

نگاه

پیش‌بینی وضعیت بازار مسکن در سال ۱۴۰۱

حباب مسکن می‌ترکد؟

کارشناسان اقتصاد مسکن می‌گویند که تغییرات بازار مسکن در سه ماه ابتدایی سال آینده، وضعیتی مشابه سه ماه پایانی امسال خواهد داشت و به عبارت بهتر، میزان معاملات مسکن با احیای برجام، تغییر چندانی نخواهد کرد.

با مخابره سیگنال‌های مثبت از فضای مذاکرات وین و آنچه «شمارش معکوس احیای برجام» خوانده شده است، رفته رفته بازارهای مختلف در حال احیا هستند؛ به طوری که کاهش قیمت ارز، سکه و طلا در روزهای گذشته، نوید تسری ثبات در این بازارها به بازارهای موازی خصوصا بازار مسکن و حتی کاهش قیمت‌ها را می‌دهد. هرچند که برخی از کارشناسان با تأثیرپذیری بازار مسکن از کاهش قیمت در بازارهای موازی چندان موافق نیستند و «چسبندگی قیمت‌ها در بازار مسکن» در کنار «نامتوازن بودن عرضه و تقاضا» (که ناشی از مقاومت نهاد سیاست‌گذار بخش مسکن در برابر افزایش تولید مسکن...

فرصت امروز: به دنبال دستور ولادیمیر پوتین برای حضور ارتش روسیه در شرق اوکراین و به رسمیت شناختن جمهوری‌های مردمی دونتسک و لوهانسک، بازارهای جهانی دچار شوک قیمتی شدند و نفت برنت به حوالی ۱۰۰ دلار رسید. تنش‌های ژئوپلیتیک همواره با واکنش‌های شدیدی در بازار نفت همراه بوده است و از آنجا که درگیری اوکراین و روسیه طبعاً تولید نفت یکی از بزرگ‌ترین تولیدکنندگان نفت جهان یعنی روسیه را مختل خواهد کرد، قیمت طلای سیاه بیش از سایر بازارها از این بحران تأثیر پذیرفته است. رئیس جمهور روسیه در اقدامی که به نظر می‌رسد قاره اروپا را به آستانه جنگ می‌رساند، به تازگی جمهوری‌های مردمی دونتسک و لوهانسک در شرق اوکراین را به رسمیت شناخت و دستور داد تا نیروهای روسی در این مناطق مستقر شوند؛ اتفاقی که باعث شوک بازارهای جهانی شد، قیمت نفت برنت را به ۹۹ دلار رساند

فرصت امروز

برای کسب‌وکار آفرینی

طلسم ۲۴ ساله خصوصی سازی استقلال و پر سپولیس می‌شکند؟

لزوم تغییر ساختار در آمدی سر خابی‌ها



نشانه‌های جنگ در اوکراین آشکار شد

بازارها در شوک قیمتی

۱۰ نفر از سخنرانان از پوتین خواستند فورا جمهوری‌های جداشده را به رسمیت بشناسد. تنها سه نفر پیشنهاد دادند که فرصت نهایی به دیپلماسی داده شود. به رسمیت شناختن کامل جمهوری‌های مردمی دونتسک و لوهانسک، نشان‌دهنده ادعای ارضی در مناطق تحت کنترل کی‌یف است، چراکه جدایی‌طلبان مدعی کل منطقه دونباس هستند و این سه نوبه خود می‌تواند یک مداخله نظامی جدید بزرگ را نشان دهد. رئیس جمهوری روسیه در انتهای این جلسه خطاب به ملت خود گفت که اوکراین چیزی جز مخلوق روسیه نیست و اوکراین در حال برنام‌ریزی برای یک حمله برق‌آسا علیه دونتسک و لوهانسک است. ناتو به طور مداوم روس‌ها را فریب داده و روسیه خود در معرض تهدید موشک‌های ناتو قرار دارد. پس از پایان این نشست، پوتین به سمت میز دیگری رفت و معاهدات دوستی، همکاری و کمک متقابل را برای هر دو

پیوند چین و روسیه در بحران اوکراین، هشداری برای آمریکا و اروپاست

جنگ سرد نوین در زمین اوکراین

چنین به نظر می‌رسد که این دو کشور به نوعی بده‌بستان روی آورده‌اند. چین در حمایت از روسیه، رویکرد گسترش ناتو به شرق را محکوم کرده و از جمعیت قوای نظامی روس در مرز اوکراین حمایت کرد (هرچند چینی‌ها آشکارا سخنی از حمایت خود از حمله نظامی روسیه به میان نیاوردند) و روسیه نیز تایوان را بخشی از سرزمین چین واحد اعلام کرد. به نوشته گزارشگر نیویورک تایمز، مقامات آمریکایی و اروپایی می‌گویند چین و روسیه اعلام کردند که با سایر کشورهای غربی «ترویج دموکراسی واقعی» و مقابله با ایدئولوژی و نهادهای تحت رهبری آمریکا (مثلا ایجاد یک نظم جهانی جدید که در آن حکومت‌های استبدادی به چالش کشیده نمی‌شوند) همکاری خواهند کرد. «اورسولا فون در لاین»، رئیس کمیسیون اروپا روز شنبه در مونیخ گفت: «آنها (همان‌طور که می‌گویند) به دنبال عصر جدیدی هستند تا جایگزین نظم بین‌المللی موجود شود. آنها حکومت قوی‌ترین‌ها را به حاکمیت قانون، ارباب را به جای حق تعیین سرنوشت و اجبار را به جای همکاری ترجیح می‌دهند.» تقویت روابط چین - روسیه می‌تواند نوبدبخش پیکربندی دوباره مثلث قدرتی باشد که معرف جنگ سرد بود و اینکه رئیس‌جمهور «ریچارد نیکسون» در یک روز دوشنبه‌ای در ۵۰سال پیش هنگامی که برای عادی‌سازی روابط دیپلماتیک از یکن بازدید کرد، از آن بهره‌برداری کرد. این به ایالات متحده و چین کمک کرد تا در مقابل شوروی ایستادگی کنند و از قدرت مهار این کشور برخوردار شوند. روابط بین یکن و مسکو سال‌ها بر سر مسائل ایدئولوژی و سیاست خارجی از هم گسسته بود. در حال حاضر، عکس این قضیه در حال وقوع است. «سوزان شیرک»، رئیس مرکز قرن بیست‌ویکم چین

ارز نیمایی را ۴۲۰۰ تومان نفروختیم

واکنش همتی به گفته صالح آبادی

رئیس کل بانک مرکزی، خرید ارز از سامانه نیما و فروش آن به نرخ ۴۲۰۰تومان در سال گذشته را یکی از دلایل اصلی افزایش پایه پولی در این سال اعلام کرده که این موضع با واکنش عبدالناصر همتی، رئیس کل اسبق بانک مرکزی روبه‌رو شده است، به طوری که همتی با رد ادعای خرید ارز نیمایی و فروش آن با نرخ ۴۲۰۰ تومانی می‌گوید که کسری حدود ۶میلیارد دلاری تامین ارز...

فاز دوم جنگ تجاری چین و آمریکا آغاز می‌شود؟

بازیگران جنگ سرد اقتصادی

فرصت امروز: احتمال حمله روسیه به اوکراین در هفته‌های گذشته به دامنه جنگ سرد نوین بین قدرت‌های جهانی افزوده است و محدوده این جنگ سرد به زمین اقتصاد نیز کشیده شده است، به طوری که با افزایش شکاف روسیه و غرب، مسکو به سمت یکن متمایل شده و به تازگی توافقی ۱۱۷ میلیارد دلاری برای صادرات گاز به چین را به امضا رسانده است؛ توافقی ۲۵ سساله که می‌تواند از وابستگی ۷۰ درصدی روسیه به بازار گاز اروپا بکاهد و همچنین به چین در تنوع منابع انرژی وارداتی کمک کند. مرکز پژوهش‌های اتاق ایران در بیست...

۲

آغاز طرح یارانه بنزین برای همه در کیش

طرح جدید بنزینی دولت در کل کشور اجرا می‌شود؟

۵

مدیریت و کسب‌وکار

مدیریت پروژه (Project Management) چیست؟

مدیریت کسب و کار همانقدر که مثل ماجراجویی در دور دنیا هیجان‌انگیز به نظر می‌رسد، می‌تواند در یک چشم به هم زدن تبدیل به غول مرحله آخر بازی‌های کامپیوتری شود که هیچ راهی برای رهایی از دستش وجود ندارد. کافی است خودتان را وسط یک پروژه کاری مهم در نظر بگیرید که مرگ و زندگی برناتان به آن بستگی دارد، اما شما حتی نمی‌دانید از کجا باید کارتان را شروع کنید. چنین صحنه‌ای اگر به اندازه سکانس‌های آثار ماندگار آلفرد هیچکاک دلهره‌آور نباشد، قطعاً انقدری نگران‌کننده هست که هر کارآفرینی را به فکر فرو ببرد. احتمالاً شما هم مثل خیلی از کارآفرینان دیگر در چهار گوشه دنیا تا به حال کلی ایده رنگارنگ برای کارآفرینی به سرتان زده اما به خاطر ترس از شکست یا هر اتفاق مشابه دیگری خیلی زود قید آن را زده‌اید. در این صورت حال و روز کسی را دارید که عاشق سرعت و خودروهای اسپرت است، اما از ترس تصادف حتی جرأت ثبت نام در رالی‌های محلی را هم...

۸

در روسیه و در مناطق جدایی‌طلب شاهد مطالب و اخباری دربارہ گروه‌های خرابکار بودند. در اخبار گفته شد که آنها می‌خواهند زیرساخت‌های حیاتی در منطقه دونباس را منفجر کنند و تلاش می‌کنند که به کارخانه شیمیایی تولید کلر دسترسی پیدا کنند. همچنین گفته شد که سربازان اوکراینی می‌خواهند کارخانه کلر را تصرف کنند. آنها همچنین تصاویری از زنان و کودکان گریان را که از نسل‌کشی فرار می‌کردند، منتشر کردند. هرچند که اولاف شولز، صدراعظم آلمان آن را مضحک خواند. سرگئی لانتوروف، وزیر امور خارجه روسیه نیز بهیران اوکراین را نازی خطاب کرد و گفت که آنها قصد حمله به اسلاواها و هر چیزی که روسیه هست را دارد. والتیتنا ماتوینکو، رئیس مجلس علیا و تنها زن در این شورا گفت که هفت سال گذشته در تاریخ اوکراین، یک نسل‌کشی علیه روس‌ها بوده است.

کشور تازه جدا شده امضا کرد. دبیر کل ناتو، اقدام روسیه را به دلیل تضعیف حاکمیت اوکراین شدیداً محکوم کرد و گفت که روسیه به دنبال بهانه‌ای برای حمله به اوکراین است. همچنین کاخ سفید با محکوم کردن نقض آشکار تعهدات بین‌المللی توسط روسیه مجموعه‌ای از تحریم‌های اولیه از جمله ممنوعیت سرمایه‌گذاری آمریکایی، تأمین مالی دولت‌های جداشده و اختیارات اعمال تحریم علیه هر کسی که در این مناطق اوکراین فعالیت کند را اعمال کرد. همچنین انتظار می‌رود تحریم‌های بیشتری در روزهای آتی از سوی آمریکا اعلام شود. البته این تحریم‌ها هنوز پیامدهای عظیمی که آمریکا وعده داده بود در صورت حمله روسیه به اوکراین بدان‌ها عمل می‌کند، نیست. آمریکا، انگلیس و فرانسه نیز خواستار تشکیل جلسه اضطراری شورای امنیت سازمان ملل برای بحث در مورد بحران اوکراین شدند. در روزهای اخیر بینندگان تلویزیونی

حساب می‌آیند و چینی‌ها هم ژاپن را مانعی در این راه می‌بینند. با این حال، یک تفاوت هم دارند. روسیه می‌خواهد ساعات را به زور به دوران شکوه شوروی بازگرداند؛ درحالی‌که شیی در تلاش است تا مانع تکرار الگوی شوروی در چین شود. با این حال، آنها واشنگتن را به دامن زدن به اعتراضات توده‌ای و جنبش‌های دموکراسی در سراسر جهان برای سرنگونی دولت‌های دیگر متهم می‌کنند. تشدید نزاع با چین و روسیه شکلی متفاوت از جنگ سرد خواهد داشت. اقتصاد تجاری چین عمیقاً با اقتصاد سایر کشورهای از جمله ایالات متحده در آمیخته است و روسیه نیز صادرکننده مهم انرژی به اروپاست. به دلایل عملی، سه دولت نمی‌توانند به طور کامل مبادلات تجاری با یکدیگر را مسدود کنند یا بلوک‌های اقتصادی متمایز و تنها زن در این شورا مانند دوران پرده آهنین تشکیل دهند.

جان بولتون، مشاور امنیت ملی جنگ‌طلب در دوره ریاست‌جمهوری دونالد ترامپ در سرمقاله‌ای در وال استریت ژورنال استدلال کرد که مشارکت چین و روسیه «پایدار خواهد ماند»، زیرا منافع این دو کشور «تا آینده‌ای مدید یکدیگر باقی خواهد ماند». از سوی دیگر، استفان هدلی مشاور امنیت ملی در دوره ریاست‌جمهوری جورج دبلیو بوش، بیانیه مشترک این دو کشور را «مانیفست رهبری جهانی آنها» خواند؛ درحالی‌که کوین راد نخست‌وزیر سابق استرالیا، موضع چین را به صراحت موضعی طرفدار روسیه اعلام کرد که «تحرافی را دیکتال از گذشته است.» اسکت موریسون، نخست‌وزیر فعلی استرالیا نیز هفته گذشته چین را به دلیل «سکوت سرد» در قضیه اوکراین متهم و خاطرنشان کرد که این دو کشور «با هم متحد شده‌اند.»

وقتی که وانگ‌یی، وزیر خارجه چین روز شنبه خواستار گفت‌وگو برای حل بحران در اروپا شد، گفت که حاکمیت اوکراین باید محترم شمرده و محافظت شود، اما در عین حال در کنار روسیه قرار گرفت و افزود که گسترش ناتو این قاره را بی‌ثبات می‌کند. به گزارش روزنامه «نیویورک تایمز»، در حالی که کامالا هریس، معاون رئیس‌جمهور آمریکا در کنفرانس امنیتی مونیخ شخصاً حاضر شده بود تا اتحادی علیه مسکو را این شکل دهد، وزیر خارجه چین در ارتباط مجازی در این کنفرانس گفت: «اگر ناتو به سمت شرق توسعه یابد، آیا این امر برای حفظ صلح و ثبات در اروپا سازنده است؟» این جدیدترین نمونه از رویکرد جسورانه چین در قبال ایالات متحده و مسائل امنیتی اروپاست که از قضا در حمایت از روسیه هم درآمده است. روسیه‌ای که حدود ۱۹۰هزار نیرو در مرز خود با اوکراین مستقر کرده و هر لحظه امکان آغاز حمله وجود دارد، در حالی که بعید است اوکراین به این زودی به ناتو بپیوندد. مقامات کنونی و سابق ایالات متحده و اروپا می‌گویند که نسبت به آنچه عملاً یک «پیمان عدم تجاوز بین چین و روسیه» است، نگران هستند؛ پیمانی که می‌تواند منجر به بازنگری در نظم جهانی شود. مقامات دولت بایدن با اشاره به شکل‌گیری نوع جدیدی از جنگ سرد می‌گویند که ایالات متحده برای ایجاد و تقویت ائتلاف‌های خود با کشورهای دموکراتیک (از جمله گروه‌های استراتژیک جدید اروپا و آسیا-اقیانوسیه) و کمک به کشورها برای توسعه قابلیت‌های نظامی پیشرفته تلاش خواهد کرد. «جان اف. کربی»، سخنگوی ارشد پنتاگون هفته گذشته گفت که دولت ایالات متحده «روابط رو به رشد» میان چین و روسیه را زیر

دریچه

پیش‌بینی وضعیت بازار مسکن در سال ۱۴۰۱

حباب مسکن می ترکد؟

کارشناسان اقتصاد مسکن می‌گویند که تغییرات بازار مسکن در سه ماه ابتدایی سال آینده، وضعیتی مشابه سه ماه پایانی امسال خواهد داشت و به عبارت بهتر، میزان معاملات مسکن با احیای برجام، تغییر چندانی نخواهد کرد.
با مخایره سیگنال‌های مثبت از فضای مذاکرات وین و آنچه «شمارش معکوس احیای برجام» خوانده شده است، رفته رفته بازارهای مختلف در حال احیا هستند؛ به طوری که کاهش قیمت ارز، سسکه و طلا در روزهای گذشته، نوید تسری ثبات در این بازارها به بازارهای موازی خصوصا بازار مسکن و حتی کاهش قیمت‌ها را می‌دهد. هرچند که برخی از کارشناسان با تأثیرپذیری بازار مسکن از کاهش قیمت در بازارهای موازی چندان موافق نیستند و «چسبندگی قیمت‌ها در بازار مسکن» در کنار «نامتوازن بودن عرضه و تقاضا» (که ناشی از مقاومت نهاد سیاست‌گذار بخش مسکن در برابر افزایش تولید مسکن بود) را از جمله عوامل مخالفت خود با ادعای «کاهش شدید قیمت مسکن» در ماه‌های آتی عنوان می‌کنند. درباره سمت و سوی بازار مسکن در سال آینده و اثرپذیری آن از احیای برجام، حسام عقبایی نایب رئیس اتحادیه مشاوران املاک استان تهران بر این باور است که تا اواخر بهار ۱۴۰۱، بازار مسکن آرام است و تغییری نسبی در قیمت‌ها رخ نخواهد داد.
خشایار باقرپور، کارشناس اقتصاد مسکن نیز می‌گوید: با توجه به کندی بازار مسکن و همچنین چسبندگی قیمت‌ها، این بازار دیرترین تأثیرات را از بازار ارز چه به صورت کاهش و چه افزایشی خواهد داشت.

ثبات مسکن تا اواخر بهار ۱۴۰۱

حسام عقبایی، نایب رئیس اتحادیه مشاوران املاک استان تهران، کارنامه بازار مسکن در سال ۱۴۰۰ را به طور کلی یک بازار رکودی عنوان می‌کند و می‌گوید: در قیمت‌های مسکن شاهد کاهش نبوده‌ایم. در فصل پاییز یک رشد نسبی در مقایسه با ماه‌های قبل از آن رخ داد، اما با ورود به فصل زمستان، این رشد دوباره متوقف شد و بازار مسکن در یک وضعیت رکودی در بخش خرید و فروش به سر می‌برد؛ قیمت‌ها نیز تا حدودی در ثبات به سر می‌برند. پیش‌بینی من از بازار مسکن در سال آینده نیز این است که در سه ماه ابتدایی، بازار مسکن وضعیتی مشابه سه ماه پایانی امسال (زمستان ۱۴۰۰) خواهد داشت؛ به عبارتی، میزان معاملات تغییر نسبی نخواهد داشت و بهار آرام و بی‌تلاطمی را در بازار مسکن در پیش داریم.

این فعال بازار مسکن، احتمال افزایش معاملات در اواخر بهار و اوایل تابستان سال آینده را محتمل می‌داند و توضیح می‌دهد: با توجه به رکود چند ماهه احتمالا این توقف معاملات در تابستان ۱۴۰۱ شکسته می‌شود و لذا تعداد معاملات در اواخر خرداد بیشتر می‌شود.

او درباره اثرگذاری نوسانات ارزی یا دستیابی به توافقات بین‌المللی در بازار مسکن نیز می‌افزاید: دستیابی به توافقات بین‌المللی در قیمت مسکن مؤثر است و نرخ‌ها را به قیمت واقعی آن برمی‌گرداند، اما اینکه مردم را نگران کنیم و بگوییم برخی ممکن است ورشکسته شوند، قبول ندارم. بازار مسکن یک بازار مقاومی است و تا زمانی که توازن میان عرضه و تقاضا برقرار نشود، به تلاطمی که در وضعیت اقتصاد کلان و همچنین وضعیت مردم اثر منفی بگذارد، دچار نخواهد شد، اما حباب قیمت‌ها که به صورت نامتعارف ایجاد شده، خواهد ترکید و قیمت‌ها به قیمت واقعی نزدیک‌تر شده و قدرت خرید مردم بالا می‌رود.

عقبایی درباره تأثیر کاهش قیمت دلار بر بازار مسکن یادآور می‌شود: کاهش دلار نیز در کاهش قیمت بی‌تأثیر نیست، اما به تنهایی عامل تغییر قیمت مسکن نیست و عوامل متعددی در تغییر قیمت بازار مسکن مؤثر است. قیمت‌ها در مسکن یک مقوله بلندمدت است که بعضا تغییرات در سایر بازارها، شش ماه تا یک سال زمان می‌برد تا در بازار مسکن تأثیرگذار باشد و مانند دلار و طلا در کوتاهمدت اثرپذیر نیست. به گفته نایب رئیس اتحادیه مشاوران املاک استان تهران، با توجه به اینکه دولت سیزدهم شعار احداث ۴ میلیون مسکن را سر داده و باید از نیمه دوم سال آینده شاهد آغاز احداث و حتی بهره‌برداری از تعدادی از این واحدها باشیم، مطمئنا در کنترل قیمت مسکن، ایجاد بازار رقابتی و حتی کاهش قیمت مسکن هم نقش مثبتی ایفا می‌کند.

مقاومت مسکن در مقابل کاهش قیمت‌ها

خشایار باقرپور، کارشناس اقتصاد مسکن نیز درباره پیش‌بینی بازار مسکن در سال ۱۴۰۱ و تأثیر توافقات بین‌المللی و نوسانات ارزی بر این بازار می‌گوید: با توجه به کندی بازار مسکن و همچنین چسبندگی قیمت‌ها، این بازار دیرترین تأثیرات را از بازار ارز چه کاهش و چه افزایشی خواهد داشت. تجربیات سال‌های گذشته نشان می‌دهد هیچ وقت کاهش ارز بر کاهش قیمت مسکن اثری نداشته است. در همین دو سه سال اخیر، در مقطعی قیمت دلار تا ۱۹ هزار تومان افزایش یافت و سپس به کانال ۱۳ هزار تومان کاهش یافت و مدت‌ها در همین دامنه باقی ماند، اما دیدیم در همین مقطعی که از دلار ۱۸ تا ۱۹ هزار تومانی به ۱۳ تا ۱۴ هزار تومان کاهش یافت، قیمت مسکن (که پیش از آن به دلیل افزایش نرخ دلار رشد داشت) به رقم‌های سابق بازنگشت. او با اشاره به مخایره خبرهای خوب از مذاکرات بین‌المللی و کاهش قیمت دلار در روزهای اخیر ادامه می‌دهد: مسئولان سیگنال غلط به مردم ندهند و مانند آبان ماه سال گذشته اعلام نکنند که مردم خانه نخرند و قرار است ارزان شود؛ این شعارها نه پشتوانه علمی دارد و نه سابقه تاریخی در بازار مسکن؛ این سیگنال‌ها جز اینکه به بازار مسکن لطمه بزند و سبب فشرده شدن فتر قیمت‌ها شود تا تک جایی ناگهانی ببرد، هیچ اثر دیگری ندارد و عملا به تعمیق رکود بازار مسکن و تعطیلی معاملات مسکن و کاهش شدید گردش مالی در بخش مسکن خواهد انجامید.

فصت امروز

فاز دوم جنگ تجاری چین و آمریکا آغاز می‌شود؟

بازیگران جنگ سرد اقتصادی



۴۰۰ میلیارد دلاری که در سال ۲۰۱۹ اجرائی شد به چین صادر می‌کند. در همین حال، دولت بایدن پس از قریب به یک سال بررسی و ارزیابی سرانجام استراتژی کلان این کشور موسوم به ایندو پاسیفیک را منتشر کرد. این استراتژی با تمرکز بر تقویت حضور ایالات متحده در ایندوپاسیفیک، تقویت تعاملات با متحدین، گسترش روابط تجاری این کشور با این منطقه و از همه مهمتر به عنوان نقشه راهی برای مقابله با قدرت فزاینده چین تدوین شده است. در بخش تجاری این سند شکل‌دهی به ایندوپاسیفیک مرفه به عنوان هدف کلان در نظر گرفته شده و شش اقدام در این چارچوب مدنظر قرار گرفته است: توسعه رویکردهای جدید به تجارت که دربرگیرنده استانداردهای بالا در حوزه نیروی کار و محیط زیست باشد؛ حکمرانی بر اقتصاد دیجیتال و تبادل داده در ورای مرزها بر مبنای اصول اقتصادهای باز به ویژه از طریق شکل‌دهی به چارچوب جدیدی برای اقتصاد دیجیتال در پهنه ایندوپاسیفیک؛ توسعه زنجیره عرضه امن و انعطاف‌پذیر که متنوع، باز و پیش‌بینی‌پذیر باشد؛ سرمایه‌گذاری مشترک در کربن‌زدایی و انرژی‌های پاک؛ توسعه تجارت و سرمایه‌گذاری آزاد منصفانه و باز از طریق سازمان همکاری اقتصادی آسیا-پاسیفیک موسوم به اپک؛ کاهش ششگف زیرساختی در منطقه از طریق برنامه کلان ایجاد زیرساخت‌های جدید که در قالب گروه موسوم به هفت مصوب شده است.

بخش تجاری استراتژی جدید ایالات متحده در آسیا موسوم به ایندوپاسیفیک نشان از حرکت محتاطانه این کشور دارد. برخلاف گذشته ایالات متحده تمایل چندانی به پیشبرد موافقتنامه‌های تجارت آزاد در این منطقه و در سطح کلانتر در پهنه جهانی نشان نداده، بلکه بیشتر بر حوزه‌های جدید تجاری و ایجاد زیرساخت‌های جدید در این منطقه متمرکز شده است. به دیگر سخن، رویکرد ایالات متحده برخلاف رویکرد چین است که به صورت تهاجمی در پی گشودن بازارهای منطقه است و از ابتدای ۲۰۲۱ با اجرائی شدن موافقتنامه جامع مشارکت اقتصادی منطقه‌ای که بزرگترین موافقتنامه تجارت آزاد در جهان محسوب می‌شود، عملا نقش کلیدی را در تجارت آسیا-پاسیفیک ایفا می‌کند.

جنگ تجاری چین و آمریکا در فاز دوم؟

ایالات متحده بین حفظ اشتغال و درآمد طبقه متوسط در داخل که اولویت دولت بایدن محسوب می‌شود و نیازمند سیاست‌های حمایت‌گرایانه است از یکسو و الزام سیاست خارجی این کشور به ایفای نقش کلیدی برای توازن سازی در برابر چین در آسیا-پاسیفیک از سوی دیگر گرفتار

اجرای طرح جدید بنزینی در جزیره کیش از اول اسفندماه

الگوی جزیره سراسری می‌شود؟

خودروهای عمومی مانند قبل به کارت سوخت آنها تعلق می‌گیرد. بدین ترتیب، شهروندان جزیره کیش می‌توانند با همان کارت‌های بانکی در پمپ بنزین‌ها سوخت‌گیری کرده و طبق مصوبه ستاد اقتصادی دولت، همچنان می‌توانند از سهمیه‌های پیشین در کارت‌های سوخت خود نیز استفاده کنند. حسین شمسیان، سرپرست معاونت فرهنگی و اجتماعی سازمان منطقه آزاد کیش در این باره می‌گوید: با توجه به موفقیت تست فنی این طرح در دهه فجر، از اول اسفند طرح اعطای ۲۰ لیتر سهمیه به هر فرد در جزیره کیش آغاز شد و ساکنان کیش می‌توانند با همه کارت‌های بانکی در پمپ بنزین‌ها و با همان قیمت پیشین سوخت‌گیری انجام دهند. در این طرح مشابه گذشته قیمت بنزین یارانه‌ای ۱۵۰۰ تومان و قیمت بنزین آزاد ۳ هزار تومان است و افسراد فاقد خودرو که مصرف بنزین ندارند نیز می‌توانند سهمیه بنزین یارانه‌ای خود را به دیگران انتقال داده یا به فروش برسانند. به گفته وی، در طول مدت اجرای این طرح ساکنان جزیره کیش همچنان می‌توانند از سهمیه‌های پیشین در کارت‌های سوخت خود نیز استفاده کنند و ۲۰ لیتر بنزین تنها با یک تفاوت ساده شارژ خواهد شد و چنانچه فردی دارای یک خودرو و در یک خانواده پنج نفری است، ۶۰ لیتر بابت خودرو دریافت و ۴۰ لیتر باقیمانده را توسط کارت سرپرست خانوار که یارانه به آن واریز می‌شود، دریافت خواهد کرد.

اجرای آزمایشی طرح عدالت‌محور تخصیص سهمیه ۲۰ لیتری به افراد در حالی صورت می‌گیرد که ابهاماتی درباره شیوه محاسبه این رقم و تبعات آن وجود دارد. جواد نوفرستی، کارشناس اقتصاد انرژی در این باره می‌گوید: به نظر می‌رسد خطای محاسباتی این بوده که کل بنزین سهمیه‌ای روزانه یعنی حدود ۵۵ میلیون لیتر (سهمیه وسایل نقلیه شخصی و عمومی) بر ۸۵ میلیون نفر تقسیم شده و سهمیه ماهیانه هر

مانده است. بخش تجاری این راهبرد نشان می‌دهد که ایالات متحده منافع داخلی خود و سیاست‌های حمایت‌گرایانه را بر سیاست تجاری باز و تهاجمی در آسیای شرقی ترجیح داده است و عمدتا کوشیده تا تعهدات حداقلی به متحدین خود در منطقه دهد. با این چارچوب تجاری، توازن‌سازی اقتصادی ایالات متحده در برابر چین در آسیا احتمالا با دشواری‌های فزاینده‌ای مواجه خواهد بود.

دولت بایدن همچنین اعلام کرده است که چین در عمل به تعهدات خود در چارچوب فاز نخست توافق تجاری دو کشور شکست خورده است. توافق تجاری موسوم به فاز نخست در سال ۲۰۱۹ و در دولت ترامپ با هدف ایجاد آتش بس در جنگ تجاری چین و آمریکا حاصل شد. در قالب این توافق چین در قبال افزایش نیافتن تعرفه‌ها علیه صادرات این کشور به آمریکا متعهد شد ۲۰۰ میلیارد دلار مازاد بر صادرات عادی ایالات متحده، از این کشور واردات صورت دهد. اکنون دولت بایدن مدعی است که چین در عمل به تعهدات خود در این حوزه شکست خورده است. آمارهایی که تا نوامبر ۲۰۲۱ منتشر شده است، نشان می‌دهد که چین در مجموع حدود ۶۰ درصد از تعهد ۴۰۰ میلیارد دلاری خود را محقق کرده است. وزیر کشاورزی ایالات متحده اخیرا گفته بود که صادرات محصولات کشاورزی به چین در ۲۰۲۱ حدود ۱۳ میلیارد دلار کاهش یافته است.

با وجود اعمال تعرفه‌ها علیه چین آخرین آمارها نشان می‌دهد که مازاد تجاری چین در تجارت با آمریکا در سال ۲۰۲۱ بیست و پنج درصد افزایش یافته و به ۳۹۶ میلیارد دلار رسیده است. در سال‌های ۲۰۱۹ و ۲۰۲۰ مازاد تجاری چین در تجارت با آمریکا رو به کاهش بود. در سال ۲۰۲۱ صادرات چین به ایالات متحده ۲۷ درصد رشد یافت و صادرات ایالات متحده به چین نیز ۳۳ درصد رشد داشت.

در نخستین اقدام در راستای تشدید تنش تجاری میان چین و ایالات متحده، دولت بایدن تعرفه‌های وضع شده بر واردات پتل‌های خورشیدی از چین را به مدت چهار سال تمدید کرد. البته دولت بایدن این تعرفه‌ها بر نوع خاصی از این پتل‌ها را که در ایالات متحده در نیروگاه‌های خورشیدی ایالات متحده کاربرد وسیعی دارند کاهش داده است. چین تمدید تعرفه‌ها را به عنوان اقدامی علیه تجارت نرمال بین‌المللی محکوم کرده است. با ابهام فزاینده در آینده روابط تجاری دو اقتصاد بزرگ جهان و سرنوشست نامشخص توافق تجاری، امکان در گرفتن جنگ تجاری دیگری میان آنان دور از ذهن نیست. به ویژه آنکه ۲۰۲۲ سال انتخابات کنگره است و فشار بر چین می‌تواند پایگاه دموکرات‌ها را تقویت نماید.

نفر به صورت رُند ۲۰ لیتر تعیین و اعلام شده است، در حالی که باید فقط سهمیه اختصاصی به وسایل نقلیه شخصی بین افراد توزیع می‌شد. به عقیده او، سهمیه خودروهای عمومی که حدود ۸ میلیون لیتر است (احتیاطا ۱۰ میلیون لیتر با احتساب خودروهای عمومی جدید و دیگر ملاحظات) باید از کل ۵۵ میلیون لیتر بنزین سهمیه کسر شود و ۴۵ میلیون لیتر سهمیه کل باقیمانده به ۸۵ میلیون نفر تقسیم شود که بدین ترتیب سهمیه قابل تخصیص به هر فرد، کمی بیش از ۱۵ لیتر می‌شود که به صورت رُند ۱۵ لیتر ماهانه (۰.۵ لیتر روزانه) خواهد شد.

نگرانی عمده کارشناسان ناظر به افزایش روزافزون مصرف بنزین در شرایط فعلی، از بین رفتن درآمد صادراتی ۳ میلیارد دلاری بنزین و در نهایت ناترازی تولید و مصرف بنزین در کشور است. در حال حاضر تولید بنزین کشور ۱۰۳ الی ۱۰۵ میلیون لیتر است، در حالی که اخیرا مدیرعامل شرکت پخش فرآورده‌های نفتی با اشاره به افزایش ۱۱ میلیون لیتری مصرف بنزین در سال‌های گذشته، بالا بودن سهمیه ایام نوروز، مصرف روزانه بنزین به بالای ۱۱۰ میلیون لیتر هم برسد، اما پیش‌بینی می‌شود میانگین مصرف بنزین در ایام پایانی سال جاری و ایام نوروز، حداقل به ۱۰۰ میلیون لیتر در روز برسند. البته برخی از کارشناسان هم نظرات دیگری دارند و قائل به حفظ سهمیه حال حاضر خودروهای عمومی نیستند. این کارشناسان معتقدند یکی از دلایل عدم رغبت به دوگانه‌سوز کردن خودروها در سال‌های گذشته، بالا بودن سهمیه خودروهای عمومی و کم بودن اختلاف قیمت بین گاز و بنزین بوده که موجب کاهش انگیزه برای دوگانه‌سوز کردن رایگان خودروها شده است و در صورت کمتر شدن این اختلاف می‌توانیم شاهد افزایش سهم این سوخت پاک در سبد سوختی باشیم.

بانک نامه

وزارت اقتصاد اعلام کرد

پرداخت ۲۶۰۰ میلیارد وام بدون ضامن

معاونت امور بانکی، بیمه و شرکت‌های دولتی وزارت اقتصاد از پرداخت بیش از ۲۶۸۹ میلیارد تومان تسهیلات خرد بدون ضامن، توسط ۱۱ بانک دولتی و نیمه دولتی در بهمن ماه امسال خبر داد. این معاونت با انتشار گزارشی از پرداخت ۹۵ هزار و ۹۸۳ فقره تسهیلات خرد تا سقف ۱۰۰ میلیون تومان بدون ضامن در بهمن ماه امسال خبر داد و اعلام کرد: بانک سبیه با پرداخت ۴۰ هزار و ۸۵۲ مورد تسهیلات خرد، بانک رفاه کارگران با پرداخت ۲۵ هزار و ۳۳۲ مورد و بانک قرص‌الحسنه مهر ایران نیز با پرداخت ۱۲ هزار و ۱۲۳ مورد تسهیلات، حائز رتبه اول تا سوم در تعداد تسهیلات پرداختی بدون ضامن به متقاضیان در میان بانک‌های دولتی و نیمه دولتی شده‌اند.

پیش از این نیز وزیر اقتصاد از پرداخت وام خرد بدون ضامن به بیش از ۶۵ هزار نفر خبر داده بود. وزارت اقتصاد در راستای تکلیف رئیس جمهوری به بانک‌های دولتی مبنی بر تسهیل پرداخت وام‌های خرد، بانک‌های زیرمجموعه خود را در مرحله اول مکلف به پرداخت وام‌های خرد به کارکنان، بازنشستگان و مستمری‌بگیران بخش دولتی، عمومی و خصوصی بدون دریافت ضامن کرد. شرایط دریافت وام‌های خرد بدون ضامن بدین‌گونه است که تا ۵۰ میلیون تومان تنها با نامه کسر از حقوق و برای دریافت تا ۱۰۰ میلیون تومان با یک نامه کسر از حقوق همراه با چک یا سفته امکان‌پذیر است و مشمولان این وام باید به بانکی که حقوق خود را از آن دریافت می‌کنند، مراجعه کنند. البته روند پرداخت وام بدون ضامن مبتنی بر اعتبارسنجی است و رتبه اعتباری افراد در تعیین سفته، چک یا ضامن برای پرداخت وام تأثیرگذار است.

همه‌چیز به رفع تحریم‌ها برنمی‌گردد

سیگنال برجای به قیمت دلار

یک کارشناس اقتصادی معتقد است که قیمت دلار تحت تأثیر اخبار مثبت از مذاکرات وین تا ۲۴ هزار تومان با کاهش مواجه خواهد شد و بعید است که به کمتر از این رقم برسد. کارمان ندی درباره تأثیر مذاکرات وین بر اقتصاد ایران به ایسنا، می‌گوید: اخبار مثبتی که از این مذاکرات منتشر می‌شود، بیشترین تأثیر را بر بازار ارز می‌گذارد که این تأثیر خود را به صورت کاهش قیمت‌ها در این بازار نشان می‌دهد و میزان و شدت این کاهش نیز به سیاست دولت بستگی دارد، زیرا دولت نمی‌تواند مانع افزایش قیمت ارز شود، اما می‌تواند مانع کاهش آن شود. به اعتقاد این تحلیلگر اقتصادی، این مذاکرات تأثیر کوتاه‌مدتی بر سایر شاخص‌های کلان اقتصادی چون تورم و تولید نمی‌گذارد و نمی‌توان تا انتهای سال انتظار تغییری در این شاخص‌ها متأثر از نتیجه مذاکرات داشت.

او بیان اینکه بعید است نرخ دلار به کمتر از ۲۴ هزار تومان برسد، توضیح می‌دهد: بعید می‌دانم که افت شدیدی در قیمت ارز ایجاد شود و اکنون نرخ دلار تا محدود ۲۶ هزار تومان هم کاهش پیدا کرده است و اگر در ادامه نیز نتیجه مذاکرات مثبت باشد، حدودی می‌تواند ۲ هزار تومان کاهش پیدا کند. برخی از مشکلات اقتصادی کشور، ریشه داخلی دارد و چه تحریم‌ها برداشته شود چه نشود، این مشکلات داخلی برقرار است و ارتباطی با مذاکرات وین ندارد. بی‌نظمی و ناترازی‌هایی که در نظام بودجه‌ریزی کشور، نظام بانکی، صندوق‌های بازتسهیلی و... وجود دارد، ارتباطی به تحریم‌ها ندارد و تنها این مشکلات را تشدید کرده است و آنها با رفع تحریم‌ها از بین نمی‌روند.

ندری تأثیر میان‌مدت و بلندمدت رفع تحریم‌ها بر اقتصاد ایران را قابل ملاحظه نمی‌داند و می‌گوید: از آنجا که یکسری از مشکلات فارغ از تحریم‌ها در اقتصاد ایران پابرجا هستند و آینده اقتصاد نیز به آنها بستگی دارد، نمی‌توان با رفع تحریم‌ها امیدوار بود که تمام مشکلات حل می‌شود، بلکه باید در کنار رفع تحریم‌ها به اصلاحات ساختاری در اقتصاد توجه ویژه شود.

رئیس کل بانک مرکزی مطرح کرد

اصلاحات بانکی در دستور کار بانک مرکزی

رئیس کل بانک مرکزی در دومین جلسه هم‌انديشي دوره‌ای با صاحب‌نظران و اساتید اقتصادی تأکید کرد ایجاد اصلاحات اساسی در نظام بانکی با توجه به نیازهای کنونی جامعه دستور کار اصلی بانک مرکزی در دوره جدید است.

به گزارش بانک مرکزی، علی صالح‌آبادی با اشاره به اصلاح اصلاحات اساسی در بانکداری گفت: ارتباط دولت با بانک مرکزی، بانک مرکزی با بانک‌ها و بانک‌ها با مردم نیازمند اصلاحات اساسی است که در دستور کار بانک مرکزی قرار دارد و در این مسیر حتماً از نظرات صاحب‌نظران اقتصادی نیز بهره خواهیم برد. او با اشاره به رابطه دولت با بانک مرکزی گفت: رابطه دولت با بانک مرکزی در موضوعات مختلفی از جمله تنخواه، خرید ارز حاصل از صادرات نفتی و بانکدار بودن دولت تعریف شده است و لازم است برای رابطه بهینه اصلاحاتی در این زمینه انجام گیرد. رئیس شورای پول و اعتبار درخصوص رابطه بانک مرکزی با بانک‌ها نیز گفت: یکی از مهمترین ارتباط بانک مرکزی با بانک‌ها در زمینه ناترازی بانک‌ها در قالب اضافه‌برداشت است که متأسفانه برخی بانک‌ها در این خصوص دچار ضعف‌های متعددی هستند و در این حوزه نیازمند اصلاحات اساسی و نظارت جدی هستیم. به گفته وی، بانک واسطه‌گر وجوه است و حق بنگاهداری ندارد. ضمن اینکه مدیریت ریسک در شبکه بانکی نیز بسیار مهم است؛ اینکه یک بانک نقدینگی خود را در یک یا چند پروژه خاص حبس کند و آن پروژه از نقدینگی لازم برخوردار نباشد بانک با مشکل مواجه می‌شود و نهایتاً از بانک مرکزی استقراض می‌کند. بنابراین بانک‌ها باید بخشی از دارایی‌های خود را به شکل نقد یا شبه نقد نگهداری کنند که در این خصوص طی یک سال اخیر اوراق دولتی مطرح شده است. در سراسر دنیا اوراق دولتی جزو اوراق شبه نقد است که بانک‌های مرکزی می‌توانند آن را در عملیات بازار باز رپیو کنند تا بانک‌ها دچار مشکل نقدشوندگی نشوند.

صالح‌آبادی در بحث ارتباط بانک‌ها با مردم به موضوعات شرعی و عقود قراردادهای پرداخت و گفت: در این خصوص موضوعات مهم و متعددی وجود دارد که نمونه‌ای از آن عقود بانکی بر مبنای اصول فقهی و اسلامی است.

گفتنی است صاحب‌نظران اقتصادی در این جلسه با تشریح و تحلیل موضوعات، نقش متداول بانک‌های مرکزی در دنیا برای ایجاد ثبات اقتصادی و درگیر نبودن مستقیم در مقوله رشد اقتصادی، الزامات و راهکارهای تأمین مالی غیرتورمی کسری بودجه و هدایت اعتبارات به سمت بخش‌های مولد، راهکارهای پیشنهادی خویش را ارائه کردند.



عالی اقتصادی سران قوا و تأیید مقام معظم رهبری انجام شده است، افزود: ضمن اینکه به دستور مقام معظم رهبری مقرر شد آن بخش از ذخایر ارزی بانک مرکزی که برای خرید دارو و سایر کالاهای اساسی مصرف شده است به عنوان بدهی دولت به بانک مرکزی ثبت و از محل درآمدهای ارزی آتی دولت طی سه سال تسویه شود. بنابراین بانک مرکزی سیاست خرید ارز با نرخ نیما و فروش آن با نرخ ۴۲۰۰ تومان نداشته است و خرید و فروش بانک مرکزی در سامانه نیما مشخص بوده و جدا از نحوه تأمین ارز کالاهای اساسی است.

همتی در پایان با بیان اینکه دولت طبق مجوزهای خاص شورای عالی اقتصادی سران قوا یا تکلیف قانون بودجه، نسبت به فروش ارزهای مسدودی صندوق توسعه ملی به بانک مرکزی اقدام می‌کند که قطعاً پایه پولی را متأثر خواهد کرد، گفت: در این خصوص نیز در هنگام حضور در بانک مرکزی آثار این گونه تصمیمات را به مقام معظم رهبری گزارش داده و توقف تسعیر منابع مسدودی را خواستار شدم که با دستور ایشان استفاده از این رویه از اول سال ۱۴۰۰ منع شد که اسناد و مدارک این تصمیمات در بانک مرکزی موجود است.

بودجه خود را جبران کرده که همین امر موجب افزایش پایه پولی، افزایش نقدینگی و تورم شده است. حال عبدالناصر همتی، رئیس کل اسبق بانک مرکزی به این گفته‌های صالح‌آبادی واکنش نشان داده و درباره این کسری ارزی کلای اساسی و نحوه تأمین آن به ایسنا، توضیحاتی داده است. او با اشاره به اینکه سال گذشته در راستای سیاست دولت، به نرخ ترجیحی ۱۰ میلیارد دلار ارز برای تأمین کالاهای اساسی تأمین شد گفت که ارز ۴۲۰۰ تومانی در مرحله اول از محل درآمدهای وصولی سال ۱۳۹۹ سهم دولت که حدود ۴ میلیارد دلار بود تأمین شد، اما به دلیل عدم کفایت درآمدهای ارزی دولت و با توجه به ضرورت تأمین کالاهای اساسی، دارو و نیازهای ضروری مربوط به معیشت مردم، کسری فوق از محل مانده ذخایر بانک مرکزی که به نرخ ۴۲۰۰ تومان در ترازنامه بانک ثبت شده بود، تأمین شد. به گفته وی، این کسری از محل منابع بانک مرکزی تأمین شد و نه فروش ارز نیمایی. یعنی حدود ۶ میلیارد دلار از محل منابع و ذخایر موجود در حساب‌های کارگزاری بانک مرکزی که متعلق به بانک مرکزی بود، استفاده شد و این تأمین ارز با موافقت سران سه قوا و تأیید رهبری بود. رئیس کل اسبق بانک مرکزی با بیان اینکه این اقدام با موافقت شورای

رئیس کل بانک مرکزی، خرید ارز از سامانه نیما و فروش آن به نرخ ۴۲۰۰ تومان در سال گذشته را یکی از دلایل اصلی افزایش پایه پولی در این سال اعلام کرده که این موضع با واکنش عبدالناصر همتی، رئیس کل اسبق بانک مرکزی روبه‌رو شده است، به طوری که همتی با رد ادعای خرید ارز نیمایی و فروش آن با نرخ ۴۲۰۰ تومانی می‌گوید که کسری حدود ۶ میلیارد دلاری تأمین ارز کالاهای اساسی از محل منابع و ذخایر بانک مرکزی تأمین شده که این اقدام با موافقت شورای عالی اقتصادی سران سه قوا و تأیید رهبری بوده است.

ابتدای هفته بود که علی صالح‌آبادی، رئیس کل بانک مرکزی با حضور در یک برنامه تلویزیونی، درباره چرایی رشد نقدینگی در جریان تأمین ارز کالاهای اساسی گفت که در سال گذشته دولت ۴ میلیارد دلار درآمد نفتی داشته، اما از آنجایی که به ۱۰ میلیارد دلار ارز نیاز داشت، بانک مرکزی ۶ میلیارد دلار ارز را از سامانه نیما به قیمت نزدیک به نرخ آزاد خریداری کرد و به قیمت ۴۲۰۰ تومان به واردکنندگان فروخت. در صحبت‌های صالح‌آبادی اینطور اعلام شد که دولت گذشته با این اقدام عملاً دست به چاپ پول زده و از مابه‌التفاوت نرخ ارز ۴۲۰۰ تومانی و ارز نیما، کسری

گزارش بانک مرکزی از تحولات اقتصاد کلان در دی ماه

از افت تورم تا کاهش آهنگ رشد پایه پولی

واحد مسکونی معامله شده در شهر تهران طی دی‌ماه نسبت به ماه قبل ۱٫۱ درصد و نسبت به ماه مشابه سال قبل ۲۰٫۳ درصد افزایش داشت. در بازار سهام نیز شاخص کل بورس اوراق بهادار در روز پایانی دی‌ماه ۳٫۰۳ درصد نسبت به روز پایانی ماه قبل کاهش یافت. لازم به ذکر است سیاست‌گذار پولی با رصد مستمر تحولات قیمت دارایی‌ها و توجه به دلالت‌های آن بر تغییر سطح انتظارات تورمی، عنداللزوم اقدامات سیاستی مناسب را در دستور کار قرار خواهد داد.

بررسی روند تغییرات نرخ بازار بین‌بانکی نشان‌دهنده کاهش این نرخ در دی‌ماه در مقایسه با ماه‌های گذشته و تثبیت آن در محدوده ۲۰٫۵ درصد بوده است. با وجود کاهش حجم معاملات بازار بین بانکی در دی ماه ۱۴۰۰، افزایش کل مبلغ توافق باخرید در عملیات بازار باز و تسهیلات قاعده‌مند طی این دوره حاکی از استفاده منابع در دسترس برخی بانک‌ها (بانک‌هایی که پیشتر دارای مازاد قابل عرضه در بازار بین بانکی بودند) برای تأمین نیازهای نقدینگی خود و کاهش مازاد قابل عرضه آنها در بازار بین بانکی است که این امر عمدتاً به واسطه افزایش سپرده‌های دولت نزد بانک مرکزی رخ داده است.

در دی‌ماه امسال به دلیل کاهش انتظارات تورمی و متعاقب آن کاهش بازده اسمی انتظاری در بازار سایر دارایی‌ها، نرخ‌های بازده اوراق مالی اسلامی دولتی روند نزولی به خود گرفت؛ به نحوی که در این ماه نرخ بازده اسناد مذکور با سرسیدهای یک، دو و سه ساله، به ترتیب با ۳۸ صدم، ۴۸ صدم و ۲ دهم واحد درصد کاهش نسبت به ماه قبل به ترتیب به ۲۳٫۲۸، ۲۴٫۴۳ و ۲۵٫۰۶ درصد رسید. در این دوره، کاهش نرخ‌های بازده اوراق مالی اسلامی دولتی منجر به انتقال متحنی بازده اسناد خزانه اسلامی به سطحی پایین‌تر از آزمون شده است.

همچنین آهنگ رشد پایه پولی در ۱۲ ماهه منتهی به دی ماه ۱۴۰۰ روند کاهشی را طی کرد، به گونه‌ای که رشد پایه پولی ۱۲ ماهه از ۴۲٫۱ درصد در مردادماه به ۳۵٫۵ درصد در دی ماه رسید. پایه پولی نیز در پایان دی ماه (معادل ۵۶۷۹٫۲ هزار میلیارد ریال) نسبت به پایان سال ۱۳۹۹، ۲۳٫۸ درصدی داشته است. حجم نقدینگی در پایان دی‌ماه امسال معادل ۴۵ هزار و ۱۴ هزار میلیارد ریال بود و نسبت به پایان سال ۱۳۹۹ معادل ۲۹٫۵ درصد رشد یافت. لازم به توضیح است که ۲٫۴ واحد درصد

براساس گزارش بانک مرکزی، در دی‌ماه امسال آهنگ رشد پایه پولی روند کاهشی داشت و از ۴۲٫۱ درصد در مردادماه به ۳۵٫۵ درصد در دی ماه رسید و در کنار آن انواع شاخص‌های نرخ تورم (سالانه، نقطه‌به نقطه و ماهانه) افت داشت.

طبق اعلام بانک مرکزی، این بانک با هدف شفاف‌سازی فضای اقتصادی کشور برای برنامه‌ریزان و فعالان اقتصادی، از مردادماه سال گذشته گزارشی از تحولات اقتصادی را در دستور کار قرار داده است. بر این اساس، در دی‌ماه ۱۴۰۰ و در ادامه روند چند ماه اخیر، نرخ تورم متوسط ۱۲ ماهه، نقطه به نقطه و ماهانه شاخص بهای کالاها و خدمات مصرفی با کاهش همراه بودند. در این ماه همه زیرگروه‌های اصلی شاخص بهای کالاها و خدمات مصرفی به استثنای زیرگروه «خوراکی‌ها و آشامیدنی‌ها» با کاهش در تورم ماهانه نسبت به ماه گذشته همراه بودند. با وجود کاهش قابل توجه تورم ماهانه، ارزش اجرای مسکن در سه ماه اخیر، زیرگروه «مسکن، آب، برق و گاز و سایر سوخت‌ها» به واسطه ضریب اهمیت بالای آن در شاخص بهای مصرف‌کننده، همچنان سهم عمده را در تورم ماهانه دی‌ماه به خود اختصاص داد. در زیرگروه اختصاصی کالا، عمده کاهش تورم ماهانه را کالاهای بادوام که نوسانات قیمت آنها همبستگی بالایی با نوسانات بازار ارز دارد، تجربه کردند.

در حوزه تجارت خارجی در ۱۰ ماهه سال جاری ارزش صادرات گمرکی در حدود ۳۸۸ میلیارد دلار بوده که نشانگر افزایش حدود ۳۸ درصدی آن در مقایسه با دوره مشابه سال ۱۳۹۹ است. همچنین ارزش واردات گمرکی در دوره مزبور در حدود ۴۱۵ میلیارد دلار گزارش شده که حاکی از افزایش حدود ۳۴ درصدی آن نسبت به مدت مشابه سال قبل است. تحولات بازار رسمی ارز در دی‌ماه حاکی از آن است که در این ماه متوسط نرخ فروش دلار حواله‌ای و اسکناس در سامانه سنا به ترتیب معادل ۲۷ هزار و ۷۰۰ تومان و ۵۰۰ هزار و ۲۶ هزار و ۲۰۰ تومان بود که نسبت به ماه قبل از آن به ترتیب معادل ۳۰۴ درصد افزایش و ۲ درصد کاهش نشان می‌دهند. همچنین تحولات بازار غیررسمی حاکی از کاهش مستمر نرخ دلار در ماه مورد گزارش است. در سایر بازارهای دارایی از جمله مسکن، بررسی‌ها حاکی از افزایش شاخص «قیمت مسکن معامله‌شده» است، به گونه‌ای که متوسط قیمت خرید و فروش یک متر مربع زیربنای

خبرخوان

کلیات طرح صیانت از فضای مجازی تصویب شد

کمیسیون مشترک طرح حمایت از حقوق کاربران در فضای مجازی کلیات طرح صیانت را به تصویب رساندند. اعضای کمیسیون طرح حمایت از حقوق کاربران در فضای مجازی در جلسه سه‌شنبه این کمیسیون با ۱۸ رأی موافق کلیات این طرح را به تصویب رساندند. به گزارش ایسنا، جلال رشیدی کوچی در این جلسه گفت: من نه مخالف نظام هستم و نه مخالف انقلاب از خانواده‌ای آمده‌ام که پنج شهید تقدیم کرده است. عده‌ای برای موافقت با این طرح با من تماس می‌گیرند و من را تهدید می‌کنند. این در حالی است که بعد از گذشت مدتی به آغاز به کار کمیسیون مشترک مردم هنوز نگران تصویب این طرح هستند.

او ادامه داد: این موضوع هم دلیل دارد برای مثال به یکباره اعلام می‌شود که در خلال بررسی بودجه جلسه‌ای برای بررسی این طرح برگزار شود. کسی مخالف ساماندهی فضای مجازی نیست اما آیا این طرح در راستای ساماندهی فضای مجازی است؟ از نظر مردم اینگونه نیست من در کنار مردم هستم.

در ادامه رضا تقی‌پور انوری، رئیس کمیسیون مشترک در پاسخ به اظهارات جلال رشیدی کوچی گفت: برگزاری جلسه امروز به یکباره نبوده است و از دو روز قبل در این خصوص نظرخواهی شد. ۱۴ نفر از اعضای کمیسیون با برگزاری این جلسه موافق بودند. متأسفانه هنوز تخریب‌ها و تهدیدها در خصوص این طرح ادامه دارد. متأسفانه یکی از دوستان امروز در جلسه علنی مجلس شورای اسلامی هم مطالبی مطرح کرده است و در رسانه‌ها گفته شد که قرار است جلسه ۴۵ دقیقه‌ای تصمیم‌گیری شود. این در حالی است که قرار بود جلسه ۱۲:۴۵ برگزار شود نه یک جلسه ۴۵ دقیقه‌ای. باید توضیح داده شود این ۴۵ دقیقه‌ا کجا آمده است.

رئیس کمیسیون مشترک در پایان عنوان کرد: جریبات طرح نیز در جلسات بعدی کمیسیون بررسی خواهد شد، برگزاری این جلسات اطلاع‌رسانی می‌شود. در پایان نیز کلیات طرح حمایت از حقوق کاربران به رأی گذاشته شد و با رأی مثبت ۱۸ نفر از اعضای کمیسیون همراه شد.

بهبترین گزینه برای شرکت‌هایی مثل سرخابی‌ها

صندوق‌های سرمایه‌گذاری خصوصی

صندوق‌های سرمایه‌گذاری خصوصی بهترین گزینه برای شرکت‌های زاینده و خصوصی‌سازی شرکت‌هایی است که در بورس یا فرابورس ثبت می‌شوند، اما گاهی به مرحله پذیرش نمی‌رسند. به عنوان نمونه شرکت‌هایی چون هفت‌تپه یا حتی سرخابی‌ها می‌توانند از این امکان بازار بهره ببرند. بزرگترین مزیت این صندوق‌ها، سرمایه‌گذاری در شرکت‌های پربسک و بعضاً زاینده است. درنتیجه نباید وارد چرخه خرده‌فروشی شوند زیرا به دلیل ماهیت بلندمدت و ریسک بالای آن شرکت یا کسب و کار، این صندوق‌ها مناسب عرضه عمومی نیستند. مدیر نهادهای مالی فرابورس ایران با بیان این مطلب به کارکرد صندوق‌های خصوصی اشاره کرد و به سنا، گفت: از سال گذشته، کسور نیازمند این صندوق‌ها بود زیرا تعداد زیادی از شرکت‌های مشمول واگذاری ۴۴، زبانه هستند و قابلیت عرضه به عموم را ندارند بنابراین، بهتر بود این شرکت‌ها از سوی یک صندوق خصوصی عرضه عمومی شوند و اگر قرار است مردم هم مشارکتی داشته باشند از طریق آن صندوق وارد این شرکت‌ها شوند و بعد آن صندوق این شرکت‌ها را احیا کند. عارف علیقلی‌پور با بیان اینکه تملک این شرکت‌ها در صندوق‌های خصوصی بسیار قابل توجه است، تصریح کرد: کنترل و مدیریت این دست از شرکت‌ها در اختیار صندوق خصوصی قرار می‌گیرد و تسیم کارآفرین صندوق با ورود به آن کسب و کار، زمینه احیا و سوددهی شرکت را فراهم می‌کند. در بازار سرمایه برای شرکت‌های کوچک در شهرک‌های صنعتی نیز ابزارهای تأمین مالی وجود ندارد بنابراین نمی‌توان آن شرکت را عرضه عمومی (یک زنجیره آخر از نظام تأمین مالی) کرد. بنابراین، صندوق خصوصی این فرصت را ایجاد می‌کند و شرکت‌هایی که نمی‌توانند به عرضه عمومی برسند و یا درمادنه بوده و مدیریت ضعیفی دارند را با روش‌هایی، اقدام به تملک می‌کند.

علیقلی‌پور با بیان اینکه صندوق خصوصی، یک کلاس دارایی است که به آن ابزارهای سرمایه‌گذاری جایگزین هم گفته می‌شود، گفت: عمده این صندوق‌ها از سوی افرادی سرمایه‌گذار – کارآفرین شکل می‌گیرد. صندوق سرمایه‌گذاری خصوصی (PE) ابزارهای سرمایه‌گذاری هستند که به وسیله شرکت‌های خصوصی و به نمایندگی از گروهی از سرمایه‌گذاران اداره می‌شوند. سرمایه این صندوق‌ها با این دیدگاه تأمین می‌شود که بخشی از سهام شرکت‌های خصوصی تملک و سپس در یک بازه زمانی واگذار می‌شود. مدیر نهادهای مالی فرابورس ایران ادامه داد: صندوق‌های خصوصی و جسورانه با سرمایه‌گذاری و تأمین مالی شرکت‌های نوپا یا همان استارت‌آپ‌ها و همچنین با کمک و سرمایه‌گذاری در شرکت‌هایی که نیاز به اصلاح ساختار اعم از منابع مالی و حاکمیت شرکتی دارند، کار خود را آغاز می‌کنند، گفت: در بحث مربوط به کارآفرینی می‌توان گفت، سرمایه‌گذار کارآفرین شخصی است که می‌تواند یک شرکت زمین‌خورده را احیا کند. در نتیجه توسعه فعالیت این صندوق‌ها منجر به افزایش بهره‌وری شرکت‌ها و رونق تولید در اقتصاد کشور می‌شود. وی با اشاره به اینکه این صندوق‌ها صندوق‌های ETF هستند و نماد معاملاتی دارند، اظهار کرد: خاصیت ریسکی این صندوق‌ها مهم است. اینها ابزارهای ریسکی هستند و در فضای ریسک بالا و خطر بالا قرار دارند. به همین دلیل در همه جای دنیا اجازه عرضه عمومی و به قولی خرده‌فروشی به آن داده نمی‌شود. بلکه سرمایه‌گذاران واجد شرایط مانند برخی نهادها، شخصیت‌های حقیقی و حقوقی مجاز به خرید واحدهای این صندوق‌ها هستند. به گفته وی، خرده‌فروشی نباید برای این صندوق‌ها اتفاق بیفتد زیرا به دلیل ماهیت بلندمدت این صندوق‌ها و ریسک بالای کسب و کارها، صندوق‌های فوق عمومی نشده‌اند. مدیر نهادهای مالی فرابورس ایران با اشاره به اینکه صندوق خصوصی در زمان اقدام به تاسیس، امیدنامه‌ای را برای خود طراحی می‌کند، عنوان کرد: در این امیدنامه، اهداف سرمایه‌گذاری صندوق اعلام می‌شود و براساس وابستگی صنایع به یکدیگر، مدیر صندوق صنعت موردنظر خود را انتخاب می‌کند و هر صندوقی باید حداقل سه شرکت را احیا کند و این یک الزام است. واحدهای این صندوق‌ها به شکل قابل معامله در بورس است، ساختار حاکمیت شرکتی آنها در قالب واحدهای ممتاز، که تشکیل‌دهنده مجمع صندوق هستند، و واحدهای عادی اداره می‌شود. تصمیمات سرمایه‌گذاری آن با مسئولیت مدیر صندوق، در چارچوب مصوب مجمع و این با کمک کمیته سرمایه‌گذاری، اتخاذ می‌شود. او با اشاره به تعداد صندوق‌های سرمایه‌گذاری خصوصی در بازار سرمایه عنوان کرد: در سال ۹۷، صندوق‌العمل این صندوق‌ها به وجود آمد. سال ۹۸ اولین صندوق خصوصی در فرابورس ایران تاسیس و امروز، فرابورس ایران، میزان چهار صندوق خصوصی است که سرمایه آنها نزدیک به ۲ هزار میلیارد تومان بوده و متناسب با برنامه زمان‌بندی، اقدام به سرمایه‌گذاری در شرکت‌های هدف می‌کنند.

فرصت امروز: سرنانجام پس از سال‌ها بحث و جدل دربارۀ لزوم

خصوصی‌سازی دو باشگاه استقلال و پرسپولیس به نظر می‌رسد که این طلسم ۲۴ ساله شکسته است و حذف سرخابی‌ها از لیگ قهرمانان آسیا از سوی AFC، جرقه‌ای شد تا روند واگذاری دو باشگاه محبوب پایتخت بالاخره از نسوی دولت آغاز شود. در حال حاضر، مراحل اولیه عرضه سهام استقلال و پرسپولیس در فرابورس در حال انجام است و قرار است

نمادهای آنها در این بازار درج شود. باشگاه‌های ورزشی در جوامع توسعه‌یافته عموماً به صورت یک بنگاه اقتصادی عمل می‌کنند و حداکثر کردن سود مبتنی بر جذب بیشتر و بهتر طرفداران و حامیان مالی راه هدف فعالیت اقتصادی و فرهنگی خود قرار داده‌اند، به طوری که همین امر باعث تخصیص بهینه منابع در اقتصاد

ورزش شده است. در این میان، فوتبال یکی از محبوب‌ترین و پردرآمدترین ورزش‌های جهان است که سالانه میلیاردها دلار گردش سرمایه در آن وجود دارد. در واقع، محصول اصلی هر باشگاه فوتبال، بازی تیم‌های آن است و مالک باشگاه می‌تواند محصول خود را به هر بنگاه اقتصادی بفروشد. در ورزش ایران اما به دلیل انحصار دولتی و فقدان قانون کپی‌رایت، این حق به باشگاه‌های ورزشی داده نمی‌شود که بتوانند محصول خود را به هر سازمانی که مدنظر مالک باشگاه است، بفروشند. بزرگ‌ترین محل درآمد هر باشگاه فوتبالی همانا حق پخش تلویزیونی است که این حق پخش متأسفانه در دست سازمان صداوسیماست و پولی به دست باشگاه‌های فوتبال در ایران نمی‌رسد. البته مبلغ مختصری هر ساله از سوی صداوسیما به فدراسیون فوتبال پرداخت می‌شود که رقم بسیار ناآلی است و همین امر یکی از موانع بزرگ خصوصی‌سازی سرخابی‌ها و به طور کلی فوتبال ایران است.

باشگاه‌های ورزشی در جوامع توسعه‌یافته عموماً به صورت یک بنگاه

اقتصادی عمل می‌کنند و حداکثر کردن سود مبتنی بر جذب بیشتر و بهتر طرفداران و حامیان مالی راه هدف فعالیت اقتصادی و فرهنگی خود قرار داده‌اند، به طوری که همین امر باعث تخصیص بهینه منابع در اقتصاد ورزش شده است. در این میان، فوتبال یکی از محبوب‌ترین و پردرآمدترین ورزش‌های جهان است که سالانه میلیاردها دلار گردش سرمایه در آن وجود دارد. در واقع، محصول اصلی هر باشگاه فوتبال، بازی تیم‌های آن است و مالک باشگاه می‌تواند محصول خود را به هر بنگاه اقتصادی بفروشد. در ورزش ایران اما به دلیل انحصار دولتی و فقدان قانون کپی‌رایت، این حق به باشگاه‌های ورزشی داده نمی‌شود که بتوانند محصول خود را به هر سازمانی که مدنظر مالک باشگاه است، بفروشند. بزرگ‌ترین محل درآمد هر باشگاه فوتبالی همانا حق پخش تلویزیونی است که این حق پخش متأسفانه در دست سازمان صداوسیماست و پولی به دست باشگاه‌های فوتبال در ایران نمی‌رسد. البته مبلغ مختصری هر ساله از سوی صداوسیما به فدراسیون فوتبال پرداخت می‌شود که رقم بسیار ناآلی است و همین امر یکی از موانع بزرگ خصوصی‌سازی سرخابی‌ها و به طور کلی فوتبال ایران است.

ساختار درآمدی فوتبال در ایران و جهان

در آخرین روز بهمن ماه بود که رئیس کل سازمان خصوصی‌سازی از واگذاری استقلال و پرسپولیس به سازمان بورس و اوراق بهادار خبر داد. حسین قریبنازده در توییتر از شکسته شدن طلسم واگذاری دو باشگاه بزرگ پایتخت به بخش خصوصی و ورود استقلال و پرسپولیس به بورس خبر داد و نوشت: «طلسم ۲۴ ساله شکست. امروز باشگاه‌های استقلال و پرسپولیس نزد سازمان بورس ثبت شدند. حرکت به سوی حاکمیت شرکّتی مطلوب، شفافیت عملکردی، انضباط مالی و مشارکت مردم و هواداران در این دو باشگاه آغاز شد.» حالا در آستانه درج نمادهای استقلال و پرسپولیس در بازار فرابورس، پایگاه خبری بازار سرمایه در یک گزارش، به بررسی ساختار مالکیتی، درآمدی و ارزش سهام این دو باشگاه

طلسم ۲۴ ساله خصوصی‌سازی استقلال و پرسپولیس می‌شکند؟

لزوم تغییر ساختار در آمدی سرخابی‌ها



و مقایسه آن با باشگاه‌های تراز اول جهان پرداخته است. براساس این گزارش، از منظر درآمدی، باشگاه‌های بارسلونا، رئال مادرید و بایرن مونیخ با درآمدی بالغ بر ۷۰۰میلیون دلار در سال پردرآمدترین باشگاه‌های فوتبال جهان به شمار می‌روند. منابع درآمدی این باشگاه‌ها از سه بخش عمده فعالیت‌های حق پخش رسانه‌ای با سهم حدود ۴۰ درصد، فعالیت‌های تجاری مرتبط با نام تجاری باشگاه نظیر اعطای امتیاز نام باشگاه برای فعالیت‌های اقتصادی، فروشگاه و خرید و فروش بازیکن با سهم ۴۰ درصد و سایر درآمدها ناشی از فعالیت‌های روز مسابقه نظیر بلیت فروشی و فروش لوازم با آرم باشگاه، حق پارکینگ، محصولات فرهنگی باشگاه‌ها و مواردی از این قبیل حاصل می‌شود.

طبق صورت‌های مالی ارائه شده، درآمد باشگاه‌های استقلال و پرسپولیس در سال مالی گذشته به ترتیب ۱۲۷ و ۱۸۲ میلیارد تومان بوده است. در باشگاه استقلال درآمد تبلیغات با ۷۵درصد و درآمد حاصل از حضور در لیگ قهرمانان آسیا با ۱۶درصد بیشترین سهم در درآمد باشگاه در سال گذشته داشته‌اند. در باشگاه پرسپولیس درآمد در لیگ قهرمانان آسیا با ۵۰ درصد، درآمد حاصل از برند و علائم تجاری با ۲۷ درصد و درآمد حاصل از آکادمی و مدارس فوتبال با ۱۰ درصد در رتبه بعدی سهم درآمدی قرار دارند. در مقام مقایسه، باشگاه‌های استقلال و پرسپولیس از حدود نیمی از درآمدی که می‌توانند از طریق دریافت حق پخش رسانه‌ای و درآمد روز مسابقه کسب کنند، محروم هستند.

در زمینه حق پخش می‌توان با اصلاح قوانین بالادستی و در برنامه‌ای پنج ساله به‌تدریج حق پخش تلویزیونی به این دو باشگاه را تا رسیدن به میزان استاندارد پرداخت شود و با از طریق اپلیکیشن‌ها یا سایت‌های اینترنتی خصوصی این امر را محقق کرد. در زمینه درآمد روز مسابقه هم اخیرا اقداماتی در زمینه تبلیغات محیطی مسابقات صورت گرفته است، اما همچنان در زمینه بلیت فروشی زیرساخت‌های لازم وجود ندارد. همچنین به دلیل قوانین ضعیف در مورد کپی رایت، درآمد حاصل از برند باشگاه‌ها به عنوان بخشی از درآمد پایدار آنها حاصل نمی‌شود.

ساختار مالکیتی باشگاه‌های فوتبال

از منظر ساختار مالکیتی، مالکیت برخی از باشگاه‌های مطرح دنیا نظیر بایرن مونیخ، بارسلونا و رئال مادرید در اختیار هواداران است، اما از لحاظ ماهیتی این مالکیت در باشگاه‌های اسپانیایی به صورت تعاونی است و هواداران از طریق جمعی که تشکیل می‌دهند، رئیس باشگاه را انتخاب می‌کنند. در باشگاه بایرن مونیخ، باشگاه به صورت سهامی محدود مدیریت می‌شود و سازمان لیگ آلمان با وضع قوانینی نظیر ۵۰ به‌علاوه یک، مانع می‌شود و سازمان لیگ آلمان با وضع قوانینی نظیر

حرکت مثبت شاخص بورس و فرابورس در سومین روز اسفندماه

صعود کم‌جان بورس

مردم در افزایش سرمایه این دو شرکت از محل صرف سهام در بازار پذیرش می‌شوند. همچنین قرار است سود سهام عدالت از شرکت‌های سرمایه‌پذیر توسط شرکت سپرده‌گذاری مرکزی دریافت شده و به صورت متمرکز طی ماه جاری به حساب ذی‌نفعان سهام عدالت واریز شود. از قرار اطلاع تاکنون از ۳۶ شرکت سرمایه‌پذیر عدالت فقط هشت شرکت سود سهام عدالت را واریز کرده‌اند. البته در حالی قرار است سود سهام عدالت سال ۱۳۹۹ تا پایان امسال به حساب مشمولان واریز شود که مبلغ اعلامی ۵۵۰ هزار تومان، به همه مشمولان تعلق نمی‌گیرد.

براساس آخرین محاسبات، سود سهام منتهی به ۲۹ اسفندماه سال ۱۳۹۹ مشمولان سهام عدالت حدود ۵۵۰ هزار تومان اعلام شده است و پرداخت این مبلغ منوط به مبالغی که شرکت‌های سرمایه‌پذیر به حساب شرکت سپرده‌گذاری مرکزی واریز می‌کنند، خواهد بود. این سود هم شامل افرادی می‌شود که روش مستقیم را برای مدیریت سهام خود انتخاب کرده بودند، هم افرادی که روش غیرمستقیم را برای مدیریت سهام خود انتخاب کرده بودند و هم افرادی که بعد از آزادسازی سهام عدالت سهام شرکت‌های سرمایه‌گذاری استانی را خریداری کرده‌اند، اما نکته قابل توجه این است که همه این افراد سود ۵۵۰ هزار تومانی را دریافت نخواهند کرد.

در این راستا، افرادی که روش مستقیم را انتخاب کرده‌اند، براساس ارزش اولیه سهام عدالت خود، سود دریافت خواهند کرد، چراکه ارزش اولیه سهام عدالت برخی یک میلیون تومان، برخی ۵۳۲ هزار تومان، برخی ۴۹۲ هزار تومان و برخی ۴۵۲ هزار تومان است و سود دریافتی هر کدام از این افراد متفاوت خواهد بود.

در آن سوی ماجرا طبق توضیحات محمد باغستانی مدیرعامل شرکت سپرده‌گذاری مرکزی، پیرو مصوبه شورای عالی بورس، افرادی که روش غیرمستقیم را انتخاب کرده‌اند، اگر تا ابتدای اسفندماه اقدام به فروش سهام سرمایه‌گذاری نکنند، سود مصوب سال ۱۳۹۹ نیز به آنها تعلق می‌گیرد. نماد شرکت‌های سرمایه‌گذاری استانی اول اسفندماه بسته شد که امکان محاسبه سود سهامداران مشخص و سود توسط شرکت‌های سرمایه‌پذیر به حساب مشمولان واریز شود.

بنابراین افرادی که در تاریخ یکم اسفندماه سهامدار بودند، سود

از این می‌شود که یک سرمایه‌گذار، سهامدار عمده باشگاه شود و اکثریت حق رأی را بدین ترتیب در اختیار اعضای باشگاه قرار می‌دهد. در دیگر باشگاه‌های مطرح که عمدتاً در لیگ انگلیس فعالیت می‌کنند، مالکیت عمده در اختیار اشخاص قرار دارد. البته در راستای شفافیت مالکیت و مقابله با فسادهای احتمالی، اتحادیه فوتبال انگلستان، تست مالکین و مدیران را عملیاتی کرده است که طی آن افرادی که در ارتباط با باشگاه هستند، در مواردی نظیر عدم منع قانونی جهت تصدی سمت، عدم برخورداری از نفوذ یا منفعت در باشگاه فوتبال دیگر، عدم ورشکستگی، عدم محرومیت توسط نهادهای حرفه‌ای و مواردی از این دست، مورد بررسی قرار می‌گیرند.

در مورد باشگاه‌های استقلال و پرسپولیس، به نظر می‌رسد که تشکیل شرکت سهامی عام و عرضه آن در بازار پایه فرابورس قدم اولیه مناسبی جهت ارتقای ساختار مالکیتی این دو باشگاه باشد که در ادامه با عرضه بلوکی کرسی‌های مدیریتی به نهادها یا اشخاصی که اهلیت لازم را در زمینه‌های مدیریتی، اقتصادی و ورزشی دارا باشند، تکمیل می‌شود. همچنین انتشار صورت‌های مالی این دو باشگاه سبب می‌شود تا مدیران این باشگاه‌ها در صدد رفع و کاهش بندهای حسابرسی اقدام کنند. در کنار اینکه مدیریت باشگاه به صورت واقعی به بخش خصوصی واگذار می‌شود، نیاز است تا ساختارهای درآمدی این دو باشگاه خصوصاً در زمینه حق پخش تلویزیونی و حق کپی رایت نشان و برند باشگاه، مورد پیگیری قرار گیرد.

سرمایه فعلی دو باشگاه در حدود ۷۰۰ میلیارد تومان و از طریق واگذاری مجموعه‌های ورزشی به این دو باشگاه تأمین شده است. از دیگر سو، زیان انباشته حدود ۳۰درصد سرمایه این دو باشگاه است. بنابراین جهت تأمین درآمد پایدار و همچنین عدم شمولیت در ماده ۱۴۱ قانون تجارت در سال‌های آتی، تغییر ساختار درآمدی این دو باشگاه ضروری است. در زمینه ارزش‌گذاری دو باشگاه حدود ۷۰ درصد از ارزش در نظر گرفته شده برای این دو باشگاه ناشی از ارزش برند آنها است. مقایسه ضریب قیمت به درآمد باشگاه‌های مطرح دنیا نشان می‌دهد این نسبت برای آنها در حدود شش واحد است، اما با ارزش در نظر گرفته شده برای دو باشگاه استقلال (۲۷۹۰ میلیارد تومان) و پرسپولیس (۳۲۱۰ میلیارد تومان)، این نسبت برای این دو باشگاه در حدود ۲۰ واحد به دست می‌آید. البته از آنجایی که درآمدهای دو باشگاه خصوصاً در زمینه حق پخش محقق نشده است، نمی‌توان ضریب فعلی را ملاک عمل قرار داد.

آگهی نقل و انتقال لنج
باری به شماره ثبت
۱۲۲۲۲- بندرعباس

نوبت اول

شناسه آگهی: ۱۳۸۰۵۳۳

به استناد رونوشت سند شماره ۹۴۴۹۷ مورخ ۱۴۰۰/۱۰/۱۵ با شناسه سند ۱۴۰۰۱۱۴۵۶۹۷۲۰۰۰۰۳۲ دفتر اسناد رسمی ۱۳دیلیم آقایان عبدالکریم ابراهیمی فرزند قاسم و محمد ملاح فرزند ماشالله(هرکدام نسبت به ۲دانگ) ۴ دانگ سهام خود در مالکیت لنج باری به شماره ثبت ۱۲۲۲۲- بندرعباس را به آقای مهدی جاوید فرزند جوهر انتقال قطعی داده اند.

مراتب به استناد ماده ۲۵ قانون دریایی ایران آگهی می گردد.

۲۱۵

نماگر بازار سهام



از توزیع اینترنتی اقلام خوراکی چه خبر؟

مدتی است که مرغ منجمد، تخم مرغ، لبنیات، برنج، شکر، روغن، سیب زمینی و گوشت تنظیم بازاری به صورت اینترنتی توزیع می‌شود، اما سئوالی که در اینجانب پیش می‌آید این است که این توزیع تاکنون چقدر موفق بوده است؟ به گزارش ایسنا، طرح توزیع اینترنتی اقلام اساسی با هدف حذف دلالتی‌های غیر ضرور و واسطه‌گری‌های ناسالم در شبکه توزیع اقلام ضروری و رسیدن این کالاها با قیمت‌های واقعی به دست مردم، از ۱۸ آبان ماه به صورت آزمایشی در سطح شهر تهران با توزیع مرغ منجمد و تخم مرغ کلید خورد و بعد از آن کالاهای دیگر نیز به ترتیب به این طرح توزیع هوشمند اضافه شدند. در ابتدای آغاز به کار این طرح فقط توزیع مرغ منجمد و تخم مرغ صورت می‌گرفت ولی چندی پیش برنج خارجی، برنج ایرانی، شکر، روغن، لبنیات، گوشت منجمد و سیب زمینی تنظیم بازاری نیز به آن اضافه شد و قرار است میوه شب‌عید و حبوبات نیز به این سبد توزیع اینترنتی اضافه شود. بنابر گفته مدیرعامل سازمان تعاون روستایی با فراخوان اولیه از پلتفرم‌هایی که در بخش توزیع مواد غذایی فعال بودند تنها سامانه بازرگام شرایط مورد نظر سازمان یعنی «داشتن امکانات حمل و نقلی برای ارسال کالاها» و «رعایت قیمت تنظیم بازاری» را داشت و در فراخوان‌های بعدی پلتفرم‌های دیگر نیز اضافه شدند.

اما چگونه اینترنتی خرید کنیم؟

نحوه خرید اینترنتی اقلام تنظیم بازاری هم بسیار ساده است و افرادی که قصد دارند کالای مورد نیاز خود را به این شیوه خریداری کنند و ساکن تهران نیز هستند بایستی وارد سایت بازرگام شده و پس از طی مراحل مشخص شده نسبت به خرید کالای مورد نیاز خود اقدام کنند. نحوه کار نیز به این صورت است که پس از ورود به سایت، گزینه ثبت نام را انتخاب کرده، سپس اطلاعات شخصی خود را وارد و بعد از آن سفارشات خود را ثبت کنید. در نهایت نیز پس از اضافه کردن آدرس، مشخص کردن زمان تحویل کالا و پرداخت وجه نهایی اقدام به تکمیل خرید خود کنید. انطور که در سامانه بازرگام نوشته شده سفارش‌های بیش از ۸۰ هزار تومان مشمول ارسال رایگان می‌شوند و سفارش‌های کمتر از این مقدار بایستی هزینه ارسال پرداخت کنند. در سایر شهرستان‌ها نیز پلتفرم‌های مخصوص خود آن شهرستان در این زمینه خدمات‌رسانی می‌کنند.

آیا سامانه معرفی شده بازرگام به خوبی کار می‌کند؟

اگرچه در ابتدا به نظر می‌رسید توزیع اینترنتی اقلام تنظیم بازاری توانسته تا حدی آرامش و ثبات را در بازار حاکم کند، اما حالا انطور که شهروندان می‌گویند این سامانه نه تنها در حال حاضر مشکلی را مرتفع نکرده بلکه خود آن هم تبدیل به مشکل جدیدی شده است؛ به طوری که در چند وقت اخیر کالاهای خریداری شده با تاخیر چند روزه تا یک هفته به دست‌شان رسیده و ارسال سفارشات با یک پیامک هر روز به روز بعد موکول شده است در حالی که قرار بود یکروزه به دست‌شان برسد.

از توزیع اینترنتی اقلام خوراکی چه خبر؟

البته برخی از شهروندان نیز به عدم پاسخگویی شماره پشتیبانی این سامانه انتقاد داشتند. مثلاً اینکه پس از تاخیر در ارسال از خرید خود پشیمان شده‌اند و حالا قصد دارند پول خود را پس بگیرند، ولی هیچ‌کس پاسخگویی آنها نیست و نمی‌دانند دقیقاً چند روز بعد قرار است وجه آنها عودت داده شود. اگرچه مدیرعامل سازمان تعاون روستایی چندی پیش اعلام کرد که در حال بررسی و رفع ایرادات و تاخیرات به وجود آمده در این زمینه هستیم و تا امروز (۳ اسفند) مشکلات مرتفع خواهد شد ولی سئوالی که در اینجا پیش می‌آید این است که چرا پیش از این برای افزایش تقاضا و حجم سفارشات بالا در این سامانه تدابیری اتخاذ نشده بود؟ چرا پلتفرمی که برای این حرکت ملی یعنی رساندن اقلام اساسی با قیمت تنظیم بازاری به دست مردم انتخاب شده و پیش‌بینی می‌شد که با حجم سفارشات بالا مواجه شود با چنین مشکلاتی دست و پنجه نرم می‌کند که در نهایت عده‌ای را سردرگم و نگران کند؟ آیا اسفندماه که تقاضای خرید افزایش می‌یابد هم قرار است همین اختلالات ادامه داشته باشد؟

طرح جدید بنزینی دولت در کل کشور اجرا می‌شود؟



کسانی که دو یا چند وسیله نقلیه دارند، بیشتر از کسانی که یک وسیله نقلیه دارند، از یارانه بنزین بهره‌مند هستند، اما در طرح تخصیص یارانه به افراد به جای خودروها، قرار است یارانه بنزین به هر کدملی تعلق گیرد و تمام افراد جامعه بدون در نظر گرفتن اینکه وسیله نقلیه دارند یا ندارند، به مساوات از یارانه بنزین بهره‌مند شوند.

آغاز طرح یارانه بنزین در کیش

حال پس از تست چندروزه این طرح در بخشی از جزیره کیش در بهمن‌ماه سال جاری، یکشنبه یکم اسفند کمیته اطلاع‌رسانی «طرح بازتوزیع یارانه بنزین» اعلام کرد که این طرح در جزیره کیش آغاز شد و همه شهروندان دارای کارت کیشوندی اعم از مالکان خودرو و افراد بدون خودرو، واجد دریافت سهمیه بنزین ۲۰ لیتری شدند.

سهمیه خودروهای عمومی مانند قیل به کارت سوخت آنها تعلق می‌گیرد؛ شهروندان جزیره کیش می‌توانند با همان کارت‌های بانکی در پمپ بنزین‌ها سوخت‌گیری کرده و براساس مصوبه ستاد اقتصادی دولت، همچنان می‌توانند از سهمیه‌های پیشین در کارت‌های سوخت خود نیز استفاده کنند. در همین رابطه، حسین شمسیان، سرپرست معاونت فرهنگی و اجتماعی سازمان منطقه آزاد کیش، از آغاز طرح یارانه بنزین برای همه در کیش خبر داد و اعلام کرد: این طرح از اول اسفند در جزیره کیش آغاز شد و همه شهروندان دارای کارت کیشوندی اعم از مالکان خودرو و افراد بدون خودرو، واجد دریافت سهمیه بنزین ۲۰ لیتری بنزین

براساس نظام سهمیه‌بندی فعلی درخصوص بنزین، تنها ۲۷ میلیون دارنده خودرو و موتورسیکلت در کشور از یارانه بنزین بهره‌مند می‌شوند و کسانی که دو یا چند وسیله نقلیه دارند، بیشتر از کسانی که یک وسیله نقلیه دارند، از یارانه بنزین بهره‌مند هستند. به گزارش خبرآنلاین، به نظر می‌رسد مردم کم‌کم باید خود را برای سهمیه‌های جدید بنزین آماده کنند؛ انطور که از خبرها برمی‌آید، دولت در کیش شروع به اجرای طرح جدید بنزینی خود کرده و پس از آن، قشم به این طرح خواهد پیوست.

روزهای پایانی آذرماه بود که پیشنهاد اجرای آزمایشی طرح اختصاص سهمیه بنزین به افراد به جای خودروها در دو منطقه آزاد کیش و قشم در دولت مطرح شد و تصمیم‌ها در این مسیر بود که در صورت اجرای موفق، در رابطه با گسترش طرح تصمیم‌گیری شود.

داستان از انتشار نامه محرمانه معاون اقتصادی رئیس‌جمهور مبنی بر اجرای آزمایشی طرح «بازتوزیع یارانه بنزین از طریق ارائه سهمیه بنزین به افراد به جای خودروها» در دو جزیره کیش و قشم در فضای مجازی شروع شد که یک هفته بعد، جواد اوجی وزیر نفت، اعلام کرد این طرح آزمایشی با هدف توزیع عادلانه یارانه بنزین است و پس از کارشناسی شدن و رفع ابهامات، بر حسب صلاحیت تیم اقتصادی دولت و دستور رئیس‌جمهور، در کل کشور قابل اجرا خواهد بود.

براساس نظام سهمیه‌بندی فعلی درخصوص بنزین، تنها ۲۷ میلیون دارنده خودرو و موتورسیکلت در کشور از یارانه بنزین بهره‌مند می‌شوند و

مروری بر عوامل رقابت‌پذیری در صنعت خودرو و قطعه

لازمه تحول در صنعت قطعه‌سازی تامین ارزهای اقتصادی برای خرید ماشین‌آلات است

پول ملی مواجه هستیم. اخیراً نیز بهای انرژی گاز افزایش یافته و با افزایش قیمت‌ها که نوعی سوءاستفاده از تورم موجود در کشور است، هیچ صنعتی از جمله صنعت خودرو منقول نخواهد شد.

زارع‌نژاد بیان کرد: انرژی گاز یکی از مزیت‌های صادراتی کشور است که باید از این مزیت برای ارزش‌آفرینی در صنعت قطعه‌سازی استفاده کنیم، نه اینکه این انرژی به نرخ خلیج فارس به فروش برسد.

وی همچنین به بالا بودن بهره‌های بانکی در کشور اشاره کرد و گفت: بهره‌های بانکی از لحاظ اسمی ۱۸ درصد و در عمل ۲۵ درصد است و با وجود این بهره‌های بانکی، مزیتی برای تولیدکننده در جهت سرمایه‌گذاری باقی نمی‌ماند.

عضو هیأت‌مدیره انجمن تخصصی صنایع همگن نیرومحرکه و قطعه‌سازان خودرو کشور گفت: در صنعت قطعه‌سازی قیمت‌ها اصولاً فشرده است به طوری که حاشیه سود در این صنعت بسیار پایین است. برای تحقق صنعت رقابتی راهکار پیشنهادی، واگذاری تعیین قیمت خودرو به خودروساز است. این در حالی است که مواد اولیه به نرخ جهانی محاسبه می‌شود، آن هم در شرایطی که با کاهش ارزش

عضو هیأت‌مدیره انجمن تخصصی صنایع همگن نیرومحرکه و قطعه‌سازان خودرو کشور گفت اگر قرار است تحوّل در صنعت خودرو و قطعه ایجاد شود، ابتدا باید دولت شرایط را در جهت ارزش‌آفرینی مهیا نماید.

حسن زارع‌نژاد در گفت‌وگو با خبرنگار خبر خودرو، اظهار داشت: لازمه تحول در صنعت خودروسازی، تحول در صنعت قطعه‌سازی است. اعتقاد بر این است که اگر ارزهای ارزان قیمت بابت تامین ماشین‌آلات جدید از سوی دولت در اختیار قطعه‌سازان قرار بگیرد، این موضوع خودبه‌خود موجب بروز تحول خواهد شد بدین معنا که بسیاری از صنعتگران قطعه‌سازی پس از گذشت پنج سال از عمر مفید ماشین‌آلات خود، نسبت به استهلاک آن اقدام می‌کنند.

وی افزود: اما زمانی که این ماشین‌آلات با ارزهای ۳۰ هزار تومانی خریداری می‌شوند، استفاده از این دستگاه‌ها ۲۰ تا ۲۵ سال به طول می‌انجامد. لازمه تحول، تامین ارزهای اقتصادی برای تامین ماشین‌آلات در صنعت قطعه‌سازی است.

عضو هیأت‌مدیره انجمن تخصصی صنایع همگن نیرومحرکه و قطعه‌سازان خودرو کشور گفت: در صنعت قطعه‌سازی قیمت‌ها اصولاً فشرده است به طوری که حاشیه سود در این صنعت بسیار پایین است. برای تحقق صنعت رقابتی راهکار پیشنهادی، واگذاری تعیین قیمت خودرو به خودروساز است. این در حالی است که مواد اولیه به نرخ جهانی محاسبه می‌شود، آن هم در شرایطی که با کاهش ارزش

در حالی که میزان آن در کشورهای مترقی حداکثر ۲ درصد است، امکان رقابت با تولیدکنندگان خارجی وجود ندارد.

وی در پایان خاطر‌نشان کرد: محاسبه نرخ مواد اولیه متناسب با بهای جهانی و حتی ۳۰ درصد بالاتر از آن، بالا بودن بهای تمام شده تولید در کشور، بهره‌های بالای بانکی و هزینه بالای واردات ماشین‌آلات و در نتیجه استهلاک آن طی مدت زمان ۲۰ ساله به جای پنج ساله نشان‌دهنده اقتصاد بیمار کشور است و تمامی این عوامل موجب می‌شود، بهای تمام‌شده خودروهای داخلی گران‌تر از خودروهای خارجی باشد. اگر قرار است تحوّل در صنعت خودرو ایجاد شود، ابتدا باید دولت شرایط را در جهت ارزش‌آفرینی مهیا نماید که متأسفانه شرایط فعلی، رقابت با ابرقدرت‌های حاضر در صنعت خودرو را غیرممکن می‌سازد.



وزارت امور اقتصادی و دارایی
وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی

فراخوان مناقصه عمومی

(ارزیابی کیفی - فشرده) شماره ۱۴۰۰/۰۰۴۵

نوبت اول

شناسه آگهی: ۱۲۷۹۵۴۱

شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان در نظر دارد خدمات ذیل الذکر را طبق شرایط کلی آگهی حاضر و مشخصات مندرج در اسناد و مدارک مناقصه از طریق برگزاری مناقصه عمومی یک مرحله‌ای به مناقصه‌گران واجد شرایط واگذار نماید:

شماره مناقصه	موضوع	محل اجرای کار	مدت زمان اجرا	گواهی معتبر مورد نیاز	مبلغ و نوع تضمین شرکت در مناقصه	برآورد کارفرما (ریال)
۱۴۰۰/۰۰۴۵	انجام خدمات تهیه، طرح، سرو و توزیع سه وعده غذا و خدمات انفرادی در میمانسراهای والنجر، نفت، ۶۷ پاشگاه کلف و شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان	مسجدسلیمان	۱۲ ماه	۱- صلاحیت انجام کار از وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی ۲- گواهی نامه صلاحیت ایمنی پیمانکاری	۴,۸۴۸,۰۰۰,۰۰۰ ریال ضمانتنامه بانکی	۹۶,۹۴۷,۸۶۱ و ۸۵۵

از کلیه متقاضیان واجد شرایط دعوت می‌شود حداکثر ظرف ۷ روز پس از انتشار آگهی نوبت دوم، آمادگی خود را بصورت کتبی به آدرس ذیل الذکر اعلام و همزمان نسبت به دریافت فرم‌های ارزیابی کیفی و اسناد مناقصه اقدام نمایند.

فرمهای ارزیابی کیفی می‌بایستی ظرف مدت ۱۴ روز تکمیل و به آدرس ذیل در مقابل رسید تحویل گردند. پس از بررسی‌های لازم و ارزیابی کیفی سوابق کاری متقاضیان، پاکات پیشنهادی شرکت‌هایی گشایش خواهد شد که حداقل امتیاز ارزیابی کیفی (۵۰) را کسب نمایند و پاکات سایر شرکت‌ها مسترد می‌شود.

زمان تخمینی گشایش پیشنهادها روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۱/۱۱/۱۶ می‌باشد.

نشانی محل اعلام آمادگی و دریافت اسناد: مسجدسلیمان، شرکت بهره برداری نفت و گاز، امور حقوقی و پیمانها، اتاق ۱۳.

همزمان ارائه گواهی صلاحیت از تهیه‌بندی خدمات مورد نظر به منظور تطبیق با تصویر آن الزامی و ارائه معرفی نامه و کارت ملی برای متقاضیان شرکت در مناقصه و نمایندگان شرکتها در همه مراحل لازم و ضروری می‌باشد. ضمناً کلیه شرکت‌های متقاضی ملزم به ارائه صورتهای مالی حسابرسی شده می‌باشند.

تذکره ۱: حسب مورد ارائه یک نسخه از اساسنامه، شرکتنامه و آگهی تأسیس و آخرین تغییرات ثبتی الزامی است.

تذکره ۲: مناقصه گر ضمن اعلام آمادگی تأیید می‌نماید هیچ یک از اعضای هیأت مدیره و سهامداران آن شرکت / پیمانکاری شاغل دولتی نبوده و مشمول قانون منع مداخله در معاملات دولتی مصوب دیماه ۱۳۲۷ نمی‌باشند.

شماره ثبت در پایگاه ملی مناقصات: ۵۲/۱۰۹/۲۴۲

WWW.SHANA.IR
www.mis.nisoc.ir
HTTP://ETS.MPORG.IR

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۰/۱۲/۰۴

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۰/۱۲/۰۷

روابط عمومی شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان



وزارت امور اقتصادی و دارایی
وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی

فراخوان مناقصه عمومی یک مرحله‌ای (۷۳-۱۴۰۰)

کد پایگاه ملی: ۵۳۱۰۹۴۱۷

نوبت دوم

شناسه آگهی: ۱۲۷۹۲۲۹

۱- موضوع مناقصه: تامین نیروهای خدماتی گازبانی زون و شرکت گاز استان مرکزی در سال ۱۴۰۱ به تعداد تقریبی ۲۲۰ نفر نیرو که اکثریت آن در حال حاضر موجود می‌باشد.

۲- مناقصه گزار: شرکت گاز استان مرکزی

۳- پیمان‌فایده‌ی پیش پرداخت می‌باشد.

۴- محل و مهلت دریافت اسناد ارزیابی کیفی و گشایش پیشنهادها: دریافت اسناد ارزیابی کیفی از طریق سامانه "استاد" www.setad.ir امکان پذیر است.

- مهلت دریافت اسناد ارزیابی کیفی، لغایت ساعت ۱۲:۰۰ مورخ ۱۴۰۰/۱۲/۰۸ می‌باشد.

- مهلت ارسال اسناد ارزیابی لغایت ساعت ۱۳:۰۰ مورخ ۱۴۰۰/۱۲/۲۴ بصورت الکترونیکی از طریق سامانه "استاد" می‌باشد.

- زمان ارسال مدارک مناقصه: مناقصه‌گران ابتدا ارزیابی کیفی شده و پس از کسب حداقل امتیاز لازم در فرایند ارزیابی کیفی، در مراحل بعدی مناقصه شرکت می‌نمایند.

- زمان گشایش پاکت مالی مناقصه: در اسناد مناقصه اعلام خواهد شد.

۵- پیمانکاران بایستی دارای گواهینامه ایمنی و صلاحیت کار خدماتی از وزارت تعاون کار و رفاه اجتماعی و همچنین صورتهای مالی حسابرسی شده سال ۱۳۹۹، کد اقتصادی، شناسه ملی اشخاص حقوقی ایرانی و کد کاربری پایگاه ملی مناقصات باشند.

۶- مبلغ برآوردی و پیشنهادی دستگاه مناقصه‌گزار: به مبلغ تقریبی ۳۶۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال براساس پیش‌بینی سطح حداقل دستمزد سال ۱۴۰۱ می‌باشد. (مبلغ دقیق برآورد در زمان توزیع اسناد مناقصه اعلام خواهد شد)

۷- میزان ونوع تضمین شرکت در فرآیند رایج کار: برابر مصوبه هیئت دولت به شماره ۵۰۶۹ ت ۱۳۳۴۰۲ مورخ ۱۳۹۹/۰۹/۲۲ به مبلغ تقریبی ۱۱,۲۲۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال می‌باشد. (مبلغ دقیق تضمین در زمان توزیع اسناد مناقصه اعلام خواهد شد)

۸- رعایت قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی الزامی است.

مناقصه‌گران می‌توانند جهت کسب اطلاعات بیشتر به وب سایت پایگاه اطلاع‌رسانی WWW.shana.ir مراجعه و یا با شماره تلفنهای ۰۸۱-۳۳۴۱۲۰۰۸۶-۰۸۶-۳۲۷۶۶۶۰-۸۶ تلفنکس: ۰۸۶-۳۲۷۶۶۶۰-۸۶

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۰/۱۲/۰۳

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۰/۱۲/۰۴

روابط عمومی شرکت گاز استان مرکزی

برگزاری نشست ستاد اقامه نماز دانشگاه علوم پزشکی مازندران



نشست ستاد اقامه نماز دانشگاه علوم پزشکی مازندران

به گزارش خبرنگار مازندران به نقل روابط عمومی دانشگاه علوم پزشکی استان مازندران، حجت الاسلام والمسلمین دکتر حسین مسعود نهاد نمایندگی مقام معظم رهبری در دانشگاه علوم پزشکی مازندران در نشست ستاد اقامه نماز دانشگاه علوم پزشکی مازندران، ضمن ارائه گزارشی کوتاه از فعالیت های انجام شده در بحث نماز و ترویج و فرهنگ سازی اقامه نماز در سطح دانشگاه، با اعلام اینکه دانشگاه علوم پزشکی مازندران طی چند سال متوالی توانسته است رتبه برتر را با کسب امتیاز عالی در حوزه نشر و ترویج فرهنگ نماز در سطح دستگاه های اجرایی استان کسب نماید، خواستار تدوین استانداردهای اعتباربخشی در بخش برگزاری نماز و تعیین معیارهای لازم جهت تقویت ارزش های اسلامی و شرعی در مراکز بهداشتی و درمانی شد. ادامه این جلسه لوح سپاس ویژه تقدیر استاندار مازندران و نماینده ولی قحیه در استان از دانشگاه علوم پزشکی مازندران بابت کسب امتیاز عالی در امر نشر و ترویج فرهنگ نورانی نماز به دکتر فرهاد غلامی سرپرست دانشگاه علوم پزشکی مازندران اهداء شد.

با صدور حکمی از سوی خزانه دار کل کشور؛

انتصاب ذیحساب شرکت آب منطقه ای گیلان



انتصاب ذیحساب شرکت آب منطقه ای گیلان

رشت- خبرنگار فرصت امروز: با صدور حکمی از سوی سید رحمت الله اکبری خزانه دار کل کشور، بهمن رسولی به عنوان ذیحساب شرکت سهامی آب منطقه ای گیلان انتصاب یافت. به گزارش روابط عمومی؛ با حضور اعضای هیئت مدیره و معاونین شرکت آب منطقه ای گیلان و معاون هزینه و خزانه دار کل استان گیلان، مراسم تودیع و معارفه ذیحساب شرکت سهامی آب منطقه ای گیلان برگزار شد. در این مراسم از تلاش های محمد رضا علیرضا نژاد گوهردانی ذیحساب سابق شرکت آب منطقه ای گیلان در دوران تصدی تشکر و قدردانی و حکم انتصاب ذیحسابی شرکت آب منطقه ای گیلان به بهمن رسولی اعطاء شد. در بخشی از متن انتصاب به این شرح آمده است:

جناب آقای بهمن رسولی جوگندان

بنا به پیشنهاد اداره کل امور اقتصادی و دارائی استان گیلان، در اجرای ماده ۳ قانون الحاق برخی مواد به قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت (۲) و به استناد ماده ۳۱ قانون محاسبات عمومی کشور و به موجب این حکم به سمت ذیحساب شرکت سهامی آب منطقه ای گیلان منصوب می شوید تا برابر ضوابط و مقررات قانونی به وظایف نظارتی و اجرایی خود عمل نمایید. موفقیت شما را در انجام مسئولیت های محوله از خداوند بخشنده و مهربان که ناظر بر اعمال ماست، خواهانم.

قائم مقام دبیر کل مجمع جهانی اهل بیت (ع):

روز راه اندازی پالایشگاه ستاره خلیج فارس یوم الله است



روز راه اندازی پالایشگاه ستاره خلیج فارس یوم الله است

بندرعباس- خبرنگار فرصت امروز: قائممقام دبیر کل مجمع جهانی اهل بیت (ع) گفته: راه اندازی پالایشگاه ستاره خلیج فارس با عدم تبعیت از کفر جهاد کبیر است و یوم الله به شمار می رود. به گزارش روابط عمومی و امور بین الملل شرکت نفت ستاره خلیج فارس، ای‌الله احمد احمدی تبار در بازدید از پالایشگاه ستاره خلیج فارس بیان کرد: سالروز پیروزی انقلاب اسلامی و دهه مبارک فجر یوم الله است و ما در تاریخ انقلاب اسلامی ایام الله فراوانی داریم. وی در جمع مدیران این مجموعه عظیم نفتی کشور ادامه داد: روزی که ستاره خلیج فارس راه اندازی شد، خود یک یوم الله است و شما وظیفه دارید این یوم

الله را که با اقدامات جهادی صورت گرفته است، معرفی کنید که خداوند چگونه به این نیروهای پر تلاش کشور عنایت کرد یوم الله دیگری را بیافریند. ای‌الله احمدی اضافه کرد: در فرهنگ دینی ما مسئله جهاد فراوان مطرح شده است و مؤمنین با جهاد محک می خورند و صرف ایمان بدون جهاد، ارزش ویژه‌ای پیدا نمی کند. وی ابراز کرد: در فرهنگ دینی ما یک جهاد اصغر داریم که همان جهاد با دشمنان خدا و کفر است و طبق فرموده پیامبر (ص) جهاد با نفس جهاد اکبر است. قائممقام دبیر کل مجمع جهانی اهل بیت (ع) افزود: قرآن جهاد سومی را مطرح می کند که آن عدم تبعیت از کفر است و با این عدم تبعیت جهاد کبیر رقم می خورد. وی با بیان اینکه در پالایشگاه ستاره خلیج فارس جهاد کبیر انجام شده است، اضافه کرد: با اقدامات جهادی در این پالایشگاه شما توانستید دشمنی که خواستش همواره این بوده که شما را به دنبال خود بکشاند را تبعیت نکنید، آن‌ها را کنار زدید و خداوند تبارک و تعالی به یاری شما آمد تا این مجموعه راه راه اندازی کنید که این دستاورد یک پیام الهی است و خداوند این مسیر را گشود و در این راه به پیروزی دست یافتید.

شرایط شرکت در مسابقه نامه نگاری اتحادیه پستی جهانی



شرایط شرکت در مسابقه نامه نگاری اتحادیه پستی جهانی

رشت- خبرنگار فرصت امروز: به گزارش روابط عمومی شرکت ملی پست، حسن عمیدی با بیان اینکه اتحادیه جهانی پست پیش از این عنوان مسابقه نامه نگاری سال ۲۰۲۲ را اعلام و از ادارات پست سراسر دنیا دعوت به مشارکت کرده بود، گفت: «اتحادیه جهانی پستی همه ساله با هدف گسترش مهارت‌های نوشتاری و ظرفت‌های آن برای گروه کودکان و نوجوان، اصلاح مهارت‌های زبانی از طریق نامه‌نگاری و کمک به تلاوم روابط دوستانه بین‌المللی به‌عنوان یکی از ماموریت‌های اصلی خود این مسابقه را برگزار می کند.» مدیر کل دفتر ارتباطات شرکت ملی پست با اشاره به اینکه موضوع مسابقه نامه نگاری سال ۲۰۲۲ با چشم اندازی به طیف گسترده فرصت‌ها برای ادارات پست در فعالیت های آب و هوایی و زیست محیطی انتخاب شده خاطر نشان کرد: «در این مسابقه از کودکان و نوجوانان خواسته شده تا نامه ای به یکی از مسئولین بفرستند و در آن توضیح دهند که چرا و چگونه باید در مورد بحران آب و هوا اقدام کنند.» عمیدی در خصوص شرایط شرکت کنندگان در این مسابقه گفت: «بر اساس اعلام اتحادیه پستی جهانی، گروه سنی ۹ تا ۱۵ سال می توانند در این مسابقه به رقابت پرداخته و از جوایز ارزشمند آن بهره‌مند شوند.» وی با بیان این که نامه‌های ارسال‌یافته به صورت دست نویس و یک رو بوده و موارد مربوط به نامه‌نگاری نظیر درج آدرس گیرنده و فرستنده، تاریخ و امضای پایانی را رعایت کرده افزود: «نامه‌ها حداقل در ۲ صفحه (۸۰۰ کلمه) و حداکثر در ۴ صفحه (۸۰۰ کلمه) باشد.» مدیر کل دفتر ارتباطات شرکت ملی پست با اشاره به اینکه نامه های ارسال‌یافته باید منتشر نشده باشد از شرکت کنندگان خواست تا مشخصات خود را به طور کامل درج و یک شماره تماس در دسترس را نیز ارسال کنند.

اتحادیه جهانی پست در رسانه های اجتماعی خود خبر داد:

افتتاح سیستم سور تینگ هوشمند مرکز تجزیه و مبادلات پست ایران

ایلام-هدی منصور: اتحادیه جهانی پست در حساب اینستاگرام و توئیتر خود با بیان خبر فوق گفته است: «فراپیش سرعت، دقت و در نتیجه کیفیت خدمات پستی از نتیجه این اقدام پست ایران است.» سیستم سور تینگ هوشمند مرکز تجزیه و مبادلات پست ایران هفته گذشته توسط وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات راه اندازی شد. گفتنی است اقدامات پست ایران در زمینه های مختلف همواره مورد توجه اتحادیه جهانی پست بوده و در حساب های رسمی خود در رسانه های اجتماعی از آنها نام برده است.

ایجاد بازارچه دائمی صنایع دستی در مرکز شهر خمین برای حمایت از هنرمندان ضروری است



ایجاد بازارچه دائمی صنایع دستی در مرکز شهر خمین

اراک- فرناز امیدی: رئیس اداره میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی شهرستان خمین گفت: در نشست با حضور جمعی از مسئولان مشکلات هنرمندان صنایع دستی خمین بررسی شد. به گزارش روابط عمومی اداره کل میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی استان مرکزی، علی مشهدی گفت: روز گذشته نشست با حضور فرماندار شهرستان، معاون عمرانی فرماندار، معاون صنایع دستی استان، شهردار شهر خمین و جمعی از هنرمندان صنایع دستی شهرستان تشکیل شد و در این نشست به مسائل و مشکلات هنرمندان شامل پیگیری ایجاد بازارچه فروش صنایع دستی در مرکز شهر خمین و ساماندهی و رفع معضلات بازارچه صنایع دستی در پارک ولیعصر بررسی شد. در این جلسه هنرمندان صنایع دستی شهرستان راهاندازی بازارچه دائمی صنایع دستی در مرکز شهرستان خمین و راهکاری حمایتی در راستای یافتن آثرا خواستار شدند و بر کمبود سهمیه بیمه تامین اجتماعی در برخی از رشته‌های هنری را مهمترین مشکل خود نام بردند. رئیس اداره میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی شهرستان خمین با اشاره به اینکه راهاندازی بازارچه دائمی صنایع دستی در مرکز شهر خمین می‌تواند زمینه معرفی آثار هنری و فروش دست سازه‌ها و کمک به معیشت هنرمندان مهیا باشد گفت: تلاش برای ایجاد یک بازارچه دائمی و ثابت عرضه محصولات صنایع دستی در مرکز شهرستان با حمایت فرمانداری و اداره کل میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی در حال پیگیری است.

مشکلات اخذ ویزای تجاری برای فعالان اقتصادی ایرانی حل شود

جمهوری آذربایجان در مناطق آزاد شده در جنگ سال گذشته فریب‌گفت: برنامه‌ها و طرح‌های مختلفی برای مناطق آزاد شده در جنگ سال گذشته قره باغ، در نظر گرفته شده است که از جمله آن می توان به احداث شهر هوشمند، احداث نیروگاه‌های انرژی‌های تجدیدپذیر، تولید مشترک قطعات یدکی خودرو و تولید خودروهای سنگین، احداث پل‌های جدید میان مناطق آزاد شده و ایران که در استان آذربایجان شرقی قرار خواهد گرفت، ایجاد منطقه ویژه اقتصادی ارس و ایجاد منطقه ویژه اقتصادی آغدام اشاره داشت.

وی ادامه داد: خود دولت جمهوری آذربایجان سرمایه‌گذاری‌های وسیعی در این مناطق انجام خواهد داد و برای مثال برای سال جاری، ۲ میلیارد دلار در این خصوص اختصاص داده شده است.

سفر جمهوری آذربایجان در تهران گفت: دولت جمهوری آذربایجان از سرمایه‌گذاری و مشارکت شرکت‌های ایرانی در این مناطق استقبال می کند و به آن علاقه‌مند است. وی افزود: در زمان جنگ سال گذشته قره باغ، در پاکستان به عنوان سفیر فعالیت می کردم ولی اخبار را پیگیری نموده و از حمایت دولت و ملت ایران بسیار خوشحال بودم.

علیرزاده ادامه داد: مشکلات مربوط به ترانزیت کالا از مبدا ایران و از مسیر جمهوری آذربایجان به مقصد روسیه، به دلیل محدودیت روسیه در پذیرش تریلیه‌های ورودی بود که با مذاکرات انجام شده، این مشکل نیز رفع شده است. وی گفت: مراحل انعقاد موافقتنامه تجارت ترجیحی میان جمهوری آذربایجان و جمهوری اسلامی ایران در حال طی شدن است که با امضای آن مطمئناً حجم مبادلات تجاری دو کشور افزایش قابل توجهی خواهد داشت.



تهران به باکو پرواز مستقیم انجام خواهد شد، گفت: امیدوارم شاهد برقراری پرواز تبریز - باکو نیز باشیم. وی با اشاره به سفر استاندار آذربایجان شرقی در معیت وزیر راه و شهرسازی به جمهوری آذربایجان و ابراز خوشحالی از اجرام آن سفر گفت: حدود ۱۰ روز قبل از نوروز و در تاریخ‌های ۱۰ و ۱۱ مارس (۱۹ و ۲۰ اسفند)، جلسه کمیسیون مشترک اقتصادی میان دو کشور در باکو برگزار خواهد شد.

سفر جمهوری آذربایجان در تهران ادامه داد: قبل از برگزاری جلسه کمیسیون مشترک اقتصادی، مقرر شده تا حدود ۱۵ نفر از صنعتگران و صاحبان صنایع از ایران به جمهوری آذربایجان و همچنین ۱۵ نفر از صنعتگران و صاحبان صنایع از جمهوری آذربایجان به ایران برای آشنایی با توانمندی‌ها و پتانسیل‌های موجود در طرف مقابل، سفر کنند که از صاحبان صنایع استان برای حضور در هیات، دعوت به عمل می آوریم. علیرزاده با اشاره به برنامه ایجاد منطقه ویژه اقتصادی ارس در

بلوار شهید صادقی قم به‌زودی به بهره‌برداری می‌رسد؛

توجه به افزایش نشاط اجتماعی در اجرای طرح‌های شهری

خواهد بود. وی برخی ویژگی‌ها و مشخصات فنی پروژه شهیدان برقی را مورد اشاره قرار داد و افزود: برای بهره‌برداری و به سرانجام رسیدن این پروژه شاخص ترافیکی بیش از ۲۰۰ میلیارد تومان هزینه شده است.

دکتر سقائیان نژاد اهمیت بهره‌برداری و اجرای طرح‌های عمرانی در افزایش رفاه، شادابی و رضایتمندی شهروندان را مورد بررسی قرار داد و ابراز کرد: صرف هزینه‌های عمرانی در صورتی که به رضایتمندی و شادابی اجتماعی منجر شود مورد تأکید مجموعه مدیریت شهری قم است.

شهردار قم در ادامه با اشاره به برنامه‌های شهرداری قم در گام چهارم افتتاحیه‌های سال جاری، اضافه کرد: در گام چهارم از این برنامه‌ها افتتاحیه‌ها شاهد بهره‌برداری از بلوار شهید صادقی در ادامه بلوار شهید روحانی به همراه تعداد دیگری از پروژه‌های عمرانی، خدماتی و تفریحی خواهیم بود. وی تکریم شان و منزلت شهروندان را هدف اصلی شهرداری قم در پروژه‌های عمرانی، فرهنگی و تفریحی و خدماتی دانست و گفت: افزایش شادابی و اعتماد هدف و رویکرد مجموعه مدیریت شهری است.



ترافیکی شهر بوده و از بزرگراه امام علی(ع) به سمت بلوار ۱۵ خرداد احداث‌شده است. شهردار قم افتتاح رسمی بلوار شهیدان برقی را مورد توجه قرار داد و یادآور شد: پروژه شهیدان برقی بیش از نیم‌قرن قدمت دارد که بهره‌برداری از آن در شادابی و رضایتمندی عمومی تأثیرگذار

برگزاری آیین پایانی دومین رویداد فرهنگی آوای گاز استان بوشهر

اصافه کرد: همزمان با انتشار فراخوان دومین رویداد فرهنگی آوای گاز بوشهر ۲۵۶ اثر شامل ۴۵ اثر در بخش صدا، خاطره، داستان و نمایش رادیویی، ۲۰ اثر در بخش فیلم و ۱۹۱ اثر در بخش عکس از ۹ استان کشور با رده سنی پنج تا ۶۰ سال شرکت کردند و وی گفت: از این مجموع ۶۰ اثر شامل ۹ اثر رادیویی، ۱۴ اثر خاطره و ۱۲ اثر فیلم و ۳۰ اثر در بخش عکس به مرحله مسابقه راه یافتند. عباسی یادآور شد: از مجموع آثار برگزیده ۲۰ اثر شامل سه اثر در بخش فیلم، پنج اثر در بخش عکس، پنج اثر در بخش صدا و نمایش رادیویی و هفت اثر در بخش خاطره و داستان و به عنوان آثار برگزیده انتخاب شدند. عباسی گفت: بر اساس نظر هیات داوران دومین رویداد فرهنگی آوای گاز استان بوشهر در بخش فیلم اثر «سهم من» از مهدی جوزایی تهران، «۹-۹-۱» از عبدالخالق عیونندی از بوشهر و اثر «بلوط سبز می‌ماند» از نادر رحمان پور پشتکی از چهارمحال و بختیاری به عنوان آثار شایسته تقدیر معرفی شدند.



این خصوص گفت: اختصاص این مبلغ برای اسفالت اساسی معابر اصلی شهر در سال آینده جای قدرانی دارد، ولی در کنار آن باید اسفالت معابر فرعی نیز مورد توجه قرار گیرد. وی یادآور شد: در سال‌های گذشته بنا به دستور معاونت فنی و عمرانی وقت، معابر زیر ۱۶ متر اسفالت نمی‌شدند که انتظاری می رود در بودجه سال آینده ردیف ویژه‌ای برای این موضوع پیش‌بینی شود.

توسط شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان انجام شد؛

اصلاح و مرمت شبکه فاضلاب محلات پر جمعیت شهر مسجدسلیمان

نشان کرد: با توسعه ساخت و ساز و احداث مجتمع های مسکونی متعدد حجم زیادی از فاضلاب خارج از ظرفیت و توان به این شبکه وارد شد که این اقدام موجب انسداد و پس زدگی فاضلاب گردید. وی ادامه داد: با توجه به اینکه مناطق عنوان شده شهر مسجدسلیمان فاقد سیستم جمع آوری و دفع فاضلاب احداث شده توسط شرکت آبفا می باشد و شهروندان از شبکه دفع فاضلاب صنعت نفت استفاده نمی نمایند، در راستای عمل به مسئولیت های اجتماعی این شرکت و لزوم حفظ سلامت شهروندان، اهمیت بهداشت عمومی و محیط زیست و علیرغم مشکلات فراوان ناشی از نتنگ‌های مالی و نبود مصالح و تجهیزات مناسب، قطر لوله های جمع آوری فاضلاب از ۴ اینچ به ۱۰ اینچ ارتقا یافت.

نفت و گاز مسجدسلیمان با اعلام این خبر گفت: طی اقدام های متعددی که توسط واحد تعمیرات عمومی این اداره و در راستای عمل به مسئولیت های اجتماعی این شرکت صورت گرفت، شبکه جمع آوری و دفع فاضلاب خانگی مناطق پر جمعیت این شهر نظیر نفتون (پشت مسجد)، باشگاه مرکزی، سی برنج (پشت فرمانداری سابق)، باغ ملی، بی بی بیان (لین ۶) و چاه نفتی (لین ۲۱) اصلاح و مرمت شد. به گزارش روابط عمومی شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان، مهندس غلامعباس صفریپور افزود: شبکه های جمع آوری و دفع فاضلاب مناطق عنوان شده اختصاصی منازل این شرکت احداث گردیده اند که متأسفانه طی سالهای گذشته شبکه فاضلاب منازل شخصی شهروندان نیز به آن متصل شد و وی خاطر

مرحله مقدماتی بیست و پنجمین دوره مسابقات قران کریم و نهج البلاغه در منطقه گلستان برگزار شد

هفت گروه سنی و در شش رشته انتخابی (تحقیق، صحیح خوانی، مسابقات آرزوی توفیق کرد، عیسی افتخاری افزود: هدف از برگزاری این مسابقات ترویج فرهنگ قرآنی بین کارکنان و خانواده ها و ایجاد صمیمیت و همدلی بین همکاران است. بر پایه این گزارش شرکت کنندگان این مرحله از مسابقات در دو بخش برادران و خواهران، در

قرانی قدرانی و برای تمامی شرکت کنندگان در این دوره از مسابقات آرزوی توفیق کرد. عیسی افتخاری افزود: هدف از برگزاری این مسابقات ترویج فرهنگ قرآنی بین کارکنان و خانواده ها و ایجاد صمیمیت و همدلی بین همکاران است. بر پایه این گزارش شرکت کنندگان این مرحله از مسابقات در دو بخش برادران و خواهران، در

آذربایجان شرقی - ماهان فلاح: نائب رییس اتاق تبریز، مشکلات مرتبط با اخذ ویزا برای فعالان اقتصادی ایرانی را از موضوعاتی برشمرد که باید در کوتاه ترین زمان ممکن حل شود.

عباس کمالی در دیدار با سفیر جمهوری آذربایجان در تهران در محل اتاق تبریز با اشاره به جایگاه آذربایجان شرقی به عنوان قطب صنعتی ایران گفت: میزان مرادات تجاری بین دو کشور بسیار پایین است که با توجه به ظرفیت های هر دو کشور باید نسبت به تقویت این ارتباطات تجاری اقدام شود. نائب رییس اتاق تبریز، تعرفه های بالا برای کالاهای ایرانی صادر شده به جمهوری آذربایجان را از دیگر مشکلات موجود عنوان کرده و گفت: مشکلات موجود برای کامیون های ترانزیت به روسیه از طریق خاک جمهوری آذربایجان و وجود صفهای طولانی و زمان‌بر بودن آن از دیگر دغدغه های جدی است. وی همچنین مشکلات مرتبط با اخذ ویزا برای فعالان اقتصادی ایرانی را از مشکلاتی برشمرد که باید در کوتاه ترین زمان ممکن حل شوند. رضا کلمی، عضو هیات رئیسه اتاق تبریز نیز در این دیدار با ابراز نالشی از سطح پایین مرادات تجاری بین دو کشور، بر اهمیت مساله ترانزیت در مناسبت اقتصادی ایران و آذربایجان تاکید کرد. وی افزود: در سال‌های گذشته نیز توافقاتی در خصوص مسائل ترانزیتی میان دو کشور انجام یافته که باید پیگیری شود که حضور دو کشور در پروژه تجاری شمال جنوب باعث افزایش اهمیت این مساله شده است. سفیر جمهوری آذربایجان در تهران نیز در این دیدار گفت: طبق فرمان نیس جمهور جمهوری آذربایجان، مشکل صدور ویزا برای مسافران ایرانی که از طریق هوایی به این کشور سفر کنند، حل خواهد شد. علی علیرزاده با بیان اینکه طی دو هفته آینده

قم- خبرنگار فرصت امروز: شهردار قم از افتتاح و بهره‌برداری از بلوار شهید صادقی در ادامه بلوار شهید روحانی در گام چهارم از برنامه‌های افتتاحیه‌های شهرداری قم در سال جاری یاد کرد.

به گزارش، دکتر سیدمرتضی سقائیان نژاد در حاشیه افتتاح رسمی بلوار شهیدان برقی با بیان اینکه شهرداری قم از دهه فجر تا پایان سال جاری طی ۶ پروژه ۱۰۰ پروژه با اعتباری بالغ بر ۱۰ هزار میلیارد ریال را به بهره‌برداری می‌رساند، اظهار داشت: یکی از پروژه‌های این افتتاحیه‌ها، احداث پروژه شهید صادقی بوده که یکی از محورهای شریانی و با هدف تکمیل رینگ ترافیکی شهر و کاهش ترافیک هسته مرکزی شهر احداث‌شده است.

وی با شهردار قم از افتتاح و بهره‌برداری از بلوار شهید صادقی در ادامه بلوار شهید روحانی در گام چهارم از برنامه‌های افتتاحیه‌های شهرداری قم در سال جاری یاد کرد. اشاره به افتتاح این پروژه در روزهای آینده تصریح کرد: پروژه بلوار شهید صادقی یکی از اقدامات برای رینگ

بوشهر- خبرنگار فرصت امروز: گاز و مصرف ایمن و بهینه، گاز و محیط زیست، گاز و توسعه پایدار، گاز، رفاه و آسایش اجتماعی و گازرسانی روستایی و مهاجرت معکوس موضوع‌های برگزاری دومین رویداد فرهنگی آوای گاز در این استان بود." به گزارش روابط عمومی شرکت گاز استان بوشهر، دبیر دومین رویداد فرهنگی آوای گاز استان بوشهر روز دوشنبه در آیین پایانی این برنامه گفت: گاز و مصرف ایمن و بهینه، گاز و محیط زیست، گاز و توسعه پایدار، گاز، رفاه و آسایش اجتماعی و گازرسانی روستایی و مهاجرت معکوس موضوع‌های برگزاری دومین رویداد فرهنگی آوای گاز در این استان بود. ابراهیم عباسی هدف از برگزاری دومین رویداد فرهنگی آوای گاز استان بوشهر را آموزش و فرهنگ سازی در زمینه مصرف ایمن و بهینه گاز طبیعی و ارائه الگوی متناسب، مشارکت ذینفعان در راستای اطلاع رسانی عملکرد شرکت گاز استان و معرفی فعالیت‌ها به افکار عمومی، شناسایی و استفاده از نیروهای

سرپرست شهرداری تبریز اعلام کرد؛

بهسازی آسفالت معابر در قالب طرح استقبال از بهار

با بهسازی آسفالت معابر اسفال طرح استقبال از بهار را به بهترین شکل اجرا کرده و شهر را برای ورود مهمانان نوروزی در صورت عدم مخالفت ستاد ملی کرونا آماده سازیم.

اعتبار ۱۵۰ میلیارد تومانی برای آسفالت‌ریزی اساسی معابر تبریز

با رأی موافق اعضای شورای شهر تبریز ۱۵۰ میلیارد تومان اعتبار برای آسفالت‌ریزی اساسی معابر اصلی و فرعی شهر در سال ۱۴۰۱ پیش‌بینی شد. پیشنهاد شهرداری تبریز برای اختصاص ۱۲۵ میلیارد و ۵۰۰ میلیون تومان برای آسفالت‌ریزی اساسی شهر در سال ۱۴۰۱، در بررسی کمیسیون عمران و ترافیک و حمل و نقل شورای شهر به ۱۵۰ میلیارد تومان افزایش یافت که این پیشنهاد مورد موافقت شورای شهر قرار گرفت. رئیس کمیسیون معماری و شهرسازی شورای شهر تبریز، در



اهاز- شبنم فقاوند: عملیات مرمت و بهسازی شبکه جمع آوری و دفع فاضلاب های خانگی محلات پر جمعیت شهر مسجدسلیمان به همت شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان انجام شد. رییس اداره خدمات مهندسی و بهسازی اماکن و تأسیسات شرکت بهره برداری

گران- خبرنگار فرصت امروز: مرحله مقدماتی بیست و پنجمین دوره مسابقات قران کریم و نهج البلاغه در شرکت ملی پخش فراروده های نفتی منطقه گلستان برگزار شد. در آیین افتتاحیه این مسابقات مدیر منطقه از همکاران و خانواده های آنان به سبب مانوس نمودن فرزندان خود با قران و اهتمام در تربیت اسلامی و

مدیریت پروژه (Project Management) چیست؟ + مزایا و مراحل اجرای آن

نویسنده: علی آل علی

مدیریت کسب و کار همانقدر که مثل ماجراجویی در دور دنیا هیجان‌انگیز به نظر می‌رسد، می‌تواند در یک چشم به هم زدن تبدیل به غول مرحله آخر بازی‌های کامپیوتری شود که هیچ راهی برای رهایی از دستش وجود ندارد. کافی است خودتان را وسط یک پروژه کاری مهم در نظر بگیرید که مرگ و زندگی برندان به آن بستگی دارد، اما شما حتی نمی‌دانید از کجا باید کارتان را شروع کنید. چنین صحنه‌ای اگر به اندازه سکانس‌های آات مانندگار الفرد هیچکاک دلهره‌آور نباشد، قطعاً آندری نگران‌کننده هست که هر کارآفرینی را به فکر فروبرد.
احتمالاً شما هم مثل خیلی از کارآفرینان دیگر در چهار گوشه دنیا تا به حال کلی ایده رنگارنگ برای کارآفرینی به سرتان زده اما به خاطر ترس از شکست یا هر اتفاق مشابه دیگری خیلی زود قی آن را زده‌اید. در این صورت حال و روز کسی را دارید که عاشق سرعت و خودروهای اسپرت است، اما از ترس تصادف حتی جرأت ثبت نام در رالی‌های محلی را هم ندارد، چه برسد به اینکه خودش را در مسابقات فرمول یک تصور کند!

ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم هر کارآفرینی برای موفقیت در بازار چراهی به غیر از استقبال از ریسک‌های مختلف، آن هم با آغوش باز، ندارد. البته این به معنی ریسک‌پذیری بی‌منطق یا بی‌گذار به آب زدن مثل قهرمان‌های هالیوودی نیست، نه هر حال نه شما شبانه به ابرقهرمان‌های دنیای کیمیک فکر می‌نه عرصه کسب و کار و اینطور شوخی‌ها سرش می‌شود. پس بهتر است به جای جشن گرفتن و خیال‌های بی‌نتیجه‌ای دنبال یک راه حل قرص و محکم باشیم. و گرنه شاید خیلی زود از لیگ قهرمانان کسب و کارها حذف شوید.

امروزه هر کارشناسی برای موفقیت در بازار توصیه‌های خاص خودش را دارد و اصلا هم از آنها کوتاه نمی‌آید. انکار هر کسی از راه رسیدن برای کم کردن مشکلات کارآفرینان یک حرفی زده و رفته، اگر نظر ما را بخواهید، چنین راهکارهای بی‌سر و تهی قطعاً شما را به ناکجاآباد می‌برد و کاری می‌کند تا همان دقیقه اول بازی سه هیچ از رقبای‌تان عقب بمانید. پس اجازه دهید به جای چنین مسیرهای عجیب و غریبی یک راست برویم سراغ فرمول طلایی‌مان در این مقاله یعنی مدیریت پروژه (Project Management).

اگر شما هم موقع مدیریت پروژه‌های مختلف حسایی دستپاچه می‌شوید و ضربان قلب‌تان مثل یک بوکسور تازه کار به طور وحشتناکی بالا می‌رود، استراتژی مدیریت پروژه کاملاً مخصوص شماست. این استراتژی به شما یاد می‌دهد که چطور هر پروژه‌ای، حتی در حد و اندازه تبدیل شدن به اساتر‌آبی مثل آمزون، را مثل آب خوردن برنامه‌ریزی کنید و بدون استرس به سرانجام برسانید، ماجرا جراحی‌ای جالب شد، مگر نه؟

فکر می‌کنم تا الان خیلی خوب متوجه شده باشید که قرار است در این مقاله زیر و بم مدیریت پروژه را با هم بررسی کنیم. البته قبل از اینکه سراغ راه و چاه استفاده از این فرمول طلایی برویم، مثل همیشه کارمان را با یک تعریف درست شروع می‌کنیم تا یک وقت مدیریت پروژه را با بقیه مفاهیم مشابه در دنیای کسب و کار اشتباه نگیرید. بعد هم سری به مزایای این استراتژی می‌زنیم و در نهایت با بررسی مراحل اجرای آن ماجراجویی مشترکمان را در نقطه اوج تمام خواهیم کرد. حالا که متوجه شدید در این ماجراجویی چه ایستگاه‌هایی برای توقف داریم، کوله‌پشتی‌تان را آماده کنید تا راه بیفتیم!

مدیریت پروژه: آشنایی با تعریف قطعه گمشده

پازل کارآفرینی

مدیریت پروژه، همانطور که از اسمش می‌شود حدس زد، به فرآیند برنامه‌ریزی و ساماندهی منابع سازمان برای دستیابی به یک یا چند هدف مشخص اشاره دارد. اجازه دهید به جای اینکه مثل یک کلاس درس کلیشه‌ای شما را درگیر تعاریف تو در تو کنیم، سراغ یک مثال دم دستتی برویم. فرض کنید شما مدیر شعبه فروش نایک در شهر نیویورک هستید و مدیران ارشد این برند از روز اول برای شما حفظ بازار در برابر رقبایی مثل آدیداس یا نینوبالانس را به عنوان هدف اصلی تعریف کرده‌اند. در این صورت شما باید یک باورود دقیق از وضعیت فعلی نایک در بازار نیویورک داشته باشید و از طرف دیگر تمام راه‌های ممکن برای جلب نظر مشتریان را فهرست کنید. بعد هم با در نظر گرفتن منابع در دسترس تان مثل تعداد نیروی کار و بودجه بازاریابی با دست پر سراغ مشتریان بروید. اینطور ی دست‌کم مطمئن هستید که مشتریان همان لحظه اول شما را سنگ روی یخ نمی‌کنند و چند دقیقه به پیشنهاد برندان‌تان فکر خواهند کرد.

اگر بخواهیم دور تعاریف پیچیده و فرآیندهای دور و دراز در مدیریت پروژه را خط بکشیم، ماجرای فوق یک مثال بی‌نهایت ساده‌از نحوه مدیریت پروژه است. البته امروزه با تنوع اهداف و مسئولیت‌های برندها در بازار دلمنه مدیریت پروژه حتی به فعالیت‌هایی نظیر توجه به سلامت مشتریان و استفاده از فناوری اطلاعات برای پیش‌بینی دقیق رفتار آنها هم رسیده است. البته ما الان اصلا کاری با جزئیات

این فرآیند نداریم. همین که شما بدانید مدیریت پروژه شامل ایجاد آمادگی در برند و استفاده از منابع برای دستیابی به یک هدف دقیق می‌شود، کافی خواهد بود. هرچه باشد آشنایی با یک استراتژی تازه یکپوویی که نمی‌شود، مگر نه؟

با توجه به نکاتی که تا اینجا ی کار درباره مدیریت پروژه گفتیم، شما با استفاده از آن تقریباً نقش تهیه‌کننده سینمایی را پیدا می‌کنید که باید صفر تا صد یک پروژه سینمایی را بدون کوچکترین مشکلی پیش ببرد. وگرنه آخر کار نه تنها خبری از سودهای چند میلیون دلاری برایش نیست، بلکه با یک عالمه طلبکار تنها خواهد ماند که اتفاقاً اصلا هم صبر و تحمل ندارند!

حالا که با تعریف مدیریت پروژه آشنا شدید، بد نیست از خودتان بپرسید این استراتژی واقعاً به درد برندان می‌خورد؟ اصلاً آیا چنین فرمولی واقعاً کاربردی است یا مثل خیلی از تکنیک‌های کلیشه‌ای فقط سر و صدایی برای هیچ است؟ ما در ادامه سعی می‌کنیم با بررسی بعضی از مزایای مدیریت پروژه آخرین شک و تردیدهای شما در این رابطه را هم کنار بزنیم تا با خیال راحت از آن در برنامه کارآفرینی‌تان استفاده کنید.

مزایای استراتژی مدیریت پروژه چیست؟

همانطور که یک معمار حرفه‌ای بدون اطمینان از استاندارد بودن تمام بخش‌های پروژه حاضر نیست دست به سیاه و سفید بزند، شما هم به عنوان کارآفرین از آن مزایا و کاربرد یک استراتژی مطمئن نشده‌اید نباید حتی به استفاده از آن فکر هم بکنید. هرچه باشد باید یک فرقی بین کارآفرینان حرفه‌ای که هیچ جوهره بی‌گذار به آب نمی‌زنند یا آنهایی که در کمتر از یک چشم به هم زدن کل سرمایه شرکت را دود هوا می‌کنند، باشد. پس اجازه دهید بدون هیچ حرف اضافه‌ای برویم سراغ بعضی از مزایای مهم مدیریت پروژه در دنیای کسب و کار کنونی. این شما هم این هم جواب تمام سوالاتی که درباره چرای اهمیت این استراتژی در ذهن‌تان شکل گرفته است.

صرفه‌جویی در وقت و هزینه

چه کسی دوست دارد ساعت‌ها پشت میز کارش بنشیند و بعد از کلی کار بدون استراحت تازه متوجه شود مسیر را از همان اول اشتباه رفته است؟ شما را نمی‌دانم، ولی من که در صورت مواجهه با چنین شرایطی ترجیح می‌دهم وسایلم را جمع کنم و خیلی سریع از در پشتی شرکت بیرون بزنم. هرچه باشد کارآفرینان با کلی امید و آرزو یک پروژه جدید را شروع می‌کنند و مواجهه با شکست وقتی پای کلی از بودجه شرکت وسط باشد، اصلا کار ساده‌ای نیست.

اجازه دهید قبل از اینکه خیلی ناامیدتان کنیم، بگوییم که شما در صورت استفاده از مدیریت پروژه لازم نیست خیلی خودتان را بابت غول بی‌شاخ و دم شکست در بازار نگران کنید. خب انتظار ندراید که ما شما را همینطوری در بین انبوهی از مشکلات کاری تنها بگذاریم، مگر نه؟ استراتژی مدیریت پروژه در این میان به شما در کاهش زمان پشت میزنشینی‌تان کمک می‌کند و طرف دیگر خیلی از هزینه‌های اضافی را هم قطع می‌کند. حتماً پیش خودتان فکر می‌کنید چنین چیزی بیشتر شبیه یک رویای دور و دراز است. در این صورت باید بگوییم که مدیریت پروژه با برنامه‌ریزی دقیق تمام مراحل کاری و منابع موردنیاز برای دستیابی به هدف نهایی چنین رویایی را بدل به واقعیت می‌کند. اینطور دیگر لازم نیست از کله صیغ تا آخر شب روی یک پروژه معمولی وقت بگذارید و هیچ فرصتی برای رسیدگی به زندگی شخصی‌تان هم نداشته باشید؛ به همین سادگی!

مدیریت ریسک‌های کاری

صاحب یک باشگاه فوتبال را در نظر بگیرید که با کلی هزینه گزاف تیمی را خریده و امیدوار است در فصل پیش رو تمام جام‌های ممکن را درو کند. در این‌صورت احتمالاً مالک قضا ما حاضر است هر بازیکن یا سرمربی را به باشگاه‌اش اضافه کند تا رویای هیجان‌انگیزش تبدیل به واقعیت شود. حالا اگر با همه این هزینه‌ها تیمش به جای قهرمانی به دسته پایین‌تر سقوط کند، چه اتفاقی خواهد افتاد؟ فکر می‌کنم شما هم قبول داشته باشید که داستان‌ها با مثال بی‌عیب و نقص شکست و ناتوانی در مدیریت ریسک‌های کسب و کار است. باور کنید یا نه، سالانه هزاران اساتر‌آپ در سراسر دنیا با چنین مشکلاتی رو به رو می‌شوند و کشتی کاری‌شان هنوز راه نیفتاده به گل می‌نشیند. اگر شما دوست دارید برندان‌تان را از بین دلمنه وسیع چنین کسب و کارهای بیرون بکشید، باید شما را با دومین مزیت مدیریت پروژه آشنا کنیم. شما در مدیریت پروژه یاد می‌گیرید که چطور قبل از شروع کارتان تمام جنبه‌های بازار را بررسی کرده و همه ریسک‌های موجود را دسته‌بندی کنید. خب وقتی یک کارآفرین همه ریسک‌های ممکن را مثل کف دستش بشناسد، مگر جایی هم برای اشتباه و شکست باقی می‌ماند؟

تقویت مهارت برنامه‌ریزی واقع‌بینانه

بی‌شک هر کارآفرینی در دنیای کسب و کار دست‌کم یک بار این نصیحت قدیمی که «واقع‌بینی کلید همه مشکلات است» را شنید و شاید هم چند بار سعی کرده باشد از آن استفاده کند. اگر بخواهیم با هم روراست باشیم، واقع‌بینی اثر گل صعود به قله اورست سخت نباشد،

چندان هم راحت نیست. به هر حال شما در دنیایی مشغول کارآفرینی هستید که هر گوشه‌اش یک برند بزرگ و چند میلیارد دلاری وجود دارد. بنابراین تلاش برای طی کردن یک شبه راه ۱۰۰ ساله اصلاً اتفاق عجیبی نیست؛ اگر نظر ما را بخواهید، هر وقت چنین ایده‌هایی برای موفقیت سریع در بازار به سرتان زد، باید خیلی زود پای‌تان را روی ترمز بگذارید. چراکه ممکن است خیلی زود اتومبیل برندان کله پا شود و همان اندک شانس‌ی هم که در بازار داشتید از دست برود. ما در روزنامه فرصت امروز معتقدیم عرصه کسب و کار با هیچ‌سک شوخی ندارد و حتی یک لحظه غفلت می‌تواند به قیمت برندان تمام شود. پس قبل از اینکه با یک شکست سنگین متوجه مسیر اشتباه برندان‌تان شوید، بهتر است از همان اول با یک برنامه واقع‌گرایانه تمام شکست‌ها را با میایند رد کنید. مدیریت پروژه در این بین دقیقاً نقش همان میانبری را دارد که شما برای رسیدن به اهداف‌تان بدون هزینه‌های گزاف و خوش‌خیالی‌های کلیشه‌ای لازم دارید.

تصمیم‌گیری بهتر و بهبود روابط درون شرکتی



وقتی شما یک برنامه دقیق دم دست‌تان دارید که مو لای درزش نمی‌رود، مثل دوندنه مارانتی هستید که دقیقاً می‌داند برای قهرمانی چطور باید تمرین کند. باور کنید یا نه، خیلی وقت‌ها تصمیمات اشتباه کارآفرینان نه به خاطر مهارت‌های پایین‌شان، بلکه بی‌برنامگی و مشخص نبودن وضعیت شرکت است. همانطور که یک ناخدا باید برای سالم رساندن کشتی‌اش به مقصد برای تک تک خدمه وظیفه مشخص تعیین کند و مطمئن شود همه مسئولیت‌شان را مثل کف دست‌شان بلد هستند، شما هم در شرکت باید فضایی مشابه ایجاد کنید. اینطور ی دست‌کم مطمئن می‌شوید که در موقعیت‌های حساس کسی دست گل به آب نمی‌دهد و کار شما بی‌خودی سخت نخواهد شد.

صرف نظر از تصمیم‌گیری بهتر با استفاده از مدیریت پروژه، این استراتژی به شما برای بهبود جو داخل شرکت هم کمک می‌کند. بی‌شک هیچ‌کس در دنیا دوست ندارد جزئی از یک دفتر کار با فضایی سنگین باشد. دقیقاً به همین خاطر استفاده از مدیریت پروژه برای هر برندی حیاتی است. چراکه امکان کاهش فشار کاری و ایجاد فضایی بهتر برای اعضای شرکت را می‌دهد. با این حساب دیگر هیچ پنهانه‌ای برای نادیده گرفتن مدیریت پروژه از سوی شما پذیرفته نیست.

مراحل مدیریت پروژه: چطور و چگونه

حالا که شما با یک تعریف قیق و خودمانی درباره مدیریت پروژه آشنا شده‌اید و چند تا از مهم‌ترین مزایای آن را هم مرور کردید، نوبتی هم باشد باید برویم سراغ مراحل اجرای آن در عمل. شما الان مثل راننده‌ای هستید که بعد از کلی کلاس مختلف و آموزش‌های گوناگون بالاخره فرصت رانندگی در یک پیست حرفه‌ای را پیدا کرده‌اید. پس اگر دوست دارید هرچه زودتر تخته گاز به سوی موفقیت بروید، کمی بیشتر صبر داشته باشید و در ادامه با ما همراه باشید تا مراحل بزرگ مدیریت پروژه را با هم مرور کنیم. آن وقت دیگر حتی یک نفر هم در دنیای کسب و کار به گرد پای‌تان نخواهد رسید.

از آنجایی که ما در روزنامه فرصت امروز هیچ میانه خوبی با روش‌های پیچیده و سخت نداریم، برای توضیح مراحل اجرای استراتژی مدیریت پروژه سعی کرده‌ایم ساده‌ترین مثال‌ها را توضیحات ممکن را کنار هم قرار دهیم. پس اگر قبلاً بارها و بارها با روش‌های تو در تو برای اجرای این استراتژی رو به رو شده‌اید، وقت آن رسیده یک بار برای همیشه از شر آنها خلاص شوید. اجازه دهید بدون هیچ حرف اضافه‌ای برویم سراغ مراحل اجرای این استراتژی دوست‌داشتنی در محیط سازمانی.

شروع پروژه: گام اول در مدیریت حرفه‌ای

اگر نگاهی به دور و اطراف‌تان بیندازید، با کلی برند رنگارنگ رو به روی می‌شوید که به طور شگفت‌انگیزی زندگی مردم در چهار گوشه دنیا را تغییر داده‌اند. شاید پیش خودتان فکر کنید چنین موفقیت‌هایی فقط مخصوص برندهای بزرگ با سرمایه‌های چند میلیارد دلاری است و برند شما خیلی شانس بیایورد همان اول کاری از بازار حذف نشود و اصلاً خبری از تغییر زندگی مشتریان در کارتان نیست. در این صورت باید کاملاً با شما مخالفت کنیم. چراکه حتی ایده‌های بزرگی مثل گوشی‌های هوشمند هم روزی فقط و فقط یک ایده ساده در ذهن چند تا عاشق دنیای IT بود. آنچه به شما کمک می‌کند در بازار موفق شوید، تبدیل ایده‌های ذهنی‌تان به پروژه‌ای اتکا و پیگیری در دنیای واقعی است. خب هرچه باشد کسی در بازار عاشق چشم و ابروی شما نیست و بدون توانایی بیان ایده‌تان در قالب یک پروژه بی‌عیب و نقص حتی یک نفر هم به آن نگاه نخواهد کرد.

با توجه به آنچه در بالا گفتیم، شروع پروژه به عنوان اولین مرحله در مدیریت‌آن خیلی امر عجیبی نخواهد بود. شما در این مرحله اول از همه باید ایده اصلی که برای رانندازی یک پروژه دارید را به طور مشخص بیان کنید. تا یادم‌ان نرفته بگوییم که برای این کار لازم نیست خیلی به خودتان زحمت بدهید، چراکه تکنیک «توفان ذهنی» به شما کمک می‌کند تا با مرور افکار‌تان بهترین ایده ممکن برای رانندازی یک کسب و کار یا هر فعالیت دیگری در بازار را پیدا کنید. ماجرا جالب شد، نه؟

توفان ذهنی (Brain Storming) شیوه‌ای است که به افراد برای

پیدا کردن راهکارها یا ایده‌های مناسب کمک می‌کند. شما در این شیوه باید برای چند دقیقه بدون توقف یا حتی فکر کردن زیاد هر آنچه در ذهن دارید را روی کاغذ بیاورید. شاید در نگاه اول چنین کاری دیوانگی محض باشد، اما قول می‌دهم بعد از اجرای آن کلی ایده جالب و هیجان‌انگیز پیش پای‌تان قرار بگیرد. همینقدر ساده و بیجان‌انگیز. بعد از اینکه شما ایده اصلی پروژه‌تان را پیدا کردید، باید کمی بیشتر وقت بگذارید و جزئیات آن را هم تکمیل کنید. همانطور که یک نقشه‌کش پس از اینکه طرح کلی را انتخاب می‌کند باید جزئیات آن را هم روی کاغذ بیاورد، شما هم باید تا جای ممکن به جزئیات کارتان توجه نشان دهید. اینطور ی می‌توانید مطمئن باشید که ایده‌تان خیلی خوب تبدیل به یک پروژه اولیه شده است، وگرنه هر لحظه ممکن است آنچه به اصطلاح پروژه می‌خوانید با کوچکترین چالشی طوری دود شده و به هسو برود که انگار از اول هم وجود خارجی نداشته است.

قبول دارم اولین مرحله مدیریت پروژه می‌تواند خیلی پیچیده باشد. پس تا خیلی دیر نشده و شما کاملاً از این استراتژی ناامید نشده‌اید، اجازه دهید با یک مثال ساده بحث را مثل روز روشن کنیم. ایده خودروهای الکتریکی را در نظر بگیرید. بی‌شک این ایده در زمانی که اتومبیل‌های بنزینی همه نگاه‌ها را به خودشان خیره کرده بودند، یک جور رویاپردازی دور و دراز محسوب می‌شد. باور کنید یا نه، تمام کاری که برندهای توسعه‌دهنده این ایده در مرحله اول مدیریت پروژه‌شان انجام دادند، تعیین یک بازه زمانی برای تبدیل ایده اولیه به خودرویی قابل استفاده و همینطور چانه‌زنی با سرمایه‌گذارها برای دسترسی به منابع مالی بود. شما می‌توانید برای شروع بر قدرت این بخش از مدیریت پروژه همیشه از این مثال جذاب استفاده کنید. فکر می‌کنم شما هم قبول داشته باشید که کار این بخش خیلی هم سخت و پیچیده نیست، مگر نه؟

برنامه‌ریزی برای پروژه: وقتی همه چیز رنگ و بوی واقعیت می‌گیرد!

همانطور که یک فیلمنامه‌نویس بعد از اینکه ایده اصلی‌اش را پیدا می‌کند باید کارتورها و همینطور گره‌های اساسی اثرش را روی کاغذ بیاورد، شما هم در مرحله دوم مدیریت پروژه باید مسیر تکمیل کارتان را با دقت ترسیم کنید. همانطور که می‌شود حدس زد، این بخش زمان زیادی از کارآفرینان خواهد گرفت؛ به طوری که شاید بیش از ۵۰ درصد زمان کل پروژه صرف رسیدگی به برنامه‌ریزی برای برودت شود. پس یک لطفی به خودتان بکنید و دور بی‌حوصلگی را همین حالا خط بکشید. وگرنه شاید خیلی داستان‌تان در دنیای مدیریت پروژه هنوز شروع نشده، تمام گردد.

وقتی از برنامه‌ریزی صحبت می‌کنیم، اولین چیزی که به ذهن‌تان می‌رسد چیست؟ شاید در ابتدا به یاد نصیحت قدیمی معلم‌های‌تان برای همیشه روزانه از همان اول متر بفرماید که تقریباً هیچ کس به آن اهمیت نمی‌داد، اما در دنیای کارآفرینی این بخش خیلی مفصل‌تر از این حرف‌هاست. شما به عنوان مسئول یک پروژه باید مواردی نظیر نیازهای مالی و تکنیکی، مسئولیت بخش‌های مختلف شرکت و همینطور تقویم پیشبرد پروژه را طراحی کنید. بعد از این موارد تازه به غول مرحله آخر می‌رسید که تعیین اهداف نام دارد. البته لازم نیست خیلی به خودتان استرس بدهید، چراکه ما کنارشان هستیم. شما باید اهداف کلی و بلندمدت خودتان را مشخص کنید. اهداف پروژه‌تان به جای اینکه بدون هیچ مطالعه‌ای شروع به کار کنید، باید از یک شبیه حرفه‌ای بهره بگیرید. وگرنه وارد هزار تویی شده‌اید که هیچ کس راه خروجش را بلد نیست. ما در روزنامه فرصت امروز دو شیوه هدف‌گذاری (SMART) برای اهداف کردیم. اولین شیوه هدف‌گذاری به سبک اسمارت (Smart) است. اگرچه اسم این تکنیک مثل گوشه‌های هوشمند به نظر می‌رسد، اما اصلاً ارتباطی با دنیای فناوری ندارد. در عوض ترکیب انگلیسی این اسم مخفف پنج ویژگی اصلی اهداف استاندارد در دنیای کسب و کار است. اجازه دهید به شما توضیحات کلیشه‌ای یک راست برویم سراغ این ویژگی‌ها:

- مشخص (Specific):** اولین ویژگی یک هدف استاندارد براساس روش اسمارت مشخص بودنش است. این یعنی هدف شما تعریف دقیقی داشته باشد تا مثل آب خوردن با بقیه اهداف اشتباه نشود و اعضای شرکت برای تحقیقش به دردهسر نیفتند. • **قابل اندازه‌گیری (Measurable):** ویژگی بعدی یک هدف درست و حسایی در مدیریت پروژه امکان اندازه‌گیری میزان پیشرفت در مسیر پروجی و خم تحقیقش است. با این حساب اگر هدف شما آنقدر بزرگ یا نامشخص باشد که عملاً هیچ شانس‌ی برای اندازه‌گیری‌اش نباشد، باید همین حالا قیدش را بزنید. وگرنه حسایی به دردهسر خواهید افتاد. • **قابل دستیابی (Attainable):** اهدافی که بیش از اندازه رویاپردازانه باشند، همیشه برای تحقق موجب دردهسر کارآفرینان می‌شوند. دقیقاً به همین خاطر شما قبل از اینکه یک هدف را انتخاب کنید، باید خیلی صادقانه پیش خودتان درباره امکان تحقیقش فکر کنید. اگر حتی کمی هم شک دارید که هدف‌تان شاید قابل دستیابی نباشد، توصیه ما یک بازنگری کوچک درباره آن است. اینطور ی دست‌کم کلی وقت و بودجه‌تان را بی‌خودی هدر نخواهید داد. • **واقع‌گرایانه (Realistic):** رویاپردازی و تلاش برای فاصله گرفتن از واقعیت‌ها شاید برای اولیات فراغت یا پیدا کردن یک ایده هنری خیلی کاربردی باشد، اما وقتی پای دنیای کسب و کار به میان می‌آید، شما باید کاملاً روی زمین راه بروید. این یعنی دنیای کسب و کار و اهداف مربوط به مدیریت پروژه باید فقط و فقط واقع‌گرایانه باشد.

- زمان‌مندی (Timely):** یادتان باشد هر پروژه یا هدفی در بازه زمانی مشخصی محقق می‌شود. بنابراین اگر هدف شما هیچ چشم‌اندازی در زمینه‌ن زمان تحقق ندارد، باید با لنز شکاکانه به آن نگاه کنید. هرچه باشد نه سهامداران و نه مشتریان حاضر به تحمل انتظار طولانی برای تحقق اهداف شما نیستند!
- اگر روش اسمارت خیلی نظر شما را جلب نکرده، لازم نیست به همین زود‌های‌نا ناامید شوید. چراکه ما فکر همه جای کار را کرده‌ایم. روش بعدی که شما برای انتخاب اهداف پروژه می‌توانید گوشه ذهن‌تان داشته باشید، **Clear** نام دارد. این روش هم مخفف چند ویژگی اساسی در هر هدف است. بیایید با هم این ویژگی‌ها را خیلی سریع مرور کنیم:

- مبتنی بر همکاری (Collaborative):** در یک پروژه موفق همکاری و میزان تفاهم اعضای شرکت حرف اول و آخر را می‌زند. پس شما بهتر است در پروژه‌تان دنبال اهدافی با این ویژگی باشید. وگرنه هر چقدر بیشتر تلاش کنید، فاصله‌تان تا تحقق هدف موردنظر بیشتر خواهد شد؛ همین‌قدر عجیب و باورنکردنی!
- محدودیت هدف(Limited):** هدف شما هر چقدر هم به بزرگ باشد، باید دست آخر یک چارچوب محدود داشته باشد. این ویژگی به شما کمک می‌کند تا در موقعیت مناسب پروژه‌تان را جمع‌بندی و

پایان دهید. خب اگر کسی را سراغ دارید که مایل است یک پروژه را برای همیشه ادامه دهد، ما را هم بی‌خبر نگذارید.

- مبتنی بر احساسات (Emotional):** هدف پروژه شما باید دست‌کم اندکی از نظر احساسی کارمندان یا مخاطب هدف‌تان را درگیر کند. وگرنه تمام افراد دور و برتان مانند بیگانه‌هایی کاملاً بی‌علاقه به پروژه خواهند شد. اگر از ما می‌شنوید چنین پروژه‌ای اصلاً ارزش کار کردن ندارد و از همان اول ماجرا شکست خورده محسوب می‌شود. پس همیشه نیم نگاهی به انگیزه و تمایل همکاران‌تان به هدف پروژه داشته باشید.

- قابل اندازه‌گیری (Appreciable):** این ویژگی به امکان اندازه‌گیری اهداف از طریق تبدیل‌شان به موارد کوچک‌تر اشاره دارد. مثلاً اگر هدف شما تسلط بر یک بازار محلی است، باید بتوانید از راه‌ر قالب مواردی نظیر رقابت موثر با بقیه برندها یا حتی افزایش سلسله‌ماتری میزان فروش‌تان بیان کنید؛ همین و بس!
- انعطاف‌پذیر (Refinable):** این مورد به امکان تغییر روند فعالیت یا حتی خود هدف در صورت بروز شرایط تازه اشاره دارد. همانطور که یک راننده مسابقات رالی باید هر لحظه آماده باشد تا از انواع میانبرها استفاده کند، شما هم باید همیشه گوش به زنگ تغییرات تازه باشید تا از رقبا عقب نمانید.

اجرای پروژه: همه چیز یعنی مدیریت ارتباطات!
بعد از اینکه شما همه مقدمه‌چینی‌ها و اهداف پروژه‌تان را آماده کردید، باید کم به فکر اجرای آن باشید. شما در این مرحله وضعیت سرمربی فوتبالی را دارید که بعد از ساعت‌ها آنالیز حرفت و چین و چابک یک ترکیب سابق بود، بعد از فکر اجرای آن در زمین مسابقه باشد. وگرنه تمام زحماتش بی‌نتیجه می‌ماند و چه‌بسا حتی تیمش حسایی در زمین تحقیر شود. اگر بخواهیم از همام مثال فوتبالی بالا استفاده کنیم، باید گفت که مهمترین وظیفه شما در این مرحله اطمینان از هماهنگی کامل تمام بازیکنان تیم‌تان در طول ۹۰ دقیقه بازی است. به زبان خودمانی، شما باید هر لحظه مطمئن شوید که همه اعضای شرکت و افرادی که به نوعی سهمی در پروژه دارند مثل ساعت کارشان را با نهایت دقت انجام می‌دهند. اگر در این بین نیم نگاهی هم به سهامداران پروژه و تقویت روحیه و امیدواری‌شان به نتیجه کار داشته باشید دیگر مو لای در مدیریت‌تان نخواهد رفت.

یادتان باشد اگر سهامداران پروژه به کار شما شک کنند، مدوام باید غر زدن‌های‌شان و بی‌خامشان را تحمل کنید. بی‌شک این کلفی به خودتان و بقیه اعضای پروژه بکنید و قبل از اینکه کار خیلی بیخ پیدا کند، خیال سهامداران را از بابت بازگشت سرمایه‌شان راحت کنید. اینطور ی دست‌کم با اعصایی راحت سراغ کارتان می‌روید و خبری از جر و بحث‌های تمام نشدنی بین شما و سهامداران نخواهد بود. اگر از ما می‌شنوید، رعایت همین نکته کوچک شما را تبدیل به یک مرحله حسوم یا همان اجرای پروژه می‌کند؛ به همین سادگی!

ارزیابی و کنترل پروژه: همه چیز باید سر جایش باشد

آیا تا به حال برای‌تان پیش آمده بعد از کلی سعی و تلاش یکپهو به خودتان بایید و متوجه اشتباهات بر تعدادتان شوید؟ اینطور وقت‌ها آدم دوست دارد قضا دهد هر چی کارآفرینی و مدیریت پروژه را بزند. بعد هرچه باشد شما کلی از وقت بازش‌تان را برای یک پروژه بخریده‌اید و آخر سر انتظار نتایج فوق‌العاده را دارید. فکر می‌کنم این مسئله آنقدر مهم باشد که جایگاه ویژه‌ای در فرآیند مدیریت پروژه به آن اختصاص دهیم. وگرنه برج لوکس برندان قبل از اینکه حتی به طور رسمی افتتاح شود، با یک لرزش کوچک طوری فرو می‌ریزد که انکار از اول هم وجود خارجی نداشته است.

شما در مرحله ارزیابی و کنترل پروژه باید حواس‌تان مثل یک پدر دلسوز به پروژه باشد. این یعنی شش دانگ حواس‌تان را به راهنمایی افراد درگیر در پروژه و همینطور جلوگیری از انحراف اعضا نسبت به اهداف اولیه باشد. اگر شما خیلی خوب از پس این بخش بریابید، دیگر هیچ مانعی در پیست مسابقه تبدیل شدن به قهرمان دنیای کسب و کار جلوی پای‌تان نخواهد بود. وقتی شما به عنوان مدیر پروژه شروع به ارزیابی وضعیت آن می‌کنید، باید یادتان باشد که علاوه بر وضعیت کمی نسبت به کیفیت تحقق اهداف نیز مسئول هستید. این یعنی نباید خیلی خودتان را غرق اعداد و ارقام کنید. حتما می‌پرسید چرا؟ اگر بخواهیم خیلی مختصر و مفید جواب این سوال جالش‌برانگیز را بدهیم، باید گفت که انجام کلیه اوقات تمام واقعیت را به شما نمی‌گویند. پس اگر کمی نتایج کمی‌تر از هم چالشی‌تان کار کنید، دیگر خبری از شوک‌های ناگهانی و پیدا کردن سر و کله مهمان ناخواسته شکست پروژه نخواهد بود. همانطور که می‌بینید، این بخش خیلی سخت یا غیرقابل پیگیری نیست. فقط کافی است مثل شلرلوک هولمز به جزئیات کار خیره شوید تا خیلی زود سرخ‌خاهی اصلی برای کمک‌تان پیدا کنید.

پایان‌دهی به پروژه: ایستگاه آخر در مدیریت پروژه

بعد از یک کار طولانی هیچ چیز به اندازه استراحت حال آدم را جا نمی‌آورد، البته اگر کارتان را به موقع تمام کرده باشید. وگرنه اصلا متوجه نمی‌شوید چه زمانی نوبت استراحت و بی‌خیالی بعد از پروژه از راه رسیده است. همانطور که هر داستان جذابی آخر سر یک پایان‌بندی شاسهاکار دارد، مدیریت پروژه شما هم فقط و فقط با یک پایان‌بندی شاسهاکار ختم می‌شود. اگر تا اینجا ی کار حسایی خسته شده‌اید و دیگر تحمل یک مرحله پر از فراز و نشیب را ندارید، باید با یک خبر خوب درباره سادگی باورنکردنی مرحله آخر در مدیریت پروژه حسایی خوشحال‌تان کنیم. خب انتظار ندارید که بعد از جفت و جور کردن همه کارها با هم لازم باشد از هفت‌خان رستم عبور کنید؟ تنها کاری که یک مدیر پروژه در مرحله پایانی کارش باید انجام دهد، ارائه گزارش‌ی جمع و جور درباره فرآیند کلی کار و همینطور نتیجه نهایی است. یادتان باشد در گزارش‌تان خیلی بحث را طولانی نکنید و سریع بروید سر اصل مطلب. اینطور ی مدیران ارشد و سهامداران شرکت خیلی سریع خروجی پروژه‌تان را متوجه شده و هد دیگر خبری از جلسات‌اعصاب‌خردکن پرسش و پاسخ درباره پروژه‌تان نخواهد بود. بعد از اینکه گزارش‌تان را تحویل دادید، تنها کاری که باید انجام دهید برنامه‌ریزی برای یک استراحت یا تعطیلات کوتاه است؛ نه چیزی دیگر!

سخن پایانی

شما الان بعد از یک ماجراجویی طولانی دیگر کاملاً آماده‌اید تا کار بر روی پروژه‌های کسب و کارتان را شروع کنید. من و همکارانم در روزنامه فرصت امروز امیدواریم نکات مورد بحث در این مقاله کمکی هر چند کوچک به شما برای آشنایی با مدیریت پروژه و مراحل آن کرده باشد. مثل همیشه اگر سوال یا نکته تکمیلی درباره این مقاله دارید، لطفاً آن را همین‌جا ما به ما به اشتراک بگذارید.