

یادداشت

مسیری برای آینده اقتصاد ایران

محسن مسرت، اقتصاددان

مشکل ساختاری اقتصاد ایران در

ضعف تولید ملی و تسلط سرمایه

تجاری بر سیاستگذاری دولت

است. به عقیده من، سرمایه تجاری

در ایران حدود ۲۰۰ سالی است که

شدیدا به مانع بزرگی برای تولید

ملی و توسعه از طریق صنعتی شدن

تبدیل شده است و تلاش می‌کند

با جلب حمایت حاکمیت‌های

تاریخی، چه سلطنتی و چه اسلامی،

کشور را به اقتصاد واردات‌محور

تبدیل کند. البته این واقعیت

تنها به ایران محدود نمی‌شود

و می‌توان ادعا کرد که به یک

الگوی تقسیم‌کار نئوکولونیالیستی

(Neocolonialism) جهانی

تبدیل‌شده از جانب سرمایه

تجاری جهانی در خدمت منافع نو

استعماری غرب حمایت می‌شود.

سرمایه‌داران تجاری در ایران

تاکنون کسب انحصار واردات این

یا آن کالا را منع اصلی سودآوری

تلفی می‌کنند و از نقش تاریخی

خود که باید در خدمت تولید ملی

قرار داشته باشند، به گونه ساختاری

غافلند. این قشر، سودآوری از طریق

فرصت‌های انحصاری لحظه‌ای را به

سودآوری رقابتی از طریق تجارت

در اقتصاد ملی و افزایش حجم

تجارت ترجیح می‌دهند. بنابراین

در حال حاضر، دولت پزشکیان

در مقابل دو چالش که به یکدیگر

مرتبطند، قرار گرفته است: یکی،

توسعه تولید ملی از طریق جایگزین

کردن واردات و دومی، سوق دادن

سرمایه‌داران تجاری واردات‌محور

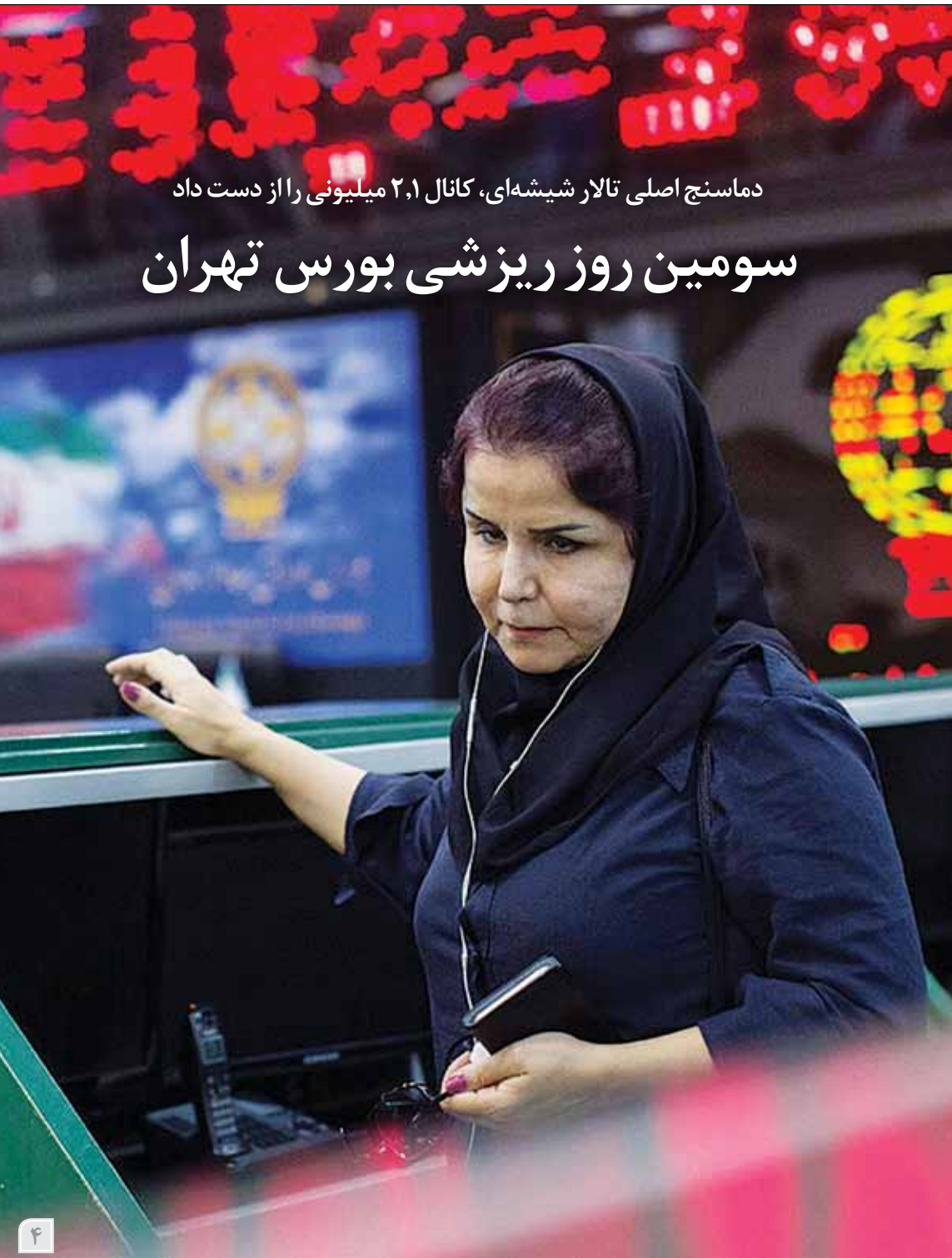
داخلی در حال انقباضی و وادار

کردن آنها به خدمت به تولید ملی.

ادامه در همین صفحه

فرصت امروز

برای کسب وکار آفرینی



دماسنج اصلی تالار شیشه‌ای، کانال ۲٫۱ میلیونی را از دست داد

سومین روز ریزشی بورس تهران



مسیری برای آینده اقتصاد ایران

نقش را بازی کند.

اما دولت چین به‌منظور ایجاد قشر سرمایه‌دار تولیدی و خدماتی (پورژواری ملی) با ایجاد ۵۰۰ میلیارد دلار امکان بانکی و ارائه عرضه به فعالان اقتصادی داخلی فرصت داد تا به کمک دریافت عرضه بانکی با سرمایه‌داران خارجی شریک شوند و از آنها سیستم و مدیریت بنگاه‌های تولیدی و خدماتی را بیاموزند. به نظر من، دولت آقای پزشکیان می‌تواند با اتخاذ راهبرد قدم‌به‌قدم جایگزین کردن واردات و درایت لازم و کمی بخت همراه‌کننده، به‌اصطلاح زیرآب هیولای قدرتمند رانت‌خوار را بزند و راه را برای صنعتی کردن کشور باز کند. شواهد نشان می‌دهد.

دوم، در زمینه سیاست خارجی

آنطور که پیداست آقای دکتر محمدجواد ظریف که مشاور سیاست خارجی رئیس‌جمهورند به‌طورجدی در بی‌احیای برجام هستند تا از این طریق، آمریکا تحریم‌های علیه ایران را از میان بردارد. به باور من، امکان بازگشت به برجام پس از خروج ترامپ از آن بسیار محدود شده است و به‌احتمال بسیار زیاد، کوشش در این راه که به‌احتمال بسیار زیادی بی‌نتیجه خواهد ماند، برای آینده اصلاحات و طرفداری مردم از سیاست خارجی می‌تواند نقطه ضعفی در راستای توسعه اقتصادی و هم در راستای سیاست‌های مهم موجود، نقش بسیار مهمی پیدا می‌کند. البته گردش به شرق تاکنون فقط به عضویت ایران در سازمان شانگهای و تحریم‌های بریکس محدود شده اما اقدام‌های لازم در این زمینه به عمل نمانده است. نمی‌توان از گردش به شرق سخن گفت اما برای تحقق پیمان‌نامه‌ها برای نمونه پیمان‌نامه ۲۵ ساله با جمهوری چین هیچ اقدامی انجام نداد و یا حتی عملاً از اجرای آن ممانعت کرد. اکنون به طرح چند پیشنهاد مشخص در راستای سیاست خارجی ایران می‌پردازم: سیاست همکاری با همسایگان که از جانب رئیس‌جمهور و دکتر ظریف مطرح‌شده، اقدامی بسیار ضروری است که می‌تواند در میان‌مدت به سیاست همکاری و امنیت مشترک منطقه‌ای منتهی شود. چنین سیاستی قطعاً موفق خواهد شد؛ زیرا ایران با موقعیت ژئوپلیتیکی خود که از شرق به غرب چین را به اروپا و از شمال به جنوب روسیه و کشورهای آسیای مرکزی را به خلیج‌فارس و اقیانوس هند متصل می‌کند، از سرمایه‌استثنائی برخوردار است که شاید هیچ کشوری در اختیار نداشته باشد.

اما این در حالی است که راهبرد آینده‌ساز و پایدار برای آن خروج از این تقسیم‌کار جهانی و کسب استقلال اقتصادی با تکیه به منابع درازمدت ملی است و درست‌با حرکت در این راه، یعنی تقویت تولید ملی است که ایران می‌تواند تحریم‌ها را دور بزند و آنها را در میان و

در انتظار جراحی اقتصادی

سه نهادی هستند که در رتبه نخست ایجاد اختلال در فعالیت‌های اقتصادی معرفی شده‌اند. اینها را ما در کنار اقتصادمان داریم یا سوار بر اقتصادمان؟ امروز استخوان‌های بخش خصوصی در حال خردشدن است. پرسنلی داریم که از برج ۷ خطوط تولیدی‌شان سلطه‌گری آمریکا کمک می‌کند. شما خود بر این واقعیت واقفید که موقعیت سلطه‌گری آمریکا، مانع بسیار بزرگی در راه صنعتی کردن کشورهای جنوب از طریق جایگزین کردن واردات است و برعکس همواره با در دست داشتن ابزارهای اقتصادی از قبیل صندوق پول به دنبال حفظ تقسیم‌کار نئوکولونیالیستی جهانی است.

اما این در حالی است که راهبرد آینده‌ساز و پایدار برای آن خروج از این تقسیم‌کار جهانی و کسب استقلال اقتصادی با تکیه به منابع درازمدت ملی است و درست‌با حرکت در این راه، یعنی تقویت تولید ملی است که ایران می‌تواند تحریم‌ها را دور بزند و آنها را در میان و

درازمدت بی‌اثر کند؛ بنابراین خلاص کردن اقتصاد ایران از چنگ سرمایه تجاری و در حقیقت، اتاق بازرگانی آن گونه که در بخش یک آورده شد دقیقاً در خدمت تدوین سیاست خارجی ایران مستقل است. با تکیه به مقدمه بالا، قیل از طرح پیشنهادهای مشخص برای سیاست خارجی، ابتدا به دو اصل راهبردی باید توجه کرد: نخست، تأیید درست بودن این اصل که ایران باید هم با شرق همکاری کند و هم با غرب و در این راه، منافع ملی را معیار قرار دهد، یعنی تأیید راهبرد ساختاری دکتر پزشکیان از امکاناتی که جمهوری چین و نهادهای بین‌المللی سازمان شانگهای، کشورهای بریکس و پروژه جاده ابریشم چین در اختیار ایران می‌گذارد

با هدف قدرتمندکردن اقتصاد ایران از طریق صنعتی کردن آن. در ضمن قابل‌توجه است که سیاست چرخش به شرق که از جانب رهبری و بخشی از حاکمیت حمایت می‌شود، اهرم بسیار مهمی را برای تعامل سیاسی دولت پزشکیان با این بخش از نیروهای داخلی تشکیل می‌دهد. بنابراین این دو اصل هم در تدوین توسعه اقتصادی و هم در راستای سیاست خارجی تکیه به منافع ملی و هم در ایجاد همکاری و وحدت سیاسی جناح‌های مهم موجود، نقش بسیار مهمی پیدا می‌کند. البته گردش به شرق تاکنون فقط به عضویت ایران در سازمان شانگهای و تحریم‌های بریکس محدود شده اما اقدام‌های لازم در این زمینه به عمل نمانده است. نمی‌توان از گردش به شرق سخن گفت اما برای تحقق پیمان‌نامه‌ها برای نمونه پیمان‌نامه ۲۵ ساله با جمهوری چین هیچ اقدامی انجام نداد و یا حتی عملاً از اجرای آن ممانعت کرد. اکنون به طرح چند پیشنهاد مشخص در راستای سیاست خارجی ایران می‌پردازم: سیاست همکاری با همسایگان که از جانب رئیس‌جمهور و دکتر ظریف مطرح‌شده، اقدامی بسیار ضروری است که می‌تواند در میان‌مدت به سیاست همکاری و امنیت مشترک منطقه‌ای منتهی شود. چنین سیاستی قطعاً موفق خواهد شد؛ زیرا ایران با موقعیت ژئوپلیتیکی خود که از شرق به غرب چین را به اروپا و از شمال به جنوب روسیه و کشورهای آسیای مرکزی را به خلیج‌فارس و اقیانوس هند متصل می‌کند، از سرمایه‌استثنائی برخوردار است که شاید هیچ کشوری در اختیار نداشته باشد.

همکاری مشترک در غرب آسیا می‌تواند به رویکرد تاریخی همکاری مشترک در کل قاره آسیا، یعنی به ایجاد اتحادیه آسیا با پول مشترک در مقابل اتحادیه اروپا بینجامد. این دو‌رنما به‌منظور حرکت به‌سوی نظام جهان چندقطبی به نظر من، حتی امری است اجباری و لذا دیر یا زود جمهوری چین و روسیه به این نتیجه خواهند رسید که شرق

تأثیر افزایش نرخ بهره در تغییر ترکیب نقدینگی

محبوبیت سپرده‌های بلندمدت بیشتر شد

بررسی‌ها نشان می‌دهد با افزایش نرخ بهره، تمایل بانک‌ها به ایجاد سپرده‌های بلندمدت تر بیشتر شده و سهم سپرده‌های بلندمدت از شبه پول در چند سال اخیر، افزایش چشمگیری داشته است.

به گزارش «اگواریان»، سهم سپرده‌های طولانی‌مدت‌تر از شبه پول افزایش یافته است. دلیل اصلی این اتفاق، افزایش نرخ بهره اسمی توسط بانک مرکزی است. با افزایش نرخ بهره...

سناریوهای مختلف توافق هسته‌ای چه اثراتی بر فعالیت بخش خصوصی دارد؟

ریسک‌های ژئوپلیتیک در دولت چهاردهم

فرصت امروز؛ سناریوهای توافق هسته‌ای چه اثراتی بر فعالیت بخش خصوصی دارد؟ این سؤالی است که مرکز پژوهش‌های اتاق ایران در گزارش تازه خود مطرح کرده و سناریوهای مختلف مسیر پیش روی توافق هسته‌ای ایران را آسیب شناسی کرده است. به نظر می‌رسد هر کدام از سناریوهای توافق هسته‌ای بر نحوه فعالیت بخش خصوصی و ریسک‌های پیش‌روی ایران، اثر جدی دارد؛ چرا که سیاست خارجی در دهه‌های اخیر به مهم‌ترین متغیر حکمرانی در ایران بدل شده و سرنوشت اقتصاد سیاسی و بخش خصوصی کشور تا حد زیادی به سیاست خارجی گره‌خورده است. مهم‌ترین ریسک ژئوپلیتیک که بر فعالیت‌های بخش خصوصی و به‌طور کلی، اقتصاد سیاسی ایران سایه انداخته، چشم‌انداز توافق هسته‌ای است. توافقی که با خروج آمریکا از آن وضعیت پیچیده یافته و سایه نااطمینانی بر سر آن گسترده شده است. برجام در سال ۲۰۱۵ میلادی با هدف محدودکردن برنامه هسته‌ای ایران در ازای لغو تحریم‌های هسته‌ای امضا شد، اما با خروج آمریکا از برجام به دستور دونالد ترامپ در سال ۲۰۱۸ و واکنش‌های منطقه‌ی ایران پس از آن، تحولات مهمی رخ داده است. با وجود تلاش‌هایی که در سال‌های اخیر برای احیای برجام صورت گرفت، دستاوردهای مهمی حاصل نشد و این توافق همچنان در بن بست باقی مانده است. با روی کار آمدن دولت چهاردهم در ایران، امیدها به احیای این توافق یا یافتن راهکاری دیگر برای کاهش تحریم‌ها پرنگ شده است. از سوی دیگر، کارنامه ۲۰ ساله مذاکرات بر سر موضوع هسته‌ای نشان از پیچیدگی‌های بسیار زیاد این موضوع و دشواری‌های حل‌وفصل آن...

۸۷ درصد از برق ایران به وسیله گاز طبیعی تأمین می‌شود

سهم ۵ درصدی تجدیدپذیرها از تولید برق

مدیریت و کسب‌وکار

رازهای ار تباط بهتر با سهامداران شرکت

اختلاف نظر میان مدیران و سهامداران امری نیست که مربوط به امروز یا دیروز باشد. در طول تاریخ کسب و کار نوین همیشه میان کسانی که به عنوان سرمایه‌گذار یا به عرصه کسب و کار گذاشته و آنهایی که مدیر بنگاه‌های تجاری بوده‌اند، اختلافات زیادی وجود داشته است. این دیدگاه‌های متعارض بیشتر از اینکه نکات فنی باشند، به این نکته برمی‌گردد که سهامداران بیرون گود نشسته و انتظار دارند مدیران که داخل گود سرمایه‌داران خارجی شریک شدند و از آنها سیستم و مدیریت بنگاه‌های تولیدی و خدماتی را بیاموزند. به نظر من، دولت آقای پزشکیان می‌تواند با اتخاذ راهبرد قدم‌به‌قدم جایگزین کردن واردات و درایت لازم و کمی بخت همراه‌کننده، به‌اصطلاح زیرآب هیولای قدرتمند رانت‌خوار را بزند و راه را برای صنعتی کردن کشور باز کند. شواهد نشان می‌دهد.

در مقابل اتحادیه اروپا و آمریکا، چاره‌ای به‌جز ایجاد اتحادی آسیایی با پول مخصوص خود و نهادهای مالی و بانکی واسطه به خود، یعنی ایجاد نهاد اقتصادی که شامل تقریباً نیمی از جمعیت و منابع طبیعی موجود در جهان می‌شود را ندارد. در حقیقت، نهادهای ایجادشده مالی سازمان شانگهای و کشورهای بریکس، اقدام‌های مهمی در این مسیر تاریخی هستند؛ بنابراین روشن می‌شود که ایران با موقعیت یگانه خود در آسیا و در جهان، دورنمای بسیار مهمی را در راستای ایجاد نظام چندقطبی تقسیم‌کار موجود نئوکولونیالیستی منتهی شود، در اختیار خود دارد و این دورنما هم صنعتی شدن ایران و تبدیل کشورمان به بزرگ‌ترین اقتصاد غرب آسیا را همراه خود خواهد داشت. لذا جای آن دارد که سیاست خارجی ایران، توجه خود را به اقدامات لازم در این‌سو تمرکز دهد و به دنبال تجدید حیات بخش ایران و تبدیل کشورمان به بزرگ‌ترین قابل‌اجرای ایجاد اتحادیه آسیا، بسطی ارزش ارزش ندارد. و به‌جز اتلاف وقت نتیجه دیگری هم نخواهد داشت، نرود. شاید ترمیم این دورنما آن گونه خارق‌العاده و مثبت به نظر آید که چیزی شبیه به رؤیا تعبیر شود، اما نگاه همه‌جانبه به بحران‌ها و چالش‌های عدالت‌طلبی و زیست‌محیطی موجود و اینکه عقب راندن نظام تک‌قطبی و سلطه ساختاری به رهبری آمریکا به نفع ایجاد نظام چندقطبی، راهگشای این چالش‌ها است، این دورنما را از رؤیا به راهبرد عقلانی و ممکن تبدیل می‌کند.

رویکار هرمز که در اجلاسبیه ۱۳۹۷ سازمان ملل از جانب دولت روحانی مطرح شد، اقدامی مهم است در راستای کسب توانمندی دسترنمی به امنیت مشترک در غرب آسیا. این راهبرد می‌تواند و الزاماً باید شامل طرح حورمانه (غرب آسیا) قاره‌غ از تسلیحات هسته‌ای شود که این طرح، عامل مهمی در ایجاد وحدت میان کشورهای منطقه و جلوگیری از ایجاد نفاق منطقه‌ای از جانب رژیم هژمونیستی، برای نمونه با ابتکار طرح ابراهیم و همچنین حمایت از روند خلع سلاح در منطقه، یعنی جلوگیری از سیاست‌های پرهزینه و تفرقه‌انداز مجموعه نظامی صنعتی آمریکا از طریق مسابقه تسلیحاتی میان ایران و کشورهای عربی منطقه، بخصوص میان ایران و عربستان سعودی.

توضیحات بالا نشان می‌دهد که ایران در ایجاد نظام چندقطبی جهان در کنار کشورهای چین، هندوستان، روسیه و سایر کشورهای آسیایی از قبیل ترکیه و اندونزی، نقش بسیار مهمی دارد. این راهبرد در ضمن شامل سیاست خارجی مستقل و متکی به منافع ملی و همکاری هم با غرب و هم با شرق نیز هست، اما به نظر من، در جایگاه فراتر آن قرار دارد.

این راهبرد معرفی کرده‌اند، با شجاعت و جدیت نسبت به اعمال اصلاحات ساختاری در نظام حکمرانی اقتصادی برای تحقق «توسعه صنعتی» اقدام کنند. محور دیگر که باید مورد توجه قرار گیرد اینکه تقویت زنجیره ارزش و توسعه صنایع ساخت‌محور با ارزش افزوده بالا در دستور کار دولت قرار گیرند. مورد دیگر، تأمین مواد اولیه صنایع پایین دستی ساخت‌محور با قیمت مناسب، به منظور ایجاد مزیت رقابتی، و به ویژه با هدف توسعه صادرات، کلیدی‌ترین اقدام برای دستیابی به توسعه صنعتی است. به هر حال، موضوع عوارض صادراتی، به عنوان یک راهبرد جدید برای تنظیم بازار داخلی مدنظر قرار گرفته که به رغم امتیازات و نقاط مثبت قابل اتکا، مشمول اما و اگرهای بسیاری است. آنچه مورد تأکید است اینکه دولت باید برای یکبار هم که شده به بخش خصوصی اعتماد کند، مدیرانی که در وزارت صمت گمارده می‌شوند باید با مسائل تولید و صنعت آشنا باشند. کارمندی که در وادی دولتی تجربه کسب کرده نمی‌تواند برای بخش خصوصی تصمیمات درستی بگیرد.

نگاه

بانک مرکزی در دولت پزشکیان با چه چالش‌هایی روبه‌روست؟

قطب‌نمای بولی دولت چهاردهم

بیشتر از یک ماه از آغاز به کار دولت چهاردهم می‌گذرد. با جاگیر شدن مسعود پزشکیان در ساختمان پاستور، اکثر پست‌ها و جایگاه‌ها تعیین تکلیف شده و قطار دولت چهاردهم، حرکت خود را آغاز کرده است اما همچنان تکلیف بانک مرکزی به عنوان یکی از مهم‌ترین نهادهای اقتصادی کشور مشخص نشده است. آیا رئیس‌جمهور در صدد ایفای «محمدرضا فرزین» در ساختمان لاجوردی میراماد است یا طرح و برنامه جدیدی در سر دارد؟ اساسا بانک مرکزی در دولت چهاردهم با چه چالش‌هایی روبه‌روست و فعالان اقتصادی بخش خصوصی در این باره چه دیدگاهی دارند؟

در پاسخ‌بدین سوال، «فریال مستوفی» در یادداشتی تحلیلی با اشاره به تفاوت نقش بانک مرکزی در اقتصادهای توسعه‌یافته و در حال توسعه، بر نقش سیاستگذار پولی در مهار تورم و ثبات‌بخشی به اقتصاد کلان تاکید می‌کند و می‌گوید که باید یک اقتصاددان حاذق آشنا به مسائل پولی و بانکی در این جایگاه قرار گیرد، او در یادداشت خود می‌نویسد: «سناکتن جدید کلینبه چهاردهم تعیین شده‌اند اما هنوز تکلیف یکی از کلیدی‌ترین نهادهای اقتصادی کشور مشخص نشده است؛ آیا رئیس دولت در صدد ایفای رئیس فعلی بانک مرکزی است یا تصمیم دارد فرد دیگری را جایگزین او کند؟ البته «محمدرضا فرزین» در سال ۱۴۰۱ به ریاست بانک مرکزی گمارده شده و شاید رئیس‌جمهور تصمیم داشته باشد او را تا پایان دوره پنج‌ساله‌اش در این مسند نگاه دارد، اما فرصت تغییر دولت این مجال را فراهم می‌کند که یکبار دیگر ویژگی‌های رئیس کل بانک مرکزی به ویژه در شرایط اقتصادی امروز مورد بازخوانی قرار گیرد.

بدیهی است که رئیس کل بانک مرکزی، نقش مهمی در شکل‌دهی به سیاست‌های پولی، مدیریت عملیات بانک مرکزی و اطمینان از ثبات مالی در اقتصاد یک کشور ایفا می‌کند. مسئولیت‌های او نیازمند ترکیبی از رهبری، مهارت‌های مالی و دیدگاه

استراتژیک است تا به طور مؤثر بانک مرکزی را در انجام مأموریتش هدایت کند. روسای بانک مرکزی در تمام نقاط جهان، وظایف عمومی خاصی را برعهده دارند و باید با مدیریت و نظارت بر عملیات روزمره بانک مرکزی، اطمینان حاصل کنند که تمامی فعالیت‌ها با اهداف استراتژیک آنها هماهنگ است. از سوی دیگر، مسئولیت اجرای سیاست‌های پولی تعیین‌شده برای بانک مرکزی نیز برعهده آنهاست و باید از رعایت قوانین و مقررات مربوط به عملیات بانک مرکزی اطمینان حاصل کنند. علاوه

بر وظایف عمومی که برای هر مدیری در یک سازمان مترتب است، روسای بانک مرکزی معمولا وظایف خاصی نیز برعهده دارند. رئیس کل بانک مرکزی باید این نهاد را به گونه‌ای راهبری کند تا سیستم مالی به‌خوبی عمل کرده و ثبات پولی حفظ شود. انجام این مهم شامل نظارت بر شاخص‌های اقتصادی و اجرای تدابیر لازم برای مقابله با ریسک‌های مالی است. روسای بانک مرکزی همچنین مدیریت ارتباطات بانک با عموم مردم و ذی‌نفعان را برعهده دارند و باید نسبت به ترویج شفافیت و اعتماد در این نهاد کمک کنند بنابراین رهبری، تلاش‌های استراتژیک و مدیریت بحران بانک نیز از وظایف آنها تلقی شده و باید سیستمی را پیاده‌سازی کنند که اطمینان حاصل شود این نهاد مهم برای پاسخگویی مؤثر به وضعیت‌های اضطراری مالی آماده است.

البته سطح توسعه‌یافتگی کشورها می‌تواند تأثیر زیادی بر کیفیت این وظایف داشته باشد. در حالی که مسئولیت‌های اصلی روسای بانک‌های مرکزی در اکثر کشورها از نظر اجرای سیاست‌ها و مدیریت عملیاتی همسو است، اما بافتار توسعه‌یافته کشورهای پیشرفته، این امکان را فراهم می‌کند که دامنه وسیع‌تری از مسئولیت‌ها و حکمرانی ساختاریافته‌تری نسبت به کشورهای در حال توسعه داشته باشند. اگر دو کشور نروژ و فیلیپین را مقایسه کنیم، هرچند که هر دو رئیس بانک مرکزی مسئول اجرای سیاست‌ها و مدیریت عملیاتی هستند، اما رئیس بانک مرکزی نروژ دارای اختیارات وسیع‌تری در زمینه مدیریت ریسک و توسعه سازمانی است، اگرچه در هر دو کشور، روسای می‌توانند مسئولیت‌ها را واگذار کنند، اما نقش رئیس نروژ در مدیریت منابع انسانی، ساختاریافته‌تر و رسمی‌تر است. هر دو رئیس بانک به عنوان نمایندگان قانونی عمل می‌کنند، اما نمایندگی بین‌المللی نروژ به دلیل وضعیت اقتصادی تثبیت‌شده‌اش شامل تعاملات پیچیده‌تری است. هرچند که هر دو رئیس بانک، وظیفه مدیریت بحران را دارند، اما زمینه توسعه‌یافته نروژ، منابع و بودجکل‌های بیشتری را نسبت به فیلیپین فراهم می‌کند.

استقلال بانک مرکزی، یکی از جنبه‌های حیاتی برای اطمینان از سیاست‌های پولی مؤثر و ثبات مالی است. این استقلال از جنبه‌های مختلفی از جمله چارچوب‌های قانونی، فرآیندهای انتصاب و تأثیر عوامل سیاسی اهمیت دارد. در حالی که استقلال قانونی، ضروری است اما اقدامات واقعی اغلب منعکس کننده چشم‌انداز سیاسی است و می‌تواند اثربخشی سیاست‌های پولی را تعیین کند. تضمین استقلال واقعی نه‌تنها نیازمند حفاظت‌های قانونی است ولیکن همچنین تعهد به انتصاب روسا براساس تخصص به جای وفاداری سیاسی نیز ضروری است. استقلال قانونی به عملکرد بانک تخصصی به جای وفاداری سیاسی اشاره دارد. بسیاری از کشورها قوانینی را برای تقویت این استقلال وضع کرده‌اند که به بانک‌های مرکزی اجازه می‌دهد تصمیمات خود را براساس ملاحظات اقتصادی و نه سیاسی اتخاذ کنند. با این حال، واقعیت‌های عملی معمولا با مفاد قانونی متفاوت است. در حالی که چارچوب‌های قانونی ممکن است استقلال بالایی را نشان دهند، در واقعیت این می‌تواند متفاوت باشد، به ویژه در کشورهای در حال توسعه که فشارهای سیاسی می‌تواند منجر به تغییرات مکرر در رهبری بانک مرکزی شود.

رابطه بین روسای بانک‌های مرکزی و مقامات سیاسی، پیچیده است. در حالی که انتصاب می‌رود روسای به‌طور مستقل عمل کنند، آنها معمولا به دولت یا هیاتی که ممکن است وابستگی‌های سیاسی داشته باشند، پاسخگو هستند. این پاسخگویی می‌تواند تنش‌یی بین نیاز به استقلال در سیاست‌های پولی و فشارهای سیاسی ایجاد کند. روسا ممکن است احساس کنند که باید سیاست‌های خود را با دستورکار اقتصادی دولت هماهنگ کنند تا موقعیت خود را حفظ کنند، به‌ویژه در کشورهایی که نرخ چرخش بالای رهبری بانک مرکزی دارند و معمولا با استقلال کمتری همراه هستند. اگر مقایسه‌ای بین دو کشور توسعه‌یافته مانند بانک مرکزی در بریتانیا و ایالات متحده داشته باشیم، در حالی که مسئولیت‌های اصلی روسای بانک‌های مرکزی در انگلستان و ایالات متحده از نظر اجرای سیاست و مدیریت مالی همسو هستند، نقش‌ها و اختیارات و زمینه‌هایی که در آنها فعالیت می‌کنند، ویژگی‌های منحصر‌به‌فرد سیستم‌های مالی مربوطه را منعکس می‌کنند. رئیس بانک مرکزی انگلستان توسط دولت منصوب می‌شود و مستقیما به دولت پاسخگو است، در حالی که رئیس فدرال رزرو توسط رئیس‌جمهور منصوب و توسط سنا تأیید می‌شود که این امر یک لایه نظارت سیاسی را فراهم می‌کند. هر دو کشور، رئیس بانک مرکزی مسئول اجرای سیاست پولی است، اما هدف اصلی بانک انگلستان، ثبات قیمت‌هاست؛ در حالی که فدرال رزرو براساس مأموریت دوگانه شامل حاکمتر اشتغال و ثبات قیمت‌ها عمل می‌کند. بانک مرکزی انگلستان در سال‌های اخیر، مسئولیت‌های نظارتی بیشتری را به عهده گرفته‌د، هر حالی که فدرال رزرو، نقش دیرینه‌ای در نظارت و تنظیم بانک‌ها داشته است. هر دو رئیس بانک، نقش‌های حیاتی در مدیریت بحران دارند، اما ساختارها و زمینه‌های تاریخی پاسخ‌های آنها به‌ویژه تحت تأثیر سیستم‌های مالی مربوطه و بحران‌های گذشته متفاوت است.

نکته حائز اهمیت اینکه رئیس بانک مرکزی باید ترکیبی از دانش اقتصادی و تجربه بانکداری داشته باشد تا بتواند به طور مؤثرتری در پیچیدگی‌های سیاست پولی و مقررات مالی، ناوبری کند. این تخصص دوگانه می‌تواند درک جامع‌تری از جنبه‌های نظری و عملی بانکداری مرکزی ایجاد کند. رئیس کل بانک مرکزی باید اقتصاددان باشد تا اصول کلان اقتصادی، سیاست پولی و ثبات مالی را درک کند. این درک برای عملکردهای بانک مرکزی حیاتی است و به او کمک می‌کند تا سیاست‌هایی را اجرا کند که ثبات مالی را ارتقا می‌دهند و بحران‌های اقتصادی را به طور مؤثرتری مدیریت می‌کنند. تجربه بانکداری نیز می‌تواند ارزشمند باشد و درک عملی از عملکرد سیستم مالی را که می‌تواند درک بانک مرکزی از بویایی‌های بازار را بهبود بخشد، به ارمغان می‌آورد. اگرچه ترکیب دانش اقتصادی و تجربه بانکداری برای رئیس بانک مرکزی، ایده‌آل به نظر می‌رسد و می‌تواند اثربخشی سیاست پولی و نظارت مالی را افزایش دهد و ثبات اقتصادی را پشتیبانی کند اما تأکید بر بانکدار بودن رئیس کل بانک مرکزی، تصویری نامناسب و برداشتی نادرست از کارکرد بانک مرکزی و بانک‌های تجاری است.

در نهایت، مقایسه بین روسای بانک‌های مرکزی در کشورهای توسعه‌یافته و در حال توسعه نشان می‌دهد که بافتار اقتصادی و سیاسی هر کشور می‌تواند تأثیر زیادی بر وظایف و اختیارات رئیس بانک مرکزی داشته باشد. در حالی که هم اقتصاددانان و هم بانکداران می‌توانند چشم‌اندازهای ارزشمندی را ارائه دهند، اما پایه محکم در علم اقتصاد به‌ویژه، با تخصص پول و اعتبار و آشنایی با فضای اقتصاد ایران، نظام بانکی داخلی و خارجی می‌تواند یک رئیس بانک مرکزی ایده‌آل برای دولت چهاردهم معرفی کند. گزینه‌ای که در نیروی انسانی موجود کشور در دسترس است.»

۸۷ درصد از برق ایران به وسیله گاز طبیعی تأمین می‌شود

سه‌م ۵ درصدی تجدیدپذیرها از تولید برق



میلیارد دلار نیز برای توسعه سوخت‌های پاک مانند سوخت‌های مبتنی بر زیست‌توده صرف شده است. بنابراین تنها در سال ۲۰۲۴ بیش از ۲ هزار میلیارد دلار سرمایه‌گذاری در حوزه انرژی تجدیدپذیر انجام شده است؛ در حالی که مجموع سرمایه‌گذاری جهانی روی انرژی‌های فسیلی حدود ۱۱۰۰ میلیارد دلار بوده است. مقدار کل سرمایه‌گذاری جهانی در حوزه انرژی برای اولین بار در سال ۲۰۲۴ از ۲ هزار میلیارد دلار فراته رفته که بیش از ۲ هزار میلیارد دلار آن به فناوری‌ها و زیرساخت‌های انرژی پاک اختصاص یافته است.

اما نبود توازن جغرافیایی در میزان سرمایه‌گذاری کشورها روی انرژی‌های پاک چشمگیر بوده است. کشورهای چین، ایالات متحده آمریکا و کشورهای عضو اتحادیه اروپا عمده سرمایه‌گذاری در بخش انرژی‌های

پاک را انجام داده‌اند و سهم کشورهای جهان نسبت به آنها بسیار کم بوده است. به عبارت دیگر، بازارهای نوظهور و اقتصادهای در حال توسعه غیر از چین، تنها حدود ۱۵ درصد از سرمایه‌گذاری‌های جهان در حوزه انرژی پاک را شامل می‌شوند. ضمن اینکه با مقایسه روند سرمایه‌گذاری بین سال‌های ۲۰۱۹ و ۲۰۲۴ می‌توان دریافت که کشورهای مذکور، روند رو به رشد قابل ملاحظه‌ای طی پنج سال گذشته در افزایش سرمایه‌گذاری روی انرژی‌های پاک داشته‌اند؛ در حالی که در سایر مناطق جهان عمداً این روند افزایشی چشمگیر نبوده است.

سهم منابع تجدیدپذیر و فسیلی از تولید برق

در سال‌های اخیر اگرچه سرمایه‌گذاری روی تولید برق از منابع فسیلی تقریبا ثابت بوده است، اما سرمایه‌گذاری روی تولید سوخت فسیلی رو به افزایش است. تا انتهای سال ۲۰۲۴، مجموع سرمایه‌گذاری جهانی در بخش بالادستی نفت و گاز به بیش از ۶۰۰ میلیارد دلار خواهد رسید. در حال حاضر شرکت‌های حوزه نفت و گاز کمتر از ۴ درصد از کل سرمایه‌گذاری جهانی روی توسعه انرژی‌های پاک را تأمین می‌دهند. با این حال، مجموع سرمایه‌گذاری جهانی در بخش انرژی‌های تجدیدپذیر به‌تقریبا دو برابر انرژی‌های فسیلی رسیده است. تا پایان سال ۲۰۲۳ همچنان بیش از ۳۵ درصد الکتریسیته جهان به وسیله زغال‌سنگ تولید شده؛ در حالی که مجموع سهم منابع تجدیدپذیر انرژی کمتر از ۳۰درصد بوده است.

براساس این گزارش، قیمت فناوری‌های تجدیدپذیر به‌شدت تحت‌تأثیر شرایط اقتصادی کشورهای تولیدکننده و قیمت مواد خام ورودی است. در حال حاضر قیمت تمام‌شده ساخت پنل‌های خورشیدی حدود ۳۰۰ دلار بر کیلووات و برای توربین‌های بادی بیش از ۸۰۰ دلار بر کیلووات است. اگرچه بازه‌های بالاتر توربین‌های بادی باعث شده است تا هزینه انرژی تولیدی از این دو تکنولوژی نزدیک به هم و در بازه ۰.۴۰ تا ۰.۱۴ دلار بر کیلووات ساعت باشد. قیمت پنل‌های خورشیدی پایدارتر از سایر فناوری‌های پاک پیش‌بینی می‌شود. در حال حاضر، ۲ درصد از سرمایه‌گذاری‌های حوزه انرژی جهان در بخش تولید توان و حدود ۱۷ درصد در بخش حمل‌ونقل انجام می‌پذیرد.

از سوی دیگر، بازه‌ده اقتصادی تولید انرژی به وسیله نیروگاه‌های

پیش‌بینی‌ها از تداوم سال آبی گرم در ۴ سال آینده حکایت دارد

مصرف برق خانگی ایران یک‌ونیم برابر ترکیه

است.

ناظر عالی شرکت‌های توزیع برق درباره سرانه مصرف برق کشورهای

اروپایی مانند آلمان و فرانسه و مقایسه آن با مصرف خانگی ایران ادامه داد: سرانه مصرف برق خانگی آلمان ۱۵۵۲ کیلووات ساعت و فرانسه ۲۶۶۵ کیلووات ساعت است که البته همانطور که اشاره شد، در این کشورها انرژی برق، تنها منبع تأمین انرژی خانگی است و حتی یخچت و یز شهروندان این کشورها نیز با برق صورت می‌گیرد و لذا بالاتر بودن سرانه مصرف برق آنها، امری بدیهی است. اساسا از مقایسه سرانه مصرف انرژی برق کشورها، نتیجه دقیق و صحیحی حاصل نمی‌شود. اگر بخواهیم میزان مصرف برق کشورهایی که تنها منبع مورد استفاده آنها برق است را با ایران مقایسه کنیم، باید میزان انرژی گاز مورد استفاده در بخش خانگی ایران را نیز به انرژی برق تبدیل کنیم و پس از آن با مصرف کل انرژی مصرفی خانگی این دست کشورها مقایسه کنیم. محاسبات نشان می‌دهد در صورت تبدیل انرژی گاز مصرفی در بخش خانگی ایران به انرژی برق، سرانه مصرف برق خانگی ایران به بیش از ۴۵۰۰ کیلووات ساعت می‌رسد که حتی از سرانه مصرف برق آمریکا که ۴۳۴۱ کیلووات ساعت است نیز فراتر می‌رود. به گفته «میرشریفی»، طبق آمارهای ۳۰ سال اخیر، شدت مصرف انرژی در ایران برخلاف جامعه جهانی در حال افزایش است و این بدان معناست که برای تولید کالایی کاملا مشابه در ایران به طور متوسط حدود ۶۰ درصد انرژی بیشتری لازم است که این موضوع بیانگر بالابودن مصرف انرژی به ویژه انرژی برق در ایران است.

براساس این گزارش، بررسی‌ها از تداوم سال آبی گرم در چهار سال آینده حکایت دارد. پاییز سال گذشته گرم‌ترین فصل پاییز ثبت شده بود و میانگین دمای فصل زمستان سال گذشته هم نسبت به بلندمدت بیشتر بود. بنابراین سال آبی جاری را می‌توان یکی از سال‌های آبی گرم محسوب کرد و براساس پیش‌بینی‌های سازمان جهانی هواشناسی، این روند در چهار سال پیش رو همچنان پابرجا خواهد بود. به گزارش «ایسنا»، وزارت نیرو در گزارشی به «بررسی و تحلیل شاخص‌های کلان بخش آب در سه ماهه اول سال ۱۴۰۳» به نقل از مرکز پژوهش‌های مجلس پرداخته و نوشته است: بررسی‌ها اهم شاخص‌های آب و هواشناسی در سه ماهه اول سال ۱۴۰۳ نشان می‌دهد که میانگین

^[1] ۸۷ درصد از برق ایران به وسیله گاز طبیعی تأمین می‌شود

^[2] ۸۷ درصد از برق ایران به وسیله گاز طبیعی تأمین می‌شود

اخبار

جای خالی قانون در حوزه رمزارزها

طبق آخرین اظهارات مسئولان درباره خلاهای قانونی رمزارزها در ایران، جلسات متعددی با دستگاه‌های متولی از جمله بانک مرکزی برگزار شده و یکی از نتایج این جلسات این است که بانک مرکزی نسبت به ساماندهی این موضوع ورود کند که متأسفانه وظایف خود را به خوبی انجام نداده است. به گزارش «پسنا»، ارز دیجیتال یا رمزارز، پولی است که با کمک الگوریتم‌های رمزنگاری‌شده بین کاربران مبادله می‌شود. بسیاری از ارزهای دیجیتال بر پایه شبکه‌های غیرمتمرکز مبتنی بر فناوری بلاک چین هستند؛ دفتر توزیع‌شده‌ای که توسط یک شبکه مجازی مدیریت می‌شود و مالک خاصی ندارند. طی سال‌های اخیر توجه به رمزارزها برای سرمایه‌گذاری در این بازار به‌منظور حفظ ارزش پول و سرمایه جلب شد و افراد بسیاری وارد این حوزه شدند و علاوه بر سودهایی که برای برخی به دنبال داشته، سوءاستفاده‌هایی نیز در پی این موضوع از استخراج غیرمجاز تا مالباختگی با مبادله رمزارز غیرقانونی صورت گرفت.

کارشناسان معتقدند ممکن است این پدیده نوظهور چالش‌هایی را برای فعالان آن ایجاد کند. این حس که افسرد از دیگری که وارد این عرضه شدند، عقب مانده‌اند و می‌خواهند به آنها برسند، هم ممکن است آسیب‌زا باشد. بنابراین، افرادی که این بازار و فناوری را نمی‌شناسند، بدون اطلاع از ارزش واقعی این رمزارزها تنها دریافت آنها را ملاک قرار می‌دهند و بعضاً گرفتار می‌شوند بنابراین دانستن مخاطرات رمزارزها موضوع بسیار مهمی است. شایع‌ترین جرم حوزه رمزارزها، این است که مردم ناآگاه به برخی افراد اعتماد می‌کنند و مبلغی به آنها می‌دهند تا برای‌شان رمزارز بخرند. برخی از این کلاهبرداران و کارشناسان جعلی پس از دریافت پول اصلا رمزارزی نمی‌خرند و ناپدید می‌شوند. عده دیگری نیز رمزارز می‌خرند و رمز کیف پول مردم را نزد خود نگه می‌دارند و بعد از مدتی کیف پول را تخلیه می‌کنند. در کنار سایر مشکلات و خطرات این حوزه، هک شدن کیف پول‌ها یا حساب‌های کاربری در صرافی‌ها شاید مهمترین خطر این حوزه باشد. بنابراین هر کس وارد این حوزه می‌شود باید بداند که با چنین تهدیداتی هم روبه‌روست؛ فرآیند رسیدگی به این جرائم نیز در پلیس فتا بسیار پیچیده است زیرا بسیاری از مجرمین خارج از کشورند و هویتی وجود ندارد و این پرونده‌ها عمدتاً بین‌المللی می‌شود. بنابراین باوجود اینکه توصیه می‌شود علاقه‌مندان با دانش و آگاهی کافی وارد این حوزه شوند اما خلاهای قانونی در زمینه ارزها وجود دارد که دست‌ر را برای سوءاستفاده فراهم می‌کند. موضوعی که چندی پیش حجت‌الاسلام والمسلمین محسنی اژای در دیدار جمعی از قضات و کارکنان دادگستری تهران درباره رمزارزها اظهار کرد: در باب تخلفات و مفاسدسی که منشا شکل‌گیری آنها بانک‌ها، گمرکات، تعهدات ارزی، رمزارزها و… هستند، باید تدابیر و تمهیدات پیشگیرانه مرتبط، احصا و جمع‌بندی شوند تا این تدابیر و تمهیدات، الگوی رفتاری و عملی سایر مراجع قضایی رسیدگی‌کننده به این تخلفات و جرایم قرار بگیرند. وی تأکید کرد: پرونده‌های کثیرالشکلی مرتبط با رمزارزها می‌تواند واجد تبعات جدی اقتصادی و اجتماعی باشد؛ ممکن است تعداد این پرونده‌ها رو به افزایش رود، لذا ضروری است آگاهی‌بخشی و اطلاع‌رسانی به عموم مردم در خصوص تبعات و آسیب‌های فعالیت و سرمایه‌گذاری در این حوزه‌های پرریسک و بدون پشتوانه و فاقد تضمین، بیش از پیش در دستور کار قرار گیرد؛ در این رابطه مراجع قضایی ذی‌ربط از ظرفیت‌های مرکز رسانه قوه قضائیه و سایر رسانه‌ها در جهت تبیین‌گری برای مردم، هرچه بیشتر استفاده کنند.

البته با گذشت چند روز سخنگوی قوه قضائیه درباره خلاق قانونی در حوزه رمزارزها و تدابیر و اقدامات پیشگیرانه قوه قضائیه برای پیشگیری از وقوع جرم در این حوزه توضیح داد در ایران نیز جلسات متعددی با دستگاه‌های متولی از جمله بانک مرکزی برگزار شده و یکی از نتایج این جلسات این بود که بانک مرکزی نسبت به ساماندهی این موضوع ورود کند و حضور موثرتر داشته باشد که متأسفانه تا امروز وظایف خود را به خوبی انجام نداده است. وی افزود: از آنجایی که غالباً این رمز ارزها پشتوانه مشخص ندارند اغلب از فرآیندهای نظارتی خارج هستند از این‌رو بستر مناسبی برای فعالیت‌های مجرمانه از جمله پولشویی و کلاهبرداری را فراهم می‌کنند و البته دولت با مصوبه‌ای که داشته است همچنین باتوجه به ریسک فعالیت و مخاطرات در این نوع معاملات، این نوع معاملات را ممنوع اعلام کرده است. همچنین معاونت اجتماعی و پیشگیری از وقوع جرم قوه قضائیه خلاهای قانونی را شناسایی کرده است و اقدامات فنی با رویکرد پیشگیری و شناسایی آخرین شگردهای حوزه رمزارزها از دیگر اقدامات این معاونت برای پیشگیری از وقوع جرم است.

بنابراین با توجه به اینکه در کشور ما هم چند سالی است استفاده از این تکنولوژی جدید رواج یافته تلاش می‌شود قوانینی در این حوزه به دلیل ناشناخته بودن دنیای رمزارزها تدوین شود. تابستان سال گذشته در دولت سیزدهم اعلام شد این‌نامه جامعی درباره رمزارزها در دولت تصویب و لایحه‌ای را تنظیم کرده‌اند که برای تبدیل شدن به قانون آن را به مجلس می‌فرستند.

سرپرست معاونت توسعه و عمران روستایی بنیاد مسکن مرگزی خبر داد:

صدور بیش از ۵۷۰۰ جلد سند مالکیت روستایی و شهری در استان مرگزی



مرگزی با بیان اینکه از بین روستاهای بالای ۲۰ خانوار، ۸۴۷ روستا دارای طرح هادی و بازنگری روستایی هستند، گفت: طی یک سال گذشته عملیات تهیه و بازنگری طرح هادی در ۷۶ روستای استان مرکزی انجام شده است و عملیات تهیه و بازنگری در ۹۲ روستا با اعتباری بالغ بر ۸۲ هزار و ۷۸ میلیون ریال در حال انجام است.

چاپاری تصریح کرد: عملیات جدول‌گذاری، محوطه‌سازی، زیرسازی و آسفالت در ۱۴۹ روستا با اعتبار ۱۰۱۸۸۶۶ میلیون ریال انجام شده است و از محل اعتبارات قیر ریگان (اعتبارات دولتی و مشارکتی با دهیاری‌ها) نیز در ۶۰ روستا عملیات آسفالت اجرایی شد.

سرپرست معاونت توسعه و عمران روستایی بنیاد مسکن استان مرکزی با گرامیداشت هفته دولت گفت: همزمان با هفته دولت، هفت پروژه عمرانی و اقتصادی در استان افتتاح و بهره برداری شده است.



است. انتظار می‌رود رقابت مداوم میان چین و ایالات متحده تشدید شود. مسائلی همچون اختلافات تجاری، رقابت فناورانه و درگیری‌های نظامی در مناطقی مانند دریای چین جنوبی می‌تواند بازارهای جهانی را بی‌ثبات کند. در حوزه فناوری، رقابت بین سر نیمه‌رساناها، هوش مصنوعی و شبکه‌های ۵G شدید است. ایالات متحده، دسترسی چین به فناوری‌های پیشرفته را محدود کرده که باعث سرمایه‌گذاری سنگین چین در صنعت نیمه‌رساناهای خود شده و احتمالاً منجر به دوقطبی شدن استانداردهای فناوری جهانی خواهد شد. ایران یکی از سرمایه‌هایی است که به‌شدت تحت‌تأثیر ریسک ژئوپلیتیک روابط چین و آمریکا قرار خواهد گرفت؛ کم‌اینکه در دو دهه اخیر روابط اقتصادی میان ایران و چین به‌شدت ژئوپلیتیک و امنیتی شده و متغیرهای سیاسی و امنیتی، تأثیرات به‌مراتب بیشتری بر روابط ایران و چین نسبت به متغیرهای اقتصادی می‌گذراند. پیش‌بینی می‌شود در دولت جدید، ریسک روابط ایران و آمریکا و همچنین ریسک‌های ناشی از نوسان در روابط چین و آمریکا به روابط اقتصادی ایران با مهمترین شریک تجاری این کشور تسری خواهد یافت. فروش نفت ایران به چین، همکاری بانکی، همکاری مالی و سرمایه‌گذاری احتمالی چین در ایران همگی تحت‌تأثیر این ریسک‌های ژئوپلیتیک خواهند بود. مادامی‌که تحریم‌ها ادامه داشته باشد، حتی با وجود کوشش‌های دولت ایران، الگوی روابط با چین از وضعیت کنونی چندنان فاصله نخواهد گرفت. وضعیتی که در آن روابط عمدتاً به‌فروش نفت به‌صورت نوسانی از یکسو و واردات کالا از چین از سوی دیگر محدود می‌شود. در این میان طرف‌های چینی تحت‌تأثیر متغیر کلیدی تحریم، قواعد روابط تجاری را تعیین می‌کنند.

از سوی دیگر، اثرات تهاجم روسیه به اوکراین به‌عوان ریسکی ژئوپلیتیک از همان ابتدا ایران را درگیر کرد و به‌تدریج اثرات چندگانه‌ای بر روابط تجاری و اقتصادی ایران و به‌طور کلی، اقتصاد سیاسی کشور گذاشت. اثر فوری درگیری در اوکراین بر روند احیای برنامه بود. با حمله روسیه به اوکراین، گفت‌وگوها بر سر احیای برنامه که در آستانه موفقیت بود، متوقف شد و سپس ایران به حمایت از روسیه منتهم شد، اتهامی که اتحادیه اروپا و آمریکا همواره آن را تکرار کرده‌اند، گرچه ایران آن را رد کرده است. شواهد نشان می‌دهد ایران به‌شدت و شاید بیشتر از کشورهای دیگر از تبعات ریسک‌های ژئوپلیتیک که در پیامد جنگ روسیه با اوکراین پدیدار شد، متأثر شده است.

ریسک‌های ژئوپلیتیک در لایه منطقه‌ای

ایران نه‌تنها در خاورمیانه به‌عنوان پرریسک‌ترین منطقه جهان واقع‌شده، بلکه عمیقاً در تحولات این منطقه تنیده شده‌است، از همین‌رو تقریباً تمامی تحولات ژئوپلیتیک منطقه مستقیماً بر اقتصاد و سیاست ایران تأثیرگذار است. درگیری جاری در غزه به‌ویژه اگر به جنگی طولانی‌مدت و تشدیدشونده تبدیل شود، خطرات ژئوپلیتیک قابل‌توجهی را به‌همراه دارد که می‌تواند به‌طور عمده، بر اقتصاد خاورمیانه و ایران تأثیر بگذارد. بازارهای انرژی منطقه که برای زنجیره‌های تأمین جهانی حیاتی هستند، به‌ویژه آسیب‌پذیرترند؛ زیرا تشدید تنش‌ها ممکن است جریان نفت و گاز را مختل کند، به‌ویژه اگر بازیگران کلیدی مانند ایران یا حزب‌الله در این تنش‌ها درگیر شوند. چنین اختلالاتی می‌تواند منجر به نوسانات شدید در قیمت‌های انرژی شود، فشارهای تورمی را تشدید کند و رشد اقتصادی را هم در سطح منطقه‌ای و هم جهانی کاهش دهد. این درگیری می‌تواند سرمایه‌گذاری خارجی را کاهش دهد و تجارت منطقه‌ای را مختل کند؛ زیرا ناپایداری در منطقه ممکن است سرمایه‌گذاران را دلسرد و مسیرهای تجاری را به‌ویژه از طریق گذرگاه‌های استراتژیکی مانند کانال سوئز پیچیده‌تر کند. در مقیاسی گسترده‌تر، خطرات ژئوپلیتیک مرتبط با درگیری غزه می‌تواند تمایل به ریسک در میان سرمایه‌گذاران را کاهش دهد و منجر به فرار سرمایه از منطقه شود. این امر هزینه‌های دریافت وام در برای کشورهای خاورمیانه افزایش می‌دهد و دسترسی آنها به بازارهای سرمایه بین‌المللی را محدود می‌کند.

سناریوهای مختلف توافق هسته‌ای چه اثراتی بر فعالیت بخش خصوصی دارد؟

ریسک‌های ژئوپلیتیک در دولت چهاردهم

فرصت امروز: سناریوهای توافق هسته‌ای چه اثراتی بر فعالیت بخش خصوصی دارد؟ این سوالی است که مرکز پژوهش‌های اتاق ایران در گزارش تازه خود مطرح کرده و سناریوهای مختلف مسیر پیش‌روی توافق هسته‌ای ایران را آسیب‌شناسی کرده است. به نظر می‌رسد هر کدام از سناریوهای توافق هسته‌ای بر نحوه فعالیت بخش خصوصی و ریسک‌های پیش‌روی آنها، اثر جدی دارد؛ چرا که سیاست خارجی در دهه‌های اخیر به مهم‌ترین متغیر حکمرانی در ایران بدل شده و سرنوشت اقتصاد سیاسی و بخش خصوصی کشور تا حد زیادی به سیاست خارجی گره‌خورده است. مهم‌ترین ریسک ژئوپلیتیک که بر فعالیت‌های بخش خصوصی و به‌طور کلی، اقتصاد سیاسی ایران سایه انداخته، چشم‌انداز توافق هسته‌ای است. توافقی که با خروج آمریکا از آن وضعیتی پیچیده یافته و سایه نااطمینانی و صلح با محیط همسایگی و سایر کشورها در صحنه بین‌المللی به‌عنوان یکی از شعارهای اصلی دولت مسعود پزشکیان مورد توجه قرار گرفت. با روی کار آمدن پزشکیان در قامت رئیس‌دولت چهاردهم، امیدواری به کاهش نااطمینانی و افزایش ثبات در اقتصاد سیاسی ایران مورد توجه قرار گرفت. بااین‌وجود، نگاه کلی به ریسک‌های منطقه به‌ویژه در دور جدید جنگ رژیم صهیونیستی و حماس و ترور اسماعیل هنیه؛ رئیس دفتر سیاسی حماس در تهران تنها یک روز پس از مراسم تحلیف رئیس‌جمهور، بار دیگر ریسک‌های ژئوپلیتیک را در ایران پررنگ کرد. منظور از ریسک ژئوپلیتیک، عدم‌قطعیت و پیامدهای منفی احتمالی ناشی از پویایی‌های سیاسی، اقتصادی و اجتماعی مناطق مختلف است. این ریسک به‌طور قابل‌توجهی می‌تواند بر ثبات جهانی و عملکرد اقتصادها اثر بگذارد. در عصر حاضر، ریسک ژئوپلیتیک طیف گسترده‌ای از عوامل از جمله بی‌ثباتی سیاسی، درگیری‌های مسلحانه، تحریم‌های اقتصادی، تروریسم و مانورهای استراتژیک دولت‌های قدرتمند را دربر می‌گیرد. مفهوم‌بندی‌های مختلفی که در مورد موقعیت ایران در جهان انجام گرفته، این کشور را به‌طور تاریخی در کانون حوادث تصویر کرده است. ایران همواره از تلاطم‌های محیطی متأثر بود. در سال‌های اخیر و در شرایطی که رقابت میان قدرت‌های بزرگ منطقه تشدید شده و کلان‌روندها به سمت بی‌ثباتی بیشتر پیش می‌روند، طبیعتاً ریسک‌های ژئوپلیتیک ایران افزایش خواهد یافت، به‌ویژه آنکه ایران در خاورمیانه؛ به‌عنوان بی‌ثبات‌ترین منطقه جهان قرار دارد و در رقابت راهبردی با طیف وسیعی از بازیگران قرارگرفته است. مهم‌ترین ریسک ژئوپلیتیک که بر فعالیت‌های بخش خصوصی و به‌طور کلی، اقتصاد سیاسی ایران سایه انداخته، چشم‌انداز توافق هسته‌ای است. توافقی که با خروج آمریکا از آن وضعیتی پیچیده یافته و سایه نااطمینانی و صلح بر سر آن گسترده شده است. با روی کار آمدن دولت جدید در ایران، امیدها به احیای این توافق یا یافتن راهکاری دیگر برای کاهش تحریم‌ها پررنگ شده است. از سوی دیگر، کارنامه ۲۰ ساله مذاکرات بر سر موضوع هسته‌ای نشان از پیچیدگی‌های بسیار زیاد این موضوع و دشواری‌های حل‌وفصل آن دارد. این موضوع نه‌تنها در سیاست‌های داخلی ایران و آمریکا تنیده شده، بلکه ابعاد فنی پیچیده‌ای نیز دارد و بازیگران ذی‌نفع متعددی در صحنه بین‌المللی در آن درگیر هستند. در دولت جدید نیز وجود راه‌حل‌های ساده که به‌سرعت عملیاتی شوند و به این بحران فیصله دهند نیز مورد تردید است.

دولت چهاردهم و فراز و فرود نااطمینانی

انتخابات اخیر ریاست‌جمهوری بی‌شک گامی در مسیر کاهش نااطمینانی در اقتصاد سیاسی ایران بود. دولتی به قدرت رسید که در داخل وفاق اجتماعی و در خارج صلح با محیط همسایگی و بین‌المللی را به‌عنوان شعار خود برگزیده است. این دولت از اقبال همچنان برخوردار است. به دیگر سخن، انتخابات در تصویر کلان، سرمایه اجتماعی نهاد دولت را افزایش داده است. از همین رو در فرآیدی انتخابات، امیدواری‌هایی به کاهش نااطمینانی و نوعی ثبات در اقتصاد سیاسی ایران شکل گرفت. امیدواری‌ها در بخش خصوصی نیز کامیاب شده است. مراسم تحلیف و تحلیف رئیس‌جمهور منتخب برگزار شد و کابینه به‌طور کامل از مجلس رأی اعتماد گرفت تا دوره‌ای جدید در اقتصاد سیاسی ایران آغاز شود. اما فرآی مراسم تحلیف، خبری ایران را در شوک فرو برد: «اسماعیل هنیه در تهران ترور شد.» شوک این ترور نه‌تنها سیاست‌های ایران بلکه اقتصاد کشور را نیز به‌شدت تحت تأثیر قرار داد. بار دیگر نااطمینانی بازگشت و خطر جنگ قریب‌الوقوع، فضای اقتصاد و بازار را فراگرفت. این ترور، آن هم در فرآی تحلیف ریاست‌جمهوری نشان داد همچنان ریسک‌های ژئوپلیتیک، عاملی مهم و چه‌بسا تعیین‌کننده بر سیر اقتصاد سیاسی ایران و فعالیت‌های بخش خصوصی است. با توجه به اهمیت ریسک‌های ژئوپلیتیک و امکان تکرار آنها در آینده‌ای قابل‌پیش‌بینی، مرکز پژوهش‌های اتاق ایران در گزارش بی‌بررسی «دولت جدید، بخش خصوصی و ریسک‌های ژئوپلیتیک ایران» پرداخته و ریسک‌های فعالیت بخش خصوصی و به‌طور کلی، اقتصاد سیاسی ایران در دست‌های مردم شده است. به گفته بازاری پژوهشی اتاق ایران، بی‌شک آینده توافق هسته‌ای، مهم‌ترین ریسک پیش‌روی اقتصاد سیاسی و بخش خصوصی خواهد بود. توافق معلق برنامه، هر مسیری را که طی کند، تأثیرات مهمی بر فعالیت‌ها و چشم‌انداز بخش خصوصی خواهد داشت. از همین رو در گزارش مذکور، سناریوهای مختلف و چشم‌انداز توافق هسته‌ای مورد بحث و بررسی قرار گرفته است، سناریوی محتمل بررسی شده و آثار آن بر فعالیت‌های بخش خصوصی تحلیل شده است. فراتر

تاثیر افزایش نرخ بهره در تغییر ترکیب نقدینگی

محبوبیت سپرده‌های بلندمدت بیشتر شد

بررسی‌ها نشان می‌دهد با افزایش نرخ بهره، تمایل بانک‌ها به ایجاد سپرده‌های بلندمدت‌تر بیشتر شده و سهم سپرده‌های بلندمدت از شیه پول در چند سال اخیر، افزایش چشمگیری داشته است. به گزارش «آکوپران»، سهم سپرده‌های طولانی‌مدت‌تر از شیه پول افزایش یافته است. دلیل اصلی این اتفاق، افزایش نرخ بهره اسمی توسط بانک مرکزی است. با افزایش نرخ بهره، بانک‌ها تمایل دارند تا پول را بیشتر نزد خود نگه دارند تا بیشتر سود کنند. به دلیل رشد جهش سهم سپرده‌های سه ساله از شیه پول از صفر درصد به حدود ۲۶ درصد ششمین نقدینگی از دو جزء پول و شیه پول تشکیل شده است. پول مجموع اسکناس و مسکوکات در دست مردم و سپرده‌های جاری است. شیه پول نیز شامل سپرده‌های بلندمدت بانکی می‌شود که خود انواع مختلفی دارد. این گزارش به سهم سپرده‌های بلندمدت بانکی از شیه پول در خردادماه ۱۴۰۲ که حدود ۲۵ درصد است، اشاره می‌کند. به سهم سپرده‌های بلندمدت ۲۲ درصد در خردادماه ۱۴۰۲ که ۲۵ درصد و در خرداد سال جاری به ۲۴ درصد رسیده است. از آنجایی که سهم شیه پول از نقدینگی نیز رابطه مکملی دارد، سهم شیه پول از نقدینگی نیز در این مدت به طور کلی افزایش یافته است. می‌توان نتیجه گرفت که با بالا رفتن سهم پول از نقدینگی، انتظارات تورمی افزایش یافته است. از طرفی، سیالیت پول نیز بالاتر رفته است که می‌تواند منجر به خلق تورم بیشتر شود. همه اینها می‌تواند از افزایش تورم ذهنی و نااطمینانی نشأت گرفته باشد. زمانی که انتظارات تورمی در جامعه افزایش پیدا می‌کند، جذابیت سود سپرده‌های بانکی کاهش می‌یابد. در این وضعیت مردم برای اینکه بتوانند از ارزش دارایی‌های خود محافظت کنند، پول خود را از حساب بلندمدت خارج کرده و به سمت بازارهای دیگر مانند طلا و ارز می‌برند. البته در یک سال گذشته از شتاب سیالیت نقدینگی کاسته شده است. همانطور که گفته شد، شیه پول سپرده‌های بلندمدت بانکی است.

نظارت جدی بر بانک‌های متخلف

دریافت تضمین وام آسان می‌شود؟

نامه شماره ۴۹۹۷۰۱۰۲ موضوع درخواست بررسی و اعلام نظر در خصوص نماینده محترم مشهد و کلات در مجلس شورای اسلامی متضمن دریافت بیش از یک ضامن چک، کسر از حقوق و… توسط بانک‌ها به استحضار می‌رساند مراتب پیشتر طی بخشنامه تأکیدی شماره ۱۱۲۴۸۰۳ مورخ ۲۰۲۳/۱۰/۲۱ به بانک‌ها و مؤسسات اعتباری ابلاغ شد. است. علی ایحال، در صورتی که مصادیقی از تخطی از مفاد بخشنامه، موصوف در شبکه بانکی مشاهده شده، منوط به اعلام جزئیات و ارسال مستندات مربوط موضوع توسط اداره صیانت از مشتریان مؤسسات تحت نظارت بانک مرکزی به قید فوریت رسیدگی خواهد شد.

بانک مرکزی در نامه‌ای خطاب به مدیران عامل بانک‌ها ضمن تأکید بر بخشنامه‌های گذشته خواستار نظارت گسترده و ارائه گزارش بانک‌ها به بانک مرکزی در خصوص دریافت ضامن شد. «همراهه پزمانفر»، رئیس کمیسیون اصل ۹۰ مجلس در نامه‌ای به رئیس بانک مرکزی نسبت به دریافت بیش از یک ضامن، چک، کسر از حقوق در تسهیلات قرض‌الحسنه ازدواج و فرزندآوری تذکر کتبی داد. بانک مرکزی نیز در نامه‌ای خطاب به مدیران عامل کلیه بانک‌ها ضمن تأکید بر بخشنامه‌های گذشته خواستار نظارت گسترده و ارائه گزارش بانک‌ها به بانک مرکزی شد. در نامه «فرشاد محمدپور»، معاون تنظیم‌گری و نظارت بانک مرکزی آمده است: بازگشت به

تسلا چطور بدل به غول خودروسازی دنیا شد؟



مشال به خوبی نقش برندینگ منحصر به فرد در جلب نظر مخاطب را نشان می‌دهد. به طوری که شما بدون حضور در بازارهای جهانی فرصت جلب نظر مخاطبان را خواهید داشت.

سخن پایانی

تسلا یکی از برندهای تاثیرگذار و الهامبخش در قرن ۲۱ محسوب می‌شود. داستان نوآوری‌ها و خلاقیت این برند به این سادگی قابل طرح و بررسی نیست. درست به همین خاطر ما در این مقاله به سراغ برخی از جنبه‌های برجسته تجربه این برند رفتیم. حالا شما می‌توانید با نگاهی دقیق‌تر موفقیت‌های تسلا را زیر ذره بین ببرید. یادتان باشد، نوآوری در بازار در صورتی که همسو با نیازهای مشتریان باشد، همیشه همراه با موفقیت خواهد بود. این نکته‌ای است که می‌تواند شرایط شما را به طور قابل ملاحظه‌ای تغییر دهد. پس بهتر است از تجربه تسلا به نواور و غولی در یک صنعت جذاب دنیا شوید. کافی است کمی به خودتان اعتماد داشته و پشتکارتان را حفظ کنید.

منابع:

<https://www.investopedia.com/articles/personal-story-behind-teslas-success.asp?۶۱۹۱۵/finance>
<https://www.thebryantlawfirm.com/blogs-posts/how-tesla-became-a-real-renowned-brand>

حفاظت از محیط زیست به فکر اقتصاد خانواده‌ها و مشتریان شماست. درست به همین خاطر مردم بسیار زیادی در آمریکا علاقه‌مند به استفاده از ماشین‌های برقی هستند.

درک درست از نیاز مشتری امر ساده‌ای نیست. درست به همین خاطر وقتی یک برند در این رابطه موفق می‌شود، باید حساسی به آن تریسک گرفت. ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم شما برای موفقیت در صنعت خودروسازی باید دقیقاً مثل تسلا عمل کنید. بی‌شک هنوز هم مشکلات زیادی برای مشتریان این صنعت وجود دارد. بنابراین جا برای کار بی‌نهایت زیاد است.

آینده تسلا

تسلا هنوز هم یک برند تاثیرگذار و الهامبخش برای بسیاری از مردم دنیا محسوب می‌شود. درست به همین خاطر ماجرای این برند هنوز هم به پایان نرسیده و ادامه دارد. بی‌شک در طول سال‌های پیش رو بیشتر از تسلا خواهیم شنید. با این حال محور اصلی این بحث‌ها بیشتر خودروهایی متفاوت آن خواهد بود. در واقع این برند قصد دارد عرصه حمل و نقل عمومی هم شود. بنابراین ما خیلی زود شاهد خودروهایی برقی با ظرفیت حمل و نقل عمومی خواهیم بود. نوآوری‌های تسلا پایانی ندارد، چراکه هویت این برند در قالب نوآوری مداوم تعریف شده است. شاید به همین خاطر نیز در سراسر دنیا طرفدارهای زیادی دارد، در حالی که محصولاتش در کشورهای محدودی عرضه می‌شود. این

ماجراجویی‌های دور و درازش را به دست بیاورد.

برند تسلا در واقع در سال ۲۰۰۳ تاسیس شده بود. در آن زمان ایلان ماسک جزو موسسان شرکت نبود، بلکه از همان ابتدا یک سرمایه‌گذار پیگیر و علاقه‌مند محسوب می‌شد. زمانی که او به عنوان مدیرعامل شرکت انتخاب شد، ایده‌های جسورانه‌ای برای توسعه کسب و کارش داشت؛ چراکه فکر می‌کرد آینده صنعت خودرو در پیوند با انرژی‌های پاک است.

نخستین خودروی برقی تسلا در سال ۲۰۰۸ روانه بازار شد. این یعنی تسلا نزدیک به پنج سال برای مطالعه بازار و آزمون طرح‌های مختلف نیاز داشت. اولین خودروی این برند کاملاً اقتصادی و ساده بود. به طوری که فقط خانواده‌های متوسط و افراد طبقه عادی را جذب می‌کرد. نکته جالب اینکه در سال ۲۰۱۲ نخستین سدان لوکس تسلا نیز روانه بازار شد. در واقع مدیران تسلا فهمیده بودند که نباید بازار خودروهای الکتریکی را محدود به یک طبقه خاص کنند؛ چراکه در این صورت بخش زیادی از سودشان را از دست خواهند داد. به همین خاطر سعی در ایجاد تنوع بیشتر برای محصولات خود داشتند. این ماجرای بود که سود تسلا را در طول یک دهه اخیر به طور حیرت‌انگیزی افزایش داده است.

جلب توجه سایر برندها

ایده تسلا برای تولید خودروهای برقی در همه رده‌های ممکن، نظر بسیاری از برندهای دیگر را نیز جلب کرد. خب تا پیش از آن فقط خودروهای هیبریدی به عنوان نوعی طرح جسورانه در حال آزمایش بودند. با این حال پس از مدت زمانی اندک برندهای بزرگ در صنعت خودروسازی به سوی ماشین‌های برقی رفتند.

اثرگذاری تسلا بر روی انتخاب مدیران ارشد در غول‌های ماشین‌سازی امر ساده‌ای نبود. در واقع این برند جذب سرمایه خوبی نیز از سوی سایر برندها و موسسات داشت. به طوری که امروزه برای پیشبرد طرح‌های جسورانه‌اش هیچ مشکل مالی ندارد.

شاید مهمترین نوآوری تسلا در درک درست از هزینه‌های بالای استفاده از خودروهای بنزینی نهفته است. به طوری که در کنار مسئله

نویسنده: علی آل علی

عاشقان دنیای سرعت و اتومبیل هنوز هم خیلی تسلا را به عنوان یک خودروساز حرفه‌ای قبول ندارند؛ چراکه ماشین‌های برقی علی‌رغم اینکه جای خود را در بازار باز کرده‌اند، هنوز مورد پسند ماشین‌بازهای حرفه‌ای نیستند. این در حالی است که تسلا در طول نزدیک به دو دهه به طور مداوم موقعیتش در بازار ماشین‌های برقی و مقرون به صرفه را بهبود بخشیده است.

داستان ظهور تسلا به عنوان یک تولیدکننده ماشین‌های برقی جذابیت زیادی دارد؛ چراکه خیلی از کارشناس‌ها هنوز باور نمی‌کنند کسانی در دنیا باشند که لذت سواری با ماشین‌های بنزینی را کنار گذاشته و سراغ خودروهای برقی بروند. خب این عملکرد حیرت‌انگیز تسلا را نشان می‌دهد. به طوری که بعد از این برند کلی شرکت دیگر هم سراغ تولید خودروی برقی رفته‌اند. کار به جایی رسیده که حتی برندهایی مثل مرسدس بنز یا بی ام و نیز خودروهای برقی در کنار نمونه‌های بنزینی تولید می‌کنند. پس باید داستان حیرت‌انگیزی در این میان وجود داشته باشد، مگر نه؟

ما در این مقاله قصد داریم شما را به دل سفری در پیچ و خم برند تسلا ببریم. اینکه این برند چطور بازارهای خودرو را فتح کرده، یک داستان بی‌نهایت حیرت‌انگیز محسوب می‌شود. پس با ما همراه باشید تا برخی از نکات کلیدی در این رابطه را به اتفاق یکدیگر زیر ذره بین ببریم. ما در روزنامه فرصت امروز همیشه طرفدار کسب و کارهای نوآور بوده‌ایم. بررسی داستان آنها ایده‌های تازه‌ای در اختیار همه کارآفرینان قرار می‌دهد. این ماجرا وقتی پای کارآفرینی مثل ایلان ماسک در میان باشد، جذاب‌تر هم می‌شود. خب اجازه دهید بدون هیچ‌گونه اتلاف وقتی برویم سراغ اصل ماجرا.

داستان تسلا در صنعت خودروسازی

ایلان ماسک قبل از اینکه به عنوان مدیرعامل برند تسلا و همچنین صاحب ایکس (تویتر سابق) شناخته شود، به خاطر ایده جذابش در زمینه طراحی سیستم پرداخت آنلاین تحت عنوان بی پال به شهرت و ثروت رسید. این امر موجب شد تا ایلان ماسک سرمایه لازم برای



شرکت ملی بخش فرآورده‌های نفتی ایران

ارزیابی کیفی برای انتخاب مشاور

فراخوان خدمات مشاوره طراحی پایه و تفصیلی

ساختمان اداری ستاد منطقه گیلان

نوبت اول

شناسه آگهی: ۱۷۸۱۵۹۵

۸۴۱۲۱۲۸۹ و الزامات ارزیابی کیفی؛
 ۱- داشتن شخصیت حقوقی.
 ۲- دارای تجربه کافی و مرتبط با موضوع پروژه.
 ۳- داشتن امکانات، تجهیزات و نیروی متخصص.
 ۴- داشتن گواهینامه صلاحیت خدمات مشاوره حداقل پایه ۳ گروه شهرسازی و معماری تخصصی ساختمان های مسکونی، تجاری، اداری، صنعتی و نظامی از سازمان برنامه و بودجه کشور.
 ۵- کسب حداقل امتیاز ۶۰ ارزیابی کیفی.
 ۶- تکمیل فرم‌های ارزیابی کیفی و بارگذاری در سامانه ستاد به صورت کامل.
 ضمناً آگهی در سامانه های ietamporg.ir و monaghese.niopdc.ir
 http://www.setadiran.ir
 بخش مناقصات ستاد صرفاً جهت اطلاع قابل رویت می‌باشد.
 اطلاعات تماس سامانه ستاد: مرکز تماس: ۲۱-۱۲۵۶
 دفتر ثبت نام: ۸۵۱۹۲۷۶۸-۸۸۹۶۹۷۲۷
 ۸۵۱۹۲۷۶۸-۸۸۹۶۹۷۲۷

روابط عمومی شرکت ملی بخش فرآورده های نفتی ایران



شرکت ملی بخش فرآورده‌های نفتی ایران

آگهی مناقصه عمومی

فراخوان خدمات مشاوره طراحی پایه و تفصیلی

ساختمان اداری ستاد منطقه گیلان

نوبت اول

شناسه آگهی: ۱۷۸۲۹۹۳

شهرداری زنجان در نظر دارد نسبت به برگزاری مناقصات عمومی برابر شرایط قید شده در اسناد از طریق سامانه نذارکات الکترونیکی دولت اقدام نماید. کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد مناقصه تا ارائه پیشنهاد قیمت مناقصه گران و بازگشایی پاکت‌ها از طریق سامانه نذارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس: www.setadiran.ir انجام خواهد شد و لازم است مناقصه گران در صورت عدم ضمیمه قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند. تاریخ انتشار مناقصه، دریافت اسناد و ارائه پیشنهاد به شرح مندرج در سامانه ستاد ایران می‌باشد.
 اطلاعات تماس دستگاه فراخوان جهت دریافت اطلاعات بیشتر در خصوص اسناد مناقصه و ارائه پیشنهادات: ۲۶-۲۲۳۳۳۳۳۳

ردیف	عنوان پروژه	مبلغ برآورد به ریال	میزان سپرده شرکت در مناقصه بر ریال	حداقل رتبه و گرایش مربوطه
۱۴-۲۴	عملیات تعمیرات ابنیه و تأسیسات برقی میدان ۱۵ خرداد	۲۰,۹۲۹,۷۴۳,۷۵۵	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حداقل پایه ۵ رشته ابنیه
۵-۴۱۴۰۳	مناقصه عمومی (فراخوان) شناسایی و انتخاب سرمایه‌گذاری پروژه مسکونی کوی شهریار به روش مشارکت مدنی	-	-	اشخاص حقیقی و حقوقی واجد شرایط

روابط عمومی اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان کرمانشاه



سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان کرمانشاه

آگهی تجدید مزایده عمومی یک مرحله ای

به شماره ۵۰۰۳۰۰۱۱۱۱۰۰۰۰۲۳

شناسه آگهی: ۱۷۸۴۳۲۲

(احتیاط و گذشت را در هنگام رانندگی فراموش نکنیم)

اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان کرمانشاه در نظر دارد **بهره‌برداری از یک باب غرفه حمل و نقل مسافر (اتوبوس) به مساحت ۲۵ متر مربع واقع در پایانه مرزی خسروی** را به صورت اجاره بدون اخذ سرقفلی با مبلغ اجاره بهای ماهانه ۱۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال و پایه سالانه ۱۸۰۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال (یک میلیارد و هشتصد میلیون ریال) به مدت یک سال از طریق برگزاری مزایده عمومی واگذار نماید. لذا متقاضیان واجد شرایط می‌توانند ضمن بازدید از محل پیشنهادی برای اخذ اطلاعات بیشتر و دریافت فرم شرکت در مزایده از تاریخ ۱۴۰۳/۰۶/۲۰ به سایت اینترنتی setadiran.ir مراجعه و یا با شماره تلفن: ۱۴-۸۳۳۸۲۴۹۹۱۲ (اداره امور بازرگانی و سرمایه‌گذاری) تماس حاصل نمایند.
 ضمناً آخرین مهلت ارائه پیشنهادات ساعت ۱۳:۰۰ مورخ ۱۴۰۳/۰۷/۱۴ و زمان بازگشایی پاکات ساعت ۱۰ صبح مورخ ۱۴۰۳/۰۷/۱۵ می‌باشد.

۲۳۴۵ / م الف

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۳/۰۶/۲۰ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۳/۰۶/۲۰

روابط عمومی اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان کرمانشاه



در چهارمین همایش ملی قرض نیکو انجام شد:

مدیرعامل هلدینگ پتروپالاش اصفهان مبلغ بر تر فرهنگ قرض الحسنه شناخته شد



اصفهان – معصومه قاسمی: چهارمین همایش ملی قرض نیکوکه با محوریت الگوی مطلوب تجویز منابع قرض‌الحسنه مرداد ماه امسال به میزبانی کمیته امداد امام خمینی (ره) استان اصفهان برگزار شد و از مدیرعامل هلدینگ پتروپالاش اصفهان به عنوان مبلغ برتر فرهنگ قرض الحسنه تجلیل شد. به گزارش روابط عمومی و بیسن الملل هلدینگ پتروپالاش اصفهان، در متن لوح سپاس رئیس کمیته امداد امام خمینی (ره) به مدیر عامل هلدینگ پتروپالاش اصفهان آمده است:

جناب آقای دکتر محسن فدیری

خیر محترم قرض الحسنه

در جامعه توحیدی، شخصیت های پای بند به ارزش های والای الهی در تفکری سعادت آفرین، فلسفه زندگی را تنها در خدمتگزاری به بندگان خداوند معنا کرده اند و هنگامی که با معنویت فرین گردد از اعتبار دیگر گونه و مضاعفی بهره مند خواهند شد.

اگر چه زبان در قدرانی از تلاش های بی دریغ و انسان دوستانه شما در راستای سپرده گذاری در صندوق قرض الحسنه امداد ولایت جهت پرداخت تسهیلات قرض الحسنه به نیازمندان، قاصر است، لیک از اعتماد شما به این صندوق قرض الحسنه و مشارکت دلسوزانه تان در این امر، تشکر و قدرانی نموده از حضرت احدیت برای شما سلامتی همراه با نشاط و عشق به خدمتگماری به محرومین را مستلث دارم.

امید است در سایه احکام نوبلی اسلام و معارف قرآن کریم و کوشش خیر خواهانه خیرین محترمی همچون شما، در زنده نگه داشتن این عمل خدایستانه که مخصوص اهل تقواست، موفق باشید.

سید مرتضی بختیاری

امام جمعه موقت گرگان:

همه بشریت منتظر یک منجی برای پایان جنایات هستند

گرگان – خبرنگار فرصت امروز: حجت الاسلام والمسلمین مهاجر گفت: الان همه بشریت منتظر یک منجی هستند تا این همه جنایات قطع شود.حجت الاسلام والمسلمین حاج شیخ محمد مهاجر ظهر امروز (جمعه ۱۶ شهریور) در خطبه‌های نماز عبادی سیاسی جمعه گرگان با اشاره به مناسبت های این هفته، گفت: این ایام مصادف با دورانی است که پیامبر خاتم در غار ثور بود.امام جمعه موقت گرگان افزود: ما هم باید همچون پیامبران و امامان خود با همه برخورد خوب داشته باشیم و با مردم به نیکی صحبت کنیم.وی با بیان اینکه بر امنن منجی عالم در همه ادیان الهی به آن پرداخته شده است، ادامه داد: خداوند به مومنین و صالحین وعده داده است و همه منتظر نجات انسان ها و بشریت از جنایات بشری و ظلم و جنایات هستند. حجت الاسلام والمسلمین مهاجر اظهارداشت: الان فقط مردم کرانه باختری و غرغ منطقه ظهور امام زمان (عج) نیتسند بلکه همه منتظر هستند.انان همه بشریت منتظر یک منجی هستند تااین همه جنایات قطع شود.وی خاطرنشان کرد:روز به روز به جنایات جنایتکاران اضافه می شود و الان بشریت به یک منجی عالم نیاز دار.امام جمعه موقت گرگان گفت:وظیفه ما مسلمانان این است که برای نابودی اسرائیل دست به دست هم دهیم و با این رژیم غاصب بختگیریم. وی افزود: امروز این رژیم غاصب به همه مسلمانان زور می گوید و اهل ظلم هستند.

خرید تضمینی گندم به شکل مطلوب در استان گلستان

گرگان – خبرنگار فرصت امروز: رضاعلی سسگونیو نماینده مردم شریف حوزه انتخابیه گرگان و آق قلا و عضو کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی ضمن حضور در اداره کل غله و خدمات بازرگانی استان گلستان با روح اله مهری مدیرکل غله استان دیدار کرد.در این دیدار روح اله مهری به ارائه گزارش حوزه اقامات صورت گرفته خرید تضمینی گندم در سال جاری و برنامه های پیش رو اشاره کل غله و خدمات بازرگانی استان پرداخت.در ادامه رضاعلی سسگونیو عضو کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی، ضمن اعلام رضایت از فرایند خرید تضمینی گندم در استان در سال جاری، به بیان بگیری های صورت گرفته در سطح ملی در خصوص باقی مانده مطالبات کشاورزان گندمکار استان گلستان پرداخت.

زمان استفاده گلستانی‌ها از برق با تعرفه گرمسیری پایان یافت

گرگان – خبرنگار فرصت امروز: مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق گلستان از پایان زمان استفاده مشترکان (خانگی، تجاری، اداری، خدماتی، کشاورزی و صنعتی) این استان از برق با تعرفه سه و چهار مناطق گرمسیری خبر داد و بیان کرد:امسال اعمال تعرفه گرمسیری از اول خرداد آغاز و تا پایان ۱۵ شهریور ادامه داشت.سیدناحمد موسوی اظهار کرد: با پایان یافتن زمان استفاده از تعرفه برق مناطق گرمسیری از این پرس مصرفی مشترکان با تعرفه شرایط عادی توسط شرکت توزیع محاسبه خواهد شد.وی اضافه کرد: شرکت توزیع نیروی برق گلستان افزون بر ۸۶۰ هزار مشترک خانگی، تجاری، اداری، خدماتی، کشاورزی و صنعتی دارد که امسال در روزهای اوج مصرف یعنی فصل تابستان روزانه به هزار و ۵۸۴ مگاوات برق مصرف کردند. موسوی ادامه داد: در استان گلستان ۶ شهرستان «آق قلا، گنبدکاووس، کلاله، مینودشت، گالیکش و مرو» نیز به مشمول تعرفه سه و هشت شهرستان دیگر هم مشمول تعرفه چهار گرمسیری مصرف برق هستند.مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق گلستان همچنین تاکید کرد: با توجه به پایان یافتن زمان استفاده از برق با تعرفه سه و چهار گرمسیری، مشترکان این شرکت باید برای جلوگیری از صدور قبوض نامتعرف با استفاده از روش‌های مدیریت مصرف نسبت به اصلاح و کاهش میزان مصرف برق خود اقدام نمایند.یافته وی، اعمال تعرفه سه و چهار مناطق گرمسیری در استان گلستان از سال ۱۳۸۲ و پدیدلیل گرمای بالای ۴۰ درجه اعمال شد.استان گلستان حدود ۲ میلیون نفر جمعیت دارد که در ۱۴ شهرستان، ۲۶ شهر و افزون بر هزار روستا و در گستره تقریبی ۲۱ هزار کیلومتر مربع سکونت دارند.

نماینده ولی فقیه و امام جمعه یزد:

دانشگاه آزاد یزد تولیدات پوشاک خود را، علاوه بر مدارس سما در کل کشور گسترش دهد

یزد – سید محمد جواد عرفان فر : نماینده ولی فقیه و امام جمعه یزد گفت: دانشگاه آزاد اسلامی یزد باید تولیداتی با کیفیت بالا و قیمت مناسب داشته باشد تا بتواند تامین کننده پوشاک کل کشور باشد.

به گزارش روابط عمومی دانشگاه آزاد اسلامی استان یزد، آیت الله محمدرضا ناصری نماینده ولی فقیه و امام جمعه یزد در بیستمین جلسه هیات امنای دانشگاه آزاد اسلامی استان یزد، حرکت دانشگاه آزاد اسلامی در جهت تولید پوشاک مدارس را کاری مثبت برشمرد و گفت: وضعیت تولید پوشاک در کشور مناسب نیست. این در حالیست که فرصت‌های خوبی در این صنعت وجود دارد.

آیت الله ناصری ادامه داد: جمعیت بالای ۸۵ میلیون نفر در کشور، نیاز زیادی به تولید محصولات در حوزه پوشاک دارد که فعالیت در این زمینه منجر به درآمدزایی، رشد تولید و اشتغال دانش آموختگان در رشته های مرتبط با این صنعت خواهد شد. نماینده ولی فقیه و امام جمعه یزد به تشریح وضعیت پوشاک کشور پرداخت و گفت: در حال حاضر سالانه میلیاردها دلار پوشاک از کشورهای مختلف مانند ترکیه و چین وارد کشور می شود که این موضوع منجر به خروج ارز از کشور، ضربه به اشتغال و تولید را به دنبال دارد.

آیت الله ناصری ادامه داد: دانشگاه آزاد اسلامی حرکتی آغاز کرده است و باید تولیداتی با کیفیت بالا و قیمت مناسب داشته باشد و تولیدات خود را به غیر از پوشاک مدارس در سایر زمینه های این صنعت در کل کشور گسترش دهد.

وی در ادامه پیشنهاد داد: در زمینه کشاورزی دانشگاه می تواناقدامات موثری را انجام دهد، چون محصولات کشاورزی رابطه مستقیمی با رزق و روزی مردم دارد و در جهت بهبود امنیت غذایی و بهداشت کل جامعه نقش به سزایی ایفا می کند. آیت الله ناصری با تاکید بر فعالیت های فرهنگی در دانشگاه آزاد اسلامی یزد گفت: کارهای بیشتری باید در این زمینه انجام داد و در جلسات تاکید بیشتری بر رشد فعالیت‌های فرهنگی باشد.

وی در مورد تقویت مدارس سما و پها دادن به گرایش علوم انسانی در این مدارس گفت: فارغ التحصیلان این گرایش در شغل هایی مانند نظارت‌ر معلمی، استاد دانشگاه مشغول به کار می شوند، نقش به سزایی در هدایت و رشد تربیتی و فرهنگی جامعه دارند. لذا نقش تفکر و تعقل را در حل مسائل جامعه باید تقویت کرد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب هرمزگان مطرح کرد:

بهره مندی ساکنان روستای گل اندام فین از آب شرب پایدار



بندرعباس – خبرنگار فرصت امروز: مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب هرمزگان از بهره مندی ساکنان روستای گل اندام فین از آب شرب پایدار خبر داد. عبدالحمید حمزه پور مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب هرمزگان با اشاره به اتمام حجم عملیات آیرسانی به روستای گل اندام افزود: در این راستا، یک حلقه چاه حفر و شبکه برق و خط انتقال آب آن نیز به سرانجام رسید. وی افزود: اجرای این طرح با اعتباری بالغ بر ۱۵ میلیارد ریال انجام و ۳۰ خانوار این روستا از آب شرب پایدار بهره مند شدند.

مدیرعامل سازمان مدیریت پسماند شهرداری اصفهان خبر داد:

کاهش دفن مستقیم پسماند شهری با احداث سکوی بارگیری میدان جوان

اصفهان – لیلیا قاسمی: مدیرعامل سازمان مدیریت پسماند شهرداری اصفهان گفت: با احداث سکوی بارگیری پسماند

میدان جوان دفن مستقیم پسماند شهری به میزان حداقل ۱۰ تن در روز کاهش می یابد.

به گزارش اداره ارتباطات رسانهای شهرداری اصفهان، غلامرضا ساکنی با اعلام این خبر گفت: سکوی بارگیری پسماند میدان جوان از مهم‌ترین پروژه‌های سازمان مدیریت پسماند شهرداری اصفهان است که براساس ضرورت، تصمیم به اجرای آن گرفتیم.

وی با اشاره به ضرورت‌های احداث این سکوی بارگیری بیان کرد: ایجاد بستر مناسب جهت احداث صنایع تبدیلی، امکان اعمال کنترل‌های بهداشتی و زیست محیطی و افزایش درآمد‌های شهرداری از برداشش اقلام بازیافتی مهمترین دلایل برای اجرای این پروژه به شمار می‌رود.

مدیرعامل سازمان مدیریت پسماند شهرداری اصفهان با اشاره به بودجه مورد نیاز برای اجرای این پروژه گفت: براساس برآوردهای صورت گرفته، این پروژه برای تکمیل نیازمند ۱۶۰ میلیارد ریال اعتبار است.

وی در خصوص دستاوردهایی که اجرای این پروژه به دنبال دارد، تصریح کرد: کاهش دفن مستقیم پسماند شهری به میزان حداقل ۱۰ تن در روز می‌توان از مهمترین دستاوردهای این پروژه برشمرد. همچنین افزایش درآمد سازمان مدیریت پسماند، افزایش جمع آوری اقلام بازیافتی به میزان ۴۰۰ تن در سال و جلوگیری از اختلال زباله، ضایعات و پسماندهای سبز از نتایج است که اجرای این پروژه به دنبال خواهد داشت.

ساکتی خاطرنشان کرد: تا کنون اسناد فنی و حقوقی پروژه تهیه شده و در مرحله تأیید طراحی توسط سازمان طراحی شهرداری اصفهان قرار دارد.

مفقودی

برگ سبز کمیته‌ای کامیون کشنده مدل ۱۳۸۶ به شماره پلاک ۸۵۶۱۶۲ ایران ۶۲۷ شماره موتور ۰۵۳۷۷۶۰۷شماره شاسی ۰۵۵۰۲NAZD۴۴۳۲۰۱E۰۷ شماره ساقط میبلشد

سربله



سازمان آگهی‌ها

۸۸۹۳۶۶۵۱

مدیر کل تعاون، کار و رفاه اجتماعی استان مرکزی خبر داد:

آغاز ۱۵ ویژه برنامه در هفته تعاون در استان مرکزی



۲هزار میلیارد تومانی کشور به این استان از شهرومرماه سال گذشته تاکنون، ۴۱۰ میلیارد ریال است که یک‌هزار و ۵۰۰ میلیارد ریال آن پرداخت شده است. سید علی‌رضا حسینی معاون افزود: اعتبار تخصیص یافته به استان مرکزی از محل خط اعتباری سه‌هزار میلیارد تومانی نیز در این مدت، ۵۵۰ میلیارد ریال است که ۱۰۰ درصد این رقم معادل ۵۵۰ میلیارد ریال پرداخت شده است.

وی بیان کرد: اعتبار تخصیص یافته به استان مرکزی در زمینه ازدواج هم ۲۴۵ میلیارد ریال است که ۸۹ درصد این مبلغ معادل ۲۱۹ میلیارد ریال پرداخت شده است. مدیر بانک توسعه تعاون استان مرکزی ادامه داد: اعتبار تخصیص یافته فرزندآوری در این استان ۲۸ میلیارد ریال است که تاکنون ۲۲ میلیارد ریال آن معادل ۷۹ درصد پرداخت شده است.

حسینی معصوم اظهار کرد: تسهیلات پرداختی در پنج ماه ابتدایی امسال توسط این بانک در استان مرکزی به ۱۱ هزار و ۳۳۵ میلیارد ریال رسیده که در قالب ۲ هزار ۲۵ و پرونده پرداخت شده است.

وی گفت: پرداخت این میزان تسهیلات نسبت به مدت مشابه در سال گذشته ۹۰ درصد افزایش داشته است. مدیر بانک توسعه تعاون استان مرکزی ادامه داد: تفاهنامه خط اعتباری هشتت هزار میلیارد تومانی با عاملیت بانک توسعه تعاون نیز اخیراً به مبلغ یک‌هزار و ۵۷۵ میلیارد ریال ابلاغ و تخصیص یافته است.

مدیرکل تعاون، کار و رفاه اجتماعی استان مرکزی افزود: ۱۱۵ شرکت تعاونی در مجموع به مرحله داوری رسیدند و از این تعداد ۶ شرکت تعاونی به عنوان برتر استانی و سه شرکت شایسته تقدیر شدند.

مدیر بانک توسعه تعاون استان مرکزی هم در این نشست گفت: اعتبار تخصیص یافته از محل خط اعتباری

با افتتاح اولین مدرسه کودکان استثنایی هوشمند؛

شهر جدید سهند روی مدار توسعه



سازه، تعدادی در مرحله بی سازی و برخی دیگر از جمله بزرگترین و اولین مدرسه کودکان استثنایی هوشمند به افتتاح رسیده است.

اخیرا و در ایام هفته دولت نیز با اهتمام دکتر محمد محمدی شهردار شهر جدید سهند ناوگان حمل و نقل عمومی این شهر تجویز و توسعه پیدا کرد و شاهد ورود اتوبوس ها، مینی بوس های ون و تاکسی های جدید بودیم که اسباب رضایت شهروندان و ساکنان سهند را فراهم ساخت.

شهر جدید سهند در ۲۵ کیلومتری جنوب تیریز واقع شده و در حدود ۳۵ هزار واحد مسکن مهر در فازهای دو، سه و چهار این شهر احداث شده و از کائون های اصلی اجرای طرح نهضت ملی مسکن در آذربایجان شرقی است.

طرح جامع شهر جدید سهند در جنوب غربی تیریز در سال ۱۳۷۷ برای جمعیت ۹۰ هزار نفر تصویب شد که در بازرگری طرح جامع به ۲۵۰ هزار نفر افزایش یافت. طرح تفصیلی این شهر نیز در سال ۱۳۸۶ تصویب و در سال ۱۳۸۷ برای جمعیت ۱۸۰ هزار نفر به شرکت عمران شهر جدید سهند ابلاغ شد. مساحت شهر با توجه به فازهای پنجگانه شهر حدود ۲ هزار و ۵۰۰ هکتار است.

دست یابی به دانش فنی ساخت موتورهای توان بالا توسط سازندگان داخلی



پس از تست‌های حین تولید و گذشت چندین ماه، تجهیز یادشده عملکرد قابل قبولی داشته است. از این رو از حمایت مدیریت و کارگروه مربوطه که ریسک بالای کار را پذیرفتند و در این زمینه تلاش کردند تشکر و قدرانی می‌نماییم.

مهدی قاسمی، رئیس دفتر فنی تعمیرات سباینز گفت: هزینه زیاد واردات و وجود تحریم‌ها، کارشناسان فولاد مبارکه را بر آن داشت تا در راستای حمایت از تولید داخلی، بومی‌سازی این دو تجهیز را در دستور کار خود قرار دهند. بومی‌سازی استاتور و قطب‌های موتور ۶ مگاوات قفسه‌ها که از موتورهای حیاتی خود طرح فولاد سبا به شمار می آید، ضمن اینکه باعث شد به دانش فنی ساخت این قبیل موتورها دست یابیم و کشورمان از واردات این تجهیز بی‌نیاز شود، فرایند و زمان تأمین این قبیل موتورها را هم بسیار کوتاه‌تر و سریع‌تر کرد.

با برپایی میز خدمت شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی آذربایجان شرقی؛

راشدی بر تداوم راه شهدای خدمات تاکید کرد

آیت الله شهید آل هاشم امام جمعه محبوب و مردمی شهر تبریز بر ادامه راه شهدای خدمت تاکید کرد. علاوه بر مسئولین واحدهای مختلف، راشدی مدیر شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه آذربایجان شرقی شخصا در محل خدمت، پاسخگوی سئوالات و درخواست های شهروندان و مراجعان بود و در خصوص طرح تخصصی نگاهداری در مسیر، بر اساس اسناد حمل برخط، نحوه درخواست احداث ایستگاه های عرضه مواد نفتی و سی ان جی، درخواست فرآورده های نفتی و گاز مایع، توضیحات، مساعدت و راهنمایی لازم را ارائه داد.

مدیرعامل شرکت ملی نفت در نشست با حفار مردان صنعت نفت :

قانون تجارت و انضباط عملکردی باید سرلوحه کار شرکت ملی حفاری باشد



فرصت امروز – ماهان فلاح: مدیریت و مسئولین شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه آذربایجان شرقی با برپایی میز خدمت و ارتباط مردمی در مصلی بزرگ حضرت امام خمینی (ره) تبریز پاسخگوی درخواست‌ها و سئوالات شهروندان شدند.

ناصر راشدی مدیر شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه آذربایجان شرقی با حضور در محل استقرم میز خدمت در مصلی بزرگ حضرت امام خمینی تبریز (ره)، ضمن گرامیداشت یاد و خاطره شهدای خدمت به ویژه

پخش اذان در میدان‌ها و چهارراه‌های اصلی شهر یزد

یزد – سید محمد جواد عرفان فر : معاون سیاسی، امنیتی و اجتماعی استاندار یزد: همه میادین و چهارراه‌های اصلی یزد که مربوط به شهرداری است به سیستم صوتی برای پخش اذان مجهز شود. معاون سیاسی، امنیتی و اجتماعی استاندار یزد با اشاره به کمبود نمازخانه در برخی مجتمع‌های بین راهی جاده‌های استان افزود، هر دستگاه موظف شد با توجه به شرایطی که دارد وظیفه خود را انجام دهد تا مسافران‌ی که در جاده‌ها تردد می‌کنند، دغدغهٔ آدای این فریضه الهی را نداشته باشند.

عزیزی همچنین به برگزاری اجلاس استانی نماز اشاره کرد و اظهار داشت: دهمین اجلاس استانی نماز در نیمه دوم آبان ماه به میزبانی شهرستان اردکان برگزار خواهد شد.

تخصیص پروژه به ۴۱۸ متقاضی طرح نهضت ملی مسکن شهرستان فریدن

وی افزود: از این تعداد، افزون بر ۱ هزار و ۱۰۰ متقاضی بالایش و برای ۴۱۸ نفر تخصیص پروژه انجام شده است.

به گفته فرجی، واگذاری در شهر داران، به صورت گروه ساخت در ۳ سایت شامل شهرک ۷۵ هکتاری زاگرس در ۱۲۰ پلاک برای ۲۶۰ متقاضی بوده که همگی پلاک های خود را دریافت کرده اند.

رئیس اداره راه و شهرسازی شهرستان فریدن ادامه داد: سایت تأمین اجتماعی به مساحت ۳ هزار مترمربع شامل ۱۸ پلاک برای ۴۵متقاضی، از



شرکت برق منطقه‌ای خوزستان مسئولیت تامین برق در ۲ استان خوزستان و کهگیلویه و بویراحمد را بر عهده دارد.

اراک – فرناز امیدی: مدیرکل تعاون، کار و رفاه اجتماعی استان مرکزی گفت: ۱۵ ویژه برنامه به مناسبت هفته تعاون در این استان هدفگذاری شده که تا ۲۲ شهریورماه اجرا می‌شود.

جمشید امیدی روز شنبه در نشست خبری به مناسبت هفته تعاون، در جمع خبرنگاران در اراک، افزود: افتتاح ۹ پروژه عمرانی و تعاونی با سرمایه ثبتی اولیه ۲ هزار و ۲۴۰ میلیارد ریال و اشتغال ۱۸۹ نفر، برپایی میز خدمت و تجلیل از تعاونی‌های برتر، بخشی از این برنامه‌ها است. وی بیان کرد: دیدار کارکنان بخش تعاون با نماینده ولی فقیه در استان مرکزی و بازدید از شرکت‌های تعاونی، بخش دیگری از برنامه‌ها است.

مدیرکل تعاون، کار و رفاه اجتماعی استان مرکزی ادامه داد: ۵۰ شرکت تعاونی جدید با یک‌هزار و ۴۲۶ فرصت شغلی از شهرومرماه پاسرال تاکنون در استان مرکزی تشکیل شده است. امیدی اظهار کرد: در این مدت از ۱۹۹ شرکت بازدید و ۲۰۹ مجمع تعاونی نظارت شده

و مشکلات ۴۹ شرکت تعاونی هم در کمیته مربوطه بررسی شده است. وی گفت: صادرات ۳۰ میلیون دلار ی شرکت‌های تعاونی، افزایش اعضای یک‌هزار و ۹ نفره در شرکت‌های تعاونی و ارائه ۲۲ هزار و ۸۰۶ نفر ساعت آموزش و توانمندسازی اعضای تعاونی‌ها از دیگر توفیقات صورت گرفته طی یک سال گذشته است.

مدیرکل تعاون، کار و رفاه اجتماعی استان مرکزی ادامه داد: ۲ هزار و ۲ شرکت تعاونی فعال در استان

فرصت امروز – ماهان فلاح: نائب رئیس هیئت مدیره شرکت مادر تخصصی عمران شهرهای جدید از هشت مدرسه در حال ساخت شهر جدید سهند بازدید کرد.

مختار محمدی در این بازدید با بررسی آخرین روند ساخت هشت مدرسه تکلیف شده در شهر جدید سهند، از پیگیری و مکاتبه با شرکت مادر تخصصی جهت تخصیص منابع مالی مورد نیاز خبر داد.

وی در ادامه از آخرین وضعیت طرح های در آستانه افتتاح نهضت ملی مسکن از جمله پروژه‌های چشمه، شقایق، آزاده، کوی شهید تجلانی و... نیز بازدید کرد.

وی آخرین روند طرح های نهضت ملی مسکن را مورد بررسی قرار داد و در نهایت مقرر شد تا مکاتبات و پیگیری‌های لازم برای تعیین تسهیلات انجام شود.

ساخت هشت باب مدرسه در سهند آغاز شده که تعدادی در مرحله اجرای

اصفهان – فایزه مرادیان – با همکاری کارگروهی متشکل از واحدهای تعمیرات نورد، دفتر فنی تعمیرات سبا، واحد بومی‌سازی و خرید فولاد مبارکه و با اعتماد به توان و تخصص شرکت‌های سازنده داخلی، موتورهای سنگرون ۶ مگاوات قفسه‌های نورد فولاد سبا با موفقیت بومی‌سازی و علاوه بر صرفه‌جویی یک میلیون یورویی، کشور از واردات این نوع موتور بی‌نیاز شد.

مهدی ناظم‌ارغایان، رئیس نورد فولاد سبا گفت: با توجه به اینکه رفع مشکلات تأمین قطعات و تجهیزات استراتژیک خطوط تولید یکی از مهم‌ترین اهداف فولاد مبارکه است، بومی‌سازی استاتور موتور قفسه ۷ نورد سبا در اولویت قرار گرفت و با تشکیل جلسات مشترک با واحدهای بومی‌سازی، دفتر فنی تعمیرات و شرکت سازنده این مهم رقم خورد و در حین فرایند ساخت نیز بازرسی‌ها و تست‌های مختلف به همراه کارگروه مربوطه انجام و پس از آن، در زمان مناسب عملیات نصب و راهاندازی صورت گرفت. به لطف خداوند



اهواز – شسینم قجابوند: مدیرعامل شرکت ملی نفت ایران در نشست با مدیران و مسئولین شرکت ملی حفاری ایران بر فعالیت این شرکت بر مبنای قانون تجارت، مشتری‌مداری و انضباط عملکردی تاکید کرد. حمید بورد مدیرعامل شرکت ملی نفت ایران پس از ادای احترام به مقام شلماع شهدای ملی حفاری:در نشست با مدیران و مسئولین ملی حفاری عملکرد، فرصت ها و چالش های شرکت ملی حفاری ایران را مورد بحث و بررسی قرار داد.

در ابتدای این جلسه که در سالن جلسات ساختمان مرکزی شرکت ملی حفاری ایران برگزار شد، دکتر حمیدرضا گلپایگانی مدیرعامل گزارش مرسوموی از عملکرد و اقدامات صورت گرفته و همچنین برنامه های اتی شرکت در حوزه



اصفهان – معصومه قاسمی: رئیس اداره راه و شهرسازی شهرستان فریدن

از تخصیص پروژه به ۴۱۸ متقاضی طرح نهضت ملی مسکن این شهرستان

خبر داد.

به گزارش پایگاه خبری وزارت راه و شهرسازی از استان اصفهان؛ عبدالرضا فرجی رئیس اداره راه و شهرسازی شهرستان فریدن اظهار کرد: مجموع متقاضیان طرح‌های نهضت ملی و اقدام ملی مسکن در این شهرستان، بیش از ۳ هزار و ۱۰۰ نفر بوده است.

نصب بانک خازنی در پست برق فوق توزیع ایذه

اهواز – شسینم قجابوند: مدیر امور بهینه‌سازی شرکت برق منطقه‌ای خوزستان گفت: یک دستگاه بانک خازنی ۴۸ مگاوازی به ظرفیت پست برق فوق توزیع ایذه اضافه شد. رضا بدیعی فر بیان کرد: پست برق فوق توزیع ۱۲۲ به ۳۳ کیلوولت ایذه ۱۵۰ مگاوات امیر ظرفیت داشته و وظیفه تأمین قسمتی

از بار شهرستان را بر عهده دارد.

بدیعی افزود: برای تصحیح افت ولتاژ و بارگیری بیشتر از ظرفیت منصوبه ترانس، سوم پست مذکور، یک دستگاه بانک خازنی، در قالب پروژه‌های اصلاح

نویسنده: علی آل‌علی

اختلاف نظر میان مدیران و سهامداران امری نیست که مربوط به امروز یا دیروز باشد. در طول تاریخ کسب و کار نوین همیشه میان کسانی که به عنوان سرمایه‌گذار یا به عرصه کسب و کار گذاشته و آنهایی که مدیر بنگاه‌های تجاری بوده‌اند، اختلافات زیادی وجود داشته است. این دیدگاه‌های متعارض بیشتر از اینکه نکات فنی باشد، به این نکته برمی‌گردد که سهامداران بیرون گود نشسته و انتظار دارند مدیران که داخل گود هستند، درست طبق انتظارشان عمل کنند. البته مدیران هم دست‌شان در پوست گردوست؛ چراکه از یک سو نیاز به تامین مالی با کمک سهامداران دارند و از سوی دیگر نمی‌توانند منطق بازار را نادیده بگیرند.

یک ایده هوشمندانه برای سر و سامان دادن به اختلافات قدیمی سهامداران و مدیران تلاش برای بهبود ارتباط و تعامل میان این دو گروه است. بی‌شک اگر از طرفداران فیلم‌های اکشن باشید، بی‌توجهی به چنین اختلافی یک مسابقه بوکس تمام عیار را به همراه خواهد داشت. با این حال چنین اتفاقی اصلا به شما برای بهبود وضعیت برندگان کمک نخواهد کرد. به همین خاطر ضروری است قبل از اینکه اوضاع خیلی بهم بریزد، فکری به حال این رابطه متزلزل کنید.

یادتان باشد، شما به عنوان مدیر یا صاحب کسب و کار ابتکار عمل اصلی را در دست دارید. بنابراین اصلا نباید قافیه‌ها در برابر دیگران باخته یا خیال کنید چنین اتفاقاتی طبیعی است. در عوض ما در این مقاله قصد داریم به شما نشان دهیم چطور می‌توانید بدون دردرس روابط‌تان با سهامداران را تقویت کرده و حتی بودجه بیشتری از این راه به دست بیاورید. اینطوری شما با یک تیر دو نشان خواهید زد؛ اول از همه وضعیت بودجه‌تان را سر و سامان می‌دهید و سپس یک رابطه پایدار با احتمال جذب سرمایه بیشتر ایجاد خواهید کرد. ماجرا به بخش جذابی رسید، نه؟ اجازه دهید بدون هیچ اتلاف وقت اضافه‌ای برویم سراغ اصل ماجرا. شما در این مقاله یاد می‌گیرید چطور از عهده روابط‌تان با سهامداران برآمده و از شر نصیحت‌های گاه و بی‌گاه‌شان خلاص شوید. پس قلم و کاغذتان را آماده کنید تا ماجراجویی‌مان را شروع کنیم.

بهبود روابط با سهامداران: ماموریتی ممکن و ضروری!

سهامداران معمولا خودشان را عقل کل می‌دانند؛ چراکه پول نسبتا کلانی در دست داشته و می‌توانند از نظر مالی اوضاع برندها را حسابی تغییر دهند. از سوی دیگر نیز کارآفرینان خیال می‌کنند همیشه باید با سهامداران مخالفت کنند؛ چراکه آنها پول‌های بادآورده دست‌شان است و هیچ چیزی درباره شرایط بازار نمی‌دانند.

ما در روزنامه فرصت امروز معتقدسیم در رابطه جدال بالا هر کدام از طرفین تا حدودی حق دارند. خب گاهی اوقات مدیران آنقدر درگیر فعالیت تجاری هستند که نیاز به زاویه دیدی متفاوت در بازار دارند. این امر به آنها کمک خواهد کرد تا درک بهتری از شرایط پیدا کنند. به علاوه، سهامداران نیز باید خودشان ا برای پذیرش شرایط متفاوت در بازار آماده نگه دارند. این مسئله به آنها کمک خواهد کرد تا ارزش سهام‌شان حفظ شود. خب مدیران که دوست ندارند به هر قیمتی شده اعتبارشان را بر باد دهند. پس تا حدی باید به مهارت و دانش آنها اعتماد کرد.

ما در ادامه سعی می‌کنیم برخی از نکات کلیدی برای بهبود روابط میان مدیران و سهامداران را مرور کنیم. اگر رابطه شما با سهامداران شرکت حسابی شرکاب است، می‌توانید از ایده‌های این مقاله برای بهبود هرچند جزئی کارتان استفاده کنید. خب همیشه اولین قدم سخت‌ترین قدم است، مگر نه؟ پس اجازه دهید بدون مقدمه برویم سراغ اصل ماجرا.

پیشقدم گفت‌وگو شوید؛ ریسکی که باید پذیرفت
خب شما به عنوان یک مدیر نمی‌توانید همیشه یک گوشه نشسته و انتظار داشته باشید دیگران خودشان را با شرایط شما سازگار کنند. بالاخره سهامداران هم کمی مغرور بوده و هیچ وقت اول از همه پیشقدم نمی‌شوند. این در حالی است که چنین تعلل‌هایی در نهایت به ضرر کسب و کار خودتان تمام خواهد شد. به همین خاطر ضروری است از نکات مناسب و کلیدی برای بهبود وضعیت تعامل با مخاطب‌تان سود ببرید. منظور ما پیشقدم شدن برای یک گفت‌وگوی مناسب است.

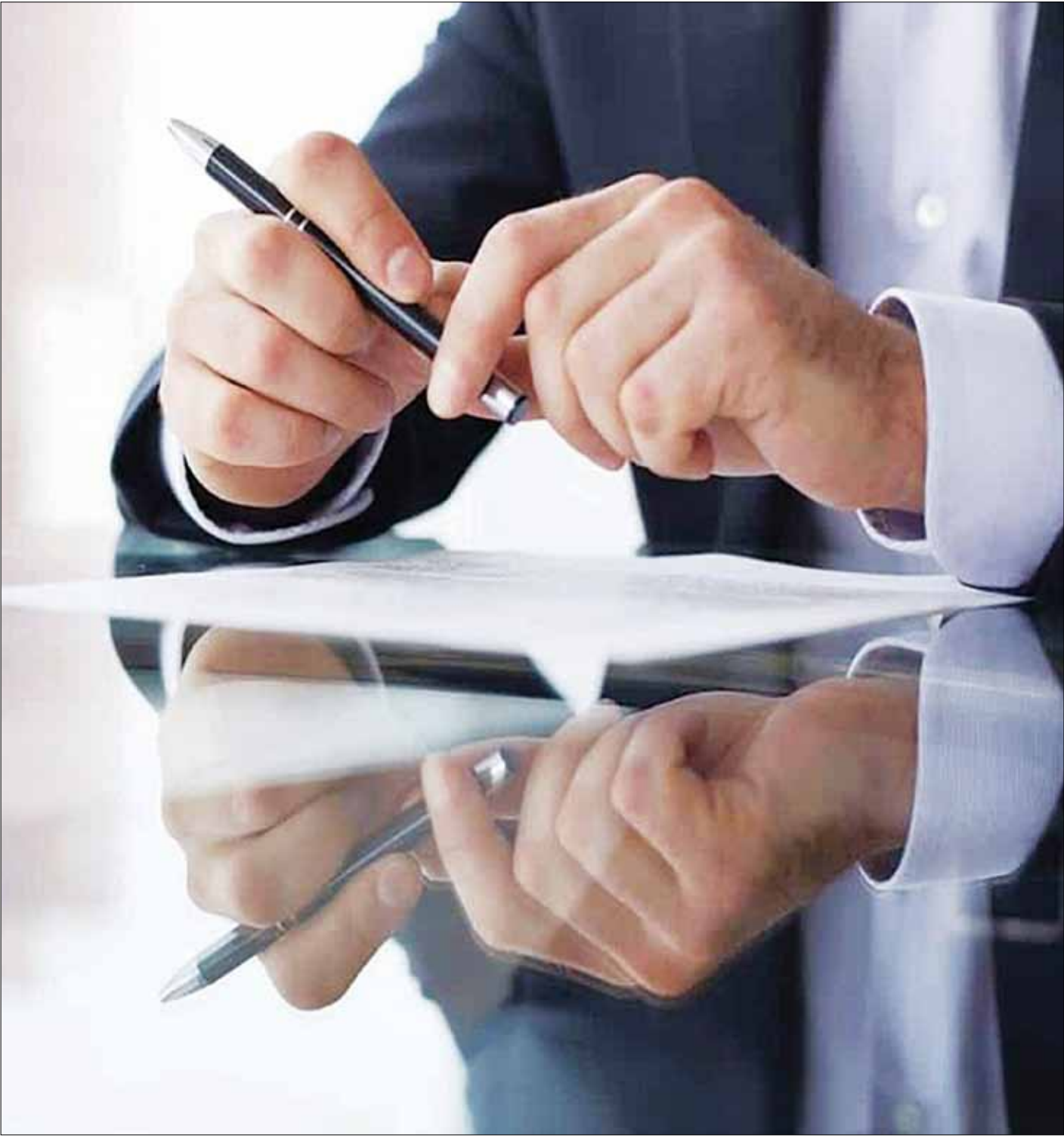
گاهی اوقات دشمنی‌های بی‌نهایت دیرینه با یک گفت‌وگوی صمیمی حل و فصل می‌شود. کلید موفقیت در این میان پیشقدم شدن شمامست. درست حدس زدید، این کار خیلی سخت است. به ویژه وقتی که اختلافات ریشه‌دار میان طرفین وجود داشته باشد. در این حال گاهی اوقات شما نیاز به تحمل سختی‌ها برای چشم‌انداز بهتر کسب و کارتان دارید. این امری است که می‌تواند به شما برای موفقیت بیشتر در بازار کمک کند.

ارتباط گرفته و از آنها برای گفت‌وگو دعوت به عمل بیاورید. در عوض نکاتی مثل ارسال ایمیل یا حتی پیامک مناسب خواهد بود. البته شما در متن مودرنظر باید نشان

دهید تا چه اندازه نسبت به این تعامل خوشبین هستید. وقتی شما اولین قدم را بردارید، طرف مقابل نیز کمی نرم خواهد شد. این مسئله‌ای است که می‌تواند به شما برای بهبود روابط از دست رفته‌تان کمک کند. یادتان نرود، در دنیای کسب و کار قبل از اینکه اوضاع برندگان به هم بریزد، باید فکری به حال تعامل با مخاطب کنید، وگرنه از یک جایی به بعد دیگر هیچ توانی برای اثرگذاری بر روی دیگران نخواهید داشت؛ چراکه دیگر کمتر کسی حرف شما را باور کرده و بدان اهمیت می‌دهد.

تنظیم زمان مشخص برای جلسات منظم: ایده‌ای کاربدی

وقتی ارتباط شما حالت مقطعی داشته باشد، انگیزه طرف مقابل برای تعامل با شما روز به روز کمتر خواهد شد. خب این اتفاق در زندگی روزمره نیز بی‌نهایت رخ می‌دهد. درست به همین خاطر بسیاری از مردم بدون



هیچ گفت‌وگو یا حرف مشخصی رابطه‌شان را با هم قطع می‌کنند. این امر می‌تواند ناشی از عدم تعامل منظم میان افراد باشد. به طوری که یکی از طرفین حس کند فقط وقتی دیگری نیاز یا مشکلی دارد، سراغشان را می‌گیرد. خب در این صورت چالش بی‌نهایت مهم و بزرگی رو به روی طرفین خواهد بود.

سناریوی بالا معمولا در دنیای کسب و کار نیز تکرار می‌شود. به طوری که سهامداران حس می‌کنند پس از سرمایه‌گذاری دیگر مدیران هیچ کاری با آنها ندارند. به همین خاطر به مرور زمان انگیزه‌شان برای تعامل با آنها کملا به صفر می‌رسد.

شما به عنوان قهرمان کسب و کارتان باید همیشه برنامه‌ای ویژه برای برد خود داشته باشید. ما در روزنامه فرصت امروز برنامه‌ریزی را رمز موفقیت در هر کاری می‌دانیم. مثلا قهرمان‌های المپیک را در نظر بگیرید؛ آنها با تمرین و تکرار مداوم توانسته‌اند به موفقیت‌های بزرگ دست پیدا کنند. اشتباه نکنید، شما قار نیست تبدیل به قهرمان‌های المپیک شوید. در عوض یک ایده هوشمندانه تلاش برای تقویت ارتباط با سهامداران از طریق برنامه‌ریزی منظم برای زمان‌بندی بهتر در زمینه ارتباط با مخاطب‌تان است. این امر به شما کمک خواهد کرد تا همیشه سهامداران را به مثابه مخاطب اصلی حوزه

فرصت امروز بررسی می‌کند

رازهای ارتباط بهتر با سهامداران شرکت

می‌آورد.

شما نمی‌توانید دنیای کسب و کار را یک جاده یکطرفه در نظر گرفته و طرف مقابل‌تان را از هر حقی برای اظهارنظر محروم کنید. خب با توجه به تنوع کسب و کارها ضروری است وضعیت یک برند براساس میزان اعتماد سهامداران نیز سنجیده شود. شما برای موفقیت در این حوزه اول از همه باید به طور منظم با سهامداران جلسه داشته باشید.

شاید جلسات هفتگی چندان نیاز نباشد، اما بد نیست هر دو هفته یکبار یا هر ماه جلسه‌ای با آنها ترتیب دهید. اینطوری دست کم حرف‌های اصلی آنها را شنیده و فرصتی برای اظهارنظر به آنها می‌دهید.

باور کنید یا نه، خیلی وقت‌ها سهامداران فقط دوست دارند حرف یا ایده‌شان شنیده شود. در این میان اصلا مهم نیست تا چه اندازه منطقی منسجم برای مدیریت شرایط

مالی در کنار خودتان نگه دارید. یادتان نرود، در دنیای کسب و کار بسیاری از برندها نیاز دارند به طور مداوم اعتماد مشتریان‌شان را کسب کنند. این امر درباره سهامداران نیز مصداق دارد. به همین خاطر ضروری است اعتماد در دنیای کسب و کارها ضروری است وضعیت یک برند براساس میزان اعتماد سهامداران نیز سنجیده شود. شما برای موفقیت در این حوزه اول از همه باید به طور منظم با سهامداران جلسه داشته باشید.

شاید جلسات هفتگی چندان نیاز نباشد، اما بد نیست هر دو هفته یکبار یا هر ماه جلسه‌ای با آنها ترتیب دهید. اینطوری دست کم حرف‌های اصلی آنها را شنیده و فرصتی برای اظهارنظر به آنها می‌دهید.

باور کنید یا نه، خیلی وقت‌ها سهامداران فقط دوست دارند حرف یا ایده‌شان شنیده شود. در این میان اصلا مهم نیست تا چه اندازه منطقی منسجم برای مدیریت شرایط



دارید. در هر صورت نکته طلایی فراهم‌سازی شرایطی به منظور بیان نکات مورد نظر سهامداران است. این امر در صورتی که به طور منظم دنبال شود، وضعیت‌تان در بازار را

به طور قابل ملاحظه‌ای بهبود خواهد بخشید. پس منتظر چه هستید؟ همین حالا دست به کار شده و اوضاع‌تان را تقویت کنید.

تعامل بر مدار روراستی: ضرورتی حیاتی

مدیران گاهی اوقات برخی از نکات مربوط به برندگان را از قصد با سهامداران در میان نمی‌گذارند. شاید این نکته را یک نگاه کلی مطلوب یا حتی جایز به نظر برسد، اما شما

نمی‌توانید بر مدار چنین تعامل‌هایی اوضاع‌تان در بازار را مدیریت کنید. این امر می‌تواند شک و تردید سهامداران را به طور فزاینده‌ای افزایش دهد.

یکی از نکات کلیدی که در رابطه میان شما و سهامداران باید همیشه رعایت شود، مسئله مربوط به صداقت است. خب شما نمی‌توانید نکات مهم کسب و کارتان را از آنها

پنهان کرده و در نهایت انتظار واکنش‌های مثبت از سوی آنها را داشته باشید. این مسئله‌ای است که می‌تواند شرایط را برای شما به طور قابل ملاحظه‌ای سخت نماید. بی‌شک سهامداران برخی از اطلاعات تخصصی درباره برندگان را درک نخواهند کرد. با این حال گزارش صورت حساب‌ها و همچنین بیان چشم‌انداز پیش روی برند در این میان اهمیت بسیار زیادی خواهد داشت. درست به همین خاطر ضروری است تا نوع نگاه‌تان نسبت به ارائه اطلاعات به سهامداران را تغییر دهید.

دک نکته کلیدی در این میان تلاش شما برای نشان دادن حسن نیت است. این یعنی باید اطلاعات و نکات کلیدی را طوری با مخاطب‌تان در میان بگذارید که همیشه احساس همراهی شما را پشت سرش داشته باشد. فقط در این صورت می‌توانید کمی هم که شده اوضاع را به سود خود تغییر دهید. پس نگران چه هستید؟ همین حالا دستت به کار شده و گزارش‌های دقیق و صادقانه به

آنها بدهید. بی‌شک ارائه برخی از اطلاعات در قالب گزارش‌های مکتوب ریسک زیادی دارد. بنابراین می‌توانید در کلیات مشترک‌تان برخی از نکات اساسی را بیان کنید. اینطوری دیگر ریسک درز اطلاعات به حداقل می‌رسد.

فراموش نکنید، در دنیای امروز هیچ چیز پنهان نمی‌ماند. به زبان ساده‌تر، دنیای مدرن عمر شفافیت بی‌حد و مرز است. پس اگر شما با سهامداران صادق نباشید، احتمالا آنها اطلاعات مورد نیازشان را از جایی دیگری تامین خواهند کرد. آن وقت شما می‌مانید و کلی توجیه که هیچ خریداری ندار.

به سهامداران گوش دهید: مسیری دوطرفه

تعامل میان سهامداران و مدیران معمولا بر مدار سخنرانی‌های بی‌پایان مدیران جریان دارد. انگار که سهامداران اصلا حرفی برای گفتن نداشته و شرایطشان گاهی اوقات دشوار نمی‌شود. این مسئله‌ای است که گاهی اوقات برای کارآفرینان سختی‌های زیادی نیز به همراه

کافی است کمی هم که شده خودتان را جای کسی قرار دهید که به عنوان سهامدار با برندگان همکاری دارد. اینکه شما متوجه توجه ویژه مدیران شده و بفهمید پس از بررسی‌های دقیق برای همکاری انتخاب شده‌اید، همیشه حس خوبی را منتقل می‌کند. بنابراین تحت هیچ شرایطی نباید این حس خوب را از مخاطب‌تان دریغ کنید؛ چراکه می‌تواند نتایج وحشتناکی برای برندگان به همراه داشته و حتی اوضاع را کمی به هم ریخته نماید.

انعطاف‌پذیری در قبول شرایط: پیش به سوی موفقیت

سهامداران معمولا با مدیرانی که شرایط را خیلی سخت و پیچیده می‌کنند، میانه خوبی ندارند. این امری است که می‌تواند شرایط را برای شما بی‌نهایت عجیب پیش برده و حتی فرصتی به منظور تعامل بهینه میان شما و مخاطب‌تان نیز ایجاد نکند. درست به همین خاطر ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم کمی انعطاف‌پذیری گام بلندی به سوی موفقیت محسوب می‌شود. این در حالی است که شاید بافشاری بر روی برنامه‌های قدیمی یا تک سویه مسیر برعکس را طی کند.

بی‌شک مدیران میانه چندان خوبی با شنیدن حرف‌های دیگران ندارند. به همین خاطر اگر شما به موقع دست به کار نشوید، اصلا بعید نیست در کوتاه‌ترین زمان ممکن توانایی‌تان برای تعامل درست و حساسی با مخاطب را از دست بدهید. آن وقت سهامداران تصویر خشک و انعطاف‌ناپذیری از شما در ذهن خواهند داشت. راستش را خواهید، تغییر چنین تصویری شاید ساده به نظر برسد، اما در عمل اصلا ممکن نیست. به همین خاطر بهتر است کمی هم که شده به فکر وضعیت تان در بازار باشید. خب گاهی اوقات کنار گذاشتن برنامه‌های قدیمی همیشه ایده چندان سختی نیست. بد نیست اینطوری به ماجرا نگاه کنید که با چنین روندی کارتان برای اثرگذاری بر روی مخاطب بی‌نهایت ساده‌تر خواهد شد. ماجرا جالب شد، نه؟ سعی کنید همیشه تصویر مناسبی از خودتان در ذهن سهامداران بسازید. این امر نه تنها رابطه فعلی شما با آنها را تقویت می‌کند، بلکه در یک چشم‌انداز وسیع موجب ترغیب دیگر سهامداران برای همکاری با شما خواهد شد. نتیجه این امر تنوع دسترسی به سهامداران مختلف بوده و شرایط شما را حسابی بهتر می‌کند.

تعیین اهداف و زمان‌بندی دقیق: وعده‌های پوچ ممنوع!

خیلی از مدیران در مواجهه با سهامداران دالما وعده‌های توخالی می‌دهند. این امر با هدف وقت خربدن به هر قیمتی صورت می‌گیرد. انگار که خریدن وقت اضافه به شما کمک خواهد کرد تا کارتان را بهتر پیش برده و نشان دهید تا چه اندازه آماده موفقیت در بازار هستید.

راستش را بخواهید، دیدگاه بالا شاید در کوتاهمدت دردی از شما دوا کند، اما یک راهکار بلندمدت محسوب نمی‌شود؛ چراکه به شما فرصت خوبی برای تعامل اساسی و سازنده با مخاطب نخواهد داد. به علاوه، شما در زمینه بهبود شرایط‌تان در ارتباط با سهامداران نیز پیشرفتی نخواهید کرد؛ چراکه دو دستی خودتان را در کانون اتهام و تردید قرار داده‌اید.

اگر یادتان باشد، ما در بخش‌های قبلی درباره ضرورت رویکرد صادقانه نسبت به سهامداران حرف زدیم. خب اگر شما حواس‌تان نباشد، خیلی زود در این رابطه با شکست‌های اساسی رو به رو می‌شوید. آن وقت دیگر هیچ فرصتی برای بهبود چشم‌اندازهای پیش روی‌تان نخواهید داشت. یک ایده مناسب در این میان تلاش برای تعیین اهداف شرکت به طور دقیق است. اینطوری دست کم سهامداران از روند فعلی فعالیت شما مطلع خواهند شد. به علاوه، شما این امکان را خواهید داشت که به بهترین شکل ممکن سطح تعامل‌تان با آنها را تقویت کنید؛ چراکه

دیگر چیزی برای پنهان کردن وجود ندارد.

شاید فکر کنید تعیین اهداف دیگر به معنای رهایی از دردرس است. خب در این صورت هنوز یک گام دیگر باقی مانده که باید نسبت به آن توجه نشان دهید. این گام در واقع مربوط به تعیین زمان‌بندی دقیق برای تحقق اهداف است. خب شما نمی‌توانید سهامداران را تا ابد منتظر تحقق اهداف نگه دارید. در عوض باید زمان‌بندی دقیقی برای تحقق اهداف‌تان داشته و به مخاطب نشان دهید تا چه اندازه کارتان جدی است.

توصیه ما در رابطه با زمان‌بندی تحقق اهداف دوگانه است. از یکسو شما باید خودتان را برای یک برنامه کوتاهمدت آماده کنید که جذابیت زیادی برای سهامداران داشته باشد و از سوی دیگران برنامه‌ای بلندمدت به آنها بدهید. این امر به شما کمک خواهد کرد تا در عین حال که نحوه فعالیت برندگان را برای سهامداران تشریح می‌کنید، کمی هم وضعیت برندگان را همراه نظم بیشتر سازید. این نکته جذابیت‌های بسیار بیشتری برای شما و کسب و کارتان به همراه خواهد داشت. پس بهتر است قبل از هر چیزی در این میان به فکر زمان‌بندی دوگانه باشید. اینطوری کارتان ساده‌تر شده و از سوی دیگر سهامداران نیز دالما شما را در متنگه برای تحقق سریع اهداف قرار نخواهند داد. ماجرا جالب شد، نه؟

سخن پایانی

مدیران معمولا در تعامل با سهامداران چالش‌های بسیار زیادی دارند. همین امر گاهی اوقات وضعیت یک شرکت را تا مرز ورشکستگی نیز پیش می‌برد. به همین خاطر ضروری است از توانایی‌های کسب و کار برای بهبود شرایط خود نهایت استفاده را ببرید. ما در این مقاله سعی کردیم برخی از نکات ساده و در عین حال کاربردی برای بهبود وضعیت مدیران در ارتباط با سهامداران را زیر ذره بین ببریم. این امر به شما کمک خواهد کرد تا رابطه‌ای پایدار و مناسب با مخاطب‌تان ایجاد کنید. پس به جای اینکه همچنان به هر قیمتی که شده روش‌های قبلی‌تان را پیش ببرید، بهتر است یکبار هم که شده به فکر استفاده از راهکار‌های تازه بيفتید. بی‌شک یکبار امتحان ایده‌های این مقاله وضعیت‌تان در رابطه با مخاطب را از این رو به آن رو خواهد کرد. پس منتظر چه هستید؟ همین حالا دست به کار شوید. اگر هم جایی به مشکل خوردید، مثل همیشه ما آماده کمک به شما خواهیم بود.

منابع:

https://www.tractivity.co.uk/blog/positive-steps-to-stakeholder-engagement-tips-1۰/
https://blog.jambo.cloud/improve-how-you-engage-with-stakeholders
https://www.apm.org.uk/resources/find-a-resource/stakeholder-engagement/key-principles