



محمود اولیائی

رئیس هیأت‌مدیره انجم
مشاوران مدیریت ایران

مشاوران مدیریت بر این عقیده‌اند که مشکلات کنونی فضای کسب و کار کشور اگرچه به شدت از نوع و سطح روابط بین‌الملل ایران با سایر کشورها اثر می‌پذیرد، اما بخش مهمی از چالش‌های موجود در این فضا ناشی از عوامل تأثیرگذار در درون کشور است که متأسفانه طی سال‌های متمادی با بی‌توجهی مسئولان روبرو بوده و اکنون به عارضه‌های جدی در محیط کسب و کار تبدیل شده‌اند. عدم شفافیت در فضای اقتصادی، بال‌آخص در تعاملات نگاه‌ها با نهادهای حاکمیتی در چارچوب برنامه‌های حمایتی از جمله معضلاتی است که منابع در دسترس ما را بال‌آخص در سال‌های اخیر به هدر داده و شرایط فساد و رانت را در سطح وسیعی برای سودجویان مهیا کرده است. ادامه در همین صفحه

تحریم‌های اقتصادی چگونه بی‌اثر می‌شوند؟

مقاوم‌سازی اقتصاد در شرایط تازه

زمزمه تحریم‌های تازه علیه کشورمان از ماه‌ها پیش شنیده می‌شد؛ از همان روزهایی که دونالد ترامپ رئیس‌جمهور آمریکا بنای خروج از توافق برجام را گذاشت. هرچند مسئولان دولتی اعلام می‌کنند که برنامه‌ریزی برای مواجهه با شرایط تازه از شش ماه پیش از اعلام زمان‌بندی آمریکا را در دستور کار قرار داده‌اند، اما با این حال برخی بازارها از جمله بازار ارز نتوانستند در مقابل تهدیدها انطور که باید مدیریت شود...

۳

دامنه جنگ تعرفه‌ای آمریکا به اروپا، کانادا و مکزیک رسید

جبهه‌های جدید در جنگ تجاری

۲

مدیریت و کسب و کار

ارزش بازار مایکروسافت
با عبور از ۷۵۰ میلیارد دلار
آلفابت را پشت سر گذاشت

- اپل چگونه اپل شد؛ متفاوت بیندیش!
- چگونه برترین استعدادها را به شرکت جذب کنیم
- فروش بازی اعداد نیست؛ بازی احتمالات است
- معجزه برترین تبلیغات تمام دوران‌ها
- ندایی برای گلوله‌های توپ
- پیاده‌سازی دیجیتال برندیگ موفق

۱۶ تا ۸

رئیس سازمان بورس در دیدار با اعضای هیأت‌مدیره
انجمن خبرنگاران و نویسندگان بازار سرمایه مطرح کرد

اهمیت نقش رسانه در بهبود شرایط بازار سرمایه

فراز و فرود طرح «ساماندهی بازار خودرو» به روایت مرکز پژوهش‌های مجلس

۵ دلیل افزایش قیمت خودروهای وارداتی

مشابه خارجی، عدم پاسخگویی به نیاز بازار و عدم تحول در تکنولوژی تولید به دلیل استفاده از فناوری قدیمی، کنترل نامناسب کیفیت در مراحل مختلف تولید، رقابت انحصاری در بازار به علت تعرفه بالای خودروهای وارداتی، کم بودن دوره گارانتی و... باعث شده واردات خودرو به عنوان بازاری در کنار بازار تولید خودروهای داخلی شکل گیرد.

چه مشکلاتی خودرو را گران کرد؟

براساس گزارش مرکز پژوهش‌های مجلس، پنج شوک اصلی شامل توقف ثبت سفارش برای نمایندگی‌های غیررسمی (گری مارکت‌ها) در تاریخ ۱۳۹۵/۱۰/۱۲، توقف ثبت سفارش خودرو در تیرماه سال ۱۳۹۶، ابلاغ دستورالعمل اسقاط خودروهای فرسوده در مردادماه ۱۳۹۶، ابلاغ دستورالعمل جدید واردات خودرو در تاریخ ۱۳۹۶/۱۰/۹ و نوسان نرخ ارز همگی شوک‌هایی بودند که طی دوسال اخیر در ایجاد سونامی افزایش قیمت خودروهای وارداتی دخیل بودند. همچنین این گزارش ادامه می‌دهد: «از سوی دیگر حمایت تعرفه‌ای بلندمدت از صنعت خودروسازی به بروز مشکلاتی در رقابت‌پذیری، افزایش قیمت محصولات بدون کیفیت در مقایسه با محصولات خارجی، افزایش تلفات جاده‌ای منجر به مرگ به دلیل ایمنی پایین برخی محصولات داخلی و... منجر شده است.»

خاص و ویژه‌ای بوده است. برخی کارشناسان، واردات این کالا را به عنوان واردات کالای لوکس و غیرضروری تلقی کرده و آن را عاملی مخرب برای تولید داخلی و خروج ارز قلمداد می‌کنند و برخی دیگر به این موضوع به عنوان عاملی برای ایجاد رقابت در بازار خودرو و افزایش کیفیت تولید داخل نگاه می‌کنند و آن را یک ضرورت برای پاسخ‌دهی به تقاضای داخلی می‌دانند. به همین دلیل اختلاف‌نظرهایی در خصوص میزان نرخ حقوق ورودی این کالا و اعمال محدودیت‌های مقداری و توقف ثبت سفارش ورود این کالا همواره وجود داشته است. طبق این گزارش، نامناسب بودن خدمات پس از فروش خودروهای داخلی، عدم رضایتمندی مصرف‌کنندگان به دلیل عدم رعایت حقوق مصرف‌کنندگان داخلی، افزایش قیمت‌های مکرر در طول یک سال، تحمیل هزینه‌های اضافی ناشی از هزینه‌های غیرمرتبط با تولید توسط برخی مدیران صنعت خودروسازی به مردم، وجود نقص فنی و کیفیت پایین در تولید، تأخیر در تحویل به موقع خودرو، بالا بودن تعداد قطعات معیوب، مصرف غیراستاندارد سوخت، پایین بودن ایمنی (هیچ‌کدام از خودروهای تولید داخل با قیمت زیر ۵۰ میلیون تومان، دارای امنیت بالایی نیستند (بالتر از سه ستاره ایمنی))، بالا بودن قیمت در مقایسه با خودروهای

صنعت خودروی ایران سعی کرده است تا بهترین استفاده‌ها را از برجام ببرد؛ توافق‌نامه‌هایی هم در این باره با خودروسازان خارجی امضا شد. اما صنعت خودروی ایران، از مشکلاتی درونی رنج می‌برد و کیفیت و ایمنی همیشه حلقه گمشده این صنعت بوده است. ولی «طرح ساماندهی بازار خودرو» قرار است این صنعت را نجات دهد. مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی در گزارشی به بررسی طرح «ساماندهی بازار خودرو» پرداخته و نتیجه گرفته است که پنج شوک اصلی که در دو سال اخیر در ایجاد سونامی افزایش قیمت خودروهای وارداتی دخیل بوده‌اند عبارتند از توقف ثبت سفارش برای نمایندگی‌های غیررسمی (گری مارکت‌ها) در تاریخ ۱۲ دی‌ماه سال ۹۵، توقف ثبت سفارش خودرو در تیرماه سال ۱۳۹۶، ابلاغ دستورالعمل اسقاط خودروهای فرسوده در مردادماه ۱۳۹۶، ابلاغ دستورالعمل جدید واردات خودرو در تاریخ ۹ دی‌ماه سال ۹۶ و نوسان نرخ ارز. بر اساس این گزارش، رویکرد کلان طرح مذکور، رقابتی کردن بازار خودرو و به تبع آن افزایش کیفیت و به‌خصوص ایمنی در محصولات صنایع خودروسازی کشور در افق ۱۴۰۴ ه. ش با روش تدریجی و کاهش پلکانی کاهش تعرفه‌هاست. در عین حال، موضوع واردات خودروهای سواری همواره دارای حساسیت‌های

رتبه‌بندی شرکتها، ضرورتی ملی

در این شرایط منابع حمایتی به‌صورت مشخص و شفاف به سازمان‌هایی اختصاص پیدا خواهد کرد که در مسیر واقعی توسعه پایدار فعالیت می‌کنند و جلوی رانت و فساد و هدر رفتن منابع کشور گرفته خواهد شد.

۲- رتبه‌بندی فعالان اقتصادی و ارائه تصویر دقیقی از توانمندی سازمان‌های مورد ارزیابی در هر حوزه.

این اقدام موجب می‌شود ذی‌نفعان این سازمان‌ها تعاملات خود را بر پایه توانمندی‌های آنها که در رتبه اخذ شده مستتر است منطبق کنند. از سوی دیگر سازمان‌هایی که رتبه پایین‌تری اخذ کرده‌اند انگیزه لازم را برای توسعه و اخذ رتبه‌های بالاتر برای جذب مزایای مرتبط پیدا کرده و به‌این‌ترتیب رتبه‌بندی در میان مدت به‌عنوان بستری برای رشد سازمان‌ها عمل خواهد کرد.

مرکز رتبه‌بندی اتاق ایران می‌تواند از طریق اهرم کردن تخصص و مهارت متخصصان کشور در این حوزه، نقشی ارزنده در مسیر شفاف‌سازی فضای کسب و کار ایفا کرده و با حمایت از کارآفرینان واقعی و معرفی آنها به جامعه بستری قابل‌اطمینان را برای حمایت از آنها در مسیر رشد در سطوح مختلف فراهم و در نهایت دست کارآفرین‌نماها را از اقتصاد پر تلاطم کشور کوتاه کند.

ادامه از همین صفحه

در محیط‌های کسب و کار قربانی اصلی بنگاه‌ها و سازمان‌هایی هستند که سعی دارند با فعالیت سالم و شفاف در مسیر توسعه خود و کشور گام بردارند و بی‌شک منافع اصلی عاید آن دسته از سودجویان خواهد شد که در پوشش فعال اقتصادی به دنبال ایجاد روابط ناسالم و جذب منابع موجود برای اهداف و منافع شخصی خود هستند.

یکی از راه‌های ایجاد تمایز بین این دسته از سودجویان و کارآفرینان واقعی در تمام حوزه‌های کسب و کار تکیه بر ارزیابی و رتبه‌بندی‌های حرفه‌ای توسط مراکز معتبر، مستقل و ملی است.

چنانچه بتوان مراکز قابل‌انگاز، مستقل و دانش‌بنیان را برای ارزیابی و تعیین رتبه بنگاه‌های اقتصادی یا سازمان‌های مردم‌نهاد و حتی دستگاه‌های خدمت‌دهنده در نظام حاکمیتی ایجاد نمود آنگاه می‌توان حداقل به اخذ نتایج چشمگیر در دو حوزه زیر اطمینان پیدا کرد.

۱- شناسایی و معرفی کارآفرینان واقعی و سازمان‌های مردم‌نهادی که در مسیر توسعه کشور گام برمی‌دارند از سازمان‌هایی که در پوشش و ظاهری موجه به دنبال سودجویی و اخلاص در نظم اقتصادی کشور هستند. قطعاً

تسهیلات ویژه برای کارفرمایان خوش حساب بخشودگی جراثیم بیمه‌ای

حمایت از کالای ایرانی و بهبود فضای کسب و کار

برای کسب اطلاعات بیشتر، به شعب تامین اجتماعی در سراسر کشور و یا سایت www.tamin.ir مراجعه نمایید.

م. الف ۷۰۶

۸۸۹۳۶۶۵۱



سازمان آگهی‌ها

دریچه



معاون عملیات سمات خبر داد
صدور ۲۰۰ هزار کد سهامدار جدید
در بازار سرمایه

معاون عملیات شرکت سپرده‌گذاری مرکزی اوراق بهادار و تسویه وجوه (سمات) از صدور ۲۰۰ هزار کد جدید سهامداری در بازار سرمایه در دومین ماه امسال خبر داد. فریبا اخوان به پایگاه خبری بازار سرمایه گفت: شرکت سپرده‌گذاری مرکزی در ماه گذشته بیش از ۲۰۰ هزار کد سهامداری جدید صادر کرد تا تعداد کدهای سهامداری بازار سرمایه به رقم ۱۰ میلیون و ۲۳۴ هزار کد برسد. وی از صدور ۳۲ کد سهامدار خارجی در اردیبهشت ماه امسال خبر داد و اظهار داشت: ۱۲ سهامدار حقیقی از کشورهای اسپانیا، لهستان، اردن، هند، کویت، عراق (۲ نفر)، افغانستان (۴ نفر) و یک ایرانی مقیم سوئیس ماه گذشته با پشت سر گذاشتن مراحل قانونی، کد معاملاتی فعالیت خود را در بازار سرمایه ایران دریافت کردند. معاون عملیات شرکت سپرده‌گذاری مرکزی ادامه داد: ۲۰ سرمایه‌گذار حقوقی خارجی نیز ماه گذشته کد سهامداری خود را از این شرکت دریافت کردند.

اخوان درباره آمار اوراق حق تقدم تسهیلات مسکن گفت: حدود ۷۰۰۰ نفر در ماه گذشته با خرید ۳۹۷ هزار اوراق تسهیلات حق مسکن وارد فرآیند دریافت این تسهیلات شدند. وی در خصوص سهامداران فعال بازار سرمایه در اردیبهشت ماه ۹۷ افزود: تعداد ۲۰۴ هزار کد حداقل یک تا ۱۰ معامله (خرید یا فروش)، بیش از ۲۲ هزار کد بین ۱۱ تا ۲۰ معامله و بیش از ۲۹ هزار کد بیش از ۲۰ معامله را در ماه گذشته انجام دادند. نخستین کد سهامدار خارجی بازار سرمایه ایران را این ماه سال ۷۳ یک شرکت آلمانی دریافت کرد و تاکنون ۱۰۸۳ کد سهامدار خارجی در این بازار صادر شده است.

لغو مجوز کارگزاری‌های کوچک
از بورس

یک نماینده مجلس از تصمیم شورای عالی بورس در خصوص لغو مجوز کارگزاری‌های دارای سرمایه کمتر از ۱۵ میلیارد تومان، تا پایان مرداد خبر داد. به گزارش تسنیم، محمد حسن‌نژاد گفت: شورای عالی بورس تصمیم گرفته مرداد مجوز کارگزاری‌های دارای سرمایه کمتر از ۱۵ میلیارد تومان را لغو کند. این کار با هدف افزایش سرمایه کارگزاری‌ها در دستور کار شورا قرار گرفته که منطقی است. این نماینده مجلس ادامه داد: در شرایطی صنعت و حجم معاملات بازار سهام بزرگ شده که احتمال اشتباهات بزرگ نیز افزایش می‌یابد. بنابراین درست نیست کارگزاران بورس با اعتبارات کوچک، گردش مالی بزرگی را ایجاد کنند. وی اضافه کرد: وقتی کارگزاری با یک میلیارد سرمایه، ماهانه ۱۰۰ میلیارد گردش مالی ایجاد می‌کند، این نگرانی وجود دارد که در صورت اشتباه چه پشتوانه‌ای برای جبران خواهد داشت؟ انتظار می‌رود کارگزاری‌ها سرمایه را افزایش دهند تا مشکلی برای آنها پیش نیاید.

اهمیت نقش رسانه در بهبود شرایط بازار سرمایه



عقلانی، علمی و منطقی باشد بی‌شک این بازار سودآور خواهد بود و از منابع مردم صیانت می‌شود. رئیس سازمان بورس تأکید کرد: آنچه امروز باید مورد توجه ارکان بازار سرمایه باشد فرهنگ‌سازی داد و ستد بر اساس تحلیل تخصصی است و این امر با تکیه بر رسانه‌های جمعی محقق می‌شود. خرید و فروش در بازار سرمایه باید بر اساس تحلیل صورت گیرد و مسئولیت فرهنگ‌سازی آن بر دوش رسانه‌ها است. سخنگوی سازمان بورس با بیان اینکه رسانه‌ها با انتشار اخبار صحیح در واقع اعتماد تولید می‌کنند، گفت: تولید اعتماد، یک سرمایه اجتماعی گرانبه‌ای برای بازار سرمایه است. محمدی با تأکید بر اینکه سازمان بورس و اوراق بهادار از تعامل هرچه بیشتر رسانه‌ها با ارکان بازار سرمایه استقبال می‌کند و با ذکر این نکته که در دنیای امروز حتی بازی‌های رایانه‌ای نیز نقش رسانه بازی می‌کنند، گفت: توسعه اقتصادی کشور و رشد بازار سرمایه با تلاش رسانه‌ها تسهیل می‌شود. برنامه‌ریزی برای توسعه فضای رسانه‌های بازار سرمایه همچنین در این نشست یاسر فلاح، مدیر روابط عمومی و امور بین‌الملل سازمان بورس و اوراق بهادار، شرکت داشت.

صنفي خبرنگاران بازار سرمایه را یکی از رویدادهای مهم و مثبت دو سال اخیر بازار سرمایه دانست و ابراز امیدواری کرد اهداف این تشکل رسانه‌ای به صورت کامل محقق شود. مدیر روابط عمومی و امور بین‌الملل سازمان بورس و اوراق بهادار به تأثیر دو سویه این انجمن اشاره کرد و گفت: انجمن صنفی از یک سو رشد و توسعه حوزه تخصصی را رقم می‌زند و از سوی دیگر جایگاه خبرنگاران و رسانه‌ها را ارتقا می‌دهد. یاسر فلاح با تأکید بر اینکه سازمان بورس و اوراق بهادار با تمام توان از رسانه‌های فعال در بازار سرمایه حمایت می‌کند، گفت: امروز بازار سرمایه بیش از هر زمان دیگری به رسانه‌های تأثیرگذار نیاز دارد و توسعه رسانه‌های فعال حوزه بورس دغدغه بازار سرمایه است. مدیرعامل شرکت اطلاع‌رسانی و

نگاه



با چه تاکتیکی رونق به بازار بورس بازمی‌گردد؟

یک عضو کمیسیون اقتصادی مجلس گفت افت‌های شاخص بورس در هفته اخیر معمولاً کمتر از ۳۰۰ واحد بوده، بنابراین نمی‌توان خیلی به این میزان کاهش‌های عدد شاخص توجه کرد، البته اتخاذ تدابیر برای رونق بازار بورس یک اصل بديهی است. قرچه طیار در گفت‌وگو با خانه ملت درباره وضعیت شاخص بورس ادامه داد: باید پذیرفت شاخص بورس بازار علاوه بر اینکه متأثر از عوامل اقتصادی است تحت تأثیر اخبار سیاسی نیز قرار می‌گیرد. عضو کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی افزود: سودآوری شرکت‌های بورسی نقش مهمی در رونق بازار سرمایه دارد، بنابراین باید پذیرفت در شرایطی که بازار خرید و فروش دلار و سکه با رونق روبه‌رو شده به‌طور طبیعی انگیزه برای سوق نقدینگی به سوی بازارهای مولد یا بازار سرمایه کاهش می‌یابد. نماینده مردم گنبدکاووس در مجلس دهم شورای اسلامی ادامه داد: خروج آمریکا از برجام نیز در مدت اخیر در افت شاخص بورس مؤثر بوده اما تأثیرات مذکور به نوعی مقطعی است. عضو کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی یادآور شد: در هر صورت باید با ساز و کارهای اقتصادی شرایط تقویت شاخص بورس را فراهم کرد، در این راستا باید مانع از فعالیت‌های سوداگرانه در بازار بورس کشور شد و از طرفی باید زمینه جذب نقدینگی‌های خرد در بازار فراهم شود.

بورس تهران در آستانه نخستین
عرضه اولیه سال ۱۳۹۷

بازیگران بازار سرمایه اوایل هفته بعد شاهد عرضه یک شرکت جدید در بورس تهران خواهند بود؛ هر یک حقیقی و حقوقی در این عرضه می‌تواند حداکثر ۵۰۰۰ سهم با کف قیمت ۶۲۰ تومان و سقف قیمت ۶۵۰ تومان را خریداری کند. به گزارش ایستنا، شرکت بورس تهران اعلام کرده در سال ۱۳۹۷، بخشی از سهام ۱۲ شرکت در بورس عرضه می‌شود اما در حال حاضر با گذشت حدود دو ماه و نیم از سال ۱۳۹۷ هیچ شرکتی عرضه اولیه نشده است. اواخر سال ۱۳۹۶ بود که بورس تهران اعلام کرد قسمتی از سهم شرکت پرداخت الکترونیک سامان کیش با نماد «سپ» وارد بورس می‌شود اما در آن زمان به علت آنچه مشکلاتی در گزارش‌دهی این شرکت عنوان شد، از عرضه اولیه این شرکت جلوگیری به عمل آمد.

آگهی مناقصه عمومی



شرکت توزیع نیروی برق استان چهارمحال و بختیاری در نظر دارد مناقصه های عمومی ذیل را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت انجام دهد. کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد تارائه پیشنهاد و بازگشایی پاکتها از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد شد.

- نام و نشانی مناقصه گزار: شرکت توزیع نیروی برق استان چهارمحال و بختیاری به آدرس شهرکرد - بلوار شریعتی - تقاطع خیابان فردوسی.
- موضوع مناقصه :

شماره مناقصه	نوع مناقصه	موضوع مناقصه	مبلغ تضمین (ریال)	آخرین مهلت تحویل پاکات	تاریخ، زمان و مکان گشایی پیشنهادها
۹۷۱۵	دو مرحله ای عمومی	خرید انواع ترانسفورماتورهای روغنی کم تلفات	۱,۴۳۰,۰۰۰,۰۰۰	پایان وقت اداری روز شنبه مورخ ۹۷/۴/۹	۱۰ صبح روز یکشنبه مورخ ۹۷/۴/۱۰
۹۷۱۶	دو مرحله ای عمومی	خرید کنتورهای تکفاز و سه فاز	۱,۵۱۰,۰۰۰,۰۰۰		

۳. زمان، مهلت، مبلغ و محل دریافت اسناد: متقاضیان می توانند پس از تاریخ انتشار آگهی لغایت پایان وقت اداری روز دو شنبه مورخ ۱۳۹۷ / ۳ / ۲۸ از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت نسبت به ثبت نام و دریافت اسناد مناقصه اقدام نمایند.

۴. مدت اعتبار پیشنهادها: اعتبار پیشنهادها از زمان افتتاح پاکتها سه ماه و قابل تمدید تا سه ماه دیگر می باشد.

۵. نوع و مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: مبلغ تضمین شرکت در مناقصه بصورت ضمانتنامه بانکی معتبر و یا واریز وجه نقد و ... به حساب بانکی شرکت توزیع نیروی برق استان چهارمحال و بختیاری می باشد.

۶. سایر شرایط:

- به پیشنهادات فاقد امضا، مشروط، مخدوش و پیشنهاداتی که بعد از انقضای مدت مقرر در فراخوان واصل شود، مطلقاً ترتیب اثر داده نخواهد شد.
- به پیشنهادات فاقد سپرده، سپرده های مخدوش، سپرده های کمتر از میزان مقرر، چک شخصی و نظایر آن ترتیب اثر داده نخواهد شد.
- هزینه چاپ آگهی در روزنامه (در دو نوبت) به عهده برندگان مناقصه می باشد.
- کارفرما در رد یا قبول هر یک یا کلیه پیشنهادها مختار است.
- سایر اطلاعات و جزئیات مربوط در اسناد مناقصه مندرج است.

تلفن تماس: ۰۳۸۳۲۲۶۲۷۷ اداره تدارکات

مناقصه دو مرحله ای
شماره ۹۷/گ/۶
نوبت دوم



مخابرات منطقه گلستان در نظر دارد انجام عملیات ذیل را به پیمانکار واجد شرایط واگذار نماید.

ردیف	شرح خدمات	برآورد (ریال)	مبلغ تضمین شرکت در مناقصه (ریال)
۱	طرح قرارداد تامین و اجرای طرح توسعه روستای حیدرکلاته مرکز الفجر مینودشت	هزینه تامین ملزومات: ۱/۴۱۵/۸۳۶/۶۰۰ اجرا: ۵۹۰/۷۶/۱۵۰ ریال	۷٪ ضمانتنامه : تامین: ۱۴۱/۵۸۳/۶۶۰ ریال اجرا: ۵۹۰/۷۶/۱۵۰ ریال

از کلیه متقاضیان واجد شرایط لازم دعوت بعمل می آید جهت کسب اطلاعات بیشتر و دریافت اسناد مناقصه به مدت ۱۴ روز از تاریخ ۹۷/۳/۶ تا تاریخ ۹۷/۳/۱۹ سایت اینترنتی www.tcgolestan.ir مراجعه نمایند. تلفن تماس ۰۱۷-۳۲۲۳۰۰۰۷ (کلویان)

زمان، محل تحویل و بازگشایی پاکت: پایان وقت اداری مورخه ۹۷/۴/۲ بوده که می بایست به دبیرخانه مخابرات منطقه گلستان به آدرس: گلستان گرگان خیابان شهید بهشتی دبیرخانه شهید صلیبی تحویل گردد. ضمناً زمان بازگشایی پاکت در تاریخ ۹۷/۴/۳ می باشد.

به کلیه پیشنهادات فاقد امضا و یا مشروط، مخدوش و پیشنهاداتی که بعد از انقضای مدت مقرر در فراخوان واصل شود مطلقاً ترتیب اثر داده نخواهد شد.

سپرده شرکت در مناقصه بصورت وجه نقد، به حساب شماره ۱۶۹۳۹۳۹۳۹۶ بانک ملت و به شماره شناسه واریزی ۳۸۰۰۰۸۰۶۵۲۱۴۳ و یا ضمانتنامه بانکی معتبر می باشد.

هزینه آگهی مناقصه به عهده شرکت برنده (یا برندگان) مناقصه می باشد.

به کلیه پیشنهادات فاقد امضا و یا مشروط و مخدوش ترتیب اثر داده نخواهد شد.

در صورت عدم رعایت موارد فوق الذکر از بازگشایی پاکت صرف نظر و پیمانکار از دور مناقصات خارج می گردد.

ارسال آخرین تغییرات آگهی روزنامه اساسنامه شرکت در اسناد مناقصه الزامی می باشد. مخابرات منطقه گلستان در رد یک یا کلیه پیشنهادات واصله برابر مقررات مختار است.

نیکوکاران از کار آفرینی در ۱۱ روستای کشور حمایت می‌کنند

مدیرعامل جامعه نیکوکاری ابرار گفت خیرین عضو این جامعه نیکوکاری از ایجاد اشتغال و کار آفرینی در ۱۱ روستای کشور در سه استان کردستان، خراسان جنوبی و سیستان و بلوچستان حمایت می‌کنند. به گزارش ایرنا، علی‌اصغر خامنوی خیابانی شامگاه پنجشنبه در جشن اعطای بورس تحصیلی به دانش‌آموزان و دانشجویان مستعد استان کردستان اظهار داشت: این حمایت‌ها در قالب طرح توسعه پایدار روستایی جامعه خیرین ابرار انجام می‌شود. وی افزود: این جامعه در این طرح با دولت همکاری دارد و تسهیلات مورد نیاز برای اجرای طرح‌های اشتغال‌زایی و کار آفرینی در این روستاها نیز از سوی صندوق کار آفرینی امید تأمین و پرداخت خواهد شد.



نگاه

خرید شرکت‌های فناوری محور و مواردی که باید مدنظر قرار بگیرند

خرید شرکت‌های فناوری محور در سال‌های اخیر رشد زیادی داشته است. شرکت‌های بزرگ برای عقب‌نماندن از مسیر فناوری به دنبال این خریدها هستند. شرکت‌های بزرگ در صنایع مختلف اعم از خرده‌فروشی، هوافضا و خدمات مالی در حال جذب استعدادهای فناوری‌های جدید هستند تا ظرفیت‌های فناوری خود را افزایش داده و در مسیر تحولات آن قرار بگیرند. نکته مهم برای این شرکت‌ها این است که در جذب شرکت‌ها و استعدادهای دنیای فناوری، باید وسواس زیادی به خرج دهند؛ چرا که علاوه بر ناآشنا بودن آنها با این دنیای جدید، جو ایجاد شده برای تبدیل شدن به شرکت فناوری می‌تواند مخرب باشد. آمارها نشان می‌دهد شرکت‌های بزرگ در حال تکرار اشتباهات سال‌های ابتدایی قرن بیستویک هستند. در آن سال‌ها، ترس از دست دادن فرصت ورود به دنیای فناوری باعث می‌شد که شرکت‌های سنتی قابلیت‌های استارت‌آپ‌ها را بیشتر از مقدار واقعی ببینند و بیش از اندازه روی آنها سرمایه‌گذاری کنند. در سال ۲۰۰۰، شرکت‌های سنتی حدود ۷۰۷ شرکت کامپیوتری و الکترونیکی را خریداری کردند که اغلب آنها با قیمت‌های نجومی خریداری شدند. در دهه بعدی، تعداد شرکت‌های فناوری محور خریداری شده در هر سال به‌طور میانگین ۲۴۲ عدد بوده است. آمارها نشان می‌دهد از سال ۲۰۱۵ بار دیگر روند خرید شرکت‌ها مسیری صعودی داشته است. این آمارها افزایش چهار برابری را در سال‌های اخیر نشان می‌دهد که تعداد شرکت‌های خریداری شده در طول یک سال را به بیش از ۱۰۰۰ عدد می‌رساند. نکته دیگر این که شرکت‌های فعال در دنیای فناوری، به‌طور میانگین ۲۵۰ شرکت را سالانه خریداری کرده‌اند و از سال ۲۰۱۱ نیز این آمار به ۳۵۰ شرکت فناوری محور در سال رسیده است. این آمارها نشان می‌دهد ۷۰ درصد از خرید شرکت‌های فناوری محور، توسط بازیگران خارج از این بازار انجام شده است. صرف‌نظر از تب ایجاد شده برای خرید شرکت‌های فناوری، سوآلی که باید از سمت خریداران مطرح شود این است که آیا فاکتورهای مورد نظر برای خرید شرکت جدید توسط آنها، با فاکتورهای دقیق غول‌های فناوری در این مورد یکسان است؟ به بیان دیگر آیا آنها توانایی شناخت ارزش واقعی این شرکت‌های جدید را دارند؟ در بسیاری از مواقع پاسخ این سؤال منفی است. موضوعات مختلفی باعث ایجاد این تب خرید در سال‌های اخیر شده‌اند. اولین و مهم‌ترین دلیل این خریدها این است که شرکت‌های سنتی تمایل دارند تا به فناوری‌های مکمل یا مزاحم برای کسب‌وکارشان دسترسی داشته باشند. دلیل بعدی جذب استعدادهایی است که به احتمال زیاد نمی‌توانند به‌طور مستقیم اشتغال کنند. این استعدادهای عموماً به عنوان کاتالیزورهایی برای تحول دیجیتال شرکت استفاده می‌شوند. در نهایت نیز دسترسی به بازار مشتریان بیشتر شرکت‌های فناوری، دلیل قانع‌کننده برای خرید آنها است.

اما با وجود حساس و مهم بودن فاکتورهای گفته شده، شرکت‌های سنتی در رسیدن به اهداف خود در خرید شرکت‌های فناوری محور شکست می‌خورند. بخشی از این شکست به خاطر ارزش دادن بیش از اندازه و پرداخت قیمت‌های ناعادلانه در خرید این شرکت‌ها است. راه‌حل این بحران، استفاده از استراتژی‌های هوشمندانه‌تر در خرید استارت‌آپ‌های فناوری است. طرز تفکر جدیدی باید وارد این شرکت‌ها شود که از تکرارپذیر بودن فناوری و همچنین استعدادهای موجود در آن اطلاع داشته باشند.

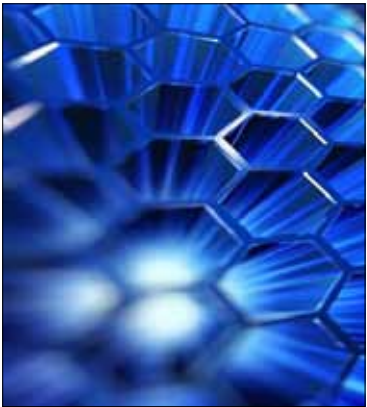
شرکت‌های سنتی بزرگ باید در خرید استارت‌آپ‌ها سوآلی شبیه به غول‌های فناوری بپرسند. این شرکت‌ها در قدم اول هزینه پیاده‌سازی استراتژی‌های مشابه را بررسی می‌کنند. آنها ابتدا در استعدادهای داخلی به دنبال فرصت‌هایی برای ساخت فناوری مورد نظر در داخل شرکت می‌گردند. در مورد مشتریان نیز هزینه دستیابی به مشتریان جدید و زمان مورد نیاز برای آن بررسی می‌شود. در نهایت ارزش خرید شرکت جدید نسبت به وجود راه‌های جایگزین و هزینه و زمان پیاده‌سازی آنها مشخص می‌شود. نکته مهم این که در عموم این بررسی‌ها، ارزش فناوری ارائه شده توسط شرکت جدید بسیار ناچیز است. به‌عنوان مثال در بررسی انجام شده توسط وب‌سایت Thenextweb، هزینه توسعه فناوری اصلی

منبع HBR



نوید آینده خوب در حوزه کسب و کار با گسترش فناوری نانو در کشور

پس‌پسب سناد فناوری نانو درباره تشکیل ستادی درباره نانو گفت: «دلیل اصلی این موضوع بین‌رشته‌ای بودن فناوری نانو است. احساس می‌شد چون این فناوری جدید است، باید مورد توجه قرار گیرد. این رشته از پزشکی، نانوالکترونیک تا کشاورزی را تحت پوشش قرار می‌دهد و برنامه‌ریزی بر این شد اگر پیگیری این فناوری به صورت ستادی باشد می‌تواند خیلی موفق‌تر باشد زیرا نیاز است با بخش‌های مختلف کشور ارتباط داشته باشد و خوشبختانه امروز به اهداف برنامه‌ریزی‌شده در حوزه فناوری نانو رسیده‌ایم.» وی اشاره کرد: «در حال حاضر در ستاد فناوری نانو با توجه به تعداد بالای نیروی انسانی که در کشور در این حوزه شکل گرفته است، بیش از ۱۰ حوزه صنعتی را به صورت تخصصی در بخش نانو در حال پیگیری هستیم و برای آنها محصول ارائه می‌دهیم و حتی صادرات ساختمان، خودرو، نفت، پتروشیمی، آب



و محیط‌زیست به صورت هدفمند از فناوری نانو استفاده می‌کنند که تحقیقات آن در مراکز رشد فناوری و پردیس‌های دانشگاه‌ها به صورت تخصصی و هدفمند پیش می‌رود.»

کارشناس حوزه آب و پس‌پسب سناد فناوری نانو با اشاره به محصولات و شرکت‌هایی که در حوزه نانو فعال شده‌اند، گفت حوزه کسب‌وکار نانو هر روز در حال گسترش است و این موضوع آینده خوبی را نوید می‌دهد. به گزارش آنا، مهندس علی زبردستی، کارشناس حوزه آب و پس‌پسب سناد فناوری نانو، درباره توسعه این فناوری تصریح کرد: «اولویت نخست در این حوزه تربیت نیروی انسانی است که این اتفاق به خوبی رخ داده است. برای اینکه بتوانیم در صنعتی ورود کنیم، فناوری آن را داشته باشیم و در دنیا نیز حرفی برای گفتن داشته باشیم، قاعدتا باید نیروی انسانی را به عنوان پایه اولیه مورد توجه قرار دهیم، بنابراین توجه ویژه در دهه گذشته درباره تربیت نیروی انسانی بود.»

وی اضافه کرد: «به لحاظ تعداد و کیفیت مقالات، ایران جایگاه قابل قبولی دارد و خیلی فراتر از برنامه‌ریزی است

که قبلاً انجام داده‌ایم و این به دلیل همکاری خوب بین وزارت علوم، دانشگاه‌ها و ستاد نانو است که نهایتاً خروجی آن کسب موفقیت در عرصه پژوهش و تحقیق بود.» کارشناس حوزه آب و

نخستین «شبه پارک علم، فناوری و مهارت» در پایتخت ساخته می‌شود

پارک‌های علم و فناوری جریان دانش و فناوری را میان دانشگاه‌ها، موسسه‌های تحقیق و توسعه، شرکت‌های خصوصی و بازار به حرکت انداخته و مدیریت می‌کند و به عنوان ابزار جلب شرکت‌های مبتنی بر فناوری در سطوح بین‌المللی شناخته می‌شود.

معاون علمی و فناوری ریاست جمهوری و رئیس سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور توافق کردند یک شبه‌پارک علم، فناوری و مهارت به‌طور آزمایشی در استان تهران راه‌اندازی شود.

به گزارش سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور، معاون علمی و فناوری ریاست جمهوری در این نشست گفت: آموزش‌ها باید با رویکرد آماده‌سازی محیط کسب و کار برای اشتغال جوانان با کمک شرکت‌های نوپا (استارت‌آپ‌ها) و توسعه بخش خصوصی ارائه شوند. «سورنا ستاری» افزود: باید زمینه تسهیل ورود بخش خصوصی برای نیازسنجی آموزشی و اجرای برنامه‌های مرتبط فراهم شود. به گزارش ایرنا، وی گفت: الگوی ارائه آموزش‌های مهارتی در کشورهای پیشرفته، اجرای این برنامه‌ها در جوار بنگاه‌های اقتصادی، صنایع و محیط واقعی کار براساس نیاز واقعی بازار کار صنعت است.

به گزارش ایرنا، پارک علم و فناوری، نهادی اجتماعی و جایگاهی برای توسعه نوآوری‌های دانش‌محور از طریق کمک به تشکیل و تقویت بنگاه‌های اقتصادی کوچک و متوسط و بخشی از راهبرد اندیشمندانه و هماهنگ برای توسعه ملی محسوب می‌شود.

پارک‌های علم و فناوری جریان دانش و فناوری را میان دانشگاه‌ها، موسسه‌های تحقیق و توسعه، شرکت‌های خصوصی و بازار به حرکت انداخته و مدیریت می‌کند و به عنوان ابزار جلب شرکت‌های مبتنی بر فناوری در سطوح بین‌المللی شناخته می‌شود.

معاون علمی و فناوری ریاست جمهوری و رئیس سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور توافق کردند یک شبه‌پارک علم، فناوری و مهارت به‌طور آزمایشی در استان تهران راه‌اندازی شود.

به گزارش سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور، معاون علمی و فناوری ریاست جمهوری در این نشست گفت: آموزش‌ها باید با رویکرد آماده‌سازی محیط کسب و کار برای اشتغال جوانان با کمک شرکت‌های نوپا (استارت‌آپ‌ها) و توسعه بخش خصوصی ارائه شوند. «سورنا ستاری» افزود: باید زمینه تسهیل ورود بخش خصوصی برای نیازسنجی آموزشی و اجرای برنامه‌های مرتبط فراهم شود. به گزارش ایرنا، وی گفت: الگوی ارائه آموزش‌های مهارتی در کشورهای پیشرفته، اجرای این برنامه‌ها در جوار بنگاه‌های اقتصادی، صنایع و محیط واقعی کار براساس نیاز واقعی بازار کار صنعت است.

به گزارش ایرنا، پارک علم و فناوری، نهادی اجتماعی و جایگاهی برای توسعه نوآوری‌های دانش‌محور از طریق کمک به تشکیل و تقویت بنگاه‌های اقتصادی کوچک و متوسط و بخشی از راهبرد اندیشمندانه و هماهنگ برای توسعه ملی محسوب می‌شود.



بخش خصوصی خواستار اجرای قانون فضای کسب و کار است

عضو هیأت رئیسه اتاق بازرگانی، صنایع و کشاورزی ایران گفت: یکی از خواسته‌های اصلی بخش خصوصی اجرای قانون مستمر کسب و کار توسط دولت است. به گزارش ایرنا، حسین پیرمژدن روز پنجشنبه در حاشیه اولین گردهمایی فعالان صنعت پخش استان اردبیل در گفت‌وگو با خبرنگاران افزود: یکی از افتخارات اتاق ایران پیشنهاد اجرای قانون مستمر کسب و کار به دولت در سال ۹۱ با هدف نظام‌مند شدن تشکلهای بود که متأسفانه تاکنون این قانون اجرا نشده است.

وی اظهار داشت: براساس این قانون دولت مکلف بود تا در روند ایجاد تشکلهای صنوف مختلف نقش مثبت و تأثیرگذاری را در حمایت از بخش خصوصی و اتاق بازرگانی داشته باشد.



یادداشت

چگونه استارت‌آپ «اوبر» صنعت تاکسی‌رانی را به چالش کشید؟

هرچند در ابتدا با پول کمی کارش را آغاز کرد ولی در سال ۲۰۱۵ ارزش این شرکت به ۷۰ میلیارد دلار رسید. اما اوبر چطور توانست در مراحل ابتدایی راه‌اندازی کسب و کارش رشد کند؟

این شرکت در سال‌های اولیه عملاً هیچ پولی صرف بازاریابی نکرد، در عوض به تبلیغات دهان به دهان متکی بود. مردم خدمات این شرکت را به گوش هم‌دیگر می‌رسانند. تبلیغات دهان به دهان یکی از جنبه‌های رشد اوبر بود. این شرکت نه تنها سهم بازار را از آن خود کرد، بلکه اندازه بازاریابی را نیز روز به روز افزایش داد. اوبر مدل درآمدی مستقیم و ساده‌ای دارد. این شرکت از هر تراکنش مبلغ عادلانه‌ای را به‌عنوان حق‌الزحمه برمی‌دارد. مشتریان راضی به نظر می‌رسند و دیگران را هم به استفاده از این برنامه تشویق می‌کنند. بنابراین نیازی به بازاریابی و تبلیغات گسترده نیست. قبل از اینکه دامنه خدمات اوبر تا صدها شهر دیگر گسترش یابد، این شرکت به تنهایی توانست در سان‌فرانسیسکو به کسب و کاری چندمیلیون دلاری تبدیل شود.

شاید از خود پرسید چرا اوبر با این سرمایه نقدی که داشت، روی رشد هرچه بیشتر سرمایه‌گذاری نکرد؟ آیا ایده اولیه اوبر برای تضمین موفقیت کافی نبود؟ پاسخ این است که موفقیت را نمی‌توان قطعاً تضمین کرد. رهبران این شرکت با سه تهدید مهم مواجه بودند:

تهدید اول: خدمات اوبر به راحتی و با هزینه کم قابل کپی‌برداری است

در واقع صدها بار در کشورهای مختلف دنیا و با سرمایه‌گذاری کمتر از یک میلیون دلار نسخه‌ای از آن کپی‌برداری شده است. برای



اینکه اوبر در بلندمدت بتواند عملکرد موفقیت‌آمیزی داشته باشد، باید بتواند با رشدی چشمگیر رقبایش را کنار بزند. **تهدید دوم:** رقبا مشتریان باارزش را از چنگ اوبر درمی‌آوردند رقبا، مشتریان باارزش را از چنگ اوبر درمی‌آوردند و در کنار تنزل دادن ویژگی‌های خدماتی این شرکت، خدمات خودشان را ارتقا می‌دادند (با استفاده از اپراتور بزرگ‌تر در شهرهای خاص). در این موارد، اپراتورهای بزرگ نسبت به اپراتورهای کوچک‌تر (مثل اوبر) زمان انتظار کمتری را فراهم می‌کردند. اگر خیلی کوچک‌تر از رهبر بازار باشی خطرناک است، زیرا این بازارها به مرور زمان یکپارچه می‌شوند و یک یا دو رقیب اصلی را ایجاد می‌کنند.

تهدید سوم: اوبر کسب و کاری محلی و شهر به شهر است

در اصل کسب و کار اوبر محلی و شهر به شهر است. این شرکت مجبور شد هم‌زمان در صدها شهر جهان آغاز به کار کند تا افسار رقابت را به‌دست گیرد. این راه‌اندازی سریع مزیت دیگری را نیز در اختیار شرکت قرار داد. از آنجایی که اوبر در شهرهای زیادی حضور داشت مشتریان سریع‌تر متوجه شدند که استفاده از اپلیکشنی واحد در هر جای جهان چه مزیتی دارد. از این رو شرایط موفقیت و رقابت برای رقیبان اوبر سخت‌تر شد.

منبع: entrepreneur/modirinfo

مترجم: طاهره منبری شریف
کارشناس ارشد MBA

اگر در شهرهای بزرگ یا هر جای دیگر زندگی می‌کنید به احتمال زیاد از محبوبیت روزافزون «اوبر» مطلع هستید؛ شرکتی که خدمات مسافربری از طریق گوشی‌های تلفن همراه هوشمند را ارائه می‌دهد. این شرکت در سان‌فرانسیسکو توسط «تراویس کالانیک» و «گرت کمپ» تأسیس شد. آنها ضمن ابداع نرم‌افزاری کاربردی، در سال ۲۰۱۰ سایت‌شان را راه‌اندازی و رانندگانی را در سان‌فرانسیسکو استخدام کردند. از آن به بعد اوبر در ۲۵۰ شهر جهان گسترش یافت. تنها مشکلی که وجود داشت چالش‌های قانونی و نظارتی بود. رانندگان تاکسی‌های قدیمی در برابر شیوه جدید حمل مسافر از خود مقاومت نشان می‌دادند. تعدادی از افراد هم در چندین شهر از این نوآوری تقلید کردند. هرچند مشکلات نظارتی قابل توجه هستند ولی این شیوه نوآورانه در سفارش تاکسی، صنعت تاکسی‌رانی قدیمی را به چالش و مبارزه واداشت.

با اینکه احتمالاً هزینه تاکسی معمولی ارزان‌تر به نظر می‌رسد، ولی مزیت رقابتی بزرگ اوبر «پیشنهادات» آن است نه «قیمت». اپلیکشن این شرکت قابلیت‌های ساده‌ای دارد که می‌تواند سه منفعت را برای مشتری فراهم کند:

۱- سهولت استفاده

- فرآیند سفارش را ساده می‌کند (سفارش تاکسی بدون سر و صدا، بدون تماس و بدون جست‌وجو)
- کاهش عدم قطعیت نسبت به دریافت تاکسی در زمان و مکان مشخص (دیگر نگران نیستیم که چه زمانی و چه نوع ماشینی برای سفرهای ما ارائه خواهد شد)
- تسهیل فرآیند پرداخت

- مشاهده و تعیین قیمت دقیق سفر از ابتدای فرآیند سفارش

۲- مفید بودن

- امکان ردیابی مسیر سفر تاکسی و امنیت و آرامش بیشتر
- کیفیت بهتر از طریق امتیازدهی به راننده و مسافر در هر سفر
- فراگیر بودن اپلیکشن (این برنامه در اکثر شهرهای بزرگ جهان قابل استفاده است)

- صرفه‌جویی در زمان

- رسیدهای الکترونیکی خودکار
- انتخاب سرویس‌ها (ماشین‌های استاندارد و لوکس)

۳- هنر

- در مقایسه با تاکسی‌های قدیمی می‌توان به هنرمندانه بودن این روش پی برد.

در واقع شرکت اوبر مالک هیچ خودرویی نیست. سیستمی بسیار ساده است که تنها نقش واسطه را ایفا می‌کند. این شرکت با بهره‌گیری از تکنولوژی، راننده‌ها را به مسافران متصل می‌سازد، سپس از هر تراکنش بخشی را به‌عنوان حق‌الزحمه برمی‌دارد. درحال حاضر اوبر کسب و کاری با عملکرد بسیار موفق است.



ارزش بازار مایکروسافت با عبور از ۷۵۰ میلیارد دلار آلفابت را پشت سر گذاشت

ارزش بازار مایکروسافت با عبور از مرز ۷۵۰ میلیارد دلار که ریشه در افزایش ارزش سهام این کمپانی دارد، از بازار آلفابت با همان کمپانی مادر گوگل عبور کرد.

به گزارش زومیت، ارزش بازار مایکروسافت از روز گذشته به ۷۵۲ میلیارد دلار رسیده و از این‌رو ردموندی‌ها موفق شده‌اند تا در رده‌بندی با ارزش‌ترین کمپانی‌ها، از آلفابت عبور کنند. آخرین آمارهای ارائه‌شده نشان از این دارد که ارزش بازار آلفابت ۷۲۸ میلیارد دلار بوده و از این‌رو رتبه سوم باارزش‌ترین کمپانی‌ها را به مایکروسافت واگذار کرده است.

اپل همچنان نام خود را به عنوان باارزش‌ترین کمپانی جهان در رده یک قرار داده است. کوپر تینویی‌ها با ارزش بازار بیش از ۹۰۰ میلیارد دلاری در مسیر دست‌یافتن به ارزش بازار یک تریلیون دلاری هستند و در این مسیر با آمازون رقابت می‌کنند که هم‌اکنون در رتبه دوم قرار دارد. اپل و آمازون به ترتیب با ارزش بازار ۹۲۳ و ۷۸۲ میلیارد دلاری رقابتی سخت برای رسیدن به عنوان اولین کمپانی تریلیون دلاری جهان دارند.

گوگل و مایکروسافت در سال‌های گذشته نیز همواره با تغییراتی که در ارزش سهام خود دیده‌اند، شاهد بالا و پایین‌شدن جایگاه از نظر ارزش بازار بوده‌اند. گوگل در سال ۲۰۱۵ میلادی با تغییراتی که در ساختار کمپانی ایجاد شد، به عنوان یکی از زیرمجموعه‌های کمپانی آلفابت به فعالیت خود ادامه می‌دهد.

علاوه بر رده‌بندی باارزش‌ترین کمپانی‌های جهان، دو کمپانی آمازون و آلفابت با به بیان بهتر گوگل در زمینه‌های مختلفی با یکدیگر رقابت می‌کنند که از جمله آنها باید به هوش مصنوعی، یادگیری ماشین و دستیارهای هوشمند صوتی و البته رایانش ابری اشاره کرد.

«ویندفری» معرفی شد

سرمایش بدون باد مزاحم

شرکت سامسونگ الکترونیکس روز سه‌شنبه ۸ خرداد در مراسم جدیدترین سیستم کولرهای گازی خود را در حضور جمعی از اصحاب رسانه معرفی کرد. این سری از کولرهای گازی پیش از این در نمایشگاه

موسنرا کانوگوی (MCE) ایتالیا معرفی شده بودند. کولرهای گازی ویندفری (Wind Free) سامسونگ جایگاه این شرکت را در



مقام یکی از پیشگامان صنایع سرمایش و گرمایش، تهویه و هواساز موسوم به HVAC تثبیت می‌کنند. در مراسم معرفی این محصول که با حضور مدیران بخش تهویه مطبوع سامسونگ ایران و خبرنگاران رسانه‌ها در فروشگاه سام رضا در بازار امین‌حضور تهران برگزار شد، شرکت‌کنندگان از نزدیک با قابلیت‌ها و توانایی‌های مدل‌های مجهز به فناوری ویندفری آشنا شدند. شایان شمس، سرپرست بخش تهویه مطبوع سامسونگ در مورد جدیدترین مدل کولرهای گازی این شرکت گفت: «سری جدید محصولات سامسونگ به فناوری سرمایش بدون باد یا

ویندفری مجهز شده است؛ تحلی که می‌تواند یکی از مهم‌ترین مشکلات کولرهای گازی یعنی وزش مداوم باد سرد در خانه را حل کند. در واقع خنک‌کنندگی بدون باد نقطه عطفی است که صنعت سرمایش و گرمایش

خانگی را برای همیشه تغییر خواهد داد.» فناوری ویندفری یکی از برجسته‌ترین نوآوری‌های انجام‌شده در حوزه تهویه هوا است. دستگاه‌های مجهز به این فناوری ابتدا دمای محیط را با استفاده از حالت سرمایش سریع (Fast Cooling) به دمای موردنظر شما می‌رساند. سپس فناوری ویندفری فعال شده و بدون ایجاد باد مستقیم و تنها از طریق خروج آرام هوای خنک از ۲۱ هزار منفذ روی بدنه کولر موجب می‌شود تمامی نقاط خانه حتی گوشه‌های اتاق‌ها به یک اندازه و متناسب با دلخواه اعضای خانه خنک شوند. دانیسار کاظم‌پور، مدیر محصول در بخش کولرهای گازی سامسونگ در ایران از چهار ویژگی سرمایش بدون باد، کمپرسور هشت قطبی (فناوری انحصاری سامسونگ)، فیلتر عریض برای تصفیه کامل هوا و امکان کنترل پیشرفته دستگاه حتی از بیرون خانه به عنوان مهم‌ترین قابلیت‌های کولرهای گازی ویندفری یاد کرد.

ویندوز ۱۰ سرانجام ویندوز ۷ را پشت سر گذاشت

نقل و ذخیره‌سازی و همچنین سلامتی پایین‌ترین نرخ انتقال به این سیستم‌عامل را داشته‌اند.

با اینکه مایکروسافت در حال افزایش دادن سهم خود در بازار تجاری است، اما در مجموع با کاهش ۳ درصدی سهم این کمپانی، سال خوبی را پشت سر نمی‌گذارد و اپل توانسته این میزان را برای خود تصاحب کند. سهم کلی مایکروسافت به نسبت سال قبل از ۶۸ به ۶۵ درصد و سهم اپل از ۲۷ درصد به ۳۰ درصد در سال ۲۰۱۸ رسیده است. اپل همچنین در دنیای موبایل با افزایش ۲ درصدی، توانسته سهم خود در سیستم‌عامل‌های این پلتفرم را به ۱۲ درصد برساند.

نکته آخر در این گزارش این است که دستگاه‌هایی که سیستم‌عامل‌های اپل (iOS) و (macOS) را اجرا می‌کنند، به‌روزترین سیستم‌عامل‌های نرم‌افزاری را دارند و این در حالی است که همانند همیشه اندروید در این رتبه‌بندی در آخرین

جایگاه قرار می‌گیرد. در جایگاه دوم هم سیستم‌عامل ChromeOS گوگل قرار دارد. البته باید به این نکته توجه کنیم که این رتبه‌بندی شامل سیستم‌عامل ویندوز نمی‌شود.

سرانجام چندین سال پس از انتشار ویندوز ۱۰، این نسخه از سیستم‌عامل مایکروسافت توانست از لحاظ سهم بازار از سیستم‌عامل محبوب ویندوز ۷ پیشی بگیرد و به سیستم‌عامل غالب بازار تبدیل شود.

براساس گزارش Due Trusted 2018 Access ویندوز ۱۰ توانسته است سهم ۲۷ درصدی سال قبل خود را به ۴۸ درصد در سال ۲۰۱۸ برساند و این گواهی بر این است که آخرین سیستم‌عامل آنها به آرامی در حال تصاحب سهم سیستم‌عامل‌های قدیمی این کمپانی است.

به عنوان مثال سیستم‌عامل بسیار موفق ویندوز ۷ از سهم ۶۵ درصدی سال قبل خود به سهم ۴۴ درصدی در سال ۲۰۱۸ رسیده است که نشانه روزهای سرشاری این سیستم‌عامل است. قرار است مایکروسافت پشتیبانی خودش از این سیستم‌عامل را در ژانویه سال ۲۰۲۰ به پایان برساند.

گزارش اشاره‌شده نشان می‌دهد کمپانی‌های فعال در زمینه‌های کامپیوتر و الکترونیک، عمده‌فروشی‌ها و سیستم‌های توزیع و همچنین سازمان‌های غیرانتفاعی به سرعت کسب و کار خود را به ویندوز ۱۰ منتقل کرده‌اند و این در حالی است که کمپانی‌های فعال در عرصه‌های بیمه، حمل و



صاحب امتیاز: موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز
مدیر مسئول و سردبیر: محمدرضا قدیمی
چاپ: هنر سرزمین سبز توزیع: نشر گستر امروز
آدرس: میزرای شیرازی-نبش کوچه چهارم- پلاک ۶۸- واحد ۴
دفتر مرکزی: ۸۸۸۹۵۳۴۱ - ۸۸۸۹۵۳۴۲
روابط عمومی: ۸۸۸۹۵۶۷۲
فکس: تجریدیه، ۸۸۸۵۳۳۱۹
سازمان آگهی‌ها: ۸۸۹۳۶۶۵۱
امور مشترکین: ۸۸۹۳۵۳۴۹
آین نامه اخلاقی حرفه‌ای روزنامه:
WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS

روزنامه فرصت امروز براساس رتبه‌بندی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی با امتیاز ۶۱۶۳ رتبه هشتم روزنامه‌های بخش خصوصی کشور را داراست.

WWW.FORSATNET.IR
INFO@FORSATNET.IR

درنگ

!

تویوتا؛ با ارزش ترین برند خودروبی جهان در سال ۲۰۱۸

مؤسسه تحلیلگر برندز (BrandZ) که زیرمجموعه گروه Kantar Millward Brown به شمار می‌رود، اخیراً رده‌بندی ۱۰۰ برند با ارزش جهان در سال ۲۰۱۸ را منتشر کرده است. طبق انتظار امسال نیز تویوتا همانند پنج دوره قبلی عنوان باارزش‌ترین برند خودرویی جهان را به خود اختصاص داده و توانسته باز هم بالاتر از تمامی رقبا بایستد.

به گزارش دیجیاتو، این خودروساز باسابقه ژاپنی اکنون ارزشی برابر با ۲۹.۹۸۷ میلیارد دلار دارد که در مقایسه با سال قبل ۵درصد افزایش یافته است. یکی از دلایل اصلی موفقیت تویوتا را می‌توان به تقاضای بالای مشتریان نسبت به خودروهای شاسی بلند این کمپانی، نسبت داد.

آقای پیتر والسش (Peter Walshe) مدیر بخش ارزیابی برندز در گروه Kantar Millward Brown با اشاره به این موضوع افزوده که اروپایی‌ها و آمریکایی‌ها علاقه زیادی به شاسی‌بلندهای ساخت تویوتا از خود نشان می‌دهند.

تاکنون تویوتا ۱۱ بار موفق به کسب این عنوان از برندز شده است. بد نیست اشاره کنیم مؤسسه مذکور ۱۳ سال است که این ارزیابی را انجام می‌دهد. تویوتا فقط در ۲۰۱۰ و ۲۰۱۱ نتوانسته در جایگاه باارزش‌ترین برند خودرویی از دید برندز قرار بگیرد. در ارزیابی اخیر رتبه دوم به مرسدس بنز رسیده است. ارزش این شرکت آلمانی ۲۵.۶۸۴ میلیارد دلار برآورد شده که نشان از افزایش ۹درصدی دارد. با پیشرفتی که اشتوتگارتی‌ها تجربه کرده‌اند، توانسته‌اند از رقیب دیرینه خود یعنی بی‌ام‌وی سبقت بگیرند و آن را به جایگاه سوم بفرستند.



آن‌طور که آقای والسش افزوده چین، برزیل و شیلی بازارهایی هستند که نقش بسیار مثبتی در افزایش ارزش برند مرسدس بنز داشته‌اند؛ استقبال بالا از E کلاس هم نقش تعیین‌کننده‌ای در موفقیت اشتوتگارتی‌ها ایفا کرده است.

بعد از تویوتا، مرسدس بنز و بی‌ام‌وی رتبه‌های چهارم تا دهم به ترتیب به فورد، هوندا، نیسان، آئودی، تسلا، سوزوکی مارتوسی و فولکس واگن رسیده‌اند. نکته جالب اینکه فولکس واگن پس از دو سال غیبت به خاطر رسوایی تقلب در اعلام میزان گازهای آلاینده خودروهای دیزلی موسوم به Dieselgate توانسته دوباره در میان ۱۰ برند با ارزش قرار بگیرد. به‌طور کلی گولگ با ۳۰.۲۰۶۳ میلیارد دلار با ارزش‌ترین برند جهان در سال ۲۰۱۸ محسوب می‌شود. ارزش این برند در مقایسه با سال گذشته به میزان چشمگیر ۲۳درصد افزایش یافته است.

بعد از گولگ، اپل با ۳۰.۲۰۶۳ میلیارد دلار در جایگاه دوم قرار دارد. آمازون هم با رشد خیره‌کننده ۴۹درصدی و افزایش ارزشش برند به ۲۰۷.۵۹۴ میلیارد دلار، در جایگاه سوم ایستاده است.

ناگفته نماند به منظور تعیین ارزش برندها به دلار، دست‌اندرکاران مؤسسه برندز عملکرد مالی و تجاری شرکت‌های مختلف را بررسی کرده و سپس از ترکیب اطلاعات حاصله با داده‌های به‌دست آمده از مصاحبه با ۳میلیون مشتری این شرکت‌ها، به یک رقم قابل استناد رسیده‌اند.

بسته‌بندی خلاق

!



برای مطالعه ۹۸۱ پرسش و پاسخ قبلی مطرح شده در کلینیک کسب و کار می‌توانید به سایت clinic.forsatnet.ir مراجعه کنید.

کلینیک کسب‌وکار
پرسش: صاحب کسب و کاری در حوزه موادغذایی هستم. چگونه می‌توانم سبد محصولات خود را تکمیل کنم و در این خصوص چه تصمیماتی را باید اتخاذ کنم؟

یا شعباتی است که هر کدام از آنها را می‌توان واحد استراتژیک کسب‌وکار نامید و اکثرشان در حکم یک مرکز سود مجزا عمل می‌کنند که ممکن است مدیریت خاص خود، مجموعه بازارها و رقبای شناسایی خاص خود و استراتژی‌های بازاریابی خاص خود را داشته باشند یا نداشته باشند. سبد محصولات شرکت‌ها نوعاً متشکل از محصولات یا کسب‌های مرتبط است که در واحدهای استراتژیک کسب‌وکار گروه‌بندی شده‌اند که برای کنترل اکثر عوامل موثر بر عملکرد آنها به قدر کفایت همگن هستند.

می‌شود، بازاریاب شرکتی باید به‌طور مرتب سبد محصول را بازبینی کند، بدیل‌های استراتژیک را برای هر یک از محصولات جاری شرکت، کسب‌وکار و چشم‌اندازها را برای مشتریان جدید تدوین کند. مفهوم سبد محصول بر بازبینی محصولات نه به‌طور انفرادی بلکه به‌عنوان بخش‌هایی از یک سیستم جامع تاکید دارد. این زاویه‌دید، خواهان بازبینی منظم بدیل‌های استراتژیک و تصمیمات مربوط به تخصیص منابع مشابه از طرف مدیریت است. سبد محصول، پیشنهاد شرکت درباره محصولات

تکمیل سبد محصولات

پاسخ کارشناس: اصل اساسی راهنمایی توسعه محصول جدید، نیازهای بازار بیرونی را با قوت کارکرد درونی ادغام می‌کند. این ادغام به شرکت‌ها امکان می‌دهد تا سبد محصولی را تدوین کنند که اهداف استراتژیک بنگاه را برآورده می‌سازد. مدل‌های طبقه‌بندی سبد، اغلب برای نمایش صبری وضعیت‌های جاری و آتی محصولات شرکتی طبق جذابیت بازار و توانایی برای رقابت کردن در بازار به کار برده

مدرسه مدیریت

چگونه بر مشکلات فائق آییم؟

کامل‌تر کردن شخصیتم استفاده کنم. می‌دانستم شرایط زندگی‌ام تغییر کرده است و از اینکه اجازه نداده بودم قربانی شرایط پیش آمده شوم، احساس رضایت می‌کردم.
می‌دانم مشکلات زندگی بسیاری از مردم بزرگ‌تر از مشکلات زندگی من هستند. درواقع ممکن است شما با مشکلات خیلی وخیم-تری روبه‌رو باشید، اما درمورد تجربهٔ شخصی من، این مشکلات بیش از این‌که سعی در مسیر رسیدن به خواسته‌هایم باشند، آموزگاری برای من بودند.

در این مقاله سعی داشتیم درمورد نحوهٔ تغییر نگرش در مواجهه با مشکلات صحبت کنم و به خوانندگان این مقاله بگویم چگونه بر این موانع فائق آمده‌ام، با امید آن‌که این تجربه در روبه‌رو شدن با مشکلات به شما کمک کند.

منبع: **entrepreneur**

مسیر موفقیت

معاشرت‌های طاقت‌فرسای

شبکه‌سازی و راه‌حلی برای آنها

همه افراد، آستانه تحمل خاصی برای معاشرت با دیگران دارند و پس از آن با کاهش شدید انرژی، خستگی و بی‌حوصلگی مواجه می‌شوند.

در طول رویدادهای استراتژیی یا اجلاس اجتماعی، یکی از مهم‌ترین وظایف کارآفرینان شبکه‌سازی و برقراری ارتباطات حرفه‌ای است. ۷۸درصد از کارآفرینان نقش شبکه‌سازی را در پیشرفت استارت‌آپ، بسیار ضروری می‌دانند، به همین دلیل است که هرروز مقالات آنلاین متعددی با موضوع بهبود مهارت‌های شبکه‌سازی منتشر می‌شود. شما نمی‌توانید از شبکه‌سازی اجتناب کنید، اما با کمک برخی تکنیک‌ها، می‌توانید از خستگی ناشی از تعاملات حرفه‌ای جلوگیری کنید:

سطح بهینه تعاملات اجتماعی خود را مشخص کنید
وقت گذراندن کنار دیگران لذت‌بخش است اما پس از مدت‌زمان مشخصی، به یک عذاب واقعی تبدیل می‌شود. برای پیدا کردن این آستانه، تمام فعالیت‌های شبکه‌سازی خود را در طول چهار هفته گذشته لیست کنید و مدت‌زمانی را که برای هر فعالیت صرف کرده‌اید، کنار آن بنویسید. از جمله ساعتی را که در رویدادهای کسب‌وکار یا جلسات ملاقات رسمی و غیررسمی گذرانده‌اید. اگر شما یک بنیان‌گذار استارت‌آپ هستید که پیش از هر جلسه ملاقات باید استراتژی‌های خاصی را تنظیم و تمرین کنید، این زمان را هم به فهرست خود اضافه کنید. سپس از خودتان بپرسید که درمجموع هر هفته چند ساعت از زمان را به فعالیت‌های شبکه‌سازی گذرانده‌اید؟ در پایان هر هفته چه احساسی داشته‌اید؟ کدام هفته بیشتر شما را خسته کرده و کدام هفته انرژی خود را بهتر حفظ کرده‌اید؟

با بررسی ساعت‌های شبکه‌سازی و همچنین سطوح انرژی، از محدودیت‌های شخصی خود آگاه می‌شوید. در مرحله بعد می‌توانید یک برنامه بهینه برای روابط حرفه‌ای و اجتماعی تنظیم کنید و به کمک آن در پایان هر هفته انرژی و انگیزه بیشتری داشته باشید و در بلندمدت روحیه بهتری پیدا کنید.

به جای کمیت، کیفیت را در اولویت قرار دهید

حتی اگر این انتخاب به معنی کاهش تعداد ملاقات‌های شغلی شما باشد، باز هم مفید خواهد بود. اغلب اوقات شبکه‌سازی به چشم یک بازی «کُتی» دیده می‌شود: هرچه شبکه ارتباطی بزرگ‌تری داشته باشید، موفق‌ترید. ولی اگر در حال حاضر از این فعالیت‌ها خسته هستید، تلاش برای ارتباط برقرار کردن با هر فرد جالبی که در مسیر کسب‌وکار شما قرار می‌گیرد، اصلاً حرفه‌ای نیست. چرا؟

شبکه‌های قدرتمند بر پایه نخستین احساس و برداشت عالی بنا می‌شوند. اگر بخواهید در اولین ملاقات یا گفت‌وگو، تأثیرگذاری فوق‌العاده‌ای داشته باشید، به انرژی ذهنی، استراتژی اجتماعی و دیدگاهی برتر نیاز دارید که خستگی روحی و جسمی این قابلیت‌ها را در شما از بین می‌برد. رویدادهایی را که می‌خواهید در آنها حضور پیدا کنید، هوشمندانه و استراتژیک انتخاب کنید. اگر در طول هفته فقط چند ساعت را می‌توانید به شبکه‌سازی ارتباطات حرفه‌ای اختصاص دهید، روی تعداد محدودی از فرصت‌های باکیفیت و آینده دار متمرکز شوید، نه ارتباطات پراکنده و غیر منسجمی که شما را فرسوده می‌کند. فرصت‌های باکیفیت بالا، ارزشی بلندمدت برای شما ایجاد می‌کنند، به تحقق اهداف مهم کمک می‌کنند، یا شبکه فعلی مخاطبان را متنوع و متعادل می‌کنند. اگر زمان محدودی در اختیار دارید و رویداد یا جلسه پیش رو، هیچ‌یک از این استانداردها را دارا نیست، بهتر است از آن صرف‌نظر و انرژی خود را برای فرصت‌های دیگر حفظ کنید.

یکی از دوستان یا همکاران را به‌عنوان شریک

شبکه‌سازی انتخاب کنید

به‌عنوان یک بنیان‌گذار، در برخی از دوره‌های رشد به شبکه‌سازی بیشتری نیاز دارید. در طول این مدت، برای برآوردن کردن اهداف شبکه‌سازی کسب‌وکار، از یک همکار کمک بگیرید. اگر به‌تنهایی کسب‌وکاری را شروع کرده‌اید، مقدمات لازم را به یکی از دوستانتان آموزش دهید و در مواقع نیاز، کارهای شبکه‌سازی را به او بسپارید. همکاری و حرکت با یک شریک، از چندین لحاظ به سود شما است. نخست آنکه حمایت اجتماعی او، مخصوصاً در قالب خدمات محسوسی نظیر شبکه‌سازی، شما را از خستگی و فرسودگی محفوظ می‌کند. دوم اینکه به کمک یک شریک، انرژی کمتری برای معاشرت‌های حرفه‌ای صرف می‌کنید، اما در نهایت شبکه گسترده‌تری خواهید داشت. اگر متمایلید کارایی این استراتژی را افزایش دهید، شریکی را انتخاب کنید که از خودتان برونگراتر و اجتماعی‌تر باشد. چنین افرادی ذاتا از تعاملات اجتماعی انگیزه می‌گیرند.

در طول جلسات یا رویدادها، استراحت کوتاه را فراموش نکنید

تحقیقات نشان می‌دهد Microbreak یا استراحتی که کمتر از ده دقیقه طول می‌کشد، به افراد کمک می‌کند انرژی خود را دوباره بازیابند و بتوانند با کارایی بیشتر به وظایف خود ادامه دهند. یک استراحت و تنفس یک‌دقیقه‌ای تقریباً همان‌قدر سودمند است که پنج یا ۹ دقیقه جدا شدن از کار ذهن شما را دوباره هوشیار می‌کند. به همین دلیل میکروبرک‌ها برای کارآفرینان پرمشغله، راهکار بسیار مفیدی محسوب می‌شوند. استراحت کوتاه‌تر در صورتی انرژی شما را دوباره بازمی‌گرداند که در همین مدت، به کاری سرگرم‌کننده و جذاب مشغول شوید. مثلاً یک ویدئو طنز از یوتیوب ببینید یا یک مقاله جالب مطالعه کنید. ولی درهرصورت باید ذهنتان را از فعالیت شبکه‌سازی جدا کنید. اگر در یک رویداد یا نشست حضور دارید، برای چند دقیقه از حضار غذرخواهی کنید و به اتاق یا موحطه‌ای بروید که کمتر شلوغ است و کسی مزاحم شما نمی‌شود. ایده اصلی این است که فضایی آرام پیدا کنید و از کار جدا شوید. حتی اگر فقط چند دقیقه طول بکشد، این استراحت کوتاه به شما کمک می‌کند انرژی بیشتری برای ادامه جلسه پیدا کنید و بدون خستگی، معاشرت شادایی با مخاطبان داشته باشید.

منبع **HBR/zoomit**