

## نگاه

### فکری به حال اقتصاد دیجیتال کنید

**فرزین فردیس**

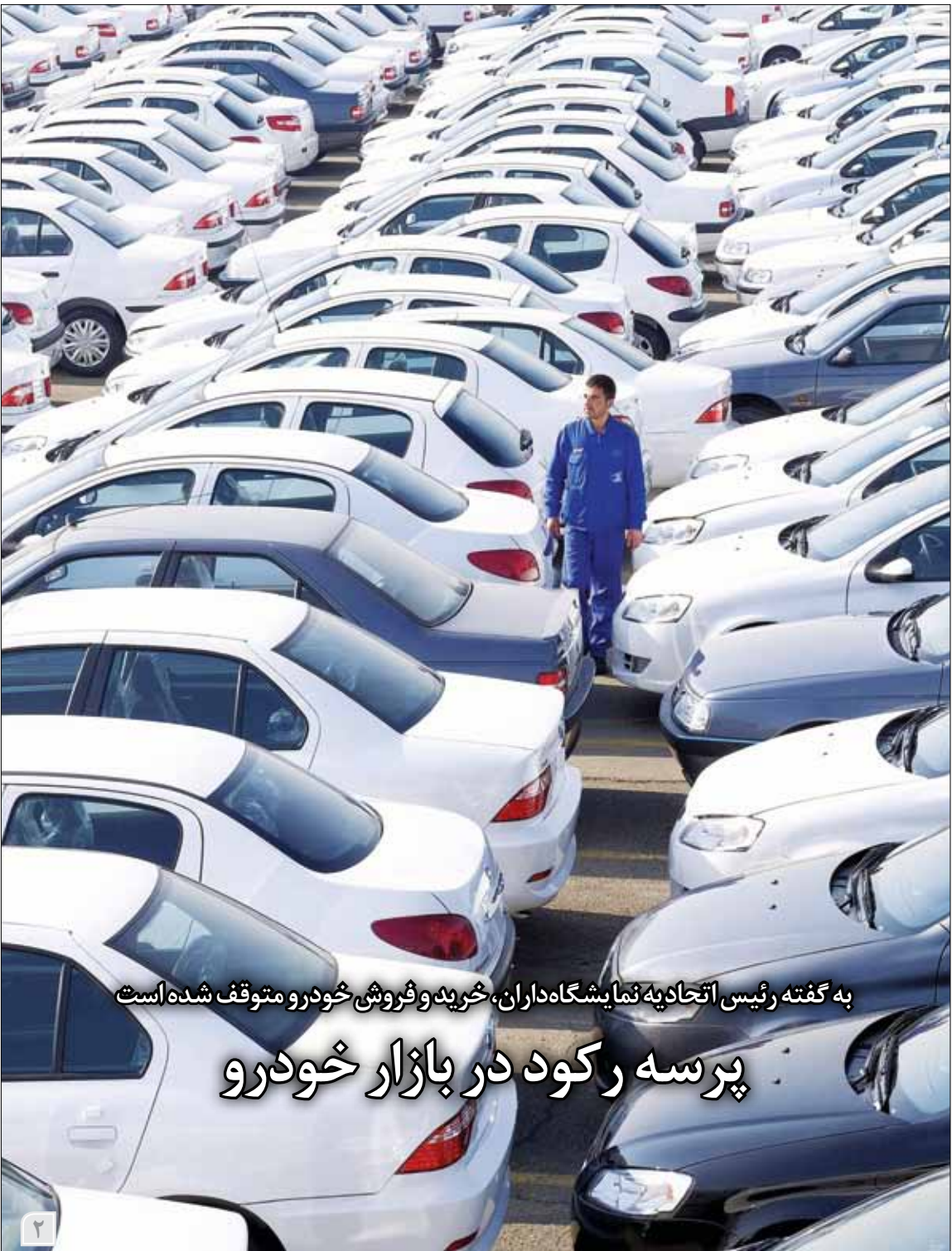
عضو هیات رئیسه اتاق تهران

مسعود پزشکیان در دورهای بالاترین مسئولیت اجرایی کشور را عهده‌دار شده که چالش‌های متعدد اقتصادی، اجتماعی، سیاسی و بین‌المللی هر یک به تنهایی برای زمینگیر کردن دولت و کشور کافی است؛ تورم افسارگسیخته طولانی مدت، ناترازی‌های شدید متعدد، رانت نهادینه شده در ساختار مدیریتی و اجرایی کشور و گسست بین مردم و حکمرانی که به رسیدن سرمایه اجتماعی به پایین‌ترین سطح منجر شده است. با این حال، مهمترین و بزرگ‌ترین چالش پیش روی دولت چهاردهم، ناامیدی جامعه است. این ناامیدی عمومی در شرایطی ایجاد شده است که دولت چهاردهم برای حل مشکلات کشور بیش از هر چیز به همراهی و همکاری مردم نیاز دارد. خواست فعالان و به خصوص جوانان حوزه اقتصاد دیجیتال کشور، بازنگری سیاست فیلترینگ است. بازنگری در سیاست فیلترینگ و کاهش فیلترینگ اینترنت سه عنوان اقدامی با خروجی کوتاه‌مدت در اولویت قرار گیرد. تجدیدنظر اساسی در سیاست فیلترینگ و کاهش آن، هم آثار فوری و ملموس دارد و هم بخش بزرگی از جامعه که با آن روزمره سروکار دارد را درگیر می‌کند؛ اجرای آن، منابع مالی سنگین نیاز ندارد و حتی به صرفه‌جویی ملی با حذف یا تقلیل جدی فیلترشکن‌ها می‌انجامد.

ادامه در همین صفحه

# فرصت امروز

برای کسب وکار آفرینی



**به گفته رئیس اتحادیه نمایشگاه‌داران، خرید و فروش خودرو متوقف شده است**

## پرسه رکود در بازار خودرو

### فکری به حال اقتصاد دیجیتال کنید

از زندگی مردم شده است، اما تعداد افرادی که به لحاظ اقتصادی توان استفاده از آن را دارند در حال کاهش است. باید خواسته‌های فعالان اقتصاد دیجیتال در دو فضا بلندمدت و کوتاه مدت بیان شود تا بتوان نتیجه‌گیری بهتری داشت. فاز کوتاه‌مدت خواسته‌ها در فضای آمیدی که اکنون وجود دارد راحت‌تر به دست می‌آید. جنس خواسته‌های بلندمدت نیز مربوط به وظایف چندساله وزیر یا مجموع وزرای است که به حوزه اقتصاد دیجیتال ارتباط دارند.

بزرگ‌ترین خواسته فعالان حوزه اقتصاد دیجیتال، این است که محدودیت‌های شدید این حوزه را بردارند و درباره فیلترینگ یک بازنگری اساسی کنند. البته که می‌دانیم کار ساده‌ای نیست. رفع فیلتر گوگل پلی که عملاً تهدیدی برای امنیت کشور محسوب نمی‌شود، یکی از خواسته‌های کوتاه‌مدت فعالان اقتصاد دیجیتال است. رفع فیلتر یوتیوب، دومین مطالبه فعالان اقتصادی است. یوتیوب یک فضای آموزشی است و بزرگ‌ترین

دانشگاه دنیاست و دلیلی برای فیلتر آن وجود ندارد. من بازنگران اکوسیستم اقتصاد دیجیتال را مثل دوچرخه‌سوار در نظر می‌گیرم. بازنگران اکوسیستم ما مانند دوچرخه سوارهایی هستند که امکانات چندانی هم ندارند. با این حال در مسیر خودشان با تلاش در حرکت هستند و کاری به مسیرهای دیگر هم ندارند. اتفاقی که در سال ۱۴۰۱ افتاد، ایجاد یک چاله بزرگ و عمیق پیش پای این کسب وکارهای دیجیتال بود. نیروی انسانی آسیب دیده، سرمایه‌گذار دچار شوک شد، ارتباط با مشتریان و جامعه ابتدا مسدود و بعد کاملاً عوض شد. در هفته‌های نخست رخدادهای سال قبل، زیست بوم فناوری دچار یک بلاتکلیفی بود و یک تردید بزرگ که هم سرمایه‌گذاران و مدیران و هم نیروی انسانی استارت‌آپ‌ها درگیر آن بودند. ابعاد بحران و تنوع زمینه‌های بروز بحران در سال ۱۴۰۱، بسیار بیشتر از گذشته و متفاوت از قبل بود.

از طرفی، اقتصاد کشور دائم درگیر چالش‌هایی مانند رکود، تورم، تغییر

### زان و الگوهای توسعه در ایران

اعزام به جبهه‌های جنگ، ناگزیر از ترک عرصه‌های اقتصادی و بازار را شده بودند و نیاز شدیدی به نیروی کار زنان برای جایگزینی مردان در شرایط بحران در کشورهای درگیر جنگ به وجود آمده بود. زنان در آن دوران با حضور خود در کارخانه‌ها و ادارات و با اثبات اینکه می‌توانستند به خوبی از پس انجام فعالیت‌هایی که تا پیش از آن مردانه تلقی می‌شد برآیند، گام‌های خود را برای حضور پررنگ در صحنه اقتصاد مستحکم‌تر کردند و هنگامی که جنگ خاتمه یافته بود، زنان با دستاوردهایی که در صحنه فعالیت اقتصادی کسب کرده بودند، حاضر نشدند میدان را دوباره خالی کنند. از نیمه دوم قرن بیستم، شاهد ندوم و افزایش نسبت مشارکت اقتصادی زنان در سطح کشورهای صنعتی و به دنبال آن، سایر کشورها بوده‌ایم.

زنان دهه‌است که گذشته از نقش مؤثری که چه در فضای خصوصی و چه در صحنه فعالیت اقتصادی ایفا می‌کنند، هم در سرنوشت زنان هم نسل خود و هم در سرنوشت زنان نسل‌های بعدی تاثیرگذار بوده‌اند. با این‌حال، زانی که به تدریج حضور خود را در سپهر عمومی پررنگ‌تر کرده‌اند، توانسته‌اند مسیریای دشوار برای حضور در عرصه‌های سیاسی را نیز برای خود هموارتر کنند. میزان اولسند به خود اختصاص داده و پس از آن، در رتبه‌های بعدی نیز کشورهای فنلاند، نروژ، سوئد، آلمان، ایرلند و اسپانیا جای می‌گیرند. در میان ۱۴۶ کشور مورد بررسی، چنانکه انتظار می‌رود، نامطلوب‌ترین رتبه‌ها متعلق به کشورهای منطقه خاورمیانه و شمال آفریقا است. هرچند هنگامی که همین کشورها نیز براساس حیطه‌های موضوعی مشخصی مانند وضعیت شکاف جنسیتی‌شان برحسب آموزش یا بهداشت و سلامت مدنظر قرار می‌گیرند، شاهد ارتقای رتبه قابل توجهی در برخی از کشورهای این منطقه هستیم. به عنوان مثال، مصر و بحرین از نظر کاهش فاصله جنسیتی در زمینه آموزش به پیشرفت‌های خوبی دست یافته‌اند. در مقایسه وضعیت ایران با کشورهای منطقه خاورمیانه و شمال آفریقا، ملاحظه می‌شود که هنوز شرایط مطلوبی در مورد ایران گزارش نشده است و شرایط کشورهایی چون امارات، تونس، بحرین، اردن، عربستان، قطر، کویت، لبنان، مصر، مراکش و الجزیره از وضعیت ایران بهتر است و ایران تنها نسبت به سودان در شرایط بهتری گزارش شده است. اگر به حیطه فعالیت اقتصادی مورد نظر ایران تمرکز کنیم، مشاهده می‌شود که در این

قیمت طلا و سکه وارد کانال جدید شد

### رکورد تابستانه طلا و سکه

سقفزنی جدید در بازار انس طلا موجب شد تا قیمت طلا و سکه یک رکورد تابستانه را به ثبت برسانند، اما حباب بازار نشان می‌دهد که معامله‌گران دست به عصا شده‌اند، اما چرا؟ با رکوردزنی اخیر قیمت انس طلا، قیمت طلا و سکه در روز شنبه وارد کانال جدید شد؛ به طوری که قیمت سکه امامی وارد کانال ۴۴ میلیونی شد و قیمت طلای آبشده نیز به کانال ۱۶ میلیون رسید ...

با تکیه بر واردات و دسترسی به ذخایر نفتی و معدنی هرگز صنعتی نمی‌شویم

# آدرس اشتباه حمایت از تولید

فرصت امروز: نتایج یک گزارش پژوهشی نشان می‌دهد که بخش صنعت در ایران وابستگی بیشتری به واردات برای تولید دارد؛ تا جایی که عمده‌ترین صنایع کشور براساس شاخص ارزش‌افزوده، مدتی بر مزیت انرژی ارزان، دسترسی به منابع معدنی و همچنین کشاورزی هستند. از سوی دیگر، متوسط نسبت واردات واسطه‌ای به ارزش تولیدات در اقتصاد ایران ۵۸ درصد و در بخش صنعت ۱۱۸ درصد است. متأسفانه از سال‌های ابتدایی دهه ۹۰، روند ارتقای فناوریانه در بخش صنعت کشور به کندی پیش می‌رود و سیاست‌های حمایتی از بخش صنعت نیز یا به‌درستی در جهت توانمندسازی و ایجاد قابلیت‌های رقابتی و فناوری این صنایع نبوده و یا با ایجاد انحصار سبب کاهش انگیزه رشد و نوآوری در این صنایع شده است. دخالت دولت در قیمت‌گذاری، مدیریت غیرمستقیم دولت وو... از جمله دلایلی است که موجب شده تا تاثیر حمایت‌های دولتی از صنایع خنثی شود. عدم ثبات اقتصادی در بخش صنعت و سیاستگذاری‌های نادرست در انتخاب صنایع انرژی‌بر از یک‌سو و تحولات اقتصاد کلان کشور از سوی دیگر، فضای نامطلوبی را برای صنایع ایران ایجاد کرده و اولویت‌های کارآفرینان و صاحبان صنایع کشور بیش از اینکه نوآوری و افزایش توان رقابت باشد، بیشتر معطوف به حفظ عملکرد موجود بنگاه است تا به توسعه فعالیت‌ها و تلاش برای کسب سهم بیشتر از بازار جهانی بپردازد. توصیه مرکز پژوهش‌های مجلس برای برون‌رفت از این وضعیت نامطلوب صنعتی...

۲

گزارش بازوی پژوهشی مجلس و صندوق توسعه ملی نشان می‌دهد

### برداشت ۶۳ درصدی دولت‌ها از صندوق ارزی

۳

### مدیریت و کسب‌وکار



### سخنرانی عمومی همراه با اعتماد به نفس: چطور و چگونه؟

اگر اعتماد به نفس خریدنی بود، احتمالاً خیلی‌ها به جای صف کشیدن جلوی در فروشگاه‌های ابل سراغ این محصول بی‌نیامت کاربردی می‌رفتند. هرچه باشد خیلی وقت‌ها آدم فقط به خاطر اینکه اعتماد به نفس کافی ندارد، کلی از فرصت‌های طلایی زندگی را مثل آب خوردن از دست می‌دهد. آن وقت سال‌های سال با یادآوری خاطراتش کلی حسرت خواهد خورد. یکی از این حسرت‌های همیشگی که حساسی روی اعصاب آدم رزه می‌رود، سخنرانی عمومی است. خیلی از مردم حاضرند از هفت خان رستم عبور کنند اما یک دقیقه هم پشت میکروفون برای حضاران یک کنفرانس یا حتی جمع‌های خودمانی سخنرانی نکنند. انگار که سخنرانی غول مرحله آبی است که هیچ کس جان سالم از آن بر نمی‌برد. اگر بخواهیم منصفانه به قضیه نگاه کنیم، سخنرانی عمومی واقعا ترسناک است. به ویژه اگر هزاران مخاطب رو به روی شما باشند و قبلاً هم هیچ تجربه‌ای در چنین عرصه‌ای نداشته باشید...

۸

سیاست‌ها و قوانین و عوض شدن یکشنبه دستورالعمل‌هاست، بارها گرفتار چاله‌ها و دیوارها بوده، اما در بحران ۱۴۰۱، جنس دیواری که جلوی ما کشیده شد و عمق چاله‌ای که در آن افتادیم، بدیع و متفاوت بود. به همین دلیل، سردرگمی و تردید، زمان طولانی‌تری در اکوسیستم ماندگار شد و جراحات‌ها نیز عمیق‌تر و جدی‌تر بود. وقتی این اتفاق افتاد، کسب وکارهای اینستاگرامی هنوز چند سال بیشتر عمر نداشتند. در حالی که استارت‌آپ‌های دیگر به هر حال سرمایه‌گذار دارند و در زنجیره ارزش قرار گرفته و تاب‌آوری بیشتری دارند. اما یک کسب وکار اینستاگرامی یا مثلا ۲۰ یا ۳۰ میلیون هزینه اولیه یک فروشگاه دایر کرده و برای خودش یک جریان درآمدی ایجاد کرده است اما ناگهان با زبان مواجه شدند و حالا آخرین بارقه امید فعالان اقتصادی دیجیتال، رفع فیلترینگ است. وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات باید خود را پرچمدار تحول دیجیتال سایر صنایع بداند.

گزارش، رتبه ایران در میان ۱۴۶ کشور مورد مقایسه، معادل ۱۴۴ است که هماهنگی بیشتری با وضعیت رتبه این کشور از نظر حیطه مشارکت سیاسی زنان یا توانمندسازی سیاسی‌شان دارد که ۱۴۲ در میان کل ۱۴۶ کشور است. به این ترتیب، می‌توان نتیجه گرفت که حوزه فعالیت اقتصادی و سیاسی، تأثیر متقابلی بر هم داشته و یا به پای هم پیش می‌روند و چنانچه زنان در ایران با محدودیت‌های فرهنگی کمتری برای حضور فعال‌تر در بازار کار و اشتغال رسمی روبه‌رو بشوند، می‌توانند سهم پررنگ‌تری هم در عرصه سیاست و سیاستگذاری در جامعه خود ایفا کنند. کشور هند به عنوان نمونه، دهه‌هاست که با اعمال سیاست تبعیض مثبت در جریان تخصیص کرسی‌های نمایندگی مجلس به زنان، می‌کوشد تا نقش زنان را در عرصه تصمیم‌گیری و سیاستگذاری برای بهبود شرایط قانونی و حقوقی برای زنان پررنگ‌تر کند و پیامدهای مثبت آن در میزان مشارکت اقتصادی زنان هند در صحنه فعالیت‌های اقتصادی‌شان نمایان است. در سال ۲۰۲۳، نرخ مشارکت اقتصادی زنان در ایران معادل ۱۴،۴ درصد بوده که در مقایسه با برخی کشورهای همسایه مانند عربستان و عمان در شرایط نامطلوبی قرار دارد چنانکه فقط در کشور عربستان، همین نرخ به ۲۴،۵ ارتقا یافته است. حضور فعال‌تر زنان در عرصه‌های اقتصاد و سیاست در ایران، مستلزم تغییر در نگرش به نقش زنان و اهمیت مشارکت ایشان به عنوان نییمی از جمعیت است که می‌تواند توسعه را در کشور رقم بزند. این تغییر نگرش به نظر می‌رسد در مورد زنان تا حد زیادی محقق شده است و این را در عزم زنان برای دستیابی به جایگاه‌های تحصیلی بالاتر بنا به نرخ‌های باسوادى و تحصیلات رسمی مشاهده می‌کنیم، اما تلاش‌های زنان در عرصه آموزش معمولاً در عرصه‌های بعدی، یعنی بازار اشتغال رسمی و صحنه فعالیت سیاسی با مشکل و موانع فرهنگی و همچنین حقوقی روبه‌روست. می‌توان گفت که محدودیت‌های فرهنگی و تبعیض‌های جنسیتی هم در سطح خانواده و هم در سطح کلان در جامعه نسبت به فعالیت زنان و نیل ایشان به جایگاه‌های بالاتر همچنان اعمال می‌شود و با ساختارشنکنی فرهنگی که به عاملیت زنان ایرانی در دنیای امروز، فرصت و مجال بهتری برای تحقق آرمان‌های‌شان به عنوان نیروی انسانی پیشرو و تاثیرگذار بدهد، فاصله قابل توجهی وجود دارد.



## نگاه

نویلیستی که از مرزهای اقتصاد فراتر رفت

### مرد پشت پرده مدل‌های اقتصادی

بسیاری تصور می‌کنند «واسیلی لئونتیف» فقط در علم اقتصاد نقش آفرینی کرده؛ در حالی که او پایش را فراتر از قلمروی اقتصاد گذاشته و نوآوری‌های بزرگی در بخش‌های مختلف داشته که زندگی انسان‌ها را بهبود بخشیده است. اقتصاددانان یک مدل ریاضی بسیار معروف دارند که با عنوان «جدول داده-سستانه» شناخته می‌شود. نخستین بار این «واسیلی لئونتیف» بود که این مفهوم را در دنیای اقتصاد توسعه داد و بابت آن جایزه نوبل گرفت. او با این اقدام خود، انقلابی بزرگ در نظام اقتصادی به پا کرد. سفر «واسیلی» در دنیای علم اقتصاد از روزی آغاز شد که در خانواده‌ای روسی متولد شد. پدر و مادرش در دوران آشوب سیاسی در بستری آکادمیک فعالیت کرده بودند و زمینهای برای فرزندشان فراهم شده بود تا در این مسیر قدم بردارد. این سفر در دانشگاه لنین‌گراد ادامه پیدا کرد و به نوبل اقتصاد ختم شد.

روز پنجم آگوست ۱۹۰۶ بود که در مونیخ آلمان، خانواده‌ای فرهیخته از روسیه، صاحب فرزند پسری شدند و نامش را «واسیلی» گذاشتند. پدر خانواده، استاد برجسته اقتصاد بود و مادر هم به عنوان یک پیانیست حرفه‌ای و بااستعداد در آلمان شناخته می‌شد. «واسیلی» در این شرایط قدم به دنیا گذاشت و از بدو تولد در مسیر فرهیختگی گام برداشت و بالنده شد. با آغاز جنگ جهانی اول و وقوع انقلاب روسیه، شرایط را برای خانواده «لئونتیف» دگرگون شد. خانواده «واسیلی» در نهایت ناچار شدند به سن‌پترزبورگ بروند و در آنجا تقاضای پناهندگی کنند؛ چراکه اروپا زیر بمب و خمپاره‌های جنگ جهانی اول بود. «واسیلی» در همین شرایط بحرانی علاقه‌مندی خود را در کنار پدرش کشف کند، یعنی علم اقتصاد را. او می‌خواست در دنیای اقتصاد ریشه بواند و در این مسیر پیشرفت کند؛ اتفاقی که در عالم واقع هم رقم خورد. سرانجام تلاش برای پیشرفت در دنیای ریاضیات و اقتصاد، پای «واسیلی» را به دانشگاه لنین‌گرا باز کرد. دانشگاهی که قرار بود مسیر پیشرفت از آنجا مهیا شود. او در این دانشگاه با رهبران و پیشروهای علم اقتصاد آشنا شد و توانست از آنها روش‌های پژوهش را بیاموزد و راه خودش را پیدا کند. این دانشگاه در حال حاضر با عنوان «دانشگاه سن‌پترزبورگ» شناخته می‌شود.

دانشگاه لنین‌گراد آن زمان، اساتید بزرگ علم اقتصاد را در خود جای داده بود که مهم‌ترین آنها، «نیکولای کندراتیف» و «سیمون کوزنتس» بودند. این دو نفر، تأثیری ماندگار بر زندگی «واسیلی لئونتیف» گذاشتند و سه نوعی زندگی و آینده‌اش را شکل دادند. در همین زمان بود که «واسیلی» فهمید باید حوزه اقتصاد نظری را دنبال کند و به دنبال تحلیل تجربی در این عرصه باشد. به این ترتیب، او باپه‌های آینده را گذاشت و در مسیری قدم برداشت که بتواند سهم خود را به آیندگان ادا کند. در سال ۱۹۲۵ بود که «لئونتیف» فارغ‌التحصیل شد و می‌خواست در آن زمان، نقشی اساسی در اقتصاد ایفا کند. هرچند مسیر او بسیار طولانی بود اما در نهایت به موفقیت دست پیدا کرد. اساتید و مریدان «لئونتیف»، همگی او را تشویق می‌کردند که به مسیر تحصیلی خود ادامه دهد. در نتیجه او تصمیم گرفت که وارد دانشگاه‌های اروپایی شود و به همین دلیل به دانشگاه برلین رفت تا با چهره‌های جدید آشنا شود.

با این حال، بروز فاشیسم، «لئونتیف» را از آلمان به آمریکا فرستاد او در آلمان تحصیلی می‌کرد و از وضعیت خود نیز بسیار راضی بود اما ظهور و خیزش فاشیسم در این کشور، موانهی را پیش روی او قرار داد و باعث شد به دنبال پناهندگی در کشوری دیگر باشد. سرانجام در سال ۱۹۳۱ شد به این نتیجه رسید که باید از ادامه تحصیل و مسیر حرفه‌ای در اروپا قطع کند و همین‌جا بود که چمدانش را بست تا راهی آمریکا شود. هرچند «لئونتیف» با خودش عهد بسته بود که نسبت به اروپا وفادار بماند، اما خیزش فاشیسم در این منطقه باعث شد عهدش را بشکند و قدم به سرزمینی جدید، یعنی آمریکا بگذارد. او برای دوره‌ای مطالعاتی به دانشگاه هاروارد آمریکا رفت و از اینجا به بعد، فصل جدیدی در زندگی او آغاز شد که شاید خودش هم تصورش را نمی‌کرد. بسیاری از تحلیلگران می‌گویند سفر به آمریکا، نقشی اساسی در آینده «لئونتیف» گذاشت و آینده حرفه‌ای‌اش را در دنیای اقتصاد به کلی تغییر داد. در واقع، سفر به آمریکا یک نقطه عطف بود. هرچند او مسیرش را برای ادامه تحصیل در علم اقتصاد، از قبل انتخاب کرده بود، اما به هر حال، این سفر به آمریکا بود که باعث شد هدف اصلی‌اش را در اقتصاد پیدا کند. در واقع، سفر به آمریکا، «واسیلی لئونتیف» را به یکی از مهم‌ترین اقتصاددانان جهان در قرن بیستم تبدیل کرد.

ورود سه دانشگاه‌هاروارد برای «واسیلی لئونتیف»، ورود به عصر جدیدی از زندگی‌اش بود که در دهه ۳۰ میلادی رقم خورد. او توانست خودش را به عنوان یک اقتصاددان منکر و نوآور در جهان معرفی کند. «واسیلی» که در ابتدا از «کوزنتس» و «کندراتیف» الهام گرفته بود، حالا تحت تأثیر «جان مینارد کینز» قرار داشت. اقتصاددانی که هر دانشجویی در روایای دیدنش بود. در دیدار با «کینز»؛ به شناخت اقتصاد صنعتی و مدرن علاقه‌مند شد و تصمیم گرفت از بیچیدگی‌های آن سر در بیآورد. او می‌خواست ابزارهای جدیدی برای تحلیل در نظام اقتصادی معرفی کند و در همین‌جا بود که توانست جدول داده-سئانه را معرفی کند. تحلیل داده-سئانه، نوعی روش برای مطالعه اقتصادی است که از طریق آن می‌توان بخش‌های مختلف اما مرتبط با هم در اقتصاد را مورد بررسی قرار داد. براساس این مدل، یک چارچوب نظام‌مند برای فهم تولید در بخش‌های مختلف حاصل می‌شود و در نهایت به خروجی ختم خواهد شد. این تحلیل به صورت مرحله به مرحله از این قرار است:

• تشخیص بخش‌های اقتصاد: نخستین گام در این روش تحلیلی، تشخیص بخش‌های مختلفی است که اقتصاد را تشکیل می‌دهد. این بخش‌ها شامل کشاورزی، تولید، خدمات، حمل‌ونقل، ساخت‌وساز و بسیاری از دیگر موارد می‌شود. هر بخش هم نشان‌دهنده فعالیت اقتصادی منحصربه‌فردی است.

• طراحی جدول ورودی-خروجی: وقتی بخش‌های مختلف اقتصادی مشخص شدند، زمان آن می‌رسد که جریان ورود و خروج کالاها و خدمات بین بخش‌ها را مورد بررسی قرار دهیم. طراحی چنین جدولی می‌تواند در قالب یک ماتریکس، روابط بخش‌ها را تا حدود زیادی روشن کند.

• تعریف ورودی و خروجی: در جدول ورودی-خروجی، هر ردیف نشان‌دهنده ورودی‌های هر بخش اقتصادی به شمار می‌آید و هر ستون هم نمایانگر خروجی‌های هر بخش است. ورودی‌های جدول نشان می‌دهد که تولید در چه سطحی قرار داشته و در نتیجه می‌توان آن را با خروجی‌ها مورد مقایسه و بررسی قرار داد.

• محاسبه مجموع تولید: اگر هر ردیف را جمع کنید، به مجموع تولیدی دست پیدا می‌کنند. این روشی است که اقتصاددانان از آن نهایت بهره را می‌برند. حجم کلی اقتصاد را هم می‌توان از همین مسیر تشخیص داد که بسیار کاربردی و مؤثر خواهد بود.

• تحلیل روابط: اقتصاددانان از مسیر این جدول داده-سئانه، روابط میان بخش‌های مختلف را به عدد تبدیل می‌کنند و به صورت کمی، مورد بررسی قرار می‌دهند. برای مثال می‌فهمند که آیا تقاضا برای خودرو وجود دارد یا خیر؛ این ارزیابی از مسیر بررسی حمل‌ونقل و برخی از دیگر بخش‌های اقتصادی می‌دست می‌آید.

• ارزیابی اثرات اقتصادی: در گام بعدی، جدول داده-سئانه کمک می‌کند تا اثرات بالقوه شناسایی شوند. به این ترتیب، اقتصاددانان می‌توانند از طریق سیاستگذاری‌های مختلف در این مسیر مداخله کنند و سناریوهای متفاوت را در نظر بگیرند. در مجموع و روی هم رفته، جدول داده-سئانه از طریق مراحلی که گفته شد، به درک ساختار و دینامیک نظام اقتصادی مدرن کمک می‌کند. اقتصاددانان و سیاستگذاران هم می‌توانند از طریق آن به اطلاعات موردنیاز خود دست یابند و در انبوه پیچیدگی‌های سیاستگذاری‌های اقتصادی، مسیر خود را پیدا کنند.

# اقتصاد امروز

با تکیه بر واردات و دسترسی به ذخایر نفتی و معدنی هرگز صنعتی نمی‌شویم

# آدرس اشتباه حمایت از تولید



بنگاه‌های کوچک‌تر)، توان اشتغال‌زایی صنعت نیز کاهش می‌یابد. صنایعی که بالاترین پتانسیل رشد اشتغال در صورت رشد ارزش‌افزوده را دارند، اشتغال‌زاترین صنایع هستند که به ترتیب عبارت‌اند از: تولید فرآورده‌های غذایی، تولید وسایل نقلیه موتوری، تریلر و نیم‌تریلر، تولید منسوجات، تولید سایر فرآورده‌های معدنی غیرفلزی و تولید فرآورده‌های لاستیکی و پلاستیکی. این صنایع عمدتاً صنایعی هستند که در حلقه‌های پایین‌تر زنجیره ارزش صنایع مختلف قرار می‌گیرند و بنابراین نقش نیروی انسانی در تولید آنها بیشتر از سایر صنایع است. در این راستا، اگر سیاستگذاری به‌منظور رشد اشتغال، مدنظر سیاستگذاران کشور باشد که طبیعتاً با توجه به وضعیت شاخص‌های بازار کار کشور و نیروی کار جوان و جویای کار کشور چنین است، این صنایع باید در اولویت حمایت‌ها و سیاستگذاری‌ها برای توسعه و رشد قرار گیرند.

#### وابستگی صنایع کشور به واردات

در دهه‌های گذشته سهم عمده واردات از مواد اولیه و کالاهای واسطه‌ای (۶۳ درصد) و کالاهای سرمایه‌ای (۲۲ درصد) تشکیل می‌دهند. هم در تولید و هم در سرمایه‌گذاری، وابستگی قابل توجهی به واردات نهاده‌های تولید و نیز کالاهای سرمایه‌ای وجود دارد و بنابراین اختلال در واردات می‌تواند تولید را هم در کوتاه‌مدت و هم بلندمدت مختل کند. وابستگی بخش صنعت به واردات کالاهای سرمایه‌ای و واسطه‌ای از وابستگی کل اقتصاد ایران بیشتر است و این موضوع حساسیت بیشتر این بخش به واردات را نشان می‌دهد. می‌توان وابستگی بخش صنعت به واردات را به افق کوتاه‌مدت و بلندمدت تفکیک کرد. منظور از وابستگی کوتاه‌مدت، وابستگی به واردات مواد اولیه و خام است که در جریان روزمره تولید از آنها استفاده می‌شود که این امر نشان می‌دهد تولید حتی در کوتاه‌مدت بدون واردات غیرممکن یا حداقل بسیار مشکل است. در مقابل، وابستگی بلندمدت عمدتاً ماشین‌آلات، تجهیزات و فناوری را شامل می‌شود که نشان می‌دهد یک بنگاه یا صنعت از منظر تجهیزات، سرمایه و دانش که نهاده‌های بلندمدت هستند، به واردات وابسته است. وابستگی به واردات بلندمدت با توجه به ورود نهاده‌های سرمایه‌ای، فناوری و تکنولوژی تولید از مسیرهای سرسریز دانش در افزایش تولید، ایجاد ارزش‌افزوده و رشد اقتصادی مؤثر است. عمده صنایعی که به بالادست زنجیره ارزش قرار دارند و تولید آنها نیازمند دسترسی به مواد معدنی، نفتی یا شیمیایی اولیه است، با توجه به ذخایر غنی معدنی و نفتی کشور، به نسبت ارزش تولیدات خود، وابستگی کمتری به واردات دارند. در مقابل، صنایعی که پایین‌دست زنجیره ارزش قرار دارند و محصولات نهایی تولید می‌کنند، وابستگی بیشتری به مواد اولیه و کالاهای واسطه‌ای دارند. بنابراین می‌توان گفت، زنجیره ارزش در بخش صنعت ایران بین صنایع بالادستی و صنایع پایین‌دستی حلقه‌های تکمیل‌نشده قابل توجهی دارد که این امر می‌تواند ناشی از مشکلات فنی و تکنولوژیک، عدم‌دسترسی به مواد خام خاص یا عدم‌صرفه اقتصادی تولید این محصولات میانی در داخل کشور باشد. بنابراین اقتصاد ایران، توان فنی لازم برای تکمیل همه زنجیره‌های ارزش در صنعت را ندارد و از نظر اقتصادی نیز این امر منطقی نیست؛ چراکه هزینه تمام‌شده بسیاری از صنایع در این صورت، افزایش زیادی می‌یابد. منابع طبیعی و معدنی و حتی انسانی لازم برای این کار به‌اندازه کافی نیست و سرمایه‌گذاری لازم برای تکمیل آن نیز بسیار بیشتر از توان اقتصاد ایران خواهد بود. این نوع واردات، به‌ویژه اگر نهاده‌های سرمایه‌ای و فناوری را شامل شوند، خود یکی از مسیرهای سرریز دانش به اقتصاد ایران هستند و ازاین‌رو نباید آنها را محدود کرد.

ساختار بخش صنعت در ایران با تأکید بر تحولات دو دهه اخیر» پرداخته و وضعیت صنایع را از منظر شاخص‌های مختلف بررسی کرده است.

#### صنایع ایران از منظر ارزش‌افزوده

براساس شاخص ارزش‌افزوده، عمده‌ترین صنایع کشور مبتنی‌بر مزیت انرژی ارزان، دسترسی به منابع معدنی و همچنین کشاورزی هستند. به‌طور مشخص، چهار فعالیت عمده صنعتی کشور طی دهه ۱۳۹۰ به‌ترتیب عبارت‌ند از: «تولید مواد شیمیایی و فرآورده‌های شیمیایی با سهم بیش از ۱۶ درصد»، «صنایع تولید محصولات غذایی با سهم ۱۵٫۶ درصد»، «تولید فلزات پایه با سهم ۱۳٫۶ درصد» و «صنایع تولید سایر فرآورده‌های معدنی غیرفلزی با سهم ۹٫۲ درصد». بررسی رشد ارزش‌افزوده صنایع بزرگ بخش صنعت نشان می‌دهد که صنایع تولید مواد شیمیایی و فرآورده‌های شیمیایی، صنایع تولید محصولات غذایی و تولیدات فلزات پایه، سهم بالایی از رشد بخش صنعت داشته‌اند. این در شرایطی بوده است که این صنایع همواره مخاطب انواع سیاست‌های مختلف حمایتی هستند. بنابراین این موضوع نشان می‌دهد که سیاست‌های حمایتی یا به‌درستی در جهت توانمندسازی و ایجاد قابلیت‌های رقابتی و فناوری این صنایع نبوده و یا با ایجاد انحصار سبب کاهش انگیزه رشد و نوآوری در این صنایع شده است. همچنین به‌دلیل بزرگی و راهبردی بودن محصولات صنایع بزرگ کشور، معمولاً قیدهایی مانند دخالت دولت در قیمت‌گذاری، مدیریت غیر مستقیم دولت در شرکت‌های مذکور و مواردی از این دست سبب شده است تا تأثیر حمایت‌های دولتی که از این صنایع می‌شود حتی شامل آن‌ها در نهایت این امر موجب آسیب زدن به این صنایع شده است. عوامل اصلی تأثیرگذار بر رشد ارزش‌افزوده بخش صنعت در ایران عبارت‌ند از: سیاست‌های ارزی، سیاست‌های اعتباری، سرمایه‌گذاری، شرایط کلی اقتصاد کلان و شرایط تقاضا. ازاین‌رو، بهبود شرایط اقتصادی کشور، وضعیت ثبات‌بات بازار ارز، سیاست‌های اعتباری مناسب، بهبود شرایط سرمایه‌گذاری و رشد تقاضای بخش خصوصی می‌تواند موجب افزایش رشد بخش صنعت، به‌عنوان یکی از مهم‌ترین بخش‌های اقتصاد ایران شود.

#### افت جدی سرمایه‌گذاری صنعتی

شواهد نشان می‌دهد که به‌ویژه در دهه ۱۳۹۰، سرمایه‌گذاری صنعتی در ایران، کاهش معناداری یافته است. تلاوم این وضعیت می‌تواند رشد بلندمدت بخش صنعت را دچار وقفه کند. به غیر از اتفاقات منفی مانند تحریم‌های اقتصادی و شوک ناشی از بیماری کرونا، روند کلی سرمایه‌گذاری صنعتی در ایران از سال ۱۳۸۶ تا بعد، با افول و رکود روبه‌رو بوده است که می‌توان آن را به فضای کسب‌وکار نامناسب، سیاست‌های متغیر و بی‌ثبات اقتصادی، افزایش دخالت‌های دولت در صنایع و سایر موارد مشابه نسبت داد. باید توجه کرد که سرمایه‌گذاران معمولاً علاوه بر محاسبات سود و زیان، به پارامتر ریسک و امنیت سرمایه‌گذاری نیز توجه خاص دارند. بنابراین وضعیت بی‌ثبات اقتصادی یا حتی سیاسی به‌طور مشخص بر انگیزه‌های سرمایه‌گذاری در بخش صنعت اثر منفی می‌گذارد.

#### کاهش اشتغال صنعتی در دهه ۹۰

در دهه ۱۳۹۰ به‌ویژه طی سال‌های ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۵، پتانسیل اشتغال‌زایی بخش صنعت، افت محسوسی پیدا کرده است. شواهد نشان می‌دهد که صنعت به‌تدریج در سال‌های اخیر به‌سمت بنگاه‌های بزرگ‌تر متمرکز شده است. کاهش اشتغال‌زایی بخش صنعت در طول زمان در کنار افزایش اندازه بنگاه‌ها می‌تواند نشانگر این باشد که بخش عمده اشتغال صنعت را بنگاه‌های کوچک‌تر تشکیل می‌دهند که با تمرکز صنعت بر بنگاه‌های بزرگ‌تر (به‌دلایل مختلف، از جمله نوسانات اقتصادی و آسیب‌پذیری بیشتر

فرصت امروز: نتایج یک گزارش پژوهشی نشان می‌دهد که بخش صنعت در ایران وابستگی بیشتری به واردات برای تولید دارد؛ تا جایی که عمده‌ترین صنایع کشور براساس شاخص ارزش‌افزوده، مبتنی بر مزیت انرژی ارزان، دسترسی به منابع معدنی و همچنین کشاورزی هستند. از سوی دیگر، متوسط نسبت واردات واسطه‌ای به ارزش تولیدات در اقتصاد ایران ۵٫۸ درصد و در بخش صنعت ۱۱٫۸ درصد است. متأسفانه از سال‌های ابتدایی دهه ۹۰، روند ارتقای فناوریانه در بخش صنعت کشور به کندی پیش می‌رود و سیاست‌های حمایتی از بخش صنعت نیز با به‌درستی در جهت توانمندسازی و ایجاد قابلیت‌های رقابتی و فناوری این صنایع نبوده و یا با ایجاد انحصار سبب کاهش انگیزه رشد و نوآوری در این صنایع شده است. دخالت دولت در قیمت‌گذاری، مدیریت غیرمستقیم دولت و… از جمله دلایلی است که موجب شده تا تأثیر حمایت‌های دولتی از صنایع خنثی شود. عدم ثبات اقتصادی در بخش صنعت و سیاستگذاری‌های نادرست در انتخاب صنایع انرژی‌بر از یک‌سو و تحولات اقتصاد کلان کشور از سوی دیگر، فضای نامطلوبی را برای صنایع ایران ایجاد کرده و اولویت‌های کارآفرینان و صاحبان صنایع کشور بیش از اینکه نوآوری و افزایش توان رقابت باشد، بیشتر معطوف به تولید عملکرد موجود بنگاه است تا به توسعه فعالیت‌ها و تلاش برای کسب سهم بیشتر از بازار جهانی بپردازد.

توصیه مرکز پژوهش‌های مجلس برای بروزرفت از این وضعیت نامطلوب صنعتی، شکل‌گیری نهضت عدم‌صنعت‌زدایی با تمرکز بر گذار از تولیدات منبع‌محور به تولیدات ساخت‌محور (کشور داخلی) با هدف نقش‌آفرینی مؤثر در زنجیره‌های ارزش منطقه‌ای و بسنج ظرفیت‌ها و امکانات اهمیت در این مسیر است. برای آنکه سیاستگذار بتواند موانع رونق فعالیت‌های اقتصادی و به‌ویژه فعالیت‌های تولیدی و صنعتی و معدنی را برطرف کند، نیازمند اتخاذ سیاست‌هایی هماهنگ و هدفمند یا اصطلاحاً برخورداری از استراتژی توسعه صنعتی است.

#### دوره‌های چهارگانه عملکرد صنعتی

بخش صنعت از ارکان مهم اقتصاد ایران و همچنین از بخش‌های تأثیرگذار بر رشد اقتصادی است. در سال ۱۴۰۱، بخش صنعت ایران سهمی بالغ بر ۱۷٫۵ درصد از تولید ناخالص داخلی را به خود اختصاص داده است. با توجه به اهمیت و نقش صنعت در رشد و توسعه اقتصاد کشور، ایجاد بستر و زیرساخت‌های لازم و کافی از منظر سیاست‌های حوزه کلان‌کمک قابل توجهی به رشد و توسعه این بخش می‌کند. بنابراین شناخت ساختار صنعتی کشور در عرصه سیاستگذاری بسیار حائز اهمیت است. از ویژگی‌های بارز رشد بخش صنعت طی چند دهه گذشته، نوسانات بسیار زیاد آن بوده است. این نوسانات بسیار بزرگ خود سبب می‌شود این بخش برای سرمایه‌گذاری، جذابیت و ثبات لازم را نداشته باشد که این نیز به‌نوبه خود در میان‌مدت و بلندمدت با کاهش رشد اقتصادی در این بخش همراه خواهد بود.

به‌طور مشخص می‌توان عملکرد بخش صنعت را به چهار دوره کلی تقسیم کرد؛ نخست، دوره رشد صنعتی که از سال‌های ابتدایی دهه ۱۳۷۰ آغاز شده و تا سال ۱۳۸۶ ادامه می‌یابد؛ دوم، دوره کندی رشد صنعتی که شامل سال‌های ۱۳۸۷ تا سال ۱۳۹۹ می‌شود؛ سوم، دوره افول بخش صنعت که عمدتاً سال‌های دهه ۱۳۹۰ را شامل می‌شود و چهارم، دوره بازیابی کند بخش صنعت که شامل سال‌های ۱۳۹۹ تا ۱۴۰۱ می‌شود که در آن، رشد بخش صنعت اگرچه مثبت شده است، اما مقدار آن برای جبران هزینه‌های تحمیل‌شده به بخش صنعت در دهه ۱۳۹۰ کفایت نمی‌کنند. بازاری کارشناسی مجلس در این گزارش به «تحلیل جامع

به گفته رئیس اتحادیه نمایندگان‌داران، خرید و فروش خودرو متوقف شده است

## پرسه رکود در بازار خودرو

و ارزش‌افزوده می‌دهند و نه اصلا در جامعه نمایان هستند و همچنان با تخلف و شکایت‌هایی که از آنها وجود دارد به کار خود ادامه می‌دهند.»
«کرمی» درخصوص نمایشگاه‌های غیرمجاز خودرو نیز گفت: «اینجا نمایشگاه نیستند، بلکه دفاتر بدون مجوز هستند. در این زمینه اقداماتی را پیگیری کرده‌ایم و تا پایان تابستان، نتیجه مشخص خواهد شد؛ یا این دفاتر ساماندهی شده و کارت دریافت می‌کنند و یا اینکه پلمب می‌شوند. سردم باید خرید و فروش خودرو را از جایی که پروانه دارد، انجام دهند. دفاتر غیرمجازی که فعالیت غیرقانونی دارند، سه برابر نمایشگاه‌های خودروی پروانه‌دار هستند. تخادیه ۱۵۰۰ عضو رسمی دارد؛ در حالی که ۴ هزار دفتر بدون پروانه فعال هستند. همین که تمام خودروهای صفر از طریق دفاتر غیرقانونی به فروش می‌رسد باعث رکود در بازار شده است.»
رئیس اتحادیه نمایشگاه‌داران و فروشندگان خودرو تهران با اشاره به پیش‌فروش خودروها ادامه داد: «پیش‌فروش خودرو، غیرقانونی است و باید مانع از فعالیت شرکت‌هایی شد که این کار را انجام می‌دهند. در همین رابطه در اواخر سال گذشته ۱۲ شرکت را معرفی کردیم که پلمب شدند. شرکت‌هایی که خودرو پیش‌فروش می‌کنند، قصد کلاهبرداری دارند. آنها به یکباره صدهزار حواله می‌فروشند؛ در حالی که ماشینی وجود ندارد و مردم هم به آن صورت که باید انجام نشده است که بگوییم در بازار تأثیر صنف ما پیش‌فروش وجود ندارد.»

بررسی‌ها نشان می‌دهد که بازار خودرو در آغاز هفته جاری با تغییر محسوس قیمت‌ها مواجه شده است. آنتور که گزارشی از نشان می‌دهد، در طول ۲۴ ساعت گذشته، پراید SE۱۵۱ مدل ۱۴۰۳ را بازار خودرو به قیمت ۳۳۰ میلیون تومان و پراید SE۱۵۱ مدل ۱۴۰۲ به قیمت

## اخبار

افزایش فروش اوراق دولتی در حراج بیستم روزه سکوت بانک‌ها شکست

نتایج بیستمین حراج اوراق دولتی بانک مرکزی نشان می‌دهد که بانک‌ها پس از تقریباً سه هفته عدم مشارکت در حراج اوراق، در حراج منتهی به ۲۰ شهریورماه شرکت کردند و حدود ۳ همت از اوراق دولتی را خریداری کردند. بیستمین مرحله از حراج اوراق مالی اسلامی دولتی در سال جدید در تاریخ ۲۰ شهریورماه ۱۴۰۳ برگزار شد و بانک مرکزی نتایج آن را اعلام کرد. طبق گزارش بانک مرکزی، حجم اوراق عرضه شده نسبت به هفته گذشته افزایش یافته است. برخلاف سه حراج قبلی، بانک‌ها در حراج بیستم مشارکت کردند و حجم خرید آنها حدود ۳ همت بود. در این حراج، بازار سرمایه خریدار عمده بوده و حجم خرید آن به حدود ۱۴ همت رسیده است. در مجموع تقریباً ۱۸ همت از اوراق دولتی در این حراج به فروش رسیده است.

در بیستمین حراج دولت، سه اوراق اراد ۱،۷۱، ۱۷۲ اراد ۱۷۲ و اراد ۱۷۳ منتشر شده است. حجم عرضه اولین اوراق ۱۱ هزار میلیارد تومان و با نرخ سود ۲۸،۶ درصد است. اراد ۱۷۲ نیز به حجم ۳،۲۲ همت و با نرخ سود ۲۸،۱۹ درصدی عرضه شده است. اراد ۱۷۲ نیز به میزان ۱۱ همت منتشر شده و نرخ سود آن مانند اراد ۱۷۱ است. در مجموع، ۲۵ هزار و ۲۲۱ میلیارد تومان اوراق دولتی در حراج بیستم عرضه شده است. در این حراج، برخلاف سه حراج قبلی که بانک‌ها در آن مشارکتی نداشتند، دو بانک اقدام به خرید اوراق کرده‌اند. یکی از بانک‌ها اراد ۱۷۲ را انتخاب کرده و ۳ هزار و ۵۹ میلیارد تومان از آن را خریداری کرده است. از اراد ۱۷۲ نیز بانک دیگر به میزان ۷۲۹ میلیارد تومان خریداری کرده است. بنابراین در مجموع حجم خرید بانک‌ها ۳ هزار و ۷۹۸ میلیارد تومان بوده است. بازار سرمایه نیز اراد ۱۷۱ و ۱۷۲ را انتخاب کرده است. حجم خرید این بازار از این اوراق به ترتیب ۵،۱ همت و ۹،۶ همت بوده است. در نتیجه، حجم خرید بازار سرمایه به طور کلی ۱۴ هزار و ۸۶۶ میلیارد تومان بوده است. بر این اساس، درآمد دولت در حراج بیستم اوراق دولتی به ۱۸ هزار و ۶۶۴ میلیارد تومان رسیده که نسبت به هفته قبل (۱،۵ همت) افزایش چشم‌گیری را تجربه کرده است.

آمار جدید بانک مرکزی نشان می‌دهد

### توقف صعود نرخ بهره در هفته سوم شهریور

نرخ بهره بین‌بانکی در هفته منتهی به ۲۱ شهریورماه از روند صعودی خود دست کشید. نرخ بهره بین بانکی که در هفته آخر مردادماه، رکورد ۱۰ ماهه خود را شکسته بود، به روند صعودی خود ادامه داد و در هفته منتهی به ۷ شهریورماه رکورد تازه‌ای به ثبت رساند. این روند صعودی در ۲۱ شهریورماه متوقف شد و نرخ بهره از کانال ۲۳،۷ درصدی عقب‌نشینی کرد.

همانطور که اشخاص حقیقی می‌توانند از بانک‌ها استقراض کنند و در مقابل اصل تسهیلات را به همراه نرخ سود آن به بانک موردنظر بازگردانند، اشخاص حقوقی خصوصاً بانک‌ها نیز می‌توانند از یکدیگر استقراض کنند. بستر جابه‌جایی منابع مالی بین بانک‌ها در بازاری به نام بازار شبانه یا بازار بین بانکی ایجاد شده است. در این سازوکار بانک‌ها می‌توانند برای ۲۴ تا ۴۸ ساعت منابع مالیی مزاد خود را به بانک‌های دچار کسری منابع قرض دهند و در مقابل نرخ بهره آن را دریافت کنند که به‌صورت خودکار از برخورد فشار عرضه و تقاضای منابع مالی تعیین می‌شود. براساس سازوکار ایجادشده توسط بانک مرکزی، در حال حاضر نرخ بهره بین بانکی در حدود ۲۳ تا ۲۴ درصد در حال نوسان است. زمانی که سیاستگذار پولی بخش بیشتری از تقاضای بانک‌ها به منابع مالی را تامین کند، فشار تقاضای نیز در بازار بین بانکی کاهش یافته و نرخ بهره تعادلی کاهش می‌یابد. نرخ بهره بازار بین بانکی در هفته منتهی به ۳۱ مردادماه ۱۴۰۲ معادل ۲۳،۶۹ درصد رقم خورد؛ در حالی که در هفته قبل از آن که منتهی به ۲۴ مردادماه بود، روی سطح ۲۳،۶۱ درصد ایستاده بود. این روند به شکلی ادامه یافته که نرخ بهره بین بانکی طبق آمار بانک مرکزی در هفتم شهریورماه به سطح جدید ۲۳،۷ درصدی رسیده است. آخرین باری که بهره بین بانکی به این رقم نزدیک شد، به سوم آبان سال گذشته باز می‌گردد. این روند صعودی ادامه یافت؛ تا جایی که نرخ بهره در ۱۴ شهریورماه به ۲۳،۷۱ درصد رسید و رکورد تازه‌ای ثبت کرد. با این حال، تازه‌ترین آمارهای بانک مرکزی نشان می‌دهد که در هفته منتهی به ۲۱ شهریورماه، نرخ بهره دوباره کاهش یافته و به ۲۳،۶۸ درصد رسیده است. برخی تحلیلگران بر این باورند که کاهش نرخ بهره بین بانکی می‌تواند نشان از تخلیه نیاز مالی بانک‌ها در عملیات بازار باز باشد؛ به طوری که مشارکت آنها در بازار شبانه که نرخ بهره بالاتری دارد، کاهش می‌یابد.

دبیر شورای هماهنگی بانک‌ها:

### تسهیلات زیر ۱۰ درصد برای کارکنان بانک‌ها نداریم

دبیر شورای هماهنگی بانک‌ها گفت براساس قانون بودجه سال ۱۳۹۵ و طبق مصوبه برای کارکنان شبکه بانکی، تسهیلاتی با نرخ کمتر از ۱۰ درصد وجود ندارد. «علیرضا قیطاسی» با حضور در برنامه گفت‌وگوی ویژه خبری، قوامد و ضوابط اعطای تسهیلات به کارکنان بانک‌ها را تشریح کرد و گفت: طی روزهای اخیر اخباری در رابطه با دریافت تسهیلات بانکی از سوی کارکنان شبکه بانکی منتشر شد. شبکه بانکی نیز مانند سایر اقشار جامعه برای تامین نیازهای خود از تسهیلات استفاده می‌کنند. اما کارکنان شبکه بانکی از بدو استخدام تا زمان ابلاغ حکم رسمی آنها که دو سال زمان می‌برد، نمی‌توانند از تسهیلات بانکی استفاده کنند. به عبارت دیگر، باید دو سال از سابقه استخدامی آنها بگذرد تا بتوانند واجد شرایط دریافت تسهیلات شوند.

به گزارش «ایسنا»، وی ادامه داد: آن دسته از تسهیلاتی که برای احتیاجات کارکنان شبکه بانکی وجود دارد شامل، تسهیلات مسکن، احتیاجات ضروری و تامین مسکن است که از زمان تأسیس نظام بانکی کشور برقرار بوده است و قبل از اینکه در قانون بودجه سال ۱۳۹۵، بحث تسهیلات کارکنان بانک‌ها مطرح شود، میزان این تسهیلات، براساس مصوبات شورای عالی بانک و شورای پول و اعتبار از قبل تصویب شده است. با این حال پس از منحل شدن مدیره بانک‌ها محول شد.

«قیطاسی» با بیان اینکه تسهیلاتی با نرخ کمتر از ۱۰ درصد وجود ندارد، خاطرنشان کرد: از سال ۱۳۹۵ تا به توجیه به ابهاماتی که در جامعه در رابطه با نرخ پایین تسهیلات کارکنان بانک مطرح شده بود، در قانون بودجه تصریح شد که برای کارکنان بانک‌ها، کارگروهی متشکل از وزیر امور اقتصادی و دارایی، ریاست کل بانک مرکزی و ریاست سازمان برنامه و بودجه تشکیل شد تا برای سقف تسهیلات کارکنان نظام بانکی تصمیم‌گیری شود و نرخ آن براساس مصوبه شورای پول و اعتبار مشخص شد که در مردادماه ۱۳۹۵ شورای پول و اعتبار صادر شد، مقرر شد نرخ تسهیلات کارکنان شبکه بانکی، حداقل ۱۰ درصد باشد و امروز در شبکه بانکی، تسهیلاتی با نرخ کمتر از ۱۰ درصد وجود ندارد. به گفته دبیر شورای هماهنگی بانک‌ها، در بانک‌های دولتی نیمه دولتی که عضو شورای هماهنگی بانک‌ها هستند، دستگاه‌های نظارتی از جمله، دیوان محاسبات، سازمان بازرسی کل کشور و بازرسان قانونی حضور دارند. آخرین نسخه از مقررات و دستورالعمل مربوط به تسهیلات نظام بانکی مربوط به سال ۱۴۰۱ (تیمبره ۴ ذیل ماده ۱۱ ضوابط اجرایی قانون بودجه سال ۱۴۰۱) است که براساس آن مقرر است، مجموع تسهیلات اعطایی برای کارکنان شبکه بانکی و شرکت‌های دولتی، بیش از ۴۰ برابر سقف تعیین شده در تیمره ذیل ماده ۷۶ قانون مدیریت خدمات کشوری نباشد. بنابراین براساس دستورالعمل فوق، در پایان سال گذشته جمع و یا سقف تسهیلات پرداختی به کارکنان بانک‌های دولتی و نیمه دولتی کشور ۶۹۲ میلیون تومان است. بر این اساس اظهاراتی به وجود آمده که همه کارکنان شبکه بانکی در سال گذشته ۶۹۲ میلیون تومان وام دریافت کرده‌اند که این سقف جمعیع یک دوره ۳۰ ساله برای کارکنان است.



گزارش بازوی پژوهشی مجلس و صندوق توسعه ملی نشان می‌دهد

# برداشت ۶۳ درصدی دولتها از صندوق ارزی



ملی را بپهود ببخشید؛ مخصوصاً که آمارهای سالیان اخیر از برداشت ۶۳ درصدی دولت‌های وقت از منابع صندوق توسعه ملی حکایت دارد. طبق بررسی‌ها، برداشت دولتها از منابع صندوق توسعه ملی (جالب آنکه هدف صندوق، اعتباردهی به بخش غیردولتی بوده است) در یک دهه گذشته نزدیک به ۶۳ درصد ثبت شده است. کل منابع صندوق توسعه ملی از ابتدای تأسیس تا دی ماه ۱۴۰۲، حدود ۱۶۰،۸ میلیارد دلار اعلام شده که بیش از نصف این مبلغ، یعنی حدود ۱۰۱ میلیارد دلار توسط دولت‌های مختلف به دلایل گوناگون برداشت شده است؛ در حالی که مطابق برنامه پنجم توسعه، مدل سرمایه‌گذاری صندوق توسعه ملی، اعطای تسهیلات به بخش غیردولتی از طریق بانک‌ها بوده است. همچنین براساس گزارش صندوق توسعه ملی، عملکرد این صندوق در عمر ۱۳ ساله خود از لحاظ شاخص‌های سودآوری نزدیک به صفر درصد بوده است؛ حال آنکه عملکرد سودآوری صندوق‌های بین‌المللی مشابه در جهان سلالته حدود ۶ درصد گزارش شده است. این امر علاوه بر آنکه می‌تواند نشان‌دهنده تخصیص نامناسب منابع صندوق توسعه ملی باشد، می‌تواند تبعات تورمی هم داشته باشد؛ چراکه برداشت دولتها از منابع صندوق توسعه ملی در صورت عدم استفاده برای سرمایه‌گذاری باعث ایجاد تورم می‌شود، اما کدام دولتها بیشترین برداشت را از صندوق توسعه ملی داشته‌اند؟ در ادامه این گزارش به برداشت هر کدام از دولت‌های مستقر از منابع صندوق توسعه ملی اشاره شده است.

#### دولت مستثنی همیشهِ صندوق ارزی

حساب ذخیره ارزی با هدف ثبات در استفاده از عواید نفتی و تأمین اعتبار طرح‌های تولیدی در سال ۱۳۷۹ ایجاد شد، اما به دلیل استفاده بیش از حد از وجوه آن برای مصارف بودجه‌ای، با شکست روبه‌رو شد. سپس در سال ۱۳۸۷ با ابلاغ سیاست‌های کلی برنامه پنجم توسعه، تغییر نگاه به درآمدهای نفتی از منبع تأمین بودجه به «منابع و سرمایه‌های زاینده اقتصادی» از طریق ایجاد صندوق توسعه ملی، در دستور کار قرار گرفت. بدین ترتیب، صندوق توسعه ملی در سال ۱۳۸۹ تأسیس شد و از دی‌ماه ۱۳۹۰ رسماً آغاز به کار کرد. هدف از این صندوق ارزی، تبدیل بخشی از عواید نفتی به ثروت‌های ماندگار، مولد و سرمایه‌های زاینده و حفظ سهم نسل‌های آینده از این منابع است. صندوق توسعه ملی هر ساله علاوه بر ارائه گزارش‌های سسری به قوای سه‌گانه و دستگاه‌های نظارتی، نسخه‌ای از گزارش عملکرد خود را به‌صورت عمومی منتشر می‌کند. تمرکز فعالیت این صندوق در این صورت است که بیش از ۹۴٫۶ درصد منابع به صورت وام (در مقایسه با کمتر از ۵،۴ درصد در صندوق‌های ثروت جهانی) مصرف می‌شود که برای جبران ناکارآمدی‌ها و تغییر در جهت سودآور بودن باید از مرحله وام‌دهی صرف عبور کرده و از تجارت جهانی الگوبرداری کند.

صندوق توسعه ملی در حالی از سال ۱۳۹۰ رسماً شروع به کار کرد که

فرصت امروز: صندوق توسعه ملی به‌عنوان یکی از ارکان مهم اقتصاد ایران، نقشی کلیدی در ایجاد ثروت، توسعه پایدار و حفاظت از منافع نسل‌های آینده، بازی می‌کند و فلسفه اصلی آن، ایجاد ثروت پایدار برای نسل‌های آینده است. با این حال، آمارهای رسمی نشان می‌دهد که برداشت دولتها از منابع صندوق توسعه ملی در این سال‌ها به بیش از ۶۳ درصد رسیده و این در حالی است که هدف اصلی این صندوق ارزی، اعتباردهی به بخش غیردولتی است.

بررسی‌ها نشان می‌دهد که کل منابع صندوق توسعه ملی از ابتدای تأسیس آن (یعنی سال ۱۳۸۹) تا دی ماه ۱۴۰۲، بالغ بر ۱۶۰،۸ میلیارد دلار بوده است که بیش از نصف این مبلغ، یعنی حدود ۱۰۱ میلیارد دلار طی این سال‌ها از سوسی دولتهای مختلف به دلایل گوناگون برداشت شده است. این در حالی است که براساس برنامه پنجم توسعه، مدل سرمایه‌گذاری صندوق توسعه ملی بر مبنای اعطای تسهیلات به بخش غیردولتی از طریق بانک‌ها بوده است. همچنین براساس گزارش صندوق توسعه ملی، متأسفانه عملکرد این نهاد طی عمر ۱۳ ساله خود از لحاظ شاخص‌های سودآوری نزدیک به صفر درصد بوده است؛ در حالی که عملکرد سودآوری صندوق‌های بین‌المللی مشابه در جهان سالانه حدود ۶ درصد گزارش شده است. این امر به وضوح تخصیص نامناسب منابع صندوق توسعه ملی را در سال‌های گذشته نشان می‌دهد. برداشت ۶۳ درصدی دولتها از منابع صندوق ارزی در حالی اتفاق افتاده است که استفاده از منابع صندوق توسعه ملی برای مصارف بودجه و عدم سرمایه‌گذاری، تبعات تورمی دارد و منجر به ایجاد تورم می‌شود. جالب اینجاست که اساساً تبدیل حساب ذخیره ارزی به صندوق توسعه ملی، برای تغییر نگاه به درآمدهای نفتی (از منبع تأمین بودجه به سرمایه‌های زاینده اقتصادی) در آمده است.

#### فلسفه ایجاد صندوق توسعه ملی

با وجود آنکه بیش از یک دهه از شکل‌گیری صندوق توسعه ملی در کشور می‌گذرد، متأسفانه این صندوق به جای منبع تأمین مالی پروژه‌های توسعه‌ای همچنان به منبع تأمین مصارف بودجه‌ای بدل شده است. از ابتدای تشکیل صندوق توسعه ملی در سال ۱۳۸۹، هر ساله سهم مشخصی از درآمدهای نفت و گاز (برنامه پنجم ۲۰ تا ۳۰ درصد و برنامه ششم ۳۰ وزارت نفت) به حساب صندوق توسعه ملی نزد بانک مرکزی واریز شده و سپس براساس نیازهای بودجه‌ای (به‌صورت یک‌دوازدهم ماهانه) در اختیار دولت قرار گیرد. این تغییر سازوکار تخصیص درآمدهای نفت و گاز به صندوق توسعه ملی می‌تواند علاوه بر تقویت درایی‌های صندوق، از ریسک برداشت‌های یکباره دولت از منابع صندوق بکاهد و عملکرد صندوق توسعه

قیمت طلا و سکه وارد کانال جدید شد

## رکورد تابستانه طلا و سکه

در نقطه مقابل، بازار ارز که در انتهای هفته گذشته به سطوح بالایی رسیده بود در تعطیلات دو روزه به سمت نزول پیش رفت اما همچنان کف حمایتی را حفظ کرد. قیمت دلار هرات که در انتهای هفته گذشته به بالای ۵۹ هزار و ۶۰۰ تومان رسیده بود در تعطیلات دو روزه به سمت نزول پیش رفت و به منز حمایت ۵۹ هزار و ۳۰۰ تومان در معاملات پشت خطی جمعه رسید. قیمت دلار هرات، روز شنبه را با گپ مثبت ۱۰۰ تومانی نسبت به قیمت بسته شده پشت خطی در ۵۹ هزار و ۴۲۰ تومان بازگشایی کرد و معاملات رنجی داشت. قیمت دلار هرات بین ۵۹ هزار و ۴۰۰ تا ۵۵۰ تومان نوسان یافت و در ۵۹ هزار و ۵۰۰ تومان بسته شد. قیمت درهم امارات هم مثل هرات بود. بازار ارز دبی در چهارشنبه هفته گذشته با افزایش از سد یک ماهه خودش که در ۱۶ هزار و ۳۰۰ تومان بود گذشت و به ۱۶ هزار و ۴۰۰ تومان رسید. با کاهش دلار هرات در پشت خط جمعه، قیمت درهم با گپ منفی در ۱۶ هزار و ۳۵۰ تومان شروع کرد و با کاهش به ۱۶ هزار و ۲۳۰ تومان رسید. قیمت درهم در نهایت در همین نرخ به کار خودش پایان داد. حباب دلاری درهم همچنان بالای ۳۰۰ تومان است که نشان می‌دهد دلار تهران زیر نرخ درهم در معامله است.

قیمت دلار تهران هم از سطوح بالایی انتهای هفته گذشته عقب نشست و در روز شنبه معاملات رنجی را در بالای میانه کانال ۵۹ هزار تومان سبیری کرد. قیمت دلار تهران در روز شنبه بین پله پنجم و ششم کانال ۵۹ هزار تومان نوسان داشت. به عقیده معامله‌گران، کانال ۶۰ هزار تومان در بازار ارز به مرز روانی تبدیل شده و بازارساز در یک ماه گذشته اجازه ورود دلار به این کانال را نداده است. صندوق‌های طلای بورس هم همگی در روز شنبه سبزیپوش بودند، اما با این حال تحرکات خروج پول از این بازار در روز شنبه زیر نظر معامله‌گران قرار گرفت. در روز شنبه صندوق‌های طلا

سقف‌زنی جدید در بازار انس طلا موجب شدت تا قیمت طلا و سکه یک رکورد تابستانه را به ثبت برسانند، اما حباب بازار نشان می‌دهد که معامله‌گران دست به عصا شده‌اند، اما چرا؟ با رکوردزنی اخیر قیمت انس طلا، قیمت طلا و سکه در روز شنبه وارد کانال جدید شد؛ به طوری که قیمت سکه امامی وارد کانال ۴۴ میلیونی شد و قیمت طلای آبشده نیز به کانال ۱۶ میلیون رسید که هر دو بازار با بیشترین نرخ در تابستان مواجه شدند. قیمت انس طلا بعد از انتشار داده‌های تورم تولیدکننده آمریکا در روز پنجشنبه، با احتمالات کاهش نرخ بهره توسط فدرال رزرو جان دومساره‌ای یافت. بازار بعد از انتشار این‌ن داده، دو کاهش نرخ بهره در ماه سپتامبر را ارزش‌گذاری کرد و این انتظار از فدرال رزرو موجب شد تا طلا رشد داشته باشد. در ادامه گزارش وال‌استریت‌ژورنال در این باره سوخت افزایش قیمت طلا را دوچندان کرد و قیمت در بالای ۲۵۵۰ دلار شمارز شد و نرخ تا ۲۵۸۶ دلار بالا رفت و ۲۵۸۷ دلار هفته را به پایان رساند. به گزارش «کوایبران»، قیمت طلای آبشده، اولین بازاری بود که در پشت خط با صعود انس همراهی کرد و به کانال ۱۶ میلیون رسید. قیمت طلای آبشده، روز شنبه را در کانال ۱۶ میلیون شروع کرد و تا مرز مقاومت ۱۶ میلیون و ۱۱۳ هزار تومان بالا رفت. در ادامه قیمت طلای آبشده نتوانست از این مرز عبور کند و در حوالی ۱۶ میلیون و ۹۰ هزار تومان بسته شد. قیمت سکه امامی که هفته قبل را در ۴۳ میلیون و ۷۰۰ هزار تومان به پایان رسانده بود، شنبه را با گپ مثبت ۴۰۰ هزار تومانی در ۴۴ میلیون و ۱۰۰ هزار تومان آغاز به کار کرد. در ادامه قیمت سکه کاهش ۱۰۰ هزار تومانی پیدا کرد و در کف ۴۴ میلیونی به کرد خودش پایان داد. در حالی که قیمت سکه افزایش داشت اما از حباب سکه کم شد و به ۱۷ درصد رسید. کانال ۱۶ میلیونی برای طلا و ۴۴ میلیونی برای سکه، رکورد قیمتی این دو بازار در فصل تابستان محسوب می‌شود.

## خبرنامه

در تابستان ۲۰۲۴ به گفته سیمانتک

### افزایش حملات سایبری رکورد زد

تحلیل جدید سیمانتک نشان می‌دهد که تعداد حملات باج‌افزاری در سه ماهه دوم سال ۲۰۲۴، ۲۰٪ افزایش قابل ملاحظه‌ای پیدا کرد. آمار این شرکت امنیتی نشان می‌دهد گروه‌های خلافکار بالغ بر هزار و ۳۱۰ حمله در این مدت انجام دادند که ۳۶ درصد در مقایسه با سه ماهه قبلی افزایش داشت و نزدیک به رکورد هزار و ۶۸۸ حمله است که در سه ماهه سوم سال ۲۰۲۳ ثبت شد. در این گزارش تأکید شده است: افزایش شدید حملات در سه ماهه دوم امسال، نشان می‌دهد حمله‌کنندگان دوباره پیش افتاده‌اند. هرچند فعالیت‌های باج‌افزاری مانند نوربورس تعطیل شدند، اما به نظر می‌رسد زیرمجموعه‌های ماهر آنها همچنان فعال هستند.

طبق گزارش سسیمانتک، مختل کردن فعالتی «لاک بیت» که بزرگ‌ترین گروه باج‌افزاری عرضه‌کننده خدمات باج‌افزار است، به کاهش حملات باج‌افزاری در سه ماهه اول سال ۲۰۲۴ منتهی شد اما جدیدترین گزارش نشان می‌دهد خلافکاران سایبری دوباره تجدیدقوا کرده‌اند. در سه ماهه دوم، ۲۵۳ حمله مربوط به فعالیت «لاک بیت» بود که بالاترین سطح شناسایی شده تا به این تاریخ است. گروه‌های جدید مانند Qilin پس از انحلال «لاک بیت»، بسیار فعال بودند و ۹۷ حمله در سه ماهه دوم امسال انجام دادند که ۴۷ درصد در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته افزایش داشت. گروه «زنام هاب»، حملات خود را از سه ماهه اول تا سه ماهه دوم، سه برابز کرد و شاید ثابت کرد که مختل کردن فعالیت «لاک بیت»، به جای اینکه فعالیت‌های باج‌افزاری را فلج کند، باعث متنوع شدن آنها شده است.

براساس گزارش تک رادار، پرداخت باج در سال‌های اخیر گران‌تر شده و به طور میانگین، به یک و نیم میلیون دلار رسیده است. امنیت سایبری برای سازمان‌ها، اهمیت بیشتری پیدا کرده و درک و خنثی کردن ریسک‌های باج‌افزار برای هر کسب و کاری، حیاتی شده است.

### ایلیکیشن جست‌وجوی گوگل در اندروید از کار افتاد

وجود باگ یک باعث شد تعداد زیادی از کاربران اندروید بعدازظهر شنبه، با خرابی مکرر ایلیکیشن «جست و جوی گوگل» (Google Search) روبه‌رو شوند. گوگل اختلال سررویس خود را تایید و اعلام کرد مشکل در فعالیت «جست و جوی گوگل»، باعث شده است تعداد زیادی از کاربران نتوانند از ایلیکیشن گوگل در اندروید استفاده کنند. این شرکت در تلاش برای شناسایی ریشه این مشکل است. به‌روزرسانی بعدی تا ۱۲ ساعت دیگر آماده خواهد شد. باگ بز نون ایلیکیشن گوگل در آیکن صفحه خانگی، به خرابی و بسته شدن آن می‌انجامید. کاربران پیش از بازگشت به صفحه خانگی، بازگزارای ایلیکیشن را برای مدت کوتاهی مشاهده می‌کردند. پس از تلاش مکرر برای اجرای ایلیکیشن، اندروید پیامی با مضمون «گوگل همچنان متوقف مانده است» را نشان می‌داد.

باگ ایلیکیشن «جست و جوی گوگل» در جدیدترین نسخه ثابت (۱۵.۱۵.۳)، و نسخه بنای این ایلیکیشن در اندروید ۱۴ و ۱۵ و اندرویدهای قدیمی‌تر مشاهده شده است. گوگل پیکسل، گلکسی سامسونگ و سایر دستگاه‌های اندرویدی هم با این مشکل مواجه شدند. دستیار گوگل (فرمان‌های صوتی، جنمی، گوگل لنز و حتی «ایر جست و جو» (Cerle to serach))، کار می‌کنند و جست و جوی گوگل از طریق مرورگر اندروید همچنان امکان‌پذیر است. همچنین می‌توان از ایلیکیشن جنمای استفاده کرد. براساس گزارش aтоgoogle، فعال این باگ برطرف نشده است، اما سایت گوگل در کروم و سایر مرور گره‌ای مرور گر همچنان کار می‌کند.

### آزروی تکمیل شبکه ملی اطلاعات محقق می‌شود؟

اگرچه پیشبرد شبکه ملی اطلاعات طی سال‌ها و در دولت‌های گذشته از برنامه‌های مهم دولتمردان محسوب می‌شد، اما اهنگ پیشرفت آن یا کندی رو این سوژه با آغاز به کار دولت چهاردهم این انتظار و امید وجود دارد که تکمیل به روز بوده که گویی به یک آرزو تبدیل شده، به واقعیت بیبوند. به گزارش «پستنا»، شبکه ملی اطلاعات را می‌توان به نوعی یکی از نشانه‌نامه‌های کاری وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات در نظر گرفت. این پروژه چندین بار و در دوره‌های قبل مورد بررسی قرار گرفت به حتی اسما راهاندازی شد اما به اعتقاد کارشناسان، نتوانست آنچه را که مدنظر مسئولان بود، کمالا به نمایش بگذارد. به گفته مسئولان این حوزه، شبکه ملی اطلاعات شامل سه لایه زیرساخت، خدمات و محتوا می‌شود که مسئولیت تکمیل هر یک از این لایه‌ها را بخش‌های مختلف برعهده دارند. زیرساخت شبکه ملی اطلاعات شامل تجهیزات فنی از جمله روتر، سوئیچ، فیبر نوری و لایه امنیت می‌شود که تأمین آن برعهده وزارت ارتباطات است.

خدمات این شبکه که روی زیرساخت جاری می‌شود، شامل پیام‌رسان‌ها، نقشه، موتور جستجو، ایمیل است و لایه محتوا هم برعهده بخش‌های مختلف است و تقریباً تمامی دستگاه‌ها را درگیر می‌کند. بنابراین اگرچه بخش زیرساختی و اساس شبکه ملی اطلاعات باید توسط وزارت ارتباطات تأمین شود، اما درنهایت تکمیل شبکه ملی اطلاعات همکاری بخش‌های مختلف را می‌طلبد. استفاده و توسعه شبکه ملی اطلاعات علاوه بر افزایش کیفیت و کاهش نرخ استفاده از اینترنت داخلی در مقایسه با اینترنت خارجی می‌تواند منجر به دسترسی کاربران بسیاری در روستاهای دورافتاده به اینترنت شود، به گونه‌ای که طی سال‌های اخیر روند اتصال روستاها به اینترنت به واسطه این پروژه تسریع یافته به همین دلیل برقراری عدالت اجتماعی را می‌توان یکی از مهم‌ترین اهداف شبکه ملی اطلاعات دانست.

اگرچه طی سال‌ها و در دولت‌های گوناگون پیشبرد شبکه ملی اطلاعات از برنامه‌های مهم محسوب می‌شد، اما پیشرفت آن یا کندی رو به رو بود، به گونه‌ای که طی ۱۰ سال براساس ارزیابی مرکز ملی فضای مجازی، تنها ۲۳ درصد پیشرفت داشت اما طی سه سال گذشته و با همکاری دستگاه‌های گوناگون به پیشرفت ۶۴ درصدی رسیده است و براساس برنامه‌ریزی و آخرین گفته‌های مسئولان دولت سیزدهم تا پایان سال جاری این عدد به ۷۵ درصد می‌رسد. نکته قابل توجه این است که عوامل و اقدامات متعددی در پیشرفت این پروژه تأثیر داشته است؛ به طور مثال پیشرفت ۵۰ درصدی طرح پشتیبانی کامل زیرساخت‌های ارتباطی کشور، از نسخه ۶ پروتکل اینترنت (IPv۶) و بهره‌برداری از زیرساخت خدمات ابری «بر ایران» در ۹ نقطه کشور با مشارکت بخش خصوصی برای ارائه خدمات ابری و به خدمات و تسکوه‌های ابریی، از دیگر اقدامات انجام شده برای تکمیل شبکه ملی اطلاعات است که عمیسی زارع‌یوز، وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات دولت سیزدهم- در ارائه گزارش عملکرد سه ساله خود از آن یاد کرد.

توسعه و پیشرفت شبکه ملی اطلاعات و رعایت عدالت ارتباطی از مهم‌ترین تأکیدات و اهداف این پروژه توسط دولت‌های متعدد عنوان شده است و با روی کار آمدن دولت جدید و آغاز به کار «سیدمستار هاشمی» در وزارت ارتباطات همانند روال سابق به عنوان مهم‌ترین تکلیف شناخته شده است. پیش اخذ رأی اعتماد از نمایندگان مجلس توسعه شبکه ملی اطلاعات مبتنی بر فیبرنوری از جمله مواردی بود که در برنامه‌های او دیده شد و پس از اعلام نتیجه نهایی وی در سخنرانی‌ها و برنامه‌های خود در مقام وزیر ارتباطات بارها به این پروژه به عنوان یکی از برنامه و اهداف خود اشاره کرده است. او در این زمینه گفته است: توسعه شبکه ملی اطلاعات از جمله مهم‌ترین برنامه‌های وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات در دولت چهاردهم است که متعقدیم در هر گام برنامه‌های طراحی شده، باید به آنچه اسناد بالادستی از ما می‌خواهد، بیش از گذشته جامه عمل بپوشانیم. حمایت برای بهبود جایگاه حکمرانی خود نیاز به ابزارهای قوی دارد. ابزارهایی که بتوانند در ساتح‌های مختلف بهترین وضعیت کاربری را برای مردم تضمین کند و امنیت را بر مرزهای دیجیتال ایران برقرار کند.

مسئله‌ای که «محمدرضای عارف»، معاون اول رئیس جمهور به به دلیل اهمیت این موضوع به آن اشاره کرده است، به گفته این مقام مسئول تکمیل شبکه ملی اطلاعات، اکنون به یک آرزوی دولت‌های مختلف تبدیل شده و این در حالی است که در این حوزه متخصصان خوبی داریم و امپلواریم که این آرزو به دست دکتر هاشمی به واقعیت بیبوند و نیاز خودمان را مرتفع کنیم.

چهارمین تکه از پازل نزولی بورس تکمیل شد

# هوای نیمه‌ابری بورس تهران



در یک ثبت قیمتی قرار داد، اما دلار نیمیابی همچنان در مسیر صعودی است و نرخ ۴۵ هزار و ۹۰۰ تومانی را به خود گرفته است. همچنین بعد از چندین هفته متوالی که شاهد رشد نرخ بهره بازار بین بانکی بودیم، این هفته نرخ بهره بین بانکی کاهش یافت.

شاخص کل بورس و اوراق بهادار تهران به طور متوسط در یکی دو هفته اخیر با افت بیش از ۷ هزار واحدی همراه شده و روز گذشته نیز افت بیش از ۹ هزار واحدی را به خود دید. وضعیت شاخص هم‌وزن نسبت به شاخص کل نسبتاً مثبت‌تر بود اما فشارهای فروش بکشنه، رخ این شاخص را نیز منفی کرد. در پایان معاملات یکشنبه، شاخص کل برای چهارمین روز متوالی، رخ منفی به خود گرفت تا تکه چهارم پازل نزولی بورس تکمیل شود. محدوده‌های مهم و البته با اغماض به عنوان تاپ‌های شاخص کل از ابتدای سال تاکنون به این صورت بوده که اوایل اردیبهشت ماه به رقم ۲ میلیون و ۳۲۰ هزار واحد رسید. دو ماه بعد رقم شاخص، ۲ میلیون و ۲۲۰ هزار واحد شده و در ماه سوم (اعداد و زمان‌ها با کمی اختلاف و اغماض) به عدد ۲ میلیون و ۱۲۰ هزار واحد رسید.

#### تعدیلات شرکت‌ها در اثر نرخ گاز

روز شنبه پتروشیمی خارک شفاف‌سازی در مورد تعدیل مثبت به خاطر مشخص شدن نرخ گاز پنج ماهه ابتدای سال گذشته را اعلام کرد. به این ترتیب براساس این شفاف‌سازی نرخ گاز طبق فرمول برای پنج ماهه ابتدایی سال گذشته مشخص شده است که شخارک اعلام کرده است با کسر مالیات حدود ۱۲۰۰ میلیارد تومانی از این محل سود شناسایی کرده است. موضوعی که بیش از یک سال بحران برای بازار سرمایه ایجاد کرد و اصلی‌ترین افت شاخص بعد از سال ۱۳۹۹، همین موضوع نرخ خوراک بود و هست و به احتمال زیاد همچنان خواهد بود!

از سوی دیگر، گروه خودرویی به عنوان لیدر سنتی بازار سرمایه در پایان معاملات یکشنبه بعد از گروه فلزات اساسی در جایگاه دوم قرار گرفت. همچنان پرونده کروز برای اهالی خودرویی بازار با ابهام همراه است و روز یکشنبه خبری برای توسعه تجارت خارجی در بخش واردات و صادرات هستند. به گفته رسانه‌ها، قاضی صلواتی در حاشیه حضورش در یکی از نواحی دادسرای تهران در جمع خبرنگاران در رابطه با آخرین وضعیت رسیدگی به پرونده کروز گفت: «پرونده کروز دارای ۲۱۸ صفحه کیفرخواست است که از دادسرای ناحیه ۲۲ اقتصادی صادر شده. پرونده ۶۶ جلد و ۱۸ متهم دارد که هفت نفر از متهمان، کارمندان گمرک فرودگاه امام هستند. همچنین هیأت سه نفره کارشناسی شامل یک کارشناس رسمی در رشته امور گمرکی، یک کارشناس رسمی در رشته اقتصاد و بازرگانی، یک کارشناس در رشته حسابرسی و حسابداری برای بررسی پرونده تشکیل شده است.

بر شاخص داشتند. در فرابورس نیز نمادهای خاور، گکهر و شاون بیشترین اثر کاهشی و نمادهای وسپهر، ساوه و زاگرس بیشترین اثر افزایشی را بر ریزش کرد و با افت ۹ هزار واحدی تا سطح ۲ میلیون و ۶۵ هزار واحد پایین رفت. به نظر می‌رسد ریسک‌های سیستماتیک و سودهای بانکی ۳۰ درصدی، تأثیر منفی بر بازار سرمایه گذاشته است. برخی تحلیلگران می‌گویند بورس پس از رشد ۲۴ درصداه آغاز شد و حدود ۲۰ روز ادامه داشت، در حال حاضر در وضعیت استراحت به سر می‌برد و با توجه به کف رسیدن قیمت سهام کوچک، در صورت اتخاذ سیاست‌های مناسب از سوی دولت، امکان روند صعودی بازار وجود دارد.

در معاملات روز یکشنبه، شاخص کل بورس تهران ۹ هزار و ۹۶۴ واحد نسبت به روز کاری قبل پایین‌تر ایستاد و به سطح ۲ میلیون و ۶۵ هزار واحد رسید. شاخص کل هم‌وزن نیز با افت هزار و ۸۴۱ واحدی در میانه تراز ۶۷۴ هزار واحدی ایستاد. شاخص کل فرابورس هم ۲۲ واحد ریزش کرد و به رقم ۲۱ هزار و ۵۷۷ واحد رسید. همچنین جریان خروج پول حقیقی برای ۲۱۰ میلیارد تومان پول حقیقی از بازار سهام خارج شد که نسبت به روز شنبه، رشد ۳۲۰ درصدی را نشان می‌دهد. نقشه بازار بورس تهران همچنان به سرخی می‌زند و گروه خودرویی و فرآورده‌های نفتی به طور یکدست در محدوده‌های منفی و صف‌های فروش قرار دارند. در پایان معاملات یکشنبه، شاخص کل با افت ۹ هزار واحدی یک پله دیگر به عقب برگشت و ارزش بازار نیز به لبه کانال ۶۷۰۰ واحدی نزدیک‌تر شد تا خط سقوط از این محدوده نیز برای بازار سرمایه ایجاد شود. حتی شاخص هم‌وزن که این روزها خود را از افت رها کرده بسود، در پایان معاملات این روز در محدوده منفی قرار گرفت. گروه فلزات اساسی با رقم ۲۲۶ میلیارد تومان، رتبه نخست برترین ارزش معاملاتی بازار سرمایه را از آن خود کرد.

#### خروج سرمایه از بورس بیشتر شد

در جریان معاملات یکشنبه ۲۵ شهرویه‌ما، شاخص کل بورس با ۹ هزار و ۹۶۴ واحد کاهش در سطح ۲ میلیون و ۶۵ هزار واحد و شاخص هم‌وزن با هزار و ۸۴۱ واحد ریزش در تراز ۶۷۴ هزار و ۷۶۵ واحد ایستاد. شاخص کل فرابورس نیز با افت ۲۲ واحدی به رقم ۲۱ هزار و ۵۷۷ واحد رسید. خالص تغییر مالکیت حقوقی به حقیقی بازار منفی شد و ۲۱۰ میلیارد تومان پول حقیقی از بازار خارج شد که نسبت به روز قبل، ۳۲۰ درصد افزایش یافت. نماد وبملت بیشترین خروج پول حقیقی را به ارزش ۳۴ میلیارد تومان داشت. بیشترین ورود پول حقیقی نیز به نمادهای تپردیس، ششیران، فملی، تپیکو و خسیا رسید. نمادهای فولاد، شینا و شبندر از جمله نمادهای قرمزپوش بورس بودند که بیشترین اثر را در افت شاخص داشتند. شبکه ملی اطلاعات، شیران و دعیدید نیز بیشترین اثر مثبت را

در نشست روسای کمیسیون‌های اتاق ایران مطرح شد

## لزوم نظارت صادراتی برای حفظ بازار عراق

بازار عراق در حال سرمایه‌گذاری هستند. با توجه به رقبایی که در بازار عراق داریم، صادرکنندگان درباره کیفیت محصولات دقت و نظارت لازم را داشته باشند تا باعث بدنامی کالای ایرانی در این کشور نشود.

او با اشاره به اینکه بازار عراق فرصت‌های زیادی در حوزه خدمات فنی و مهندسی، صنایع غذایی، پتروشیمی، پلاستیک و… برای فعالان اقتصادی کشورمان دارد، افزود: امیدواریم که در سفرهای آینده دولت، برای اینکه نتیجه خوبی برای اقتصاد کشور حاصل شود، برای حضور هیأت‌های اقتصادی برنام‌ریزی بهتری انجام شود.

به گزارش «پستنا»، در ادامه این نشست، موضوع برعهده گرفتن مدیریت نمایشگاه‌ها توسط اتاق ایران مورد بحث و بررسی قرار گرفت. پیام باقری، نایب رئیس اتاق ایران در این زمینه با اشاره به جلسه هیأت رئیسه اتاق ایران با محمد اتابک، وزیر صمت یادآور شد: وزیر صمت در این جلسه از نماینده اتاق ایران برای مشارکت در کمیته‌های راهبردی و تصمیم‌سازی وزارت صمت دعوت کرد. یکی از مطالبات ما این بود که مدیریت فرآیندهای نمایشگاهی با اتاق بازرگانی باشد و اتاق ایران به نوعی مدیریت حوزه نمایشگاهی را برعهده بگیرد که وزیر نیز از این مسئله استقبال کرد. حسین پیرموندن، نایب رئیس اتاق ایران هم گفت: خروجی جلسه با وزیر صمت مثبت بود و در این جلسه اشاره کردم تا زمانی که وزیر جدید مدیران میانی را عوض نکند، چیزی تغییر نمی‌کند. وزیر صمت هم معتقد بود که گلاهی بخش خصوصی درباره نمایشگاه‌ها بحق است. هفت سال معاونت نمایشگاه‌های بین‌المللی ایران بدم و در آن زمان مجوز نمایشگاه را اشخاص گرفتیم و به تشکیل‌ها دادیم اما در ادامه با اختلافاتی که بین دولت و بخش خصوصی شکل گرفت هم صندلی بخش خصوصی در مدیریت نمایشگاه‌ها گرفته شد و هم حق مجوز تشکل‌ها از بین رفت.

سادی‌نا آبابی، رئیس کمیسیون فناوری اطلاعات و ارتباطات اتاق ایران هم در این زمینه با اشاره به اینکه در این زمینه با تعدد مجوزها، تعدد مراکز تصمیم‌گیری و تعدد نمایشگاه‌ها مواجه هستیم، خواستار ساماندهی این مسئله شد و عنوان کرد: اتاق ایران یکی از سازمان‌هایی است که می‌تواند این چالش را رصد و به مسیر درست هدایت کند. او با بیان اینکه باید تعریفی از نمایشگاه بین‌المللی ارائه شود، اظهار کرد: یا منظور از نمایشگاه بین‌المللی، حضور کشورهایی است که خودمان هزینه رفت‌وآمدشان را متقبل می‌شویم یا کشورهای که برای سرمایه‌گذاری واقعی می‌آیند.

فرصت امروز: هوای بورس تهران مثل هوای این روزهای پایتخت، نیمه ابری است. شاخص کل بورس تهران روز گذشته برای چهارمین روز متوالی ریزش کرد و با افت ۹ هزار واحدی تا سطح ۲ میلیون و ۶۵ هزار واحد پایین رفت. به نظر می‌رسد ریسک‌های سیستماتیک و سودهای بانکی ۳۰ درصدی، تأثیر منفی بر بازار سرمایه گذاشته است. برخی تحلیلگران می‌گویند بورس پس از رشد ۲۴ درصداه آغاز شد و حدود ۲۰ روز ادامه داشت، در حال حاضر در وضعیت استراحت به سر می‌برد و با توجه به کف رسیدن قیمت سهام کوچک، در صورت اتخاذ سیاست‌های مناسب از سوی دولت، امکان روند صعودی بازار وجود دارد.

در معاملات روز یکشنبه، شاخص کل بورس تهران ۹ هزار و ۹۶۴ واحد نسبت به روز کاری قبل پایین‌تر ایستاد و به سطح ۲ میلیون و ۶۵ هزار واحد رسید. شاخص کل هم‌وزن نیز با افت هزار و ۸۴۱ واحدی در میانه تراز ۶۷۴ هزار واحدی ایستاد. شاخص کل فرابورس هم ۲۲ واحد ریزش کرد و به رقم ۲۱ هزار و ۵۷۷ واحد رسید. همچنین جریان خروج پول حقیقی برای ۲۱۰ میلیارد تومان پول حقیقی از بازار سهام خارج شد که نسبت به روز شنبه، رشد ۳۲۰ درصدی را نشان می‌دهد. نقشه بازار بورس تهران همچنان به سرخی می‌زند و گروه خودرویی و فرآورده‌های نفتی به طور یکدست در محدوده‌های منفی و صف‌های فروش قرار دارند. در پایان معاملات یکشنبه، شاخص کل با افت ۹ هزار واحدی یک پله دیگر به عقب برگشت و ارزش بازار نیز به لبه کانال ۶۷۰۰ واحدی نزدیک‌تر شد تا خط سقوط از این محدوده نیز برای بازار سرمایه ایجاد شود. حتی شاخص هم‌وزن که این روزها خود را از افت رها کرده بسود، در پایان معاملات این روز در محدوده منفی قرار گرفت. گروه فلزات اساسی با رقم ۲۲۶ میلیارد تومان، رتبه نخست برترین ارزش معاملاتی بازار سرمایه را از آن خود کرد.

#### خروج سرمایه از بورس بیشتر شد

در جریان معاملات یکشنبه ۲۵ شهرویه‌ما، شاخص کل بورس با ۹ هزار و ۹۶۴ واحد کاهش در سطح ۲ میلیون و ۶۵ هزار واحد و شاخص هم‌وزن با هزار و ۸۴۱ واحد ریزش در تراز ۶۷۴ هزار و ۷۶۵ واحد ایستاد. شاخص کل فرابورس نیز با افت ۲۲ واحدی به رقم ۲۱ هزار و ۵۷۷ واحد رسید. خالص تغییر مالکیت حقوقی به حقیقی بازار منفی شد و ۲۱۰ میلیارد تومان پول حقیقی از بازار خارج شد که نسبت به روز قبل، ۳۲۰ درصد افزایش یافت. نماد وبملت بیشترین خروج پول حقیقی را به ارزش ۳۴ میلیارد تومان داشت. بیشترین ورود پول حقیقی نیز به نمادهای تپردیس، ششیران، فملی، تپیکو و خسیا رسید. نمادهای فولاد، شینا و شبندر از جمله نمادهای قرمزپوش بورس بودند که بیشترین اثر را در افت شاخص داشتند. شبکه ملی اطلاعات، شیران و دعیدید نیز بیشترین اثر مثبت را

درس‌های خلاقیت برای کارآفرینان

# نوآورترین برندهای سال کدامند؟



**نویسنده: علی آل علی**

نوآوری در دنیای کسب و کار رمز موفقیتی است که عمری به درازای تاریخ دارد. شاید فکر کنید وقتی همه مردم این کلید طلایی را می‌شناسند، پس حالا باید کلی برند موفق در دنیا وجود داشته باشد.
خب این مسئله‌ای است که کمی جای شک و تردید دارد؛ چراکه سالانه هزاران برند در سراسر دنیا با شکست‌های سنگین از بازار کنار می‌روند. این مسئله‌ای است که می‌تواند برای شما نیز یک تهدید بالقوه محسوب شود.
درست به همین خاطر ما در این مقاله قصد داریم برخی از نوآورترین برندهای امسال را همراه با دلایل موفقیت‌شان در سال جاری زیر ذره بین ببریم.

شما در این مقاله قرار نیست با توضیحات تخصصی درباره حوزه کار برندهای بزرگ دنیا رو به رو شوید. در عوض ما کار را به ساده‌ترین شکل ممکن مدیریت خواهیم کرد. کافی است تا انتهای مقاله با ما همراه شوید تا اوضاع به ساده‌ترین شکل ممکن برای‌تان پیش برود.
یادتان که نرفته؛ ما در روزنامه فرصت امروز هیچ وقت میانه خوبی با توضیحات گنگ یا غیرمستقیم نداریم.
خب اجازه دهید برویم سر وقت فهرست طلایی‌مان.

**انویدا (Nvidia): ترکیب هوش مصنوعی و چیپ‌های گرافیکی**
دنیای تراشه‌های گرافیکی در اختیار چند برند محدود در سراسر دنیاست. این برندها نه تنها فناوری لازم برای ساخت تراشه‌ها را دارند، بلکه زنجیره توزیع بی‌ظنیری هم در اختیار گرفته‌اند.
انویدا با طول ده‌های اخیر همیشه برند رویایی گیمرها بوده است. البته آنها در طول سال‌های اخیر نیم نگاهی به هوش مصنوعی هم داشته‌اند. درست به همین خاطر انویدا امسال نواورترین برند دنیا محسوب می‌شود.

ترکیب تراشه‌های گرافیکی و هوش مصنوعی نه تنها امکانات تازه‌ای در دنیای گیج ایجاد می‌کند، بلکه خیلی از کارهای روزمره گرافیکست‌ها و طراح‌ها را نیز ساده خواهد کرد. درست به همین خاطر انتظار می‌رود نسل تازه تراشه‌های انویدا فروشی چند برابری در مقایسه با نسل‌های قبلی داشته باشد.

**نوو نوردیسک (Novo Nordisk): درمانی برای دیابت و چاقی**
دیابت یکی از بیماری‌های بی‌نهایت خطرناک در دنیا محسوب می‌شود که سالانه قربانی‌های زیادی نیز می‌گیرد. در این میان سختی‌های زندگی بیماران مورد نظر نیز محل بحث‌های فراوانی است. در این میان شرکت نوو نوردیسک داروی تازه‌ای برای مقابله با دیابت روانه بازار کرده است. نکته جالب اینکه داروی مورد نظر نه تنها به درد بیماران دیابتی می‌خورد، بلکه کارکرد حیرت‌انگیزی از نقطه نظر مقابله با چاقی مفرد دارد. این یعنی شما می‌تواند بدون ترس از عوارض جانبی برای لاغری و رهایی از شر اضافه وزن سراغ این دارو بروید.

نوو نوردیسک در طول دهه‌های اخیر به عنوان یک شرکت پژوهشی برای کشف ترکیب‌های تازه دارویی شناخته شده بود. البته این شهرت بیشتر در حوزه آکادمیک بود. امروزه با عرضه داروهای این شرکت دیگر شهرت آن محدود به یک حوزه خاص نیست. به همین خاطر ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم همه ما در آینده‌ای نزدیک بیشتر از این برند خواهیم شنید.

**مایکروسافت: تجاری‌سازی هوش مصنوعی**
مایکروسافت یکی از برندهای بزرگ دنیا در زمینه توسعه فناوری‌های دیجیتال است. به همین خاطر مشاهده نام آن در این فهرست چندان عجیب نخواهد بود. نکته کلیدی در این میان وضعیت مایکروسافت است. آنها به دلیل تلاش‌های موفق در زمینه تجاری‌سازی هوش مصنوعی شناخته شده هستند.

اگر شما از کاربران نرم‌افزارهای مایکروسافت باشید، خیلی خوب حس کرده‌اید که سیستم هوش مصنوعی این ابزارها به طور قابل ملاحظه‌ای توسعه پیدا کرده است. به طوری که شما الآن فرصت بسیار خوبی برای ساده‌سازی کارهای پیش روی خود دارید. این مسئله شاید برای کاربران عادی خیلی مهم تلقی نشود، اما از نقطه نظر سازمانی بی‌نهایت اهمیت دارد.

استفاده تجاری از هوش مصنوعی مسئله‌ای است که برای بسیاری از کارآفرینان شرایط بی‌نهایت دشواری را رقم می‌زند. به همین خاطر ما در روزنامه فرصت امروز نوآوری‌های مایکروسافت برای ساده‌سازی این مسیر را شایسته تقدیر می‌دانیم.

**گنزلر (Gensler): تبدیل دفتر کار به خانه!**

گنزلر ناشناخته‌ترین برند مورد بحث در این مقاله است. این برند همین

حالا نیز در میان بسیاری از مردم دنیا ناشناخته است.
خب راستش را بخواهید، حوزه کاری آن چنین شرایطی داشته و احتمالاً در طول سال‌های پیش رو نیز شهرت زیادی به دست نخواهد آورد. با این حساب مشاهده آن در این فهرست خیلی عجیب به نظر می‌رسد، مگر نه؟
ماجرای این قرار است که گنزلر به جای اینکه مثل خیلی از کسب و کارهای دیگر به دنبال خدمات تبدیل خانه به دفتر کار برود، مسیر عکس را طی کرده است. آنها در زمینه تبدیل دفتری‌های کار متروکه به خانه‌هایی مدرن و جذاب فعالیت دارند. اینطوری دیگر لازم نیست یک دفتر قدیمی برای دهه‌ها خاک خورده و بدون استفاده بماند.

مسئله تامین مسکن در بسیاری از کشورهای دنیا در وضعیت بحرانی قرار دارد. درست به همین خاطر ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم شما برای بهبود اوضاع مالی‌تان به عنوان کارآفرین می‌توانید راهکارهایی برای این مسئله ارائه دهید. گنزلر یکی از بهترین برندها در زمینه معرفی چنین خدماتی به مردم دنیا محسوب می‌شود. اگرچه این حوزه هنوز جای زیادی برای کار دارد، اما همین که بسیاری از برندها در این حوزه فعالیت دارند، کافی و جذاب به نظر می‌رسد. به همین خاطر ما در روزنامه فرصت امروز گنزلر را نیز در فهرست‌مان جای داده‌ایم.

شما لازم نیست همیشه ایده‌های بی‌نهایت نوآورانه داشته باشید. همین که یکی از مشکلات مهم مردم را حل کنید، کسب و کارتان را ویژه خواهد کرد.

**یوتیوب: تسخیر خانه‌ها**

یوتیوب در طول سال‌های اخیر طوری جای نتفلیکس در میان خانواده‌ها و همین طور جوانان را گرفته که کمتر کسی باورش می‌شود.
خب زمانی نه چندان دور نتفلیکس روزهای تعطیل همه مردم دنیا را به خودش اختصاص می‌داد. این مسئله‌ای است که هنوز هم در فرهنگ عامه مردم دنیا نشان‌های زیادی دارد. با این حال یوتیوب با سرمایه‌گذاری بر روی جذب اینفلوئنسرها و تولیدکنندگان محتوا همچان تازه‌ای به دل مخاطبش انداخت.

امروزه بسیاری از مردم دنیا یوتیوبرهای محبوب خود را دارند. به همین خاطر دائماً در این پلتفرم سررک کشیده و منتظر انتشار نسخه‌های تازه

<p><b>آگهی مفقودی مدارک خودرو</b></p> <p>سند کعباتی و برگ سبز خودرو وقت تویوتا به شماره انتظامی ۴۴ ا۴۴ ۸۷۲ ن ۹۱ با شماره موتور ۱۷۸۱۵۶ و شماره شاسی ۳۰۷۰۱۷۵۲۹ متعلق به اینجاب چهلگیر ابصری به کد ملی ۱۶۰۰۵۴۳۸۹ مفقود و از درجه اعتبار ساقط می باشد رباط کریم</p>
<p><b>آگهی تحدید حدوداختصاصی ثبت املاک یک قسمت از بخش ۲ شهرستان بجنورد به موجب ماده ۱۴ قانون ثبت املاک تحدید حدود شماره زیر :</b></p> <p>بخش ۲ بجنورد ۱۵۹ اصلی موسوم به کلاته شورک رازقی ششدانگ پلاک ۸۵ فرعی یکباب دامباری مالکیت - علی محمد وحید بریمغانلو فرزند علی اکبر به شماره شناسنامه ۶۴۲ و کدملی ۰۶۸۰۶۰۵۸۲۵</p>
<p>در روز چهارشنبه هیجده مهرماه سال یکپهزار و چهارصد و سه (۱۴۰۲/۰۷/۱۸) ساعت ۹:۰۰ صبح در محل شروع و بعمل خواهد آمد. لذا به موجب ماده ۱۴ قانون ثبت املاک به صاحبان املاک و حقوق ارتقائی و مجاورین شماره های فوق الذکر بوسیله این آگهی اخطار می گردد که در روز و ساعت مقرر بالا در محل حضور به هم رسانند چنانچه هر یک از صاحبان املاک یا نماینده قانونی آنها در موقع مقرر حاضر نباشند مطابق ماده ۱۵ قانون مزبور ملک مورد آگهی با حدود اظهار شده از طرف مجاورین تحدید خواهد شد و اعتراض مجاورین نسبت به حدود و حقوق ارتقائی و نیز صاحبان املاک و حقوق ارتقائی که در موقع مقرر حاضر نبوده اند مطابق ماده ۲۰ قانون ثبت فقط تا سی روز از تاریخ تحدید حدود پذیرفته خواهد شد و در اجرای تبصره ۵ ماده واحد قانون تعیین تکلیف پرونده های ثبتی، معترضین می بایست از تاریخ تسلیم اعتراض به اداره ثبت ظرف یکماه دادخواست اعتراض خود را به مرجع ذ صلاح قضائی تقدیم و گواهی لازم از مراجع مذکور اخذ و به این اداره تسلیم نمایند</p> <p>تاخ انتشار: دوشنبه ۲۶ / ۰۶ / ۱۴۰۳</p> <p><b>شناسه آگهی: ۱۷۸۸-۷۸</b></p>
<p>سعیدعقبی رئیس اداره ثبت اسناد و املاک منطقه دو بجنورد</p>

<p><b>آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند(موضوع ماده ۴قانون و ماده ۱۳ آیین نامه)</b></p> <p>هیات حل اختلاف مستقر در اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان میاندوآب بشرح زیر تصرفات مفزوی وملاککانه اشخاص را یابید و به جهت عدم مستررسی به مالکین مقرر شده است پس از نشر آگهی سند مالکیت رسمی صادر وتسلیم گردد و علیهذا در اجرای ماده ۴ قانون مذکور و آیین نامه اجرایی آن مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز جهت اطلاع مالکین مشاعی و سایر محالین</p> <p>حقوق آگهی می شود و چنانچه اشخاص اعتراض داشته باشند حداکثر ظرف مدت دوماه از انتشار اولین آگهی اعتراضی خود را مستقیما به اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان میاندوآب تسلیم نموده و باید یکماه از تاریخ تسلیم اعتراضی به اداره ثبت اسناد و املاک دادخواست مرجع تشخیص قضایی تقدیم نمایند در غیر اینصورت سند مالکیت مورد تقاضای متصرف براساس مدلول رای صادره در حدود مقررات صادره خواهد شد وصدور سند مالکیت جدید مابغ مراجعه متصرف به دادگاه نخواهد بود.</p> <p>۱- رای شماره ۰۹۴۰۲۰۶۰۳۱۲۲۰۲۶ مورخه ۱۴۰۲/۰۵/۲۰ تقاضای ختم بریا رضایی فرزند داود منبی بر صدور سند مالکیت ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی قسمتی از پلاک ۵۵۸۷ فرعی از یک اصلی بخش ۴ مرافعه حوزه ثبتی میاندوآب واقع در میاندوآب بخرداری شده از سهمی آقای ورت جمشید یوسف زاده به شماره پرونده ۱۴۰۲-۲۶-۱۴۰۲ هیات به مساحت ششدانگی ۹۵۴۴۴ متر مربع که برای آن پلاک ۹۱۰ اثرقرعی تعیین گردیده است</p> <p>۲- رای شماره ۰۹۲۰۶۰۹۲۰۲۶-۲۶-۱۴۰۲ مورخه ۱۴۰۲/۰۵/۲۹ تقاضای ختم ایلارفع لیان فرزند اکبر منبی بر صدور سند مالکیت ششدانگی یک قطعه زمین مزروعی قسمتی از پلاک ۳۶۸ فرعی از ۴ اصلی بخش ۱۴ مرافعه حوزه ثبتی میاندوآب واقع در میاندوآب کوی (قی ابد) بخرداری شده از سهمی آقای جمال فندی زاده به شماره پرونده ۲۶-۱۴۰۲-۲۶ هیات به مساحت ششدانگی ۳۳۰۵ مترمربع که برای آن پلاک ۶۳ اثرقرعی تعیین گردیده است</p> <p>۳- رای انتشار نوبت اول روز یکشنبه مورخه ۱۴۰۲/۰۶/۱۱</p> <p>تاریخ انتشار نوبت دوم روز دوشنبه ۱۴۰۳/۰۶/۲۶</p> <p>سعید سبیلی - رئیس اداره ثبت اسناد و املاک میاندوآب</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p><b>آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند(موضوع ماده ۴قانون و ماده ۱۳ آیین نامه)</b></p> <p>هیات حل اختلاف مستقر در اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان میاندوآب بشرح زیر تصرفات مفزوی وملاککانه اشخاص را یابید و به جهت عدم مستررسی به مالکین مقرر شده است پس از نشر آگهی سند مالکیت رسمی صادر وتسلیم گردد و علیهذا در اجرای ماده ۴ قانون مذکور و آیین نامه اجرایی آن مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز جهت اطلاع مالکین مشاعی و سایر محالین</p> <p>حقوق آگهی می شود و چنانچه اشخاص اعتراض داشته باشند حداکثر ظرف مدت دوماه از انتشار اولین آگهی اعتراضی خود را مستقیما به اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان میاندوآب تسلیم نموده و باید یکماه از تاریخ تسلیم اعتراضی به اداره ثبت اسناد و املاک دادخواست مرجع تشخیص قضایی تقدیم نمایند در غیر اینصورت سند مالکیت مورد تقاضای متصرف براساس مدلول رای صادره در حدود مقررات صادره خواهد شد وصدور سند مالکیت جدید مابغ مراجعه متصرف به دادگاه نخواهد بود.</p> <p>۱- رای شماره ۰۹۲۰۶۰۹۲۰۲۶-۲۶-۱۴۰۲ مورخه ۱۴۰۲/۰۵/۲۹ تقاضای ختم ایلارفع لیان فرزند اکبر منبی بر صدور سند مالکیت ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی قسمتی از پلاک ۵۵۸۷ فرعی از یک اصلی بخش ۴ مرافعه حوزه ثبتی میاندوآب واقع در میاندوآب کوی (قی ابد) بخرداری شده از سهمی آقای جمال فندی زاده به شماره پرونده ۲۶-۱۴۰۲-۲۶ هیات به مساحت ششدانگی ۳۳۰۵ مترمربع که برای آن پلاک ۶۳ اثرقرعی تعیین گردیده است</p> <p>۳- رای انتشار نوبت اول روز یکشنبه مورخه ۱۴۰۲/۰۶/۱۱</p> <p>تاریخ انتشار نوبت دوم روز دوشنبه ۱۴۰۳/۰۶/۲۶</p> <p>سعید سبیلی - رئیس اداره ثبت اسناد و املاک میاندوآب</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## آگهی دعوت به افراز و معاینه محلی از پلاک ۱۲۲/۱۲۱۰۳

نظر به اینکه آقایان قربان و حسین ابراهیمی، طبق تقاضای وارده بشماره ۱۳۱۸۷۴/۳۱/۱۴/۱۲ مورخ ۱۴۰۳/۰۶/۲۱ در درخواست افراز مالکیت خود از پلاک ۱۲۲/۱۲۱/۰۳ واقع در شطاب اهر بخش سه زنجان را نموده اند و در درخواست خود اعلام داشته اند مستررسی به ادرس اغلب مالکین ندارند لذا بااستناد ماده ۱۸ آیین نامه اجرایی مفاد اسناد رسمی لازم الاجرا از کلیه مالکین حقیقی یا حقوقی یا نمایندگان قانونی و یا قائم مقام ایشان در پلاک مذکور دعوت بعمل می آید که رأس ساعت ۹ صبح روز دوشنبه مورخه ۱۴۰۳/۰۷/۰۹ که عملیات افراز توسط مالک رسمی آقای نامسر رستمی محرز گردیده اندا بنا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاصی نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت تقاضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار: ۱۴۰۳/۰۶/۲۶

**شناسه آگهی ۱۷۸۸۲۲**

رئیس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان اهر - سعید پهرامی

<p>اداره کل ثبت اسناد و املاک استان زنجان</p> <p>اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک ناحیه دو زنجان</p> <p>هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</p> <p><b>آگهی موضوع ماده ۴ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</b></p> <p>برابر رای شماره ۰۷۷۹۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰ مورخ ۱۴۰۲/۰۶/۱۳ هیات اول/ دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک ناحیه دو زنجان تصرفات ملاککانه بلامعارض متقاضی آقای / سعید محمدی فرزند اصغر بشماره شناسنامه ۲۰۳ صادره از در یک باب خانه / به مساحت ۲۰۰ متر مربع پلاک ۴۱۴۴ فرعی از ۵۲۹۹ اصلی واقع در بخش ۱ زنجان خربداری از مالک رسمی آقای نامسر رستمی محرز گردیده اندا بنا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاصی نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت تقاضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.</p> <p>تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۳/۰۶/۲۶</p> <p>تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۳/۰۷/۱۱</p>
<p>شناسه آگهی ۱۷۸۸-۴</p>
<p>رئیس ثبت اسناد و املاک -سعید بیگدلی</p>

<p>هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</p> <p><b>آگهی موضوع ماده ۴ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</b></p> <p>برابر رای شماره ۰۵۵۸۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰ مورخ ۱۴۰۳/۰۵/۲۰ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک تصرفات ملاککانه بلا معارض متقاضی آقای / خاتم علیرضا جلالی فرزند علی اشرف بشماره شناسنامه ۷۲۵ مطابق به شماره ملی ۴۹۸۷۶-۳۲۵۲۰۳۲۵۲ صادره از کرمانشاه منبی بر صدور سند مالکیت نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به ادرس کرمانشاه- بخش نیلوفر -روستای زینین به مساحت ۲۵۶۷/۱۶ مترمربع در قسمتی از پلاک ۲۲۵ اصلی روستای زینین واقع در بخش یک حومه کرمانشاه بخرداری از مالک رسمی آقای اشرف جلالی زینینی به متقاضی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاصی نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت تقاضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.</p> <p>۲۲۵۲</p> <p>سجاد موبیدی - رئیس ثبت اسناد و املاک</p> <p>تاریخ انتشار نوبت اول: ۲۶ / ۰۶ / ۱۴۰۳</p> <p>تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۱ / ۰۷ / ۱۴۰۳</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</p> <p><b>آگهی موضوع ماده ۴ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</b></p> <p>برابر رای شماره ۰۵۵۸۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰ مورخ ۱۴۰۳/۰۵/۲۰ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک تصرفات ملاککانه بلا معارض متقاضی آقای / خاتم علیرضا جلالی فرزند علی اشرف بشماره شناسنامه ۷۲۵ مطابق به شماره ملی ۴۹۸۷۶-۳۲۵۲۰۳۲۵۲ صادره از کرمانشاه منبی بر صدور سند مالکیت نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به ادرس کرمانشاه- بخش نیلوفر -روستای زینین به مساحت ۲۵۶۷/۱۶ مترمربع در قسمتی از پلاک ۲۲۵ اصلی روستای زینین واقع در بخش یک حومه کرمانشاه بخرداری از مالک رسمی آقای اشرف جلالی زینینی به متقاضی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاصی نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت تقاضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.</p> <p>۲۲۵۲</p> <p>سجاد موبیدی - رئیس ثبت اسناد و املاک</p> <p>تاریخ انتشار نوبت اول: ۲۶ / ۰۶ / ۱۴۰۳</p> <p>تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۱ / ۰۷ / ۱۴۰۳</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</p> <p><b>آگهی موضوع ماده ۴ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</b></p> <p>برابر رای شماره ۰۵۵۸۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰ مورخ ۱۴۰۳/۰۵/۲۰ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک تصرفات ملاککانه بلا معارض متقاضی آقای / خاتم علیرضا جلالی فرزند علی اشرف بشماره شناسنامه ۷۲۵ مطابق به شماره ملی ۴۹۸۷۶-۳۲۵۲۰۳۲۵۲ صادره از کرمانشاه منبی بر صدور سند مالکیت نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به ادرس کرمانشاه- بخش نیلوفر -روستای زینین به مساحت ۲۵۶۷/۱۶ مترمربع در قسمتی از پلاک ۲۲۵ اصلی روستای زینین واقع در بخش یک حومه کرمانشاه بخرداری از مالک رسمی آقای اشرف جلالی زینینی به متقاضی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاصی نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت تقاضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.</p> <p>۲۲۵۲</p> <p>سجاد موبیدی - رئیس ثبت اسناد و املاک</p> <p>تاریخ انتشار نوبت اول: ۲۶ / ۰۶ / ۱۴۰۳</p> <p>تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۱ / ۰۷ / ۱۴۰۳</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</p> <p><b>آگهی موضوع ماده ۴ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</b></p> <p>برابر رای شماره ۰۵۵۸۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰ مورخ ۱۴۰۳/۰۵/۲۰ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک تصرفات ملاککانه بلا معارض متقاضی آقای / خاتم علیرضا جلالی فرزند علی اشرف بشماره شناسنامه ۷۲۵ مطابق به شماره ملی ۴۹۸۷۶-۳۲۵۲۰۳۲۵۲ صادره از کرمانشاه منبی بر صدور سند مالکیت نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به ادرس کرمانشاه- بخش نیلوفر -روستای زینین به مساحت ۲۵۶۷/۱۶ مترمربع در قسمتی از پلاک ۲۲۵ اصلی روستای زینین واقع در بخش یک حومه کرمانشاه بخرداری از مالک رسمی آقای اشرف جلالی زینینی به متقاضی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاصی نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت تقاضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.</p> <p>۲۲۵۲</p> <p>سجاد موبیدی - رئیس ثبت اسناد و املاک</p> <p>تاریخ انتشار نوبت اول: ۲۶ / ۰۶ / ۱۴۰۳</p> <p>تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۱ / ۰۷ / ۱۴۰۳</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</p> <p><b>آگهی موضوع ماده ۴ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</b></p> <p>برابر رای شماره ۰۵۵۸۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰ مورخ ۱۴۰۳/۰۵/۲۰ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک تصرفات ملاککانه بلا معارض متقاضی آقای / خاتم علیرضا جلالی فرزند علی اشرف بشماره شناسنامه ۷۲۵ مطابق به شماره ملی ۴۹۸۷۶-۳۲۵۲۰۳۲۵۲ صادره از کرمانشاه منبی بر صدور سند مالکیت نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به ادرس کرمانشاه- بخش نیلوفر -روستای زینین به مساحت ۲۵۶۷/۱۶ مترمربع در قسمتی از پلاک ۲۲۵ اصلی روستای زینین واقع در بخش یک حومه کرمانشاه بخرداری از مالک رسمی آقای اشرف جلالی زینینی به متقاضی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاصی نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت تقاضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.</p> <p>۲۲۵۲</p> <p>سجاد موبیدی - رئیس ثبت اسناد و املاک</p> <p>تاریخ انتشار نوبت اول: ۲۶ / ۰۶ / ۱۴۰۳</p> <p>تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۱ / ۰۷ / ۱۴۰۳</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</p> <p><b>آگهی موضوع ماده ۴ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</b></p> <p>برابر رای شماره ۰۵۵۸۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰ مورخ ۱۴۰۳/۰۵/۲۰ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک تصرفات ملاککانه بلا معارض متقاضی آقای / خاتم علیرضا جلالی فرزند علی اشرف بشماره شناسنامه ۷۲۵ مطابق به شماره ملی ۴۹۸۷۶-۳۲۵۲۰۳۲۵۲ صادره از کرمانشاه منبی بر صدور سند مالکیت نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به ادرس کرمانشاه- بخش نیلوفر -روستای زینین به مساحت ۲۵۶۷/۱۶ مترمربع در قسمتی از پلاک ۲۲۵ اصلی روستای زینین واقع در بخش یک حومه کرمانشاه بخرداری از مالک رسمی آقای اشرف جلالی زینینی به متقاضی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاصی نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت تقاضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.</p> <p>۲۲۵۲</p> <p>سجاد موبیدی - رئیس ثبت اسناد و املاک</p> <p>تاریخ انتشار نوبت اول: ۲۶ / ۰۶ / ۱۴۰۳</p> <p>تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۱ / ۰۷ / ۱۴۰۳</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</p> <p><b>آگهی موضوع ماده ۴ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</b></p> <p>برابر رای شماره ۰۵۵۸۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰ مورخ ۱۴۰۳/۰۵/۲۰ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک تصرفات ملاککانه بلا معارض متقاضی آقای / خاتم علیرضا جلالی فرزند علی اشرف بشماره شناسنامه ۷۲۵ مطابق به شماره ملی ۴۹۸۷۶-۳۲۵۲۰۳۲۵۲ صادره از کرمانشاه منبی بر صدور سند مالکیت نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به ادرس کرمانشاه- بخش نیلوفر -روستای زینین به مساحت ۲۵۶۷/۱۶ مترمربع در قسمتی از پلاک ۲۲۵ اصلی روستای زینین واقع در بخش یک حومه کرمانشاه بخرداری از مالک رسمی آقای اشرف جلالی زینینی به متقاضی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاصی نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت تقاضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.</p> <p>۲۲۵۲</p> <p>سجاد موبیدی - رئیس ثبت اسناد و املاک</p> <p>تاریخ انتشار نوبت اول: ۲۶ / ۰۶ / ۱۴۰۳</p> <p>تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۱ / ۰۷ / ۱۴۰۳</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</p> <p><b>آگهی موضوع ماده ۴ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</b></p> <p>برابر رای شماره ۰۵۵۸۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰ مورخ ۱۴۰۳/۰۵/۲۰ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک تصرفات ملاککانه بلا معارض متقاضی آقای / خاتم علیرضا جلالی فرزند علی اشرف بشماره شناسنامه ۷۲۵ مطابق به شماره ملی ۴۹۸۷۶-۳۲۵۲۰۳۲۵۲ صادره از کرمانشاه منبی بر صدور سند مالکیت نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به ادرس کرمانشاه- بخش نیلوفر -روستای زینین به مساحت ۲۵۶۷/۱۶ مترمربع در قسمتی از پلاک ۲۲۵ اصلی روستای زینین واقع در بخش یک حومه کرمانشاه بخرداری از مالک رسمی آقای اشرف جلالی زینینی به متقاضی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاصی نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت تقاضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.</p> <p>۲۲۵۲</p> <p>سجاد موبیدی - رئیس ثبت اسناد و املاک</p> <p>تاریخ انتشار نوبت اول: ۲۶ / ۰۶ / ۱۴۰۳</p> <p>تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۱ / ۰۷ / ۱۴۰۳</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</p> <p><b>آگهی موضوع ماده ۴ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی</b></p> <p>برابر رای شماره ۰۵۵۸۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰ مورخ ۱۴۰۳/۰۵/۲۰ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کرمانشاه ناحیه یک تصرفات ملاککانه بلا معارض متقاضی آقای / خاتم علیرضا جلالی فرزند علی اشرف بشماره شناسنامه ۷۲۵ مطابق به شماره ملی ۴۹۸۷۶-۳۲۵۲۰۳۲۵۲ صادره از کرمانشاه منبی بر صدور سند مالکیت نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به ادرس کرمانشاه- بخش نیلوفر -روستای زینین به مساحت ۲۵۶۷/۱۶ مترمربع در قسمتی از پلاک ۲۲۵ اصلی روستای زینین واقع در بخش یک حومه کرمانشاه بخرداری از مالک رسمی آقای اشرف جلالی زینینی به متقاضی محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاصی نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

بررسی زنگ خطرهایی برای کنار گذاشتن مشتریان

## چه زمانی باید بی خیال مشتریان شد؟



### نویسنده: علی آل علی

هیچ کارآفرینی در دنیا نیست که عاشق دیدن مشتریان بر تعداد در اطراف برندش نباشد. اینکه خریداران با شور و هیجان وصفنشدنی دوشادوش یک برند گام بردارند، سیگنال بی‌نهایت مثبتی درباره شرایط آن شرکت محسوب می‌شود. البته آرزوی کارآفرینان برای تعامل با مشتریانی وقتی پای خریداران سختگیر وسط باشد، در یک چشم به هم زدن دود شده و به هوا خواهد رفت. هرچه باشد سر و کار داشتن با مشتریانی که از زمین و زمان ایراد می‌گیرند، دست کمی از یک جنگ اعصاب تمام عیار ندارد.

خلیانی را در نظر بگیرید که بعد از کلی کلاس فشرده بالاخره مجوز پرواز با پیشرفته‌ترین هواپیمای بوئینگ را گرفته است. احتمالاً خلبان قهه ما سال‌ها آرزوی چنین لحظه‌ای را داشته است. حالا اگر سر و کله یک مسافر وسواسی پیدا شود که حتی یک ثانیه هم دست از شکایت بر نمی‌دارد، احتمالاً اولین پرواز کاپیتان ما تبدیل به کابوسی تمام نشدنی خواهد شد. شما را نمی‌دانم، ولی من که وقتی پای مشتریان سختگیر وسط باشد، حتی یک لحظه هم دستم به کار نمی‌رود. ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم دنیای کسب و کار مثل بازی فوتبال است. همانطور که در بعضی لحظات مسابقه فوتبال حسابی پیچیده می‌شود، در دنیای کارآفرینی هم لحظاتی هست که آدم دلش می‌خواهد قید همه چیز را بزند. البته شما قرار نیست با هر فشاری از کوره در بروید؛ چراکه فقط کسانی به تالار مشاهیر کسب و کار وارد می‌شوند که تا آخرین لحظه این ماراتن طولانی دوام آورده باشند. از طرف دیگر همه خریداران در بازار هم قرار نیست حتماً مشتری وفادار شما باشند. به زبان خودمانی، شما باید یاد بگیرید چه موقعی قید بعضی از مشتریان را بزنید؛ چراکه تعامل با بعضی از مشتریان فقط وقت و انرژی‌تان را می‌گیرد؛ بدون اینکه حتی یک پنی برای‌تان سود داشته باشد! اگر شما هم در طول ماجراجویی‌تان در عرصه کسب و کار بارها و بارها با مشتریان اعصاب‌خردکن مواجه شده‌اید، امروز زمان خانه‌تکانی فرا رسیده است. ما در این مقاله قصد داریم به شما نشان دهیم چه زمانی زنگ خطر خداحافظی با مشتریان به صدا درمی‌آید. این طوری قبل از اینکه همه تلاش‌های‌تان بی‌نتیجه باقی بماند، به جمع‌بندی درست برای خداحافظی با بعضی از مشتریان نامناسب خواهید رسید.

### نشانه‌هایی برای خداحافظی با مشتریان

چه زمانی باید قید یک مشتری را زد؟ این سوال خیلی وقت‌ها مثل خوره ذهن کارآفرینان را تحت فشار قرار می‌دهد. راستش را بخواهید هر کسسی برای این سوال یک جواب متفاوت دارد. به طوری که گاهی اوقات نظرات گوناگون حتی نقطه مقابل هم می‌شوند. ما در روزنامه فرصت امروز اصلاً به چنین گلد به خودی‌هایی اعتقاد نداریم. به همین خاطر سراغ بعضی از نشانه‌ها و دلایل منطقی برای کنار گذاشتن مشتریان رفته‌ایم. اینطوری وقتی به عقب نگاه می‌کنید، دیگر حسرت کنار گذاشتن بعضی از مشتریان را نخواهید خورد.

یادتان باشد دنیای کسب و کار مثل بازی آتاری نیست که در آن باید همه امتیازات را جمع کنید. هرچه باشد بعضی از مشتریان خواه ناخواه دور شما را خط خواهند کشید. در این بین بعضی دیگر همیشه اطراف شما پرسه می‌زنند اما با هزار و یک بهانه‌تراشی مختلف به جای خرید فقط روی اعصاب‌تان رژه خواهند رفت. ما در ادامه سعی می‌کنیم نشان دهیم چه

زمانی مشتریان معمولی وارد مرز این گروه سمی از خریداران می‌شوند. پس آب دست‌تان است زمین گذاشته و با ما همراه شوید.

### انتظارات بیش از اندازه: برند شما آچار فرانسه نیست!

آدم‌ها همیشه رابطه خوبی با مثال‌های کاربردی دارند. فرقی هم ندارد این مثال‌ها مربوط به اسطوره‌های یونان باستان باشد یا مثال‌های دم دستی و روزمره؛ در هر صورت هر چیزی که آنها را از شر بحث‌های نظری خلاص کند، با استقبال شیشه آیین بزرگداشت قهرمان‌های المپیک رو به رو خواهد شد. به همین خاطر ما هم بحثمان در این بخش را با یک مثال کلیدی شروع می‌کنیم. صاحب رستورانی را در نظر بگیرید که برای رفاه حال مشتریان علاوه بر سرویس رایگان در بعضی از روزها با کمی تخفیف منو را عرضه می‌کند. در این صورت احتمالاً انتظار رستوران‌دار قهه ما استقبال بی‌نظیر مردم از تخفیفش است. حالا اگر سر و کله یک مشتری پیدا شود که تخفیف بیشتر و حتی غذای رایگان خواهد، چه اتفاقی خواهد افتاد؟ یک فرض جالب درباره سناریو بالا کوتاه آمدن رستوران مورد نظر و عرضه غذای رایگان در بعضی از روزهای هفته است. اینطوری کم کم مردم به غذای رایگان این رستوران عادت کرده و دیگر کسی یک پنی هم برای آن پرداخت نخواهد کرد. نتیجه کار هم تنها ماندن صاحب چنین رستورانی با کلی بدهی ریز و درشت خواهد بود. ماجرا شیشه فیلم‌های ترسناک شد، نه؟

اولین نشانه اساسی برای خداحافظی با مشتریان انتظارات نامعقول‌شان است. وقتی شما تخفیف یا هر کار جذاب دیگری برای مشتریان انجام می‌دهید، باید یکجا بی‌خیال سرویس‌های بیشتر شوید. این امر می‌تواند به دلیل محدودیت‌های ساختاری یا بودجه محدود برندان باشد. در این صورت اگر بعضی از مشتریان هنوز هم سرویس‌های رایگان بیشتر طلب کردند، باید خیلی راحت بی‌خیال‌شان شوید. هرچه باشد شما یک بنگاه تجاری هستید که دنبال سود است، نه موسسه‌ای عالم‌المنفعه!

تراژدی اصلی در این بخش وقتی شروع می‌شود که کارآفرینان در برابر همه خواسته‌های غیرمنطقی مشتریان سختگیر کوتاه می‌آیند. اینطوری کم کم شما از مسیر استاندارد کسب و کار خارج شده و تبدیل به خدمتکار شخصی مشتریان سختگیر خواهید شد. دقیقاً به همین خاطر وقتی با انتظارات عجیب آنها رو به رو شدید، قبل از اینکه کار خیلی بیخ پیدا کند باید قید همکاری بیشتر را بزنید به همین سادگی.

### بدقولی در پرداخت هزینه: حساب و کتاب شوخی ندارد

اگر همین الان از شما بپرسیم هدف‌تان از راه‌اندازی یک کسب و کار چیست، چه جوابی خواهید داد؟ احتمالاً خیلی از کارآفرینان اهدافی مثل خدمت به هم نوعان یا بهبود استاندارد زندگی مردم را انتخاب می‌کنند، اما راستش را بخواهید هیچ کدام از اینها دلیل اصلی حضور غول‌هایی مثل اپل یا آمازون در بازار نیست. هرچه باشد هیچ گره‌ای محض رضای خدا موش نمی‌گیرد؛ پس اینجا هم باید پای نفع کارآفرینان وسط باشد.

ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم هدف اول و آخر هر کارآفرینی در بازار کسب سود است. اجازه دهید با هم روراست باشیم، زندگی خرج دارد و کارآفرینی شاهراه درآمدزایی محسوب می‌شود. از آنجایی که شما در بازار تنها نیستید، سودتان به هزار و یک مسئله مختلف گره خورده است. مثلاً یک شرکت تولید اسباب بازی کودکان را در نظر بگیرید. این شرکت باید بعد از فروش هر محصول بخشی از درآمدش را به خرید مواد

اولیه و پرداخت حقوق کارمندان اختصاص دهد. حالا اگر در این بین بعضی از خرده فروشی‌ها پول شرکت را دیر به دیر پرداخت کنند، بی‌شک همه حساب و کتاب‌ها به هم می‌ریزد. شاید شما دوست داشته باشید مشتریان‌تان را حتی با بدقولی‌های عجیب درباره پرداخت هزینه خرید همچنان حفظ کنید، اما ما عقیده دیگری داریم. وقتی یک مشتری میانه خوبی با پرداخت سر وقت هزینه خریدش ندارد، شما هم باید مثل آب خوردن او را کنار بگذارید؛ چراکه آخر ماه چنین مشتری جواب طلبکارها یا سرمایه‌گذارهای بی‌اعصاب‌تان را نخواهد داد. پس یکبار هم که شده به جای تحمل مشتریان بدقول آنها را کنار بگذارید. قول می‌دهم از دفعه بعد به محض ثبت سفارش پول خریدشان را واریز کنید!

### مشتریان همیشه مردد: کابوسی تمام‌نشدنی برای کارآفرینان

فرض کنید شما مسئول فروش برند تسلا هستید و باید آخر ماه حداقل ۲۰ تا خودرو فروخته باشید تا همچنان آینده کاری‌تان تضمین شود. در این صورت احتمالاً رقابت بر سر سیز و صدلی که دارید، حتی از رالی داکار هم داغ‌تر خواهد بود. شما را نمی‌دانم، ولی من که زیر چنین فشاری روزی چند بار اعصابم به هم خواهد ریخت و اصلاً حوصله مشتریان مردد را ندارم. خب آدم که وقتش را از سر راه نیاورده که کلی به مشتریان توضیحات جانبی بدهد و درست وقتی که همه چیز آماده جوش دادن معامله است با دودلی آنها رو به رو شود. قبول دارم در کسب و کارهای B2C از هر ۱۰ تا مشتری حتی اگر یک نفر هم خریدش را نهای می‌کند، باید کلامان را هوا بیندازیم. با این حال بحث کسب و کارهای B2B کاملاً متفاوت است. در چنین کسب و کارهایی معمولاً شما نه با مشتریان معمولی که برندهای بزرگ سر و کار دارید. حجم معامله هم معمولاً انقدر زیاد است که کمتر برندی چشم بسته پای میز معامله می‌آید. نتیجه امر اینکه انتظار اصلی در چنین حوزه‌ای موفقیت در تعامل با تک تک مشتریان است. به طوری که حتی یک نفر هم از زیر دست‌تان در نرود!

وقتی مشتریان تردید زیادی برای خرید دارند، وضعیت برندان را شبیه سرمربی می‌کنند که مهاجم نوکش موقع زدن ضربه نهایی انقدر دست دست می‌کند که مدافعان حریف سر برسند. به همین خاطر توصیه

همیشه ما برای کارآفرینان استفاده از یک خودکار قرمز و خط کشیدن

دور چنین مشتریان مرددی است. چراکه آنها هیچ وقت از شما خرید

نخواهند کرد، بلکه فقط روی اعصاب‌تان رژه می‌روند؛ همین و بس.

### مشتریان آزاردهنده: سلامتی شما مهمتر از پول است!

خوشونت در محیط کار پدیده تازه‌ای نیست. همیشه هستند کسانی که دنیای کسب و کار را با رینگ بوکس اشتباه گرفته و همه را اذیت می‌کنند. شاید فکر کنید فقط در بین گروه همکاران چنین تافته‌های جدا بافته‌ای پیدا می‌شود، اما راستش را بخواهید بعضی از مشتریان نیز همین DNA را دارند. انگار که همه هدف‌شان از کنار شما بودن، آزارهای تمام نشدنی است. از آنجایی که ما در روزنامه فرصت امروز محیط کار سالم را پیش‌نیاز اصلی موفقیت در جاده کارآفرینی می‌دانیم، هیچ وقت چنین مشتریانی را تحمل نخواهیم کرد. توصیه ما برای شما هم دقیقاً همین امر است. اگر بارها و بارها در بازار با مشتریان آزاردهنده رو به رو شده‌اید، حالا دیگر نوبت تمام کردن این شرایط پیچیده است.

یادتان باشد شما فقط یک بار در مسیر کارآفرینی گام برمی‌دارید. اگر در اولین تلاش‌تان شکست بخورید، مثل راننده فرمول یکی می‌شوید که در

اولین مسابقه رسمی‌اش طوری تصادف کرده که نگو و نپرس. پس همیشه سعی کنید اولین تلاش‌تان در بازار خیلی فاجعه‌بار نباشد. میانبر اصلی برای چنین کاری هم کنار گذاشتن مشتریانی است که دائماً شما را اذیت می‌کنند. اینطوری دیگر لازم نیست نگران چنین مشتریانی باشید و همیشه با اعصابی خرد به کارتان برسید.

### چانه‌زنی‌های تمام‌نشدنی: فصل تخفیف‌ها تمام شده است!

ایسا تا به حال برای‌تان پیش آمده یک مشتری موقع پرداخت صورت حساب شروع به چانه‌زنی کند؟ بی‌شک هر کارآفرینی در طول زندگی‌اش دست کم یکبار با چنین خریدارانی رو به رو شده است. اینطور وقت‌ها آدم دوست دارد از عصیانیت سرشش را به دیوار بکوبد. هرچه باشد فصل تخفیف‌ها کاملاً مشخص است و قیمت نهایی محصولات هم کاملاً در دید مشتریان قرار دارد. با این حساب دیگر نباید جایی برای چانه‌زنی‌های طولانی باقی بماند. البته این فقط نظر ماست؛ چراکه هنوز هم مشتریانی هستند که روی چانه‌زنی بافشاری می‌کنند.

فروشنده لباسی را در نظر بگیرید که بعد از کمک به مشتری برای امتحان لباس‌های مختلف و پیدا کردن کت و شلواری کاملاً لوکس با چانه‌زنی‌های بی‌پایان طرف مقابلش رو به رو می‌شود. انگار که این مشتری منتظر پیدا کردن بهترین کت و شلوار بوده تا شروع کند قیمت را پایین آورد. قبول دارم همه کسب و کارها چنین مشکلی ندارند، اما کافی است یک بار در چنین هزارتویی گیر بفتید تا از زندگی‌تان سیر شوید.

این روزها هر محصولی قیمت مشخص خودش را دارد. اگر هم تخفیفی در کار باشد، معمولاً برندها آن را در بوق و کرنا می‌کنند. پس دیگر دلیلی برای چانه‌زنی‌های بی‌پایان مشتریان باقی نمی‌ماند. قبول دارم کنار گذاشتن مشتریان مثل خداحافظی با یک دوست صمیمی غم‌انگیز است، اما شما نباید فقط به خاطر کمی سود بیشتر دائماً قیمت محصولات‌تان را کاهش دهید. اینطوری مشتریان دیگر محصولات شما را ارزشمند تلقی نمی‌کنند. پس یکبار برای همیشه به چانه‌زنی‌های مختلف دست رد بزنید. شاید اول کار چنین اقدامی بی‌نهایت سخت باشد، اما خیلی زود متوجه تاثیر فوق‌العاده‌اش روی اعتبار برندان خواهید شد.

### سخن پایانی

کنار گذاشتن مشتریان شبیه عملیات خنثی‌سازی بمب است. اگر در این ماجرا حتی یک لحظه اشتباه کنید، دست آخر مشتریان وفادار‌تان را در کنار سایر برندها خواهید دید. دقیقاً به همین خاطر ما در این مقاله نشانه‌هایی که شما را نسبت به قطع همکاری با مشتریان مطمئن می‌کند، کنار هم قرار دادیم. این طوری شما دیگر لازم نیست همیشه نگران وضعیت مشتریان و صلابت برند خود باشید. کافی است سیگنال‌های این مقاله را مو به مو به خاطر بسپارید تا بدون حتی یک ثانیه تعطل از کنار مشتریان نامناسب عبور کنید. آن وقت هم اعصاب‌تان راحت‌تر است، هم اینکه انرژی بیشتری برای تعامل با مشتریان واقعی خواهید داشت.

منابع:

https://www.thebalancesmb.com/when-its-time-to-fire-a-client-۲۹۴۸۲۸۴

https://www.entrepreneur.com/growing-a-red-flags-that-tell-you-its-time-to-fire--۶/business-۴۳۳۲۸/that-customer

## فراخوان ارزیابی کیفی

### جهت برگزاری مناقصه عمومی

شرکت شهرکهای صنعتی خراسان رضوی

نوبت اول

شناسه آگهی: ۱۷۸۸۰۲۴

شرکت شهرکهای صنعتی خراسان رضوی در نظر دارد فراخوان ارزیابی کیفی جهت برگزاری مناقصه عمومی اجرای پروژه تکمیل روسازی، جدولکنداری، آسفالت و کانالهای آبهای سطحی معابر فاز ۳ و جاده دسترسی و احداث پلهای شهرک صنعتی بینالود با مشخصات زیر را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید کلیه مراحل برگزاری فراخوان ارزیابی کیفی از دریافت و تحویل اسناد اعلام ارزیابی کیفی تا ارسال دعوتنامه جهت سایر مراحل مناقصه، از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) انجام خواهد شد. لازم است مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند. تاریخ انتشار فراخوان در سامانه ۱۴۰۳/۰۶/۲۶ می‌باشد. اطلاعات و اسناد مناقصه عمومی پس از برگزاری فرآیند ارزیابی کیفی و ارسال دعوتنامه از طریق سامانه ستاد به مناقصه گران ارسال خواهد شد.

آخرین مهلت دریافت اسناد اعلام ارزیابی کیفی: ساعت ۱۴ مورخ ۱۴۰۳/۰۷/۱۶

مهلت ارسال پاسخ اعلام ارزیابی کیفی: ساعت ۱۴ مورخ ۱۴۰۳/۰۷/۱۶

اطلاعات تماس شرکت شهرکهای صنعتی خراسان رضوی جهت دریافت اطلاعات بیشتر در خصوص اسناد مناقصه و ارائه پاکت‌های «الف»: مشهد- بلوار خیام- بعد از خیام ۲۵- تلفن: ۰۵۲۷۴۲۲۰۵-۲۷۴۴۲۰۳- نامبر ۰۳۷۴۴۲۰۳

اطلاعات تماس سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه: مرکز تماس ۱۴۵۶ مشخصات کار: اجرای حدود ۱۹۰۰۰ مترمکعب زیراساس، ۲۰۰۰۰ مترمکعب اساس، ۶۶۵۰۰۰ مترمربع سیمانترت آسفالت بیندر، ۳۱۲ مترمربع آبرو دالی به دهانه ۸ متر، ۲۲۰۰ مترطول جدولو پرسو ماشینی تر(wetpress) و ۱۷۰۰ مترطول کانال روباز و سروپوشیده مبلغ برآورد: ۵۰۶۵۹۰۴۵۶۰۶۲۹۰۸۸۷۹۶۰۴۵۶ ریال بر اساس فهراس بهای سال ۱۴۰۳ (اعتبار طرح غیرعمرانی).

مدت انجام کار: ۱۸ ماه  
تضمین شرکت در مناقصه: ۲۵،۱۹۷۸،۰۰۰ ریال به صورت تضامین قابل قبول مربوط مندرج در آیین نامه تضمین معاملات دولتی به شماره ۱۳۳۴۰۲/۱۳۳۴۰۲/۵۰۶۵۹۰۴۵۶ مورخ ۹۴/۰۹/۲۲

رشته و پایه تشخیص صلاحیت پیمانکاران: هر یک از پایه‌های رشته راه و ترابری و دارای ظرفیت مجاز آزاد تعدادی و ریالی.

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۳/۰۶/۲۷

روابط عمومی شرکت شهرکهای صنعتی استان خراسان رضوی

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۳/۰۶/۲۶

نوبت اول

شناسه آگهی: ۱۷۸۷۵۹۸

شرکت ملی گاز ایران  
شرکت گاز استان همدان (عماسی همدان)

## آگهی ارزیابی کیفی مناقصه شماره ۳۴-۱۴۰۳ یک مرحله‌ای

موضوع مناقصه: اجرای گازرسانی به ۱۴ مورد صنایع شهرستان همدان

شرح مختصر کار:  
۱- مبلغ برآورد پروژه ۱۰۲۶۹۸۸۸۳۶۵ (یکصد و دو میلیارد و سیصد و شصت و هشت میلیون و هشتصد و هشتاد و نه هزار و نوبست و شصت و پنج ریال می‌باشد.  
۲- مبلغ تضمین شرکت در مناقصه ۵۱۸۸۹۵۰۰۰ (پنج میلیارد و یکصد و هجده میلیون و چهارصد و چهل و پنج هزار ریال می‌باشد.  
۳- مدت اجرای پروژه ۳۶۵ روز می‌باشد.  
۴- متقاضیان باید عضو سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) باشند.  
۵- متقاضیان باید دارای حداقل رهن از سوی سازمان مدیریت برنامه ریزی (۵ تیلیت و تجهیزات) باشند.  
۶- حداقل اعتبار ارزیابی کیفی مناقصه گران ۶۵ می‌باشد.  
۷- قیمت مناسب پیشنهاد دهندگان بر اساس دستورالعمل ارزیابی مالی و قیمت مناسب صنعت نفت (فرآیند دامنه قیمت) تعیین می‌گردد.  
مناقضین شرکت در مناقصه از تاریخ طرح آگهی به مدت ۶ روز از ساعت ۱۵:۰۰ روز دوشنبه به تاریخ ۱۴۰۳/۰۶/۲۶ مهلت دارند نسبت به دریافت اسناد ارزیابی کیفی به سایت سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) مراجعه نمایند.  
مهلت بازگذاری اسناد ارزیابی کیفی حداکثر تا ساعت ۰۹:۰۰ روز چهارشنبه به تاریخ ۱۴۰۳/۰۷/۱۸ از طریق سامانه ستاد خواهد بود.  
تلف: ۰۳۸۲۶۰۷۱۰۹ - ۳۸۲۶۰۷۱۰۸ - ۰۳۸۲۶۰۷۱۰۷ - ترمینوس: ۰۳۸۲۶۰۷۰۸۱  
آدرس اینترنتی: [WWW.nigo-hm.ir](http://WWW.nigo-hm.ir)

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۳/۰۶/۲۶

روابط عمومی شرکت گاز استان همدان

شناسه آگهی: ۱۷۸۸۰۲۴

شرکت توسعه منابع  
ارزی توان (سهامی)

## آگهی مناقصه عمومی شماره مناقصه: ۳۰۳۲۰

گروه صنعتی شهید درخشان در نظر دارد تعداد ۵ قلم انواع ورق کارتن مورد نیاز یکساله خود را از طریق برگزاری مناقصه عمومی از تولید کنندگان واجد شرایط تامین نماید.

هزینه حمل دو طرفه و بسته بندی بر عهده پیمانکار می‌باشد سایر شرایط در پیش نویس قرارداد درج گردیده است

مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: ۲،۵۶۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال

واجدین شرایط برای شرکت در مناقصه، دریافت اسناد و آگاهی از جزئیات مناقصه میتوانند با مراجعه حضوری به

آدرس: کیلومتر ۱۸ اتوبان تهران ساهه – خروجی دوم صباشهر – گروه شهید درخشان (صباپاتری) – واحد قراردادهای تا ۷ روز

پس از چاپ این آگهی مراجعه نمایند. (هزینه خرید اسناد: یک میلیون ریال واریز در محل)

تلفن تماس: ۵۶۵۷۴۹۰۰ فاکس: ۵۶۵۷۴۹۰۸

واحد قراردادهای گروه شهید درخشان

م الف ۲۱۹۴

مدیر کل نوسازی، توسعه و تجهیز مدارس استان:

## ۲۰ درصد مدارس آذربایجان شرقی نایمن است



کرد و افزود: در سبایه ایسن همراهی ها و همکاری ها و همچنین حمایت های دولت و تلاش کارکنان اداره کل نوسازی، میاتگین سرانه آموزشی بیش از کشوری است. ۸۰۰ مترمربع افتتاح می شود.
فرهودی به تعهدات خیران مدرسه ساز در سال های اخیر اشاره و اظهار کرد: تعهد خیران در سال گذشته ۹ هزار و ۲۴۰ میلیارد ریال بوده که این رقم در ۶ ماه نخست اسسال به ۹ هزار و ۸۰۰ میلیارد ریال رسیده و بیش از تعهد سال گذشته است. وی تحقق این رقم در استان را نشانه همراهی خیران با نوسازی مدارس و توجه آنان به امر مدرسه سازی عنوان

**فرصت امروز – ماهان فلاح:** مدیر کل نوسازی، توسعه و تجهیز مدارس آذربایجان شرقی از نایمن بودن ۲۰ درصد از مدارس استان خبر داد و گفت: برای ایمن و مستحکم سازی این مدارس نیازمند ۲۵۰ هزار میلیارد ریال هستیم.
فرهاد فرهودی با اعلام این خبر اظهار کرد: اگر این رقم تامین و تخصیص یابد نوسازی مدارس این توانایی را دارد تا ظرف ۱ سال آینده، همه این مدارس را نوسازی و مستحکم سازی کند.وی بیان اینکه بیشترین مدارس نایمن در تبریز واقع هستند،گفت: تعدد فضاهای آموزشی و همچنین عدم تمایل خیران به ساخت مدرسه در این شهر به دلیل برخی مشکلات دست و پاگیر، از دلایل بلابودن رقم مدارس نایمن در این شهر است.
فرهودی با بیان اینکه اول مهر سال تحصیلی خواهیم داشت، افزود: در ۶ ماهه اول اسال هر سه روز یک باب مدرسه افتتاح و تحویل آموزش و پرورش شده که ششمل ۶۱ پروژه آموزشی با ۱۲۶ کلاس درس است و برای ساخت این مدرسه ها ۶ هزار و ۵۰۰ میلیارد ریال هزینه شده است.وی ادامه داد: یک هزار و ۵۰۰ میلیارد ریال از این هزینه ها از سوی خیران تامین و پرداخت شده و بقیه توسط دولت هزینه شده است.مدیر کل نوسازی مدارس آذربایجان شرقی از وجود ۱۹۹ طرح آموزشی نیمه تمام در استان خبر داد و گفت: از مجموع ۲۱۴ طرح نیمه تمام که در استان وجود داشت ۲۱۲ طرح شامل یک هزار و ۳۶۸ کلاس درس تکمیل و به آموزش و پرورش تحویل شده است.
فرهودی نقش خیران در تکمیل این طرح ها را مهم توصیف کرد و افزود: به منظور پاسداریت خدمات خیران مدرسه ساز، ستوتواره خیران مدرسه ساز استان ۲۶ مهر در تالار تشریفاتی تبریز برگزار می شود و قبل از این روز نیز در شهرستان های میاه، سراب، بناب، مرند

**رئیس سازمان مدیریت حمل و نقل بار و مسافر شهرداری اراک خبر داد:**

## ثبت ۱۵ هزار متقاضی سرویس مدارس در اراک



نسبت به مبلغ شرکت و موقعیت آن، که متولی امر سرویس رفت و برگشت دانش آموزان آن مدرسه است اقدام کنند و بعد از آن، به شرکت‌های مربوطه برای دریافت سرویس و هماهنگی با ارائه مراجعه کنند.وی اظهار کرد:

متقاضیان سرویس مدارس باید مبلغ یک میلیون و ۵۰۰ هزار تومان را به‌عنوان پیش‌پرداخت و مابقی را در قالب چک بانکی با تاریخ‌های توفیقی به شرکت‌ها پرداخت‌کنند.رئیس سازمان مدیریت حمل و نقل بار و مسافر شهرداری اراک پیامون مشکلات ثبتنام در سامانه سیند خاطرنشان کرد، سامانه سیند یک سامانه سراسری از سمت وزارت کشور است و رفع مشکلات آن از حوزه اختیارات استان مرکزی نیست،البته لازم‌بدر است که این مشکلات موقتی قابل برطرف شدن هستند.سازودند تصریح کرد: تعیین نوع سرویس مدارس با توجه به تعداد دانش آموزان در هر مسیر توسط شرکت مربوطه صورت می‌گیرد. وی بیان کرد: تعرفه قیمت دریافت سرویس مدارس در سال تحصیلی جدید در شهر اراک تا مسافت ۳ کیلومتر، ۷۹۰ هزار تومان در ماه است و به‌ازای هر یک کیلومتر اضافی، ۴۵ هزار تومان به مبلغ ذکر شده اضافه می‌شود. ساده وند خاطرنشان کرد: خانواده‌ها برای ثبت‌شکایات خود در هر روند از ثبتنام سرویس مدارس و اخذ آن می‌توانند به بازرسی سازمان مدیریت حمل و نقل بار و مسافر شهرداری اراک مراجعه یا با شماره ۴۰۰۱۳۱۲۳ تماس حاصل فرمایند.

## "جهش تولید" در گروِ حمایت از صنعت فولاد

نمایشگاه غرفه‌های فروش انواع کیف و کفش، لوازم تحریر، پوشاک، مواد غذایی گل و گیاه ایجاد شده است.
پورحیدری افزود، علاقه مندان و متقاضیان خرید می‌توانند از امروز تا ۳۰ شهریور از ساعت ۱۰ صبح تا ۱۰ شب به این نمایشگاه مراجعه کنند.
مدیرکل صمت گیلان با تاکید بر لزوم برخورد جدی با متخلفین در اجرای طرح‌های نظارتی ویژه پوشاک و سرویس مدارس تصریح کرد: از ابتدای اسال جاری تاکنون بیش از ۴ هزار ۹۰۰ فقره پرونده تخلف تشکیل شده که در این از بیش از هزار و ۷۶۰ میلیارد ریال است.

**رشت – زهرا رضا زاده:** مدیر کل صمت گیلان در حاشیه افتتاح نمایشگاه پاییزه رشت با اشاره به آغاز به کار نمایشگاه‌های پاییزه در گیلان اظهار کرد: از امروز نمایشگاه‌های پاییزه گیلان ویژه بازگشایی مدارس جهت تسهیل در دسترسی و عرضه قیمت مناسب محصولات آغاز به کار کرد و فعالیت این نمایشگاه‌ها تا ۳۰ شهریور ادامه دارد.تیمور پورحیدری از برپایی نمایشگاه پاییزه در ۸ نقطه استان خبر داد و اضافه کرد: انواع محصولات ویژه دانش آموزان در فصل تحصیل با تخفیف ۱۰ تا ۱۵ درصد نسبت به بازار ارائه می‌شود. وی از تشکیل ۱۸ غرفه در نمایشگاه پاییزه رشت خبر داد و اضافه کرد: در این



رشت – زهرا رضا زاده: مدیر کل صمت گیلان در حاشیه افتتاح نمایشگاه پاییزه رشت با اشاره به آغاز به کار نمایشگاه‌های پاییزه در گیلان اظهار کرد: از امروز نمایشگاه‌های پاییزه گیلان ویژه بازگشایی مدارس جهت تسهیل در دسترسی و عرضه قیمت مناسب محصولات آغاز به کار کرد و فعالیت این نمایشگاه‌ها تا ۳۰ شهریور ادامه دارد.تیمور پورحیدری از برپایی نمایشگاه پاییزه در ۸ نقطه استان خبر داد و اضافه کرد: انواع محصولات ویژه دانش آموزان در فصل تحصیل با تخفیف ۱۰ تا ۱۵ درصد نسبت به بازار ارائه می‌شود. وی از تشکیل ۱۸ غرفه در نمایشگاه پاییزه رشت خبر داد و اضافه کرد: در این

**اصفهان – مضمومه قاسمی:** غلامرضا سلیمی، معاون بهره برداری فولاد مبارکه اعلام کرد که تولید این شرکت در فروردین‌ماه ۸۱۲ هزار تن و در مردادماه به ۴۱۲ هزار تن کاهش یافته است، که این کاهش ۵۰ درصدی به دلیل محدودیتی بوده است.
افزود که با وجود مشکلات ناشی از کمبود برق در تابستان، فولاد مبارکه در هفتم‌ماه نخست میلادی ۲۰۲۴ با تولید ۴ میلیون و ۱۱۶ هزار تن، رشد ۱٫۶ درصدی را تجربه کرده است. همچنین، تولید فولاد سیاه و فولاد هرمن‌گان نیز به ترتیب با رشد ۴ درصدی و کاهش ۱۶ درصدی مواجه شده است.
تولید جهانی فولاد در ژوئیه ۲۰۲۴ کاهش ۴٫۷ درصدی داشته و ایران در این ماه به دلیل ثابت ۱۸٫۷ درصدی تولید، به جایگاه دهمین تولیدکننده بزرگ فولاد جهان بازنشته است.
سلیمی گفت که در ژوئیه با وجود کاهش تولید در کشور، تولید فولاد در فولاد مبارکه به‌طور ثاب ۲۵۶ هزار و ۶۵۰ تن باقی ماند، اما تولید در مجتمع فولاد سبا با کاهش ۱٫۸ درصدی به ۱۰۸ هزار و ۶۲۲ تن و

## برگزاری چهارمین پویش خرید امن در یزد همراه با سراسر کشور



حساب‌ها و همچنین انتشار آگهی‌های جعلی کارایی است. وی گفت: مراحل اجرایی چهارمین پویش "خرید امن" با همکاری و هماهنگی چندین نهاد مرتبط،

**با رشد ۱۱ درصدی رقم خورد؛**

## افزایش تردد وسائل نقلیه سنگین باری از پایانه های مرزی جلفا و نوردوز

**فرصت امروز – ماهان فلاح:** پایانه های مرزی جلفا و نوردوز در پنج ماهه اول سال جاری شاهد تردد بیش از ۱۱۲ هزار و ۶۰۰ دستگاه وسائط نقلیه سنگین بوده‌اند.

مدیر کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان با اعلام این خبر افزود: در این مدت ۲۲ هزار و ۶۰۰ دستگاه کامیون ایرانی و ۲۷ هزار و ۳۰۰ کامیون خارجی از مرز جلفا تردد کرده اند که این آمار ۱۱ درصد نسبت به مدت مشابه سال قبل افزایش داشته است.
اورجملی علیزاده گفت: در همین مدت میزان محموله‌های ترانزیت ورودی و خروجی از مرز جلفا ۲۷۸ هزار و ۱۰۰ تن بوده است که نسبت به مدت مشابه سال قبل ۱۱ درصد افزایش داشته است. وی اضافه کرد: در پنج ماه اول سال جاری ۲۶ هزار و ۹۰۰ دستگاه کامیون



### بازدید آقای آشوری نماینده مردم بندرعباس در مجلس شورای اسلامی به همراه آقای شرفی مدیر کل راهداری استان هرمزگان از راه‌های مواصلاتی روستایی منطقه گردشگری هماک



به دلیل جانبه های گردشگری منطقه هماک و همچنین به دلیل کوچه کوچه شکر بزرگترین قله استان هرمزگان که در این منطقه میباید کوهنوردان زبانی رفت و آمد می کنند ویا برنامه ریزی هایی که مدیر کل راهداری استان انجام داده است با تأمین منابع مالی سعی خواهد شد تا چند ماه آینده این محور مورد ترمیم و بهسازی قرار گیرد که در مطالبات بالحق و ایلی مردم این منطقه می باشد.

**بندرعباس – سعید پورباقری:** محمد آشوری نماینده مردم شهرهای بندرعباس، حاجی آباد، خمیر،قشم و ایروموسی در مجلس شورای اسلامی به همراه آقای شرفی مدیر کل راهداری هرمزگان و همچنین جمعی از مدیران شهرستان بندرعباس از جده های منطقه هماک بازدید کردند.
نماینده مردم مرکز استان در مجلس شورای اسلامی بیان کرد با شوراها و دهیاران منطقه هماک جلسه ای داشتیم که پس از مطرح شدن مشکلات برای برطرف شدن این مشکلات در مهمترین خواسته ایلی منطقه هماک مربوط به بحث جاده ای بود به همراه آقای شرفی در منطقه هماک گفتگو پیش کردیم و بازدیدیهایی از مناطق مختلف این منطقه داشتیم یکی از محورهای اصلی منطقه هماک که بازدید کردیم که نیاز به بازسازی داشت محور دواهی شیخوران تا هماک پائین می باشد که می توان گفت این محور توسط سازمان راهداری هماک از این محور تردد می کنند و سالیانه گردشگران زیادی

مدیرکل کمیته امداد امام خمینی (ره) استان مرکزی:

**برپایی ۳۸۴ پایگاه جشن عاطفه‌ها در استان مرکزی**



**اراک– فرناز امیدی:** مدیرکل کمیته امداد امام خمینی (ره) استان مرکزی گفت: ۳۸۴ پایگاه ثابت و سیار برای جمع‌آوری کمک به جشن عاطفه‌ها در این استان تدارک شد. مهدی عبادی در جمع خبرنگاران، افزود: جشنین عاطفه‌ها از ۲۲ تا ۳۱ شهریور در مراکز جمعی مانند مصلی‌ها، بازار و مراکز تیکوکاری استان برپا می‌شود. وی بیان کرد: بیش از ۱۰ هزار دانشجو و دانش‌آموز تحت پوشش کمیته امداد امام خمینی(ره) استان مرکزی هستند که برای ادامه تحصیل نیازمند کمک خیران در جشنه عاطفه‌ها هستند. مدیرکل کمیته امداد امام خمینی (ره) استان مرکزی گفت: برپایی جشن عاطفه‌ها به معنای رفع تکلیف نیست بلکه برای گسترش فرهنگ احسان در بین احاد جمع است. مهدی عبادی افزود: ۱۰ هزار بسته تحصیلی ویژه دانش‌آموزان توسط این نهاد خریداری شده که تا آغاز سال تحصیلی و با حفظ کارنت، افراد بین نیازمندان تحت پوشش کمیته امداد امام خمینی(ره) استان توزیع می‌شود. مدیرکل کمیته امداد امام خمینی(ره) استان مرکزی گفت: ۹۰ هزار پاکت جمع‌آوری کمک برای جشن عاطفه‌ها در اول مهرماه تحویل و هفت مهرماه در مدارس جمع‌آوری می‌شود. عبادی افزود: سال گذشته خیران نیک اندیش استان مرکزی ۲۵۱ میلیارد ریال در جشن عاطفه‌ها کمک کردند که انتظاری می‌رود این مهم در سال جاری حداقل ۱۵ درصد افزایش داشته باشد. وی گفت: ۳۳ دانش‌آموز تحت پوشش کمیته امداد امام خمینی(ره) استان مرکزی در مراکز سمپاد پذیرفته شدند که افتخار بزرگی برای این نهاد حمایتی محسوب می‌شود.

### اصلاح ۲ دکل خطوط انتقال برق در محدوده شهرستان کارون



**اهواز – شبنم فچاوند:** سرپرست امور انتقال ناحیه شرق اهواز شرکت برق منطقه‌ای خوزستان از اصلاح ۲ دکل خطوط انتقال برق در محدوده شهرستان کارون با استفاده از قایق خبر داد. عارف طهماسبی برای بیان کرد: ۲ دکل خطوط انتقال برق ۱۲۲ و ۳۲۰ کیلومتر در محدوده شهرستان کارون که احتمال خطر سقوط آنها وجود داشت، اصلاح و بازسازی شدند. وی با اشاره به شرایط جغرافیایی اطراف شهرستان کارون، بیان کرد: این منطقه به دلیل شرایط محیطی که دارد دچار ماندگاری آب است و برای دسترسی به دکل‌های مذکور از قایق استفاده شده است. سرپرست امور انتقال ناحیه شرقی اهواز، شرکت برق منطقه‌ای خوزستان تصریح کرد: با اقدام فوری که صورت گرفت از سقوط احتمالی دکل‌ها جلوگیری و عمل آمد و به تبع آن به باپداری خطوط انتقال برق ۱۲۲ و ۳۲۰ کیلومتر منطقه که نقشی مهم در تامین برق دارنده، انرژی وارد نشد. شرکت برق منطقه‌ای خوزستان مسئولیت تامین و انتقال برق در ۲ استان خوزستان و کهگیلویه و بویراحمد را بر عهده دارد.

### تقدیر رئیس سازمان ملی استاندارد ایران از مدیرکل استاندارد گلستان

**گرگان – خیرنگار فرصت امروز:** رئیس سازمان ملی استاندارد ایران از مدیرکل استاندارد گلستان جهت کسب عنوان دستگانه برتر در بیست و پنجمین جشنواره شهید رجایی استان گلستان تقدیر کرده به گزارش روابط عمومی سازمان ملی استاندارد ایران، دکتر دهنر اسلام پناه، این موقعیت را مرمون تلاش شبانه روزی و جهادی همه مدیران و کارکنان ادارات کل استاندارد استان‌ها دانست.اسلام پناه با اشاره به موقعیت ضعیف سازمان ملی استاندارد ایران در بین دستگاه‌های اجرایی ابتدای دوره تحولی ادغان داشت: براساس اعلام سازمان امور اداری و استخبارتی امروزه جایگاه سازمان ملی استاندارد ایران در بین عالی ترین دستگاه‌های اجرایی کشور قرار گرفته است.رئیس سازمان ملی استاندارد ایران، هوشمندسازی فعالیت‌های نظام استاندارد کشور را از برنامه های عملیاتی این سازمان در دوره تحولی عنوان کرد و اظهارداشت: امیدوارم در آینده نزدیک ۹۰ درصد فعالیت‌های سازمان در بستر سامانه های هوشمند تخصصی انجام شودوی به نظریه حکمرانی خوب از دیدگاه نپج البلاغه اشاره وان آ گامی بنیادی و اساسی در جهت تبیین الگوی اسلامی ابرشی پیشرفت و خدمت در جهت رضایت ملی دانستندو شاخص های حکمرانی خوب از نگاه امیرالمومنین حضرت علی(ع) و الگویی حکمرانی کربمناه از تشریح نمودند.لازم به توضیح است بعد از ظهر چهارشنبه ۲۱ شهریور ۱۴۰۳ در جریان مرئسی که به منظور رونمایی از "طرح امن در سالن اجتماعات شهید رجایی این سازمان در محل اجتماع شهید چمران برگزار شد، مدیران کل استاندارد استان های گلستان، ایلام، سمنان، سیستان و بلوچستان، خراسان شمالی، خوزستان، چهارمحال و بختیاری، زنجان، مازانران و مرکزی به نمایندگی از سایر استانهایی که حاضر رتبه در جشنواره شهید رجایی شدند، لوح تقدیر خود را از رئیس سازمان ملی استاندارد ایران دریافت کردند.

### نماینده شهرستانهای آق قلا و گرگان با مدیرکل بنیاد مسکن استان گلستان دیدار کرد

**گرگان – خیرنگار فرصت امروز:** همواره حامی و پشتیبان خدمات بنیاد مسکن انقلاب اسلامی خواهیم بود.فعالیت‌های بنیاد مسکن استان موجب افزایش جذابیت‌های روستاها و ترغیب مردم به ماندگاری و بازگشت به روستاها شده است.مهندس امانزاده، نماینده مردم شریف شهرستانهای آق قلا و گرگان در مجلس شورای اسلامی در دیدار مدیرکل بنیاد مسکن استان با ایشان ضمن تشکر از خدمات اساسی و بنیادین صورت گرفته در روستاهای استان و روستاهای شهرستان آق قلا و گرگان ابراز داشت: نگاه بنده و مجمع نمایندگان استان از خدمات بنیاد مسکن انقلاب اسلامی به جهت بهره مندی بخش عظیمی از مردم از این خدمات، حمایتی بوده و خواهد بود چرا که مویجات بازبینی مردم و امیدافزینی که همواره مورد تأکید مقام معظم رهبری بوده و فراهم کرده است.نماینده مردم شریف گرگان و آق قلا در مجلس شورای اسلامی افزود: فعالیت‌های متنوع بنیاد در روستاها موجب تغییر چهره روستاها و افزایش جذابیت‌های روستاها گردیده و همین امر باعث ماندگاری روستاییان و حتی موجبات ترغیب مردم به بازگشت و سکونت در روستاها شده است.مدیرکل بنیاد مسکن استان هم با تشکر از حمایت‌های مستمر مهندس امانزاده، شهرستان آق قلا را دارای ظرفیت‌های بسیار زیاد دانست و با تشریح برخی از فعالیتها و برنامه های آتی بنیاد در عمران و آبادانی روستاها و همچنین تأمین مسکن اقشار مختلف، ابراز داشت: یکی از اولویتهای بنیاد رعایت عدالت در توزیع اعتبارات عمرانی با هدف جبران کمبودها و مابند قنیه‌گهاست. مهندس خسروی همچنین با اشاره به برخورداری تعداد زیادی از روستاهای استان از نهضت اسفالت، از توجه ویژه نمایندگان محترم به این بخش تشکر ویژه کرد.

### آغاز عملیات اجرایی گاز رسانی به دو روستای «حاجی بیک علیا و سفلی» سایت قدیم در کلاله

**گرگان – خیرنگار فرصت امروز:** خانوارهای ساکن در سایت قدیم روستاهای «حاجی بیک علیا و سفلی» شهرستان کلاله آغاز شد.مدیرعامل شرکت گاز گلستان گفت: امروز با حضور استاندار و دیگر مسئولین استانی عملیات اجرایی گاز رسانی به خانوارهای ساکن در سایت قدیم روستاهای «حاجی بیک علیا و سفلی» شهرستان کلاله آغاز شد.به گزارش روابط عمومی گاز گلستان،علی طریقی افزود: با توجه به نگاه ویژه دولت نسبت به توسعه پایدار و خدمت‌رسانی به مناطق کم برخوردار و جبران عقب ماندگی‌ها، شرکت گاز گلستان روند گازرسانی به روستاهای دور دست و صعب‌العبور را با معنویان یکی از شاخص‌ترین اقدامات خود در دستور کار دارد.مدیرعامل شرکت گاز استان گلستان با اشاره به اهمیت تأمین انرژی پاک به ویژه در روستاها و مناطق محروم و نقش آن در رونق اقتصادی و حفظ محیط زیست استان، بیان کرد: باجاری بیش از ۵۱۰۰ مترشکه گاز رسانی و با اعتباری بالغ بر ۵۰ میلیارد ریال بیش از ۵۲۰ خانوار دو روستا از نعمت گاز خانادای بهره مند می شوند.

### پلمب یک واحد صنعتی بین راهی در عقدا به علت به کار گیری اتباع غیر مجاز



**یزد – سعید محمد جواد عرفان فر؟** با دستور رئیس دادگاه عمومی بخش عقدا، یک واحد صنعتی بین راهی به علت به کار گیری اتباع غیر مجاز، پلمب شد. رئیس دادگاه عمومی بخش عقدا در این رابطه گفت: طبق قانون، به کارگیری اتباع غیر مجاز برای اشتغال در واحد های صنعتی تخلف محسوب می شود و ضمن پلمب واحد کارفرما نیز با جریمه های سنگین مواجه خواهد شد. محنتی فلاح یزدخانی افزود: هرگونه تسهیل در اقامت و اشتغال اتباع غیر مجاز در کشور حرم محسوب می شود و افرادی که مبادرت به اجاره محل اقامت و ارائه کار به اتباع غیرمجاز نمایند به عنوان معاونت در جرم مشمول قوانین قضایی خواهند شد. این مقام قضایی اظهار داشت: کارفرمایانی که اقدام به اشتغال اتباع غیر مجاز نمایند لهبرای دستمزد روزانه نیروی کار به ازای هر روز اشتغال برای هر نفر محکوم خواهند شد، وی به طرد بیش از ۴۰ نفر از اتباع بیگانه مقیم بخش عقدا از کشور اشاره کرد و گفت: بر اساس گزارش های واسله مرمری و همچنین گزارش های مرجع انتظامی بیش از ۴۰ نفر از اتباع بیگانه مقیم شهر عقدا از ابتدای ماه مرداد تاکنون پس از سیر مراحل قضایی از کشور طرد شدند.

در آستانه بازگشایی مدارس و به همت شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان انجام شد؛

### لابرویی و پاکسازی جوی های آبهای سطحی منطقه سی برنج و پانسویون خیام

**اهواز – شبنم فچاوند:** در آستانه بازگشایی مدارس و به همت شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان طرح اطح خوزستان پاکیزه(شهرستان مسجدسلیمان ) عملیات پاکسازی ، لجن برداری ،جمع آوری رسوبات و شستشوی جوی های آب های سطحی منطقه سی برنج و پانسویون خیام صورت پذیرفت.
این اقدام به منظور ارائه خدمات عام المنفعه به همجواران صنعت نفت و افزایش سطح بهداشتت و حفاظت از محیط زیست جوامع شهری و غیرصنعتی به مدت ۳ روز با حضور پرسنل بخش های مختلف مدیریت محموله های ترانزیت ورودی و نظارت اداره بهداشتتایمنی و محیط زیست شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان انجام شد.

### برقراری بیش از ۱۱ هزار تماس با سامانه ۱۳۷ طی هفته گذشته

**اصفهان – لیلیا قاسمی:** رئیس مرکز ارتباطات مردمی شهرداری اصفهان از برقراری حدود ۱۱ هزار و ۵۰۰ تماس از سوی شهروندان با سامانه ۱۳۷ شهرداری اصفهان طی هفته گذشته خبر داد. به گزارش اداره ارتباطات رسانه ای شهرداری اصفهان، محمدتقی رفیعی با اعلام این خبر گفت: از میان حدود ۱۱ هزار و ۵۰۰ تماس که طی هفته گذشته از سوی شهروندان با سامانه ۱۳۷ شهرداری ۷ هزار و ۵۰۰ تماس مربوط به امور اجرایی و ۴ هزار تماس نیز مربوط به دریافت مشاوره بود. وی افزود: ۱۸ هزار و ۴۰۰ پیام نیز باخوردگیری و نظرسنجی شد که این عدد نسبت به هفته‌های گذشته رشدی ۵۰ درصدی داشته است و نشان‌دهنده ارتباط سطح از شهروندان است.

### کمیسویون خانواده شورای اسلامی شهر یزد آماده همکاری در راستای اجرای ایده های مؤثر در زمینه بهبود روابط خانواده

**یزد – سید محمد جواد عرفان فر:** رئیس کمیسیون خانواده شورای اسلامی شهر یزد مطرح کرد: شهروندانی‌که که طرح و ایده برای بهبود روابط خانواده در بخش های مختلف از جمله ازدواج و فرزند آوری را در نظر دارند در کمیسیون خانواده ارائه تا در صورت تأیید اجرا گردد. احمد ترکمانی رئیس کمیسیون خانواده شورای اسلامی شهر یزد افزود: تاکنون در جلسات مختلف کمیسیون با گروه های متعددی از جمله هیئت امنای مساجد، هیئت امنای حسینیه ها و واسطه گران ازدواج در خصوص بهبود روابط در خانواده بحث و گفتگو شد و به هرکدام از گروه ها تجربیات خود را بیان کردند.
گفته می‌وی، با مشاورین مطرح شده است که با آسیب های اجتماعی به شهر آگاه بوندند در این کمیسیون تبادل نظر شد و مقرر شد افرادی که در زمینه بهبود روابط خانواده در بخش های مختلفی که فعالیت تکمیل داده اند نیز با مراجعه به کمیسیون خانواده مطرح و تجربه خود را بیان تا در صورت تأیید با حمایت کمیسیون اجرا گردد.
ترکمانی ادامه داد: همچنین با مشاورین و معلمان پرورشی آموزش و پرورش نیز در ارتباط هستیم تا آسیب های اجتماعی بین دانش آموزان که جمعیت کثیری از جامعه را تشکیل داده اند، با اجرای طرح های مناسب کاهش یابد.

