان مرکزی خبر داد:

### توزیع ۹۰۰ بسته مهر تحصیلی توسط اوقاف در بین دانش آموزان استان مرکزی

**اراک- فرناز امیدی:** مدیرکل اوقاف و امور خیریه استان مرکزی از توزیع ۹۰۰ بسته مهر تحصیلی توسط اوقاف در بین دانش آموزان این استان خبرداد. عبدالله واحدی در جمع خبرنگاران اظهار کرد: طرح مهر تحصیلی از محل نیاات واقفین خیر اندیش و خیران در استان مرکزی راه اندازی شد. وی اظهار کرد: از مجموع ۹۰۰ بسته تحصیلی ۵۴۶بسته ویژه دانش آموزان مقطع تحصیلی ابتدایی و مابقی بین دانش آموزان مقطع متوسطه توزیع می شود.مدیر کل اوقاف و امور خیریه استان مرکزی در خصوص توزیع بسته‌های مهر تحصیلی گفت: بسته‌های مهر تحصیلی در شهرهای ساوه، اراک، خمین، رزن‌ده، نقوش، محلات، دلپجان، شازند، فراهان و اشکین توزیع می‌شود. وی تصریح کرد: خانواده‌های زناشیمان از سوی مراکز افق بقاع متبرکه و ادارات کل بزه‌سنی و کمیته امداد امام خمینی (ره) و انجمن حمایت از خانواده‌های زندانیان معرفی و بسته‌های مهر تحصیلی بین آنها توزیع خواهد شد.مدیرکل اوقاف و امور خیریه استان مرکزی یادآور شد: اجرای اینمانه نیاات واقلان با هدف شفاف‌سازی فعالیت‌های مالی این اداره کل به صورت طرح‌های مختلف حمایتی در جامعه هزینه می‌شود. وی بیان کرد: ارزش هر بسته نوشت‌افزار، هفت میلیون ریال است و در مجموع ۶۳ میلیارد ریال در این راستا از محل موقوفات هزینه شده است. حجت الاسلام واحدی ادامه داد: این بسته‌ها شامل کیف، دفتر، خودکار، مداد و سایر نوشت افزار مورد نیاز دانش آموزان برای یک سال تحصیلی است.

### تاسیسات ساختمانی پست ۲۳۰ کیلوولت اهواز ۲ بهینه‌سازی شد

**اهواز – شبنم قجاوند:** معاون بهره‌برداری شرکت برق منطقه‌ای خوزستان از بهینه‌سازی ساختمانی پست ۲۳۰ کیلوولت اهواز ۲ خبر داد. علی اصغر خداحامد متگري بیان کرد: بهینه‌سازی ساختمانی پست ۲۳۰ کیلوولت اهواز ۲ باتوجه به فرسودگی و قدمت تأسیسات ساختمانی پست و با هدف عبور از بیک مصرف ۱۴۰۲ انجام گرفته است. وی افزود: اقدامات صورت گرفته در پست مذکور شامل ترمیم و پایداری‌سازی فونداسیون‌های محبور، ترمیم کاتال‌های آب سطحی، اصلاح محوطه سازی و سن‌ریزی بی ۲۳۰ کیلوولت، احداث رمپ ورودی جهت دسترسی به محوطه تجهیزات و ترمیم کاتال کابل بوده است. به هفتم معاون بهره‌برداری شرکت برق منطقه‌ای خوزستان ارزش سرمایه‌گذاری این پروژه ۲۵۰ میلیارد ریال بوده و در قالب پروژه‌های اصلاح و بهینه سازی شبکه صورت گرفته است. متگري اضافه کرد: ارتقاء پایداری شبکه ناشی از رفع خطر سقوط احتمالی تجهیزات در دلیل ترک خوردگی فونداسیون‌ها و افزایش مانور گروه‌های اجرایی جهت عملیات تعمیر و نگهداری، اهداف بهینه‌سازی ساختمانی پست ۲۳۰ کیلوولت اهواز ۲ بوده است.شرکت برق منطقه‌ای خوزستان مسئولیت تامین و انتقال برق در ۲ استان خوزستان و کهگیلویه و بویراحمد را بر عهده دارد.

مدیرعامل شرکت گاز استان چهارمحال‌وختباری خبر داد:

### اجرای پروژه فیبر نوری در ادارات گاز شهرستان‌های شهرکرد و سودجان

**شهرکرد – خیرنگار فرصت امروز:** با تعامل ایجاد شده بین شرکت مخابرات استان چهارمحال‌وختباری و شرکت گاز، اجرای پروژه فیبر نوری در ادارات گاز شهرستان‌های شهرکرد و سودجان انجام شد.

به گزارش به گزارش خبر نگار فرصت امروز، جهاپنخش سلیمان مدیرعامل شرکت گاز استان چهارمحال‌وختباری با اعلام این خبر خاطرنشان کرد: این طرح در ادارات شهرستان‌های سامان، کوهرنگ، فارسان، بروجن و نواحی گاز جوقنقان، سفیددشت، بلداجی، گنمدان نیز در حال اجراست.

وی افزود: هدف شرکت گاز استان از پیاده‌سازی شبکه فیبر نوری، ایجاد زیرساخت مناسب و بهبود پایداری ارتباطات خبریاتی و اینترنتی و همچنین ارتقای کیفیت عملکرد است.

مدیر عامل شرکت توزیع برق گلستان:

### شرایط نامساعد جوی ۲۹ فیدر برق را از مدار خارج کرد

**گرگان – خیرنگار فرصت امروز:**مدیر عامل شرکت توزیع برق استان گلستان گفت: به دلیل شرایط نامساعد جوی ۳۹ فیدر از مدار خارج شدند که اکنون به جز یک فیدر بنام خطپر آباد مابقی فیبرها تماماً برقرار هستند.مسئید رحمت قربان اظهار کرد: شامگاه گذشته شاهد طوفان و رعد و برق در مناطق مختلف استان بودیم که به دلیل شرایط نامساعد جوی بر روی پنج ایستگاه فوق توزیع (۶۳ کیلوولت) اثر گذار بودوی افزود: به دلیل خاموشی این ایستگاه‌ها ۳۹ فیدر از مدار خارج شدند که خوشبختی ۱۹ ایستگاه گذرا بود و ۲۰ فیدر خاموشی پایدار داشتند.مدیر عامل شرکت توزیع برق استان گلستان گفت: این خاموشی‌ها به دلیل سیم پارگی و عبب در ایزولتورها اتفاق افتادوی با اشاره به اینکه در حال حاضر تمامی ایستگاه‌ها به جز یک فیدر بنام خطپر آباد برقرار هستند، افزود: این ایستگاه به دلیل سرقت سیمی که انجام شده اکنون در حال ترمیم است و مابقی فیبرها تماماً برقرار هستند.

### اعزام ریاگان ۱۰۰ بانز نشسته تامین اجتماعی گلستان به مشهد مقدس

**گرگان – خیرنگار فرصت امروز:** به گزارش روابط عمومی اداره کل تامین اجتماعی گلستان، آیین بدرقه اولین کاروان بانز نشستان و مستمری یکبرن سازمان تامین اجتماعی استان گلستان به پارک ملیگوتی علی ان موسی الرضابخ با حضور قربان زنگنه مدیر کل تامین اجتماعی استان، محمد کوهستانی رئیس کانون بانزنشستان و مستمری یکبرن ان عضو قضایی عالی کانون بانزنشستان کارگري کشور در شرکت مسافری گرگان بر گزار شد.قربان زنگنه مدیر کل تامین اجتماعی گلستان گفت : اعزام این بانزنشستان رایگان است و تمام هزینه ها را سازمان تامین اجتماعی پرداخت می کند.محمد کوهستانی رئیس کانون کارگری بانزنشستان استان هم گفت : امروز زنگنه مدیر در قالب چهار اتوبوس اعزام مشهد شدند.

### تخصیص زمین به متقاضیان واجد شرایط طرح نهضت ملی مسکن در کلاله

**گرگان – خیرنگار فرصت امروز:**مدیرکل راه و شهرسازی در مراسم آغاز عملیات اجرایی آماده‌سازی سایت مسکن در شهرستان کلاله گفت: با شروع عملیات آماده سازی سایت ۱۵ هکتاری کلاله، مراحل تخصیص زمین به متقاضیان واجد شرایط آغاز می‌شودبه گزارش اداره ارتباطات و اطلاع رسانی راه و شهرسازی گلستان،سید محمد حسینی مدیرکل راه و شهرسازی گلستان اظهار کرد: در شهرستان کلاله عملیات اجرایی بیش از هزار و ۲۰۰ واحد مسکونی در قالب‌های مختلف شهری و روستایی آغاز شد و ۸۰۰ واحد به مراحل پایانی ساخت رسیده است.وی افزود: در شهر کلاله نیز در زمینی به مساحت پنج هکتار احداث‌های مسکونی به صورت گروه واحد ساخت در حال احداث است.حسینی همچنین گفت: با شروع عملیات آماده‌سازی سایت ۱۵ هکتاری کلاله، مراحل تخصیص زمین به متقاضیان واجد شرایط آغاز می‌شود.مدیرکل راه و شهرسازی گلستان ادامه داد: این زمین ظرفیت ساخت هزار و ۲۹۰ واحد مسکونی را دارد که هزار و ۶۸ واحد در آن قالب نهضت ملی مسکن و مابقی برای متقاضیان واجد شرایط قانون حمایت از خانواده و جوانی جمعیت در دستور کار قرار گرفته است.وی افزود: برنامه‌ریزی‌های لازم برای تامین مسکن اقشار مختلف، اعم از مسکن ایثارگران و مسکن محرومین در این سایت مسکن انجام شده است.حسینی اظهار اظهار اظهار کرد: کاربری‌های درمانی، آموزشی و مذهبی در این سایت در نظر گرفته شده و اراضی مذکور طبق‌نامه‌ها، به سازمان‌های مربوطه واگذار خواهد شد.

### پذیرش مقاله کارمند شرکت نفت و گاز کارون در هشتمین کنفرانس بین‌المللی پژوهشهای نوین

### اهواز – شبنم قجاوند:

 مقاله کارمند شرکت بهره برداری نفت

و گاز کارون در هشتمین کنفرانس بین المللی پژوهشهای نوین در همندهم شهریور،قم،کمپووت و مکنلیک در ایران و جهان اسلام " پذیرفته شد. مقاله عباس بازاری با عنوان " تاثیر سیلاب زنی ای ناشی کم بر مخازن کربناته" در هشتمین کنفرانس بین المللی پژوهشهای نوین در همندهم شهریور،قم،کمپووت و مکنلیک در ایران و جهان اسلام در سطح سخنرانی پذیرفته و در مجموعه مقالات کنفرانس به چاپ رسید. عباس بازاری دارای ۲۰ سال سابقه کار و مدرک تحصیلی کارشناسی ارشد مهندسی بهره برداری است که در اداره خدمات عملیات شرکت بهره برداری نفت و گاز کارون مشغول به فعالیت می باشد.

### بررسی و تعیین تکلیف ۱۶ پرونده در کمیسیون طرح‌های غیر کشاورزی



**یزد – خیرنگار فرصت امروز:** نشست کمیسیون طرح های غیر کشاورزی در ریاست معاون هماهنگی امور اقتصادی و گردشگری استانداری یزد، در محل سازمان جهاد کشاورزی برگزار شد. به گزارش روابط عمومی استانداری یزد، نشست کمیسیون طرح‌های غیر کشاورزی، در ریاست معاون هماهنگی امور اقتصادی و گردشگری استانداری یزد و با حضور جمعی از مسئولان مربوطه در محل سازمان جهاد کشاورزی برگزار شد. این نشست مبنی بر واگذاری زمین، تمدید قرارداد اجاره و انتقال قطعی زمین طرح های غیر کشاورزی برگزار و تصمیمات لازم در خصوص این موضوعات اتخاذ شد.

### دستگیری ۴سارق زن در مروست

**یزد – خیرنگار فرصت امروز:** فرمانده انتظامی شهرستان مروست گفت: مأموران پلیس شهرستان ۴ سارق زن که اقدام به سرقت وسایل منزل کرده بودند را دستگیر کردند. سرهنگ "عباس رضایی" اوبراه این خبر بیان داشت: در راستاجرای طرح مبارزه با سارقان و ارتقاء امنیت اجتماعی در سطح شهر، مأموران این فرماندهی اقدام اقدامات اطلاعائی در سطح حوزه ،موقوف به دستگیری ۴ سارق زن در سطح حوزه شدند. سرهنگ رضایی افزود: با تحقیقات پلیسی متهمان دستگیر شده به جرم خود و سرقت وسایل منزل شهروندان اعتراف کردند. فرمانده انتظامی شهرستان مروست تصریح کرد: متهمان پس از تشکیل پرونده قضائی، جهت رسیدگی، به مراجع قانونی معرفی شدند.

**روزسنده: علی آل علی**
مردم این روزها همه جا هندانفری به گوش هستند. فرقی ندارد مسافران یک اتوبوس را در زیر نظر بگیریدی یا دانشجوهایی که حوصله‌شان از حرف‌های استاد سر رفته است؛ در هر صورت همیشه یادگست‌هایی برای نجات آدم از شر روزمرگی وجود دارد. اگر شما هم از آن دست آدم‌هایی هستیـد که هر روز کلی حوصله‌تان سر می‌رود، احتمالا خیلی با دنیای یادگست‌ها آشنا هستیـد و چه بسا گوش‌ی‌تان پر از اپیزودهای گلچین شده از یادگست‌های مختلف باشـد.

محبوبیت روزافزون یادگست در بین مردم جای هیچ وقتی پای یک محصول یا سروسیس بی‌نهایت جذاب برای مردم وسط باشد، مشاهده هجوم کارآفرینان به سمت آن طبیعی خواهد بود.ماجرا درباره یادگست هم تقریباً همینطور است. شاید فکر کنیـد ته داستان همه یادگست‌ها باید به خوبی و خوشی تمام شود، اما واقعیت کاملاً عکس این ماجرا را نشان می‌دهد. باور کنیـد ی‌ا نه، خیلی از یادگست‌ها حتی پایان فصل اول خودشان را هم نتوانهند دید. دلیل آن هم کاملاً مشخص است. هنگامی که کارآفرینان با عجله چند اپیزود را پشت سر هم ضبط می‌کنند، نباید انتظار تعریف و تمجیدهای بی‌کران کاربران را داشته باشید. به ویژه در می‌آید، هم اینکه سری در میان سرها در خواهیم آورد.

وقتی پای یک محصول یا سروسیس بی‌نهایت جذاب برای مردم وسط باشد، مشاهده هجوم کارآفرینان به سمت آن طبیعی خواهد بود.ماجرا درباره یادگست هم تقریباً همینطور است. شاید فکر کنیـد ته داستان همه یادگست‌ها باید به خوبی و خوشی تمام شود، اما واقعیت کاملاً عکس این ماجرا را نشان می‌دهد. باور کنیـد ی‌ا نه، خیلی از یادگست‌ها حتی پایان فصل اول خودشان را هم نتوانهند دید. دلیل آن هم کاملاً مشخص است. هنگامی که کارآفرینان با عجله چند اپیزود را پشت سر هم ضبط می‌کنند، نباید انتظار تعریف و تمجیدهای بی‌کران کاربران را داشته باشید. به ویژه در

دنیایی که کلی یادگست در یک دم دست مردم است! ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم طراحی یادگست یکی از جذاب‌ترین راهکارها برای کارآفرینی است. البته به شرط اینکه مثل یک مهاجم خودخود-تنهایی از قلب خط دفاع حریف نزدیک برهه باشد هر کاری قلب قرمز خاص خودش را دارد که شاید شما بلد نباشیـد. دقیقاً به همین خاطر ما در این مقاله کنارتان هستیم تا در یک سفر بی‌نهایت جذاب صفر تا صد طراحی یادگست را بر هم یاد بگیریم. اگر شما هم بارها و بارها موقع خواب به طراحی یادگست فکر کرده‌اید، حالا نوبت تبدیل این رویای شبانه به واقعیتی جذاب است. پس در ادامه با ما همراه باشیـد تا اولین قدم‌ها در مسیر طراحی یادگست دلخواه‌تان را بردارید.

**یادگست چیست؟**

گوش دادن به یادگست یکی از ساده‌ترین کارهای دنیاست. کافی است یک گوشی هوشمند داشته باشیـد و در سایتیفای یا گوگل یادگست کلیدواژه‌های دلخواه‌تان را سرچ کنیـد. مثلاً برای من که عاشق دنباک‌ها ماشین‌های اسپرت هستم، می‌توانم ماسبل کار (Muscle Car) را فرمول یک، دو تا از بهترین برنامه‌های دنیا هستنـد. نکته جالب ماجرا رفایت صدها یادگست در حوزه‌های مختلف با هم است. به زبان خودمانی، این روزها پیدا کردن یک یادگست درجه یک کار سختی نیست، با این حال کمتر کسی می‌داند یادگست دقیقاً چیست و چطور ی از سایر برنامه‌ها متمایز می‌شود. ماجرا آنطور که فکر می‌کردی پیش نرفت، نه؟

اگر شما هم حالا به طور تصادفی از یک نفر درباره یادگست سوال کنیـد، احتمالاً خیلی به خودش زحمت دیده اسم یکی دو تا برنامه محبوب را به زبان من و تو از هر دردی به جز تعریف این سروسیس برای‌تان حرف خواهد زد. ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم بزرگ‌ترین مشکل کارآفرینان در ورود به دنیای یادگست‌ها همین ناتوانی در تعریف این الگوئی تولید محتواست. شاید فکر کنیـد داریم الکی مته به خشخاش می‌گذاریم، اما خیلی وقت‌ها کارآفرینان به جای طراحی یادگست در عمل یک برنامه تولیدیونی ضبط می‌کنند. نتیجه کار هم دل‌سردی کامل مخاطب از یادگست مورد نظر خواهد بود، نه چیزی دیگـر.

بی‌شک تعاریف بی‌نهایت متنوع و حتی متضادی از یادگست در کتاب‌های مختلف وجود دارد، اما ما اصلاً قصد نداریم شما را در هزارتوی کتاب‌های مختلف زندانی کنیم. به همین خاطر یک تعریف خودمانی از یادگست برای‌تان جور کرده‌ایم تا کارتان خیلی گر نخورد. در ساده‌ترین شکل ممکن، یادگست مجموعه‌ای از اپیزودهای صوتی است که در آن یک یا دو میزبان دربراه موضوعی خاص با هم صحبت می‌کنند. البته گاهی اوقات یک مهمان هم به برنامه اضافه می‌شود، اما روند بحث طوری است که مخاطب فقط با شنیدن گفت‌وگو تمام مطلب را درک کند؛ آن هم بدون هیچ المان گرافیکی!

حالا که با یک تعریف خودمانی و ساده از یادگست آشنا شدیـد، با خیال راحت بقیه راه را طی خواهید کرد. دست کم الان می‌دانید چه برنامه‌هایی در چارچوب یادگست قرار نمی‌گیرد و تکلیف‌تان با خودتان روشن است. شاید فکر کنیـد شوخی‌مان گرفته ولی همین نکته شما را از ۵۰ درصد رقیبا جلو انداخته است. در ادامه سعی می‌کنیم کمی درباره یادگست این شیوه تولید محتوا گل بزنیم.

**مزایای راه‌اندازی یادگست: به وقت حساب و کتاب!**

اگر از مخاطب‌های روزنامه فرصت امروز باشیـد، خیلی خوب می‌دانیم ما همیشه کارمان را با بررسی مزایای یک

استراتژی شروع می‌کنیم؛ چراکه وقتی پای سرمایه و وقت بالارش شما وسط باشـد، هیچ چیزی شوخی‌بردار نخواهد بود. دقیقاً به همین خاطر ما در این بخش به دنبال جوابی برای این سوال هستیم که طراحی یادگست اصلاً به چه دردی می‌خورد؟

بی‌شک سوال بالا در ذهن خیلی از شما هم رزه می‌رود. بنابراین تا دیر نشده باید جوابی دندانگیر برای آن دست و پا کنیم. وگرنه اعتماد شما به این الگوی کارآفرینی کاملاً از بین خواهد رفت. اجازه دهیـد بدون هیچ مقدمه اضافـه‌ای برویم سراغ اصل مطلب.

**۱.کسب شهرت و اعتبار در حوزه کاری**

این روزها یادگست‌ها فقط برای سرگرمی طراحی و آپلود نمی‌شود. خیلی از برندهای بزرگ با هدف نمایش مهارت و تخصص‌شان در یک حوزه اقدام به طراحی یادگست می‌کنند. اجازه دهیـد از یک مثال جذاب استفاده کنیم. فرض کنیـد برند گوچی برای تعامل بهتر با مشتریان هر هفته یک قسمت از یادگستش را منتشر کند. شما را نمی‌دانم، ولی من که دیدن اسم گوچی روی یک یادگست حسایی وسوسه‌ام خواهد کرد. در وهله بعد گوش دادن به نظرات تخصصی مدیران ارشد چنین برندی هوش از سر مخاطب‌ها خواهد برد. نتیجه کار هم اعتبار بالاتر گوچی در بین مشتریان خواهد بود.

خیلی از برندها برای کسب اعتبار و شهرت بیشتر در بازار دست به هر کاری با هزینه‌ها سرسام‌آور می‌زنند. طراحی یادگست در چنین اوضاع عجیبی به شما برای صرفه‌جویی در بودجه با چاشنی کسب شهرت بالاتر کمک می‌کند. این طوری مثل تیم فوتبالی خواهد شد که با هزینه‌ای کم در بازار نقل و انتقالات پشت بزرگترین تیم‌های دنیا را به خاک می‌مالد!

**۲.درآمدزایی بی‌دردسر**

صرف نظر از برندهایی که در دنیای یادگست مشغول فعالیت هستنـد، بعضی از کارآفرینان هیچ برند یا محصول مشخصی ندارند. شاید فکر کنیـد آنها کاملاً دیوانه هستنـد، اما سرمایه اصلی‌شان ایده‌های ناب برای تولید محتواست. اگر یادتان باشـد در ابتدای مقاله درباره یادگست‌های خودروهای اسپرت حرف زدیم، بی‌شک چنین یادگست‌هایی هیچ محصول مشخصی در چننه ندارند، اما حداقل اپیزودهای یادگست‌شان آنقدر محبوب هست، که منبع درآمدی باشـد.

ماجرا به بخش‌های حساسش رسید، نه؟

این روزها یادگست‌ها مثل تیم‌های ورزشی کلی اسپانسر دارند. همانطور که برندهای بزرگ دنیا برای تبلیغات سراغ تیم‌های ورزشی یا حتی هنرمندان می‌روند، یادگست‌ها هم در پیچه‌های عالی برای معرفی محصولات برینـد به مخاطب هدف است. مثلاً یادگست عکاسی مبتدی (Beginner Photography) را در نظر بگیرید. این یادگست درباره مهارت‌ها و شیوه‌های عکاسی است که اتفاقاً هر هفته یا یکی از عکاس‌های سرشنسـد دنیا دربرین‌های حرفه‌ای هستنـد، مثل نیکون که تولیدکننده دوربین‌های حرفه‌ای هستنـد، همیشه اسپانسر یادگست مورد بحث هستنـد. دلیل این کار هم کاملاً روشن است. احتمالاً اینکه طرفدار‌های یادگست عکاسی مبتدی دنبال خرید دوربین باشنـد، خیلی بیشتر از تماشای‌های یک مسابقه ورزشی است. پس چه سرمایه‌گذاری بهتر از همکاری با یادگست‌های مطرح دنیای عکاسی؟

اگر شما هم دوست دارید در حوزه مورد علاقه‌تان شروع به ضبط یادگست کنیـد، یکی از منابع اصلی درآمـزایی پیدا کردن اسپانسر‌ها خواهد بود. البته لازم نیست برای چنین کاری خیلی به آب و آتش بزینیـد، چراکه به محض اینکه کارتان بگیرد، سر و کله اسپانسر‌ها پیدا خواهد شد.

**۳.ارتباط با بزرگان دنیای کسب و کار**

ورود به تالار افتخار در دنیای کسب و کار اصلاً راحت نیست. اینکه اسم شما هم کنار ایلان ماسک با چند صد میلیارد دلار سرمایه آورده شدنـد، بیشتر ششبه یک رویای شیرین است تا واقعیتی ملموس. قبول دارم کمتر کسی در دنیا خودش را با ایلان ماسک یا حتی صد کارآفرین برتر مجله فرچون مقایسه می‌کند، اما اگر کسانی در آن سر دنیا توانسته‌اند این همه پول به جیب بزیننـد، چرا شما نتوانیـد؟

طراحی یادگست به شما کمک می‌کند مثل یک دودنه تازه کار اولین قدم‌های حرفه‌ای‌تان در زمین مسابقه را بردارید. هر قدر هم که کارتان در این زمینه بهتر باشـد، پیشنهادهای همکاری با کارآفرینان بزرگ‌تر نصیب‌تان خواهد شد. باور کنیـد ی‌ا نه، گاهی اوقات طراح‌های یادگست طوری در کانون توجه کارآفرینان قرار می‌گیرند که کلی پیشنهاد کاری حرفه‌ای دریافت کرده و جاده‌های کارآفرینی برای‌شان کاملاً هموار می‌شود. اگر شما هم دوست دارید سری در میان سرها درپی‌ارویـد، طراحی یادگست یک شروع مناسب خواهد بود که از قضا سرمایه اولیه زیادی هم نمی‌خواهد.

**۴.افتاح بهتر مشتریان**

فرض کنیـد شما به تازگی وارد بازار تولید لوازم پدکی خودرو شده‌اید. در این صورت احتمالاً علاوه بر زیرمجموعه خودروساز‌های بزرگ، بعضی از شرکت‌های قدیمی‌تر هم رقیب مستقیم شما خواهند بود. از آنجایی که در بازار رقیبا با هم شوخی ندارند، شما باید آمای برای کار مارتان فرساینی داشته‌باشیـد. البته این همه چالش‌ها نیست؛ چراکه مشتریان هم اعتماد زیادی به شما نخواهند داشت. خب تا وقتی کلی شرکت قدیمی و معتبر در بازار هست، چرا کسی باید سراغ

شما بیاید؟ طراحی یادگست به شما کمک می‌کند خیلی ساده و خودمانی به سوال بالا جواب دهیـد. مخصوصاً اگر اپیزودهای یادگست‌تان را با حضور افتخاری بعضی از آدم‌های سرشناس ضبط کنیـد. اشتباه نکنیـد، منظور ما دعوت از سلبریته‌های برای حضور در یادگست‌تان نیست، بلکه کاملاً برعکس؛ شما باید دنبال کارشناس‌های حرفه‌ای در حوزه کاری‌تان باشیـد. اینطوری یادگست‌تان ارزش بالایی برای مخاطب پیدا می‌کند. پس منتظر چه هستیـد؟ همین حالا دست به کار شویـد تا مشتریان‌تان در بازار تصاعدی افزایش پیدا کند. هر چه باشد مردم به برند تازه کاری که یک یادگست کاملاً حرفه‌ای دارد، دیگر با تردید نگاه نمی‌کنند.

**راه‌اندازی یادگست: چطور و چگونه**

شما تا همین جای کار هم مسیر بی‌نهایت طولانی را طی کرده‌اید. حالا نوبتی هم باشـد باید برویم سراغ اصل مطلب. خب شما که برای آشنایی با تعریف یادگست یا مزایای آن تا اینجا نیامده‌اید. دنیای یادگست هم فقط یک تعریف ساده و چندتا مزیت خالی نیست. پس تا حوصله‌تان سر نرفته، باید بحث اصلی را شروع کنیم.

راه‌اندازی یادگست برای خیلی از کارآفرینان مثل صعود به قله قاف کاری نفسگیر است. ما در روزنامه فرصت امروز چنین شاخ و برگ‌هایی پیرامون یادگست را اصلاً درک نمی‌کنیم؛ چراکه وقتی شما نشسته گنج خوبی داشته باشیـد، دیگر هیچ‌کس حرفی‌تان نخواهد بود. دقیقاً مثل ورزشکاری که برنده می‌گردد، به نظری اصلاً کسب مدال طلای المپیک دارد. ما در ادامه سعی می‌کنیم شما را با نقشه گنج راه‌اندازی یادگست در دنیای امروز کسب و کار آشنا کنیم. اینطوری یک یادگست بی‌عیب و نقص برای مخاطب آماده می‌کنیـد که حتی یک نفر هم توانایی نادیدگ گزفتنش را نخواهد داشت.

**تعریف اهداف و حوزه کاری: شروعی آرام اما مطمئن**
اگر همین الان به طور تصادفی از یک کارآفرین درباره دلیل خودش در عرصه طراحی یادگست سوال کنیـد، احتمالاً با یک مکتب یک جواب सरلا تحویل‌تان خواهد داد. دلیل آن هم روشن است: خیلی از کارآفرینان اصلاً نمی‌دانند چرا در دنیای یادگست حضور دارند!

بی‌شک حضور بی‌برنامه در یک حوزه کاری نه تنها موفقیتی به همراه ندارد، بلکه مثل یک شکست ششـد بر صفر در مسابقه فینال جام جهانی تحقیرآمیز خواهد بود. بنابراین اولین توصیه ما برای شما تعیین اهداف کاری‌تان است. اینطوری با یک سوال ساده درباره دلیل حضور‌تان در این صنعت طوری غافلگیر نمی‌شوید که بند را آب دهیـد. ما برای اینکه کار شما در این بخش خیلی سخت نشود، چند تا هدف مهم را از قبل آماده کرده‌ایم. البته اجباری نیست حتما هدف‌تان را از این فهرست انتخاب کنیـد، بلکه این چند مورد فقط مقدمه‌ای برای دستگرمی است.

**•**

**•**قرار گرفتن در کانون توجه مشتریان
**•**اشتراک‌گذاری پیام‌های مهم (معمولاً برای انجن‌های خیره)
**•**تبدیل شدن به رهبر تجاری در حوزه‌ای خاص
**•**بهره‌آوردن اسپانسر یا منبع درآمد جدید
**•**معرفی محصولات یا خدمت‌تازه برینـد
هر کدام از اهداف بالا به اندازه کافی مهم هست که آدم وقتش را صرف طراحی یادگست کند. البته فهرست بالا می‌توانست حسایی بلندبالا باشـد، اما ما ادامه آن را به سبک فیلم‌های مفهومی باز طراحی کردیم. پس اگر به نظر‌تان هدف مهم دیگری هم هست که به این فهرست اضافه شود، حتما ما را هم در جریان بگذارید.

بعد از اینکه اهداف شما در زمینه طراحی یادگست کامل شد، نوبت به انتخاب حوزه‌ای خاص برای شروع به کار می‌رسد. شما تا اینجا فقط اهداف خودتان را در نظر گرفته‌اید، اما یادتان باشـد مخاطب شما هم انتظارات مشخصی دارد. این یعنی نیاید خیلی از خود ارضای عمل کنیـد. در عوض اندکی توجه به نیاز یا خواسته مخاطب هدف بد نخواهد بود. گاهی اوقات کارآفرینان حوزه‌های بی‌نهایت تخصصی برای تولید یادگست انتخاب می‌کنند. فرمول ما در روزنامه فرصت امروز فکر کردن درباره موضوع هر اپیزود، دست کم پنج تا، قبل از تایید نهایی یک حوزه است. مثلاً اگر شما قصد دارید در دنیای مهندسی پزشکی یادگست طراحی کنیـد، دست کم دست کم موضوع پنج اپیزود اول به راحتی آب خوردن، در ذهن‌تان شکل بگیرد. وگرنه سیگنال مهمی مبنی بر ناشناسی‌تان به آن حوزه دریافت کرده‌اید. از آنجایی که این مورد‌ها گویا موضوع و هدفغه مختلف برای طراحی یادگست وجود دارد، لازم نیست خیلی خودتان را در گریم هر موضوع خاص کنیـد. در عوض آنقدر حوزه‌های مختلف را شخم بزینیـد تا دستت آخر به موضوع مورد علاقه‌تان برسید. اینطوری حداقل خیال‌تان راحت استـد در همان حوزه‌ای که دوست داشتیـد یادگست‌تان را شروع کرده‌اید!

**انتخاب نام برای یادگست: وقتی یادگست‌تان متولد می‌شود**

همانطور که هر برندی در این دنیا اسم مشخصی دارد، محصولات مختلف هم نام‌های گوناگونی دارند. مثلاً وقتی اسم آیفون ۱۳ می‌آید، همه می‌دانند دربره کدام محصول برند اپل حرف می‌زنیـد. این موضوع ربطی به کیفیت آیفون نـد؛ یا هر نکته جالبی دیگری نـدازد، بلکه موضوع به دقت اپل نام‌گذاری در دست محصولش برمی‌گردد. این دقیقاً همان کاری است که شما باید با یادگست‌تان انجام دهیـد. طوری که حتی یک ناشناس هم با شنیدن اسم یادگست‌تان موضوع بحث را متوجه شود.

نام‌گذاری یادگست‌ها معمولاً راحت نیست؛ چراکه شما نمی‌توانیـد هر روز اسم یادگست‌تان را عوض کنیـد. بنابراین حساسیت کاری‌بی‌نهایت افزایش پیدا می‌کند. اگر از ما می‌شنویـد، بهترین راه حل در چنین وضعی انتخاب از بین دو الگوی اصلی نام‌گذاری است. در الگوی نخست یک اسم با معنای مشخص برای یادگست انتخاب می‌شود. مثلاً اگر شما قصد دارید درباره نوآوری‌های جدید در عرصه پزشکی حرف بزینیـد، اسمی مثل «دنیای علم و پزشکی» به اندازه کافی مخاطب‌تان را جذب خواهد کرد. البته در این بین باید خان‌تان به یک نکته مهم هم باشـد. اینکه اسم یادگست‌تان همیشه دامنه وسیع‌تری از موضوع هر اپیزود را شامل شود. وگرنه در همان نگاه اولیمی از کاربران انگیزه‌شان برای گوش دادن به یادگست‌تان را از دست خواهید داد. به همین سادگی.

الگوی دوم در انتخاب اسم برای یادگست استفاده از نام‌هایی با معنای متفاوت از حوزه کاری‌تان است. اینطوری اسم متفاوت یادگست‌تان در وهله اول نظر کاربران را جلب خواهد کرد. اگر از ما می‌شنونیـد، هیچ فرقی بین دو الگوی انتخاب اسم برای یادگست وجود ندارد. فقط باید حواس‌تان را جمع کنیـد یک وقتی بی‌گدار به آب زنید؛ چراکه اسم‌های عجیب معمولاً هیچ تصور اولیه‌ای در ذهن کاربران ایجاد نمی‌کند. به همین خاطر بدون یک کششـن یا توضیح دقیق درباره یادگست کلاه‌تان حسایی پس معرکه خواهد بود.

**انتخاب فرمت یادگست: نور، صدا، حرکت!**

# راهنمای طراحی یادگست: هر آنچه برای شروع کار لازم دارید!

اگر شما هم دوست دارید با ماهی ۹ دلار مثل آب خوردن اپیزودهای یادگست‌تان را ادیت کنیـد، ریور سایت بهترین گزینه خواهد بود.

ابزار پیشنهادی دوم ما اسکواد کست (Squad Cast) است. این ابزار به معنای واقعی کلمه یک آچار فرانسه کامل است. شما می‌توانیـد با خیال راحت از آن به عنوان میابری برای ویرایش سریع فرمت صوتی استفاده کنیـد؛ چراکه کاملاً انحصاری برای کمک به طراح‌های یادگست ساخته شده است. به علاوه، تیم پشتیبانی آن هم ۲۴ ساعته کنارتان خواهد بود تا مو لای درز کارتان نرود.

هزینه استفاده از اسکواد کست فقط ماهانه ۱۰ دلار است.

البته اگر کارتان خیلی تنگکود باشـد، شاید برخی هزینه‌های جانبی هم برای‌تان فعال شود. با این حال معمولاً طراح‌های یادگست با همان ۱۰ دلار کارشان راه می‌افتد. امکان انتخاب خروجی‌های مختلف صوتی ویژگی جالبی است که این ابزار را از بقیه رقیبا متمایز می‌کند. پس اگر فایل خروجی برای‌تان مهم است، هیچ جوره اسکواد کست را فراموش نکنیـد.

آخرین گزینه پیشنهادی ما در این بخش نرم است. اشتباه نکنیـد، ما اصلاً شوخی‌مان نگرفته است. زوم علاوه بر دیدن کفرانس‌های مختلف امکان ضبط فرمت صوتی برای یادگست را هم فراهم کرده است. شما این طوری هم قابلیت لایو استریم برای یادگست را دارید، هم اینکه بعضی ابزار‌های ویرایش ابتدایی در دست‌تان خواهد بود. از آنجایی که کیفیت ضبط و ویرایش نرم تعریف چندانى ندارد، ما معمولاً استفاده از آن را به کسی توصیه نمی‌کنیم. منتها اگر اول راه هستیـد و هیچ پولی برای خرید ابزار مورد نیازتان ندارید، تنها گزینه همین نرم خواهد بود. البته تا وقتی که کمی پول دست‌تان بیاید!

یاددان باشـد انتخاب ابزار مناسب برای ضبط یا ویرایش یادگست‌ها همیشه محتوای اصلی‌تان دارد. هرچه پایین توجه نشان خواهد داد. پس بسا انتخاب یک نرم‌افزار مطمئن خیال خودتان از این بابت را راحت کنیـد.

**ضبط اولین قسمت یادگست: جایی که رویاها بدل به واقعیت می‌شود!**

دیگـر به بخش پایانی ماجرا رسیدیم؛همه همان جایی که شما باید بعد از کلی فراز و فرود یادگست‌تان را ضبط کنیـد. بی‌شک هر کاری اولش حسایی سخت است، اما شما لازم نیستیـد نگران باشید؛ چراکه قبلاً کلی کارآفرینی امتحان‌شان را در این حوزه پس داده‌اند. پس اگر بقیه از پس این غول مرحله آخر برآمده‌اند، شما هم موفق خواهید شد.

البته با چاشنی راهنمایی‌های ارزنده!

از آنجایی که اولین اپیزود از یادگست شما مثل قسمت اول یک سریال است، باید مطمئن شویـد تاثیرگذاری خوبی بر روی مخاطب دارد. وگرنه از همان ابتدا بسا کلی نقد مختلف رو به رو خواهید شد. اگر از ما می‌شنویـد، قبل از اینکه میکروفون را روشن کنیـد، یک خلاصه کوتاه از تاییه اول تا لحظه خندافاظی اپیزودتان را روی کاغذ پیاده کنیـد. اینطوری دست کم خیال‌تان بابت داشتن یک برنامه دقیق راحت می‌شود. اجازه دهید با هم خودمانی باشیـم، خیلی کارآفرینان وسط ضبط یادگست برنامه‌شان را فراموش می‌کنند. یک خلاصه کوچک که همیشه در دست‌تان است، کمک می‌کند چنین تجربه‌ای نداشته باشیـد(شما را نمی‌دانم ولی من حتی فکر کردن به فراموشی برنامه یادگست وسط پخش زنده هم حسایی روز مغزم رزه می‌رود).

بعد از اینکه خلاصه اپیزودتان آماده شد، باید یک مکان مناسب برای ضبط یادگست پیدا کنیـد. خب اگر یادگست موفق‌تر از سراغ دارید که دقیقاً وسط خیابان یا پارک سر کوچک ضبط می‌شود، ما هم بی‌خبر نگزارید. معمولاً یک فضای راحت و زفت و کاری از تان زیاد در آن نباشـد، کافی خواهد بود. با این حال شما همیشه فرصت اضافه کردن یک نویزگیر به میکروفون‌تان را دارید. این طوری حتی صداهای کوچک هم راهی به یادگست‌تان پیدا نمی‌کنند. به علاوه اینکه ویرایش یادگست‌تان هم بی‌نهایت ساده خواهد شد.

بی‌شک بعد از یادگست مناسب برای ضبط یادگست را پیدا کردید، دیگر فاصله زیادی تا موفقیت باقی نمانده است. از اینجا به بعد شما باید تجهیزات‌تان را راه اندازی کرده و با خیال راحت شروع به ضبط یادگست کنیـد. این روزها خیلی یادگست‌های بزرگ استودیویی ویژه برای حضور مهمان‌ها دارند. با این حال اگر شما چنین امکاناتی ندارید، لازم نیست خیلی به جیب‌تان فشار وارد کنیـد. در عوض به طور آنلاین با مهمان‌تان ارتباط برقرار کنیـد. قول می‌دهم اگر اینترنت‌تان بازی درنیارود، در فایل نهایی طوری به نظر می‌رسد که انگار مهمان برنامه کنار دست‌تان نشسته بود.

تا یادمان نرفته اجازه دهید چند تا تکنیک ساده برای کار با میکروفون هم یادتان دهیم. خیلی از طراح‌های یادگست حتی با گران‌ترین میکروفون‌های دنیا هم فایل‌های صوتی خیلی بدی می‌گیرند. دلیل این فاجعه معمولاً صحبت کردن در فاصله بی‌نهایت نزدیک میکروفون است. اینطوری یکسری نویزهای ریز روی صدا ایجاد می‌شود که حسایی روی اعصاب مخاطب راه خواهد رفت. پس یک لطفی به مخاطب‌تان کرده و دست کم ۱۲–۱۰ سانتی متر از میکروفون فاصله بگیرید. به علاوه، وقتی مشغول صحبت می‌کنیـد، میکروبک را خاموش کرده یا دست کم به طرف دیگر بچرانید. اینطوری ناخواسته روی صحبت دیگران نویز نخواهیـد انداخت.

**سخن پایانی**

دنیای یادگست به اندازه میلیاردها مخاطب در سراسر دنیا گسـترش پیدا کرده است. بی‌شک در چنین وضعیتی هر کارآفرینی دنبال سهمی هرچند اندک از این بازار پهن‌اور خواهد بود. با این حال قرار نیست همه دست‌اندرکاران این حوزه به درآمـزایی فوق‌العاده برسند. همان‌طور که در فیلم‌های هالیوودی فقط یک قهرمان اصلی خوش می‌درخشد، در دنیای یادگست هم انبوهی از کارآفرینان فقط نقش سیاهی لشکر را دارند. من و همکارانم در روزنامه فرصت امروز امیدواریم نکات مورد بحث در این مقاله کمکی هرچند کوچک به شما برای آشنایی با دنیای یادگست و طراح‌ی یادگست کرده باشـد. حالا نوبتی هم باشـد، این شما هستید که باید روی صندلی قضاوت نشسته و صفر تا صد این مقاله را ارزیابی کنیـد. امیدوارم راهنمای خوبی برای شروع کارتان در این حوزه بوده باشیـم و نمره قبولی از شما بگیریم. مثل همیشه اگر مشکلی یا سوالی درباره هر کدما از بخش‌های طراحی یادگست داشتیـد، ما در روزنامه فرصت امروز همیشه از کمک به شما خوشحال خواهیم شد. کافی است خجالت را کنار گذاشتـه و از طریق یکی از پل‌های ارتباطی با ما در ارتباط باشیـد. آن وقت کارشناس‌های ما در اولین فرصت شما را راهنمایی خواهند کرد.

منابع:
https://www.buzzsprout.com/blog/how-to-start-a-podcast
https://www.podcastinsights.com/start-a-podcast
https://www.forbes.com/advisor/business/how-to-start-a-podcast

# فرصت امروز

**روزنامه‌مدیریتی – اقتصادی**

**|** **سه‌شنبه ۲۷ شهریور ۱۴۰۳**  **|** شماره **۲۵۴۱**  **|** صفحه **۸**

**صاحب‌امتیاز:** موسسه مطبوعاتی فرصت‌سازان امروز

**مدیر مسئول و سردبیر:** محمدرضا قدیمی

**چاپ:** مصیم

**دفتر مرکزی:** تهران، خیابان زرتشت غربی، ووبروی بیمارستان مهر

پلاک ۴۵، طبقه سوم شرقی

**دفتر مرکزی:** ۸۸۹۹۱۹۲۷

**آیین‌نامه اخلاق حرفه‌ای روزنامه:** **WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS**

**WWW.FORSATNET.IR**

**INFO@FORSATNET.IR**