

<div><div>شنبه</div><div>۲۴ تیر ۱۴۰۲</div></div>
Sat.15 Jul 2023
۲۶ ذوالحجه ۱۴۴۴ - سال ۱۳۷۵
شماره ۲۲۷۵
اصفحہ ۵۰۰۰نومسان
www.forsatnet.ir

<div><div>سر مقاله</div></div>
دوگانگی
مدیریت و نظارت
علی نظافتیان
دبیر کمیسیون حقوقی کانون بانکها

بخشنامه اخیر بانک مرکزی مجموعه رهنمودهای شورای فقهی بانک مرکزی تحت عنوان «اھنمای اجرایی نظارت و تطبیق شرعی در موسسات اعتباری» را بی‌کم‌وکاست به بانک‌ها ابلاغ کرده است. بررسی به‌عمل آمده راجع به حدود اختیارات ناظرین شرعی در بانک‌ها و نیز جایگاه قانونی نهادی در نام دبیرخانه شورای فقهی بانک مرکزی حاکی است که در اواخر اسفندماه ۱۴۰۰ بانک مرکزی در بخشنامه‌ای مقرر کرد: «در هر بانک و موسسه اعتباری غیربانکی، یک نفر به عنوان «مسئول نظارت و تطبیق شرعی» تعیین گردد.» این خیر، موجی از حسد و گمان‌های رسانه‌ای در مورد تعداد ناظرین شرعی بانک‌ها در کل کشور و اعزام آنان به شعب بانک‌ها به وجود آورد. برای رفع این دل‌نگرانی‌ها چندی بعد «حسین میثمی»، سخنگوی شورای فقهی بانک مرکزی ضمن رد این گمانه‌زنی‌های رسانه‌ای تأکید کرد: «برخی خبرگزاری‌ها اعلام کردند در هر شعبه یک ناظر شرعی قرار است مستقر شود که این کذب محض است و تنها حدود ۲۰ نفر ناظر شرعی در بانک‌ها حضور خواهند داشت؛ چراکه براساس مصوبه شورای فقهی بانک مرکزی، در هر بانک یک نفر به عنوان ناظر شرعی تعیین خواهد شد.»

ادامه در همین صفحه

روزنامه مدیریتی - اقتصادی

فرصت امروز

برای کسب وکار آفرینی



رماراز گروه بریکس، جایگاه دلار را تهدید می کند؟

آینده دلار در نظام پولی جهان

دوگانگی مدیریت و نظارت

موسسه اعتباری نباید اجازه داشته باشد تا نظرات خود را بر نظرات مسئول نظارت و تطبیق شرعی تحمیل کنند.»

افزون بر آن، برخلاف اختیارات و مسئولیت‌های قانونی هیأت‌مدیره بانک‌ها، در بخشی از بخشنامه مورد بحث تأکید شده است: «برکناری مسئول نظارت و تطبیق شرعی لازم است با ذکر دلایل توجیهی توسط هیأت‌مدیره موسسه اعتباری و پس از تأیید شورای فقهی بانک مرکزی انجام شود.» و تأکید بر این مطلب که: «پس از تأیید مغایرت اعلامی توسط دبیرخانه شورای فقهی و اعلام آن به موسسه اعتباری، هیأت‌مدیره موظف است بلافاصله اجرای مقررہ داخلی مذکور را متوقف کند. در صورتی که به هر دلیل امکان توقف یکباره اجرای مقررہ وجود نداشته باشد، لازم است هیأت‌مدیره در نامه‌ای توجیهی، برنامه خود را برای انجام اصلاحات در بازه زمانی حداکثر چهارماهه به دبیرخانه شورای فقهی اعلام نماید.»

نکنه‌ای که اینجا تأکید بر آن ضروری است، این است که براساس مقررات برنامه ششم توسعه که فعلاً تنها مستند قانونی شورای فقهی بانک مرکزی است، آنچه قانوناً برای بانک‌ها لازم‌الاجراست صرفاً مصوبات شورای فقهی بانک مرکزی است؛ پیش‌بینی نشده است، اما بخشنامه اخیر بانک مرکزی برخلاف برنامه ششم توسعه، اجرای نظرات یک نهاد جدید به نام «دبیرخانه شورای فقهی» را نیز بر بانک‌ها لازم دانسته است. در این باره در بخشی از مصوبه اخیر شورای فقهی می‌خوانیم: «پس از تأیید مغایرت اعلامی توسط دبیرخانه شورای فقهی و اعلام آن به موسسه اعتباری، هیأت‌مدیره موظف است بلافاصله اجرای مقررہ داخلی مذکور را متوقف کند. در صورتی که به هر دلیل امکان توقف یکباره اجرای مقررہ وجود نداشته باشد، لازم است هیأت‌مدیره در نامه‌ای توجیهی، برنامه خود را برای انجام اصلاحات در بازه زمانی حداکثر چهار ماهه به دبیرخانه شورای فقهی اعلام نماید.»

اول، همان‌گونه که در بخشنامه «اھنمای اجرایی نظارت و تطبیق شرعی در موسسات اعتباری» نیز تأکید شده، در حال حاضر جایگاه قانونی شورای فقهی بانک مرکزی صرفاً متکی به ماده ۱۶ قانون برنامه ششم توسعه است. در قانون مورد اشاره می‌خوانیم: «برای حصول اطمینان از اجرای صحیح مصوبات بانکی بدون ربا در نظام بانک‌ی کشور و جهت نظارت بر عملکرد نظام بانکی و اظهارنظر نسبت به رویه‌ها و ابزارهای رایج، شیوه‌های عملیاتی، دستورالعمل‌ها، بخشنامه‌ها، چارچوب قرارداده‌ا و نحوه اجرای آنها از جهت انطباق با موازین فقه اسلامی، شورای فقهی در بانک مرکزی با ترکیب زیر تشکیل می‌شود. تبصره ۲ - مصوبات شورای فقهی لازم‌الرایه است.

رئیس کل بانک مرکزی اجرای مصوبات شورا را پیگیری و بر حسن اجرای آنها نظارت می‌کند. حکم این ماده نافی اختیارات و نظرات فقه‌ای شورای نگهبان در اصل چهارم (۴) قانون اساسی نمی‌باشد.» همان‌طور که در این قانون تصریح شده، فقط مصوبات شورای فقهی بانک مرکزی لازم‌الرایه است، آن هم با پیگیری

و نظرات رئیس کل بانک مرکزی. بنابراین مصوبات شورای فقهی بدون تأیید رئیس کل بانک مرکزی قابلیت اجرایی نخواهد داشت. همچنین در ماده ۱۶ برنامه ششم توسعه نه نهادی به نام «دبیرخانه شورای فقهی» پیش‌بینی شده و نه اینکه بانک‌ها و موسسات اعتباری مستقیماً موظف به رعایت مصوبات «دبیرخانه شورای فقهی» شده‌اند.

دوم، بانک مرکزی در اواخر سال ۱۴۰۰ ابتدا «مسئول نظارت و تطبیق شرعی» را به عنوان عضو کمیته رعایت قوانین و مقررات هر بانک معرفی کرد؛ بنابراین در بخشنامه مورد اشاره، «مسئول نظارت و تطبیق شرعی» فقط یکی از اعضای کمیته رعایت قوانین و مقررات هر بانک محسوب شده و نهادی مستقل از هیأت‌مدیره و هیأت عامل آن بانک محسوب نشده است.

سوم، در ادامه این روند، موضوع در حد عضویت «مسئول نظارت و تطبیق شرعی» در کمیته رعایت مقررات بانک باقی نماند. در شهریورماه ۱۴۰۱، بانک مرکزی مصوبه یک نهاد تازه‌تأسیس به نام «دبیرخانه شورای فقهی» را به بانک‌ها و موسسات اعتباری ابلاغ کرد. بدین ترتیب با این بخشنامه «دبیرخانه شورای فقهی» بدون آنکه در قانون برنامه ششم توسعه به رسمیت شناخته شده باشد، رسماً موجودیت یافت. پیوست بخشنامه نظارتی بانک مرکزی، «ضوابط ناظر بر نظارت شرعی در موسسات اعتباری غیربانکی» به عنوان یکی از مصوبات شورای فقهی بانک مرکزی، تهیه و عیناً بی‌کم‌وکاست به شبکه بانکی کشور ابلاغ شده است. در برخی از مواد این پیوست نظارتی می‌خوانیم:

« از تاریخ تأیید صلاحیت مسئول نظارت و تطبیق شرعی، طرح هر گونه مقررات داخلی به ویژه در حوزه شیوه‌های تجهیز و تخصیص منابع در هیأت‌مدیره بانک‌ها و موسسات اعتباری غیربانکی منوط به تأیید قبلی «مسئول نظارت و تطبیق شرعی» می‌باشد.

« چنانچه مسئول نظارت و تطبیق شرعی تمام یا بخشی از مصوبات هیأت‌مدیره بانک‌ها و موسسه اعتباری غیربانکی را مغایر با ضوابط فقه اسلامی و بانکداری بدون ربا تشخیص دهد، موظف است مراتب را به هیأت‌مدیره و دبیرخانه شورای فقهی بانک مرکزی اعلام نماید. هیأت‌مدیره بانک‌ها و موسسات اعتباری غیربانکی مسئول نظارت بر حسن اجرای این حکم هستند.

ماده یک پیوست نظارتی مورد اشاره عملاً مدیرعامل و هیأت‌مدیره بانک‌ها را در یک طرف و «مسئول نظارت و تطبیق شرعی» را در طرف دیگر قرار داده است. مسئولیت اداره هر بانک قانوناً برعهده کیست؟ پاسخ روشن است: برعهده هیأت‌مدیره و مدیرعامل بانک. بدین ترتیب سوال این است که آیا این چنین مسلوب اختیار کردن مدیریت و هیأت عامل بانک‌ها، به‌گونه‌ای که حتی «طرح هر گونه مقررات داخلی به‌ویژه در حوزه شیوه‌های تجهیز و تخصیص منابع در هیأت‌مدیره بانک‌ها و موسسات اعتباری غیربانکی» منوط به تأیید و تصویب «مسئول نظارت و تطبیق شرعی» بانک باشد، با اصول و مبنای حاکمیت شرکتی بانک‌ها منطبق است یا

خیر؟ پرسشی که قاعدتاً بانک مرکزی بایستی در مورد آن اعلام نظر کند.

چهارم، مجلس در آبان ماه ۱۴۰۱، قانون بانک مرکزی را تصویب کرد. در این قانون بنس‌ا به صلاحدید مجلس، جایگاه شورای فقهی بانک مرکزی از یک شورای تحت‌نظر رئیس کل بانک مرکزی به یکی از ارکان بانک ارتقا یافت. ماده ۱۸ این طرح قانونی در مورد صلاحیت‌های قانونی شورای فقهی بانک مرکزی گفته است: «برای حصول اطمینان از اجرای صحیح عملیات بانکی بدون ربا و جهت نظارت بر عملکرد نظام بانکی و اظهارنظر نسبت به رویه‌ها و ابزارهای رایج، شیوه‌های عملیاتی، دستورالعمل‌ها، بخشنامه‌ها، چارچوب قراردادها و نحوه اجرای آنها از جهت انطباق با موازین فقه اسلامی، شورای فقهی موظف است نسبت به مصوبات هیأت عالی و کمیته‌های ذیل آن که حسب تشخیص رئیس شورای فقهی واجد ملاحظات شرعی می‌باشد، اظهارنظر نموده و موارد عدم انطباق با شرع را توسط رئیس شورا کتبا به رئیس کل اعلام کند... همچنین شورا موظف است درخصوص مصوباتی که توسط رئیس کل به شورای فقهی ارجاع می‌شود یا توسط دبیرخانه یا به درخواست هر یک از اعضای شورای فقهی در دستور کار شورا قرار می‌گیرد، اظهارنظر نموده، موارد عدم انطباق با شرع را به رئیس کل اعلام کند. رئیس کل موظف است مصوبات شورای فقهی را پیگیری و بر حسن اجرای آنها نظارت کند.»

ظاهراً در این مرحله است که مسئولان ذی‌ربط بالاخره دریافتند که نهادی به نام «دبیرخانه شورای فقهی» با این همه وسعت اختیارات به تصویب قانونگذار نیساز دارد و نمی‌توان بی‌قانون نهادی را تأسیس و مدیران بانکی را ملزم به اجرای مصوبات آن کرد. به همین دلیل در یکی از بندهای ماده ۱۸ قانون بانک مرکزی برای مشروعیت‌بخشی به این نهاد تازه‌تأسیس مقرر شده: «شورای فقهی دارای دبیرخانه‌ای است که دبیر آن به پیشنهاد رئیس شورای فقهی و پس از تأیید اکثریت اعضای شورا، با حکم رئیس کل برای مدت دو سال منصوب می‌شود و انتخاب مجدد وی بلامانع است. ساختار دبیرخانه و شرح وظایف آن به تصویب شورای فقهی می‌رسد و توسط رئیس کل ابلاغ می‌شود.» ملاحظه می‌شود که حتی در همین قانون تصویب نشده، «دبیرخانه شورای فقهی» هم عرض شورای فقهی بانک مرکزی نیست تا مصوبات قانوناً برای مدیران شبکه بانکی کشور همانند مصوبات شورای فقهی لازم‌الرایه باشد، اما حسب اطلاع، شورای نگهبان این قسمت از ماده ۱۸ قانون بانک مرکزی را به علت داشتن بار مالی تأیید نکرده است. بر فرض تصویب نهایی این قانون، آیا رئیس کل بانک مرکزی ساختار و شرح وظایف «دبیرخانه شورای فقهی» را تاکنون به شبکه بانکی کشور ابلاغ کرده است؟

پنجم، مجمع تشخیص مصلحت نظام، مسأله ۱۸ قانون بانک مرکزی را مغایر با بند ۹ سیاست‌های کلی قانون‌گذاری تشخیص داده و تأکید نموده است: «تعریف شورای فقهی به‌عنوان یک رکن اصلی، به طوری که رئیس کل بانک مرکزی عضو این شورا باشد، به تضعیف جایگاه و اقتدار بانک مرکزی منجر خواهد شد.» بدین ترتیب، قانون بانک مرکزی و ماده ۱۸ راجع به حدود اختیارات شورای فقهی بانک مرکزی تاکنون مورد تأیید مجمع تشخیص قرار نگرفته است؛ بنابراین در حال حاضر تنها مستند قانونی شورای فقهی بانک مرکزی، ماده ۱۶ برنامه ششم توسعه است که در این قانون هم کمترین نشانی از نهادی با نام «دبیرخانه شورای فقهی» و اختیارات گسترده آن نیست.

با توجه به مجموع مباحث و قوانین مورد استناد می‌توان به نتایج زیر دست یافت:

شاخص کل بورس تهران به بازدهی هفتگی منفی ۶ درصد رسید

رشد ۱۸ برابری خروج پول حقیقی

فرصت امروز: شاخص کل بورس تهران در معاملات هفته گذشته به کانال ۲،۱ میلیونی سقوط کند و در تمامی روزهای هفته روند نزولی داشت. شاخص کل بورس در روز شنبه ۷ هزار و ۵۲۶ واحد، در روز یکشنبه ۱۸ هزار و ۷۷۰ واحد، روز دوشنبه ۱۷ هزار و ۸۷۲ واحد، روز سه‌شنبه ۲۰ هزار و ۱۶۱ واحد و روز چهارشنبه ۵۶ هزار و ۹۴۹ واحد افت کرد. بدین ترتیب، شاخص کل در پایان...

چرا سیاست‌های اقتصادی به هدف اصابت نمی‌کنند؟

بن‌بست حکمرانی اقتصادی

اقتصاد ایران در چند سال اخیر و بعد از تحریم‌های سال ۱۳۹۷ دچار بن‌بست حکمرانی اقتصادی شده است؛ یعنی هر سیاست و تصمیمی که از جانب دولت گرفته می‌شود چه درست و چه غلط در نهایت نتایج ویرانگری به همراه دارد؛ حتی آن تصمیماتی که عقلانیت اقتصادی، آنها را درست می‌داند و در سراسر اقتصاد جهانی اجرا می‌شوند، در ایران همین تصمیمات نتایج فاجعه‌باری در پی خواهند داشت. در واقع، می‌توانیم از یک بن‌بست ساختاری اقتصادی صحبت کنیم که تقریباً در آن مفاهیم اقتصادی، کارکرد خود را از دست داده‌اند و اکنون کل اقتصاد کشور در چنبره یک دور باطل گرفتار شده است. برای اینکه بفهمیم چگونه دولت در بن‌بست حکمرانی اقتصادی گرفتار شده است، نگاهی به برخی از سیاست‌ها و تصمیمات اقتصادی دولت می‌اندازیم تا نتایج آنها را ببینیم. نرخ بهره و آزادسازی یا افزایش نرخ ارز از جمله این موارد است. به گزارش پایگاه «انتخاب»، طی چند سال اخیر و بعد از تحریم‌های سال ۱۳۹۷، اقتصاد ایران دچار بن‌بست حکمرانی اقتصادی شده است، بدین معنا که هر تصمیمی که از جانب دولت گرفته می‌شود چه درست و چه غلط در نهایت نتایج ویرانگری به همراه دارد؛ حتی آن تصمیماتی که عقلانیت اقتصادی، آنها را درست می‌داند و در سراسر جهان اجرا می‌شوند، در ایران همین تصمیمات نتایج فاجعه‌باری در پی خواهند داشت. در واقع، می‌توانیم از یک بن‌بست ساختاری...

۳

هزار بنگاه املاک متخلف در ۲ ماه گذشته پلمب شد

ساماندهی واسطه‌گری مسکن

۲

<div><div>مدیریت و کسب‌وکار</div></div>
موقعیت‌یابی محصول (Product Positioning) چیست؟
<p>آیا بعد از مدت‌ها یک ایده درست و حسابی برای تولید محصول به سرتان زده و فکر می‌کنید دیگر همه مشکلات‌تان تمام شده است؟ بی‌شک طراحی محصولی که واقعا دردی از مشتریان دوا کند، دل هر کارآفرینی را حسابی قرص خواهد کرد. با این حال شما حتی اگر بهترین محصول دنیا را هم دم دست داشته باشید، تا وقتی مشتریان از آن باخبر نشوند، حتی یک سنت هم درآمدزایی نخواهید داشت. آنچه در این میان به شما برای تبدیل ایده‌تان به سوده‌های کلان کمک می‌کند، موقعیت‌یابی محصول است. این روزها همه مردم برای رونمایی از سری جدید گوشی‌های آیفون یا سامسونگ لحظه‌شماری می‌کنند. شاید در عمل فرق زیادی میان گوشی‌های این دو غول دیجیتال با بقیه رقبای مثل سونی یا موتورولا نباشد اما مسئولان اپل و سامسونگ طوری محصولات‌شان را باارزش جلوه داده‌اند که دیگر هیچ مشتری قید آنها...</p>
<div><div>۸</div></div>

اولا فرآیند قانونی نظارت فقهی هم در ماده ۱۶ قانون برنامه ششم توسعه و هم در ماده ۱۸ قانون بانک مرکزی که هنوز تصویب نهایی نشده است، مشخص است. آنچه بانک‌ها ملزم به اجرای آن هستند صرفاً مصوبات شورای فقهی است؛ لذا به نظر می‌رسد عرض و طول کردن تشکیلات و تشکیل یک نهاد هم عرض با نام «دبیرخانه شورای فقهی» فاقد مبنای قانونی است. دوگانگی مدیریت و نظارت در مجموع مقررات مورد اشاره مشهود است.

ثانیا برابر مقررات قانونی، آنچه بانک‌ها و موسسات اعتباری دولتی یا خصوصی قانوناً مکلف به اجرای آن هستند صرفاً مصوبات بانک مرکزی است. بانک مرکزی نیز مکلف است نظرات شورای فقهی را در مصوبات خود رعایت کند؛ بنابراین مسئولیت شرعی بودن مصوبات بانک مرکزی یا احراز آن به‌هیچ‌وجه در حوزه مسئولیت با عنوان تخصصی مدیران و کارشناسان و شعب بانک‌ها نیست. آب را باید از سرچشمه زلال و شفاف نگاه داشت. با وجود ادارات بازرسی در همه بانک‌ها، نیازی به نهاد جدید با نام «ناظرین شرعی» برای بازرسی از بانک‌ها نیست.

ثالثا مجموع مقررات مورد اشاره حاکی از آن است که ناظرین فقهی بانک‌ها می‌توانند علاوه بر نظارت فقهی در مدیریت بانک نیز مداخله کرده و تأثیرگذار باشند و این موضوع به طور بالقوه می‌تواند اختیارات و مسئولیت‌های هیأت‌مدیره، هیأت عامل و مدیرعامل بانک‌ها را تحت تأثیر قرار دهد و دوگانگی مدیریت و نظارت را به همراه آورد.

سخن پایانی آنکه، تصور نمی‌شود برای نظارت فقهی بر فرآیندهای بانکی در چارچوب مقررات ماده ۱۶ برنامه ششم، توسعه یا نظرین شرعی به حاکمیت قانون بندهای بانکی بدون ربا، کسی مخالف وجود یک نهاد قانونی با نام «شورای فقهی بانک مرکزی» باشد. عدم مغایرت فرآیندهای بانکی با اصول و موازین شرعی را همه پذیرفته‌اند، ولی در حال حاضر نهادی به نام «دبیرخانه شورای فقهی» فراتر از قانون و هم‌طور با شورای فقهی یا ناظرین شرعی به حاکمیت قانون فاقد مبنای قانونی مشخص است، به‌ویژه آنکه در این بخشنامه‌ها تأکید شده است: «از تاریخ تأیید صلاحیت مسئول نظارت و تطبیق شرعی، طرح هرگونه مقررات داخلی به ویژه در حوزه شیوه‌های تجهیز و تخصیص منابع در هیأت‌مدیره بانک‌ها و موسسات اعتباری غیربانکی منوط به تأیید قبلی «مسئول نظارت و تطبیق شرعی» می‌باشد.» و اینکه «مسئول نظارت و تطبیق شرعی باید در ایفای وظایف و انجام مسئولیت‌های خود به صورت مستقل عمل نماید؛ به‌طوری‌که بتواند تصمیماتی را که در رابطه با موضوعات مرتبط با مباحث شرعی می‌گیرد، به صورت مناسبی اجرا نماید.» مگر ناظر شرعی بانک مسئولیت اجرایی نیز دارد؟ در صورت تعارض بین نظرات بانکی مدیران بانک و نظرات شرعی ناظرین شرعی، تکلیف مشتریان چیست؟ دوگانگی مدیریت و نظارت در مقررات مورد اشاره مشهود است و قطعاً این دوگانگی، سرگردانی مدیران و مشتریان بانک‌ها را در پی خواهد داشت. بنابراین انتظار می‌رود که بانک مرکزی برای حل دوگانگی مدیریت و نظارت و رفع ابهامات قانونی و آگاهی‌بخشی مدیران بانک‌ها، مبنای قانونی بخشنامه شماره ۸۸۹۷۷ مورخ ۱۸ تیرماه ۱۴۰۲ به شبکه بانکی کشور ابلاغ نماید و تا رفع ابهام شود و زمینه اجرای مقررات قانونی در بانک‌ها بهتر فراهم آید.

نگاه

سازمان همکاری و توسعه اقتصادی هشدار داد

هوش مصنوعی علیه مشاغل تخصصی

انقلاب هوش مصنوعی، مشاغل تخصصی را تهدید می‌کند! سازمان همکاری و توسعه اقتصادی می‌گوید انقلاب هوش مصنوعی مشاغل با درجه بالای مهارت را در معرض بالاترین خطر ممکن قرار داده است و بخش امور مالی و حقوق بیش از دیگر مشاغل در معرض تهدید این انقلاب قرار دارند.

سازمان همکاری و توسعه اقتصادی در گزارش جدید چشم‌انداز اشتغال خود هشدار داد که اقتصادهای بزرگ جهان در آستانه انقلاب هوش مصنوعی قرار دارند؛ انقلابی می‌که می‌تواند در حوزه‌های به شدت تخصصی پزشکی، حقوق و امور مالی منجر به از بین رفتن مشاغل شود. مشاغل مورد تهدید ۲۷ درصد از آمار اشتغال در ۳۸ کشور عضو این سازمان از جمله انگلیس، ژاپن، آلمان و آمریکا را تشکیل می‌دهند. به گفته این سازمان، واضح است که پتانسیل برای جایگزینی مشاغل مبتنی بر هوش مصنوعی بسیار بالا است و همین موضوع نگرانی از کاهش دستمزد و از دست دادن مشاغل را افزایش می‌دهد. با این همه در حال حاضر هوش مصنوعی به جای جایگزین کردن مشاغل، تنها آنها را دست‌نخوش تغییر می‌سازد. این نگرانی وجود دارد که مشاغلی در امور مالی، پزشکی و فعالیت‌های حقوقی که افراد برای دستیابی به تخصص در هر یک از آنها باید سال‌ها زمان صرف آموزش کنند و وظیفه اصلی افراد در این مشاغل به تجربه انباشته برای تصمیم‌گیری متکی است، ناگهان در معرض اتوماسیون هوش مصنوعی قرار گیرند. در این گزارش آمده است تحولات سریع در ابزارهای هوش مصنوعی، در حدی که خروجی این ابزارها از خروجی مشاغل انسانی قابل تمایز نیست، همراه با کاهش هزینه‌های تولید و پذیرش سریع فناوری هوش مصنوعی به آن معناست که اقتصادهای عضو سازمان همکاری و توسعه اقتصادی در آستانه یک انقلاب هوش مصنوعی قرار گرفته‌اند که می‌تواند محیط‌های کاری را از اساس دست‌نخوش تغییر سازد. این سازمان برای جلوگیری از بروز چنین تغییریی خواستار اقدام فوری در زمینه اطمینان از استفاده مسئولانه و قابل اعتماد از هوش مصنوعی در محیط‌های کاری شده است.

براساس گزارش جدید، آمریکا، انگلیس، لوکزامبورگ و سوئد در مشاغلی که در معرض تهدید هوش مصنوعی قرار دارند، از کمترین سهم اشتغال برخوردارند، در حالی که آلمان، ایتالیا، مجارستان، اسلواواکی، لهستان و جمهوری چک از بالاترین سهم اشتغال در مشاغل در معرض تهدید برخوردارند. همچنین در گزارش آمده است که اقتصادهای عضو این سازمان هنوز در آستانه انقلاب هوش مصنوعی قرار دارند و سهم شرکت‌هایی که فناوری هوش مصنوعی را به کار گرفته‌اند، به دلیل هزینه‌های بالا و نیاز به نیروی کار ماهر هنوز تک‌رقمی باقی مانده است.

هشدار دیگر سازمان همکاری و توسعه اقتصادی درباره احتمال نفوذ فزاینده هوش مصنوعی در فضاهای کاری، به ویژه در فرآیندهای استخدامی است. به گفته این سازمان استفاده از ابزارهای هوش مصنوعی استخامی خطر تصمیم‌گیری‌های متعصبانه در مورد برخی از گروه‌های اجتماعی و قومی که اغلب در بازار کار نادیده گرفته می‌شوند را افزایش می‌دهد. شواهدی از تعصبات جنسیتی و نژادی در فرآیندهای استخدامی مبتنی بر هوش مصنوعی در سال‌های اخیر مشاهده شده‌اند و امروزه موضوع تعصب مبتنی بر هوش مصنوعی به یکی از نگرانی‌های کلیدی در مورد این فناوری تبدیل شده است.

هند تا نیم‌قرن دیگر آمریکا را می‌گیرد

سبقت هندی در اقی ۲۰۷۵

پیش‌بینی جدید گلدمن ساکس نشان می‌دهد که هند تا ۵۰ سال دیگر اقتصاد آمریکا را کنار می‌زند.براساس پیش‌بینی موسسه پژوهشی گلدمن ساکس، اقتصاد هند در مسیر سبقت گرفتن از اقتصاد آمریکا و تبدیل شدن به دومین اقتصاد برتر جهان پس از چین طی چند دهه آینده قرار گرفته است.تحلیل‌گران موسسه پژوهشی گلدمن ساکس گزارشی جدید اعلام کردند: اقتصاد هند تا سال ۲۰۷۵ اقتصاد آمریکا را کنار زده و در جایگاه دومین اقتصاد بر تر جهان خواهد ایستاد، در حالی که اقتصاد آمریکا به رتبه سوم سقوط خواهد کرد. انتظار می‌رود این کشور تا ۵۲ سال آینده به تولید ناخالص داخلی ۵۳٫۵ هزار میلیارد دلار دست پیدا کند که یک هزار میلیارد دلار بالاتر از سطح تولید ناخالص داخلی آمریکا در آن زمان خواهد بود. همچنین چین در سال ۲۰۳۰ از آمریکا سبقت گرفته و به بزرگ‌ترین اقتصاد جهان تبدیل خواهد شد و تا سال ۲۰۷۵ تولید ناخالص داخلی خود را به ۵۷ هزار میلیارد دلار خواهد رساند.

ساناتو سنگوپتا، اقتصاددان هندی موسسه گلدمن‌ساکس در این گزارش نوشته است: جمعیت هند، که اخیرا با رسیدن به رکورد ۱٫۴ میلیارد نفر به پرجمعیت‌ترین کشور جهان تبدیل شده است، این کشور را برای رشد در موقعیت مناسبی قرار می‌دهد؛ زیرا یکی از بهترین نسبت‌ها میان جمعیت افراد در سن کار و جمعیت افراد غیرفعال یا وابسته مانند کودکان را سالمندان ن دارد. به عقیده این اقتصاددان، طی دو دهه آینده نسبت وابستگی هند در میان دیگر اقتصادهای منطقه‌ای به پایین‌ترین حد خود خواهد رسید؛ از این رو این فرصتی عالی برای هند است تا در زمینه ایجاد ظرفیت تولید، تداوم رشد خدمات و تداوم رشد زیرساخت‌ها به درستی عمل کند.

براساس این گزارش، رشد فناوری و نوآوری، جذب سرمایه‌گذاری، رشد جمعیت و افزایش پس‌انداز در کنار کاهش نسبت وابستگی جمعیت، از مهمترین محرک‌های هند در این مسیر هستند. پیشرفت نوآوری و تکنولوژی طی دهه‌های آینده یکی از عوامل مهم در بزرگ شدن اقتصاد هند خواهد بود. همچنین افزایش بهرموری کارگران به معنای خروجی بیشتری برای هر واحد کار و سرمایه‌در اقتصاد هند در این مسیر بسیار موثر خواهد بود. از طرف دیگر، رشد سرمایه‌گذاری ثابت به عنوان یکی از محرک‌های اصلی پیشرفت یک اقتصاد در هند وضعیت خوبی خواهد داشت. به گفته گلدمن‌ساکس، با توجه به وضعیت مطلوب جمعیتی، نرخ پس‌انداز هند در کنار کاهش نسبت وابستگی جمعیت و بالارفتن درآمدها و توسعه بیشتر بخش مالی باعث خواهد شد فضای بیشتری برای جذب سرمایه در این کشور فراهم شود. همچنین بهبود وضعیت ترانزنامه‌های بانک‌ها و شرکت‌های خصوصی، فضا را برای چرخه هزینه‌ای سرمایه‌ای بخش خصوصی در هند مساعد می‌سازد. انتظار می‌رود با کاهش میزان وابستگی هند، افزایش درآمد و توسعه عمیق حوزه مالی، نرخ پس‌انداز در این کشور افزایش پیدا کند و در نتیجه درزایی از سرمایه برای سرمایه‌گذاری‌های بیشتر به وجود خواهد آمد. با این‌همه ریسک‌هایی هم پیش‌بینی شده‌اند که می‌توانند هند را از رسیدن به این جایگاه بازدارند. در صورتی که نرخ مشارکت نیروهای کار در هند افزایش پیدا نکند، نرخی که طی ۱۵ سال گذشته به ویژه در میان زنان کاهش پیدا کرده است، پتانسیل رشد اقتصادی این کشور آسیب خواهد دید.

براساس گزارش صندوق بین‌المللی پول، هند با تولید ناخالص داخلی ۲۷۰۰ میلیارد دلار در حال حاضر پنجمین اقتصاد برتر جهان است. آلمان با ۴۲۰۰ میلیارد دلار تولید ناخالص داخلی در رتبه چهارم جهان ایستاده است. همچنین کشورهای ژاپن با تولید ۴۴۰۰ میلیارد دلاری، چین با تولید ۱۹ هزار و ۲۷۰ میلیارد دلاری و آمریکا با تولید ۲۶ هزار و ۸۵۰ میلیارد دلاری به ترتیب در رتبه‌های سوم تا اول جهان قرار دارند.

فرصت امروز: دلارزدایی و جایگزینی از‌های دیگر به جای اسکناس سبز

آمریکایی در معاملات تجاری، یکی از روندهای عمده جهانی است که در ایران و جهان دنبال می‌شود. دلارزدایی در حالی در چند سال گذشته در دستور کار سیاستگذاران اقتصادی کشورمان قرار گرفته که بررسی‌ها نشان می‌دهد نمودهای دلاریزه‌شدن اقتصاد ایران معلول سیاست‌های پولی تورم‌زا در سایه تحریم‌های خارجی است. با وجود اینکه دلار آمریکا همچنان بدون رقیب و ارز غالب جهانی است، اما در حال حاضر کشورش زیادی از آمریکای لاتین گرفته تا آسیای شرقی در صدد انجام تجارت جهانی بر پایه ارزهای دیگری به غیر از دلار هستند. در جدیدترین نمونه، گروهی از فعالان اقتصادی و تحلیلگران از جمله «اِبرت کیوساکی»، کارآفرین نسبت به تلاش کشورهای عضو گروه بریکس برای جایگزینی دلار آمریکا هشدار داده‌اند.

برخی از تحلیلگران باور دارند با معرفی رمز ارز گروه بریکس، انتلافی متشکل از اقتصادهای نوظهور جهان که دارای پشتوانه طلا خواهد بود، دلار آمریکا از معاملات جهانی حذف خواهد شد و تورم در این کشور لجام‌گسیخته خواهد شد. این هشدارها بر پی آن داده شده‌اند که سفارت روسیه در کنیا به تازگی اعلام کرده کشورهای عضو گروه بریکس یعنی برزیل، روسیه، هند، چین و آفریقای جنوبی در حال برنامه‌ریزی برای معرفی یک ارز تجاری مشترک با پشتوانه طلا هستند. این طرح بر تلاش برای دلارزدایی از سوی چندین کشور در بجهوه نگرانی‌های فزاینده نسبت به توانایی واشنگتن برای استفاده تسلیحاتی از دلار به واسطه اعمال تحریم‌های اقتصادی تاکید دارد. چین در این مسیر پیشگام است و روند دلارزدایی را با افزایش استفاده از واحد پول ملی خود در تجارت بین‌المللی هدایت می‌کند؛ در حالی که بانک‌های مرکزی جهان اکنون به شکل فزاینده‌ای از یوان به عنوان سوآپ ارزی استفاده می‌کنند. با وجود قدرت گرفتن این تلاش‌ها اما دلار همچنان پیشروترین ارز ذخیره در جهان است و تا پایان سال ۲۰۲۲ حدود ۶۰ درصد از ذخایر ارزی جهان را تشکیل داده است. همچنین اقتصاددانانی نظیر «پل کروگمن»، برنده نوبل اقتصاد می‌گویند نگرانی‌های آینده برای دلارزدایی قریب‌الوقوع کملا بی‌اساس است.

آینده نظام پولی در ۴ سارویو

تغییر و تحولات نظام‌های ارزی در چند دهه گذشته باعث شده تا موضوع نرخ ارز به ویژه در کشورهای در حال توسعه بیش از پیش به عنوان عاملی کلیدی در سیاست‌های اقتصادی ایفای نقش کند. امروزه ارزش پول ملی کشورها نه‌تنها تحت تأثیر سیاست‌های اقتصادی داخلی هر کشور قرار دارد، بلکه هر گونه رخداد اقتصادی و سیاسی در عرصه بین‌الملل نیز بر ارزش پول داخلی و به دنبال آن بر اقتصاد تأثیر گذار است. از زمانی که دلار در دهه ۱۹۵۰، نقش خود را به عنوان «ارز غالب جهان» تثبیت کرد، مشخص شد که موقعیت آمریکا به عنوان بربرقدرت مالی، تأثیر بسیاری بر سرنوشت اقتصادی کشورهای دیگر می‌گذارد. با این حال تنها در زمان ریاست جمهوری «دونالد ترامپ» بود که آمریکا با درگیر شدن در جنگ مالی از قدرت خود به طور کامل استفاده کرد. این عملکرد واشنگتن

اقتصاد امروز

رمزارز گروه بریکس، جایگاه دلار را تهدید می‌کند؟

آینده دلار در نظام پولی جهان



به نوبه خود کشورهای دیگر را بر آن داشته تا بخواهند از هژمونی مالی آمریکا رها شوند. در این میان، سوال این است که از میان پول‌های رایج کدام می‌تواند به عنوان پول جهان‌روای بین‌المللی برگزیده شود؟ در همین زمینه، پژوهشگران در یک مطالعه پژوهشی، آینده نظام پولی جهان و تأثیر آن بر نظام بانکداری بین‌الملل ایران را بررسی کرده و از چهار سناریو پرده برداشته‌اند. پژوهشگران دانشگاه علامه طباطبائی در مطالعه‌ای با عنوان «الگوی آینده نظم پولی جهانی و تأثیرات آن بر نظام بانکداری بین‌الملل ایران»، «تداوم هژمونی دلار»، «جایگزینی با ارز ملی دیگر»، «تقویت ارزهای چندجانبه» و «جایگزینی با ارزهای دیجیتال» به عنوان چهار سنسناریوی آینده نظام مالی جهانی نام می‌برند و معتقدند که متعاقب این چهار سناریو، راهکارهای پیش روی نظام بانکداری بین‌الملل ایران شامل «توسعه روابط راهبردی مالی با چین»، «انعقاد پیمان‌های پولی چندجانبه»، «بهره‌برداری از ارزهای دیجیتال» و «به‌کارگیری سازوکارهای تجاری غیربانکی» است. در این پژوهش کیفی که با روش تحلیل محتوا انجام شده، ۱۵ نفر از متخصصان حوزه بانکداری بین‌الملل مشارکت داشته و از طریق مصاحبه خاص علمی، داده‌های موردنیاز از آنها جمع‌آوری شده است. «وحید خاشعی ورنامخواستی»، دانشیار و پژوهشگر گروه مدیریت بازرگانی دانشگاه علامه طباطبائی و سه همکار دیگرش می‌نویسند: هرچند تلاش‌های زیادی به وسیله کشورهای مختلف از جمله چین و روسیه انجام شده و همچنین امروزه ارزهای دیجیتال به صورت جهانی استفاده می‌شوند، اما به نظر می‌رسد در کوتاهمدت و میان‌مدت نمی‌توان به فروپاشی سلطه دلار خوش بین بود.

هژمونی دلار باقی می‌ماند؟

با در نظر گرفتن عناصر تبیین‌کننده جایگاه هژمونیکی دلار از جمله نقش ایالات متحده در فعالیت‌های سازمان‌های مالی جهانی مثل بانک جهانی و صندوق بین‌المللی پول و نقش دلار در سیستم تجارت جهانی و ارزش‌گذاری کالاهای مختلف، جایگزین شدن آن با ارزی دیگر واجد احتمال کمی است و محتمل‌تر آن است که یوان چین جایگاه مناسبی در آینده به دست آورد و در کنار دلار، یورو و حتی ارزهای دیجیتال هیزمان سبید ارزی جهانی باشند. براساس یافته‌های این پژوهش و با در نظر گرفتن جهت‌گیری سیاست خارجی ایران که به صورت بنیادین با سیاست‌های ایالات متحده در تضاد است، برنامه راهبردی کشور در جهت دلارزدایی در چهار مورد «توسعه روابط راهبردی مالی با چین»، «انعقاد پیمان‌های پولی چندجانبه»، «بهره‌برداری از ارزهای دیجیتال» و «به‌کارگیری مکانیسم‌های تجاری غیربانکی» خلاصه می‌شود. البته به گفته این پژوهشگران، حتی در صورت حدوث توافق‌هایی میان ایران و ایالات متحده، باید در نظر داشت که این راهکار مقطعی است و در بلندمدت باید بر راهکارهای مذکور متمرکز شد.

در جهان امروز مبادلات بین‌المللی شامل انواع کالاها و خدمات، نقل و انتقالات وجوه و سرمایه در مقیاس قابل توجهی وجود دارند و هیچ کشوری عملاً نمی‌تواند جدا از این تبادلات به زندگی خود ادامه دهد.

هزار بنگاه املاک متخلف در ۲ ماه گذشته پلمب شد

ساماندهی واسطه‌گری مسکن

اخذ هزینه قرارداد از طرفین معامله در بنگاه‌ها، بحث دیگری است که نارضایتی گسترده شهروندان را به دنبال داشته است. این هزینه سهمی از مبلغ معامله است که با توجه به افزایش قیمت مسکن و اجاره، سالانه و ماهانه افزایش پیدا می‌کند، اما وظایفی که بنگاه برعهده دارد در برابر مبلغی که برای عقد قرارداد دریافت می‌کند اصلا قابل توجیه نیست. مبلغی بالا فقط با نوشتن یک قرارداد که هیچ مسئولیتی را نیز بعد از آن متوجه بنگاه نمی‌کند، به همین دلایل، سهامندگی مشاورین املاک می‌تواند نقش مهم و پررنگی در رفع این تخلفات و ساماندهی بازار مسکن و اجاره داشته باشد.

دریافت مالیات از خانه‌های خالی نیز برنامه دیگر دولت برای تنظیم عرضه و تقاضا در بازار مسکن است. با این حال، این طرح به دلیل ضعف شناسایی خانه‌های خالی هنوز نتوانسته آنچنان که باید و شاید مثمر‌شم باشد و بر حجم درآمدهای مالیاتی دولت بیفزاید. با اینکه اخذ مالیات از خانه‌های خالی به عنوان یکی از منابع درآمدی دولت مطرح است اما تاکنون عایدی چشمگیری در پی نداشته و شناسایی این خانه‌ها همچنان با چالش‌های زیادی مواجه است. براساس قانون مالیات خانه‌های خالی، اگر واحد مسکونی در شهرهای بالای ۱۰۰ هزار نفر بیش از ۱۲۰ روز خالی از سکنه باشد، مشمول مالیات می‌شود و به ازای هر ماه بیش از زمان مذکور، مبالغه مشمول مالیاتی برمیسدای مالیات بر درآمد اجاره به شرح ضرایب سال اول معادل شش برابر مالیات متعلقه، سال دوم معادل ۱۲ برابر مالیات متعلقه و سال سوم به بعد معادل ۱۸ برابر مالیات متعلقه خواهد شد. وظیفه شناسایی خانه‌های خالی برعهده وزارت راه و شهرسازی خواهد شد. طریق سامانه ملی املاک و اسکان گذاشته شده است که این وزارتخانه با راه‌اندازی سامانه املاک و اسکان نسبت به ثبت اطلاعات سکونتی افراد اقدام کرد و کسانی که در مهلت تعیین شده نتوانستند این اطلاعات را با راه‌اندازی سامانه املاک و اسکان نسبت به ثبت اطلاعات سکونتی افراد ثبت کنند، خانه آنها به عنوان خاله خالی به سازمان امور مالیاتی کشور از سوی وزارت راه و شهرسازی معرفی شد.

بررسی‌ها نشان می‌دهد که در فاز نخست اجرای این طرح حدود ۵۱۵ هزار واحد خالی شناسایی شد که البته تعداد آن بعد از اصلاح و پالایش

آمریکا پس از حملات ترورستی ۱۱ سپتامبر ۲۰۰۱ شروع به قدرت‌نمایی مالی کرد و جریمه‌های زیادی را به دلیل پولشویی و دور زدن تحریم‌ها به بانک‌های بین‌المللی تحمیل کرد. در سالل ۲۰۱۴ یک جریمه ۹ میلیارد دلاری بر بانک فرانسوی «BNP Paribas» اعمال شد و به دنبال آن «ترامپ» این تسلیحات مالی را به سطح جدیدی رساند و از تحریم‌ها برای فشار آوردن به نظام اقتصادی ایران، کره‌شمالی، روسیه، ترکیه و ونزوئلا استفاده کرد. استفاده از دلار در جهت مقاصد سیاسی منجر به آن شده تا دیگر کشورها قدرت دلار را ابزاری برای سوءاستفاده سیاسی آمریکا بدانند و در صدد مقابله با آن برآیند. یافته‌های این پژوهش نشان می‌دهد که چهار سنسناریوی محتمل «تداوم هژمونی دلار»، «جایگزینی با ارز ملی دیگر»، «تقویت ارزهای چندجانبه» و «جایگزینی با ارز دیجیتال» فراروی نظام مالی جهانی در آینده خواهد بود. هرچند تلاش‌های زیادی توسط کشورهای مختلف از جمله چین و روسیه انجام شده و ارزهای دیجیتال به صورت جهانی استفاده می‌شوند، اما به نظر می‌رسد در کوتاهمدت و میان‌مدت نمی‌توان به فروپاشی سلطه دلار خوشبین بود.

نقشه سازگاری با نظم پولی

با توجه به عناصر تبیین‌کننده جایگاه هژمونیکی دلار از جمله سلطه آمریکا در بانک جهانی و صندوق بین‌المللی پول و نقش دلار در سیستم تجارت جهانی، جایگزین شدن آن با ارزی دیگر واجد احتمال کمی است و محتمل‌تر آن است که یوان چین جایگاه مناسبی در آینده به دست آورد و در کنار دلار، یورو و حتی ارزهای دیجیتال همزمان سبید ارزی جهانی باشند. این نتیجه‌گیری با مطالعات پژوهشگران غربی نیز همخوانی دارد و آنها معتقدند شواهد کافی مبنی بر تغییر جایگاه هژمونیکی دلار وجود ندارد. به نظر می‌رسد تجربه سلطه دلار در سال‌های طولانی باعث شده تا کشورها با ماهیت «سلطه» مشکل داشته باشند و نه نوع ارزی که حاکم است.

هرچند مطالعات و به ویژه پژوهش حاضر نشان می‌دهد که تغییر از اولویت دلار به یک سیستم پولی جدید که حsol محور یوان چین سازمان یافته باشد، پیش‌شرط وقوع چنین تحولی است، با این وجود، در کوتاهمدت امکان‌پذیر نیست. استفاده از پول‌های محلی خود، توسعه تجارت با کشورهای دارای شراکت راهبردی مانند همکاری اعضای بریکس، راه‌اندازی پیام‌رسان‌های مالی جدید جایگزین سوئیفت و… از مهمترین اقدامات کشورها بوده است. همچنین همسو با روسیه، چین، فرانسه، لهستان، مجارستان، ترکیه، ایران، قطر، ونزوئلا و اندونزی نیز برای کاهش و حذف دلار از مبادله‌های تجارت بین‌المللی، ذخایر طلای خود را به میزان قابل توجهی افزایش داده‌اند. با در نظر گرفتن این تحولات و با توجه به جایگیری کلان سیاست خارجی کشورمان که به صورت بنیادین با سیاست‌های آمریکا در تضاد است، برنامه راهبردی ایران در جهت دلارزدایی در چهار شق «توسعه روابط راهبردی مالی با چین»، «انعقاد پیمان‌های پولی چندجانبه»، «بهره‌برداری از ارزهای دیجیتال» و «به‌کارگیری مکانیزم‌های تجاری غیربانکی» خلاصه می‌شود.



صورت گرفته کمتر شده؛ در این راستا براساس اطلاعات سال ۱۴۰۰ حدود ۶۳ هزار خانه خالی شناسایی شده و برای مالکان این خانه‌ها برهه مطالبات مالیاتی صادر شده است. با این حال آخرین آمارها حاکی از آن است که دولت در سه ماه نخست سال جاری فقط یک میلیارد و ۴۸۹ میلیون تومان مالیات از محل خانه‌های خالی کسب کرده است. این در حالی است که طبق هدفگذاری دولت در قانون بودجه سال ۱۴۰۲، قرار است از خانه‌های مسکونی خالی از سکنه ۲۰۰۰ میلیارد تومان مالیات اخذ گردد.

نهضت ملی مسکن نیز بزرگ‌ترین برنامه مسکنی دولت سیزدهم است. هدف از این طرح، ساخت یک میلیون واحد مسکونی در سال است تا نیاز متقاضیان واقعی مسکن را رفع نماید. یکی از محورهای مهم ساخت ۴ میلیون واحد مسکونی در چهار سال طبیعتا تأمین مالی آن است که براساس قانون جهش تولید مسکن برعهده نظام بانکی قرار گرفته است. با این حال، آمارهای تسهیلاتی بانک‌ها در فصل بهار ۱۴۰۲ نشان‌دهنده عقب‌ماندگی شدید در این حوزه است. این در حالی است که بیش از ۲۰ ماه از ابلاغ قانون جهش تولید مسکن می‌گذرد. مطابق آمار تسهیلات پرداختی نظام بانکی در سه ماه اول امسال فقط ۳ درصد از تسهیلات نظام بانکی به طرح نهضت ملی مسکن تعلق گرفته است. با وجود آنکه بانک مسکن ۳۴ درصد از تسهیلات پرداختی خود را به نهضت ملی مسکن اختصاص داده اما سهم سایر بانک‌ها پایین است. براساس ماده ۴ قانون جهش تولید مسکن، بانک‌ها و موسسات اعتباری باید حداقل ۲۰ درصد از تسهیلات پرداختی خود را به بخش مسکن اختصاص دهند و براساس دستورالعمل بانک مرکزی ناظر بر این قانون، تخصیص صورت گرفته باید از مسیر سامانه وزارت راه و شهرسازی باشد. با این وجود، نظام بانکی برای پاسخدهی مطلوب به برنامه دولت، چالش‌های زیادی دارد و از جمله این چالش‌ها، بحث تسهیلات تکلیفی است که فشار زیادی را به منابع بانک‌ها وارد می‌کند. گفتنی است در آخرین نشست شورای عالی مسکن، رئیس‌جمهور یک هفته به بانک مرکزی مهلت داد تا پرداخت تسهیلات مسکن نهضت ملی را توسط بانک‌ها بگیرد کند.

در پایان هفته گذشته

دلار به کانال ۴۹ هزار تومان بازگشت

نرخ انواع ارز در هفته‌ای که گذشت، روند نسبتاً ثابتی را تجربه کرد و البته نوسانات قیمتی دلار، یورو و سایر ارزها روند نزولی در بازار آزاد (غیررسمی) و مرکز مبادله داشت. به گزارش «ایسنا»، شنبه هفته گذشته (هفدهم تیرماه) بازار ارز با ثبات نسبی قیمت نسبت به آخرین ساعات معاملات هفته پیشین (پانزدهم تیرماه)، کار خود را آغاز کرد، اما این روند تا روز پنجشنبه با ثبات و البته با نوسانات کم اما نزولی ادامه داشت. به عنوان مثال هر دلار آمریکا در روز شنبه (هفدهم تیرماه) در بازار آزاد (غیررسمی) به حدود ۵۰ هزار و ۵۰۰ تومان رسیده بود، اما همین نرخ تا روز یکشنبه با نوسان چندصد تومانی مواجه شد. دوشنبه هفته گذشته نیز چندصد تومان کاهش یافت. همین روند قیمتی تا روز پایانی این هفته (پنجشنبه ۲۲ تیرماه) ادامه پیدا کرد و دلار نهایتاً با بیش از هزار تومان کاهش نرخ با قیمت ۴۹ هزار ۴۰۰ تومان هفته خود را به پایان رساند.

البته قیمت دلار به صورت اسکناس و حواله روند با ثبات‌تری را داشت و نهایتاً چند تومان نوسان داشت. به گونه‌ای که شنبه هفته گذشته (هفدهم تیرماه) ۴۱ هزار و ۲۵۹ تومان و ۲۷ هزار و ۵۰۹ تومان قیمت‌گذاری شد و روز پنجشنبه به ۲۷ هزار و ۵۰۷ تومان رسید. یورو نیز در نخستین روز این هفته در حدود ۵۵ هزار تومان معامله شده بود، اما بعد از گذشت دو روز، یعنی دوشنبه نرخ آن با کاهش ۶۰۰ تومانی مواجه و ۵۴ هزار و ۶۰۰ تومان معامله شد و نهایتاً در همین دامنه قیمتی باقی ماند. این در حالی بود که نرخ اسکناس و حواله یورو نیز در مرکز مبادله ارز و طلا به ترتیب از ۴۵ هزار و ۲۲۹ تومان و ۴۱ هزار و ۱۱۶ تومان به ۴۵ هزار و ۸۸۸ تومان و ۴۱ هزار و ۷۱۶ تومان رسید. درهم و سایر ارزها نیز در بازار به تبعیت از دلار و یورو روند قیمتی کم‌نوسانی را تجربه کردند و ثبات نسبی داشتند.

رئیس کل بانک مرکزی تاکید کرد

پایبندی بانک‌ها به نرخ سود مصوب سپرده‌های بانکی

رئیس کل بانک مرکزی از برخورد شدید با بانک‌هایی که نرخ سود مصوب را رعایت نکنند، خبر داد و گفت به معاونت نظارت بانک مرکزی دستور داده‌ام هر بانکی مصوبه ششورای پول و اعتبار در قبال نرخ سود مصوب سپرده‌ها و تسهیلات بانکی را رعایت نکند حتماً به هیأت انتظامی معرفی و با سخت‌ترین شرایط با آنها برخورد شود.

طبق اعلام بانک مرکزی، «محمدرضا فرزین» در دیدار دوره‌ای خود با مدیران عامل بانک‌ها با تاکید بر اینکه در اجرای مصوبه نرخ سود سپرده‌ها و تسهیلات با هیچ‌کس رودرپایستی نداریم، تصریح کرد: نرخ‌های سود کنونی، نرخ‌های خوبی است و اگر بانک‌ها بر این اساس کار کنند مشکلی پیش نمی‌آید. متأسفانه براساس گزارش‌های دریافتی برخی بانک‌ها به نرخ‌های مصوب پایبند نیستند و آن را رعایت نمی‌کنند. بر این اساس هر بانکی رعایت نکند حتماً به هیأت انتظامی بانکی معرفی و با آنها برخورد می‌شود.

رئیس کل بانک مرکزی در ادامه تاکید کرد: موضوع دیگری که به ما گزارش شده است اعطای تسهیلات در شعب بانکی، منوط به سپرده‌گذاری است. اینکه مشتری باید براساس گردش حسابش مورد ارزیابی قرار گیرد این موضوع یک اصل بانکداری است اما اینکه ارائه تسهیلات را منوط به سپرده‌گذاری کنند گزارشی است که به بانک مرکزی رسیده و مدیران عامل بانک‌ها حتماً باید جلوی این موضوع را هم در شعب بگیرند و قانون را رعایت کنند.

فرزین تصریح کرد: دو موضوع فوق را از معاونت نظارت بانک مرکزی خواست‌ام تا مجدداً بررسی و گزارش آن را در روزهای آینده به بنده ارائه دهد در صورت تخلف، به‌هیأت‌مدیره آن بانک برخورد خواهیم کرد.

براساس این گزارش، طبق بخشنامه بانک مرکزی که در ۱۰ بهمن ماه ۱۴۰۱ به شبکه بانکی ابلاغ شد سقف نرخ سود علی‌الحساب سلالته سپرده‌های سرمایه‌گذاری مدت‌دار به این شرح است: سپرده سرمایه‌گذاری کوتاه‌مدت عادی: ۵ درصد، سپرده سرمایه‌گذاری کوتاه‌مدت ویژه سه ماهه: ۱۲ درصد، سپرده سرمایه‌گذاری کوتاه‌مدت ویژه شش ماهه: ۱۷ درصد، سپرده سرمایه‌گذاری بلندمدت با سررسید یک سال: ۲۰٫۵ درصد، سپرده سرمایه‌گذاری بلندمدت با سررسید ۲ سال: ۲۱٫۵ درصد و سپرده سرمایه‌گذاری بلندمدت با سررسید سه سال: ۲۲٫۵ درصد است. ضمناً نرخ سود تسهیلات عقود غیرمشارکتی بانک‌ها و مؤسسات اعتباری غیربانکی حداکثر ۲۳ درصد و نرخ سود موردانتظار عقود مشارکتی قابل درج در قرارداد در بانک‌ها و مؤسسات اعتباری غیربانکی با مشتری معادل ۲۳ درصد تعیین شد. رئیس کل بانک مرکزی همچنین با اشاره به سیاست‌های اقتصادی در دستور کار بانک مرکزی و دولت تصریح کرد: باید با تلاش و همکاری دیگران این سیاست‌ها را در اقتصاد کشورمان پیاده‌سازی و محقق کنیم. در سال گذشته ما پس از یک دوره تورم بالا به همراه افزایش ارز مواجه بودیم، که این امر بر روی انتظارات تورمی نیز تأثیر گذاشت و این انتظارات سال گذشته به دلایل اقتصادی و سیاسی تشدید شد. فرزین افزود: در سال جدید، سیاستی را تحت عنوان سیاست تثبیت اتخاذ کردیم که محور اصلی آن کنترل پول و ارز است؛ چراکه معتقدیم اگر این دو متغیر کنترل شود آنگاه می‌توانیم آرامشی را در بازارها برقرار کنیم و با عملکردی که به وجود می‌آید انتظارات تورمی نیز اصلاح می‌شود.

رئیس کل بانک مرکزی خاطرنشان کرد: خوشبختانه در فصل بهار سال جاری نسبتاً توانستیم ارز را مهار کنیم و آرامشی در بازار ارز به وجود بیاید. در سیاست‌های پولی نیز تقریباً توانستیم نرخ رشد نقدینگی را کاهش دهیم و این نرخ پس از سال‌ها مجدد به کانال ۲۰ درصد بازگشته است که این مهم دستاورد بزرگی به حساب می‌آید؛ البته این امر نشانه همکاری دولت نیز هست. به گفته وی، در زمینه سیاست پولی همچنان ضروری است که سیاست کنترل ترازنامه‌ای ادامه، یابد چراکه این مهم در کنترل نرخ نقدینگی موثر است.

رئیس کل بانک مرکزی، سال جاری را سال رکود جهانی دانست و گفت: همان‌گونه که پیش‌بینی می‌کردیم، افساس سال رکود در جهان است؛ چراکه نرخ رشد چین و غرب کاهش می‌یابد و دالفا کاهش محسوسی در نرخ رشد جهانی دیده می‌شود که باعث کاهش قیمت نفت، محصولات پتروشیمی و سایر محصولات وارداتی‌مان می‌شود و آخرین آمار گمرک نیز موید این کاهش است. لذا به دلیل اینکه چنین کاهش‌ی برای ما قابل پیش‌بینی بود که ارز را براساس پیش‌بینی‌های‌مان اختصاص دهیم.

عالی‌ترین مقام بانک مرکزی با بیان اینکه بازار ارز به سمت ثبات و در حال حرکت است، عنوان کرد: با این حال همچنان باید احتیاط و مراقبت‌های لازم را برای پایداری بازار مدنظر داشت. اما فعالیت‌های سیاستگذار اقتصادی و کم‌کهای سیاست‌های خارجی، بازار را به سمت ثبات سوق داده است و امیدواریم که این ثبات در تابستان نیز ادامه یابد؛ چراکه معمولاً در تابستان نوساناتی اتفاق می‌افتد. البته در صورتی که این ثبات همچنان ادامه یابد پیش‌بینی می‌کنیم که در برخی بخش‌ها و بازارهای دارای روند کاهشی ادامه یابد.

رئیس کل بانک مرکزی در پایان با اشاره به دیدار اخیر رئیس قوه قضائیه در بانک مرکزی و رونمایی از سامانه سباق گفت: در دیدار با ایشان مسائل و مشکلات حقوقی نظام بانکی مطرح شد. لذا ضروری است برای تعامل هرچه بهتر و بیشتر، کمیته مشترک حقوقی میان بانک مرکزی و قوه قضائیه با حضور نمایندگان بانک‌ها شکل بگیرد.

گفتنی است در این جلسه معاونین بانک مرکزی گزارش‌هایی از آخرین تحولات اقتصادی و نیز عملکرد شبکه بانکی ارائه کردند. همچنین برخی از مدیران عامل بانک‌ها در این جلسه نیز دیدگاه‌های خود را در باره تسهیلات‌دهی بانک‌ها، خرید تضمینی گندم، کاهش صف دریافت وام ازدواج، ضرورت برطرف شدن برخی مشکلات در اتصال سامانه‌های مرتبط با وزارت راه و شهرسازی در طرح ملی مسکن بیان کردند.



در بانک‌های مرکزی دنیا به شمار می‌رود؛ به طوری که در حال حاضر مهم‌ترین ابزار کنترل تورم همین نرخ بهره محسوب می‌شود. در واقع، دولت‌ها در شرایط رکودی و رونق از ابزار نرخ بهره برای تنظیم میزان عرضه پول در اقتصاد استفاده می‌کنند و اقتصاد را در معرض رکود و رونق به تناسب شرایط قرار می‌دهند. نمونه آن، اقتصاد ایالات متحده آمریکاست که طی یکی دو سال اخیر با استفاده از نرخ بهره در صدد کنترل تورم است؛ ولو اینکه اقتصاد در چرخه رکودی قرار بگیرد.

اما نکته اینجاست که نرخ بهره در اقتصاد ایران هیچ‌کارایی ندارد و نه تنها ابزار تنظیم‌گری سیاست پولی نیست بلکه برعکس تسهيلات نرخ بهره در اقتصاد ایران موجب آشفتگی بیشتر می‌شود و ظرفیت بحران‌زایی دارد. دليل این اتفاق، موقعیت خاص اقتصاد ایران است که تحت عنوان رکود تورمی از آن یاد می‌شود؛ یعنی اقتصاد ایران هم رکود دارد و هم تورم و در نتیجه عملاً نرخ بهره در این شرایط، کارایی خود را از دست داده است. کالاهای ایرانی مانند خودرو و لوازم خانگی و مسکن و… با وجود اینکه اکنون حجم معاملات بسیار پایینی دارند، اما قیمت‌های آنها روز به روز و هفته به هفته در حال افزایش است. این در حالی است که در شرایط رکود کار به جایی رسیده که دولت می‌بایستی برای رفع بحران، یک جراحی اقتصادی دیگر را در دستور کار خود قرار دهد و فکری به حال ارز نیمایی ۲۸ هزار تومانی خود بکند. شرکت‌ها اکنون در صف دریافت ارز هستند و فاصله بین تخصیص و تأمین ارز توسط بانک مرکزی اکنون به شش ماه هم می‌رسد. حتی با همین ارز نیمایی ۲۸ هزار تومانی سرمایه در گردش شرکت‌های کوچک به شدت تحت تأثیر قرار گرفته است. حال اگر دولت بخواهد آن را افزایش دهد این شرایط بدتر خواهد شد. خلاصه اینکه دولت هر کاری بکند، چه ارز را آزاد بکند و چه آن را در نرخ دیگری تثبیت بکند، نتایج آن ویرانگر است.

ناکارآمدی نرخ بهره در ایران

نرخ بهره مهم‌ترین تنظیم‌گر سیاست پولی و در کل اقتصاد کلان

که از اواخر دهه تا به امروز نیز ادامه دارد در نهایت به این امر منتهی شده است که دولت اکنون نمی‌داند و یا بهتر بگوییم نمی‌تواند تصمیم‌گیری کند. به عنوان مثال، ثابت کردن نرخ ارز در یک نقطه با توجه به تشدید تورم در اقتصاد ایران همانطور که از آمارها مشخص است نتایج فاجعه‌باری به دنبال داشته که نمونه بارز آن، توزیع گسترده رانت در اقتصاد کشور بوده است. در واقع، هدف دولت از ثابت کردن نرخ ارز، جلوگیری از تورم با لنگر ارزی بوده است، هرچند که این سیاست به صورت کوتاه‌مدت تورم بعضی از کالاها از جمله کالاهای اساسی را کنترل کرده، اما از طرف دیگر نتایج نامناسبی به دنبال داشته است. اما آیا راهکار آن بوده که نرخ ارز کاملاً آزاد شود؟ در این صورت باز هم فاجعه دیگری اتفاق می‌افتاد که مهم‌ترین نتیجه آن همانا افزایش شدید نرخ تورم در اقتصاد کشور می‌بود.

دولت در این شرایط راه حل وسط را انتخاب کرده، یعنی نه ثابت کردن نرخ ارز در سطوح پایین و نه آزادسازی کامل آن که هر دو نتایج ناگوری در پی داشت. دولت نرخ ارز را با هدف کاهش اختلاف بین نرخ ثابت و نرخ غیررسمی در سطوح بالاتری تثبیت کرد تا بدین ترتیب هم هدررفت منابع ارزی و توزیع رانت را کاهش دهد و هم از طرف دیگر نزدیک نرخ آزاد قرار بگیرد، اما اکنون کار به جایی رسیده که دولت می‌بایستی برای رفع بحران، یک جراحی اقتصادی دیگر را در دستور کار خود قرار دهد و فکری به حال ارز نیمایی ۲۸ هزار تومانی خود بکند. شرکت‌ها اکنون در صف دریافت ارز هستند و فاصله بین تخصیص و تأمین ارز توسط بانک مرکزی اکنون به شش ماه هم می‌رسد. حتی با همین ارز نیمایی ۲۸ هزار تومانی سرمایه در گردش شرکت‌های کوچک به شدت تحت تأثیر قرار گرفته است. حال اگر دولت بخواهد آن را افزایش دهد این شرایط بدتر خواهد شد. خلاصه اینکه دولت هر کاری بکند، چه ارز را آزاد بکند و چه آن را در نرخ دیگری تثبیت بکند، نتایج آن ویرانگر است.

ناکارآمدی نرخ بهره در ایران

نرخ بهره مهم‌ترین تنظیم‌گر سیاست پولی و در کل اقتصاد کلان

اقتصاد ایران در چند سال اخیر و بعد از تحریم‌های سال ۱۳۹۷ دچار بن‌بست حکمرانی اقتصادی شده است؛ یعنی هر سیاست و تصمیمی که از جانب دولت گرفته می‌شود چه درست و چه غلط در نهایت نتایج ویرانگری به همراه دارد؛ حتی آن تصمیماتی که عقلانیت اقتصادی، آنها را درست می‌داند و در سراسر اقتصاد جهانی اجرا می‌شوند، در ایران همین تصمیمات نتایج فاجعه‌باری در پی خواهند داشت. در واقع، می‌توانیم از یک بن‌بست ساختاری اقتصادی صحبت کنیم که تقریباً در آن مفاهیم اقتصادی، کارکرد خود را از دست داده‌اند و اکنون کل اقتصاد کشور در چنبره یک دور باطل گرفتار شده است. برای اینکه بفهمیم چگونه دولت سیاست‌ها و تصمیمات اقتصادی دولت می‌اندازیم تا نتایج آنها را ببینیم.

نرخ بهره و آزادسازی یا افزایش نرخ ارز از جمله این موارد است. به گزارش پایگاه خبری «انتخاب»، طی چند سال اخیر و بعد از تحریم‌های سال ۱۳۹۷، اقتصاد ایران دچار بن‌بست حکمرانی اقتصادی شده است، بدین معنا که هر تصمیمی که از جانب دولت گرفته می‌شود چه درست و چه غلط در نهایت نتایج ویرانگری به همراه دارد؛ حتی آن تصمیماتی که عقلانیت اقتصادی، آنها را درست می‌داند و در سراسر جهان اجرا می‌شوند، در ایران همین تصمیمات نتایج فاجعه‌باری در پی خواهند داشت. در واقع، می‌توانیم از یک بن‌بست ساختاری اقتصادی صحبت کنیم که تقریباً در آن مفاهیم اقتصادی، کار کرد خود را از دست داده‌اند و اکنون کل اقتصاد کشور در چنبره یک دور باطل گرفتار شده است.

سرکوب یا آزادسازی نرخ ارز

برای اینکه بفهمیم چگونه دولت در بن‌بست حکمرانی اقتصادی گرفتار شده است، نگاهی به برخی از تصمیمات و سیاست‌های اقتصادی دولت می‌اندازیم تا نتایج آنها را در عمل ببینیم. آزادسازی یا افزایش نرخ ارز، یکی از این موارد مهم است. سال‌ها سیاست سرکوب قیمتی در ابعاد مختلف

دستورالعمل اجرایی ناظران ابلاغ شد

مهلت ۴ ماهه بانک‌ها برای اصلاح مصوبات ربوی

رویه‌های نظارت تطبیق شرعی را تدوین و پس از تأیید شورای فقهی بانک مرکزی به مسئولین نظارت و تطبیق شرعی ابلاغ می‌کند و همه فعالیت‌های مسئولین نظارت و تطبیق شرعی و اعلام مغایرت‌های شرعی که درخصوص مقررات داخلی مؤسسه اعتباری ارائه می‌کنند، براساس این استانداردها و چک‌لیست‌ها و رویه‌ها انجام می‌شود.»

در فصل اختیارات، وظایف و مسئولیت‌های ناظران شرعی هم فرآیند گزارش‌دهی به تفصیل تبیین شده است که مسئولین نظارت و تطبیق شرعی موظفند به صورت مستمر در هماهنگی و ارتباط با واحدهای مختلف مؤسسه اعتباری ریسک شریعت را پایش و گزارش مربوطه را به هیأت مدیره مؤسسه اعلام کنند. در صورتی که مقررات داخلی مؤسسه اعتباری در آستانه طرح در هیأت مدیره بوده یا قبلاً به تصویب رسیده و در حال اجراست، مغایر شرع تشخیص داده شود، مراتب به هیأت مدیره مؤسسه و دبیرخانه شورای فقهی اعلام می‌شود و اجرای آن مصوبه تا اعلام نظر دبیرخانه قابل اجراست، اما در صورت تأیید مغایرت اعلامی و ابلاغ آن به مؤسسه، هیأت مدیره موظف است بلافاصله اجرای مقرره داخلی را متوقف کند و اگر به هر دلیلی امکان توقف اجزای یکباره‌ی آن نباشد، هیأت مدیره باید برنامه خود را برای اصلاح آن در بازه زمانی حداکثر چهار ماهه به شورای فقهی اعلام کند. در توضیح این بند آمده است: «اختیارات و وظایف مسئولین نظارت و تطبیق شرعی صرفاً محدود به مواردی است که مصوبات هیأت مدیره واجد ابهام شرعی و فقهی باشد و به طور خاص مقررات داخلی مرتبط با شیوه‌های تجهیز و تخصیص منابع، ارائه خدمات و وصول مطالبات در این رابطه مورد تأکید است.»

این فصل همچنین تصریح دارد: «حداقل ساعت فعالیت موردانتظار از مسئول نظارت و تطبیق شرعی هشت ساعت در هفته (معادل ۲۲ ساعت در ماه) است» و «چنانچه ناظر شرعی جهت انجام وظایف خود نیاز به کارشناس، بازرس و نیروی همکار داشته باشد، می‌تواند مراتب را به هیأت مدیره مؤسسه اعتباری اعلام کند و تشخیص تعداد نیروی انسانی مورد نیاز برای همکاری با مسئول نظارت و تطبیق شرعی در حیظه اختیارات این هیأت است.»

براساس فصل ۶، مسئولین نظارت و تطبیق شرعی در ایفای وظایف و انجام مسئولیت‌های خود مستقل هستند؛ به‌طوری‌که بتوانند در تصمیماتی که در رابطه با موضوعات مرتبط با مباحث شرعی می‌گیرند، به‌صورت مناسبی اجرا کنند و هیچ‌یک از مدیران یا کارکنان مؤسسه

مدیریت مقررات، مجوزهای بانکی و مبارزه با پولشویی بانک مرکزی «راهنمای اجرایی نظارت و تطبیق شرعی در مؤسسات اعتباری» را ابلاغ کرد که به موجب یکی از مفاد آن و در صورت تأیید گزارش ناظران منبی بر مغایرت یک مقرره یا مصوبه با احکام شرع، بانک‌ها و مؤسسات مهلت دارند در بازه زمانی حداکثر چهار ماهه آن را اصلاح کنند.

در پی تأکید آیت‌الله «سید ابراهیم رئیسی» و اقدامات دولت سیزدهم برای اصلاح فرآیندهای بانکی در جهت تحقق بانکداری اسلامی و تغییر رویکرد مؤسسات مالی و اعتباری از بنگاهداری و سودخواری از بلوکه‌کردن سرمایه‌ها در راستای تأمین منافع عموم مردم، مدیریت مقررات و مجوزهای بانکی و مبارزه با پولشویی بانک مرکزی در راستای ابلاغ ضوابط نظارت و تطبیق شرعی مؤسسات اعتباری و بانک‌ها، دستورالعمل اجرایی ناظران شرعی را که توسط اداره بررسی‌های بانکداری اسلامی و دبیرخانه شورای فقهی تدوین شده است، ابلاغ کرد.

در مقدمه این کتیلهچ تأکید شده است که این دستورالعمل با مرور استانداردهای بین‌المللی مطرح در زمینه نظارت و تطبیق شرعی و الگوگیری از تجارب کشورها در حوزه بانکداری اسلامی و بومی‌سازی برخی اسناد بین‌المللی در این زمینه تدوین شده و هدف آن تبیین اهداف و تعیین چارچوب وظایف، اختیارات، مسئولیت‌ها و شیوه گزارش‌دهی مسئولین نظارت و تطبیق شرعی در مؤسسات مالی و اعتباری و هدف غایی آن رفع شبهه و با سایر شنبهات شرعی موجود در عملیات داخلی بانک‌ها و مؤسسات اعتباری غیربانکی است.

دامنه کاربرد این دستورالعمل نیز نظارت و تطبیق شرعی فرآیند ارزیابی عملکردهای مؤسسات اعتباری از منظر اسلامی است که شامل موارد متعددی همچون بررسی متن قراردادهای منعقدہ با سپرده‌گذاران و تسهیلات‌گیرندگان، بررسی نمونه منتخب از پرونده‌های تسهیلاتی مشتریان، بررسی طرح‌ها و محصولات داخلی مورد استفاده در مؤسسات اعتباری، بررسی سامانه‌های نرم‌افزاری و شیوه‌های محاسبه سود و کارمزد، پاسخگویی به سوالات و ابهامات واحدهای اجرایی بانک‌ها در موضوعات مرتبط با شریعت و در نظر گرفتن برنامه‌های آموزشی ترویجی و تبلیغاتی در مباحث مرتبط با بانکداری اسلامی است.

اصل ۳ فصل ۴ این شیوه‌نامه تصریح دارد: «به منظور ضابطه‌مند کردن و یکپارچه‌سازی حکمرانی نظارت و تطبیق شرعی در نظام بانکی، دبیرخانه شورای فقهی به طور پیوسته استانداردها، چک‌لیست‌ها و

ارتباطات

چالش ساختاری فرآیندهای اداری برخط سامانه قطع است

یک عضو هیأت نمایندگان اتاق بازرگانی تهران با اشاره به اینکه بسیاری از فرآیندهای اداری که به صورت برخط انجام می‌شود، این روزها با اختلال و قطعی سامانه مواجه است، از دولت خواست تا با تأمین زیرساخت لازم از این مشکل که موجب هدررفت وقت و هزینه مردم و فعالان اقتصادی می‌شود، جلوگیری کند. «مهراد عبید» در یادداشتی نوشت: این روزها احتمالاً زیاد با این جمله مواجه شده‌اید که «سامانه قطع است». با توجه به رشد صنعت دیجیتال در ۱۰ سال اخیر در ایران، اکنون مردم و فعالان اقتصادی روزانه با سامانه‌های مختلفی سروکار دارند زیرا بسیاری از فرآیندهای اداری باید به صورت برخط انجام شود، اما متأسفانه بسیاری از این سامانه در طی روز به دفعات قطعی می‌شوند و انجام کار را به تأخیر می‌اندازند که وقت و هزینه ارباب رجوع مجازی را هدر می‌دهد.

زمانی که کارها از طریق مراجعه حضوری انجام می‌گرفت، بالای هر میز اداری یک بخشنامه با محتوی تکريم ارباب رجوع وجود داشت که اگرچه کارکردی نداشت اما حداقل ظاهر را حفظ می‌کرد ولی اکنون حتی آن شماره‌ها را در سایت‌ها و سامانه‌ها نمی‌بینیم. از طرف دیگر متأسفانه قطعی مکرر سامانه‌ها که برای ارباب رجوع قابل راستی‌آزمایی نیست، به بهانه‌ای تبدیل شده تا افراد کار خود را به تعویق بیندازند و انجام ندهند و به راحتی بگویند سامانه قطع است. این دو موضوع باعث شده در برخی فرآیندها بهره‌وری و کیفیت خدمات‌دهی حتی به نسبت به ۱۰ سال قبل نیز کاهش یابد و مردم و فعالان اقتصادی هزینه زیادی بایست آن پرداخت کنند، هزینه‌ای که دیده نمی‌شود و تنها به ارباب رجوع فشار عصبی و روانی وارد می‌کند.

در این روزگار که سرعت رشد و توسعه صنعت دیجیتال دست‌کمی از سرعت نور ندارد، یکی از الزامات توسعه داشتن بسترهای مناسب برای اقتصاد دیجیتال است. امروزه کمتر جایی از دنیا دیده می‌شود که سامانه بانک قطع باشد و برای چند ساعت دسترسی فرد به سرمایه‌اش مسدود شود. سامانه‌های مختلف برخی وزار تخانه و سازمان‌ها نه‌تنها باعث کاهش زمان انجام فرآیندها نشده بلکه هزینه‌های شرکت‌ها را هم افزایش داده است.

اما برای بهبود فرآیندهای برخط چه پیشنهادهی می‌توان اول داد؟ تا از کارایی و بهره‌وری ۱۰۰ درصدی یک سامانه مطمئن نشدیم آن را راه‌اندازی نکنیم. دوم، قبل از راه‌اندازی حداقل به مدت شش ماه به صورت آزمایشی سامانه فعال شود تا ایرادهای آن قبل از اجرای کامل مشخص شود. سوم، در راه‌اندازی سامانه‌ها از تمام ذی‌نفعان آن به‌خصوص مصرف‌کنندگان و بخش خصوصی متخصص نظرخواهی صورت گیرد. چهارم، دولت زیرساخت لازم نظیر بهای باند و تجهیزات را در اسرع وقت تأمین کند تا مشکل و بهانه‌ای بابت مسائل فنی قطعی سایت‌ها وجود نداشته باشد و هیچ کسی نتواند به شهردن و فساد و تقلب و کیفیت بگوید سامانه قطع است.

خبر خوش برای نویسنتر
تب «تردز» فروکش کرد

شبکه اجتماعی «تردز» شرکت متا پلتفرم که به «قاتل نویسنتر» شهرت پیدا کرده، با کاهش تعداد کاربران روزانه فعال و زمان سپری شدن در این اپلیکیشن، از زمان راه‌اندازی شدن در آخر هفته گذشته رویه‌رو شده است. شبکه اجتماعی متن محور «تردز» هفته گذشته راه‌اندازی شد و ظرف مدت پنج روز، ۱۰۰ میلیون نفر به عضویت آن پیوستند. در این حال، آمار شرکت‌های «سنسور تاور» و «سیمیلار وب» نشان می‌دهد که این پلتفرم با کاهش نرخ رشد و تعامل کاربران رویه‌رو شده است. داده‌های «سنسور تاور»، کاهش قابل ملاحظه تعامل کاربران از زمان راه‌اندازی شدن «تردز» را نشان می‌دهد. تعداد کاربران روزانه فعال این پلتفرم، روزهای سه‌شنبه و چهارشنبه حدود ۲۰ درصد کمتر از شنبه بود و زمانی که هر کاربر در این شبکه اجتماعی سپری کرد، از ۲۰ دقیقه، به ۱۰ دقیقه رسید که یک کاهش ۵۰ درصدی بود است. آمار شرکت تحلیل و داده دیجیتالی «سیمیلار وب» هم روندهای مشابه را تایید می‌کند. طبق این آمار، «تردز» با کاهش بیش از ۱۵ درصدی تعداد کاربران روزانه فعال در فاصله هفتم ژوئیه تا دوشنبه در گوشی‌های اندروید رویه‌رو شده است، اما این شرکت هنوز آمار مربوط به دستگاه‌های iOS را نهایی نکرده است. آمار «سیمیلار وب» همچنین نشان می‌دهد زمان استفاده از «تردز» تقریباً نصف شده و زمانی که کاربران آمریکایی در این اپلیکیشن سپری کرده‌اند، از حدود ۲۰ دقیقه در ششم ژوئیه، به بیش از هشت دقیقه در دهم ژوئیه کاهش پیدا کرده است.

«تردز» از پنجم ژوئیه که راه‌اندازی شد، به دلیل ارتباط با اینستاگرام و امکان استفاده از نام کاربری و انتقال دنبال‌کننده‌ها از این شبکه اجتماعی اشتراک‌گذاری عکس و با خودرد مثبت تبلیغات‌کنندگان، سر و صدای زیادی به پا کرد. وبسایت فناوری «ورج» گزارش کرده بود کاربران ظرف مدت یک روز، بیش از ۹۵ میلیون پست در «تردز» ارسال کرده و ۱۹۰ میلیون لایک کرده بودند. با این حال، «تردز» در روزهای نخست فعالیت خود بوده و افزایش یکباره عضویت‌ها طبیعی است، زیرا کاربران سرویس جدید و فضای آن را کنکاش می‌کنند تا مناسب بودن آن را ارزیابی کنند.

در سومین اجلاس وزرای ارتباطات و اتصالات

گسترش همکاری ایران با کشورهای اگو

وزیر ارتباطات در حاشیه سومین اجلاس وزارت ارتباطات کشورهای عضو اگو در دیدارهای دوجانبه با رؤسای هیأت‌های قزاقستان، آذربایجان و تاجیکستان، با اشاره به ظرفیت‌های بالای همکاری بین ایران و کشورهای عضو، خواستار افزایش این همکاری‌ها شد. عیسی زارع‌پور در حاشیه سومین اجلاس وزرای ارتباطات کشورهای عضو اگو، با ایلهام جون عطیف، قائم مقام وزیر ارتباطات دولت تاجیکستان دیدار کرد. وی در این دیدار با تأکید به زبان مشترک دو کشور، پتانسیل همکاری ایران و تاجیکستان را بسیار گسترده عنوان کرد و گفت: پلتفرم‌های ایرانی می‌توانند در یک همکاری مشترک در تاجیکستان مورد استفاده قرار گیرند.

زارع‌پور ساخت ماهواره و استفاده از داده‌های فضایی را یکی دیگر از زمینه‌های همکاری بین دو کشور عنوان کرد و افزود: با توجه به اینکه ایران از طراحی تا ساخت ماهواره و دریافت تصاویر بسیار با کیفیت دارای تجربه است می‌تواند در این زمینه نیز با تاجیکستان همکاری بیشتری داشته باشد. او زیرساخت و ترازیت دیتا از دیگر زمینه‌های همکاری دو کشور اعلام کرد و گفت: دولت الکترونیک نیز می‌تواند زمینه همکاری دو کشور باشد. ایلهام جون عطایف نیز در این دیدار با اشاره به بازدید از نمایشگاه توانمندی‌های شرکت‌های ایران در حوزه ICT، گفت: در این بازدید مذاکرات خوبی را برای همکاری با شرکت‌های خصوصی ایرانی داشتیم. وی به تجربیات ایران در زمینه پست نیز اشاره کرد و این حوزه را زمینه مناسبی برای همکاری دو کشور دانست. معاون وزیر ارتباطات دولت تاجیکستان به اهمیت امنیت شبکه در حوزه ICT اشاره کرد و از وزیر ارتباطات ایران خواست در این حوزه با کشور تاجیکستان همکاری داشته باشد. در پایان این دیدار وزیر ارتباطات ایران پیشنهاد تشکیل گروه کاری مشترک بین دو کشور را ارائه کرد و طرف تاجیکستانی نیز پیشنهاد داد که توافق‌نامه‌ای برای توسعه همکاری‌ها در این زمینه تهیه و به امضای دو طرف برسد.

طبق اعلام وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات، در ادامه دیدارهای دوجانبه وزیر ارتباطات در حاشیه سومین اجلاس وزارت ارتباطات عضو اگو، با تولوشین، قائم مقام وزیر دیجیتال، نوآوری و صنعت فضایی قزاقستان و سمیر مندوف، قائم مقام وزیر توسعه دیجیتال و حمل و نقل آذربایجان – نیز دیدار کرد. وزیر ارتباطات در این دیدارها با تشریح ظرفیت‌های همکاری دو کشور، همکاری‌ها را با تاجیکستان در حوزه ICT شد. رؤسای هیأت قزاقستان و آذربایجان نیز با اشاره به ظرفیت‌های کشورهای خود از توسعه همکاری‌ها با ایران استقبال کردند. سومین اجلاس ارتباطات و فناوری اطلاعات کشورهای عضو سازمان همکاری‌های اقتصادی موسوم به اگو از روز چهارشنبه به مدت دو روز در تهران برگزار شد.

ارتباطات

شاخص کل بورس تهران به بازدهی هفتگی منفی ۶ درصد رسید

رشد ۱۸ برابری خروج پول حقیقی



فرصت امروز؛ شاخص کل بورس تهران در معاملات هفته گذشته به کانال ۲٫۱ میلیونی سقوط کند و در تمامی روزهای هفته روند نزولی داشت. شاخص کل بورس در روز شنبه ۷ هزار و ۵۲۶ واحد، در روز یکشنبه ۱۸ هزار و ۷۷۰ واحد، روز دوشنبه ۱۷ هزار و ۸۷۲ واحد، روز سه‌شنبه ۳۰ هزار و ۱۶۱ واحد و روز چهارشنبه ۵۶ هزار و ۹۴۹ واحد افت کرد و در پایان معاملات چهارشنبه، شاخص کل ۱۳۱ هزار و ۲۲۸ واحد پایین‌تر از هفته پیش ایستاد تا بازدهی هفته شاخص بورس منفی ۶ درصد شود. شاخص هم‌وزن نیز در پایان هفته نسبت به هفته پیشین ۵۱ هزار و ۴۶۱ واحد پایین‌تر ایستاد و بازدهی منفی ۶٫۶ درصدی را ثبت کرد. ناظران یکی از عوامل روند نزولی بازار در هفته اخیر را حواشی قیمت‌گذاری دستوری انرژی می‌دانند. پس از اطلاعیه‌های صنایع پالایشی درباره درآمد تسعیر ناشی از تبدیل ارز به ریال سال‌های ۱۳۹۷ الی ۱۴۰۱، قیمت سهام این شرکت‌ها افت کرد. نارضایتی‌ها از افزایش نرخ گاز افزایش یافت و با تداوم ریزش بازار صدای اعتراض سهامداران و معامله‌گران بلندتر شد. در چنین شرایطی نامه اعتراضی سهامداران به ابراهیم رئیسی منتشر شد و مجید عتقی، رئیس سازمان بورس نیز از شرکت پخش فرآورده‌های نفتی شکایت کرد. بالا گرفتن اختلافات و شکاف در دستگاه‌های اجرایی ریزش بورس را تشدید کرد؛ اتفاقی که نمایانگر سوءمدیریت در بازار سرمایه است و نشان می‌دهد که سازمان بورس نه تنها از صیانت از منافع سهامداران ناتوان است، بلکه نمی‌تواند در تصمیم‌گیری‌ها و سیاستگذاری‌های مربوط به بازار سرمایه وحدت رویه ایجاد کند، بنابراین افزایش بی‌اعتمادی و تداوم خروج سرمایه از بازار، اتفاق دور از انتظاری نیست که می‌تواند موجب سقوط بیشتر بازار شود.

شرايط رشد بورس فراهم است؟

در جریان معاملات روز چهارشنبه در بازار اوراق بهادار تهران شاخص بورس تهران با افت بیش از ۵۶ هزار واحدی همراه شد تا به محدوده مقاومتی شکسته شده تاریخی خود که حالا به عنوان یک سطح حمایتی شناخته می‌شود واکنش نشان دهد. در صورتی که شاخص کل بورس تهران در این محدوده با واکنش مثبت همراه شود مسیر بازار سرمایه در یک‌روند صعودی قرار خواهد گرفت؛ چراکه اهالی بازار با اجماع به سطح حمایتی ۲٫۱ میلیون واحدی معتقد بودند و با واکنش مثبت در این محدوده اجماع اهالی بر رشد شاخص است.

رئیس سازمان بورس درباره اعتراض گسترده سهامداران به ریزش‌ها ناشی از افزایش نرخ خوراک پتروشیمی‌ها و برنامه سازمان بورس برای جبران خسارت‌ها و جلب‌اعتماد سهامداران به‌ویژه سهامداران خرد در روز چهارشنبه به اینا گفت: مصوبه باید اصلاح شود و ما در سازمان بورس پیگیر اصلاح مصوبه افزایش نرخ خوراک هستیم و از طریق کمیسیون اقتصادی دولت و به طور جدالگانه از طریق نهادهای مالی اصلاح‌مدت مذکور دنبال می‌کنیم. همچنین محسن علیزاده، عضو ناظر شورای عالی بورس

فرصت امروز؛ شاخص کل بورس تهران در معاملات هفته گذشته به کانال ۲٫۱ میلیونی سقوط کند و در تمامی روزهای هفته روند نزولی داشت. شاخص کل بورس در روز شنبه ۷ هزار و ۵۲۶ واحد، در روز یکشنبه ۱۸ هزار و ۷۷۰ واحد، روز دوشنبه ۱۷ هزار و ۸۷۲ واحد، روز سه‌شنبه ۳۰ هزار و ۱۶۱ واحد و روز چهارشنبه ۵۶ هزار و ۹۴۹ واحد افت کرد. بدین ترتیب، شاخص کل در پایان معاملات هفته به رقم ۲ میلیون و ۷۱ هزار واحد رسید و نسبت به هفته قبل از آن، ۱۳۱ هزار و ۲۲۸ واحد پایین‌تر ایستاد تا بازدهی هفتگی منفی ۶ درصد را ثبت کند. شاخص کل هم‌وزن نیز در این هفته با کاهش ۵۱ هزار و ۴۶۱ واحدی، بازدهی منفی ۶٫۶ درصدی را ثبت کرد.

میانگین ارزش معاملات بازار سهام در این هفته ۶۱ هزار و ۶۴۷ میلیارد تومان بود که یک درصد بیشتر از هفته پیشین بود. میانگین ارزش معاملات خرد بورس نیز ۶ هزار و ۸۴۴ میلیارد تومان بود که نسبت به رقم ۶ هزار و ۵۵۸ میلیاردی هفته پیشین، کاهش ۴ درصدی را نشان می‌دهد. میانگین ارزش صف‌های فروش در هفته اخیر ۲۵۸ میلیارد تومان بود که از میانگین هفته پیشین ۲۴۲ میلیارد تومان بیشتر بود و رشد ۲۰٫۹ درصدی داشته است. بالاترین رقم هفته ۵۳۷ میلیارد تومان بود که در روز سه‌شنبه ثبت شد و کمترین رقم ۱۷۶ میلیارد تومان بود که در روز شنبه ثبت شد. همچنین میانگین ارزش صف‌های خرید در هفته اخیر ۴۵۵ میلیارد تومان بود که از میانگین هفته قبل از آن ۵۳ میلیارد تومان کمتر بود. در این هفته، میانگین ارزش صف‌های خرید ۱۰ درصد کاهش یافت. بالاترین رقم هفته با ۷۹۵ میلیارد تومان در روز یکشنبه ثبت شد و پایین‌ترین رقم به روز سه‌شنبه با مبلغ ۳۳۶ میلیارد تومان برمی‌گردد. همچنین در تمامی روزهای هفته، پول حقیقی از بازار خارج شد و در مجموع هفته خروج ۴ هزار و ۱۵۶ میلیارد تومان پول حقیقی به ثبت رسید. میانگین روزانه خروج پول حقیقی نیز به ۸۲۱ میلیارد تومان رسید که نسبت به هفته قبل، ۱۸ برابر معادل هزار و ۷۰۶ درصد بیشتر شد.

نتیجه شکاف و تشدت در دولت

بالا گرفتن اختلافات و شکاف در دستگاه‌های اجرایی ریزش بورس را تشدید کرد؛ اتفاقی که نمایانگر سوءمدیریت در بازار سرمایه است و نشان می‌دهد که سازمان بورس نه تنها از صیانت از منافع سهامداران ناتوان است، بلکه نمی‌تواند در تصمیم‌گیری‌ها و سیاستگذاری‌های مربوط به بازار سرمایه وحدت رویه ایجاد کند. به گزارش «کویاریان»، در هفته اخیر روند شاخص کل بورس تهران در تمامی روزها نزولی بود و شاخص در حالی که در ابتدای هفته به کانال ۲٫۱ میلیونی نزول کرده بود در پایان هفته در نزدیکی سقوط به کانال ۲ میلیونی قرار گرفت.

در روز شنبه شاخص کل ۷ هزار و ۵۲۶ واحد پایین آمد و ۱۵۹ میلیارد تومان پول حقیقی از بازار خارج شد. روز یکشنبه شاخص ۱۸ هزار و ۷۷۰ واحد افت کرد و ۲۴۰ میلیارد تومان سرمایه خارج شد. روز دوشنبه

افزایش سقف خرید اوراق تسهیلات مسکن

هزینه وام مسکن چند؟

از ۲۰۰ هزار نفر برای مجردها به ۳۲۰ میلیون تومان و برای زوجین به ۶۴۰ میلیون تومان رسیده است. با توجه به اینکه مجردها باید ۶۴۰ برگه تسهیلات مسکن و متاهل‌های ساکن این شهرها نیز باید ۱۲۸۰ برگه تسهیلات مسکن خریداری کنند، مجردها باید ۵۲ میلیون و ۳۲ هزار تومان و متاهل‌ها نیز ۱۰۴ میلیون و ۶۴ هزار تومان پرداخت کنند.

البته در روز ۱۸ تیرماه بانک مسکن در نامه‌ای خطاب به مدیرعامل فرابورس اعلام کرد که با توجه به افزایش مجموع سقف تسهیلات خرید انفرادی خرد و به ساخت مسکن و تسهیلات جماعه تعمیر مسکن از محل اوراق گواهی حق تقدم استفاده از تسهیلات مسکن از ۲ میلیارد و ۸۰۰ میلیون ریال به ۵ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال، محدودیت خرید اوراق تسه بانک مسکن از ۵۶۰ سهم به حداکثر ۱۱۲۰ سهم در زمان ثبت درخواست خرید برای هر یک معاملاتی تغییر کند.

آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی حوزه ثبتی شهرستان ساری
برابر رای شماره ۰۳۴۸۰۰۴۵۶۰۰۳۱۰۴۰۲۶۰۱۴ مورخ ۱۸-۰۴-۱۴۰۲ که در هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی منطقه ۲ ساری تصرفات مالکانه میلاد علیزاده فارسیکی فرزند محمد به شماره ملی ۰۹۳۸۵۱۰۸۰۰۲۰۰۰ نسبت به شهدادنگ یک قطعه زمین با بنای احداثی به مساحت ۱۴۱۵۳ مترمربع قسمتی از پلاک ۳۱- اصلی واقع در فرقه فرق بخش ۲ ثبت ساری لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را در مراجع قضایی-تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۲۴-۰۴-۱۴۰۲ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۰۸-۰۵-۱۴۰۲ شماره آگهی: ۱۵۲۹۰۳۱

میریر واحد ثبتی حوزه ثبت ملک منطقه دو ساری

تلفن مستقیم: ۰۲۱۳۳۹۰۷۸۶

درباره افزایش نرخ خوراک پتروشیمی‌ها به ۷ هزار تومان و اثرگذاری آن در بازار سرمایه و انتقادات مطرح شده در این باره و احتمال اصلاح مصوبه گفت: آن چیزی که انتظار داریم در اصلاح نرخ خوراک اتفاق بیفتد، اصلاح فرمول است. پیش‌ازین قانون‌گذار اختیاری را به وزارت نفت داده بود تا فرمولی را برای تعیین نرخ خوراک شرکت‌های پتروشیمی مشخص کند. متأسفانه شرکت نفت فرمول غلطی را معرفی کرده و نرخ خوراک هم براساس این فرمولی که ما باور داریم غلط است، قیمت‌گذاری می‌شود. شاخص بورس تهران در جریان معاملات روز چهارشنبه با افت بیش از ۵۶ هزار واحدی تا محدوده ۲ میلیون و ۷۹ هزار واحدی افت کرد و سطح حمایتی ۱۶۱٫۸ درصدی فیبوناچی موج قبلی را از دست داد. این سطح در یک ماه گذشته دو بار مورد حمایت قرار گرفت، اما در نهایت شاخص کل این سطح را از دست داد و شاخص کل در حال حاضر در محدوده ۲۰۰ درصدی فیبوناچی قرار گرفته است. شاخص در این محدوده‌هایی که قرار گرفته است از منظر تکنیکالی با حجم زیادی از سطح حمایتی رویه‌رو است. از سطح حمایتی تاریخی مردامده ۱۳۹۹ در محدوده ۳۸ درصدی موج حمایتی قبلی فیبوناچی به همراه محدوده ۲۰۰ درصدی فیبوناچی کوتاه‌مدت. همچنین شاخص سطح یک حمایتی دیگری دارد که کمی فاصله آن با این اعداد زیاد است.

بررسی تکنیکالی بورس تهران

همه اهالی بازار پس از ریزش سستگین ۱۷ اردیبهشت‌ماه سال جاری انتظار افت و اصلاح را برای شاخص بورس داشتند، اما رسیدن شاخص و پولبک به محدوده حمایتی تاریخی مردامده ۱۳۹۹ کمی سخت به نظر می‌رسید که به لطف گزارش حسابرس شرکت ایران خودرو در مورد سایر درآمدهای عملیاتی این شرکت که رقم حدود ۲۰۰ هزار میلیارد تومانی را تأیید نکرد شاخص با لیدر بودن خودرو به طور سنتی دچار پس‌لرزه‌های بعد از ۱۷ اردیبهشت ماه شد و در ادامه کاهش نرخ دلار در بازار آزاد تا حوالی ۴۶ هزار تومان دیگر پس‌لرزه بازار بود و دستت آخر آن فاجعه عدم شفاف‌سازی و تعیین نرخ خوراک گاز و سوخت صنایع عواملی شدند تا صحبت‌های تکنیکالیست‌ها را برای رسیدن شاخص به محدوده ۲٫۱ واحدی به کرسی بنشانند و حالا بر طبل پولبک زدن شاخص به سطح حمایتی و شروع حرکت شاخص به سمت اعداد و ارقام بالاتر خواهند کوبید.

همچنین اهالی بنیادی کار بازار سرمایه انتشار صورت‌های مالی و گزارش خوب سه ماهه شرکت‌ها را مطرح می‌کنند و مسئولین نیز کمی از تعیین نرخ گاز کوتاه می‌آیند تا بازار جانی گرفته باشد. به قول اهالی بازار عده‌ای که به گفته رئیس سازمان بورس در نیمه‌های اردیبهشت‌ماه سیو سود کرده‌اند ممکن است در این روزها فرصت خرید را غنیمت شمرده باشند. جدا از این بحث‌ها همه چیز روی تالوی معاملاتی هفته آتی مشخص خواهد شد و بازار در این هفته مسیر خود را پیدا خواهد کرد.

آگهی ابلاغ

مدیریت محترم خیابن باغلی

به استحضار می رساند مشاغل در خواستی آقای محسن باغلی در کمیته بدوی مورخ ۱۴۰۲/۰۲/۱۷ مشاغل سخت و زیان آور مطرح و مورد تأیید قرار گرفته است. متقاضی است به اسناد مواد ۳ و ۳ آیین نامه اجرایی مشاغل سخت و زیان اوری طی مدت ۲ سال نسبت به امین سازی و بیماری محیط کار اقدام فرمائید.

رای کمیته بدوی حکماتر طرف ۱۵ روز آوری از ایلاع در قالب فرم شماره (۴) قابل تجدید نظر خواهی در کمیته تجدید نظر این استان می باشد در غیر این صورت رای صادره برای اشخاص داخل کشور سه ماه و برای افراد غنیم خراج کشور ، سه ماه از تاریخ ابلاغ رای ، مطابق قانون آیین دادرسی دادگاه عالی عمومی و انقلاب در امور مدنی در دیوان عدالت اداری قابل اعتراض است.

هوشیار جوهری رئیس کمیته بدوی مشاغل سخت و زیان اور

آگهی فقدان سند مالکیت

آقای فریبرز شاهمرادی به وکالت از علیرضا محمدی با تسلیم یک برگ استشهادیه که به تأیید و گواهی امضاء دفتر ۹۱ سندج رسیده مدعی است که اسناد مالکیت مقدار شهدادنگ یکپایخانه تحت پلاک ۲۶۳ فرعی از ۲۲ اصلی بخش ۵لسفندآباد کردستان به نام مالک فوق صادر و تسلیم گردیده است و بعلت سهل نگاری مفقود شده و تقاضای صدور سند مالکیت المثنی را نموده اند لذا به اسناد ماده ۱۲۰ آیین نامه اصلاحی قانون ثبت مراتب در یک نوبت آگهی می شود تا چنانچه شخص یا اشخاصی دیگر نسبت به پلاک مرقوم مدعی تجام معامله و یا وجود اصل سند مالکیت با سند معامله نزد خود باشند از تاریخ انتشار آگهی ظرف مدت ۱۰ روز اعتراض خود را اکتبا همراه با اصل سند مالکیت یا سند معامله به این اداره تسلیم نمایند . بدیهی است اگر ظرف مدت مرقوم اعتراضی واصل نگردد و یا در صورت اعتراض اصل سند مالکیت ارائه نشود اداره ثبت سند المثنی را طبق مقررات صادر و به متقاضی تسلیم خواهد کرد و در صورت ارائه سند مالکیت یا سند معامله صورت مجلس جنبی بر وجود آن نزد مترعی در دو نسخه تنظیم و یک نسخه آن به متقاضی المثنی تسلیم و اصل سند به ارائه دهنده مسترد خواهد شد. م ف / الف / ۴۴

تاریخ انتشار: ۱۴۰۲/۰۴/۲۴

محمد علی دهقانی- رئیس اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان فروه

مفقودی

سند کیمیایی فروش سواری پژو GLX۱۴۰۵ مدل ۱۳۹۰ به رنگ نقره‌ای متالیک با شماره موتور ۱۳۴۸۹۳۱۰۰۵ و شماره شاسی NAAM۱۱CAVBR۴۶۵۸۵۱ و با شماره پلاک ایران ۵۹-۲۹۶ الف ۱۴ به نام استناداری استان گلستان مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط است.

چالش‌های مدل کار ترکیبی (Hybrid Work) چیست؟

نویسنده: علی آل‌علی
وقتی پاندمی کرونا مثل مهمان ناخوادر سه و کلاه‌ش در زندگی انسان‌ها پیدا شد، دورکاری (Remote Work) تبدیل به یکی از گزینه‌های جذاب شد. به طوری که خیلی از برندا با همین استراتژی از ورشکستگی حتمی جان سالم به در بردند. نکته جالب اینکه حتی بعد از پایان همه‌گیری کرونا باز هم برخی از کارمندان علاقه زیادی برای استفاده از دور کاری داشتند. در این میان صاحبان کسب و کار هم استفاده از گزینه‌هایی مثل دسترسی به نیروی کار ماهر بدون محدودیت مکانی از عالی تصور می‌کردند. همین امر مزیت مهم کار ترکیبی را سر زبان‌ها انداخت. کار ترکیبی مفهوم تازه‌ای نیست. احتمالاً شما هم حرف و حدیث‌های عجیبی درباره ساعات و شیوه کاری اعضای شرکت‌هایی مثل فیس‌بوک یا اپل شنیده‌اید. نکاتی مثل ساعت کار انعطاف‌پذیر یا حتی استفاده از انواع امکانات رفاهی در محل کار برای هر کسی جذاب به نظر می‌رسد. درست به همین خاطر خیلی از کارآفرینان برای یکبار هم که شده آرزوی همکاری با برندهای بزرگ را دارند. ما در این مقاله قصد داریم نگاهی دقیق به الگوی کار ترکیبی انداخته و چالش‌های آن را بررسی کنیم. از آنجایی که هر مدلی در این زمینه مزایا و چالش‌های خاص خودش را دارد، ما معتقدیم کار ترکیبی هم چنین وضعیتی خواهد داشت. با این حال کار ترکیبی عاری از هر گونه خطا یا ایرادی نیست. پس شما باید خودتان را برای مواجهه با برخی از چالش‌ها در این زمینه آماده کرده و در صورت امکان از آنها دوری کنید. قبول دارم این کار خیلی سخت به نظر می‌رسد. به همین خاطر ما در این مقاله همراهان هستیم تا کارتان راحت‌تر شود.

چالش‌های کار ترکیبی

قبول یا رد مدل کار ترکیبی

چه کسی گفته می‌مدل کاری برای همه کارآفرینان یا شرکت‌ها مناسب است؟ در این دنیا هر کسی سلیقه خاصی خودش را دارد و زندگی‌اش را هم بر همین اساس بنا می‌کند. در این میان خیلی از کارآفرینان برای اینکه کارشان در بازار راحت‌تر شود، دنبال علاقه خودشان می‌روند. خب آدمی که روزی هشت ساعت کار مورد علاقه‌اش را انجام دهد، بی‌شک نتیجه بهتری هم از کارش می‌گیرد، مگر نه؟ نکته‌ای که در این میان باید توجه ویژه‌ای به آن داشته باشیم، مسئله انتخاب منطقی کار ترکیبی است. آیا واقعاً شرایط شرکت شما اجازه استفاده از این الگو را می‌دهد؟ بی‌شک کارهایی که نیاز به حضور دائمی کارمندان داشته‌اند، اصلاً با این مدل جور در نمی‌آید. مثلاً یک خلبان در خطوط هوایی نمی‌تواند از مدل کار ترکیبی استفاده کند، چراکه همیشه باید حضوری پررنگ در شرکت داشته باشند. در نقطه مقابل حوزه‌هایی مثل خدمات مشاوره املاک با الگوی کار ترکیبی سازگاری بیشتری دارند. خیلی از کارآفرینان برای اینکه شرایط کارشان در بازار متعادل باقی بماند، مشاوره املاک را به طور آنلاین دنبال می‌کنند. اینطوری شما بدون اینکه نیاز به اجاره یا خرید دفتر مرکزی داشته باشید، به راحتی هر چه بخواهید کارتان را جلو خواهید برد. نکته جالب دیگر اینکه برخی از کسب و کارها راحت‌تر از الگوی دورکاری استفاده می‌کنند. بنابراین شما باید اوضاع کارتان را ارزیابی کرده و بعد دست به انتخاب دربار‌ه کار ترکیبی بزنید. وگرنه با عجله هیچ وقت نتیجه خوبی به دست نمی‌آورید.

مسئله فضای کاری

چه کسی دوست دارد در شرکتی با فضای کملا سرد و بی‌روح کار کند؟ این شیوه به آدم احساس گدنگ‌هایی می‌دهد. به طوری که گاهی اوقات حس می‌کنید اصلاً جزئی از این شرکت نیستید. در چنین شرایطی خیلی از کارآفرینان برای اینکه آمیدی به ادامه کارشان داشته باشند، شرایط را به طور مداوم مورد ارزیابی دقیق قرار می‌دهند. نکته جالب اینکه شما خیلی زود متوجه شرایطتان در شرکت‌تان می‌شوید. بنابراین نیازی به تأمل بیش از اندازه ندارید.

نکته طلایی که در این بخش باید درماترش تصمیم بگیرید، اهمیت فضای کار حضوری است. بی‌شک در الگوی کار ترکیبی همه کارمندان به طور همزمان در دفتر شرکت حضور پیدا نمی‌کنند. بنابراین اگر شما مدیر هستید که همیشه

آگهی موضوع ماده ۳ و ماده ۱۲ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت تبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

نظر به دستور مواد ۱۱، ۱۲، ۱۳، ۱۴، ۱۵، ۱۶، ۱۷، ۱۸، ۱۹، ۲۰، ۲۱، ۲۲، ۲۳، ۲۴، ۲۵، ۲۶، ۲۷، ۲۸، ۲۹، ۳۰، ۳۱، ۳۲، ۳۳، ۳۴، ۳۵، ۳۶، ۳۷، ۳۸، ۳۹، ۴۰، ۴۱، ۴۲، ۴۳، ۴۴، ۴۵، ۴۶، ۴۷، ۴۸، ۴۹، ۵۰، ۵۱، ۵۲، ۵۳، ۵۴، ۵۵، ۵۶، ۵۷، ۵۸، ۵۹، ۶۰، ۶۱، ۶۲، ۶۳، ۶۴، ۶۵، ۶۶، ۶۷، ۶۸، ۶۹، ۷۰، ۷۱، ۷۲، ۷۳، ۷۴، ۷۵، ۷۶، ۷۷، ۷۸، ۷۹، ۸۰، ۸۱، ۸۲، ۸۳، ۸۴، ۸۵، ۸۶، ۸۷، ۸۸، ۸۹، ۹۰، ۹۱، ۹۲، ۹۳، ۹۴، ۹۵، ۹۶، ۹۷، ۹۸، ۹۹، ۱۰۰، ۱۰۱، ۱۰۲، ۱۰۳، ۱۰۴، ۱۰۵، ۱۰۶، ۱۰۷، ۱۰۸، ۱۰۹، ۱۱۰، ۱۱۱، ۱۱۲، ۱۱۳، ۱۱۴، ۱۱۵، ۱۱۶، ۱۱۷، ۱۱۸، ۱۱۹، ۱۲۰، ۱۲۱، ۱۲۲، ۱۲۳، ۱۲۴، ۱۲۵، ۱۲۶، ۱۲۷، ۱۲۸، ۱۲۹، ۱۳۰، ۱۳۱، ۱۳۲، ۱۳۳، ۱۳۴، ۱۳۵، ۱۳۶، ۱۳۷، ۱۳۸، ۱۳۹، ۱۴۰، ۱۴۱، ۱۴۲، ۱۴۳، ۱۴۴، ۱۴۵، ۱۴۶، ۱۴۷، ۱۴۸، ۱۴۹، ۱۵۰، ۱۵۱، ۱۵۲، ۱۵۳، ۱۵۴، ۱۵۵، ۱۵۶، ۱۵۷، ۱۵۸، ۱۵۹، ۱۶۰، ۱۶۱، ۱۶۲، ۱۶۳، ۱۶۴، ۱۶۵، ۱۶۶، ۱۶۷، ۱۶۸، ۱۶۹، ۱۷۰، ۱۷۱، ۱۷۲، ۱۷۳، ۱۷۴، ۱۷۵، ۱۷۶، ۱۷۷، ۱۷۸، ۱۷۹، ۱۸۰، ۱۸۱، ۱۸۲، ۱۸۳، ۱۸۴، ۱۸۵، ۱۸۶، ۱۸۷، ۱۸۸، ۱۸۹، ۱۹۰، ۱۹۱، ۱۹۲، ۱۹۳، ۱۹۴، ۱۹۵، ۱۹۶، ۱۹۷، ۱۹۸، ۱۹۹، ۲۰۰، ۲۰۱، ۲۰۲، ۲۰۳، ۲۰۴، ۲۰۵، ۲۰۶، ۲۰۷، ۲۰۸، ۲۰۹، ۲۱۰، ۲۱۱، ۲۱۲، ۲۱۳، ۲۱۴، ۲۱۵، ۲۱۶، ۲۱۷، ۲۱۸، ۲۱۹، ۲۲۰، ۲۲۱، ۲۲۲، ۲۲۳، ۲۲۴، ۲۲۵، ۲۲۶، ۲۲۷، ۲۲۸، ۲۲۹، ۲۳۰، ۲۳۱، ۲۳۲، ۲۳۳، ۲۳۴، ۲۳۵، ۲۳۶، ۲۳۷، ۲۳۸، ۲۳۹، ۲۴۰، ۲۴۱، ۲۴۲، ۲۴۳، ۲۴۴، ۲۴۵، ۲۴۶، ۲۴۷، ۲۴۸، ۲۴۹، ۲۵۰، ۲۵۱، ۲۵۲، ۲۵۳، ۲۵۴، ۲۵۵، ۲۵۶، ۲۵۷، ۲۵۸، ۲۵۹، ۲۶۰، ۲۶۱، ۲۶۲، ۲۶۳، ۲۶۴، ۲۶۵، ۲۶۶، ۲۶۷، ۲۶۸، ۲۶۹، ۲۷۰، ۲۷۱، ۲۷۲، ۲۷۳، ۲۷۴، ۲۷۵، ۲۷۶، ۲۷۷، ۲۷۸، ۲۷۹، ۲۸۰، ۲۸۱، ۲۸۲، ۲۸۳، ۲۸۴، ۲۸۵، ۲۸۶، ۲۸۷، ۲۸۸، ۲۸۹، ۲۹۰، ۲۹۱، ۲۹۲، ۲۹۳، ۲۹۴، ۲۹۵، ۲۹۶، ۲۹۷، ۲۹۸، ۲۹۹، ۳۰۰، ۳۰۱، ۳۰۲، ۳۰۳، ۳۰۴، ۳۰۵، ۳۰۶، ۳۰۷، ۳۰۸، ۳۰۹، ۳۱۰، ۳۱۱، ۳۱۲، ۳۱۳، ۳۱۴، ۳۱۵، ۳۱۶، ۳۱۷، ۳۱۸، ۳۱۹، ۳۲۰، ۳۲۱، ۳۲۲، ۳۲۳، ۳۲۴، ۳۲۵، ۳۲۶، ۳۲۷، ۳۲۸، ۳۲۹، ۳۳۰، ۳۳۱، ۳۳۲، ۳۳۳، ۳۳۴، ۳۳۵، ۳۳۶، ۳۳۷، ۳۳۸، ۳۳۹، ۳۴۰، ۳۴۱، ۳۴۲، ۳۴۳، ۳۴۴، ۳۴۵، ۳۴۶، ۳۴۷، ۳۴۸، ۳۴۹، ۳۵۰، ۳۵۱، ۳۵۲، ۳۵۳، ۳۵۴، ۳۵۵، ۳۵۶، ۳۵۷، ۳۵۸، ۳۵۹، ۳۶۰، ۳۶۱، ۳۶۲، ۳۶۳، ۳۶۴، ۳۶۵، ۳۶۶، ۳۶۷، ۳۶۸، ۳۶۹، ۳۷۰، ۳۷۱، ۳۷۲، ۳۷۳، ۳۷۴، ۳۷۵، ۳۷۶، ۳۷۷، ۳۷۸، ۳۷۹، ۳۸۰، ۳۸۱، ۳۸۲، ۳۸۳، ۳۸۴، ۳۸۵، ۳۸۶، ۳۸۷، ۳۸۸، ۳۸۹، ۳۹۰، ۳۹۱، ۳۹۲، ۳۹۳، ۳۹۴، ۳۹۵، ۳۹۶، ۳۹۷، ۳۹۸، ۳۹۹، ۴۰۰، ۴۰۱، ۴۰۲، ۴۰۳، ۴۰۴، ۴۰۵، ۴۰۶، ۴۰۷، ۴۰۸، ۴۰۹، ۴۱۰، ۴۱۱، ۴۱۲، ۴۱۳، ۴۱۴، ۴۱۵، ۴۱۶، ۴۱۷، ۴۱۸، ۴۱۹، ۴۲۰، ۴۲۱، ۴۲۲، ۴۲۳، ۴۲۴، ۴۲۵، ۴۲۶، ۴۲۷، ۴۲۸، ۴۲۹، ۴۳۰، ۴۳۱، ۴۳۲، ۴۳۳، ۴۳۴، ۴۳۵، ۴۳۶، ۴۳۷، ۴۳۸، ۴۳۹، ۴۴۰، ۴۴۱، ۴۴۲، ۴۴۳، ۴۴۴، ۴۴۵، ۴۴۶، ۴۴۷، ۴۴۸، ۴۴۹، ۴۵۰، ۴۵۱، ۴۵۲، ۴۵۳، ۴۵۴، ۴۵۵، ۴۵۶، ۴۵۷، ۴۵۸، ۴۵۹، ۴۶۰، ۴۶۱، ۴۶۲، ۴۶۳، ۴۶۴، ۴۶۵، ۴۶۶، ۴۶۷، ۴۶۸، ۴۶۹، ۴۷۰، ۴۷۱، ۴۷۲، ۴۷۳، ۴۷۴، ۴۷۵، ۴۷۶، ۴۷۷، ۴۷۸، ۴۷۹، ۴۸۰، ۴۸۱، ۴۸۲، ۴۸۳، ۴۸۴، ۴۸۵، ۴۸۶، ۴۸۷، ۴۸۸، ۴۸۹، ۴۹۰، ۴۹۱، ۴۹۲، ۴۹۳، ۴۹۴، ۴۹۵، ۴۹۶، ۴۹۷، ۴۹۸، ۴۹۹، ۵۰۰، ۵۰۱، ۵۰۲، ۵۰۳، ۵۰۴، ۵۰۵، ۵۰۶، ۵۰۷، ۵۰۸، ۵۰۹، ۵۱۰، ۵۱۱، ۵۱۲، ۵۱۳، ۵۱۴، ۵۱۵، ۵۱۶، ۵۱۷، ۵۱۸، ۵۱۹، ۵۲۰، ۵۲۱، ۵۲۲، ۵۲۳، ۵۲۴، ۵۲۵، ۵۲۶، ۵۲۷، ۵۲۸، ۵۲۹، ۵۳۰، ۵۳۱، ۵۳۲، ۵۳۳، ۵۳۴، ۵۳۵، ۵۳۶، ۵۳۷، ۵۳۸، ۵۳۹، ۵۴۰، ۵۴۱، ۵۴۲، ۵۴۳، ۵۴۴، ۵۴۵، ۵۴۶، ۵۴۷، ۵۴۸، ۵۴۹، ۵۵۰، ۵۵۱، ۵۵۲، ۵۵۳، ۵۵۴، ۵۵۵، ۵۵۶، ۵۵۷، ۵۵۸، ۵۵۹، ۵۶۰، ۵۶۱، ۵۶۲، ۵۶۳، ۵۶۴، ۵۶۵، ۵۶۶، ۵۶۷، ۵۶۸، ۵۶۹، ۵۷۰، ۵۷۱، ۵۷۲، ۵۷۳، ۵۷۴، ۵۷۵، ۵۷۶، ۵۷۷، ۵۷۸، ۵۷۹، ۵۸۰، ۵۸۱، ۵۸۲، ۵۸۳، ۵۸۴، ۵۸۵، ۵۸۶، ۵۸۷، ۵۸۸، ۵۸۹، ۵۹۰، ۵۹۱، ۵۹۲، ۵۹۳، ۵۹۴، ۵۹۵، ۵۹۶، ۵۹۷، ۵۹۸، ۵۹۹، ۶۰۰، ۶۰۱، ۶۰۲، ۶۰۳، ۶۰۴، ۶۰۵، ۶۰۶، ۶۰۷، ۶۰۸، ۶۰۹، ۶۱۰، ۶۱۱، ۶۱۲، ۶۱۳، ۶۱۴، ۶۱۵، ۶۱۶، ۶۱۷، ۶۱۸، ۶۱۹، ۶۲۰، ۶۲۱، ۶۲۲، ۶۲۳، ۶۲۴، ۶۲۵، ۶۲۶، ۶۲۷، ۶۲۸، ۶۲۹، ۶۳۰، ۶۳۱، ۶۳۲، ۶۳۳، ۶۳۴، ۶۳۵، ۶۳۶، ۶۳۷، ۶۳۸، ۶۳۹، ۶۴۰، ۶۴۱، ۶۴۲، ۶۴۳، ۶۴۴، ۶۴۵، ۶۴۶، ۶۴۷، ۶۴۸، ۶۴۹، ۶۵۰، ۶۵۱، ۶۵۲، ۶۵۳، ۶۵۴، ۶۵۵، ۶۵۶، ۶۵۷، ۶۵۸، ۶۵۹، ۶۶۰، ۶۶۱، ۶۶۲، ۶۶۳، ۶۶۴، ۶۶۵، ۶۶۶، ۶۶۷، ۶۶۸، ۶۶۹، ۶۷۰، ۶۷۱، ۶۷۲، ۶۷۳، ۶۷۴، ۶۷۵، ۶۷۶، ۶۷۷، ۶۷۸، ۶۷۹، ۶۸۰، ۶۸۱، ۶۸۲، ۶۸۳، ۶۸۴، ۶۸۵، ۶۸۶، ۶۸۷، ۶۸۸، ۶۸۹، ۶۹۰، ۶۹۱، ۶۹۲، ۶۹۳، ۶۹۴، ۶۹۵، ۶۹۶، ۶۹۷، ۶۹۸، ۶۹۹، ۷۰۰، ۷۰۱، ۷۰۲، ۷۰۳، ۷۰۴، ۷۰۵، ۷۰۶، ۷۰۷، ۷۰۸، ۷۰۹، ۷۱۰، ۷۱۱، ۷۱۲، ۷۱۳، ۷۱۴، ۷۱۵، ۷۱۶، ۷۱۷، ۷۱۸، ۷۱۹، ۷۲۰، ۷۲۱، ۷۲۲، ۷۲۳، ۷۲۴، ۷۲۵، ۷۲۶، ۷۲۷، ۷۲۸، ۷۲۹، ۷۳۰، ۷۳۱، ۷۳۲، ۷۳۳، ۷۳۴، ۷۳۵، ۷۳۶، ۷۳۷، ۷۳۸، ۷۳۹، ۷۴۰، ۷۴۱، ۷۴۲، ۷۴۳، ۷۴۴، ۷۴۵، ۷۴۶، ۷۴۷، ۷۴۸، ۷۴۹، ۷۵۰، ۷۵۱، ۷۵۲، ۷۵۳، ۷۵۴، ۷۵۵، ۷۵۶، ۷۵۷، ۷۵۸، ۷۵۹، ۷۶۰، ۷۶۱، ۷۶۲، ۷۶۳، ۷۶۴، ۷۶۵، ۷۶۶، ۷۶۷، ۷۶۸، ۷۶۹، ۷۷۰، ۷۷۱، ۷۷۲، ۷۷۳، ۷۷۴، ۷۷۵، ۷۷۶، ۷۷۷، ۷۷۸، ۷۷۹، ۷۸۰، ۷۸۱، ۷۸۲، ۷۸۳، ۷۸۴، ۷۸۵، ۷۸۶، ۷۸۷، ۷۸۸، ۷۸۹، ۷۹۰، ۷۹۱، ۷۹۲، ۷۹۳، ۷۹۴، ۷۹۵، ۷۹۶، ۷۹۷، ۷۹۸، ۷۹۹، ۸۰۰، ۸۰۱، ۸۰۲، ۸۰۳، ۸۰۴، ۸۰۵، ۸۰۶، ۸۰۷، ۸۰۸، ۸۰۹، ۸۱۰، ۸۱۱، ۸۱۲، ۸۱۳، ۸۱۴، ۸۱۵، ۸۱۶، ۸۱۷، ۸۱۸، ۸۱۹، ۸۲۰، ۸۲۱، ۸۲۲، ۸۲۳، ۸۲۴، ۸۲۵، ۸۲۶، ۸۲۷، ۸۲۸، ۸۲۹، ۸۳۰، ۸۳۱، ۸۳۲، ۸۳۳، ۸۳۴، ۸۳۵، ۸۳۶، ۸۳۷، ۸۳۸، ۸۳۹، ۸۴۰، ۸۴۱، ۸۴۲، ۸۴۳، ۸۴۴، ۸۴۵، ۸۴۶، ۸۴۷، ۸۴۸، ۸۴۹، ۸۵۰، ۸۵۱، ۸۵۲، ۸۵۳، ۸۵۴، ۸۵۵، ۸۵۶، ۸۵۷، ۸۵۸، ۸۵۹، ۸۶۰، ۸۶۱، ۸۶۲، ۸۶۳، ۸۶۴، ۸۶۵، ۸۶۶، ۸۶۷، ۸۶۸، ۸۶۹، ۸۷۰، ۸۷۱، ۸۷۲، ۸۷۳، ۸۷۴، ۸۷۵، ۸۷۶، ۸۷۷، ۸۷۸، ۸۷۹، ۸۸۰، ۸۸۱، ۸۸۲، ۸۸۳، ۸۸۴، ۸۸۵، ۸۸۶، ۸۸۷، ۸۸۸، ۸۸۹، ۸۹۰، ۸۹۱، ۸۹۲، ۸۹۳، ۸۹۴، ۸۹۵، ۸۹۶، ۸۹۷، ۸۹۸، ۸۹۹، ۹۰۰، ۹۰۱، ۹۰۲، ۹۰۳، ۹۰۴، ۹۰۵، ۹۰۶، ۹۰۷، ۹۰۸، ۹۰۹، ۹۱۰، ۹۱۱، ۹۱۲، ۹۱۳، ۹۱۴، ۹۱۵، ۹۱۶، ۹۱۷، ۹۱۸، ۹۱۹، ۹۲۰، ۹۲۱، ۹۲۲، ۹۲۳، ۹۲۴، ۹۲۵، ۹۲۶، ۹۲۷، ۹۲۸، ۹۲۹، ۹۳۰، ۹۳۱، ۹۳۲، ۹۳۳، ۹۳۴، ۹۳۵، ۹۳۶، ۹۳۷، ۹۳۸، ۹۳۹، ۹۴۰، ۹۴۱، ۹۴۲، ۹۴۳، ۹۴۴، ۹۴۵، ۹۴۶، ۹۴۷، ۹۴۸، ۹۴۹، ۹۵۰، ۹۵۱، ۹۵۲، ۹۵۳، ۹۵۴، ۹۵۵، ۹۵۶، ۹۵۷، ۹۵۸، ۹۵۹، ۹۶۰، ۹۶۱، ۹۶۲، ۹۶۳، ۹۶۴، ۹۶۵، ۹۶۶، ۹۶۷، ۹۶۸، ۹۶۹، ۹۷۰، ۹۷۱، ۹۷۲، ۹۷۳، ۹۷۴، ۹۷۵، ۹۷۶، ۹۷۷، ۹۷۸، ۹۷۹، ۹۸۰، ۹۸۱، ۹۸۲، ۹۸۳، ۹۸۴، ۹۸۵، ۹۸۶، ۹۸۷، ۹۸۸، ۹۸۹، ۹۹۰، ۹۹۱، ۹۹۲، ۹۹۳، ۹۹۴، ۹۹۵، ۹۹۶، ۹۹۷، ۹۹۸، ۹۹۹، ۱۰۰۰، ۱۰۰۱، ۱۰۰۲، ۱۰۰۳، ۱۰۰۴، ۱۰۰۵، ۱۰۰۶، ۱۰۰۷، ۱۰۰۸، ۱۰۰۹، ۱۰۱۰، ۱۰۱۱، ۱۰۱۲، ۱۰۱۳، ۱۰۱۴، ۱۰۱۵، ۱۰۱۶، ۱۰۱۷، ۱۰۱۸، ۱۰۱۹، ۱۰۲۰، ۱۰۲۱، ۱۰۲۲، ۱۰۲۳، ۱۰۲۴، ۱۰۲۵، ۱۰۲۶، ۱۰۲۷، ۱۰۲۸، ۱۰۲۹، ۱۰۳۰، ۱۰۳۱، ۱۰۳۲، ۱۰۳۳، ۱۰۳۴، ۱۰۳۵، ۱۰۳۶، ۱۰۳۷، ۱۰۳۸، ۱۰۳۹، ۱۰۴۰، ۱۰۴۱، ۱۰۴۲، ۱۰۴۳، ۱۰۴۴، ۱۰۴۵، ۱۰۴۶، ۱۰۴۷، ۱۰۴۸، ۱۰۴۹، ۱۰۵۰، ۱۰۵۱، ۱۰۵۲، ۱۰۵۳، ۱۰۵۴، ۱۰۵۵، ۱۰۵۶، ۱۰۵۷، ۱۰۵۸، ۱۰۵۹، ۱۰۶۰، ۱۰۶۱، ۱۰۶۲، ۱۰۶۳، ۱۰۶۴، ۱۰۶۵، ۱۰۶۶، ۱۰۶۷، ۱۰۶۸، ۱۰۶۹، ۱۰۷۰، ۱۰۷۱، ۱۰۷۲، ۱۰۷۳، ۱۰۷۴، ۱۰۷۵، ۱۰۷۶، ۱۰۷۷، ۱۰۷۸، ۱۰۷۹، ۱۰۸۰، ۱۰۸۱، ۱۰۸۲، ۱۰۸۳، ۱۰۸۴، ۱۰۸۵، ۱۰۸۶، ۱۰۸۷، ۱۰۸۸، ۱۰۸۹، ۱۰۹۰، ۱۰۹۱، ۱۰۹۲، ۱۰۹۳، ۱۰۹۴، ۱۰۹۵، ۱۰۹۶، ۱۰۹۷، ۱۰۹۸، ۱۰۹۹، ۱۱۰۰، ۱۱۰۱، ۱۱۰۲، ۱۱۰۳، ۱۱۰۴، ۱۱۰۵، ۱۱۰۶، ۱۱۰۷، ۱۱۰۸، ۱۱۰۹، ۱۱۱۰، ۱۱۱۱، ۱۱۱۲، ۱۱۱۳، ۱۱۱۴، ۱۱۱۵، ۱۱۱۶، ۱۱۱۷، ۱۱۱۸، ۱۱۱۹، ۱۱۲۰، ۱۱۲۱، ۱۱۲۲، ۱۱۲۳، ۱۱۲۴، ۱۱۲۵، ۱۱۲۶، ۱۱۲۷، ۱۱۲۸، ۱۱۲۹، ۱۱۳۰، ۱۱۳۱، ۱۱۳۲، ۱۱۳۳، ۱۱۳۴، ۱۱۳۵، ۱۱۳۶، ۱۱۳۷، ۱۱۳۸، ۱۱۳۹، ۱۱۴۰، ۱۱۴۱، ۱۱۴۲، ۱۱۴۳، ۱۱۴۴، ۱۱۴۵، ۱۱۴۶، ۱۱۴۷، ۱۱۴۸، ۱۱۴۹، ۱۱۵۰، ۱۱۵۱، ۱۱۵۲، ۱۱۵۳، ۱۱۵۴، ۱۱۵۵، ۱۱۵۶، ۱۱۵۷، ۱۱۵۸، ۱۱۵۹، ۱۱۶۰، ۱۱۶۱، ۱۱۶۲، ۱۱۶۳، ۱۱۶۴، ۱۱۶۵، ۱۱۶۶، ۱۱۶۷، ۱۱۶۸، ۱۱۶۹، ۱۱۷۰، ۱۱۷۱، ۱۱۷۲، ۱۱۷۳، ۱۱۷۴، ۱۱۷۵، ۱۱۷۶، ۱۱۷۷، ۱۱۷۸، ۱۱۷۹، ۱۱۸۰، ۱۱۸۱، ۱۱۸۲، ۱۱۸۳، ۱۱۸۴، ۱۱۸۵، ۱۱۸۶، ۱۱۸۷، ۱۱۸۸، ۱۱۸۹، ۱۱۹۰، ۱۱۹۱، ۱۱۹۲، ۱۱۹۳، ۱۱۹۴، ۱۱۹۵، ۱۱۹۶، ۱۱۹۷، ۱۱۹۸، ۱۱۹۹، ۱۲۰۰، ۱۲۰۱، ۱۲۰۲، ۱۲۰۳، ۱۲۰۴، ۱۲۰۵، ۱۲۰۶، ۱۲۰۷، ۱۲۰۸، ۱۲۰۹، ۱۲۱۰، ۱۲۱۱، ۱۲۱۲، ۱۲۱۳، ۱۲۱۴، ۱۲۱۵، ۱۲۱۶، ۱۲۱۷، ۱۲۱۸، ۱۲۱۹، ۱۲۲۰، ۱۲۲۱، ۱۲۲۲، ۱۲۲۳، ۱۲۲۴، ۱۲۲۵، ۱۲۲۶، ۱۲۲۷، ۱۲۲۸، ۱۲۲۹، ۱۲۳۰، ۱۲۳۱، ۱۲۳۲، ۱۲۳۳، ۱۲۳۴، ۱۲۳۵، ۱۲۳۶، ۱۲۳۷، ۱۲۳۸، ۱۲۳۹، ۱۲۴۰، ۱۲۴۱، ۱۲۴۲، ۱۲۴۳، ۱۲۴۴، ۱۲۴۵، ۱۲۴۶، ۱۲۴۷، ۱۲۴۸، ۱۲۴۹، ۱۲۵۰، ۱۲۵۱، ۱۲۵۲، ۱۲۵۳، ۱۲۵۴، ۱۲۵۵، ۱۲۵۶، ۱۲۵۷، ۱۲۵۸، ۱۲۵۹، ۱۲۶۰، ۱۲۶۱، ۱۲۶۲، ۱۲۶۳، ۱۲۶۴، ۱۲۶۵، ۱۲۶۶، ۱۲۶۷، ۱۲۶۸، ۱۲۶۹، ۱۲۷۰، ۱۲۷۱، ۱۲۷۲، ۱۲۷۳، ۱۲۷۴، ۱۲۷۵، ۱۲۷۶، ۱۲۷۷، ۱۲۷۸، ۱۲۷۹، ۱۲۸۰، ۱۲۸۱، ۱۲۸۲، ۱۲۸۳، ۱۲۸۴، ۱۲۸۵، ۱۲۸۶، ۱۲۸۷، ۱۲۸۸،

فرصت‌های شغلی کم‌استرس برای بازنشسته‌ها

نویسنده: علی آل علی

آدم‌ها معمولا برای رسیدن به دوره بازنشستگی لحظه‌شماری می‌کنند. اینکه آدم بالاخره دیگر نیازی به حضور در شرکت رأس ساعت هشت صبح نداشته باشد، آرزویی است که دل هر کارمندی را می‌برد. البته وقتی این آرزوی بزرگ بدل به واقعیت می‌شود، خیلی‌ها با تعجب آن را نظاره می‌کنند؛ چراکه در طول سال‌های طولانی به زندگی کاری عادت کرده‌اند و حالا تجربه جدید پیشتر برای‌شان ترسناک است. یک ایده هوشمندانه در این میان ادامه ماجراجویی در دنیای کسب و کار است، البته با سطح استرس کمتر!

شما بعد از سال‌ها فعالیت در بازار کوله‌باری از تجربه دارید که حسابی به دردتان می‌خورد. پس به جای اینکه گوشه خانه نشسته یا با دوستان‌تان در پارک قدم بزنید، بد نیست دوباره وارد دنیای کارآفرینی شوید. ما در این مقاله قصد داریم برخی از بهترین فرصت‌های شغلی برای افراد بازنشسته را مرور کنیم. نگران نباشید، ما اصلا قصد نداریم شما را وارد حوزه‌های کاری خطرناک کنیم. در عوض هر آنچه در این‌ بخش خواهید دید، فرصت‌های شغلی با استرس حداقلی خواهد بود. پس با ما همراه باشید تا فهرست طلایی‌مان را مرور کنیم.

تدریس: استفاده از تجربیات و مهارت‌ها

فردی را در نظر بگیرید که سال‌ها به عنوان حسابدار در شرکتی بزرگ کار کرده و حالا به دوران بازنشستگی رسیده است. بی‌شک پروژه‌هایی که هر حسابدار تازه‌کاری را به وحشت می‌اندازد، برای حسابدار باتجربه ما مثل آب خوردن خواهد بود. احتمالا شخصیت اصلی سناریوی ما دیگر حوصله کار پرفشار مثل سابق را ندارد. هر چه باشد سنی از گذشته و حالا شایستگی کمی استراحت بیشتر در طول روز را خواهد داشت. بنابراین تدریس دوره‌های حسابداری گزینه خوبی برای او محسوب می‌شود. اینطوری هم استرس کمتری را تجربه می‌کند، هم اینکه پول خوبی به عنوان یک فرد بازنشسته خواهد آورد.

یادتان باشد، این روزها تجربه افراد اهمیت زیادی دارد. از آنجایی که تجربه را در کلاس‌های دانشگاه نمی‌فروشند، معمولا زمان زیادی برای یادگیری برخی از تکنیک‌ها وجود دارد. درست به همین خاطر شما با تدریس مهارت‌هایی که دارید، فوت کوزه‌گری را یاد تازه کارها خواهید داد. ماجرا همین‌ها نیست؛ بلکه هر کسی در این دنیا امکان راه‌اندازی دوره آموزشی برای خودش را دارد. با این حال افرادی که موی‌شان را در یک حوزه سفید کرده‌اند، معمولا توجه بیشتری جلب می‌کنند. شما را نمی‌دانم، ولی من ترجیح می‌دهم در دوره حسابداری کسی شرکت کنم که ۳۰ سال سابقه کاری دارد. در این میان اصلا جایی برای جوان‌های بی‌تجربه به عنوان معلم نخواهد بود!

مشاور کسب و کار: فرصتی عالی برای دوران بازنشستگی
این روزها کلی آدم به عنوان مشاور کسب و کار به مدیران کمک می‌کنند. نکته جالب اینکه گاهی اوقات درآمد مشاوران حتی از خود کارآفرینان هم بیشتر است. بنابراین شما نباید مشکلی با بحث مالی این کار داشته باشید.

خیلی از کارمندان فکر می‌کنند به محض اینکه بازنشسته شدند، دیگر هیچ فرصت شغلی روی به روی‌شان نخواهد بود. اگر نظر ما را بخواهید، همیشه برای کارمندان خوب فرصت شغلی وجود دارد. فرقی هم ندارد شما در چه سن و سالی باشید؛ چراکه مهارت و تجربه برای مشاور کسب و کارها موردنیاز است.

فعالیت به عنوان مشاور یک کسب و کار در واقع شما را بدل به راهنمایی دانا می‌کند. نکته جالب اینکه شما حتی لازم نیست هر روز در دفتر شرکت حضور داشته باشید. در عوض مدیران هر وقت به کمک‌تان نیاز داشته باشند، جلسه‌ای فوری ترتیب می‌دهند. اینطوری استوار هرچند روز یکبار، آن هم فقط چند ساعت، در دفتر کار حاضر می‌شوید.

بی‌شک مشاوران کسب و کار حوزه کاری کم استرس و جذابی دارند. با این حال اگر شما نتوانید به کارآفرینان کمک کنید، خیلی زود نسخه‌تان پیچیده خواهد شد. پس بد نیست قبل از شروع به کار در این حوزه کمی درباره مهارت‌تان فکر کنید. هرچه باشد اینجا به غیر از بحث مالی پای اعتبار چند ساله‌تان هم در میان است.

خدمات پرستاری: شغلی مخصوص بازنشستگان حوزه سلامت

آیا شما یک کار عمر در زمینه بهداشت و درمان کار کرده‌اید؟ در این صورت احتمالا اطلاعات زیادی در حوزه پرستاری و مراقبت از افراد خواهید داشت. این اطلاعات در قالب شغل پرستاری به کارتان خواهد آمد. البته منظور ما شروع به کار در یک بیمارستان فوق تخصصی نیست. هرچه باشد شما در دوران تعطیلات و بازنشستگی هستید. پس نباید خیلی به خودتان فشار بیاورید. توصیه ما شروع به کار در قالب یک پرستار خصوصی است. اینطوری با فشار کاری کمتر امکان کسب درآمد در سطحی منطقی را خواهید داشت.

یادتان باشد، این فرصت شغلی فقط به درد کسانی می‌خورد که تجربه‌ای مناسب در حوزه بهداشت و درمان داشته باشند. اگر

شما روح‌تان هم از این حوزه خبر ندارد، امکان فعالیت به عنوان پرستار را نخواهید داشت. خب مردم که جان‌شان را از سر راه نیاورده‌اند تا به شما اعتماد کرده و کار را دست شما بسپارند. براساس گزارش روزنامه US News، پرستارهای خصوصی سالانه ۷۰ هزار دلار درآمد دارند. بی‌شک این درآمد برای یک فرد بازنشسته بی‌نهایت جذاب خواهد بود. پس منتظر چه هستید؟ نگاهی به رزومه‌تان انداخته و در صورت امکان کارتان به عنوان یک پرستار خصوصی را شروع کنید.

مشاور املاک: کاری برای همه بازنشسته‌ها

خرید یک خانه یا مغازه کار راحتی نیست. شما باید اول از همه سیرت تا پياز موقعیت ملک را مرور کرده و بعد پای معامله بروید. اگر در این میان سر و کارتان با یک مشاور املاک حرفه‌ای باشد، احتمالا خیلی زودتر به نتیجه می‌رسید. معمولا مشاورهای املاک کاربلد همیشه مشتری آماده دارند. به طوری که حتی یک روز هم بیکار نمی‌مانند.

قبول دارم شما در دوران بازنشستگی دیگ حوصله سر و کله زدن بسا کلی مشتمری را ندارید. با این حال فعالیت به عنوان عضوی از یک تیم مشاور املاک فشار کاری زیادی برای‌تان نخواهد داشت. اگر تجربه‌ای مناسب در زمینه عقد قرارداد دارید، فرصت شغلی زیادی پیش روی‌تان خواهد بود؛ چراکه در هر گروه مشاور املاک نیاز به حضور فردی حرفه‌ای به جزئیات نگارش قرارداد حس می‌شود.

افراد کارکشته در حوزه وکالت نیز به راحتی فرصت همکاری با مشاوران املاک را دارند. این دسته از افراد به راحتی از تجربه‌شان برای مقابله با شکایات‌های حقوقی استفاده خواهند کرد. پس اگر یک وکیل بازنشسته هستید، بد نیست کمی بیشتر روی پیشنهاد مشاوران املاک فکر کنید.

نکته جالب درباره مشاوره املاک امکان یادگیری بی‌نهایت سریع این کسب و کار است. از آنجایی که همه گروه‌های مشاور املاک در قالب تیم‌های مشخص کار می‌کنند، شما خیلی زود با فضای کاری این حوزه آشنا خواهید شد. نکته مهم دیگر در این‌ میان تلاش برای استفاده از تجربیات‌تان در حوزه کاری تازه است. باور کنید یا نه، شما تقریبا با هر نوع تجربه‌ای به خوبی در قالب مشاور املاک جا می‌افتید. فقط باید در ابتدا کمی سختکوشی از خودتان نشان دهید، همین و بس.

مدیر ارشد تیم فروش: نظرات پاره‌وقت بر کارها

فروشنندگان حرفه‌ای اصلا میانه خوبی با پست‌های مدیریتی ندارند؛ چراکه تمام مهارت آنها در ارتباط درست با مشتریان خلاصه شده و معمولا رضایت شغلی بالایی هم دارند. البته این ماجرا وقتی پای بازنشستگی وسط باشد، کاملا متفاوت خواهد شد. اگر شما هم فکر می‌کنید دیگر حوصله کار پرفشار و همراه با استرس فروشنده‌گی را ندارید، لازم نیست کاملا از این حوزه خارج شوید. همانطور که فوتبالیست‌ها بعد از مدتی تبدیل به مربی می‌شوند، شما هم می‌توانید در نقش مدیر ارشد تیم فروش به کارتان ادامه دهید.

بی‌شک مدیران ارشد فروش باید مهارتی جزئی در زمینه فروشنده‌گی داشته باشند. بنابراین اگر شما قبلا به عنوان فروشنده کار کرده باشید، خیلی راحت‌تر در موقعیت شغلی تازه جا می‌افتید. مسئولیت تازه شما در این جایگاه نظرات پاره‌وقت بر روی عملکرد فروشنده‌هاست. انتظار اصلی از شما کمک به فروشنندگان برای پیگیری بهتر کارشان است. اینطوری بدل به نوعی مدیر همه فن حریف می‌شوید که اتفاقا در بین کارمندان حسابی محبوب است.

مشاوره تحصیلی: کمک به جوانان

انتخاب رشته تحصیلی مناسب و حفظ علاقه به آن در طول دوران تحصیل کاری نیست که هر کسی به تنهایی از پس آن برآید. خیلی از افراد درس و دانشگاه را نیمه‌کاره رها می‌کنند. اگر جمعیت کسانی که در دوره دبیرستان بی‌خیال درس می‌شوند به مورد بالا اضافه کنیم، آن وقت اهمیت مشاوره تحصیلی را درک خواهیم کرد.

بی‌شک مشاوره تحصیلی کار مورد علاقه همه مردم نیست. شما در این موقعیت باید حوصله کافی برای گفت‌وگو با افراد جوان و کمک به آنها برای بازیابی انگیزه‌شان را داشته باشید. معمولا جوان‌ها اصلا میانه خوبی با شغل‌های مرتبط با مشاوره ندارند. درست به همین خاطر شما به عنوان فردی بازنشسته می‌توانید شانس‌تان در این حوزه را امتحان کنید.

معمولا کسانی که تجربه فعالیت به عنوان معلم را داشته‌اند، مشاورهای بی‌نظیری می‌شوند؛ چراکه آشنایی خوبی با دانش‌آموزان داشته و روش‌های خوبی هم برای حل مشکلات آنها بلد هستند. خب منتظر چه هستید؟ قصد ندارید که تجربه تدریس‌تان را همینطور به حال خودش رها کنید؟ پس دست به کار شده و شانس‌تان در این حوزه را امتحان کنید.

شاید پیش خودتان فکر کنید همه مردم دنیا که سابقه معلمی نداشته‌اند، خب در این صورت شما می‌توانید وارد بقیه حوزه‌های مشاوره شوید. این روزها هر استارت‌آپی برای اینکه کارش به

خوبی شکل بگیرد، نیاز به مشاوره‌های حرفه‌ای دارد. بنابراین شما باید حواس‌تان به صفر تا صد ماجرا باشد. به زبان خودمانی، شما با تجربه‌ای هرچند محدود در یک حوزه کاری به خوبی امکان شروع فعالیت به عنوان مشاور را خواهید داشت.

کارشناس امور مالی: پیش به سوی مدیریت مالی درست

چند تا استنارت‌آپ را سراغ دارید که در کمتر از یک سال نسخه‌شان پیچیده شده است؟ بی‌شک تعداد این کسب و کارها هر چقدر باشد، اصلا عدد کمی از آب در نمی‌آید. اغلب کارآفرینان در توجیه چنین شکست‌هایی از مواردی مثل رقابت فشرده در بازار یا حتی عبارت کلیشه‌ای «شکست جزئی از کار است» استفاده می‌کنند. قبول دارم همه این توجیحات در جای خودشان منطقی به نظر می‌رسد، اما اگر استارت‌آپ‌ها یک کارشناس امور مالی کنار دست‌شان داشته باشند، به این راحتی‌ها کارشان مشکل‌دار نمی‌شود.

کارآفرینانی که تازه کارشان را شروع کرده‌اند، معمولا آنطور که باید به فکر مسائل مالی نیستند. درست به همین خاطر یکپهو مشکلات مالی روی سرشان خراب می‌شود. اگر شما مدرک تحصیلی در حوزه اقتصاد دارید یا کارتان در این حوزه است، بد نیست کمی درباره فعالیت به عنوان مشاور مالی فکر کنید. هر چه باشد این کار حقوق مناسبی برای‌تان به همراه خواهد داشت. به علاوه، شما به عنوان فردی بازنشسته در جایی مشغول به کار می‌شوید که واقعا به مهارت‌تان نیاز داشته باشند. خب مگر یک کارآفرین به غیر از اینکه در یک حوزه به درد بخور کار کند، دیگر چه چیزی می‌خواهد؟

نویسنده‌گی: رویایی دوست‌داشتنی!

آدم‌ها از اولین روزهای شکلگیری حیات بر روی این کره خالی عاشق داستان‌های جذاب بوده‌اند. همین امروز هم رمان‌های درست و حسابی طوری در بازار فروش می‌کنند که نگو و نپرس. انگار که مردم داستان‌های زیبا را حتی از زندگی واقعی نیز بیشتر دوست دارند.

اگر شما در دوران بازنشستگی وقت زیادی دم دست دارید، بد نیست کمی درباره نویسندگی فکر کنید. بی‌شک همه مردم دنیا مهارت یا حتی شناختی از حوزه ادبیات ندارند. بنابراین لازم نیست خودتان را با نویسنده‌های بزرگ دنیا مقایسه کنید. ساده‌ترین سناریو در این میان تبدیل تجربیات‌تان در بازار به یک داستان جذاب است. البته این ماجرا درباره کارآفرینان مشهور در قالب زندگی‌نامه تجلی پیدا می‌کند. خب اگر شما در بازار اسم و رسمی برای خودتان دارید، احتمالا همه شیفته داستان کارآفرینی‌تان خواهند شد. پس قلم و کاغذ را بردارید و سرگذشت‌تان را روی کاغذ بیاورید. نکته جالب اینکه اغلب اوقات زندگی‌نامه آدم‌های مشهور تا مدت‌ها در صدر فهرست کتاب‌های پرفروش می‌ماند. بنابراین شما اصلا نباید ترس و خودتان راه دهید.

آموزش موسیقی: بازنشستگی با جاشنی هنر

شرکت در کلاس‌های موسیقی برای اغلب مردم دنیا تبدیل به نوعی ضرورت شده است. خیلی از آدم‌ها برای تفریح و کمی شوگرگذاری هم که شده در کلاس‌های هنری ثبت نام می‌کنند. اگر شما هم در طول زندگی‌تان بارها و بارها در چنین کلاس‌هایی حضور داشته‌اید، حالا وقت کسب درآمد از آنها رسیده است. خیلی از افراد برای اینکه از تنهایی یا بیکاری در دوران بازنشستگی فرار کنند، خیلی زود سراغ آموزش موسیقی می‌روند. البته شما می‌توانید هر کار هنری دیگری را نیز در این میان جای دهید.

یادتان باشد، شما به عنوان یک معلم موسیقی باید آشنایی درستی با سازها و همچنین سبک‌های رایج تعلیم هنر داشته باشید. وگرنه کارتان حسابی پیچیده خواهد شد. بعضی آدم‌ها به طور طبیعی میانه خوبی با آموزش نکات گوناگون ندارند. به همین خاطر اگر وارد حوزه‌های آموزشی شوند، خیلی زود حرص همه را در خواهند آورد. اگر شما هم هیچ وقت در طول زندگی‌تان معلم خوبی نبوده‌اید، باید از همین ابتدا دور این کار را خط بکشید؛ چراکه سرانجام خوبی برای‌تان به همراه نخواهد داشت.

یکی از نکات جذاب درباره تدریس موسیقی بی‌نیازی شما از مدرک معتبر است؛ چراکه مهمترین مدرک شما مهارت‌تان در کار با سازهاست. پس باید همیشه این مهارت را در سطح بالایی نگه دارید. وگرنه خیلی زود با مشکلات اساسی در کارتان رو به رو خواهید شد.

یکی از کارهای جذابی که شما به عنوان یک موسیقی‌دان همیشه فرصت انجامش را دارید، کار با گروه‌های هنری کودکان است. احتمالا شما هم در دوران خردسالی در گروه‌های موسیقی عضویت داشته‌اید. در چنین گروه‌هایی معمولا همه کارها از سوی یک معلم مشخص مدیریت می‌شود. اگر شما آشنایی خوبی با سازهای گوناگون دارید، می‌توانید روی این موقعیت شغلی نیز فکر کنید. اینطوری هم منبع درآمد خوبی برای خودتان پیدا می‌کنید، هم اینکه جایگاه شغلی عالی خواهید داشت.

مربی شخصی: بازگشت قهرمانان به دنیای کار

میانه شما با ورزش چطور است؟ خیلی از افراد در طول زندگی به عنوان ورزشکار حرفه‌ای کار کرده‌اند. بی‌شک هیچ ورزشکاری نمی‌تواند تا آخر عمر در اوج باشد. به همین خاطر دیر یا زود قهرمان‌های ورزشی با دنیای حرفه‌ای خداحافظی می‌کنند. درست در چنین شرایطی مشکل اصلی آنها شروع خواهد شد. این مشکل دوری از دنیای قهرمانی و ناتوانی در یافتن شغلی مناسب است.

اگر شما مهارت خوبی در یک رشته ورزشی دارید یا حتی مدال قهرمانی هم در کلکسیون افتخارات‌تان به چشم می‌خورد، بد نیست کارتان را به عنوان مربی شخصی شروع کنید. این کار به شما فرصت خوبی برای بازگشت دوباره به حوزه ورزشی می‌دهد. مربی‌های شخصی معمولا فشار کاری کمتری را تجربه می‌کنند. شما در این موقعیت بیشتر از اینکه نیاز به توانایی جسمی داشته باشید، باید به طرف مقابل برای تمرین بهتر کمک کنید. بنابراین لازم نیست دوباره تمرین‌های ورزشی پرفشار را شروع کنید. نکته کلیدی در این راستا حوصله کافی برای آموزش تمام تکنیک‌ها به شاگردان است. اگر حوصله سفر بده‌اید و کارتان هم ارتباطی با به همکاری با شما علاقه‌ای نشان خواهد داد.

راهنمای تور: شغلی برای عاشقان سفر

اطلاعات شما درباره مقاصد گردشگری محبوب دنیا چطور است؟ اگر همیشه عاشق سفر بوده‌اید و کارتان هم ارتباطی با این حوزه داشته، می‌توانید از همین امروز شروع به همکاری با آژانس‌های مسافرتی کنید. هرچه باشد این روزها خیلی از مردم دنیا بعد از پایان کابوس کرونا دوباره مسافرت را به عنوان گزینه‌ای جذاب در نظر می‌گیرند. حالا اگر یک راهنمای تور در کنار آدم باشد، خیلی بهتر از جاذبه‌های گردشگری لذت خواهد برد.

این روزها راهنماهای تور باید در کلاس‌های ویژه‌ای شرکت کنند. با این حال اگر شما در حوزه‌های مرتبط کار کرده باشید، شرکت در این کلاس‌ها چندان ضروری نخواهد بود. به علاوه، شما همیشه امکان فعالیت به عنوان راهنمای مستقل در این حوزه را خواهید داشت. پس منتظر چه هستید؟ همین حالا دست به کار شده و رویای ماجراجویی‌تان در سراسر دنیا را پیگیری کنید.

سخن پایانی

بازنشستگی به معنای پایان ماجراجویی در دنیای کسب و کار نیست. خیلی از افراد وقتی بازنشستگی از راه می‌رسد، به انواع افسردگی‌ها دست و پنجه نرم می‌کنند. اگر شما هم چنین ذهنیتی نسبت به بازنشستگی دارید، باید از همین امروز کارتان را شروع کنید؛ چراکه خطر بیخ گوش‌تان است. اولین کاری هم که باید انجام دهید، یافتن فرصت شغلی مناسب از بین گزینه‌های مورد بحث در این مقاله است. اینطوری کارتان برای یافتن یک شغل مناسب با سابقه کاری و علاقه‌تان خیلی راحت خواهد شد. یادتان باشد، شما قرار نیست به عنوان یک بازنشته تن به هر کاری دهید. پس با دقت فرصت‌های شغلی را مرور کنید.

من و همکارانم در روزنامه فرصت امروز امیدواریم نکات مورد

بحث در این مقاله کمکی هرچند کوچک به شما برای آشنایی با فرصت‌های شغلی در دوران بازنشستگی کرده باشد. مثل همیشه اگر سوالی درباره کم و کیف نکات مقاله داشتید، همکاران من همیشه آماده پاسخگویی به شما هستند. پس تعارف را کنار گذاشته و با ما در ارتباط باشید.

منابع:
https://smartasset.com/retirement/low-stress-jobs-after-retirement

https://money.usnews.com/money/retirement/in-demand--۱۵/second-careers/slideshows۱۷=jobs-for-seniors?slide

آگهی مناقصه عمومی

شناسه آگهی: ۱۵۲۸۶۱۲

شهرداری اهواز در نظر دارد پروژه های مشروحه ذیل را از طریق مناقصه عمومی به مدت یک سال به شرکت های واجد شرایط واگذار نماید.

ردیف	عنوان مناقصه	مبلغ یک سال / ریال	مبلغ تضمین ۵٪ شرکت در مناقصه
۱	زیرسازی و آسفالت خیابانهای حاکی در سطح منطقه ۲	۱۱۴/۸۰۴/۲۲۰۱۳	۵۷۴۵/۲۰۲۰۰۰

از پیمانکاران واجد شرایط دعوت به عمل می آید جهت دریافت اسناد مناقصه از تاریخ ۱۴۰۲/۴/۲۴ لغایت ۱۴۰۲/۴/۲۸ ساعت ۱۴ به سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir مراجعه نمایند.

- در شرایط یکسان اولویت با پیمانکاران بومی خواهد بود.

-آخرین مهلت قبول پیشنهادهای مناقصه گران از آخرین روز دریافت اسناد به مدت ۱۰ روز کاری در سامانه ستاد است . آخرین مهلت بارگذاری اسناد در سامانه ستاد تا روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۲/۵/۹ ساعت (۱۹) می باشد.ضمنا آخرین مهلت تحویل پاکت فیزیکی تا ساعت ۱۰ صبح روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۲/۵/۱۱ به دبیرخانه مجرمانه حراست ساختمان شماره ۳ شهرداری می باشد.

-لازم به ذکر است مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد تا ارائه پیشنهاد قیمت می بایست از درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت(ستاد) www.setadiran.ir به آدرس مذکور صورت پذیرد و مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی مراحل ثبت نام را در سایت مذکور و دریافت گواهی امضاء الکترونیکی (توکن) را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند.

- پرداخت هزینه انتشار آگهی و وجوه قانونی سامانه ستاد به عهده برنده مناقصه می باشد.

- پیشنهاد قیمت ها در صورتی قابل بررسی می باشند که اسناد فیزیکی قبلاً در سامانه ستاد بارگذاری و مورد تایید باشند.

-شهرداری در رد یک یا تمام پیشنهادها مختار می باشد.

-مبلغ ضمانتنامه شرکت در مناقصه پنج درصد مبلغ اولیه می باشد که می بایست به یکی از دو طریق ذیل ارائه شود:

((الف))- فیش واریزی مبلغ فوق به حساب ۰۲۰۳۹۹۴۳۹۸۰۰۱ شهرداری اهواز نزد بانک ملی به نام شهردار اهواز.

((ب))- به صورت ضمانتنامه بانکی به نام شهرداری اهواز و به مدت سه ماه از تاریخ افتتاح پیشنهادها.

-برندگان اول و دوم مناقصه هرگاه حاضر به انعقاد قرارداد نشوند سبیده آنان به ترتیب ضبط خواهد شد.

-تاریخ برگزاری کمیسیون مناقصه روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۲/۵/۱۰ ساعت ۱۴ در محل ساختمان شماره ۳ شهرداری (اداره قراردادها) می باشد.

-نتیجه کمیسیون مطابق آیین نامه معاملات شهرداری تهران(کلاشهرها) اعلام خواهد شد.

-به استناد بند ۵ ماده ۱۱ آیین نامه معاملات شهرداری تهران(کلاشهرها)میزان تضمین حسن انجام تعهدات قرارداد معادل ۱۰٪ مبلغ قرارداد می باشد.

- شرکت در مناقصه و دادن پیشنهاد به منزله قبول شروط و تکالیف شهرداری موضوع ماده ۱۰ آیین نامه معاملات شهرداری تهران (کلاشهرها) می باشد.

- به برنده مناقصه پیش پرداخت داده نخواهد شد.

- کلیه شرکت های محروم از اجرای کار حق شرکت در این مناقصه را ندارند.

- سایر اطلاعات و جزئیات در اسناد مناقصه مندرج شده است.

اداره کل ارتباطات و امور بین الملل شهرداری اهواز

بارس نش اجتماعی تخلفات رانندگی، از قانون شکنی و تکرار تخلف جلوگیری کنیم.

اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان هرمزگان

مناقصه عمومی شماره ۲۰-۴۰۲

شناسه آگهی ۱۵۲۸۸۹۹

اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان هرمزگان در نظر دارد مناقصه عمومی فوق را با مشخصات و شرایط کلی ذیل از طریق برگزاری مناقصه ، به شرکت های واجد شرایط واگذار نماید.

الف) شرح مختصر کارها :

موضوع پروژه	مبلغ برآورد(ریال)	شهرستان	مدت پیمان (ماه)	مبلغ تضمین شرکت در
تعمیر و مرمت نرده حفاظ (فلزی)پل‌ها حوزه استحفاظی پارسیان	۱۶۵۰۲۰۷۵۷۰۷۱۹	پارسیان	۱۲	۸۲۵۰۱۸۷۰۸۸۶

ب) محل تأمین اعتبار : از محل اعتبارات استانی

ج) شرایط منقاضی : ۱ – داشتن شخصیت حقوقی ۲- داشتن توانایی ارائه ضمانت نامه بانکی شرکت در فرآیند ارجاع کار و ضمانت نامه انجام تعهدات ۳- دارا بودن حداقل رتبه ۵ رشته راه و ترابری لذا متقاضیانی که دارای شرایط مذکور در بند « ج » فوق بوده و آمادگی اجرای پروژه را دارند می توانند جهت اخذ اسناد مناقصه از ساعت ۱۴:۳۰ مورخ ۱۴۰۲/۰۴/۲۵ لغایت ساعت ۱۳:۰۰ مورخ ۱۴۰۲/۰۴/۳۱ به پایگاه اینترنتی سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به آدرس www.setadiran.ir مراجعه نمایند.آخرین مهلت تحویل اسناد مناقصه، ساعت ۱۳:۰۰ مورخ ۱۴۰۲/۰۵/۱۰ و بازگشایی پاکت ساعت ۰۸:۰۰ مورخ ۱۴۰۲/۰۵/۱۱ خواهد بود. جهت کسب اطلاعات بیشتر به آدرس اینترنتی www.ets.mporgan.ir مراجعه نمایید.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۲/۰۴/۲۴

اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای

با تحقق اهداف و رشد تولید انجام شد؛

کارنامه قبولی فولاد مبارکه در پایان خرداد



بهرپرداری بوده است، دست پایبم.

وی کسب موفقیت‌ها در فولاد مبارکه و تلاوم این روند را حاصل شناخت کافی از چالش‌های فرآوری صنعت فولاد کشور و برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری همدند برای حل با عبور از این چالش‌ها، شناخت دقیق از ظرفیت‌های درون‌سازمانی، اعتداف راسخ مدیران و کارکنان به اهداف و تعالی سازمانی، تلاش همه‌جانبه برای ارتقای اقتصادی و سربلندی کشور، ریسک‌پذیری و اعتماد به سرمایه‌ها و ظرفیت‌های دانشی و تخصصی داخلی کشور دانست.
در همین زمینه، غلامرضا سلیمی، معاون بهرپرداری فولاد مبارکه نیز به تشریح موفقیت‌های اخیر شرکت طی سه ماه اول سال پرداخت و گفت: خوشبختانه از همان آغاز سال، مدیریت و کارکنان عزم خود را برای تحقق

آغاز سال، مدیریت و کارکنان عزم خود را برای تحقق

معاون فنی و عمرانی شهرداری تبریز:

پروژه احداث مسکن شهرک جوانان در دست طراحی است



ساخته آذربایجان منعقد شده است.

وی یادآور شد: شهرداری تبریز در بودجه سال

سرپرست امور مالیاتی یزد خبر داد

۸۰ درصد مالیات‌های استان براساس تبصره ۱۰۰ امور مالیاتی قطعی سازی شده است

اظهار داشت : ۵۱۶ درصد مالیات اظهارنامه‌های دریافتی استان صفر بوده، ۱۷٫۲ درصد از یک تا سه میلیون تومان، ۱۵٫۲ درصد از سه تا ده میلیون و ۱۵٫۱ درصدی بالای ۱۰ میلیون تومان تعیین شده است.
سرپرست اداره کل امور مالیاتی استان یزد با اشاره به توزیع ۸۰۰ میلیارد تومان از مالیات‌های دریافتی استان در سال گذشته جهت حوزه سلامت، گفت: در سه ماهه ابتدای اسال نیز ۱۹۰ میلیارد تومان از محل سهم مالیات ارزش افزوده در اختیار حوزه سلامت استان قرار گرفته است.
وی در ادامه افزود: در سه ماهه ابتدای اسمال ۶۰۰ میلیارد تومان نیز بین شهرداری‌ها و دهیاری‌های استان توزیع شده است.
نجف زاده در بخش دیگری از سخنان خود به شناسایی موارد قابل توجهی از فرراه‌های مالیاتی در سال گذشته و زمانبر بودن فرایند شناسایی تا انابت از فراه‌های پرداخت و گفت: تنها یکی از این موارد ۲۸۰۰ میلیارد تومان تراکنش داشته که پزونه مذکور در مراجع قضایی در حال رسیدگی است.
سرپرست اداره کل امور مالیاتی استان یزد با بیان اینکه: مجموع درآمدهای مالیاتی تعیین شده برای استان یزد در بودجه سال جاری ۱۷ هزار میلیارد تومان است ابراز امیدواری کرد با توجه به همکاری مودیان یزد، بیشتر تلاش همکاران امور مالیاتی استان صرف شناسایی فرراه‌های مالیاتی شود و همانند سال گذشته ششده فعالیت جدی در این زمینه باشیم.



برای گلخانه‌های خالی به مدت بیش از ۱۲۰ روز، مازاد صادر خواهد شد.

به گفته نجف زاده در سه ماهه اسمال ۸۰ درصد از درآمدهای مالیاتی پیش بینی شده استان جهت این مدت محقق شده ولی امیدواریم با توجه به مهلت باقیمانده تا پایان ماه جاری برای از الة اظهارنامه‌های مالیاتی باشد. ۱۰۰ درصد وصول مالیات پیش‌بینی شده در این سه ماهه باشیم.
وی در خصوص مبالغ مالیات ابزاری و مقطوع یک سال اخیر مودیان

نگرانی به مردم، صنایع و دیگر مصرف‌کننده‌ها منتقل نشود؛

مدیریت تامین آب و برق آذربایجان شرقی توسط مسئولان الزامی است



تبریز و استان بودیم که منجر به افزایش ۶٫۲ درصدی مصرف برق نسبت به مدت مشابه سال گذشته شد و در برخی نقاط استان مشکلاتی را پدید آورد.

وی با تاکید بر اینکه مدیریت تامین آب و برق استان

مدیر بنادر و دریانوردی شهید باهنر و شرق هرمزگان خبر داد

آغاز عملیات اجرایی زیرساخت بندر بونجی شهرستان جاسک

بستر، برای ساخت محل اسکان اداری در مرحله بررسی است.

مدیر بنادر و دریانوردی شهید باهنر و شرق هرمزگان افزود: در حال حاضر تجهیزات مخایرانی، کلنگ‌ها نیز در مرحله انجام مناقصات و خریداری است. محمدحسینی تختی خاطرنشان کرد: این طرح نزدیک‌ترین مسیر برای پشتیبانی و پهلوگیری تانکرهای نفتی در منطقه کوه مبارک جاسک ایجاد خواهد شد.
به گفته وی؛ طراحی انجام شده برای بندرگاه بنجی بر اساس تدقیق مطالعات یکپارچه مناطق ساحلی استان هرمزگان ICZM با دقت نظر به مدیریت یکپارچه مناطق ساحلی و رویکرد توسعه پایدار انجام گرفته است.
مدیر بنادر و دریانوردی شهید باهنر و شرق هرمزگان افزود: توجه به موازین محیط زیست همراه با توسعه اقتصادی براساس نقش راه ترسیم شده در



در جلسه با مدیران مناطق خودگردان آیفای استان اصفهان تاکید شد:

افزایش توان تامین آب از طریق منابع محلی



وی در خصوص اهمیت مدیریت بحران توسط مدیران مناطق گفت: توانایی یک مدیر زمانی نمانان می شود که در شرایط بحران، بهترین تصمیم با کمترین تبعات را اتخاذ نماید و مدیران مناطق باید برای تامین پایدار آب استان با همدیگر همکاری و از ظرفیت های یکدیگر استفاده کنند.

صالح بر اهمیت آینده پژوهی در کارها تاکید کرد و گفت: مدیران مناطق باید شروع نقطه بحرانی در منطقه را پیدا کنند و تمهیدات لازم را قبل از رسیدن بحران به سایر نقاط بیندیشند. معاون بهره برداری و توسعه آب آیفای استان اصفهان با تاکید بر کیفیت آب چاه های که وارد مدار می شوند افزود: به هیچ عنوان چاهی که استانداردهای لازم کیفی را نداشته باشد در مدار بهره رانی نمی گیرد و کیفیت آب و سلامت مردم در اولویت آیفای استان اصفهان قرار دارد.

وی در خصوص اهمیت نگهداشت تله متری مردم تر ترجیح کرد: با توجه به اینکه توزیع عادلانه آب در تمام ساعات شبانه روز در شهرها و روستاهای استان از طریق سامانه تلنمتری انجام می شود، به روز رسانی و نگهداشت این سامانه در مناطق بسیار حائز اهمیت است و مدیران مناطق خود گردان به این مهم اهتمام ورزند.

مدیرعامل سازمان بنادر و دریانوردی:

طرح‌های سازمان در بنادر و جزایر با رویکرد توسعه اقتصادی و اجتماعی

تعریف می‌شود



مدیرعامل سازمان بنادر و دریانوردی در نشست جزیره‌ها در توسعه اقتصادی و رونق معیشت مردم تاکید کرد و گفت: طرح‌های آینده این سازمان در جزایر با رویکرد توسعه اقتصادی و اجتماعی تعریف می‌شود.

به گزارش روابط عمومی اداره کل بنادر و دریانوردی هرمزگان، «علی‌اکبر صفایی» امروز چهارشنبه ۱۴ تیرماه در حاشیه بازدید از طرح‌های عمرانی و توسعه‌های بندر شهید رجایی، هدف از حضور نمایندگان معین بنادر و هیات عامل در بندر شهید رجایی رصد و پایش تمامی طرح‌های به صورت میدانی عنوان کرد.

وی ادامه داد: در صورت وجود عقب افتادگی احتمالی در برخی طرح‌های مهم و زیربنایی، می‌توان با این بازدیدهای میدانی مشکلات سه راه را رصد و برطرف کرد تا فعالیت‌های دریایی و بندری استان هرمزگان در یک سطح استاندارد قابل قبولی ادامه داشته.

مدیرعامل سازمان بنادر و دریانوردی با بیان اینکه استان هرمزگان به تنهایی ۶۰ درصد تجارت دریایی، کشتیرانی و بنادر را برعهده دارد، گفت: برای اینکه بتوانیم در حوزه‌های ملی و محلی رونق اشتغال و در بعد بین‌المللی فعالیت‌های اثر گذاری داشته و پاسخگوی عملکرد خود باشیم، نیازمند یک برنامه‌ریزی منسجم هستیم.

صفایی گفت: در تمام نقش‌های و اقدامات اجرایی تعریف شده این سازمان در برنامه‌ریزی‌ها به شکی درحال انجام است که بتوانیم در حوزه‌های مربوط به تکالیف حاکمیتی نقش خود را به درستی ایفا کنیم.

وی در بخش دیگری اظهار کرد: در حوزه احداث و تقویت بنادر کوچک رویکرد سازمان بنادر و دریانوردی معیشت و اشتغال مردم مدنظر است. اما این هدف در مورد طرح‌های جدید و یا در دست اقدام باید با یک برنامه‌ریزی منسجم دنبال شود.

معاون وزیر راه و شهرسازی در این رابطه به احداث بندر چندمنظوره سیریک و اقدامات درحال انجام در بندر جاسک و همچنین مطالعات جانمایی و اقتصادی در بندر جدید اشاره کرد.

وی در پایان خاطرنشان کرد: در بحث گردشگری و مسافرت‌های دریایی نیز برنامه‌ریزی خوبی انجام شده و تعدادی از اسکله‌های مسافری ایمن برای رفت و آمد مسافران و گردشگران از بندرعباس به جزایر و بالعکس نصب شده است.

جلسه بررسی میزان انتشار گازهای گلخانه‌ای و آلاینده های هوای

شرکت‌های تابعه مناطق نفت خیز جنوب برگزار شد

اهواز – شبنم قاجواند: جلسه بررسی میزان انتشار گازهای گلخانه‌ای و آلاینده های هوای شرکت‌های تابعه مناطق نفت خیز جنوب برگزار شد.
همسوا با برنامه های کلان وزارت نفت برای کاهش و حذف آلاینده های زیست محیطی، جلسه بررسی و محاسبه موجودی انتشار گازهای گلخانه‌ای و آلاینده های هوای شرکت های تابعه شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب به میزبانی شرکت آغاچاری برگزار شد.

جلسه کارگروه کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای و آلاینده های هوای شرکت های تابعه شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب در راستای اجرای دستورالعمل عملی وزارت نفت و با هدف برنامه ریزی برای کاهش و حذف آلاینده های محیط زیست با حضور کارشناسان محیط زیست شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب و کارشناسان مدیریت های عملیات و امور فنی نمایندگان مرتبط با گازهای همراه (گاز، نفت آبی و گچساران ، و میزبانی اداره **HSE** شرکت آغاچاری برگزار شد.

در این نشست تخصصی، با اشاره به اهمیت توجه به محیط زیست در توسعه پایدار و دستاوردهای شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب در کاهش فراینگ ب به منظور نیل به این هدف زیست محیطی بر برنامه ریزی اصولی و با اتکا به دانش روز، جهت رفع ندفعه و نگرانی جامعه پیرامونی در خصوص آلودگی هوا تاکید شد.
شون در این جلسه با تشریح روند جمع آوری گازهای گلخانه‌ای و بررسی تاریخچه گازهای تولیدی و ارسالی به مشمل در مناطق نفت خیز جنوب تدبیر فنی لازم جهت کاهش انتشار آلاینده های زیست محیطی و مقایسه گازسوزی شرکت های تابعه مناطق نفت خیز جنوب بررسی کردید.

در ادامه این نشست تخصصی، عملکرد شرکت های آغاچاری و گچساران در حوزه فراینگ و تولید گازهای گلخانه‌ای و راه کارهای کاهش آن و نیز ارائه دستورالعمل های جدید با مقایسه آماری میزان تولید نفت و گاز و گازهای سوخته شده در واحدها و تانسیسات و تکنیک بررسی ، راستی آزمایی و صحت سنجی گردید.

در ۳ ماه نخست اسمال؛

اجرای ۵ پروژه پژوهشی در پالایشگاه گاز ایلام

ایلام- هدی منصوری رئیس پژوهش و فناوری شرکت پالایش گاز ایلام از اجرای ۵ پروژه پژوهشی در سه ماهه نخست سال جاری در این پالایشگاه خبر داد.

حسن جانی از اجرای ۵ پروژه پژوهشی در سه ماهه نخست سال جاری خبر داد و گفت: این پروژه ها شامل بررسی بهبود و بهینه سازی طراحی واحد بازیافت گوگرد، شناسایی و ارزیابی مخاطرات امنیتی، بررسی و امکان سنجی افزایش ظرفیت واحد شیرین سازی گاز، بهبود قابلیت اطمینان شبکه برق و بهبود عملکرد میدانهای حرارتی بوده است.

وی به بررسی بهبود و بهینه سازی طراحی واحد بازیافت گوگرد به منظور کاهش مقدار گوگرد در دودکش نسبت به مقدار طراحی اشاره کرد و افزود: در این پروژه، روش‌های بهبود بازده اکتورهای کاتالیستی از طریق اعمال تغییرات در فرایند کنونی بررسی و با بهره‌گیری از شبیه‌سازی پایای اکتورها، انجام آنالیز حساسیت و شناسایی پارامترهای موثر بر پیشرفت انتحایی واکنش‌ها، راهکارهایی برای افزایش راندمان فرآیند پیشنهاد می‌شود. وی به شناسایی و ارزیابی مخاطرات امنیتی در این شرکت و اشاره کرد و اظهار داشت: در این پروژه دستورالعمل‌هایی جهت شناسایی و ارزیابی ریسک‌های امنیتی احتمالی ای ارائه و الگویی برای تعیین کفایت و اثر بخشی لایه‌های حفاظتی و امنیتی موجود ارائه می‌شود.

رئیس پژوهش و فناوری شرکت پالایش گاز ایلام به پروژه بررسی و امکان سنجی افزایش ظرفیت واحد شیرین سازی گاز این پالایشگاه اشاره و تصریح کرد: هدف از اجرای این پروژه تعیین علل احتمالی محدودیت فرآورش گاز در واحد برج های جذب آمین، پیشنهاد راه حل منطقی و قابل انجام برای افزایش ظرفیت در برج های کنونی، بررسی جامع فرآیند شیرین سازی موجود و مشخص کردن گلوگاهها و تنگناها در راستای افزایش ظرفیت با رعایت کمترین تغییرات در واحدهای موجود بوده است.

خرولی به دیگر پروژه های پژوهشی اشاره کرد و گفت: بهبود قابلیت اطمینان شبکه برق از طریق اصلاح حفاظت محلی و طراحی حفاظت ناحیه گسترده و بهبود عملکرد میدل های حرارتی به روش ممیزی انرژی آنترگسیون حرارتی و آنالیز خرابی، ارائه راهکار های عملیاتی مناسب برای بهبود عملکرد آنها و بررسی این تغییرات با استفاده از آنالیز انرژی خرابی های پژوهشی در طول ۵ ماهه نخست اسمال بوده است.

رئیس پژوهش و فناوری شرکت پالایش گاز ایلام به پروژه بهبود قابلیت اطمینان شبکه برق از طریق اصلاح حفاظت محلی و طراحی حفاظت ناحیه گسترده اشاره کرد و افزود: با اجرای این پروژه یک نقشه راه حفاظتی با تمرکز بر سیستم ناحیه محلی و حفاظت گسترده برای طرح های توسعه را آینده ارائه می‌شود.
خرولی به بهبود عملکرد میدل های حرارتی به روش ممیزی انرژی آنترگسیون حرارتی و آنالیز خرابی، ارائه راهکار های عملیاتی مناسب برای بهبود عملکرد آنها و بررسی این تغییرات با استفاده از آنالیز انرژی اشاره کرد و اظهار داشت: در این پژوهش پس از بررسی داده های عملیاتی و پایش وضعیت کنونی میدل های منتخب، روش های بهبود کارایی میدل ها ارائه خواهد شد.

برگزاری مراسم عید غدیر و دیدار با سادات همکار

در شرکت آب منطقه ای گلستان

گرگان – خبزنکار فرصت امروز: نشست کشوری قرارگاه جوانی جمعیت وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی با حضور مدیران و کارکنان شرکت آب منطقه ای گلستان و حجت الاسلام لیوانی امام جمعه موقت گرگان در محل سالن اجتماعات این شرکت برگزار شده بود. گزارش روابط عمومی شرکت آب منطقه ای گلستان، دکتر حیدریان مدیر عامل شرکت آب منطقه ای در استان گفت: اگر هدایت انسان‌ها در سایه دین است و این خود از بزرگترین نعمت‌هاست، تعامبت این نعمت به جریان روز غدیر وابسته است که منهای اثر و نصب ولایت علی(ع) نعمت هدایت ناتمام خواهد ماند و کار ناتمام هم نتیجه کاملی نخواهد داشت.مدیر عامل شرکت آب منطقه ای استان بیان کرد: دینی می‌تواند اسلام تلقی شود که مورد رضایت خدا قرار گیرد. در روز غدیر، با نصب امامت و سیاست اسلام، خانواده راضی می‌شود که اسلام دین جهانی باشد و منهای غدیر رضایت پرورگار حاصل می‌شود.دکتر حیدریان بیان کرد: روز غدیر، روز تکمیل دین اسلام، همان روز پاس و نامیدی کفار به‌شمار می‌آید. با توجه به معنای انعام، که دین بدون ولایت علی(ع) دینی ناقص است، و مجموعه معارف الهی گزارایی لازم را نخواهد داشت.

بنی‌توحید انعامی درک می‌شود، گوهر وحی به طور کامل به دست نمی‌آید، و سایر معارف الهیه که رنگ و کدر استنباط می‌شود.حجت‌الاسلام و المسلمین لیوانی امام جمعه موقت گرگان در این جلسه به ابعاد مختلف واقعه غدیر اشاره کرد و بیان کردند: پیامبر اکرم (ص) در این واقعه کمال دین و تمام نعمت را با ولایت نامه (علیهم السلام) اعلام فرمودند و بعد از آن خدا و ملائکه و مردم را بر ابلاغ این رسالت شاهد گرفتند و فرمودند: «هر کس از ولایت نامه (علیهم السلام) سر باز زند انچه نیکش سقوط می‌کند و در جهنم خواهد بود.

نشست کشوری قرارگاه عملیاتی حمایت از سلامت خانواده و جوانی ، درمان

و آموزش پزشکی گلستان

گرگان – خبزنکار فرصت امروز: نشست کشوری قرارگاه جوانی جمعیت وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی با حضور معاونین ستادی وزارت بهداشت و رؤسای دانشگاه های علوم پزشکی و اعضاء قرارگاه جوانی جمعیت استانی بصورت وبیناری برگزار گردید.گفتنی است در این نشست وبیناری اعضاء قرارگاه جوانی جمعیت دانشگاه علوم پزشکی گلستان به ریاست دکتر سید گل فروری رئیس دانشگاه علوم پزشکی گلستان نیز حضور داشتند.دکتر است در این نشست ضمن ارائه گزارشی از اقدامات صورت گرفته در قرارگاه جوانی جمعیت وزارت بهداشت، تا تلاش دانشگاه های علوم پزشکی کشور در جهت کسب رتبه اول وزارت بهداشت در اولین رویپاد جایزه ملی جوانی جمعیت کشور تقدیر و تشکر شد و دانشگاه علوم پزشکی گلستان



مدیریت یکپارچه مناطق ساحلی مورد توجه است.

لازم به ذکر است: بونجی منطقه‌ای در غرب شهرستان بندر جاسک است و تا مرکز شهرستان ۷۵ کیلومتر فاصله دارد.

مجموعه دادگستری را فراهم آوریم. در ادامه این دیدار بن سعید دانستان و

حسن خادمی رئیس دادگستری جدید امیدیه با قهرمانی از حضور مدیرعامل شهرستان آغاچاری بر استفاده از ظرفیت عظیم نفت در جهت تولید طرح‌های راهگشا جهت کمک به حل مشکلات شهرستان تاکید کردند.افزود: مجموعه دادگستری بعنوان پشتیبان جهت تحقق و صبات از تولید نفت و گاز در شت کت های، منطقه خواهد د.

اجرائی را ضروری دانست و افزود: توجه و رسیدگی به مسئولیت های

اجتماعی شهرهای همجوار تانسیسات را از اولویت های مجموعه شرکت آغاچاری دانست. مدیر عامل شرکت آغاچاری با اشاره به جایگاه مهم قوه قضائیه و مجموعه دادگستری در شهرستان گفت: امیدواریم با یاری خدای متعال بتوانیم زمینه و بستر لازم برای حل مشکلات و حرکت به سمت و سوی مطالب ا با ششستار ، ح مات باهنر ، تاملر ، دهگاه ، احار ، خصوصا

اجرائی را ضروری دانست و افزود: توجه و رسیدگی به مسئولیت های

اجتماعی شهرستان امیدیه با آقایی بن سعید دانستان و آقای خادمی رئیس دادگستری دیدار و گفتگو کرد. مهندس جواد نقی راه در این دیدار ضمن تریک اتصالات جدید قضاصله در شهرستان امیدیه، عملکرد شرکت آغاچاری در حوزه های نفت و تخصصی در راستای تولید حادگرتی و توسعه باندا، تش کد ک مدنند ، تقد ، انعاما ، همدکل سا، همه دستگاه ها،

موقعیت‌یابی محصول (Product Positioning) چیست؟

می‌مانید و کلی مشتری که حتی چشم دیدن شما را هم ندارند.

ما در این بخش معرفی‌نامه محصول را در سه گام طراحی کرده‌ایم. کافی است در هر بخش عملکرد خوبی از خودتان نشان دهید تا محصول‌تان بدل به فرشته نجات مشتریان شود. پس آب دست‌تان است زمین گذاشته و با ما همراه شوید:

• **گام اول:** شما در این بخش از پیام‌تان باید به تفاوت محصول خود با سایر رقبا اشاره کنید. اینطوری اثرگذاری اولیه بی‌نهایت خوبی روی مشتریان خواهید داشت.

• **گام دوم:** مزیت استفاده از محصول شما هرچه باشد، باید در قالب یک جمله کوتاه برای مشتریان بیان شود. یادتان باشد، در این جمع‌بندی شما نباید از اصطلاحات پیچیده استفاده کنید، وگرنه کارتان خراب خواهد شد.

• **گام سوم:** در این بخش شما باید یک تبلیغ درست و حسابی برای کارتان تهیه کنید. خب مشتریان که کف دست‌شان را بو نکرده‌اند که با محصول شما آشنا شوند. بنابراین باید خودتان دست به کار شده و اوضاع محصول‌تان را از این رو به آن رو کنید.

وقتی مراحل بالا را به خوبی دنبال کنید، کارتان برای اثرگذاری بر روی مشتریان بی‌نهایت راحت خواهد شد. نکته جالب اینکه خیلی از کارآفرینان عملا در زمینه اثرگذاری بر روی مشتریان متخصص هستند، اما وقتی نوبت به موقعیت‌یابی محصول می‌شود، همه توانایی‌شان را از دست می‌دهند. توصیه ما در این بخش برای ساده‌تر شدن کارتان فقط و فقط یک چیز است: تمرین، تمرین و باز هم تمرین.

یادتان باشد پیامی که در بالا برای خودتان تهیه کرده‌اید، باید در تمام ساختار برندتان بازتاب پیدا کند. درست به همین خاطر این روزها کمتر کسی بازاریابی را فقط مخصوص تیم مارکتینگ می‌داند. پس سعی کنید هر طور که شده کارتان در این راستا را با همکاری تمام اعضای شرکت جلو ببرید. وگرنه حسابی با مشکل رو به رو خواهید شد.

یادتان باشند، ارزیابی موفقیت در استراتژی موقعیت‌یابی محصول نقش کلیدی دارد. پس هر وقت کارتان کاملا تمام شد، باید کمی درباره نتیجه نهایی فکر کنید. چه بسا درست وسط کار متوجه برخی از اشتباهات شده و کارتان به جاهای باریک بکشد. آن وقت ارزیابی انتقادی کارتان به شما فرصت جبران اشتباهات را خواهد داد.

سخن پایانی

موقعیت‌یابی محصول یکی از استراتژی‌هایی است که کمتر کسی درباره‌اش نکته‌ای شنیده است. این استراتژی بیشتر از اینکه در بازار مورد توجه واقعی قرار گیرد، کلی شاخ و برگ اضافی دارد. انگار هر کسی از راه رسیده، بدون توجه به ماهیت موقعیت‌یابی محصول یک حرفی از خودش به آن اضافه کرده است. ما در این مقاله سعی کردیم شما را با چهره‌ای کاملا واقعی از استراتژی موقعیت‌یابی محصول آشنا کنیم. حالا شما اطلاعات لازم برای استفاده از این استراتژی را دارید. پس منتظر چه هستید؟ همین حالا دست به کار شده و اوضاع را به سود خودتان تغییر دهید.

من و همکارانم در روزنامه فرصت امروز امیدواریم نکات مورد بحث در این مقاله کمکی هرچند کوچک به شما برای آشنایی با استراتژی موقعیت‌یابی محصول کرده باشد. مثل همیشه اگر سوالی درباره نکات مورد بحث در این مقاله داشتید، ما همیشه آماده کمک به شما هستیم.

باشد. این روزها معمولا کارآفرینان میانه خوبی با رقبای بزرگ ندارند؛ چراکه آنها به راحتی هرچه تمام‌تر بازار را قبضه می‌کنند. آن وقت شما می‌مانید و ته مانده مشتریان که باید با هزار زور و زحمت قانع‌شان کنید.

مزیت اصلی آنالیز رقبا یادگیری نکات کلیدی بدون نیاز به حتی یک دلار هزینه اضافی است. اجازه دهید از یک مثال دم دستسی استفاده کنیم. بی‌شک برندی که قصد تولید نوشابه‌های انرژی‌زا را دارد، بهتر است یک راست سراغ ردبول رفته و کار این غول بزرگ را زیر ذره بین قرار دهد. اینطوری خیلی از رمز و رازهای تولید نوشابه‌های انرژی‌زا را کشف خواهد کرد. ماجرا جالب شد، نه؟

استراتژی موقعیت‌یابی محصول در سناریوی بالا جایگاه ویژه‌ای دارد. خب اگر یک برند به خوبی محصولش را در بازار جا کرده، چرا شما نتوانید از روی دست آن تقلب کنید؟ قبول دارم کپی‌برداری در بازار اصلا جواب نمی‌دهد، اما شما می‌توانید براساس شرایط منحصر به فرد برندتان ماجرا را کمی تغییر دهید. اینطوری دیگر لازم نیست خیلی به خودتان سخت بگیریدد یا نگران خروجی کار باشید.

مرحله چهارم: تصمیم‌گیری درباره حس محصول

شما دوست دارید محصول‌تان چه حسی در میان مشتریان ایجاد کند؟ مثلا برند دالر شیو کلاب (Dollar Shave Club) را در نظر بگیرید؛ وقتی اسم این برند در جمعی به گوش می‌رسد، همه یاد تیغ‌های اصلاح باکیفیت و در عین حال ارزان می‌افتند. اگر تا چند وقت قبل ژیلت حرف اول و آخر در زمینه تیغ‌های اصلاح صورت را می‌زد، حالا دالر شیو کلاب با سطح قیمتی بی‌نهایت پایین و کیفیتی مشابه حرف‌های زیادی برای گفتن دارد. به طوری که تمام مشتریان با شنیدن اسم این برند به یاد صرفه‌جویی در هزینه‌ها می‌افتند.

شما هر چقدر هم که در بازاریابی بی‌نظیر عمل کنید، در نهایت مشتریان محصول شما را فقط و فقط با یک حس به یاد می‌آورند. متأسفانه برخی از کارآفرینان اصلا توجهی به حس محصولات‌شان ندارند. به همین خاطر نیمی از شانس‌شان برای تاثیرگذاری بر روی مشتریان را دست‌سی دست‌ای از بین می‌برند. کاری که شما در این بخش باید انجام دهید، انتخاب یک حس مناسب برای محصول‌تان و تلاش برای ایجاد هماهنگی میان آن با محصول نهایی است. مثلا هر کسی که نوشابه کوکاکولا می‌خرد، ناخودآگاه به فکر هیجان و زندگی پر حادثه می‌افتد. از طرف دیگر برندی مثل مرسدس بنز احساس آرامش و امنیت را در مشتریان تقویت می‌کند.

همانطور که گفتیم، مشتریان خواه ناخواه حسی نسبت به برند شما پیدا خواهند کرد. پس چه بهتر که شما برای موقعیت‌یابی بی‌نظیر محصول‌تان دست به کار شده و این حس را به طور درست تنظیم کنید. یادتان باشد، حس محصول نباید خیلی امر عجیب و غریبی باشد. مثلا اگر شما در زمینه تولید لوازم سلامتی فعالیت دارید، انتخاب حس هیجان اصلا گزینه خوبی نخواهد بود. خب مردم از لوازم مربوط به دنیای سلامتی برای کسب آرامش استفاده می‌کنند، نه چیزی دیگرا!

مرحله پنجم: معرفی محصول در ۳ گام

بعد از اینکه تمام مراحل قبل را به خوبی انجام دادید، باید نتیجه کلی را در قالب یک معرفی کوتاه از محصول‌تان قرار دهید. اینطوری کارتان بی‌نهایت ساده‌تر شده و مشتریان به خوبی با جزئیات محصول‌تان آشنا می‌شوند. اشتباهی که در این مرحله از سوی بسیاری از کارآفرینان روی می‌دهد، خداحافظی با فرآیند موقعیت‌یابی محصول درست‌ت بعد از مرحله قبل است. اینطوری کارشان نصفه باقی مانده و مشتریان هم روی خوش به آنها نشان نخواهند داد.

یادتان باشد، مشتریان این روزها اصلا میانه خوبی با کارهای نصفه و نیمه ندارند. بنابراین اگر شما ماموریت‌تان در بازار را نصفه رها کنید، خیلی زود مورد خشم آنها قرار خواهید گرفت. آن وقت شما

محصول باید اول از همه درک درستی از بازار داشته باشید. بی‌شک معرفی گوشی جدید برند سامسونگ در کشورهای خاورمیانه شرایط متفاوتی از بازار آمریکا دارد. بنابراین شما باید تفاوت‌های هر بازار با نمونه‌های دیگر را پس ذهن داشته باشید.

کارآفرینان معمولا میانه خوبی با مطالعه بازار ندارند. ساده‌ترین درک در این میان درک واحد از اوضاع بازار در تمام نقطه‌های دنیاست. انگار که مشتریان همیشه و همه جا یک مدل سلیقه و نیاز دارند!

از آنجایی که بازار بدون مشتریان بی‌معناست، شما برای شناخت بازار چاره‌ای به غیر از شناخت مشتریان ندارید. این روزها تا صحبت از شناخت مشتریان می‌شود، همه به یاد جدول‌هایی شامل اطلاعات مربوط به سن، محل تولد و جنسیت افراد می‌افتند. قبول دارم چنین فرم‌هایی شناخت آدم از مشتریان را بیشتر می‌کند اما کار شما اصلا به این موارد محدود نمی‌شود.

ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم شناخت بازار از مسیر شناخت رفتار مشتریان می‌گذرد. به نظر شما مشتریان در بازار هدف شما چگونه رفتار می‌کنند؟ این سوالی است که خیلی از کارآفرینان هیچ جوابی برای آن ندارند. اگر هم پای جوابی در میان باشد، همیشه به تجربه‌های قبلی کارآفرینان محدود می‌ماند. فرمول ما در این بخش استفاده از انواع ابزارهای گوناگون مثل گوگل آنالیتیس برای شناخت رفتار مشتریان در بازار است. ماموریت شما در این بخش کشف منطق پشت پرده مشتریان در زمینه تصمیم‌گیری برای خرید است. اینطوری خیلی راحت‌تر محصول‌تان را به شکل شاه‌کلید حل مشکلات‌شان درخواهید آورد.

مرحله دوم: تعریف ارزش پیشنهادی محصول

محصول شما چه دردی از مشتریان دوا می‌کند؟ این سوالی است که خیلی از کارآفرینان هیچ وقت جواب درستی برای آن ندارند. انگار که فقط دیگران درگیر بحث‌های مربوط به تولید محصولی کاربردی در بازار هستند، اگر شما هم فکر می‌کنید مشتریان به هر قیمتی باید محصولات شما را خریداری کنند، باید حسابی نامیدتان کنیم؛ چراکه در بازارهای واقعی اصلا از این خبرها نیست. خب تا وقتی کلی برند گوناگون در بازار هستند، چرا یک مشتری باید حتما از یک برند خاص خرید کند؟ تازه برندی که کیفیت محصولاتش هم چنگی به دل نمی‌زند!

ماموریت شما در این بخش تعریف ارزش پیشنهادی محصول است. ترسید، اینجا یک باغچه مفهومی عجیب یا بی‌نهایت سخت در میان نیست. تنها کاری که شما باید انجام دهید، جواب دادن به یک سوال ساده است: محصول‌تان به چه کار مشتریان می‌آید؟

احتمالا شما هم تا حالا کلی برند مختلف را دیده‌اید که محصولاتی کاملا به درد نخور برای مشتریان تولید می‌کنند. چنین برندهایی معمولا خیلی زود از بازار کنار رفته و صاحبان‌شان با بدهی‌های سنگین تنها می‌مانند. هرچه باشد مردم که پول‌شان را از سر راه نیارده‌اند تا پای محصولات به درد نخور هدر دهند.

اگر شما ایده‌ای تازه برای رفع مشکلات مشتریان ندارید، ورودتان به بازار بی‌فایده خواهد بود. وقتی به این سناریو حضور کلی برند بزرگ و دست‌ب به نقد را اضافه کنیم، اهمیت ارزش پیشنهادی محصول بیشتر مشخص خواهد شد. تمام نوآوری شما در معرفی یک محصول متفاوت است.

وقتی درباره ارزش پیشنهادی محصول حرف می‌زنیم، علاوه بر جلوه‌های متفاوت یک محصول باید به برخی نکات دیگر نیز توجه داشته باشیم. اینکه شما چطور پیشنهاد خرید را تحویل مشتری می‌دهید، نکته بی‌نهایت مهمی است. گاهی اوقات برندها طوری سراغ مشتریان می‌روند که انگار از آنها طلبکار هستند. یادتان باشد، رفتار طلبکارانه هیچ دردی از شما دوا نمی‌کند. پس بهتر است سعی کنید با مشتریان‌تان دوست باشید. در کنار این مسئله کمی بر روی اینکه چطور محصول‌تان زندگی آنها را ساده‌تر می‌کند، فکر کنید. اینطوری ارزش پیشنهادی محصول برای‌تان به دست خواهد آمد. یکی از مثال‌های ساده درباره ارزش پیشنهادی برند مربوط به برند واربی پارکر است. این‌ برند که به طور تخصصی در زمینه تولید عینک فعالیت دارد، ارزش پیشنهادی‌اش را اینطوری تعریف می‌کند: عینک‌های باکیفیت همراه با سطح قیمتی باورنکردنی! همانطور که می‌بینید، واربی پارکر بر روی دو مسئله کیفیت و قیمت محصول تاکید دارد. اینطوری خیال مشتریان بابت یک خرید عالی راحت می‌شود. احتمالا شما هم در حوزه کاری‌تان نکاتی را سراغ دارید که مشتریان حسابی روی آنها حساس هستند. در این صورت کافی است درباره آنها کمی فکر کنید تا دیگر مو لای درز کارتان نرود.

مرحله سوم: آنالیز رقبا

تیم‌های فوتبال بزرگ دنیا وقتی بازی مهمی پیش روی دارند، با دقت مثال‌زدنی حریف‌شان را زیر ذره بین می‌برند. اینطوری علاوه بر اینکه برای کل طول بازی تاکتیک‌های دست اول دم دست‌شان خواهد بود، دیگر با برنامه حریف غافلگیر نخواهند شد. این همان نکته‌ای است که معمولا مورد توجه تیم‌های سطح پایین قرار نمی‌گیرد. خب یک فرقی میان رئال مادرید با لیورپول با بقیه تیم‌ها باید باشد، مگر نه؟

فرمول ما در این بخش برای آنالیز رقبا بی‌نهایت ساده و سراسرت است. کافی است چند هفته عملکرد رقبا را به طور دقیق زیر ذره بین قرار دهید. اینطوری به نکات بی‌نهایت جذاب و صدالبته تازه‌ای درباره رقبا دست پیدا خواهید کرد. نکته جالب اینکه خیلی از کارآفرینان برای اینکه کار خودشان را راحت کنند، از این مرحله می‌برند. اگر شما هم چنین فکر و خیالاتی در سر دارید، باید همین حالا آنها را دور بریزید؛ چراکه موفقیت در بازار بدون شناخت درست رقبا امکان‌پذیر نیست.

داستان بالا وقتی حساس‌تر می‌شود که پای رقبای بزرگ در میان

نویسنده: علی آل‌علی

آیا بعد از مدت‌ها یک ایده درست و حسابی برای تولید محصول به سرتان زده و فکر می‌کنید دیگر همه مشکلات‌تان تمام شده است؟ بی‌شک طراحی محصولی که واقعا دردی از مشتریان دوا کند، دل هر کارآفرینی را حسابی قرص خواهد کرد. با این حال شما حتی اگر بهترین محصول دنیا را هم دم دست داشته باشید، تا وقتی مشتریان از آن باخبر نشوند، حتی یک سنت هم درآمدزایی نخواهید داشت. آنچه در این میان به شما برای تبدیل ایده‌تان به سودهای کلان کمک می‌کند، موقعیت‌یابی محصول است.

این روزها همه مردم برای رونمایی از سری جدید گوشی‌های آیفون یا سامسونگ لحظه‌شماری می‌کنند. شاید در عمل فرق زیادی میان گوشی‌های این دو غول دیجیتال با بقیه رقبا مثل سونی یا موتورولا نباشد اما مسئولان اپل و سامسونگ طوری محصولات‌شان را باارزش جلوه داده‌اند که دیگر هیچ مشتری قید آنها را نمی‌زند. این دقیقا همان کاری است که کارآفرینان در قالب موقعیت‌یابی محصول باید انجام دهند. در واقع شما در این فرآیند محصولات‌تان را به نحوی با ارزش و تاثیرگذار برای مشتریان معرفی خواهید کرد به طوری که احساس نیاز فوری برای خرید آن احساس شود.

اگر تا حالا از استراتژی موقعیت‌یابی محصول استفاده نکرده‌اید، ما در این مقاله قصد داریم یکبار برای همیشه مسیر تا پیزان آن را توضیح دهیم. پس با ما همراه باشید تا بدون هیچ دردسری با این استراتژی آشنا شوید. شما در این مقاله اول از همه با یک تعریف خودمانی از موقعیت‌یابی محصول آشنا خواهید شد. بعد هم چند تا از مزایای آن را مرور می‌کنیم و در نهایت با توصیه‌های کلیدی برای اجرای این استراتژی شما را برای موقعیت‌یابی درست محصول‌تان آماده خواهیم کرد.

موقعیت‌یابی محصول چیست؟

موقعیت‌یابی محصول، همانطور که از اسمش می‌شود حدس زد، به فرآیند خلق هویت و ارزش منحصر به فرد برای محصول در بازار اشاره دارد. نتیجه این فعالیت درک متفاوت مشتریان از محصول شما در مقایسه با سایر رقبا خواهد بود. اینطوری یک مزیت رقابتی بزرگ در برابر بقیه برندها خواهید داشت.

هدف اصلی در موقعیت‌یابی محصول نشان دادن تفاوت‌های معنادار محصول شما در مقایسه با دیگران است. البته این تفاوت باید کاربرد عملی برای مشتریان داشته باشد. مثلا اگر شما در حوزه تولید کفش‌های ورزشی فعالیت می‌کنید، باید ثابت کنید محصول شما کیفیت و دوام بیشتری در مقایسه با سایر برندهای بازار دارد. اینطوری مشتریان تمایل بیشتری برای خرید از شما نشان خواهند داد.

گاهی اوقات کارآفرینان به خاطر اینکه هنوز محصول‌شان در ابتدای کار است، به طور کامل دست از تلاش می‌کشند. انگار که در بازار فقط برای محصولات کاملا حاضر و آماده جا هست. اگر شما هم چنین ذهنیتی دارید، باید کمی امیدوارتان کنیم؛ چراکه توسعه محصولات در هر شرایط و زمانی امکان‌پذیر است. کافی است به موازات اینکه درباره موقعیت‌یابی محصول‌تان فکر می‌کنید، ایرادات کار را هم رفع کنید. اینطوری دیگر مو لای درز کارتان نخواهد رفت. **چرا موقعیت‌یابی محصول مهم است؟**

کارآفرینان باهوش همیشه دنبال مزیت یک استراتژی هستند. خب در آخر یک روز کاری این دستاوردهای یک کارآفرین است که تلاشش را توجیه می‌کند. فکر می‌کنم شما هم قبول داشته باشید کارآفرینی که تلاشش در بازار هیچ نتیجه ملموسی به همراه نداشته باشد، خیلی زود با شکست رو به رو خواهد شد. در چنین شرایطی کمتر کسی دلش به حال من و شما خواهد سوخت.

ما برای توضیح مزایای استراتژی موقعیت‌یابی محصول خیلی راه دوری نرفته‌ایم. برخی از کارشناس‌ها دوست دارند دائما درباره یک استراتژی زیاده‌گویی کنند. به طوری که آدم فکر می‌کند آسمان دهان باز کرده و همین یک استراتژی از بیرون افتاده است. در حالی که خیلی از استراتژی‌های دیگر برای توسعه کسب و کار و موفقیت در بازار لازم است، شما باید روی موقعیت‌یابی محصول نیز حساب کنید. اولین مزیتی که این استراتژی به همراه دارد، افزایش رضایت مشتریان است. خب وقتی مشتریان سیر تا پیزام محصول شما را شناخته باشند، تصمیم‌گیری راحت‌تری خواهند داشت. به علاوه، دیگر لازم نیست در حین خرید دائما مزایای محصول‌تان را برای آنها تکرار کنید؛ چراکه از قبل همه چیز را به خوبی می‌دانند. نکته دیگری که در این میان باید مدنظر داشته باشیم، بحث تجربه مشتری است. خیلی از برندها فکر می‌کنند مشتریان باید تحت هر شرایطی از آنها خرید کنند. بعد هم که مشتری بخت برگشته دست به جیب شد، به کلی او را از یاد می‌برند. وقتی یک برند از استراتژی موقعیت‌یابی محصول استفاده می‌کند، در واقع کار مشتریان برای ارتباط با خود را بی‌نهایت ساده می‌سازد. احتمالا برای شما هم پیش آمده که خرید از یک برند را به سادگی آب خوردن بدانید. پس منتظر چه هستید؟ همین حالا دست به کار شده و کارتان را شروع کنید.

موقعیت‌یابی محصول: چطور و چگونه

مرحله اول: شناخت بازار

کارآفرینان معمولا با توصیه‌های رنگارنگی در زمینه راه‌اندازی استارت‌آپ رو به رو هستند. کافی است شما اراده کنید تا یک استارت‌آپ برای خودتان بسازید، آن وقت از زمین و زمان نصیحت‌های پدانه به سویی‌تان روانه خواهد شد. نکته جالب اینکه گاهی اوقات حتی کسانی که هیچ شناختی از حوزه کاری‌تان ندارند هم شروع به بیان نصیحت‌های بی‌سر و ته می‌کنند.

ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم بهترین کارشناس برای توسعه یک کسب و کار، صاحب آن است. شما برای موقعیت‌یابی

فرصت امروز

روزنامه مدیریتی – اقتصادی

| شنبه | ۲۴ تیر ۱۴۰۲ | شماره ۲۲۷۵ | صفحه ۸ |

صاحب امتیاز: موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز

مدیر مسئول و سردبیر: محمدرضا قدیمی

چاپ: ریحان

دفتر مرکزی: مطهری، خیابان علی‌اکبری، پلاک ۱۱۵

دفتر مرکزی: ۸۸۵۱۴۳۸

سازمان آگهی‌ها: ۸۸۵۲۶۹۲۳

آیین نامه اخلاق حرفه ای روزنامه: WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS

WWW.FORSATNET.IR

INFO@FORSATNET.IR




وزارت راه‌آورداری

عملکرد اداره کل راه‌آرداری و حمل و نقل جاده‌ای آذربایجان شرقی

سه ماهه نخست سال ۱۴۰۲

حوزه احداث راه‌های فرعی و روستایی



روکش آسفالت

۱۱ کیلومتر

احداث و زیرسازی

۱۵ کیلومتر

بهسازی و آسفالت

۱۸/۱۴۹ کیلومتر

روابط عمومی اداره کل راه‌آرداری و حمل و نقل جاده‌ای استان آذربایجان شرقی

@Rahbaranasharghi