

## یادداشت

## زبان صنایع از خاموشی

حمیدرضا صالحی رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران

وقوع قطعی برق و خاموشی‌ها در کشور که با گرم‌تر شدن هوا شدت گرفته، نخستین اثر خود را روی صنایع و واحدهای تولیدی کشور نشان داده است. در این میان، بسیاری از صنایع از روند خاموشی‌ها متضرر شده و بسیاری نیز معتقدند ادامه چنین فرآیندی منجر به افزایش هزینه تولید و در نهایت ضررهای جبران‌ناپذیر به فعالیت‌های تولیدی آنها خواهد شد. در این رابطه، فعالان عرصه رسانه از هفته‌های گذشته سوالی را مطرح می‌کنند مبنی بر اینکه چرا مسئولان و دست‌اندرکاران در قبال مسئله خاموشی صنایع چاره‌اندیشی نکرده‌اند. آنچه به شخصه به عنوان ناظر می‌توانم اظهار کنم، این است که کمبود منابع دولتی، عدم سرمایه‌گذاری و ضعف در ایجاد رگولاتوری و بورس انرژی عامل شکل‌گیری این چالش است. البته سرمایه‌گذاری در صنعت برق آن‌گونه نیست که فرضا امروز سرمایه‌گذاری شود و فردا بتوان ژنراتور را روشن کرد، بلکه تقریباً دو تا سه سال طول می‌کشد که یک نیروگاه از تولید واحد گاز تا تسهیلات ترکیبی‌اش کامل شود. در این زمینه در کشور ما متأسفانه به امکانات زیرساختی توجه نشده و هر دولتی که سر کار بوده، نسبت به دولت قبل، توجه کمتری به…

# فرصت امروز

برای کسب وکار آفرینی

روزنامه مدیریتی - اقتصادی

# فرصت امروز

کارمزد کارت‌خوان‌های بانکی صرف بدهی بانک‌ها می‌شود؟

## سهم کارمزدها از درآمد بانک‌ها

هرچند نرخ کارمزد خدمات بانکی اخیراً از سوی بانک مرکزی افزایش پیدا کرده است، اما همچنان سهم اندکی از درآمد بانک‌های ایرانی را تشکیل می‌دهد. با وجود اینکه بانک‌ها نقش مؤثری در اقتصاد ایران دارند و اقتصاد کشورمان اساساً بانک‌مدار و پول‌محور محسوب می‌شود، اما کارمزدها نمی‌توانند پاسخگوی هزینه‌های هنگفتی باشند که بانک‌ها برای سیستم‌های…

«فرصت امروز» چالش‌های طرح کارمزد تراکنش خرید کارتی را بررسی می‌کند

# تحول جدید نظام پرداخت

در نیمه اردیبهشت ماه بود که بانک مرکزی از به‌روزرسانی نرخ کارمزد خدمات بانکی خبر داد تا بانکداری ایرانی یک گام دیگر به استانداردهای جهانی نزدیک‌تر شود. کارمزد خدمات بانکی، درآمد عمده بانک‌های جهان را تشکیل می‌دهد که تا پیش از این، سهم کمی از درآمد بانک‌ها در ایران داشت. اما حالا با افزایش نرخ کارمزد خدمات بانکی طبیعتاً درآمد بانک‌های کشور از این محل افزایش یافته و همین امر، انگیزه آنها برای ارائه بهتر خدمات بانکی به مردم را دوچندان خواهد کرد. طبق بخشنامه تازه بانک مرکزی، کارمزد اغلب خدمات بانکی (نظیر کارت به کارت، صدور کارت بانکی، صدور رمز جدید کارت، انتقال وجه پایا، پرداخت حضوری و غیرحضوری قبض‌ها و…) حدود ۲۰ درصد بالا رفته است.

اما یکی از خدمات پرکاربردی که برای اولین بار شامل کارمزد شده و اجرای آن چالش‌برانگیز شده است، کارمزد تراکنش خرید کارتی است که پیشتر قرار بود از ۲۱ خردادماه اجرا شود، اما به دلیل حساسیت طرح و عدم آمادگی زیرساخت بانک‌ها، اجرای آن دو هفته به تأخیر افتاد و قرار است از چهارم تیرماه آغاز شود. این طرح در قالب اصلاح نظام کارمزد از سوی بانک مرکزی برای نخستین بار کلید می‌خورد و براساس آن، دارندگان دستگاه‌های کارتخوان به ازای هر تراکنش خرید کارت‌مزد تا تراکنش‌های ۶۰۰ هزار تومان ۱۲۰ تومان است و…

خطر کفایت سرمایه بانک‌های کشور جدی است

## کفایت سرمایه از بازل تا تهران

۲

۳

## مدیریت و کسب‌وکار

## اصول مدیریت مالی برای پرهیز از ورشکستگی

ورشکستگی برای هیچ کارآفرینی گزینه مطلوبی نیست. این کار دقیقاً مثل آن است که یک تیم فوتبال قبل از اینکه در زمین حاضر شود، باخت سه‌ه بر صفر را قبول کند. در چنین شرایطی معمولاً تا مدت‌ها داستان ورشکستگی یک برند در شبکه‌های اجتماعی بین کاربران دست به دست خواهد شد. به طوری که مدیران آن شرکت تا مدت‌ها فرصتی برای ورود دوباره به دنیای کسب و کار نخواهند داشت.

بی‌شک فرار از ورشکستگی رویایی شیرین محسوب می‌شود. به طوری که تقریباً هر کارآفرینی در زندگی‌اش دست‌کم یک بار این آرزوی شیرین از ذهنش عبور کرده است. نکته کلیدی در این میان تبدیل این آرزوی قدیمی به واقعیت است. درست در همین مرحله اغلب جنگجوهای دنیای کارآفرینی با شکست رو به رو می‌شوند. البته شما لزماً نیست خیلی نگران باشید؛ چراکه ما در این مقاله قصد داریم زیر و بم رهایی از…

۸

فرصت امروز: منتقدان سیاست‌های بانک مرکزی، ۱۰ نقد را به صحت‌های اخیر «محمدرضا فرزین» در همایش سیاست‌های پولی و ارزی وارد می‌دانند؛ نقدهایی که هم آمارهای رئیس کل بانک مرکزی و هم تصمیمات خارج از اختیارات وی را زیر سؤال می‌برد. «سی‌امین همایش سالانه سیاست‌های پولی و ارزی» با محوریت «ثبیت اقتصادی؛ حکمرانی و سیاست‌گذاری» در روزهای دوشنبه و سه‌شنبه هفته گذشته به همت پژوهشکده پولی و بانکی در بانک مرکزی برگزار شد. «محمدرضا فرزین»، رئیس کل بانک مرکزی در این همایش دو روزه به عنوان سخنران اصلی به ارائه نقطه نظرات خود با عنوان «ثبیت اقتصادی، ضرورت‌ها و سیاست‌ها» پرداخت و هرچند تلاش کرد تا رویکردها و سیاست‌های موردنظر سیاستگذار پولی و بانکی را تبیین کند، اما به اعتقاد برخی از کارشناسان، یکسری مسائل یا گفته نشد و یا با آنچه ارائه شد، تناقض دارد. در همایش سالانه سیاست‌های پولی و ارزی علاوه بر رئیس کل بانک مرکزی همچنین «سیداحسان خاندوزی» وزیر اقتصاد، «داود منظور» معاون رئیس‌جمهور و رئیس سازمان برنامه و بودجه، تعدادی از نمایندگان مجلس و برخی از اعضای جمعی تشخیص مصلحت نظام در قالب سخنرانی یا پنل‌های جانبی همایش به ایراد سخن پرداختند.

**بانک مرکزی اختیارات ثبیت را ندارد**

به گزارش «کویران»، یکی از نقدهایی که به سیاست‌های رئیس کل بانک مرکزی از نگاه برخی صاحب‌نظران وارد است، به ارائه ترتیبات ثبیت نرخ ارز برمی‌گردد؛ آنجا که «محمدرضا فرزین» برخلاف آنچه در قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه اقتصادی کشور مبنی بر اعمال «سیاست نظام شناور مدیریت شده» آمده است، بر «نظام ثبیت نرخ» تأکید می‌کند و با انتقاد از مدافعان نظام شناور مدیریت شده، می‌گوید: نمی‌توانیم و بنشینیم و یک عده از طریق کانال‌های تلگرامی و بازار غیررسمی، بازار رسمی را هدایت کنند. پرش منتقدان به این تصمیم رئیس کل بانک مرکزی این است: «با بانک مرکزی اختیار دارد که نظام ارزی که در قانون معین شده را کنار گذارد و نظام دیگری را بجای آن اعمال کند؟»

**نادیده انگاشتن ویژگی بازار غیررسمی**

رئیس کل بانک مرکزی در بخشی از سخنان خود، اعتباری، خواستار رفع مسدودی حساب و کالتی متقاضیان خرید خودروهای تولید داخل به مبلغ ۱۰۰ میلیون تومان به نام این سازمان شد و تأکید کرد که برداشت مبالغ مذکور به منزله انصراف و حذف اولویت نیست. «حسین فرهیدزاده»، رئیس سازمان حمایت در این باره به مدیران بانک‌ها و موسسات اعتباری اعلام کرده که با توجه به انجام دومین مرحله فروش خودرو از طریق سامانه یکپارچه و انتمام اولویت‌بندی متقاضیان خرید خودروهای تولید داخل، حسب تصمیمات مقرر شده کلیه بانک‌های عامل نسبت به رفع مسدودی حساب و کالتی به مبلغ ۱۰۰ میلیون تومان به نام این سازمان، اقدام لازم را انجام دهند. او همچنین از بانک‌ها خواسته که ضمن تسریع در رفع مسدودی حساب متقاضیان یادشده از ۲۴ خردادماه، نسبت به ابلاغ و اطلاع‌رسانی موضوع به کلیه شعب مرتبط اقدام و نتایج به این سازمان منکس شود. البته براساس گفته‌های رئیس سازمان حمایت، برداشت مبالغ مذکور به منزله انصراف و حذف اولویت نیست و چنانچه متقاضیان در سایر طرح‌های فروش خودرو

مشخصه‌های بازار غیررسمی در دو بخش تقاضا و عرضه ارز را برشمرد. در بخش «تقاضای ارز»، قاچاق وارداتی، فرار سرمایه و تقاضای ناشی از نااطمینانی از آینده به عنوان ویژگی‌های این بازار اعلام شد. این در حالی است که به گفته برخی صاحب‌نظران، بخش قابل توجهی از متقاضیان ارز در بازار غیررسمی، واردکنندگانی هستند که ارز موردنیاز آنها در بازار رسمی تأمین نمی‌شود و برای جلوگیری از زیان و تأمین سواد اولیه و موردنیاز واحدهای تولیدی ناچار به خرید ارز در بازار غیررسمی می‌شوند. این پدیده حتی مورد ادعان رئیس کل فعلی بانک مرکزی نیز قرار گرفت؛ آنطور که وی به واردکنندگان اخطار داد تا ارز موردنیاز خود را از بازار غیررسمی خریداری نکنند.

منتقدان رئیس کل بانک مرکزی معتقدند واردکنندگان اگر می‌توانستند در بازار رسمی ارز خریداری کنند به بازار غیررسمی روی نمی‌آوردند. این سوال از طرف صاحب‌نظران در این حوزه مطرح است که آیا بازار رسمی ارز توانسته به تعامی نیازها پاسخ دهد؟ در بخش ارائه مربوط به ویژگی‌های «عرضه ارز» در بازار غیررسمی نیز نقض دیگری دارد به این شرح که عرضه فقط محدود به معاملات غیررسمی مرتبط با تجارت خارجی (واردات و صادرات) شده و اشاره‌ای به بازار داخلی ارز نشده است؛ در حالی که به گفته صاحب‌نظران این حوزه، مقدار قابل توجهی اسکناس وجود دارد که طی سال‌ها در دست مردم جمع شده و در بازار غیررسمی خرید و فروش می‌شود و بخشی از عرضه ارز در بازار غیررسمی را همین بخش تشکیل می‌دهد.

**هدایت بازارها یا نرخ غیررسمی**

از دیگر نقدهای کارشناسان به اظهارات رئیس کل بانک مرکزی در همایش سیاست‌های پولی و ارزی، تأکید «فرزین» بر ثبات بیشتر بازار رسمی و ثبات کمتر در بازار غیررسمی است. منتقدان در مورد این بخش از صحبت‌های رئیس کل بانک مرکزی بر این باورند که درخصوص این موضوع باید چند نکته را مورد توجه قرار داد؛ نخست اینکه اساساً مفهوم نرخ با مفهوم بازار آزاد ارتباط دارد. نرخ یعنی بهایی که در مذاکرات، آزادانه میان خریداران و فروشندگان یک کالا برای آن به دست می‌آید. اگر در بازاری با سیاست‌های دستوری و قرار دادن سقف قیمت، نرخی برای کالا تعیین شود، از نظر

آمارهای مداخله بانک مرکزی در بازار ارز اشتباه است؟

## ۱۰ نقد به سیاست‌های ارزی فرزین

اقتصادی به آن نمی‌توان «نرخ» گفت و بهتر است برای آن واژه دیگری نظیر «وجه» در نظر گرفته شود. براساس دیدگاه وقتی در پایان روز گزارشگری را انجام می‌دهد، می‌تواند از یک نرخ واحد برای گزارشگری خرید و فروش آن روز استفاده کند. برخی کارشناسان معتقدند اگر بانک مرکزی نرخ‌های لحظه‌ای را اعلام و منتشر نکند به این معنا نیست که نرخ‌های لحظه‌ای دیگر وجود ندارند و وضعیت ارزی ثابت‌تر شده است. بلکه عمل‌نرخ‌های لحظه‌ای از سایر منابع مثل کانال‌های تلگرامی دریافت خواهند شد.

**مبنای ارز ۲۸۵۰۰ تومانی چیست؟**

نکته مورد نقد دیگر به سیاست تأمین ارز واردات کالا‌های اساسی با نرخ ۲۸۵۰۰ تومان برمی‌گردد که برخی کارشناسان به آن نقد دارند و می‌گویند مشخص نیست مبنای قانونی و مقرراتی این سیاست چیست و آیا بانک مرکزی حق دارد ارز را به نرخی پایین‌تر از نرخ بازار، ولو برای واردات کالا‌های اساسی به حالت پرسراند یا خیر. لازم به ذکر است که در سال‌های گذشته این امر در قانون بودجه ذکر می‌شد و مجوز لازم به میزان مشخص به بانک مرکزی داده می‌شد. از سال ۱۴۰۱ این اجازه وجود ندارد و بانک مرکزی نیاز به یک مبنای قانونی برای تثبیت نرخ دارد که تاکنون به آن اشاره نشده است.

**از نظرات پسینی تا نظارت پیشینی**

در بخشی از سخنرانی رئیس کل بانک مرکزی هم به ظن برخی تحلیلگران، تعارض دیده شده است؛ دو بخش تسهیل نیازهای ارزی خدماتی و دیگری تغییر نظرات از حالت پسینی و به حالت پیشینی. به عبارت دیگر، اگر قرار است تسهیل انجام شود باید به متقاضیان ارز خدماتی، ارز فروخته شود تا نیازهای ارزی خود را برطرف کنند و سپس از آنها درخواست شود که مدارک مبنی بر استحقاق خود را ظرف مهلت مقرر ارائه کنند. به این روش، نظرات پسینی گفته می‌شود. در روش پیشینی، ابتدا باید استحقاق متقاضی برای دریافت ارز اثبات و مدارک لازم دریافت شود و سپس تحویل ارز به وی انجام خواهد شد. بنابراین رویکرد پیشینی خلاف تسهیل دسترسی به ارز است که بخشی از اظهارات رئیس کل بانک مرکزی همین مطلب را اثبات می‌کند؛ که رویکرد بانک مرکزی دسترسی به اسکناس را دشوار کرده است؛ چراکه در چند ماهه اخیر فروش اسکناس

مسدودی ۱۰۰ میلیون تومانی حساب وکالتی خرید خودرو را آزاد کند

### نامه سازمان حمایت به بانک‌ها

تولید خودروسازان، تخصیص صورت خواهد گرفت. این سه درصد متقاضی خودروهای ckd خودروسازان خصوصی بودند که با توجه به محدودیت ایجادشده و ظرفیت جذب نشده خودروسازان، تخصیص صورت نگرفته اما با حفظ اولویت، امکان انتخاب خودروی جدید و جایگزین برای‌شان فراهم خواهد شد. برای این افراد با توجه به اینکه ظرفیت خالی برای تعدادی محصول هم در سال جاری و هم در سال ۱۴۰۲ وجود دارد، پس از برنامه‌ریزی مجدد سایت سامانه فعال خواهد شد تا برای خودروهایی که مشخصاً ظرفیت خالی دارند، ثبت تقاضا انجام شود.

مدیر سامانه یکپارچه تخصیص خودرو همچنین در مورد علت این محدودیت ایجادشده در تخصیص خودرو توسط خودروسازان خصوصی به «ایستنا» توضیح داد: ظرفیت تولید برای تعدادی از این خودروها محدود بوده، اما تقاضای بسیار زیادی برای آنها ایجاد شده است که امکان تخصیص وجود نداشته است؛ به طور مثال بر روی محصول FMC فرادوموتور، تقاضای بیشتر از ظرفیت تولید شکل گرفت؛ با توجه به اینکه

مدیر سامانه یکپارچه تخصیص خودرو در پایان درباره بازگشایی مجدد سامانه برای متقاضیان مرحله اول جهت

در بازار متشکل ارز افت شدیدی داشته است. این یعنی موانع مقرراتی و سامانه‌ای آنچنان تشدید شده‌اند که متقاضیان از خرید ارز به طور رسمی منصرف شده‌اند و احتمالاً به بازار غیررسمی رجوع کرده‌اند.

**انحصار خرید ارز و رفع تعهد صادراتی**

«محمدرضا فرزین» در حوزه سیاست‌گذاری و تنظیم‌گری بازار ارز به طور نرغفت که تمرکز خرید اسکناس و رفع تعهد صادراتی در بانک ملی است، اما منتقدان این تنظیم‌گری معتقدند اصلاً مشخص نیست که علت وضع چنین مقرره‌ای چیست؟ چرا باید یک امتیاز انحصاری برای بانک ملی ایجاد کرد؟ چرا باید سایر بانک‌ها از خرید اسکناس صادرکنندگان منع شوند؟ آیا اگر اسکناس صادرکنندگان از طریق سایر بانک‌ها خریداری شود، فرقی خواهد داشت با اینکه از طریق بانک ملی خریداری شود؟ علی‌الاصول انحصار در هر زمینه‌ای مذموم است مگر اینکه دلیلی برای آن وجود داشته باشد. در اینجا دلیلی عنوان نشده است.

**چرا آمار ارزی‌ها تأمین‌نشده اعلام نشد؟**

انتقاد دیگر کارشناسان به صحت‌های رئیس کل بانک مرکزی در «سی‌امین همایش سالانه سیاست‌های پولی و ارزی»، به این‌سبب همایش سالانه «محمدرضا فرزین» در سخنرانی خود صرفاً به آمار تأمین ارزی‌ها انجام شده اشاره کرده اما آمار تقاضاهای تأمین‌نشده از ارز اعلام نکرده است. به اعتقاد برخی صاحب‌نظران، نکته مهمی که در بازار ارز و نرخ آن تأثیر دارد، آن بخشی از تقاضاهای است که برای آنها تأمین ارز نشده است.

**چرایی مسدودسازی حساب ریالی**

از سوی دیگر، رئیس کل بانک مرکزی در بخشی از گزارش ارائه‌شده خود به این موضوع اشاره کرد که برای مقابله با تقاضاهای غیرواقعی، الزام به مسدودسازی مبلغ ریالی در حساب متقاضی نزد بانک‌ها به نظر گرفته شده است. این در حالی است که به باور منتقدان، این سیاست در شرایطی معنا ندارد که به اندازه تقاضای ارز عرضه وجود داشته باشد. اگر متقاضیان به دلیل کمبود عرضه ارز نتوانند تأمین ارز نماید چرا باید سیرده ریالی در حساب وی مسدود شده و میزان آن هم به صورت تصاعدی افزایش یابد؟

انتخاب خودروهایی که دارای ظرفیت خالی (به سبب انصراف برخی مشتریان) هستند و یا ظرفیت تولیدشان توسط خودروساز افزایش پیدا کرده است، موقت: هنوز برنامه‌ای از سوی وزارت صنعت، معدن و تجارت برای این موضوع اعلام نشده است. نتایج خودروهای فرسوده نیز هنوز اعلام نشده است. پالایش اطلاعات زیاده هم نیست، معطل نکنیم، نتایج طرح عادی و مادران هفته گذشته اعلام شد و نتایج طرح جایگزینی خودروهای فرسوده طی هفته جاری اعلام می‌شود. طی امروز و فردا کار پالایش اطلاعات متقاضیان این طرح تمام و نتایج مشخص می‌شود. به گفته این مقام مسئول در سامانه یکپارچه تخصیص خودرو، از همان چهارشنبه هفته گذشته به بانک‌ها اعلام و تأکید شد که افراد می‌توانند وجه مسدودی خود در حساب‌های وکالتی را برداشت کنند؛ چنانچه بانکی همکاری لازم را نداشته باشد، مورد برخورد خواهد بود؛ چراکه تأکید صریح برای آزادشدن این وجه صورت گرفته و به بانک‌ها ابلاغ شده است.

چگونه می‌توان تورم‌زدایی کرد؟

**تورم؛ غارتگر اقتصاد و اجتماع**

امسال در حالی سال «مهار تورم و رشد تولید»نامگذاری شده است که تورم دورقمی روایت ماندگار این سرزمین شده است؛ تورمی که حالا دیگر رکوردهای تازه‌ای را پشت سر گذاشته و در بعضی بخش‌ها سه رقمی هم شده است. پرونده تورم سال ۱۴۰۱ به گواه گزارش مرکز آمار ایران با رقم ۴۶٫۵ درصد بسته شد و شواهد حکایت از آن دارند که احتمالا سال ۱۴۰۲ با رکوردهای تورمی تازه‌ای مواجه خواهیم شد. تورم از نظر علم اقتصاد به معنای افزایش سطح عمومی قیمت‌ها در طول یک زمان مشخص است. نرخ تورم با تغییر در یک شاخص قیمت که معمولا شاخص قیمت مصرف‌کننده است، در نظر گرفته می‌شود. به اعتقاد کارشناسان، تورم در اقتصاد ایران به دلیل تأمین کسری بودجه دولت از طریق استقراض و به تبع آن افزایش حجم نقدینگی رخ می‌دهد.

براساس آمارهای رسمی، نرخ تورم از رقم ۴۲٫۸ در سال ۱۳۹۰ به رقم ۶۰٫۸ در بهمن ماه ۱۴۰۱ رسیده که حدودا ۱۴برابر شده است. نگاهی به آمارهای تورم نشان می‌دهد که در طول دهه‌های گذشته تنها در چهار سال شاهد تورم تک رقمی بوده‌ایم. تورم افسارگسیخته که نتیجه کسری بودجه و تأمین آن از طریق چاپ اسکناس گرفته (شکل و نحوه نادرست تأمین کسری بودجه) تا رشد نقدینگی و فزونی رشد پول نسبت به رشد تولید و شکل‌گیری انتظارات تورمی است، باعث شده تا هر روز کشور با تورم روبه‌رو شده و بدتر از آن گرانی اقلام خوراکی و بهداشتی و آموزشی سید خانوار است که توان تاب‌آوری خانواده را ر بوده است. نگاهی به آمارهای مرکز آمار نشان می‌دهد که در بهمن ماه ۱۴۰۱ نسبت به بهمن ماه ۱۳۹۶ به عنوان نمونه قیمت برنج ایرانی درجه یک و شیر پاستوریزه ۹ برابر، پنیر پاستوریزه ایرانی ۸ برابر، برنج خارجی درجه یک، گوشت گوسفند، گوشت گاو و گوساله، گوشت مرغ و تخم مرغ ۷ برابر، رب گوجه فرنگی ۹ برابر، سیب زمینی ۱۰ برابر، پیماز ۱۱ برابر و روغن مایع ۱۳ برابر شده است یعنی گرانی سرسام‌آور که با عدم افزایش درآمد به اندازه تورم، خانوارها قدرت خرید خود را از دست داده و هر روز مصرف آنان کاهش و امنیت غذایی وخیم‌تر شده است. گرانی اقلام غذایی سبد مصرفی خانوار و از طرف دیگر تورم و کاهش قدرت خرید واقعی مردم، آثار نامطلوبی بر تغذیه مردم دارد؛ به طوری که برخی از اقلام مصرفی از سبد مصرفی خانوار حذف یا کاهش یافته و این شرایط برای گروه‌های درآمد متوسط به پایین بسیار حادتر است.

براساس آخرین رده‌بندی جهانی درخصوص شاخص فلاکت (جمع نرخ بیکاری و تورم)، مشاهده می‌شود که در سال ۲۰۲۲ میلادی در بین ۱۵۶ کشور رتبه‌بندی‌شده، ایران در رده هشتم قرار می‌گیرد. به گزارش «پایند نگر»، کاهش ارزش ریال به عنوان پول رسمی کشور، نرخ بالای بیکاری، تورم فزاینده و سرسام‌آور همه و همه در کنار هم منجر به افزایش عدد شاخص فلاکت ایران شده است. میزان شاخص فلاکت زمانی کاهش پیدا خواهد کرد که شاهد رشد اقتصادی و پایین آمدن نرخ بیکاری و تورم باشیم. بالاترین میزان فلاکت اقتصادی مربوط به کشورهای ونزوئلا، لبنان، زیمبابوه، سودان، سوریه، آرژانتین و ترکیه است. «تور اکان» که برای اولین بار این شاخص را تبیین کرد، معتقد بود که بالا رفتن نرخ تورم در کنار نرخ بیکاری می‌تواند هزینه‌های اجتماعی و اقتصادی برای کشورها داشته باشد. در این میان، تورم بالا اصلی‌ترین دلیل نابودن شاخص فلاکت اقتصادی در ایران است.

مرکز آمار ایران در گزارش شاخص‌های عدالت اجتماعی که دربرگیرنده وضعیت عدالت اجتماعی تا پایان سال ۱۴۰۰ است، وضعیت شاخص فلاکت ایران را مورد بررسی قرار داده و آورده است که به‌رغم تأکید بر بیکاری تک‌رقمی و تلاش برای مهار تورم از سوی دولت‌مردان، شاخص فلاکت، افزایش قابل توجهی را تنها در پنج سال نشان می‌دهد. شاخص فلاکت از ۱۹٫۳ در سال ۱۳۹۵ به ۴۹٫۴ درصد در سال ۱۴۰۰ رسیده است؛ این یعنی افزایش حدود ۱۵۵ درصدی. بررسی‌ها حکایت از این مطلب دارد که هر چقدر شاخص فلاکت عدد بزرگ‌تری را به نمایش بگذارد، یعنی افراد جامعه سختی بیشتری را تحمل می‌کنند. اگر اقتصاد سالم باشد، شاخص فلاکت باید بین ۶ تا ۷ درصد باشد و البته نرخ ایده‌آل رشد هم بین ۲ تا ۳ درصد است. زمانی که تورم در یک اقتصاد رشد می‌کند، قیمت‌ها افزایش پیدا کرده و این افزایش قیمت‌ها در ابعاد مختلف زندگی افراد تأثیرگذار خواهد بود. افراد قدرت خرید خود را از دست می‌دهند (به دلیل عدم افزایش درآمدها حداقل به اندازه تورم) و فقیرتر می‌شوند. این فقر می‌تواند هم در ذهن افراد شکل بگیرد و هم توانایی خرید نیازهای ضروری زندگی را تضعیف نماید و پس‌انداز را (بهرمیکن سازد و برای تأمین نیازهای زندگی، پس‌انداز منفی (بدهی) شکل بگیرد. کاهش پس‌انداز که به دنبال خود کاهش سرمایه‌گذاری را به همراه داشته همراه با کاهش سرمایه اجتماعی و کاهش سلامت تغذیه‌ای و بهداشتت خانوارها (افزایش ناامنی غذایی و کاهش بهره‌وری و افزایش هزینه درمان بیماری که فشار بر بودجه خانوار وارد می‌کند) تهدیدهای جدی برای اقتصاد ایران است و آن هم سرعت رفاه و توسعه پایدار.

اگر از بعد اجتماعی به موضوع توجه شود، تورم باعث سرعت دیگری در جامعه می‌شود و آن هم غارتگری کارهای داوطلبانه و خیرخواهانه و مشارکت مردم در توسعه پایدار است. نگاهی به شاخص بخشش جهانی (World Giving Index ) که به عنوان سنجهای مقایسه‌ای در زمینه سخاوتمندی ملل مختلف جهان شناخته می‌شود، می‌تواند گزینه‌ای برای بیان وضعیت موجود باشد. شاخص بخشش از طریق سنجش سه زیرشاخص «میزان بخشندگی در قبال افراد غریبه»، «میزان بخشندگی در قبال سازمان‌های خیریه» و «میزان کار داوطلبانه» محاسبه می‌گردد. برای افزایش شاخص بخشش در همه کشورها کسب اعتماد افراد، امری مهم و ضروری است تا آنها احساس کنند وقت و پولی که اهدا کرده‌اند، بیشترین تأثیر اجتماعی را به دنبال داشته است. ایران در شاخص بخشش سال ۲۰۲۰، رتبه ۳۲ را دارا بوده که در سال ۲۰۲۱ به رتبه ۴۸ رسیده است؛ یعنی روند نزولی در این شاخص داشته‌ایم. با افزایش تورم و کاهش قدرت خرید مردم، بخشی از افرادی که خود بخشش و اهدای مالی داشته دیگر توان اقتصادی برای بخشش و اهدای مالی ندارند و بخش دیگر که اوقات فراغت خود را صرف امور داوطلبانه می‌کردند، مجبور به کاهش ساعات کارهای داوطلبانه شده تا گذران زندگی خود را با کار بیشتر مهیا سازند. تورم، سرعت شاخص بخشش در کشور را هم رقم زده است که این خود باعث می‌شود که مشارکت مردم در امور مختلف کاهش یفت و دولت هم به دلیل کسری بودجه توانایی مالی اقدامات مزبور را نداشته باشد و ضربه سنگینی به سرمایه اجتماعی کشور وارد نماید. در کنار آن احساسات مختلف مردم که الگوهای رفتاری و گوناگونی را در قبال هر حس رقم می‌زند، جای تأمل دارد. فردی که تا امروز می‌توانست بخشی از درآمد خانوار یا کسب و کار خود را بخشش کند الان خود نیازمند بخشش است. این احساسات به الگوهای رفتاری مختلفی بر حسب افراد تبدیل می‌شود که می‌تواند تهدید خطرناکی برای توسعه پایدار کشورمان باشد و تورم افسارگسیخته در این میان نقش مهمی دارد. از منظر «عدالت‌محوری»، تورم باعث می‌شود که سرمایه‌دار و ثروتمند، سرمایه‌دارتر شده و طبقه متوسط نابود و بقیه مردم به جز گروه اول هر روز ناتوان‌تر شوند که دوقطبی شدن جامعه، نارضایتی، کاهش سرمایه اجتماعی، کاهش مشارکت در اجرایی نمودن سیاست‌ها، کاهش سرمایه اجتماعی و… دور شدن مردم از هم را به دنبال دارد.

«فرصت امروز» چالش‌های طرح کارمزد تراکنش خرید کارت‌ی را بررسی می‌کند

# تحول جدید نظام پرداخت



اعتباری ۷۲۰۰ تومان، صدور کارت مغناطیسی (بن‌کارت، خانواده، هدیه و نقدی) ۳۶۰۰ تومان، صدور کار مجازی اشخاص حقیقی ۳۳۰۰ تومان و صدور کارت مجازی برای اشخاص حقوقی ۳۶۰۰ تومان است. هزینه کارت به کارت تا سقف یک میلیون تومان معادل ۷۲۰ تومان و به ازای هر یک میلیون تومان اضافه ۲۸۰ تومان افزوده می‌شود. ارسال پیامک بانکی ۳۰ تومان به ازای هر پیامک (علاوه بر اشتراک سالانه) است. در انتقال وجه بین بانکی پایا و دستور پرداخت انفرادی نیز کارمزد به ازای هر تراکنش انتقال وجه محاسبه و در زمان انجام تراکنش با کف ۲۴۰ تومان و سقف ۳ هزار تومان دریافت می‌شود. در انتقال پایا و دستور پرداخت گروهی بانک مرکزی، کارمزد اغلب خدمات بانکی (نظیر کارت به کارت، صدور کارت بانکی، صدور رمز جدید کارت، انتقال وجه پایا، پرداخت حضوری و غیرحضوری قبوض آب و برق، شهرداری و راهنمایی و رانندگی هم ۱۴۴ تومان باید پرداخت. همچنین کارمزد واریز گروهی (پرداخت حقوق، سود سهام، شارژ بن کارت و پرداخت پاداش) ۳۶۰ تومان برای هر فایل به اضافه ۳۶ تومان برای هر واریز است. برای انسداد یا رفع انسداد حساب به درخواست مشتری و به صورت غیرحضوری نیز باید ۳۳۰۰ تومان پرداخت. در خدمات مرتبط با صدور سفته و برات الکترونیک ۲۰ هزار تومان، برای فعال‌سازی همراه بانک و اینترنت بانک در ازای هر درگاه یک هزار تومان و برای ثبت یا انتقال یا استعمال چک در سامانه صیاد هم ۵ هزار تومان کارمزد در نظر گرفته شده است.

**خرید کارت‌ی از ۴ تیر با کارمزد**

گرچه طرح کارمزد تراکنش خرید کارت‌ی ابتدا قرار بود از ۲۱ خردادماه اجرا شود، اما یا دو هفته تأخیر به ۴ تیرماه موکول شد. این طرح در راستای اصلاح نظام کارمزد انجام می‌شود که روز ۱۷ اردیبهشت توسط بانک مرکزی ابلاغ شد و فعلا نانوائی‌ها و سوپرمارکت‌ها و فروشگاه‌های مواد غذایی از پرداخت کارمزد معاف هستند. در مدل جدید کارمزد تراکنش خرید، همه ذی‌نفعان یک تراکنش از جمله بانک صادرکننده کارت، بانک پذیرنده و پذیرنده تراکنش (فروشگاه) کارمزد پرداخت می‌کنند، اما خریدار و دارنده کارت معاف از کارمزد است. به نظر می‌رسد ۷۸ درصد از کل پایانه‌ها کمتر از ۲ هزار تومان در روز کارمزد پرداخت می‌کنند و کارمزد پذیرانند. به نظر می‌رسد هدف اصلی طرح، دریافت کارمزد بیشتر از اسنایی است که پول بیشتری به دست می‌آورد؛ نظیر اسناف غیرمالی ارز، صندوق‌های سرمایه‌گذاری و سکه و طلا. همچنین پیش‌بینی می‌شود که ۲۲ درصد از پایانه‌ها کارمزدی بالاتر از حداقل کارمزد پرداخت کنند و اجرای این طرح ضمن بقای شبکه پرداخت، زمینه‌ساز ورود ابزارهای نوین پرداخت به کشور شود. قرار است درآمدهای این طرح صرف سرمایه‌گذاری در شبکه پرداخت شود.

براساس شیوهنامه جدید نظام کارمزد، مبلغ کارمزد پرداختی دارندگان کارتخوان به مبلغ تراکنش انجام‌شده سنگی دارد، اما فعلا برای انجام این تراکنش‌ها کف و سقف مشخصی در نظر گرفته شده است. همانطور که در اشاره شد، میزان کارمزد تراکنش‌های زیر ۶۰۰ هزار تومان تنها ۱۲۰ تومان

کارمزد کارتخوان‌های بانکی صرف بدهی بانک‌ها می‌شود؟

## سه‌م کارمزدها از درآمد بانک‌ها

درباره سه‌م کارمزدها از درآمد بانک‌ها به «فرصت امروز» می‌گویید: «در اینکه بانک‌ها بایستی مدل کسب‌وکار مشخصی داشته باشند، هیچ شکی نیست. بانک‌ها برخلاف تصور برخی‌ها، موسسات خیریه و یا صندوق پرداخت نیستند که منابع خود را بی‌حساب و کتاب صرف پرداخت‌های دستوری و خیریه‌ای کنند بلکه موسسات کم‌لانا انتقالی در قالب حقوقی شرکت سهامی عام هستند که دریافت‌ها و پرداخت‌های‌شان بایستی مبتنی بر ریسک‌های حساب شده با گرفتن تضمین و تأمین کافی باشد تا هم به سربده‌گذاران و هم سهامداران‌شان سود برسانند. پس بانک‌ها باید در مدل خاصی درآمدزایی کنند.» او با اشاره به مدل کسب و کار بانک‌ها توضیح می‌دهد: «بسته به نوع و رویکرد حرفه‌ای بانک‌ها، مدل کسب‌وکار بانک‌ها تفاوت پیدا می‌کند. با پیشرفت بانکداری الکترونیک همانا مدل کسب و کار بانک‌ها از قالب‌های سنتسی فاصله گرفته و به همین جهت، بانکداری الکترونیک عملا به سه مدل تقسیم می‌شود: مدل متمرکز بر بانک، مدل در ارتباط با بانک و مدل بدون حضور بانک. هر یک از این مدل‌ها، رویکرد مختلفی برای کسب‌وکار بانک‌ها دارند. ممکن است زمانی برسد که بخش‌های مهمی از فعالیت‌های بانک‌ها که منبع درآمدزایی آنهاست، از بانک‌ها جدا شده و به وسیله فین‌تک‌ها اجرا شوند. هم اکنون عملیات پرداخت و دریافت و نقل‌وانتقالات الکترونیکی در اکثر کشورها توسط شرکت‌هایی انجام می‌شود که خارج از شبکه بانکی هستند، اما ارتباط سازمان‌یافته‌ای با بانک‌ها دارند.» به عقیده این پژوهسگر بانکی، «مدل کسب‌وکار مناسب طبعاً درآمد عملیاتی بانک‌ها را افزایش می‌دهد و در نقطه مقابل، مدل کسب‌وکار نامناسب، سوددهی بانک‌ها را کاهش خواهد داد.» «نظافتیان» در مورد منبع اصلی درآمد بانک‌های کشور می‌گوید: «درآمد اصلی بانک‌ها و موسسات اعتباری کشور، یا سود حاصل از پرداخت انواع تسهیلات مشارکتی و مبادله‌ای است که به مشتریان خود می‌پردازند،

## اخبار

با افزایش نیم میلیونی در آغاز هفته

**قیمت سکه به ۲۹ میلیون رسید**

هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح جدید در بازار تهران با رقم ۲۹ میلیون و ۱۰۰ هزار تومان معامله شد که نسبت به پنجشنبه هفته گذشته، رشد ۵۰۰ هزار تومانی را نشان می‌دهد. در جریان دادوستدهای روز شنبه ۲۷ خردادماه و براساس نرخ‌های اعلامی اتحادیه صنف فروشندگان و سازندگان طلا، جواهر، نقره و سکه تهران، هر قطعه سکه بهار آزادی طرح جدید با قیمت ۲۹ میلیون و ۱۰۰ هزار تومان خرید و فروش شد. سکه تمام بهار آزادی طرح قدیم نیز با قیمت ۲۵ میلیون و ۸۰۰ هزار تومان معامله شد. قیمت نیم‌سکه هم با افزایش حدود ۳۱۰ هزار تومانی در بازار تهران ۱۵ میلیون و ۷۵۰ هزار تومان معامله شد. ربع سکه به ۱۰ میلیون و ۷۵۰ هزار تومان رسید و سکه یک گرمی هم ۶ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان دادوستد شد. قیمت هر گرم طلای ۱۸ عیار در بازار طلای تهران ۲ میلیون و ۳۷۳ هزار تومان اعلام شد. بهای هر انس طلا نیز در بازارهای جهانی به یک هزار و ۹۵۹ دلار است. همچنین قیمت هر دلار آمریکا در مرکز مبادله ارز و طلای ایران با کاهش ۱۰ تومانی قیمت نسبت به پنجشنبه گذشته به ۴۱ هزار و ۳۴۹ تومان رسید. بر پایه دادوستد بازار مبادله ارز و طلای ایران، قیمت هر اسکانس دلار به ۴۱ هزار و ۳۴۹ تومان و قیمت حواله دلار به ۳۷ هزار و ۵۹۰ تومان رسید. بهای هر اسکانس یورو نیز ۴۵ هزار و ۱۷۱ تومان و بهای حواله یورو ۴۱ هزار و ۶۴ تومان، هر اسکانس درهم ۱۱ هزار و ۲۵۹ تومان و هر حواله درهم ۱۰ هزار و ۲۳۵ تومان کشف قیمت شد.

ممنوعیت خرید دارندگان پلاک انتظامی فعال اصلاح شد

**نظر وزیر صمت درباره واردات خودرو**

شرط بند ۴ ماده ۴ دستورالعمل خودرویی شورای رقابت که از ممنوعیت خرید و ثبت‌نام خودرو برای افراد دارای پلاک انتظامی فعال حکایت داشت، اصلاح شد. تبصره الحاقی به بند ۴ ماده ۴ دستورالعمل ۵۴۳ شورای رقابت، توسط رئیس شورا و مرکز ملی رقابت به وزارت صمت، خودروسازان و سازمان حمایت مصرف‌کنندگان و تولیدکنندگان ابلاغ شد. طبق تبصره ابلاغی که براساس رأی شماره ۰۲/۲۱۲۷/۰ ت هیأت تجدیدنظر شورای رقابت، ابلاغ شده است، کسانی که دارای پلاک انتظامی فعال هستند و عمر خودرو موضوع پلاک مذکور بیش از پنج سال باشد از ممنوعیت فوق مستثنی هستند. بر این اساس، طبق بند ۴ ماده ۴ دستورالعمل مذکور، متقاضیانی که دارای پلاک انتظامی فعال هستند امکان ثبت‌نام و خرید خودرو ندارند. بنابراین اگر از عمر پلاک خودرو بیش از پنج سال گذشته باشد، افراد دارای پلاک انتظامی فعال امکان ثبت‌نام و خرید خودرو را خواهند داشت. در همین حال، وزیر صمت از اجرای مصوبات خودرویی مجلس خبر داد و گفت: مجلس نقطه نظرات خود را درباره واردات خودرو ارائه کرده و به تازگی نیز مصوبه‌ای در این حوزه داشته است. ما مصوبات را رعایت خواهیم کرد. «عباس علی‌آبادی» درباره واردات خودرو با بیان اینکه واردات یکی از ابزارهای مدیریت و کنترل بازار است، گفت: مجلس نقطه نظرات خود را در این حوزه ارائه کرده و به تازگی نیز مصوبه‌ای در این حوزه داشته است، ما مصوبات را رعایت خواهیم کرد. طبق اعلام خانه ملت، وزیر صنعت، معدن و تجارت ادامه داد: واردات یک پتانسیل جدی برای مدیریت بازار به منظور جلوگیری از رت و انحصار است، در حوزه کالاهای های‌تک و کالاهای راهبردی و کالاهایی که کشور باید استقلال داشته باشد، سیاست دیگری حاکم است که مطلق با آن سیاست باید عمل شود، اما در موضوعاتی که نه مزیت اقتصادی و نه مزیت رقابتی داریم، باید به سمت تعامل با دنیا رویم. او با بیان اینکه واردات یکی از وسایل و قواعد تنظیم مناسبات بین‌المللی است، افزود: من به یک ژئواکونومی معتقد هستم که در این ژئواکونومی یک کالایی می‌دهیم و یک کالایی می‌گیریم و این یعنی واردات و صادرات.

کاهش قیمت آپارتمان‌ها نسبت به یک ماه قبل

**از بازار مسکن پایتخت چه خبر؟**

سطح قیمتی آپارتمان در شهر تهران نسبت به ماه گذشته بین ۳۰۰ میلیون تا بیش از یک میلیارد تومان کاهش یافته و در جنوب تهران نرخ پیشنهادهی برخی واحدها به کمتر از ۲ میلیارد تومان رسیده است. به گزارش «پسنا» بازار مسکن به مسییر افت قیمت که از ابتدای ماه جاری آغاز کرده، ادامه می‌دهد. بررسی فایل‌های عرضه شده نشان می‌دهد که نرخ‌های پیشنهادی همچنان رو به پایین است و در مقایسه با هفته قبل تا ۵ درصد افت کرده است. در هفته‌های اخیر نیز برخی فروشندگان پول لازم قیمت‌ها را تا ۲۵ درصد پایین آورده بودند. تا ماه گذشته بیش از ندرت می‌شد فایل‌هایی با نرخ پایین‌تر از ۲ میلیارد تومان در بازار مسکن شهر تهران پیدا کرد، اما در حال حاضر قیمت بسیاری از واحدهای کوچک مترآز به کانال یک میلیارد تومان رسیده و در مناطق جنوبی تهران می‌توان آپارتمان‌هایی در محدوده قیمتی ۱٫۸ تا ۱٫۹ میلیارد تومان خریداری کرد. آنگور که واسطه‌های ملکی می‌گویند در هفته‌های گذشته نسبت به ادامه ثبات اقتصاد کلان و کاهش نرخ ارز تردید وجود داشت، اما به تدریج تمایل برای فروش افزایش یافته است. در مقابل به دلیل انتظارات کاهشی برای آینده بازار مسکن میلی برای خرید ندارد. این موضوع، کفه ترازو را به نفع مشتریان بالقوه بازار تغییر داده است. به نظر می‌رسد مجموعه‌ای از عوامل به روند کاهشی بازار مسکن انجامیده است. از جمله این دلایل می‌توان به افت قیمت ارز، طلا و خودرو و بازارهای موازی اشاره کرد. دولت و مجلس نیز با همفکری یکدیگر طرح ساماندهی بازار مسکن و اجاره بها را در دستور کار قرار داده‌اند.

به گفته منابع غربی

**صادرات نفت ایران رکورد ۵ ساله زد**

اطلاعات شرکت‌های مشاوره انرژی و آمار کشتیرانی نشان می‌دهد صادرات و تولید نفت ایران با ورود تحریم‌های آمریکا به رکورد جدیدی در سال ۲۰۲۳ رسیده است. صادرات نفت ایران از زمان خروج آمریکا از برجام در سال ۲۰۱۸، هدف تحریم‌های آمریکا قرار گرفت. با این حال، صادرات نفت ایران همچنان ادامه پیدا کرده است. طبق آمار شرکت کپلر، صادرات نفت ایران در ماه مه از ۱٫۵ میلیون بشکه در روز فراتر رفت که بالاترین نرخ ماهانه از سال ۲۰۱۸ به این طرف است. ایران در ماه مه اعلام کرد تولید نفت خود را به بالای ۳ میلیون بشکه در روز افزایش داده که طبق آمار اوپک، معادل حدود ۳درصد از عرضه جهانی بالاترین میزان تولید ایران از سال ۲۰۱۸ است. یک منبع آگاه اوپل مساه میلادی جاری به رويترز گفته بود که تولید نفت ایران همچنان در همین سطح است. آژانس بین‌المللی انرژی در جدیدترین گزارش ماهانه خود، تولید نفت ایران در ماه مه را ۲٫۸۷ میلیون بشکه در روز تخمین زد که نزدیک به آمار رسمی ایران است. افزایش تولید از سوی ایران در حالی روی داده که تولیدکنندگان اوپک پلاس شامل اعضای اوپک و متحدان‌شان نظیر روسیه، برای حمایت از بازار نفت، تولید خود را محدود کرده‌اند. تحلیلگران دیگر هم می‌گویند تولید و صادرات نفت ایران رشد کرده است. شرکت مشاوره اس بی وی اییترنتشال برآورد می‌کند تولید نفت ایران در ماه مه به ۳٫۰۴ میلیون بشکه در روز در مقایسه با ۲٫۶۶ میلیون بشکه در روز در ژانویه رشد کرده است. گروه اوپک پلاس در چهارم ژوئن با توافق گسترده‌تری برای محدودکردن عرضه نفت تا سال ۲۰۲۴ موقت کرد. ایران به همراه ونزوئلا و لیبی، از مشارکت در این کاهش تولید معاف هستند. نیجریه معاف نیست اما برای افزایش تولید، با مشکلات داخلی مواجه هست. تحلیلگران بانک جی پی مورگان در گزارشی نوشتند که اوپک پلاس خود از قیمت نفت برنت در سال ۲۰۲۳ را به ۸۱ دلار در هر بشکه در مقایسه با برآورد قبلی ۹۰ دلار کاهش داده و اعلام کردند عرضه رو به رشد، رشد تقاضا را تحت‌الشعاع قرار خواهد داد.



نخستین استانداردهای کمیته بازل، نسبت ۸ درصدی کفایت سرمایه بانک‌ها بوده که این نسبت در نسخه‌های جدید برحسب ریسک دارایی‌ها تا ۲۰ درصد هم افزایش یافته است. در سال ۱۹۷۵ و به دنبال ورشکسته شدن چندین بانک بزرگ غربی بر اثر مشکلات ارزی، این کمیته از ۱۰ کشور بزرگ اقتصادی تشکیل شد. هدف از تشکیل این کمیته، بالا بردن درک موجود درباره مسائل نظارتی کلیدی و همچنین بهبود کیفیت نظارت بانکی در سراسر جهان بود. کمیته بازل مجموعه‌ای از مقررات و شروط حاقل سرمایه را در سال‌های ۱۹۸۸ با عنوان بازل ۱، در سال ۱۹۹۹ با عنوان بازل ۲ و در سال ۲۰۱۰ با عنوان بازل ۳ معرفی کرد. مقررات بازل ۱ بر پایه محاسبه میزان سرمایه و تعریف استانداردهای مربوط به ریسک اعتباری استوار است. این مجموعه مقررات در سال ۱۹۹۶ اصلاح و با اضافه کردن اهمیت ریسک بازار، مجموعه مقررات جدیدی تدوین شد و با عنوان بازل ۲ منتشر شد. در بازل ۲، نسبت کفایت سرمایه بانک‌ها به دارایی‌های موزون ریسکی نباید از ۸ درصد کمتر باشد. تقویت ثبات سیستم بانکداری بین‌المللی، ایجاد شرایط یکسان الزامات سرمایه‌ای برای بانک‌های تجاری و تمرکز بر ریسک اعتباری و میزان کافی سرمایه تخصیص‌یافته از جمله اهداف مهم بازل ۲ معرفی شده‌اند. پس از بحران مالی ۲۰۰۸ نیز روسای بانک‌های مرکزی بر سر یکسری مقررات جدید بانکداری (مثل نگهداری سرمایه بیشتر در خزانه) توافق کردند تا از تکرار بحران مالی پیشگیری کنند که یکی از عوامل اصلی بروز آن، سطح پایین سرمایه نسبت به دارایی بانک‌ها بود.

**دامسج سلامت نظام بانکی**

همانطور که اشاره شد، کمیته بازل با بال برای اولین بار در سال ۱۹۸۸ نسبت کفایت سرمایه را در صنعت بانکی معرفی کرد و در این نسبت در صورت کسر محاسبه کفایت سرمایه بانک‌ها، سرمایه پایه را گنجاند و در مخرج کسر دارایی‌های موزون شده بر حسب ریسک را قرار داد. این نسبت به ما می‌گوید که قدرت و توان جذب زیاد مورد انتظار بانک از محل مصارفی که داشته است، چه مقدار از طرف سهامداران قابلیت تممیم و پوششش دارد تا به منافع سپرده‌گذاران آسیب وارد نشود؛ بنابراین کمیته بازل به عنوان شاخص و دامسج ارزیابی سلامت بانکی معرفی شد. در ادامه پس از بحران‌هایی که یک دهه قبل در شرق و جنوب شرقی آسیا رخ داد، صنعت بانکداری دنیا و خط مقدم آن یعنی کمیته نظارتی بازل مجددا آسیب‌شناسی انجام داد تا عیب‌های خود را پیدا کند؛ اینکه چرا نتوانسته است از طریق این نسبت مالی پیش‌بینی بحران مالی را انجام دهد، به همین دلیل بازنگری روی بیانه‌ی بال ۱ انجام شد و در ادامه بیانه‌ی بال ۲ مطرح شد.

مشکل بال ۱ این است که در آن سبب دارایی ریسکی فقط از منظر اعتباری مورد بررسی قرار می‌گیرد و ضرایب ریسکی که ما اختصاص می‌دهیم، برای همه بانک‌ها فارغ از جغرافیای فعالیت و فارغ از بخش‌های

فرصت امروز: اطلاعات منتشرشده از صورت‌های مالی بانک‌های دولتی و خصوصی از منظر نسبت کفایت سرمایه، صدای زنگ خطر در نظام بانکی را به صدا در آورده است. در «سی‌امین همایش سیاست‌های پولی و ارزی» که هفته گذشته در بانک مرکزی برگزار شد، وزیر اقتصاد از افزایش سرمایه بانک‌های دولتی به ۵۰ هزار میلیارد تومان خبر داد و درباره کفایت سرمایه بانک‌ها گفت: «مسئله بانک‌های ناتراز در دستور کار بانک مرکزی قرار گرفته، وزارت اقتصاد هم اقدامات خود را در این حوزه به عنوان سهامدار برخی بانک‌ها انجام می‌دهد. در سال گذشته ۳۵ هزار میلیارد تومان به سرمایه بانک‌های دولتی اضافه شد و امسال ۵۰ هزار میلیارد تومان که تاکنون سابقه نداشته است و نشان‌دهنده اهتمام دولت برای جبران کفایت سرمایه بانک‌هاست.»

با این حال، درست است که بانک‌های کشور وضعیت مطلوبی در نسبت کفایت سرمایه ندارند اما همه تصمیم‌ها برعهده بانک‌ها نیست. مثلا افزایش تسهیلات دستوری و تکلیفی در چند سال گذشته باعث تشدید فشار به منابع شبکه بانکی شده و این در حالی است که رشد تسهیلات تکلیفی با صورت‌های مالی و سرمایه بانک‌ها به هیچ وجه همخوانی ندارد. براساس استانداردهای بانکی و مقررات بانک مرکزی که برگرفته از توصیه‌های کمیته بازل است، نسبت کفایت سرمایه بانک‌های ایرانی نباید کمتر از ۸ درصد باشد؛ این در حالی است که صورت‌های مالی برخی از بانک‌ها نشان می‌دهد بیشتر بانک‌ها نسبت کفایت سرمایه کمتر از ۸ درصد دارند و حتی برخی بانک‌ها با نسبت کفایت سرمایه منفی، سال مالی خود را به پایان رسانده‌اند. براساس استاندارد بازل ۳، نسبت کفایت سرمایه باید ۱۳ به بالا به نسبت دارایی‌ها به بدهی‌ها باشد و این در حالی است که کفایت سرمایه بانک‌های کشور به ۲ و ۳ هم رسیده است. خطر کفایت سرمایه بانک‌های کشور بسیار جدی است و کارشناسان بانکی نسبت به خطر ورشکستگی بانک‌ها هشدار می‌دهند.

**نگاهی به استانداردهای بازل**

کمیته بال (به فرانسوی) یا بازل (به انگلیسی) از نمایندگان بانک‌های مرکزی کشورهای آرژانتین، استرالیا، بلژیک، برزیل، کانادا، چین، فرانسه، آلمان، هنگ کنگ، هند، اندونزی، ایتالیا، ژاپن، کره جنوبی، لوکزامبورگ، مکزیک، هلند، روسیه، عربستان سعودی، سنگاپور، آفریقای جنوبی، اسپانیا، سوئد، سوئیس، ترکیه، بریتانیا و آمریکا تشکیل شده است که معمولاً هر سه ماه یکبار توسط بانک تسویه‌های بین‌المللی به عنوان دبیرخانه دائمی آن در شهر بازل سوئیس تشکیل جلسه می‌دهد و به همین دلیل به کمیته بازل یا بال معروف شده است. کمیته بال دارای قدرت قانونی نیست اما اکثر کشورهای عضو آن به طور ضمنی موظف انتشار اصول پایه در نظرات بانکی کارا و موثر و همچنین مقررات مربوط به کفایت سرمایه است.

افزایش تسهیلات بانکی برای بخش کشاورزی در اردیبهشت

## سهام وام مسکن کم شد

اردیبهشت ماه رسیده است.

در حالی که مطابق هدف‌گذاری‌ها، بخش مسکن و ساختمان باید سهم حدوداً ۲۰ درصدی از تسهیلات وام‌های بانکی داشته باشد، اما میزان وام‌دهی به این بخش همواره پایین‌تر از انتظارات بوده است؛ تا جایی که در آخرین گزارش بانک مرکزی (مربوط به اردیبهشت)، کمترین میزان تسهیلات پرداختی در میان بخش‌های اقتصادی از آن بخش مسکن و ساختمان بوده است در همین حال، بازار مسکن در مسیر افت قیمت قرار گرفته و اگرچه برخی فروشندگان توقع خود را با قله قیمتی ماه‌های گذشته هم‌تراز کرده‌اند اما برخی مشاوران املاک، ریزش نرخ‌های پیشنهادی را در صورت ثبات شاخص‌های اقتصادی، اجتناب‌ناپذیر می‌دانند. به گزارش «پسنا» بازار مسکن شهر تهران در روزهای اخیر با دوگانگی مواجه شده است؛ از یک طرف به دلیل غلبه انتظارات کاهشی، طرف تقاضا انتظار کاهش بیشتر نرخ‌های پیشنهادی را دارد. از سوی دیگر فروشنده‌ها که سطح توقع خود را با قله قیمتی ماه‌های فروردین و اردیبهشت هم‌تراز کرده‌اند حاضر به کوتاه آمدن از نرخ‌های اعلامی نیستند.

اگرچه قیمت‌های اعلامی مسکن در برخی فایل‌های نامرغوب تا ۲۵ درصد کاهش یافته اما بنا به گفته واسطه‌های ملکی، افت قیمت در آپارتمان‌های نوساز و کمتر از پنج سال چندان محسوس نیست. کاهش قیمت در این نوع واحدها به گذر زمان نیاز دارد. در جمله عواملی که می‌تواند به ریزش قیمت واحدهای نوساز بینجامد طولانی شدن روند رکود معاملات، ثبات اقتصاد کلان و ثبات نرخ ارز است. گروهی از خریداران مصرفی که در روزهای اخیر قصد خرید و فروش مسکن عمدتاً برای سکونت در پایتخت را دارند می‌گویند که فایل‌های فروش در فاز احتیاط قرار گرفته است؛ بدین صورت که فروشندگان آپارتمان‌های دارای امکانات کامل، فروش را به حالت تعلیق درآورده‌اند. خریداران نیز در انتظار کاهش بیشتر قیمت‌ها به سر می‌برند. برخی

## یادداشت

### زبان صنایع از خاموشی

حمیدرضا صالحی رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران

وقوع قطعی برق و خاموشی‌ها در کشور که با گرم‌تر شدن هوا شدت گرفته، نخستین اثر خود را روی صنایع و واحدهای تولیدی کشور نشان داده است. در این میان، بسیاری از صنایع از روند خاموشی‌ها منتضر شده و بسیاری نیز معتقدند ادامه چنین فرآیندی منجر به افزایش هزینه تولید و در نهایت ضررهای جبران‌ناپذیر به فعالیت‌های تولیدی آنها خواهد شد. در این رابطه، فعالان عرصه رسانه از هفته‌های گذشته سوالی را مطرح می‌کنند مبنی بر اینکه چرا مسئولان و دست‌اندرکاران در قبال مسئله خاموشی صنایع چاره‌اندیشی نکرده‌اند. آنچه به شخصه به عنوان ناظر می‌توانم اظهار کنم، این است که کمبود منابع دولتی، عدم سرمایه‌گذاری و ضعف در ایجاد رگولاتوری و بورس انرژی عامل شکل‌گیری این چالش است. البته سرمایه‌گذاری در صنعت برق آن‌گونه نیست که فرضا امروز سرمایه‌گذاری شود و فردا بتوان ژنراتور را روشن کرد، بلکه تقریبا دو تا سه سال طول می‌کشد که یک نیروگاه از تولید واحد گاز تا سیکل ترکیبی‌اش کامل شود. در این زمینه در کشور ما متأسفانه به امکانات زیرساختی توجه نشده و هر دولتی که سرکار بوده، نسبت به دولت قبل، توجه کمتری به سرمایه‌گذاری و تقویت بخش خصوصی معطوف داشته است.

به همین دلیل است که تمامی مشکلات در طول سال‌های گذشته انباشته و باعث شده است تا امروز میزان کمبود برق به ۱۵ هزار مگاوات برسد. از این رو، متولیان این امر باید در مورد این مسئله اطلاع‌رسانی و چاره‌اندیشی صحیحی می‌کردند، در حالی که رویکرد آنها نسبت به این مشکلات، تلاش برای توجیه این وضعیت و جلوه دادن وضعیت تولید و مصرف برق به شکل مطلوب بوده است. پرسش دیگری که این روزها به کرات مطرح می‌شود، این است که چرا صنایع در اولویت خاموشی‌ها قرار دارند؟ برای پاسخ به این سوال لازم به توضیح است که در ایران یک‌سوم مصرف برق مربوط به بخش خانگی، یک‌سوم صنعتی و یک‌سوم دیگر نیز تجاری و اداری بوده و تلاش‌ها نیز بر روی این موضوع متمرکز است که خاموشی‌ها در بخش خانگی و اداری به حداقل برسد. در نتیجه، عمده تمرکز قطعی برق بر روی صنایع قرار گرفته است. حال آنکه حیات تولید در گرو فعالیت دستگاه‌است و اگر خاموشی صورت بگیرد، هزینه‌های هنگفتی را به بنگاه‌ها تحمیل می‌کند؛ با این وصف، آیا نباید به حال مظلومین صنایع گریست؟

نکنه حائز اهمیت اینکه برای برون‌رفت از این چالش از ظرفیت‌های بخش خصوصی نیز به صورت مطلوب استفاده نمی‌شود. هرچند اکنون در حدود ۵۵ درصد از نیروگاه‌های ما در اختیار بخش خصوصی بوده و نیمه‌دولتی است، اما بخش خصوصی در این زمینه دچار مشکلات عدیده‌ای است. مثلا بخش خصوصی وارد مرحله ساخت نیروگاه شده، اما پول خود را دیر دریافت کرده است یا اینکه چون وام‌های خود را به یورو از صندوق توسعه ملی دریافت کرده، ملزم است بازپرداخت آنها را نیز با ارز انجام دهد. به همین دلیل است که با چیش نرخ ارز و قرار گرفتن قیمت یورو در کانال ۵۰ هزار تومان، مشخص نیست که سازندگان این نیروگاه‌ها چگونه قادر هستند با عدم تعدیل قیمت از سوی دولت و پایین بودن درآمد، اقساط خود را پرداخت کنند؟

همین امر سبب شده است تا علاوه بر توقف سرمایه‌گذاری جدید در نیروگاه‌ها، سرمایه‌گذاری‌های قبلی نیز معطل بماند؛ یعنی بخش‌خصوصی اکنون به عنوان حامی و ضامن برون‌رفت از این مشکل هم‌اکنون غفب مانده است. حال آنکه اگر در این زمینه بخش خصوصی تقویت می‌شد و عرضه برق توسط بخش غیردولتی و تقاضا از سوی صنایع در بورس انرژی برمبنای قیمت برق رقابتی در دستور کار قرار می‌گرفت، امروز بخش زیادی از مشکلات اقتصاد انرژی کشور برطرف می‌شد و بسیاری از نیروگاه‌ها نیز قابلیت توسعه و فعالیت بیشتر داشتند. بنابراین تقویت و استفاده از بخش خصوصی، تنها راه‌حلی است که می‌تواند ما را از وضعیت فعلی نجات دهد.

سخنگوی صنعت برق توضیح داد

#### جزییات تامین برق صنایع در تابستان

سخنگوی صنعت برق اعلام کرد برق موردنیاز کلیه واحدهای صنعتی کوچک و واحدهای صنعتی - صنعتی به ویژه کارگاه‌های تولیدی کوچک بدون هیچ محدودیتی تأمین خواهد شد. مصطفی رحبی‌مشهدی، سخنگوی صنعت برق با بیان اینکه برق ۹۰ درصد واحدهای صنعتی بدون محدودیت تأمین خواهد شد، افزود: برق موردنیاز واحدهای صنعتی مستقر در شهرک‌های صنعتی و واحدهای صنعتی خارج از شهرک‌های صنعتی با دیماندا بیش از ۵۰۰ کیلووات نیز از ۲۰ خرداد تا ۱۷ شهریور در شش و نیم روز هفته به طور کامل تأمین خواهد شد.

رحبی‌مشهدی با اشاره به برنامه تأمین برق صنایع در تابستان سال جاری ادامه داد: برنامه تأمین برق صنایع کشور در تابستان سال جاری با هدف تولید حداکثری در سال رشد تولید و با در نظر گرفتن محدودیت‌های قی صنایع و ملاحظات کنترل بازار محصولات طی جلسات متعدد کارشناسی بین وزار‌تخانه‌های صمت و نیرو و همچنین بهره‌گیری از تجربه سال گذشته تدوین و ابلاغ شده است. برق موردنیاز کلیه واحدهای صنعتی کوچک و واحدهای صنعتی - صنعتی به ویژه کارگاه‌های تولیدی کوچک که بیش از ۹۰ درصد کل واحدهای صنعتی و تولیدی کشور (حدود ۵۸۰هزار واحد صنعتی) را شامل می‌شود، بدون هیچ محدودیتی تأمین خواهد شد. به گفته سخنگوی صنعت برق، برق موردنیاز واحدهای صنعتی مستقر در شهرک‌های صنعتی و واحدهای صنعتی خارج از شهرک‌های صنعتی با دیماندا بیش از ۵۰۰ کیلووات نیز از ۲۰ خرداد تا ۱۷ شهریور در شش و نیم‌روز هفته به طور کامل تأمین خواهد شد و صرفا نصف روز در هفته و از ساعت ۱۱ تا ۲۳ در برنامه‌های مدیریت مصرف مشارکت خواهند کرد. با توجه به برنامه‌ریزی صورت گرفته، امکان جبران محدودیت این نصف روز و تولید حداکثری برای این واحدها در سایر ایام هفته (شش روز و نیم) با جابه‌جایی ساعات کاری حتی به صورت شبانه‌روزی فراهم است. او با بیان اینکه برق موردنیاز صنایع بزرگ (حدود ۳۰۰ واحد صنعتی) مطابق برنامه مدیریت مصرف ابلاغی وزارت نیرو و وزارت صمت در دوره تعیین شده تأمین خواهد شد، گفت: مشارکت این واحدها از طریق جابه‌جایی بخشی از بار مصرفی آنها از ساعات اوج به ساعات غیراوج و نیز مدیریت زمان بهره‌برداری از تجهیزات وابسته به انرژی در برنامه‌های مدیریت مصرف بوده و در سایر زمان‌های دوره تابستان، انرژی موردنیاز این واحدها به طور حداکثری تأمین خواهد شد. همچنین انرژی موردنیاز صنایع مهم مانند سیمان نیز متناسب با نیاز تولید آنها در این دوره و در طول شبانه‌روز تأمین خواهد شد.

وی در پایان صحبت‌هایش ابراز امیدواری کرد که با مشارکت مردم در طرح پاداش کاهش مصرف بدون خاموشی سال جاری را پشت سر بگذاریم. به عقیده رحبی‌مشهدی، کشور در حال توسعه است و بنابراین فرآیند توسعه نیروگاه‌های کشور به هیچ‌وجه متوقف نخواهد شد.

## یادداشت

### زبان صنایع از خاموشی

حمیدرضا صالحی رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران

وقوع قطعی برق و خاموشی‌ها در کشور که با گرم‌تر شدن هوا شدت گرفته، نخستین اثر خود را روی صنایع و واحدهای تولیدی کشور نشان داده است. در این میان، بسیاری از صنایع از روند خاموشی‌ها منتضر شده و بسیاری نیز معتقدند ادامه چنین فرآیندی منجر به افزایش هزینه تولید و در نهایت ضررهای جبران‌ناپذیر به فعالیت‌های تولیدی آنها خواهد شد. در این رابطه، فعالان عرصه رسانه از هفته‌های گذشته سوالی را مطرح می‌کنند مبنی بر اینکه چرا مسئولان و دست‌اندرکاران در قبال مسئله خاموشی صنایع چاره‌اندیشی نکرده‌اند. آنچه به شخصه به عنوان ناظر می‌توانم اظهار کنم، این است که کمبود منابع دولتی، عدم سرمایه‌گذاری و ضعف در ایجاد رگولاتوری و بورس انرژی عامل شکل‌گیری این چالش است. البته سرمایه‌گذاری در صنعت برق آن‌گونه نیست که فرضا امروز سرمایه‌گذاری شود و فردا بتوان ژنراتور را روشن کرد، بلکه تقریبا دو تا سه سال طول می‌کشد که یک نیروگاه از تولید واحد گاز تا سیکل ترکیبی‌اش کامل شود. در این زمینه در کشور ما متأسفانه به امکانات زیرساختی توجه نشده و هر دولتی که سرکار بوده، نسبت به دولت قبل، توجه کمتری به سرمایه‌گذاری و تقویت بخش خصوصی معطوف داشته است.

به همین دلیل است که تمامی مشکلات در طول سال‌های گذشته انباشته و باعث شده است تا امروز میزان کمبود برق به ۱۵ هزار مگاوات برسد. از این رو، متولیان این امر باید در مورد این مسئله اطلاع‌رسانی و چاره‌اندیشی صحیحی می‌کردند، در حالی که رویکرد آنها نسبت به این مشکلات، تلاش برای توجیه این وضعیت و جلوه دادن وضعیت تولید و مصرف برق به شکل مطلوب بوده است. پرسش دیگری که این روزها به کرات مطرح می‌شود، این است که چرا صنایع در اولویت خاموشی‌ها قرار دارند؟ برای پاسخ به این سوال لازم به توضیح است که در ایران یک‌سوم مصرف برق مربوط به بخش خانگی، یک‌سوم صنعتی و یک‌سوم دیگر نیز تجاری و اداری بوده و تلاش‌ها نیز بر روی این موضوع متمرکز است که خاموشی‌ها در بخش خانگی و اداری به حداقل برسد. در نتیجه، عمده تمرکز قطعی برق بر روی صنایع قرار گرفته است. حال آنکه حیات تولید در گرو فعالیت دستگاه‌هاست و اگر خاموشی صورت بگیرد، هزینه‌های هنگفتی را به بنگاه‌ها تحمیل می‌کند؛ با این وصف، آیا نباید به حال مظلومین صنایع گریست؟

نکنه حائز اهمیت اینکه برای برون‌رفت از این چالش از ظرفیت‌های بخش خصوصی نیز به صورت مطلوب استفاده نمی‌شود. هرچند اکنون در حدود ۵۵ درصد از نیروگاه‌های ما در اختیار بخش خصوصی بوده و نیمه‌دولتی است، اما بخش خصوصی در این زمینه دچار مشکلات عدیده‌ای است. مثلا بخش خصوصی وارد مرحله ساخت نیروگاه شده، اما پول خود را دیر دریافت کرده است یا اینکه چون وام‌های خود را به یورو از صندوق توسعه ملی دریافت کرده، ملزم است بازپرداخت آنها را نیز با ارز انجام دهد. به همین دلیل است که با چپش نرخ ارز و قرار گرفتن قیمت یورو در کانال ۵۰ هزار تومان، مشخص نیست که سازندگان این نیروگاه‌ها چگونه قادر هستند با عدم تعدیل قیمت از سوی دولت و پایین بودن درآمد، اقساط خود را پرداخت کنند؟

همین امر سبب شده است تا علاوه بر توقف سرمایه‌گذاری جدید در نیروگاه‌ها، سرمایه‌گذاری‌های قبلی نیز معطل بماند؛ یعنی بخش‌خصوصی اکنون به عنوان حامی و ضامن برون‌رفت از این مشکل هم‌اکنون غفب مانده است. حال آنکه اگر در این زمینه بخش خصوصی تقویت می‌شد و عرضه برق توسط بخش غیردولتی و تقاضا از سوی صنایع در بورس انرژی برمبنای قیمت برق رقابتی در دستور کار قرار می‌گرفت، امروز بخش زیادی از مشکلات اقتصاد انرژی کشور برطرف می‌شد و بسیاری از نیروگاه‌ها نیز قابلیت توسعه و فعالیت بیشتر داشتند. بنابراین تقویت و استفاده از بخش خصوصی، تنها راه‌حلی است که می‌تواند ما را از وضعیت فعلی نجات دهد.

www.forsatnet.ir

## پس‌وای

حقیقی‌ها به دنبال سهم‌های کوچک و متوسط هستند

# رشد بی‌رقم بورس تهران



بورس تهران به عنوان یک سطح مقاومتی عمل می‌کند. با نوسان جزئی در شاخص کل بورس تهران نمی‌توان خیلی به ادامه‌دار بودن روند صعودی و یا نزولی اطمینان داشت؛ چراکه به نظر می‌رسد بازار تا پایان هفته متعادل باشد مگر اینکه باز هم شاهد انتشار اخبار بنیادی باشسیم که بازار را تا سطوح حمایتی یا مقاومت جابه‌جا کند.

در جریان معاملات روز گذشته در بازار بورس اوراق بهادار تهران، شاخص بورس تهران در نیمه اول بازار با رشد خوب ۷ هزار واحدی همراه شد، اما در نیمه دوم این میزان رشد از بین رفت و شاخص در نهایت به رشد حدود ۷۰۰ واحدی اکتفا کرد. ارزش معاملات به رقم ۱۰ هزار میلیارد تومان رسید که سهم معاملات نقد بازار بورس تهران در محدوده ۴ هزار و ۸۰۰ میلیارد تومان ثبت شد و فرابورس نیز روی رقم هزار و ۸۰۰ میلیارد تومان قرار گرفت تا همچنان نشانه‌های بی‌رقمی بازار در ارزش معاملات نمایان باشد از سویی هم ارزش بازار بورس تهران در محدوده ۸ هزار همت قرار گرفت.

#### بورس در گیرودار سیاست خارجی

بورس تهران در هفته اخیر شاهد خروج متوالی پول حقیقی و تثبیت ارزش معاملات خرد در محدوده ۸ همت بود. شرایط رکودی معاملات سهامی نشأت گرفته از عدم اطمینان سهامداران نسبت به توافقات سیاسی پیش‌روی کشور است. بازار سهام در هفته‌های اخیر، معاملات رکودی را تجربه کرده و ارزش معاملات خرد با وجود تراز ۲ میلیون و ۲۰۰ هزار واحدی شاخص کل به کمتر از ۷ همت رسید. در این شرایط بازار سهام تا معلوم نشدن تکلیف توافقات سیاسی؛ در رکود معاملاتی دست و پا می‌زند. بورس تهران با اصلاح روند صعودی شاخص کل و شرایط غیرقابل پیش‌بینی اقتصاد کشور، با کاهش ارزش معاملات خرد سهامی تا زیر سطح ۷ همتی مواجه بوده است. در هفته سوم خردادماه میانگین ارزش معاملات خرد سهامی ۷ هزار و ۵۸۱ میلیارد تومان بود که در هفته اخیر با ۷،۱۱ درصد رشد به ۸ هزار و ۱۱۹ میلیارد تومان افزایش یافته است و با این وجود، میانگین ارزش معاملات خرد سهامی کمتر از ۱۰ همت در این تراز شاخص کل، رکود معاملاتی به شمار می‌رود. در هفته گذشته بیشترین میزان این معیار در روز دوشنبه ۲۲ خردادماه با ۱۰ هزار و ۳۴۵ میلیارد تومان به ثبت رسید.

بورس از اواسط اردیبهشت ماه بار دیگر با خروج حجیم سرمایه حقیقی مواجه شد. در این هفته‌ها که رکود، جو حاکم بر معاملات است؛ خروج پول حقیقی از بازار سهام تداوم پیدا کرده است. هفته سوم خردادماه سهم روز معاملاتی منفی داشت و برآیند جریان پول حقیقی به منفی ۸۱ میلیارد تومان رسید؛ در حالی که تنها یک روز از سه روز معاملاتی بورس با خروج پول حقیقی مواجه بود.

نمادهای شبران، عالیس، تمسکن و تشاهد در رتبه‌های بعدی ایستادند. بیشترین خروج پول حقیقی نیز به نمادهای تجارت، وبملت، شینا و خاور اختصاص داشت. نمادهای وبملت، کچاد و بوعلی نمادهای سب‌پوش بورس بودند که بیشترین اثر را در رشد شاخص کل داشتند. تایپکو، فملی و شینا هم با تاثیر منفی بر شاخص مواجه شدند. در فرابورس نیز نمادهای فغدیر، خاور و شگویا بیشترین اثر کاهنده و نمادهای آریا، فزر و هرمز بیشترین اثر فرآینده را بر شاخص کل داشتند. در بین نمادهای پرتراکش بورس نیز وبملت بیشترین تراکش را داشت و سفهفا و هگستر در رتبه‌های بعدی قرار گرفتند. در فرابورس نیز فرود، خاور و شگویا بیشترین تراکش را ثبت کردند.

ارزش معاملات کل بازار سهام به ۱۳ هزار و ۱۱۳ میلیارد تومان رسید. ارزش معاملات اوراق بدهی در بازار ثانویه ۲ هزار و ۳۱۹ میلیارد تومان بود که ۱۸۵ درصد از ارزش کل معاملات بازار را در این روز شامل می‌شود. ارزش معاملات خرد نیز با افزایش ۲ درصدی به نسبت روز معاملاتی قبل به رقم ۷ هزار و ۵۳۸ میلیارد تومان رسید. در معاملات شنبه، ۱۰۲ نماد صف خرید داشتند و ۵۱ نماد با صف فروش مواجه شدند. مجموع ارزش صف‌های خرید با رشد ۴ درصدی نسبت به روز قبل به هزار و ۱۴ میلیارد تومان افزایش یافت و مجموع ارزش صف‌های فروش نیز با افزایش ۲ درصدی به ۲۲۹ میلیارد تومان رسید.

#### تکرار بازدهی ۱۱ درصدی در بهار

چیزی به پایان سوسمین ماه سال باقی نمانده است تا تکلیف سه ماهه ابتدایی سال ۱۴۰۲ مشخص شود. تا اینجا کار و در فاصله چهار روز مانده به پایان فصل بهار، شاخص کل بورس تهران بازدهی مثبت ۱۱ درصد را ثبت کرده که مشابه میزان بازدهی فصل بهار ۱۴۰۱ است. به عبارت دیگر، شاخص بورس تهران از ابتدای سال ۱۴۰۱ تا پایان فصل بهار ۱۴۰۱ بازدهی ۱۱ درصدی را به ثبت رساند و این بار نیز در دومین سال پیاپی شاخص کل بورس (از ابتدای سال ۱۴۰۲ تا پایان بیست و هفتمین روز خردادماه) بازدهی ۱۱ درصدی را ثبت کرده است. بورس تهران هرچند رشد خوبی تا میانه‌های اردیبهشت‌ماه داشت، اما با افت سنگین در بیش از یک ماه گذشته این بازدهی تا حدود ۱۱ درصد کاهش یافته است. شاخص کل با توجه به واکنش‌های خوب هفته گذشته به محدوده ۱۶۱ درصدی فیبوناچی موج قبلی در تایم میان‌مدت توانست خود را تا محدوده‌های ۲ میلیون و ۲۱۸ هزار واحدی نزدیک کند، اما سایه سنگین میانگین ۵۵ روزه شاخص بر سر این نامگر بازار سرمایه سنگینی می‌کند. میانگین ۵۵ روزه‌ای که تا هفته‌های پیش به عنوان یک سطح حمایتی خیلی محکم برای شاخص بورس منظر بود با اخبار و حواشی هفته‌های گذشته شکسته شده و حالا با تغییر ماهیت برای شاخص کل

گزارش جدید فائو نشان می‌دهد

## ایران سیزدهمین تولیدکننده گندم دنیا

۲۰۲۳ نسبت به سال قبل ۲۰۰ هزار تن کاهش یابد و به ۲ میلیون و ۸۰۰ هزار تن برسد.

این نهاد بین‌المللی همچنین پیش‌بینی کرده است که تولید برنج ایران در سال زراعی کمتر از سال قبل باشد. در حالی که ایران طی سال گذشته ۲ میلیون و ۳۰۰ هزار تن برنج تولید کرده بود حال پیش‌بینی شده است که تولید برنج ایران در سال جاری بیشتر از یک میلیون و ۹۰۰ هزار تن نباشد. البته با وجود کاهش تولید برنج، واردات این محصول در سال جاری به میزان ۲۰۰ هزار تن افزایش پیدا خواهد بود و انتظار می‌رود ایران طی این سال یک میلیون و ۶۰۰ هزار تن برنج از خارج وارد کند. ایران همچنین سیزدهمین تولیدکننده بزرگ برنج در آسیا محسوب می‌شود. آمارهای فائو نشان می‌دهد که ایران سیزدهمین تولیدکننده بزرگ آسیایی برنج در سال ۲۰۲۲ بوده است. کشورهای آسیایی در این سال ۴۶۶ میلیون تن برنج تولید کردند که چین با تولید ۱۴۴ میلیون تنی بزرگ‌ترین تولیدکننده این محصول در آسیا بوده و هند با ۱۳۰ میلیون و ۸۰۰ هزار تن در رتبه دوم و بنگلادش با ۳۸ میلیون و ۳۰۰ هزار تن در رتبه سوم از این نظر قرار داشته‌اند.

براساس این گزارش، ایران در سال گذشته ۹۰۰ هزار تن دانه روغنی تولید کرده و پیش‌بینی می‌شود در سال زراعی جاری نیز به همین میزان تولید داشته باشد. کل واردات دانه‌های روغنی توسط ایران در سال قبل ۲ میلیون و ۳۰۰ هزار تن بوده که انتظار می‌رود این رقم در سال جاری به ۲ میلیون و ۵۰۰ هزار تن افزایش یابد. فائو همچنین میزان تولید انواع گوشت در ایران طی سال جاری را ۲ میلیون و ۵۵۰ هزار تن پیش‌بینی کرده است. بر همین اساس انتظار می‌رود که تولید گوشت گوساله و گوسفند در ایران طی این سال افزایش یابد، اما تولید گوشت مرغ با کاهش مواجه شود. ایران در سال گذشته ۲۶۲ هزار تن گوشت گوساله تولید کرده



# الگوریتم گوگل چطور کار می کند؟ همراه با توصیه‌هایی برای برندها

کرده باشند، الگوریتم یوتیوب به طور خود کار آن را به کاربرانی که علاقه زیادی به محتوای فوتبالی دارند، توصیه خواهد کرد.
• هرچه کاربران ویدئوهای بیشتری از یک کانال را تماشا کنند، شانس آن برای قرار گرفتن در فهرست پیشنهادهات اصلی بیشتر خواهد شد. به طوری که دامنه هرچه بیشتری از کاربران این ویدئوها را تماشا خواهند کرد.
• ویدئوهایی که در یک حوزه مشخص قرار دارند، معمولاً به کاربران علاقه‌مند به همان حوزه پیشنهاد خواهند شد. این سیستم به یوتیوب کمک می کند تا گروه‌های کاربرانی که شباهت زیادی از نظر سلیقه به هم دارند را همیشه راضی نگه دارد.

• تاریخچه ویدئوهایی که از سوی کاربران تماشا شده، چراغ راه



الگوریتم یوتیوب است. این وضعیت به آنها کمک می کند تا بدون دردسر سراغ کاربران رفته و ویدئوهای مشابه به آنها توصیه کند. احتمالاً شما هم متوجه شده‌اید که یوتیوب بیشتر ویدئوهایی که قبلاً تماشا کرده‌اید را به شما توصیه می کند. به زبان خودمانی، بعد از چند وقت یوتیوب سلیقه کلی تان را متوجه شده و براساس همان ویدئوی تازه تحویل تان خواهد داد.
• کاربرانی که در یک موقعیت جغرافیایی خاص حضور دارند، معمولاً ویدئوهای محلی را بیشتر دریافت خواهند کرد. مثلاً کاربرانی که در لهستان هستند، ویدئوهای لهستانی را بیشتر به عنوان پیشنهاد دریافت خواهند کرد.
• شک گوگل در یوتیوب هم دوست ندارد کاربران را دچار سرگیجه کند. به همین خاطر قبیل از اینکه کارش را با مشکلات زیادی جلو ببرد، سراغ راهکارهای غیرمستقیم برای ارزیابی سلیقه کاربران رفته است. البته در این میان نظرسنجی‌های کوتاه و سریع نیز نقش مهمی در آپدیت سلیقه کاربران دارد. به طوری که یوتیوب همیشه جزو پلتفرم‌های محبوب در بین کاربران باقی مانده است.

**الگوریتم یوتیوب: توصیه‌هایی برای تولید محتوا**
حالا که با نحوه کار الگوریتم یوتیوب آشنا شدید، نوبتی هم باشد باید سری به توصیه‌های کاربرانی می‌روند.
انگار که کاربران باید هر مدل انتظار ندراید که صرف آشنایی با الگوریتم یوتیوب کارتان را به راحتی هرچه تمام‌تر جلو ببرد؟ ما در ادامه نگاهی کوتاه به برخی از مهمترین نکات برای تولید محتوا با استفاده از مزایای الگوریتم یوتیوب خواهیم داشت.
امیدوارم خیلی خسته نشده باشید؛ چراکه این بخش به شما برای موفقیت در یوتیوب کمک خواهد کرد.

**تداوم در یک حوزه: موضوعات مختلف برای کسی جذاب نیست!**

برخی از کارآفرینان وقتی وارد دنیای یوتیوب می‌شوند، دنبال تولید انواع ویدئوهای بازاریابی می‌روند. انگار که کاربران باید هر مدل محتوایی را تحمل کنند. صرف نظر از اینکه شما در قالب یک برند کارتان را شروع کرده‌اید یا اینفلوئنسر هستید، باید یک حوزه مشخص را انتخاب کنید. تداوم فعالیت در آن حوزه به شما برای اثرگذاری بهتر بر روی مخاطب هدف کمک خواهد کرد. به طوری که دیگر لازم نیست دائماً نگران جلب نظر کاربران به کانال تان باشید. اشتباه مهلک برخی از کارآفرینان در زمینه تولید محتوا تلاش برای پوشش حوزه‌های مختلف است. خب نه شما شباهتی به یک ابرقهرمان دارید، نه حتی کاربران از یک کانال انتظار پوشش حوزه‌های مختلف را دارند. پس دور قهرمان بازی‌های کلیشه‌ای از خط کشیده و فقط روی یک حوزه مشخص تمرکز کنید. قبول دارم این کار برای کسانی که میانه خوبی با آن ندارند، حساسی سخت خواهد بود. با این حال کمی تمرین اوضاع را حسایی عوض خواهد کرد.

**طراحی تامبنیل (Thumbnail): جذاب: اهمیت برخوردار اول**
کاربران در یوتیوب قبل از اینکه سرع تماشای یک ویدئو برونند، نیم نگاهی به تصویر اولیه‌ای می‌اندازند. منظور ما همان تصویر کوچکی است که اصطلاحاً تامبنیل نامیده می‌شود. این تصویر کوچک در واقع چکیده‌ای از کل ویدئو را پیش روی کاربران قرار می‌دهد. شما را نمی‌دانسم، ولی من که خیلی وقت‌ها حتی قبل از تماشای ویدئو به این بخش توجه می کنم. اینطوری خیالم بابت محتوایی که قرار است ببینم، راحت می‌شود. شاید فکر کنید بی‌خیالی نسبت به طراحی تامبنیل چه نتیجه‌ای به

**نویسنده: علی آلی علی**

یوتیوب در طول سال‌های اخیر تبدیل به گزینه‌ای جذاب برای دسترسی به انواع محتوا شده است. فرقی ندارد شما دنبال محتوای کمدی باشید یا حل یک مشکل اساسی، در هر صورت یوتیوب کلی ویدئوی مختلف برای تان در چنته دارد. میزان تاثیرگذاری این پلتفرم به قدری بالاست که این روزها اغلب مردم وقتی مشکلی جلوی راهشان سبز می‌شود، با اطمینان کامل سراغ یوتیوب رفته و راه حل را در آنجا جست‌وجو می‌کنند.

از آنجایی که یوتیوب کلی کاربر را از سراسر دنیا به خودش جلب نموده، شاخک‌های بازاریاب‌ها را نیز حساسی حساس کرده است. به طوری که این روزها کمتر برندی پیدا می‌شود که در یوتیوب عضویت نداشته باشد. البته قرار نیست همه برندهای حاضر در یوتیوب موفقیت خیره‌کننده‌ای در این پلتفرم کسب کنند. هرچه باشد رقابت بر سر جلب نظر مشتریان همیشه بازنده‌هایی هم دارد. بازاریاب‌هایی که با الگوریتم یوتیوب آشنایی کافی داشته باشند، در این مارا تِن نِفسگیر کمتر با مشکل رو به رو خواهند شد. دست آخر هم مثل قهرمان‌های افسانه‌ای با موفقیت سر از این چالش بزرگ بیرون می‌آوند.

ما در این مقاله قصد داریم شما را به یک ماجراجویی هیجان‌انگیز برای کشف زیر و بم الگوریتم یوتیوب دعوت کنیم. اگر شما هم گاه و بی‌گاه ایده‌هایی درباره بازاریابی در یوتیوب به سرتان می‌زند، این مقاله مسیرتان را هموار خواهد کرد. شما در این مقاله علاوه بر آشنایی با الگوریتم یوتیوب با برخی از توصیه‌های کلیدی برای تولید محتوای بهتر نیز آشنا خواهید شد. پس آپ دست‌تان است، زمین گذاشته و با ما همراه شوید.

**الگوریتم یوتیوب چیست؟**

الگوریتم یوتیوب در واقع مجموعه‌ای از ساز و کارهای کامپیوتری است که محتوای گوناگون در این پلتفرم را طبقه‌بندی کرده و مطابق سلیقه هر کار آنها را نمایش می‌دهد. اگر دقت کرده باشید، هیچ کس در یوتیوب مثل فرد دیگری ویدئوهای پیشنهادی سر راهش سبز نمی‌شود. این پیشنهادهات هیجان‌انگیز نتیجه آپدیت‌های مداوم الگوریتم گوگل و دقت نظرش در توصیه ویدئوهای تازه به کاربران است.

همانطور که می‌بینید، الگوریتم یوتیوب تفاوت چندانی با الگوریتم بقیه شبکه های اجتماعی ندارد. همین امر باعث برداشت اشتباه برخی از کارآفرینان می‌شود. به طوری که همان استراتژی‌های بازاریابی در اینستاگرام یا فیس‌بوک را مستقیماً در اینجا نیز اجرا می‌کنند. اجازه دهید همین اول کار خیال‌تان را راحت کنیم، شاید یوتیوب هم الگوریتمی شبیه به بقیه پلتفرم‌ها داشته باشد اما این شباهت فقط روی کاغذ خواهد بود. وقتی بیشتر درباره آن تحقیق کنیم، تفاوت‌ها یکی پس از دیگری نمایان خواهند شد. پس الکی دل‌تان را به استفاده از استراتژی‌های از مد افتاده یا کلیشه‌ای خوش نکنید.

**الگوریتم یوتیوب چگونه چطور کار می‌کنند؟**

الگوریتم یوتیوب مثل یک دوست صمیمی در کنار کاربران است تا بهترین محتوای ممکن را پیدا کنند. بی‌شک مفهوم «محتوای خوب» برای هر کسسی متفاوت است. این دقیقاً همان جایی است که الگوریتم یوتیوب هنرش را نشان می‌دهد؛ چراکه این الگوریتم با بررسی وضعیت هر کدام از کاربران دقیقاً مطابق سلیقه‌شان محتوا را به آنها نشان خواهد داد. اگر فکر کرده‌اید توضیحات ما درباره نحوه کار الگوریتم یوتیوب به همین توصیف‌های خشک و خالی محدود می‌شود، سخت در اشتباهید. ما جواب سوال اصلی این بخش را در قالب دو بخش متفاوت پیگیری خواهیم کرد. اجازه دهید اول از همه به برخی از نکات ابتدایی درباره نحوه کار این الگوریتم اشاره کنیم:

• یوتیوب به طور مداوم نظرسنجی‌هایی را برای کاربرانش ارسال می‌کند. این نظرسنجی‌ها برای ارزیابی میزان رضایت کلی کاربران از ویدئوهای پیشنهادی است که گاه و بی‌گاه دریافت می‌کنند.
• وقتی کاربران بسر روی گزینه «به این ویدئو علاقه ندارم» کلیک می‌کنند، یوتیوب ارزیابی دقیقی درباره سلیقه آنها به دست می‌آورد. درست به همین خاطر وقتی روی این گزینه کلیک می‌کنیم، دیگر خبری از آن نوع محتوای نامناسب نخواهد بود.
• یوتیوب برخلاف بقیه پلتفرم‌ها علاوه بر بخش لایک دارای یک گزینه دیس لایک (Dislike) هم هست. کاربرد این بخش دقیقاً نقطه مقابل لایک است. وقتی کاربران این گزینه را انتخاب می‌کنند، یوتیوب متوجه ناراضیاتی کاربران از تماشای ویدئوی مورد نظر می‌شود. بنابراین به سرعت جریان پیشنهاد ویدئوها را عوض می‌کند تا دیگر کاربران از دستش ناراضی نباشند.
احتمالاً توضیحات بالا تا حدودی نحوه فعالیت الگوریتم یوتیوب را آشکار می‌کند. با این حال ما سراغ نظرات کارشناسی نیز رفته‌ایم. یاول کاوینگتن، جی آدامز و امری سرگین به عنوان اعضای اصلی تیم ارشد مهندسی گوگل به تازگی نکتاتی کلیدی درباره ساز و کار الگوریتم یوتیوب را اعلام کرده‌اند. اگر دوست دارید کمی تخصصی‌تر با این الگوریتم آشنا شوید، به این نکات توجه کنید:
• نرخ کلیک (CTR) یکی از مهمترین موارد از نظر الگوریتم یوتیوب است. وقتی یک ویدئو نرخ کلیک بالایی داشته باشد، به طور خود‌کار به کاربران بیشتری پیشنهاد خواهد شد.
• مدت زمانی که کاربران صرف تماشای یک ویدئو می‌کنند، نقش کلیدی در توصیه‌اش به کاربران دیگر دارد. مثلاً یک ویدئو از مصاحبه پپ گواردیولا را در نظر بگیرید، اگر کاربران زیادی این ویدئو را تماشا

همراه دارد. خب در این صورت باید بگوییم از نظر یوتیوب این کار یک نوع فاجعه است. اگر چه خود این پلتفرم یک تامبنیل تصادفی از دل فریم‌های ویدئوی تان انتخاب می‌کند اما سیگنال منفی که فرستاده‌اید، به خوبی از سوی الگوریتم این پلتفرم دریافت خواهد شد. به طوری که دیگر اعتماد زیادی به شما و کارتان نشان نخواهد داد.

وقتی اعتماد الگوریتم یوتیوب از یک کانال سلب شود، دیگر کمتر ویدئوهای آن به کاربران پیشنهاد خواهد شد. آن وقت شما با یک بحران تمام عیار رو به رو می‌شوید. پس بهتر است از همان اول کار تمام حواس‌تان را به وضعیت تامبنیل معطوف کنید. اینطوری دیگر لازم نیست خیلی به خودتان فشار آورده یا کار را الکی سخت کنید.

پس منتظر چه هستید؟ همین حالا دست به کار شده و اگر طراحی



گرافیک بلد نیستید، دست کم با یک گرافیست همکاری کنید.
**تشویق مخاطب به تماشای کامل ویدئو: هنر ترغیب مخاطب**
خیلی وقت‌ها کاربران به محض اینکه چند دقیقه ابتدایی یک ویدئو را تماشا می‌کنند، قید آن را می‌زنند. انگار که تماشای ادامه آن ویدئو برای شما گران تمام خواهد شد، چراکه اوضاع تان را به سرعت به هم ریخته و الگوریتم گوگل را نسبت به کانال تان بدبین خواهد کرد.

توصیه ما در این بخش ترغیب کاربران به تماشای ادامه ویدئو است. قبول دارم این کار کمی سخت به نظر می‌رسد، اما شما نباید ناامید شوید؛ چراکه سرنوشته کانال تان به این تصمیم مهم بستگی دارد. شاید فکر کنید تنها ماموریت شما در این بخش تقاضای رُک و پوست‌کنده از کاربران برای تماشای ویدئوها تا انتها باشد. خب در این صورت باید کاملاً غافلگیررماند کنیم؛ چراکه ماجرا اصلاً این طوری پیش نمی‌رود. در عوض شما باید دنبال جلب نظر کاربران با طراحی ویدئوهای جذاب‌تر بروید. اینطوری راحت‌تر از هر زمان دیگری کارتان را جلو خواهید برد. بی‌شک ارائه ویدئوهای باکیفیت به مخاطب هدف کار ساده‌ای نیست. در این مسیر دشوار علاوه بر تجربه‌های قبلی نیز به استفاده از نظرات کاربران هم دارید. پس همیشه آغوش تان برای دریافت بازخورد کاربران باز باشد، وگرنه خیلی زود از مسیر درست منحرف خواهید شد. آن وقت هر چقدر هم که تلاش کنید، دیگر شانسى برای اثرگذاری بر روی مخاطب هدف نخواهید داشت.

یکی از شیوه‌های ساده و کاربردی برای تولید محتوای باکیفیت استفاده از تجربه بقیه کانال‌هاست. بی‌شک همه کارآفرینان در دنیای یوتیوب با رقبای گردن کلفتی رو به رو هستند. بنابراین بد نیست همیشه نیم نگاهی به عملکرد این رقبا داشته باشید. اینطوری بدون اینکه نیازی به یافتن ایده‌های کاملاً تازه باشید، وضعیت تان بهبود پیدا خواهد کرد.

توصیه پایانی ما در این بخش استفاده از یک مقدمه جذاب برای ویدئوهاست. اگر مقدمه‌تان مثل فیلم‌های سینمایی عالی باشد، احتمالاً کاربران تا انتهای ویدئو را تماشا خواهند کرد. آن وقت الگوریتم یوتیوب ارزیابی بسیار بهتری از شما و کانال تان خواهد داشت.

**تمرکز بر روی کلیدواژه‌های پرطرفدار: میانبری سریع و**

**بی‌دردسر**

ویدئوهایی که در یوتیوب بارگذاری می‌شود، باید شناسنامه مشخصی داشته باشند. اگر در شناسنامه‌های عادی کد ملی و تاریخ تولد درج

شده، در یوتیوب کلیدواژه‌ها این نقش را بازی می‌کنند. اگر هنور فکر می‌کنید صرف طراحی یک ویدئو خوب برای موفقیت در یوتیوب کافی است، هنوز تجربه زیادی در این پلتفرم ندارید؛ چراکه بخش توضیحات (همسان Description) سرز باریک میان موفقیت یا شکست یک محتوا را نشان می‌دهد.

فرمول ما در این بخش تا حد زیادی مثل یک میانبر عمل می‌کند. کافی است سلیقه مخاطب‌تان را پیدا کرده و بعد آن را در قالب کلیدواژه‌های کلیدی دنبال کنید. یادتان باشد، کلیدواژه‌های مورد نظر نه تنها در عنوان اصلی ویدئو باید ذکر شود، بلکه در بخش توضیحات نیز باید استفاده کرد. اینطوری ویدئوی تان به راحتی برای کاربران در دسترس قرار می‌گیرد. یکی از ایرادات کلیدی که بازاریاب‌ها برای تولید محتوا دارند، بی‌توجهی به اهمیت هشتمگ در یوتیوب است. انگار که هشتمگ‌ها فقط متعلق به دنیای اینستاگرام و توییتر هستند. امیدوارم دست کم شما دیگر چنین اشتباهی را در رابطه با یوتیوب تکرار نکنید؛ چراکه می‌تواند هزینه زیادی روی دست‌تان بگذارد.

**توجه به آمار و ارقام: به هنگام ارزیابی!**

شما تا وقتی به آمارهای دقیق دسترسی نداشته باشید، ذهنیت تان درباره موفقیت مناسب برند در بازار کامل نخواهد شد. خیلی وقت‌ها شکست‌های ناگهانی به خاطر همین بی‌توجهی به آمار و ارقام صورت می‌گیرد. هرچه باشد آمارها که دروغ نمی‌گویند؟

خوشبختانه گوگل به طور منظم آمارهایی در رابطه با پلتفرم یوتیوب منتشر می‌کند. البته کار به همین جا ختم نمی‌شود؛ چراکه یوتیوب گزارش‌های دقیقی درباره هر ویدئو به صاحب کانال خواهد داد. اینطوری شما در یک چشم به هم زدن امکان بررسی اوضاع ویدئوی تان را خواهید داشت. مزیت این نکته وقتی خودش را نشان می‌دهد که نوبت به درس گرفتن از ویدئوها یا کمپین‌های قبلی برسد. آن وقت شما می‌توانید با خیال راحت از گزارش‌های یوتیوب استفاده کرده و روز به روز ویدئوهای بهتری طراحی کنید.

بی‌شک موفقیت در زمینه تولید محتوا یک شبه حاصل نمی‌شود. به همین خاطر درس گرفتن از اشتباهات گذشته نکته کلیدی خواهد بود. نکته خنده‌دار ماجرا وقتی نمایان می‌شود که بی‌توجهی انبوهی از کارآفرینان نسبت به این نکته را تماشای کنیم. انگار که بررسی اوضاع کمپین جدیدی در تحلیل‌های آنها ندارد.

**تمرکز بر روی یوتیوب شرت: سرویسی جدید و تازه نفس**

وقتی تیک تاک قلّه‌های موفقیت را یکی بعد از دیگری فتح می‌کرد، مدیران یوتیوب به جای اینکه دست روی دست بگذارند، سراغ راهکاری اساسی رفتند. واکنش آنها به محبوبیت روزافزون تیک تاک رونمایی از سرویس شرت بود. این سرویس در واقع مثل همان ویدئوهای کوتاه در تیک تاک عمل می‌کند. با این تفاوت که یک آپ مستقل برای آن طراحی نشده است. در عوض کاربران در کنار تمایای ویدئوهای یوتیوب امکان سر زدن به آن بخش را هم دارند.

این روزها خیلی از کاربران دیگر حوصله تماشای ویدئوهای طولانی را ندارند. به همین خاطر سرویس شرت در طول سال‌های اخیر محبوبیت زیادی پیدا کرده است. اشتباه نکنید، ما اینجا قصد نداریم شما را کاملاً از تولید ویدئو به حالت کلاسیک منصرف کنیم. در عوض ماموریت تان اندکی توجه به ویدئوهای کوتاه در قالب شرت است؛ همین و بس! اگر از طرفداران تیک تاک باشید، به راحتی امکان طراحی ویدئو در بخش شرت را پیدا می‌کنید. کافی است برای یک بار هم که شده طراحی ویدئو در این قالب را امتحان کنید. آن وقت برای همیشه مشتری این سرویس خواهید شد.

**سخن پایانی**

الگوریتم یوتیوب برای بسیاری از کاربران جذابیت خاصی دارد. اینکه این پلتفرم چطور محتوایی دقیقاً مشابه با سلیقه ما را انتخاب می‌کند، یک معمای حل نشده است. البته شما الان دیگر با زیر و بم این الگوریتم آشنایی دارید. به علاوه، تمام نکات کلیدی برای تولید محتوای موفق در این رابطه نیز دم دست‌تان است. پس منتظر چه هستید؟ همین حالا کارتان را شروع کرده و پله‌های موفقیت در یوتیوب را دو تا یکی طی کنید.

https://www.shopify.com/blog/youtube-algorithm
https://blog.hootsuite.com/how-the-youtube-algorithm-works

**فراخوان ارزیابی کیفی مناقصه عمومی شماره**

**FLS-9940421**  
LINE PIPE

**شناسه آگهی: ۱۵۰۷۲۳۵**

**نوبت دوم**



شرکت نفت فلات قاره ایران  
شرکت نفت فلات قاره ایران

شرکت نفت فلات قاره ایران در نظر دارد فراخوان ارزیابی کیفی جهت برگزاری مناقصه عمومی خرید FLS-9940421 را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید. کلیه مراحل برگزاری فراخوان ارزیابی کیفی از دریافت و تحویل اسناد استعمال ارزیابی کیفی تا ارسال عودنامه جهت سایر مراحل مناقصه، از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس WWW.SETADIRAN.IR انجام خواهد شد. لازم است مناقصه گران در صورت عدم عضویت فیزی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند. اطلاعات و اسناد مناقصه عمومی پس از برگزاری فرایند ارزیابی کیفی و ارسال عودنامه از طریق سامانه ستاد به مناقصه گران ارسال خواهد شد.

تاریخ انتشار فراخوان در سامانه : ۱۴۰۲/۰۳/۲۱

مهلت دریافت اسناد استعمال ارزیابی کیفی: ۱۰ روز پس از ثبت فراخوان ارزیابی کیفی در سامانه ستاد

مهلت ارسال پاسخ استعمال ارزیابی کیفی: ۳۰ روز پس از انجام مهلت دریافت اسناد ارزیابی کیفی در سامانه ستاد

کلیه موارد اطلاع رسانی مناقصه از جمله موارد (تاریخ‌های سررسید مراحل مناقصه، توسط سامانه ستاد انجام می شود و مناقصه گران موظفند نسبت به کنترل سامانه ستاد جهت اطلاع اقدام نمایند.

اطلاعات تماس مناقصه گزار: تهران- خیابان ولیعصر-نرسیده به تقاطع مدرس-خیابان شهید قریشی(تورج)-خیابان خاگازد-شماره ۱۲ تلفن: ۲۲۹۴۲۲۴۴

اطلاعات تماس نماینده سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه: مرکز تماس: ۰۲۱-۴۱۳۴۴

دفتر ثبت نام: ۵۸۱۹۳۲۶۸ و ۸۹۶۳۲۷۷

منابع:

روابط عمومی شرکت نفت فلات قاره ایران

**آگهی فراخوان مناقصه عمومی دو مرحله ای**

**۱۵۱۲۰۸۲**

**نوبت اول**



شرکت ملی گاز ایران  
شرکت مجتمع گاز پارس جنوبی

شرکت مجتمع گاز پارس جنوبی در نظر دارد اقلام مورد نیاز خود را با شرایط ذیل بصورت برگزاری مناقصه عمومی دو مرحله ای از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (سامانه ستاد) نماین نماید:

شماره فراخوان در سامانه ستاد ایران: ۰۲۲-۲۰۰۹۶۶۸۳۰۰۰۰

شماره مناقصه و تقاضای: ۰۲۲۹۹۰۱۱۵۲ مناقصه شماره: ۱۴۰۲/۰۹

موضوع مناقصه/شرح مختصر اقلام درخواستی: fixed station monitor

مبلغ تضمین شرکت در فرایند ارجاع کار: ۲/۱۰۰/۰۰۰ ریال

نوع تضمین شرکت درفرایند ارجاع کارش: تضمین شرکت در فرایند ارجاع کار بصورت یکی از تضمینن قابل قبول وفق آیین نامه تضمین شماره ۰۲/۱۲۳۴۴/ت/۰۶۵۹: ۵۰ مورخ ۹۴/۰۹/۲۲ هیات وزیران می باشد.

مبلغ برآوردی مناقصه: ۱۵۸/۶۳۴ یورو

آخرین مهلت دریافت اسناد ارزیابی کیفی در سامانه ستاد : ۵ روز پس از درج نوبت دوم آگهی در صفحه اعلان عمومی سامانه ستاد ایران می باشد.

آخرین مهلت بازنشاری و ارسال مستندات ارزیابی کیفی (رزومه) در سامانه ستاد: طرف مدت دو هفته پس از انقضای مهلت دریافت اسناد می باشد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۲/۰۳/۲۸

روابط عمومی شرکت مجتمع گاز پارس جنوبی



شهرداری اصفهان

شهرداری اصفهان در نظر دارد در راستای توسعه طرح جامع کنترل کیفی آلودگی های ناشی از منابع متحرک آلودگی هوا نسبت به برگزاری مناقصه عمومی و انتخاب پیمانکاران ذیصلاح از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت جهت مناقصه ذیل را اقدام نماید:

ردیف	عنوان مناقصه	مبلغ سپرده شرکت در مناقصه (ریال)
۱	پروژه ی خرید قطعات یدکی آنالایزهای برند HORIBA, Environnement, MCZ و SA MET ONE جهت ایستگاه‌های پایش کیفیت هوا شهر اصفهان	۱.۸۵۰.۰۰۰.۰۰۰

کلیه مراحل برگزاری فراخوان از دریافت و تحویل اسناد فراخوان تا بازگشایی پاکت‌ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد شد.

متقاضیان شرکت در فراخوان در صورت عدم عضویت در سامانه، نسبت به ثبت نام و دریافت گواهی امضای الکترونیکی (به صورت برخط) برای کلیه صاحبان امضای مجاز و مهر سازمانی اقدام لازم را به عمل آورند.

مواعد زمانی:

- تاریخ انتشار فراخوان: ۱۴۰۲/۰۳/۲۸

- مهلت دریافت اسناد فراخوان: ۱۴۰۲/۰۴/۱۱

-مهلت ارسال پیشنهادات:۱۴۰۲/۰۴/۲۱

-زمان بازگشایی پاکت ها:۱۴۰۲/۰۴/۲۶

اطلاعات تماس و آدرس دستگاه : اصفهان، بزرگراه شهید چمران، ابتدای خیابان اشراق شمالی، جنب ساختمان نظام مهندسی، مقابل (شهرداری منطقه ۷)، معاونت حمل و نقل و ترافیک، کدپستی: ۸۱۹۳۶۱۴۸۷۳

شماره تماس: ۰۳۱-۲۴۵۹۳۳۷۷ -داخلی: ۲۲۷

به مناسبت هفته جهاد کشاورزی؛

# بزرگترین مرکز بیوتکنولوژی کشت بافت آذربایجان شرقی به بهره‌برداری رسید



رئیس سازمان جهاد کشاورزی آذربایجان شرقی در خصوص اقدامات صورت گرفته در حوزه گلخانه در این استان گفت: بزرگترین گلخانه هیدروپونیک شیشه‌ای خاورسازه در آذربایجان شرقی قرار دارد و پروژه‌های قابل توجه دیگری از قبیل مجتمع ۳۰ هکتاری گلخانه‌ای در شهرستان هریس و احداث باغ‌ت مدرن از قبیل یک هزار هکتار باغ‌ت مدرن مرند توسط هلدینگ های بزرگ نیز از پروژه‌های حوزه کشاورزی آذربایجان شرقی است. وی افزود: با راه اندازی این مجموعه‌ها تهدیدات محیط بیرونی کاهش پیدا می کند و به همین دلیل است که

ضرورت دارد ورود دانش به بخش کشاورزی را تسریع کنیم تا از منابع محدود توانیم بیشترین استفاده را داشته باشیم.
فتحی در خصوص اقدامات صورت گرفته در حوزه دانش بنیان کردن بخش کشاورزی گفت: در سال گذشته هکده فناوری و نوآوری کشاورزی، منابع طبیعی و صنایع غذایی در استان به بهره برداری رسید و ۲۷ شرکت دانش بنیان در آنجا مستقر شده‌ اند و در حال فعالیت هستند.وی در خصوص اهمیت کشت بافت گفت: اگر بذر یک میوه خوب را کشت کنیم به دلیل

رئیس دانشگاه صنعتی استان قم:

## دانشگاه صنعتی قم رشد صنعت استان را رقم زده است



دانشگاه صنعتی قم گفت: دانشگاه صنعتی قم بواسطه اقدامات ابتکاری و برگزاری دوره های مهارت محور در امر اشتغال در سراسر کشور صاحب نام است. ما رتبه اول اشتغال فارغ التحصیلان مقطع کارشناسی در سال ۱۳۹۹ و رتبه دوم اشتغال فارغ التحصیلان مقطع کارشناسی در سال ۱۴۰۰ را در سطح کشور کسب کردیم.

رئیس دانشگاه صنعتی قم در سخنرانی پیش از خطبه های نماز جمعه قم گفت: بنا بر فرمایشات مقام معظم رهبری یکی از مأموریت‌های اصلی مسئولین، تدفقه شدن، تخصصی و احداث امثال انقلابی جهاد تبیین است. وی افزود: جهت گیری اقتصاد کشور از سالهای قبل از انقلاب تا حوالی سال ۱۳۹۲ در مبنای اقتصاد وارداتی و اقتصاد مبتنی بر واردات و نظام توزیع بوده است. لیکن بواسطه تهدید حاصل از تحریمهای بین المللی، از حوالی سال ۱۳۹۰ فرصت خوبی برای جهت گیری به سمت اقتصاد تولیدی و به ویژه اقتصاد مبتنی بر تولید دانش

بنیان شکل گرفت.

وی گفت: گرایش کشور به سمت اقتصاد دانش بنیان به حدی است که شاهد تدوین و ابلاغ قانون بی نظیر جهش تولید دانش بنیان در ابتدای سال ۱۴۰۰ هستیم. ما تا سال ماهه ۱۳۹۱ قانون، کلیه هزینه‌هایی که شرکت‌ها و سازمانها صرف تحقیق توسعه محصولات و خدمات خود می‌کنند از مبلغ مالیات قطعی آن کسر می شود.

به همین اساس در ابتدای سال ۱۴۰۱ و همزمان با شروع کار دولت جدید، شاهد رشد ۸۷ درصدی شرکت های دانش مولد بودیم و هم اکنون بالغ بر ۸۰۰۰ شرکت دانش بنیان در سطح کشور وجود دارد.

استان قم جایگاه استراتژیکی در سطح کشور دارد و در شاهره آموزشی کشور، چایی که از شمال چنانچه و غرب در مسیر دسترسی قرار دارد.

وی گفت: نزدیکی به پایتخت و شهرهای مهم صنعتی کشور نظیر تهران، اراک، ساوه، اهواز، کاشان و همچنین تعدد شهرت‌ها و نواحی صنعتی حوالی شهر قم موقعیت ژئوپلیتکی ویژه ای برای استان قم به همراه

**تبریز – فلاخ:** به مناسبت هفته جهاد کشاورزی در مراسمی به حضور معاون هماهنگی امور اقتصادی استانداری آذربایجان شرقی، رئیس سازمان جهاد کشاورزی آذربایجان شرقی و دیگر مدیران استانی، بزرگترین مرکز بیوتکنولوژی کشت بافت آذربایجان شرقی به بهره برداری رسید.

اکبر فیضی در این مراسم ضمن تبریک هفته جهادکشاورزی، یاد و خاطره شهدای سنگرزسان یی سنکر را گرامی داشت و گفت: با تشکیل جهاد سازندگی با فرمان تاریخی حضرت امام خمینی(ره)، چهره زشت محرومیت از مناطق روستایی از بین رفت و اقداماتی که توسط این تشکل انقلابی در مناطق روستایی انجام شد، تا امروز ماندگار بوده است. این اقدامات در عرصه های مختلف از قبیل برق، آب، مخابرات، تأسیس مدارس، … انجام گرفت و با شروع جنگ تحفیمی نیز به فرمان امام خمینی(ره) لیبک گفتند و آن چنان فاکتاری هایی انجام دادند که لقب سنگرزسان یی سنکر را دریافت کردند. وی با اشاره به اهمیت توسعه زیرساخت های اقتصادی در روستاها گفت: اگر زیرساخت های اقتصادی در روستاها توسعه یابد، روستاییان در روستا خواهند ماند و به تولید خود ادامه خواهند داد.

فتحی با قدرناتی از استاندار آذربایجان شرقی و تیم اقتصادی این استان در حمایت از بخش کشاورزی، گفت: تیم اقتصادی استانداری، بخش کشاورزی را در اولویت کاری خود قرار داده اند و حمایت همه جالبه ای است که حوزه دلشته اند، در نتیجه این حمایت‌ها بوده است که در حال حاضر چندین مراکزوپروژه در زیربخش های مختلف کشاورزی در استان در حال اجراسه و برخی از آنها نیز به بهره برداری رسیده است.

**قم – خبرنگار فرصت امروز:** رئیس دانشگاه صنعتی

استان قم گفت: دانشگاه صنعتی قم بواسطه اقدامات ابتکاری و برگزاری دوره های مهارت محور در امر اشتغال در سراسر کشور صاحب نام است. ما رتبه اول اشتغال فارغ التحصیلان مقطع کارشناسی در سال ۱۳۹۹ و رتبه دوم اشتغال فارغ التحصیلان مقطع کارشناسی در سال ۱۴۰۰ را در سطح کشور کسب کردیم.

رئیس دانشگاه صنعتی قم در سخنرانی پیش از خطبه های نماز جمعه قم گفت: بنا بر فرمایشات مقام معظم رهبری یکی از مأموریت‌های اصلی مسئولین، تدفقه شدن، تخصصی و احداث امثال انقلابی جهاد تبیین است. وی افزود: جهت گیری اقتصاد کشور از سالهای قبل از انقلاب تا حوالی سال ۱۳۹۲ در مبنای اقتصاد وارداتی و اقتصاد مبتنی بر واردات و نظام توزیع بوده است. لیکن بواسطه تهدید حاصل از تحریمهای بین المللی، از حوالی سال ۱۳۹۰ فرصت خوبی برای جهت گیری به سمت اقتصاد تولیدی و به ویژه اقتصاد مبتنی بر تولید دانش

بنیان شکل گرفت.
وی گفت: گرایش کشور به سمت اقتصاد دانش بنیان به حدی است که شاهد تدوین و ابلاغ قانون بی نظیر جهش تولید دانش بنیان در ابتدای سال ۱۴۰۰ هستیم. ما تا سال ماهه ۱۳۹۱ قانون، کلیه هزینه‌هایی که شرکت‌ها و سازمانها صرف تحقیق توسعه محصولات و خدمات خود می‌کنند از مبلغ مالیات قطعی آن کسر می شود.

به همین اساس در ابتدای سال ۱۴۰۱ و همزمان با شروع کار دولت جدید، شاهد رشد ۸۷ درصدی شرکت های دانش مولد بودیم و هم اکنون بالغ بر ۸۰۰۰ شرکت دانش بنیان در سطح کشور وجود دارد.

استان قم جایگاه استراتژیکی در سطح کشور دارد و در شاهره آموزشی کشور، چایی که از شمال چنانچه و غرب در مسیر دسترسی قرار دارد.

وی گفت: نزدیکی به پایتخت و شهرهای مهم صنعتی کشور نظیر تهران، اراک، ساوه، اهواز، کاشان و همچنین تعدد شهرت‌ها و نواحی صنعتی حوالی شهر قم موقعیت ژئوپلیتکی ویژه ای برای استان قم به همراه

رلستان – حسن زاده: مدیر کل میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع

دستی لرستان گفت:پنخی سرس مالکیبت وجود ندارد و اثرش می تواند براساس مالکیت اقدام کند امابرای پی کنی همچنین ایجاد ساختمان و یا تعداد طبقات حتما باید ضوابط را رعایت کند.

حسن پور افروز، براساس ماده ۵۵۸ قانون مجازات اسلامی چنانچه هر فردی به تمام یا قسمتی از ابنیه، اماکن، محوطه‌ها و مجموعه‌های فرهنگی، تاریخی یا مذهبی که در فهرست آثار ملی ایران به ثبت رسیده است، یا تزیینات، مملقات تأسیسات، اشیا و لوازم، خطوط و نقوش منسوب یا موجود در اماکن مذکور که مستقلآ نیز واجد حیثیت فرهنگی-تاریخی یا مذهبی باشد، خرابی وارد آورد علاوه بر الزام به جبران خسارت‌ها، وزده، به حبس از یک تا ۱۰ سال محکوم می‌شود که این ماده قانونی نشان دهنده اهمیت میراث تاریخی و فرهنگی کشور است. وی ادامه داد: پادگان ۰۷ خرم‌آباد به عنوان یک میراث ماندگار تاریخی برای مردم شهر از اهمیت بالایی برخوردار است بنابراین باید هرچه سریع‌تر سالمندهی شود و مرمت محوطه و بناهای آن در دستور کار قرار گیرد. مدیر کل میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی لرستان گفت: روستای بیشه این استان در بین هشت روستای مهم جهان قرار گرفت و بزودی ثبت جهانی خواهد شد. حسن پور گفت: در نشست کمیته جهانی سازمان جهانی گردشگری ایران روستای بیشه نیز در فهرست هشت روستای مهم جهان قرار گرفته و بزودی ثبت جهانی می‌شود.

**تبت جهانی در خرم‌آباد نیازمند عدم همکاری است**

مدیر کل میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی لرستان گفت: مراحل تبت جهانی در خرم‌آباد در دستور کار قرار دارد که باید راستا نیازمند عدم دستکاری اجرائی می‌باشد.

عطا حسن پور رئیس شهبه در نشست خبری با اصحاب رسانه اظهار کرد: کاوش باستان‌شناسی شهر شاپور خواست سرمایه اول فروردین ماه امسال آغاز شد. تا قبل از آن هیچ‌گونه اطلاعاتی از این شهر وجود نداشت



**تبریز – فلاخ:** نماینده ولی فقیه در وزارت جهاد کشاورزی گفت: کارکنان جهادکشاورزی قهرمانان تأمین امنیت غذایی هستند.

حجت الاسلام والمسلمین سیدحسن ربانی نماینده ولی فقیه در وزارت جهاد کشاورزی در مراسم افتتاح همزمان ۴۶ پروژه بخش کشاورزی استان آذربایجان شرقی که همزمان با هفته جهاد کشاورزی برگزار شد، با تبریک هفته جهاد کشاورزی گفت: تشکیل جهاد از اقدامات معجزه گونه امام راحل بود که آن عدایت خدا مجموعه ای از برای رفیع و محرومیت و تأمین امنیت غذایی را تشکیل دادند و فراموش نکنیم که شور و اشتیاقی در مردم بود که به محرومین و روستاییان مظلوم خدمت


**اخبار**

**پیام مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان قزوین**

**به مناسبت هفته صرفه جویی در مصرف آب**



ان هتگاه که خادوند مهريان نعمةي‌های خود را بر بندگانش تکمیل می نمود، فرمود: ﴿وَ جَعَلْنَا مِنَ الْمَاءِ حَ ل سَئِي و حَيّ: و هر موجود زنده ای را از آب آفریدیم.﴾ بی شک یکی از نعمتهای بی نظیر خداوند "آب" است که مظهر پاکي و زلالی، جلوب ی زیبایی و طراوت و بهانه ادامه ی هستی ست ، و آنچه مسلم است اینکه دنیای بدون آب، دنیای فرازموسی خروش رودخانه ها و ترم شکوفه های درختان ، دنیای اسکوت بعضی اُود پرندهگان و پایان طبیعت چشم نواز خواهد بود. آری ، آب اصل و اساس تمام زیبایی های جهان هستی ست. "آب" منشا پیدایش و میدا

است نهیمی به خود زده و یاد آور شویم که اسراف نکردن "آب" بهترین راه برای سیاسی از خالق یکتاست که فرمود: "آبی نخواهیم این آب گوارا و شیرین را به صورت تلخ و شور قرار دهیم ؛ چرا شکر این نعمت را به جانمی آوریذ؟" اینجانب بر لغات لازم می دالم ،در روزهای پایانی قردادهام و همزمان با فرارسیدن هفته صرفه جویی در مصرف آب ۲۶- خرداد ۱۳ تیرماه – با تأکید بر تغییرات اقلیمی ، کاهش نذولات جوی و عدم تئاسب زمان و مکان بارشهای غالب سال همچنین افزایش روزافزون مصرف آب در همه بخشهای صنعتی ،کشاورزی و به خصوص شرب استان قزوین دست یاری به سوی مه استانی های عزیز دراز نموده و حساسیت بیش از پیش را در مصرف این مایه حیاتی خواستار سوم، فراموش نکنیم که علاوه بر رسالت ما برای حفاظت از این نعمت بزرگ الهی و رساندن آن به دست اندرگان ، تقسیم به عدالت منابع شرب نیز وظیفه ای همگانی بوده که یکی از اصلی ترین محورهای انجام این مسئولیت، مدیریت صحیح مصرف صرف مسترگان و مردم شریف می باشد.

داراب بیرونندی رئیس هبیت مدیره و مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان قزوین ۲۶ خرداد ۱۴۰۲"

مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای خوزستان:

**ظرفیت پست برق کشاورزی اهواز افزایش یافت**



**اهواز – ششمنبم قجاولند:** مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای خوزستان از افزایش ظرفیت پست برق ۱۳۲ به ۱۳۳ و ۱۱ کیلوولت کشاورزی در اهواز خبر داد.
محمود دشت‌بزرگ بیان کرد: در این پروژه افزایش ظرفیت، یک ترانس به ظرفیت ۵۰ مگاوات امیر جابگیرین ترانس ۳۰ مگاوات دوم برای بخش ۳۳ کیلوولت نشده و ظرفیت پست را ۱۰۴ به مگاوات امیر رسیده است. وی با بیان اینکه ارزش سرمایه‌گذاری این پروژه ۴۵۰ میلیون ریال بوده است، افزود: با توجه به ورود متقاضیان جدید به شبکه در منطقه گلستان و مناطق همجوار، این افزایش ظرفیت برای پاسخ به در مورد نیاز برنامه‌ریزی و وارد مدار شده است. دشت‌بزرگ توضیح داد: برای تأمین نیاز بار کاششهر اهواز در بیک بار ۱۴۰۲ پیش از این نیز چند ظرفیت‌افزایی جدید مانند ۲ پست GIS خرمایی و کارون، فاز دوم پست GIS کیاشهر ۱ و افزایش ظرفیت پست برق گلستان انجام گرفته تا شبکه آماده ورود به اوج مصرف باشد. وی با درخواست از مشتریان برای صرفه‌جویی در مصرف برق، گفت: در کنار آماده‌سازی شبکه، یکی از اقدامات اساسی برای حفظ پایداری شبکه برق، همکاری مشترکین در مدیریت مصرف برق و برخورداری از مشوق‌هایی است که برای این امر در نظر گرفته شده است. شرکت برق منطقه‌ای خوزستان مسولیت انتقال برق در دو استان خوزستان و کهگیلویه و بویراحمد را بر عهده دارد.

مدیرعامل آبیای استان اصفهان اعلام کرد:

**مهيار حادثه یکی از خطوط ۱۴۰۰ میلیمتری انتقال آب به شهر اصفهان در کمتر از ۲۴ ساعت صورت گرفت**



**اصفهان –معمومه قاسمی:** مدیر عامل آبیای استان اصفهان از مهيار حادثه خط ۱۴۰۰ میلی متری انتقال آب به شهر اصفهان بدون هیچ گونه قطعی اب در شهر خبر داد.
حسین اکبریان گفت: یکی از خطوط انتقال آب از سامانه آبرسانی اصفهان بزرگ به سه منبع ۲۰ هزار مترمکعبی هزار جریب به دلیل فرسودگی دچار شکستگی شد که با نالشی بی وقفه نیروهای فعال و متخصص در صنعت آب اقدام به رفع مشکل نمودند.
امیر آبرسانی به مردم در شهر اصفهان مهيار شد. وی در خصوص چگونگی مهيار این حادثه افزود: پرسنل اوازه بهره برداری خطوط انتقال با مهيارت و تخصص مثال زدنی با بهره مندی از ظرفیت دیگر خطوط انتقال آب، مانع از کاهش ذخیره آب در منابع هزار جریب شدند و این عوامل منجر به تأمین پایدار آب شرب مردم و رفع وقوع حادثه در خط انتقال آب به قطر ۱۴۰۰ میلی متر شد.
مدیر عامل آبیای استان اصفهان تأیید کرد: این حادثه ۹ صبح ۲۲ خرداد ماه جاری رخ داد و ساعت ۸ صبح ۲۳ خرداد، در کمتر از ۲۴ ساعت، مهيار گردید و فرسودگی خطوط انتقال آب بهترین عامل وقوع آن بود.

مدیرکل راه و شهرسازی استان مرکز وی:

**بكار گیری تمام ظرفیت‌ها برای تعیین تکلیف**

**طرح هشت هزار و ۱۰۰ واحدی اراک**



**اراک- فرناز امید:** مدیرکل راه و شهرسازی استان مرکزی گفت: تمام ظرفیت‌های ملی و استانی برای تعیین تکلیف طرح هشت هزار و ۱۰۰ واحدی نهضت ملی مسکن اراک باید گرفته شود.

است. حمید لعلی رئیس حوزه در جمع متقاضیان طرح نهضت ملی مسکن اراک، افزود: بخش قابل توجهی از این طرح به ادارات کل بنیاد مسکن انقلاب اسلامی استان واگذار شده و گزارش فنی و تحویل کار به پیمانکار معتمد در اسرع وقت انجام می‌شود.

وی تأکید کرد: به متقاضیان قول مساعد داده می‌شود که بازه زمانی تعیین شده برای تهیه نقشه و تقاضانامه در یک ماه، طول نکشند اما آغاز به کار پیمانکار جدید شاید از همان زمان نیاز داشته باشد. مدیرکل راه و شهرسازی استان مرکزی اظهار کرد: تلاش می‌شود در اسرع وقت نسبت به تعیین کارگاه اقدام شود و برخی از متقاضیان طرح را کارگاه بازدید کنند.

تعمای تأکید کرد: میزان آورده متقاضیان بر اساس قیمت تمام شده ساخت است و باید ادعان داشتن این طرح، نهضت ملی مسکن است و طرح س‌ساواری نیست چرا که دولت ح‌لمی مردم است.

وی ادامه داد: بر اساس طرح آمایش سرسزمینی از ۱۵ سال قبل، امکان تأمین زمین دولتی در راستای ساخت واحدهای مسکونی داخل محدوده شهر اراک وجود نداشت به همین سبب مقرر شد طرح نهضت ملی مسکن در شهر جدید امیرکبیر و مهاجران اجرائی شود. مدیرکل راه و شهرسازی استان مرکزی بیان داشت: با توجه به حجم متقاضیان شهر اراک، مقرر شد بر اساس تقاضانامه‌ای با اداره کل اوقاف و امور حجریره استان زمین مورد نیاز این طرح از موقوفات تأمین شود این مهم انجام شد.
تعمای ساخت مسکن را یکی از وعده‌های اصلی دولت سیزدهم عنوان کرد و گفت: مسئولان ذریبط استانی در تلاش هستند تا با رفع موانع در اسرع وقت نسبت به ساخت واحدهای مسکونی اقدام کنند و شهروندان نیز در این خصوص تگاری نداشته باشند. وی در پایان خاطر نشان کرد: طرح هشت هزار و ۱۰۰ واحدی نهضت ملی مسکن اراک در اراضی ۷۰ هکتاری اوقافی حداقل‌سال دانشگاه پیام نور اراک تا حوزه علمیه خاتمالانبیاء (ع) با زیربنای یکمیلیون و ۲۶۷ مترمربع بزرگ‌ترین پروژه مسکن کشور است که عملیات اجرائی آن ۱۲ استخدام سال گذشته با حضور وزیر راه و شهرسازی آغاز شد.

مدیرکل راه و شهرسازی استان بوشهر:

**خانواده های دارای سه فرزند در بوشهر صاحب زمین رایگان می شوند**



**بوشهر – خبرنگار فرصت امروز:** مدیر کل راه و شهرسازی استان بوشهر گفت تا کنون ۲ هزار و ۸۸۰ نفر دارای بیش از سه فرزند در این استان برای دریافت زمین یا واحد مسکونی در قالب قانون حمایت از خانواده و جوانی جمعیت در سامانه نهضت ملی مسکن ثبت‌نام کرده‌اند.

سید محمود دستغیبی در این خصوص اظهار داشت: تاکنون در استان بوشهر ۲ هزار و ۸۸۰ نفر ثبت‌نام کرده‌اند که از این تعداد ۸۱۱ نفر تأیید نهایی شده‌اند. ۹۴۴ نفر هم در انتظار بررسی هستند. دستغیبی افزود: در راستای اجرای قانون حمایت از خانواده و جوانی جمعیت، خانواده‌های دارای سه فرزند یا بیشتر، به شرط تولد فرزند سوم همزمان و با پس از زمان تصویب قانون جوانی جمعیت یعنی از ۲۴ آبان ماه ۱۴۰۰ مشمول دریافت زمین رایگان می‌شوند.

وی با اشاره به اینکه تأمین زمین برای این خانواده‌ها برعهده راه و شهرسازی است، ادامه داد: خانواده‌های مشمول با مراجعه به سامانه نهضت ملی مسکن به نشانی saman.mrud.ir جهت دریافت زمین در شهر مورد تقاضا ثبت نام و نسبت به بارگذاری مدارک در سامانه اقدام اصل مدارک را با اداره کل راه و شهرسازی محل سکونت خود تحویل نمایند.

دستغیبی در ادامه بیان کرد: اداره کل راه و شهرسازی طرح جوانی جمعیت ، به افراز واجد شرایط زمین واگذار می‌نماید. وی با تأکید بر رایگان بودن قیمت زمین واگذار اظهار داشت: متقاضی می‌بایست تنها هزینه آماده‌سازی زمین را در اقساط ۱ ساله و با وسایل تنفس پرداخت نماید. مدیر کل راه و شهرسازی بوشهر اذعان کرد: زمین های واگذارشده در شهر مورد تقاضای متقاضی واجد شرایط و در صورت عدم امکان تأمین زمین ، در شهر همجوار واگذار خواهد شد.

مدیرعامل صندوق بیمه اجتماعی کشاورزان، روستائیان و عشایر در گرگان:

**ثبت نام دو میلیون نفر در صندوق بیمه اجتماعی کشاورزان**



**گرگان – خبرنگار فرصت امروز:** مدیرعامل صندوق بیمه اجتماعی کشاورزان، روستائیان و عشایر گفت: در حال حاضر دو میلیون و ۶۰۰ هزار نفر در صندوق اجتماعی، کشاورزان روستائیان و عشایر کشور ثبت نام کردند.ثبت الله برقرار در نشست خبری از ثبت نام دو میلیون و ۶۰۰ هزار نفر در این صندوق قرض داد و گفت: افرادی که به سن قانون کار (۱۸ تا ۵۰ سال) رسیده‌اند می‌توانند در صندوق اجتماعی کشاورزان روستائیان و عشایر ثبت نام و برای دریافت مستمری اقدام کنند. وی با اشاره به اینکه ثبت نام ۳۴۴ هزار نفر در صندوق اجتماعی، کشاورزان روستائیان و عشایر برابر جامعه هدف استان گلستان است، افزود: تا کنون ۷۶ هزار نفر گلستانی ثبت نام کردند.برقراری پرداخت مستمری در زمان بازنشستگی، از کارآفادگی و فوت فرده، به بازنمندگان را از مهمترین اهداف این صندوق اعلام کرد. وی س‌اولی این صندوق به دیگر صندوق‌ها قابل نقل و انتقال است.وی یادآور شد: هدف گذاری ما پوشش حداکثری روستائیان و عشایر است، اما با توجه به اختیاری بودن این بیمه باید با اطلاع رسانی و روشنگری در مورد مزایای بیمه شدن، در پی جذب روستائیان و عشایر باشیم.وی اضافه کرد: هم‌اکنون به ازای هر ۱۰ نفری که در کشور صندوق بیمه کشاورزان، روستائیان و عشایر می‌شوند، یک نفر بازنشسته می‌شود.برقراری افزود: در دولت سیزدهم توانستیم بیش از ۵۵۰ هزار نفر جذب صندوق کنیم که این عدد بسیار مورد توجه است.وی تعداد کارگزاری‌هایی که در کشور فعال هستند ۸۰۰ مرکز اعلام کرد و افزود: از این تعداد ۶۴ مرکز در استان گلستان فعال هستند.برقراری با اشاره به اینکه تعداد ۱۷۵ نفر مستمری‌گیر در کشور داریم، گفت: سال گذشته ۴۳ درصد افزایش مستمری داشتیم. امسال هم بر اساس مصوبه دولت مستمری آنها اضافه خواهد شد.

تفرق صفات، میوه‌ای که از درخت ان حاصل می شود صفاتی مشابه با میوه‌های درخت اصلی ندارد اما در کشت بافت، می توان دقیقاً صفاتی که در میوه‌های درخت مادر وجود دارد را در محصولات درخت جدید مشاهده کرد.

فتحی عاری از پیروز بیان کرد: در حال حاضر تولید نهال استان ۱۵۰ هزار اصله نهال است که با بهره برداری از این پروژه، میزان آن به ۷۵۰ هزار اصله نهال می رسد.

رئیس سازمان جهاد کشاورزی آذربایجان شرقی گفت: ما در حوزه آبریز دریاچه ارومیه واقع شده ایم و باید از نهال هایی استفاده کنیم که در برابر شرایط سخت و ناساعده مقاوم باشند که با شرایط موجود این امکان وجود ندارد اما با روشیایی که در مراکز بیوتکنولوژی وجود دارد می توان این اقدامات را انجام داد.

وی افزایش ضربت نفوذ دانش در بخش کشاورزی را با توجه به تأکیدات مقام معظم رهبری و نیاز بخش کشاورزی یک ضرورت دانست. فتحی با بهره برداری از ۴۶ پروژه در حوزه کشاورزی با اعتبار ۵۷۳ میلیارد تومان به مناسبت هفته جهاد کشاورزی خبر خداد و افزود: این پروژه ها در دور مورد سفر ریاست جمهوری به آذربایجان هستند اماکن بهره برداری از آنها میسر نبود و در این هفته مورد بهره برداری قرار می گیرد.

رئیس سازمان جهاد کشاورزی آذربایجان شرقی، کمیود سرمایه گذاری در حوزه کشاورزی را یکی از چالش های این عرصه دانست و ادامه داد: خوشبختانه سراسر کشور صاحب نام است. ما رتبه اول اشتغال فارغ التحصیلان مقطع کارشناسی در سال ۱۳۹۹ و رتبه دوم اشتغال فارغ التحصیلان مقطع کارشناسی در سال ۱۴۰۰ را در سطح کشور کسب کردیم.

اند که باید از آنها قدردانی کرد.

شده است.

وی گفت:دانشگاه صنعتی قم این افتخار را دارد که برای اولین در کشور مینکر طرح ابتکاری همیار صنعت است. بر اساس این طرح، دانشجویان فنی و مهندسی که قصد گذراندن دوره کارآموزی را دارند در قالب تیم های تخصصی ۴ نفره به همراه یک نفر استاد راهنما (که این تیم ۵ نفره تیم همیار صنعت شناخته میشود) در محیط شرکتها و سازمانهایی که درخواست آسپ شناسی داشته اند حضور پیدا میکنند و با بررسی میدانی مشکل و سپس تحقیق و بررسی و همفکری نسبت به ارائه راه حل اقدام می کنند. این تیم تخصصی که نقش کلینیگ صنعتی را دارد با همکاری سازمان صمت و بسیج مهندسیان استان دستاوردهای مهمی در حل مسائل واحدهای صنعتی با نگاه مساله محور داشته است و بسیاری از دانشجویان بکار می روند. در این تیم ها در صنعت مروهه مشغول میشوند.

وی گفت: از تباط نزدیکی بین اساتید دانشگاه با صنعت استان و کشور وجود دارد و در سال گذشته موفق شدیم این دو دانشگاههای کشور موفق به کسب رتبه سوم در فرصت مطالعاتی جامعه و صنعت شویم.

رئیس دانشگاه صنعتی قم افزود: در نتیجه اقدامات فوق مذکور بهترین نتیجه را با همکاری سراسری و نتجه ترین اساتید از بهترین دانشگاههای ایران شاهد هستیم و به هر سدر کدام از فراخوان‌های جدید اعضای هیات علمی و فارغ‌تحصیلان مقطع دکتری از بهترین دانشگاه‌های کشور شرکت میکنند بنحوی که در انتخاب بهترین فرد در این رشته موفق شدیم.با برگزاری بالغ بر ۱۴۳ عنوان دوره آموزشی حرفه‌ای با کمک ۱۴ انجمن علمی فعال جهاد دانشگاهی و سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای در سطح کشور نمونه باشیم.

حرفه‌ای در سطح آموزش فنی و سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای ای استان داریم که تا پایان سال متویانیم. ۲۰۰ نفر دانشجو سه راه با مرکز آموزشی فنی و حرفه‌ای برای گذراندن دوره های مهارتی معرفی کنیم و تا کنون بالغ بر ۲۱۰۰ ساعت آموزش حرفه‌ای با سازمان مزبور برگزار

و تمامی رشته‌های علوم پایه، فنی و مهندسی را برای علاقمندان به علم و فناوری ارایه می دهیم.

وی گفت:دانشگاه صنعتی قم بواسطه اقدامات ابتکاری و برگزاری دوره های مهارت محور در امر اشتغال در سراسر کشور صاحب نام است. ما رتبه اول اشتغال فارغ التحصیلان مقطع کارشناسی در سال ۱۳۹۹ و رتبه دوم اشتغال فارغ التحصیلان مقطع کارشناسی در سال ۱۴۰۰ را در سطح کشور کسب کردیم.

در حال صنعتی شدن است، در بافت جمعیت و رشد استان استانی به سرعت در حال تغییر است.

جلال رضایی نور گفت: با توجه به نیاز روز به رشد استان به مهندسیین و نیاز به تربیت نیروی انسانی متخصص، همزمان با سفر ریاست جمهور آقای دکتر احمدی نژاد، دانشگاه صنعتی قم در سال ۱۳۸۶ تأسیس شد و در سال ۱۳۸۷ با بود رشته مهندسی صنایع و مهندسی کامپیوتر شروع بکار کرد و هم اکنون حدود ۲۰۰۰ دانشجو دارد و با حدود ۷۰ عضو هیات علمی مشغول بکار است.

رئیس دانشگاه صنعتی قم افزود:این دانشگاه ۲۷ رشته متنوع آموزشی از مقطع کارشناسی تا مقطع دکترا دارد

مدیر کل میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی لرستان:

## پادگان ۰۷ خرم‌آباد به عنوان یک میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی لرستان:

بر کار و گسترده‌ای داشته و احتمالاً بقایای آن در میدان امام حسین (ع) و قاضی‌آباد کنونی گسترده شده‌است.

وی در مطالعات اخیر تلاش ما بررسی‌چهار گمانه وسعت ۴۰۰ مترمربع است که امید می‌رود با تخصیص اعتبار کافی زودتر به سرانجام برسد و پس از آن مطالعات مربوط به استقرار دوره‌های پیش از اسلام در این منطقه انجام خواهد شد. وی توضیح کرد: بخش اندکی از اعتبارات به حوزه زیرساخت اختصاص دارد که با توجه‌با حجم سنگین اقدامات زمان بر خواهد بود.اما بخش عظیمی از ایجاد زیرساخت‌ها به حوزه راهداری مربوط می‌شود.

وی افزود: برای مرمت تاریخی و دیگر مرمت‌ها قلعه فلک‌الافلاک یا دانشگاه هنر اصفهان تقاضم نامه امضا شده است و در آینده نزدیک اقدامات لازم اجرائی می‌شود. مدیر کل میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی لرستان، گفت: برای حفاظت، استحکام‌بخشی و مرمت پل‌های تاریخی این استان به بیش از ۱۰۰ میلیارد تومان اعتبار نیاز است.

حسن پور اظهار کرد: بعد از سیل سال ۹۸ برای برخی پل‌های تاریخی استان تعدادی سیل بند احداث شد و در چند منطقه که بستر پل‌ها تخریب شده بود عملیات بازسازی نیز انجام گرفت.

وی تصریح کرد: سنجه راهیایی که آب شکستگی داشت مرمت و رفع خطر اضطراری انجام شد. تا چندتنجه سیلابی جدید رخ دهد، خطر رفع شده باشد. حسن پور بیان کرد: پایله پل تاریخی کشکان در سیلاب فروردین ماه سال ۹۸ کش و احتمال اینکه با سیلابی دوباره تحت فشار قرار گرفته و تخریب شود وجود دارد. مدیرکل میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی لرستان اضافه کرد: زیز پایه این پل را بتن‌سازی و جداره‌ها را هم مستحکم کردیم تا اگر سیلابی رخ داد، وضع موجود تغییر شده باشد. و بیشتر از این رانش ن‌کنند حسن پور با اشاره به تخصص انبیا پس از سیلاب ۸۸ که پل‌های استان، تصریح کرد: به رغم اهمیت بالای پل‌های ملی تاریخی استان اما تاکنون مبلغی برای این آثار تخصص نیافته است.

**نماینده ولی فقیه در وزارت جهاد کشاورزی:**

### کارکنان جهادکشاورزی قهرمانان تأمین امنیت غذایی هستند

استقلال ما به ان بستگی دارد و باید به تناسب این اهمیت در استان و وزارت جهادکشاورزی برنامه ریزی لازم صورت بگیرد.

حجت الاسلام والمسلمین ربانی روزمرگسی را یکی از افسات وزارت جهادکشاورزی دانست و اظهار داشت: وزارت جهادکشاورزی در حوزه در استان، گفت: مقام معظم رهبری در سال ۱۳۹۱ سیاست های خود را در کشاورزی را ابلاغ کرد که حذف روزمرگی یکی از آنهاست. اگر کار ما مهم است باید برای آن برنامه ریزی کنیم و هدف و مقصد را در حوزه های مختلف تعیین کنیم

وی مهمترین سرمایه هر سازمان را منابع انسانی دانست و افزود: البته منظور منابع انسانی شایسته هستند و باید حرمت این نیروها را حفظ کنیم و کارهای برجسته آنان را مورد تجلیل قرار دهیم.

نماینده ولی فقیه در وزارت جهاد کشاورزی نظارت صحیح و حکیمانه را موجب پیشگیری از آسیب رسیدن به سازمان‌ها دانست و ادامه داد: یی حجت الاسلام والمسلمین ربانی اظهار کرد: در جبهه های جنگ لبحظات عتمادت و اعتمادآباد هر دو می توان موفقیت سازمان را تحت اثر قرار دهد.
حجت الاسلام والمسلمین ربانی جدیت و پشتکار را موجب حذف موانع دانست و ادامه داد: در ابتدای فوج به ما سپیم حرابار نمی داند تا ما را در مایستف قرار دهند اما امروز ما را به فرشت پیامی به روسیه متهم می کنند که این فرشت در نتیجه پشتکار و جدیت محقق شد

کنند که این از برهگیهای زربن تاریخ ماست.

وی با گرمیداشت یاد شهدای جهادسازندگی گفت: امیدواریم آن روحیه در جهاد کشاورزی رونق بیشتری بگیرد.

حجت الاسلام والمسلمین ربانی اظهار داشت: کلوش باستان‌شناسی این محوطه تا شهدای جهادسازندگی به خوبی بجا بیایوریم.

نماینده ولی فقیه در وزارت جهاد کشاورزی با اشاره به رشادات های جهادسازندگی در حوزه پشتیبانی و مهندسی جنگ گفت: برخی اقدامات جهادسازندگی مانند ساختن پل خبیر از اقدامات ویژه ای بود که در تاریخ جنگ های دنیا ماندگار شد.

وی با اشاره به نقش آذربایجان در حفظ استقلال کشور گفت: آذربایجان حق بزرگی به مردم گردن ایران دارد و شهدای ماندن شهید قاضی، شهید مدنی و … فداکاری های زیادی برای کشور انجام دادند که یاد و خاطر آن را گرامی می داریم.

حجت الاسلام والمسلمین ربانی اضافه کرد: در جبهه های جنگ لبحظات سختی برای رزمندگان رقم می خورد اما آنها چون به اهمیت و مسئولیت کار خود واقف بودند بدون کوچکترین سستی انجام وظیفه می کردند بنابراین ما و افراد خود باید به کار خود ایمان داشته باشیم.
وی افزود: اهمیت امنیت غذایی برای ما از امنیت نظامی بیشتر است و

# اصول مدیریت مالی برای پرهیز از ورشکستگی



**نویسنده: علی آل علی**
ورشکستگی برای هیچ کارآفرینی گزینه مطلوبی نیست. این کار دقیقا مثل آن است که یک تیم فوتبال قبل از اینکه در زمین حاضر شود، باخت سه بر صفر را قبول کند. در چنین شرایطی معمولا تا مدت‌ها داستان ورشکستگی یک برند در شبکه‌های اجتماعی بین کاربران دست به دست خواهد شد. به طوری که مدیران آن شرکت تا مدت‌ها فرصتی برای ورود دوباره به دنیای کسب و کار نخواهند داشت.

بی‌شک فرار از ورشکستگی رویایی شیرین محسوب می‌شود، به طوری که تقریبا هر کارآفرینی در زندگی‌اش دست‌کم یک بار این آرزوی شیرین از ذهنش عبور کرده است. نکته کلیدی در این میان تبدیل این آرزوی قدیمی به واقعیت است. درست در همین مرحله اغلب جنگجوی‌های دنیای کارآفرینی با شکست رو به رو می‌شوند. البته شما لازم نیست خیلی نگران باشید؛ چراکه ما در این مقاله قصد داریم زیر و بم رهایی از ورشکستگی را یادتان دهیم. شما در این مقاله خیلی زک و پوست‌کنده با اصول مدیریت مالی برای پرهیز از ورشکستگی آشنا خواهید شد. پس منتظر چه هستید؟ قلم و کاغذ را آماده کنید تا ماجراجویی‌مان را شروع کنیم.

**اصل اول: حفظ تعادل مالی**

آیا از موجودی حساب شرکت خبر دارید؟ این روزها اغلب کمپانی‌های بزرگ دنیا کلی حساب مختلف دارند. به طوری که ارزیابی کلی وضعیت مالی تبدیل به کاری بی‌نهایت سخت و نفسگیر می‌شود. درست در چنین شرایطی خیلی از کارآفرینان همه چیز را رها کرده و با خوش خیالی محض اوضاع را دنبال خواهند کرد. شما را نمی‌دانم، ولی من که مطمئنم چنین روشی ناپایا به ورشکستگی کامل ختم خواهد شد.
ماموریت شما در این بخش تا حد زیادی روشن است. شما قرار نیست کارتان را خیلی سخت یا پیچیده کنید. در عوض همیشه باید اطلاعات معتبری درباره اوضاع حساب‌های شرکت داشته باشید. این امر به شما برای حفظ تعادل مالی کمک خواهد کرد.
خب وقتی یک شرکت ته حسابش پول زیادی نیست، نباید خیلی در بازار ولخرجی کند. کارآفرینان هم وقتی از کسری حساب‌شان خبر داشته باشند، با احتیاط بیشتری دست به جیب خواهند شد.

این روزها علاوه بر حسابدارهای مختلف کلی از کارمندان شرکت هم کار با نرم‌افزارهای حسابداری را بلد هستند. اگر خودتان هم در این زمینه دستي بر آتش دارید، بد نیست هر هفته اوضاع مالی برندان را زیر ذره بین ببرید. اینطوری دیگر مشکلی از نظر مدیریت مالی کسب و کارتان نخواهید داشت.

اصل دوم: تصمیم‌گیری براساس برنامه کلی

کسب و کارها برای اینکه موفقیت مالی را تجربه کنند،

باید یک برنامه کلی داشته باشند. این برنامه جزئیات فعالیت یک برند در بازار را مشخص می‌کند. اینکه شما دنبال چه نوع اهدافی هستید، نکته کلیدی محسوب می‌شود. به طوری که سرنوشت برندان در نهایت به همین اهداف بستگی خواهد داشت.

تصمیم‌گیری‌های مالی در شرکت‌ها نباید همبمطور بی‌مقدمه یا از سر بی‌خیالی گرفته شود. خیلی وقت‌ها این مدل تصمیم‌گیری عملا کار دست شما خواهد داد.
به طوری که اوضاع‌تان در یک چشم به هم زدن به هم ریخته و دیگر هیچ کنترلی بر روی وضعیت مالی برندان نخواهید داشت. توصیه ما در روزنامه فرصت امروز برای چنین اتفاقاتی کاملا روشن است. شما باید هر کدام از تصمیم‌های برندان را براساس برنامه کلی شرکت بگیرید. اگر قصد دارید به زودی وارد بازارهای جهانی شوید، نباید همبمطور به سرمایه‌گذاری بر روی یکی دو تا بازار محلی ادامه دهید. این امر نه تنها شما را از هدف‌تان دور می‌کند، بلکه بودجه‌ای هم برای کارتان باقی نخواهد گذاشت.

فرمول طلایی ما در این بخش کاملا روشن است. شما باید تک تک تصمیم‌های مالی را براساس برنامه کلی برندان بگیرید. اینطوری شناسی برای اثرگذاری بر روی مشتریان برای‌تان باقی می‌ماند. منظور ما از این شانس در واقع به دو عنصر توان مالی و انتخاب استراتژی درست مربوط می‌شود.
باور کنید یا نه، تا وقتی استراتژی شما در بازار درست نباشد، هیچ فرصتی برای توسعه کارتان پیدا نخواهید کرد. این نکته بعد از مدت زمانی کوتاه اوضاع شرکت‌تان را حساسی به هم خواهد ریخت. اغلب اوقات ورشکستگی کسب و کارها از همین نکات کوچک کلید می‌خورد.

**اصل سوم: استفاده از گزارش‌های مالی دقیق**

قدرت به مهارت تیم حسابداری‌تان اعتماد دارید؟ برخی از کسب و کارها به خاطر همکاری با موسسات حسابداری سطح پایین همیشه گزارش‌های عجیب و غریبی دریافت می‌کنند. شما را نمی‌دانم، ولی به نظر من که اعتماد به چنین گزارش‌هایی دست کمی از یک خودکشی تمام عیار ندارد؛ چراکه این گزارش‌ها در واقع هیچ اعتباری نداشته و مبتنی بر سلیقه شخصی افراد تهیه می‌شود. چه بسا تیم حسابداری برای بالا نگه داشتن انگیزه شرکت از قصد چنین گزارش‌هایی را تهیه کند!

اگر دوست دارید کسب و کارتان در بلندمدت فرصتی برای توسعه داشته باشد، باید همیشه از گزارش‌های مالی دقیق استفاده کنید. شاید این امر هزینه زیادی روی دست شما بگذارد اما دست کم مسیر توسعه برندان را هموار خواهد کرد. به علاوه، شما می‌توانید به راحتی هرچه تمام‌تر به فکر کسب و کارتان بسوده و هیچ نگرانی بابت ورشکستگی نداشته باشید.
خب تا وقتی گزارش‌های دقیق مالی دم دست شماست، اصلا جایی برای شکست باقی می‌ماند؟

وقتی درباره گزارش‌های مالی دقیق حرف می‌زنیم، خیلی‌ها فکر می‌کنند قرار است کلی هزینه روی دست‌شان بماند. قبول دارم همکاری با حسابدارهای درجه یک هزینه نسبتا زیادی به همراه دارد اما شما قرار نیست همیشه این مسیر سخت را طی کنید. کافی است کمی مهارت حسابداری‌تان را تقویت کرده تا خودتان مدیریت اوضاع مالی را به دست بگیرید. آن وقت دیگر خبری از هزینه‌های سنگین برای کارتان نخواهد بود.

همانطور که می‌بینید، خیلی وقت‌ها فرار از ورشکستگی راه حل‌های ساده‌ای دارد. نکته کلیدی در این میان تلاش برای استفاده از چنین راهکارهایی است. این امر نه تنها به شما برای توسعه کسب و کارتان کمک خواهد کرد، بلکه در بلندمدت از شما مدبری همه فن حریف می‌سازد.

**اصل چهارم: حفظ ارتباط خوب با سرمایه‌گذارها**

ارتباط شما با سرمایه‌گذارهای پروژه یا شرکت‌تان چطور است؟ خیلی از کارآفرینان برای تامین مالی استرات‌آپ‌شان عملا نیاز به استفاده از خدمات مالی متنوع دارند. در این میان استفاده از تسهیلات بانکی راهکار خوبی محسوب می‌شود. با این حال همیشه امکان تعامل با سرمایه‌گذارهای خصوصی نیز مطرح است. اینطوری شما به جای اینکه با یک موسسه مالی سر و کار داشته باشید، طرف حساب‌تان یک شخص حقیقی خواهد بود. شما را نمی‌دانم، ولی من که همیشه ترجیح می‌دهم سر و کارم با یک آدم واقعی باشد، نه چند پرگه ضمانت‌نامه و موسسه‌ای حقوقی!

وقتی کارآفرینان راهکارهایی برای تامین مالی پیدا می‌کنند، نباید همه چیز را رها کنند. بی‌شک مسئولیت اصلی شما در برابر سرمایه‌گذارها به مرحله حساس بازگشت سرمایه مربوط می‌شود. با این حال حفظ ارتباط خوب با سرمایه‌گذارها همیشه به دردتان خواهد خورد. هرچه باشد اوضاع بازار که همیشه مطابق میل ما پیش نمی‌رود، پس چه بهتر که حرف شما برای سرمایه‌گذارها کمی معتبر باشد.

مدیریت یک رابطه به صورت استاندارد امری نیست که در عرض چند دقیقه به کسی یاد دهیم. خیلی از افراد در طول مدت‌زمانی طولانی این مهارت را یاد گرفته و برخی هم به طور پیش‌فرض این توانایی را دارند. به طوری که دیگر لازم نیست کسی به آنها نکته اضافی یاد دهد. اگر شما هنوز در ابتدای راه هستید و بلد نیستید چطور روابط‌تان با سرمایه‌دارها را مدیریت کنید، ماموریت‌تان کاملا مشخص است. کافی است برای مدتی کوتاه عملکرد رقبای‌تان را زیر ذره بین ببرید.
خب دیگران که فرمول‌های جادویی برای مدیریت روابط‌شان با دیگران ندارند. پس کمی از وقت باارزش‌تان را به بررسی وضعیت عملکرد دیگران اختصاص دهید. اینطوری در مدت زمانی کوتاه زیر و بم کار دست‌تان خواهد آمد.

نکته دیگری که باید همیشه یادتان باشد، مربوط به تبدیل روابط تجاری صرف به نوعی رابطه دوستانه است. فکر می‌کنم شما هم قبول داشته باشید که ارتباط دوستانه با دیگران هر کاری را ساده می‌کند، مگر نه؟

قبول دارم برخی از سرمایه‌گذارها رفتار بی‌نهایت خشکی دارند. با این حال شما نباید در همان تلاش اول ناامید شوید؛ چراکه همیشه تلاش‌های دوم بهتر از آب درمی‌آید. نکته کلیدی اینکه شما نباید همیشه از در شوخی با مخاطب‌تان وارد شوید. هرچه باشد دنیای کسب و کار شرایط خاص خودش را دارد. ماموریت کلیدی شما در این بخش تلاش برای رفع فضای بسته و بی‌نهایت خشک همکاری‌تان است. این نکته وقتی به دردتان می‌خورد که مشکلات مالی سر و کله‌شان پیدا شود. آن وقت سرمایه‌گذارها فوراً به فکر شکایت یا پیگیری حقوقی ماجرا نخواهند افتاد. در عوض مدتی به شما وقت داده و صبر خواهند کرد. ماجرا جالب شد، نه؟

**اصل پنجم: استفاده از نظرات کارشناسی**

بی‌شک شما اولین کارآفرینی نیستید که در آستانه ورشکستگی قرار دارید. بسیاری از کسب و کارهای دیگر نیز در طول تاریخ با چنین اوضاعی دست و پنجه نرم کرده‌اند. نکته مهم اینکه شما هرگز نباید امیدتان برای رهایی از شرایط ناگوار کنونی را از دست بدهید. فکر می‌کنید دیگر هیچ راهی برای‌تان باقی نمانده؟
خب در این صورت بد نیست گفت‌وگو با کارشناس‌های حرفه‌ای را مد نظر قرار دهید.

آدم‌ها وقتی مشکلات روحی زیادی دارند، سراغ روانشناس و انواع جلسات تری‌ای می‌روند. این امری رایج در میان مردم دنیا محسوب شده و اتفاقا تاثیرگذاری خاصی

هم دارد. به طوری که شما می‌توانید برای هر مشکل روحی که آذیت‌تان می‌کند، راه چاره‌ای پیش روانشناس‌ها پیدا کنید. امیدوارم خیلی از بحث‌مان ناامید نشده باشید؛ چراکه شباهت زیادی میان استفاده از خدمات روانشناسی و خدمات مشاوره کسب و کار وجود دارد. در مشاوره کسب و کار نیز کارآفرینان دنبال رفع مشکلات‌شان با نظرات دقیق و معتبر هستند. نکته جالب اینکه خیلی از مدیران و صاحبان کسب و کار هنوز به چنین روشی اعتماد کافی ندارند. به همین خاطر داتما دنبال روش‌های متفاوت یا عجیب می‌روند. اگر شما به اندازه کافی در بازار تجربه دارید که کار مشاوران را قبول کنید، نباید حتی یک دقیقه هم از وقت‌تان را تلف کنید. همین حالا دست به کار شده و از فرصت به خوبی استفاده کنید.

بی‌شک همه ما در میان دوستان‌مان کسانی را سراغ داریم که قبلا از خدمات مربوط به مشاوره کسب و کار استفاده کرده باشند. در این صورت تنها کاری که شما باید انجام دهید، مشورت با یکی از این دوستان برای انتخاب بهترین مشاور ممکن است. بعد هم باید همیشه صداقت را با مشاور‌تان حفظ کنید. هرچه باشد کمک به کارآفرینی که هیچ واقعیتی درباره بردنش به زبان نمی‌آورد، اصلا کار راحتی نیست.

**اصل ششم: کاهش هزینه‌ها**

ایده‌ای که در این بخش قصد بررسی‌اش را داریم، حد زیادی واضح به نظر می‌رسد.
خب مگر کسی هم در این دنیا هست که روحتن هم از صرفه‌جویی خیر نداشته باشد؟ نکته کلیدی ماجرا وقتی مشخص می‌شود که شروع به صرفه‌جویی کنید. آن وقت حتی کوچک‌ترین خریدهای دنیا هم به نظر جذاب و حیرت‌انگیز می‌رسند. به طوری که شما حتی توانایی مقاومت در برابر این خریدها را هم نداشته باشید. آن وقت است که پس‌انداز بیشتر تبدیل به ماموریت غیرممکن خواهد شد.

بسیاری از کارآفرینان وقتی صحبت از صرفه‌جویی می‌شود، فقط به کاهش هزینه‌های شرکت فکر می‌کنند، اینکه شما خرج‌های اضافی در شرکت را حذف کنید، ایده بی‌نهایت جذابی خواهد بود. با این حال باید کارتان را براساس روش‌های دیگری نیز مدیریت کنید. مثلا اگر در خانه‌ای بزرگ زندگی می‌کنید، بد نیست برای کمک به وضعیت مالی شرکت به یک منزل کوچک‌تر نقل مکان کنید. این طوری اوضاع‌تان از نظر مالی کمی بهتر خواهد شد. چنین مثالی درباره دفتر مرکزی شرکت نیز مصداق دارد. چه کسی گفته شما باید همیشه در یک دفتر کار بزرگ مشغول فعالیت باشید؟
خب وقتی اوضاع شرکت مساعد نیست، استفاده از دفترهای کوچک‌تر نیز منطقی به نظر می‌رسد. پس منتظر چه هستید؟ همین الان دست به کار شده و اوضاع‌تان کمی هم که شده سر و سامان دهید. ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم همیشه جا برای کاهش هزینه‌ها در دنیای کسب و کار وجود دارد. بنابراین اگر شما مشکلات زیادی برای صرفه‌جویی مالی دارید، احتمالاً دل‌تان نمی‌آید به برخی از هزینه‌های جاری دست رد بزنید!

تمرین کلیدی که در این بخش باید انجام دهید، تمرکز بر روی آینده برندان است. وقتی خودتان را مشغول مدیریت کسب و کار در ۱۰ سال آینده در نظر بگیرید، دیگر کاهش برخی از هزینه‌های جزئی برای‌تان ششیه ملاموریت غیرممکن نخواهد بود. هرچه باشد آدم برای موفقیت‌های بزرگ آینده حتی امکان عبور از خواسته‌های فوری فعلی را هم دارد، مگر نه؟

گزینه‌هایی مثل اشتراک تلویزیونی شبکه‌های بزرگ، لوازم لوکس در خانه یا شرکت و همچنین اکسورهایی که سال‌هاست یک گوشه خاک می‌خورند، گزینه‌های خوبی برای فروش هستند. بی‌شک فروش این موارد اصلا راحت نیست اما شما باید میان رهایی از ورشکستگی یا خوش‌گذرانی‌های فعلی یکی را انتخاب کنید.
**اصل هفتم: برنامه‌ریزی براساس حداقل درآمد**
انتظار شما از درآمد سالی جاری چطور است؟ برخی از کارآفرینان هر سال انتظار درآمد بیشتری را دارند، مثلااگر یک برند محلی در سال گذشته سود ۳۰ هزار دلاری به جیب زده، امسال انتظار ۴۰ تا ۵۰ هزار دلار سود خواهد داشت. قبول دارم این مدل بلندپروازی خیلی هیجان‌انگیز است و چه بسا بدل به واقعیت هم بشود اما نباید برنامه کاری‌تان را بر این اساس جلو ببرید. چه بسا در سال پیش روی همه معادلات به هم ریخته و دیگر توانی برای مدیریت مالی برندان به شیوه برنامه‌ریزی‌شده نداشته باشید. آن وقت شکست‌های بزرگ سر و کله‌شان

پیدا خواهد شد. به طوری که دیگر فرصت مواجهه با هیچ بحران مالی را نداشته باشید.

توصیه ما در این بخش تا حد زیادی روشن اما در مرحله اجرا سخت است. شما نباید برای برنامه‌ریزی مالی از سناریوهای خوش‌بینانه استفاده کنید. مثلا اگر حدس می‌زنید در بهترین حالت سود ۱۵ هزار دلاری خواهید کرد، اصلا از آن برای برنامه‌ریزی مالی استفاده نکنید.
خب اگر به خاطر اوضاع بد بازار سودتان به ۱۰ هزار دلار رسید، چه؟ خیلی از کارآفرینان علاقه‌ای به بررسی اوضاع بازار با لنز بدبینی محض ندارند. به همین خاطر حرف‌های ما در این بخش احتمالا به مذاق خیلی از کارآفرینان خوش نمی‌آید. بی‌شک همه دوست دارند از سناریوهای خوشحال‌کننده و بی‌دردسر برای توسعه کارشان استفاده کنند. با این حال اوضاع در بازار همیشه مطابق میل ما جلو نمی‌رود. پس گاهی اوقات باید شرایط را به شیوه‌ای متفاوت بررسی کنیم. اینطوری دست کم یکپهو با بحران‌های مالی عجیب رو به رو نخواهیم شد.

بی‌شک در بازار همیشه سناریوهای هیجان‌انگیز برای تصور درآمد بالای شرکت وجود دارد. با این حال شما نباید اوضاع را همیشه براساس چنین سناریوهایی دنبال کنید. نکته کلیدی در این میان استفاده از لنز بدبینی است. شاید دیگران شما را به خاطر چنین روشی مسخره کنند اما این راهکار ارزش هر سختی را دارد؛ چراکه شما را تا حد زیادی از نظر ورشکستگی نجات خواهد داد. آن وقت این شما هستید که می‌توانید با خیال راحت با برآورد‌های مالی خوش‌بینانه دیگران شوخی کنید.

**اصل هشتم: پرداخت به موقع بدهی‌ها**

آخرین باری که یک فکر جدی برای بدهی‌های شرکت کردید، کی بود؟ خیلی از کارآفرینان کارشان را بدون حتی یک دقیقه توجه به اوضاع بدهی‌ها جلو می‌برند. انگار که پرداخت بدهی‌ها کاری اضافی یا حتی غیرضروری است. شما را نمی‌دانم، ولی من که با مشاهده چنین کسب و کارهایی همیشه انتظار مواجهه با شکست‌های بزرگ را می‌کنم. به طوری که در عرض مدت زمانی کوتاه انتظار درست از آب درآمدن پیش‌بینی‌ام را دارم!

خیلی وقت‌ها طلبکارها حاضر به مذاکره بر سر سر شیوه پرداخت بدهی‌ها از سوی شما نیستند. بنابراین اگر نتوانید در موعد مقرر حساب‌تان را پر کنید، سبیل عظیمی از شکایت‌ها روانه دفتر کارتان خواهد شد. اگر هنوز هم فکر می‌کنید همه بر سر شرایط مالی حاضر به مذاکره هستید، بی‌نهایت خوش‌خیال هستید. چراکه این روزها کمتر کسی حوصله یا حتی توانایی مذاکره بر سر این نکات را دارد.

اوضاع وقتی جدی می‌شود که پای بدهی‌های قدیمی وسط باشند. در چنین شرایطی چه بسا شما مجبور به پرداخت مبلغی بیشتر از اصل بدهی هم شوید.
ماجرا حسابی پیچیده شد، نه؟

فرمول ما در روزنامه فرصت امروز برای مقابله با ورشکستگی شامل یک اصل مهم است. شما نباید بدهی‌ها را داتما به تعویق بیندازید؛ چراکه این کار فقط اوضاع‌تان را بدتر خواهد کرد. در عوض بهتر است برنامه‌ای دقیق برای پرداخت بدهی در بازه‌های زمانی مشخص داشته باشید. یادتان باشد، شما لازم نیست از همان روز اول کلی بدهی را صاف کنید. در عوض برنامه‌ریزی برای پرداخت بخشی از بدهی در بازه‌های زمانی مختلف ایده بهتری خواهد بود. اینطوری به مرور زمان تمام بدهی‌ها صاف می‌شود؛ آن هم بدون اینکه فشار عجیبی روی شانه‌تان حس کنید!

**سخن پایانی**

ورشکستگی غولی است که سایه‌اش روی سر هر کسب و کاری سنگینی می‌کند. فرقی ندارد شما از نظر مالی چه وضعیتی داشته باشید، در هر صورت اشتباهات کوچک برای مواجهه با شرایط پیچیده مربوط به ورشکستگی کافی خواهد بود. آن وقت دیگر راهی برای نجات از بحران‌های مالی پیش پای‌تان نخواهید دید.

ما در این مقاله سعی کردیم راهکارهایی ساده برای پرهیز از ورشکستگی پیش پای‌تان قرار دهیم. مثل همیشه اگر سوال یا ابهامی درباره نکات مقاله داشتید، همکاران من در روزنامه فرصت امروز همیشه آماده کمک به شما خواهند بود. پس تعارف را کنار گذاشته و با ما در ارتباط باشید.

منابع:

https://www.investopedia.com/articles/avoid-bankruptcy.asp/۰۸/pf
https://www.ksnpc.com/blog/key-measures-to-prevent-bankruptcy