

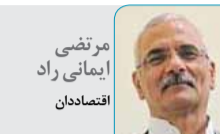
حال و روز اقتصاد جهان در آخرین هفته فروردین ماه ۹۷

## روایتی نواز اقتصاد جهان

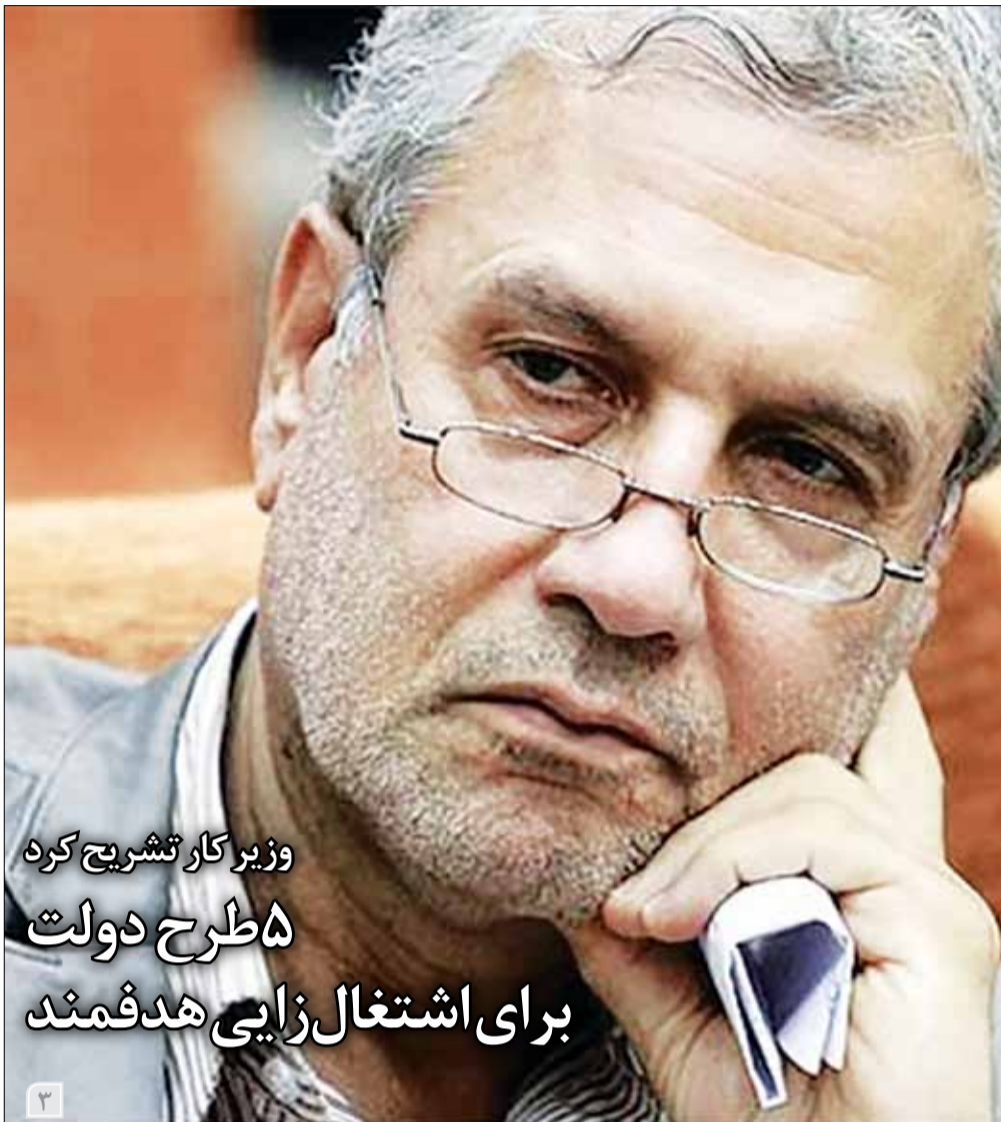
در هفته گذشته، رسانه‌ها و نهادهای اقتصادی بین‌المللی، آمارهای گوناگونی را در ارتباط با اقتصاد، تجارت و کسب و کار در نقاط مختلف جهان منتشر کردند که از مهم‌ترین آنها می‌توان به آمار مجموع بدهی کشورهای جهان، نرخ تورم اروپا و آمریکا، میزان...

### یادداشت

تأثیر جایگزینی دلار به یورو در اقتصاد ایران



داستان تغییر پایه ارزی کشور از دلار به یورو مسئله تازه‌ای نیست. چندین بار به شکل‌های متفاوت دولت تلاش داشته است دلار را از مبادلات ایران حذف کند و هر بار طرح ارائه شده شکست خورده است. خیلی ساده بگویم، تصمیم تغییر پایه ارز کشور از دلار به یورو کاملاً سیاسی است و نفع اقتصادی نصیب کشور نخواهد شد. در هر حال این تغییر پایه به دو صورت خودش را در اقتصاد ایران نشان می‌دهد: اول، تمامی محاسبات و گزارش‌ها از این پس با یورو انجام می‌شود و دلار حذف می‌شود. دوم، بانک مرکزی قیمت یورو را روزانه تعیین می‌کند و سایر ارزها از جمله دلار به صورت تابعی از یورو محاسبه می‌شود. در شکل اول اگر محاسبات و گزارشگری با یورو انجام شود هیچ مشکلی از کشور حل نمی‌کند و با توجه به گران شدن یورو در چند ماه اخیر در بازار جهانی مشکلاتی هم ایجاد می‌کند ولی...



وزیر کار تشریح کرد  
۵ طرح دولت  
برای اشتغال‌زایی هدفمند

آیا نرخ دلار ۴۲۰۰ پایدار خواهد ماند؟

# رشد عرضه پول در کمین بازار ارز

بازار ارز در همین ابتدای سال جاری، همه را انگشت به دهان نگه داشت و با رکورد شکنی‌های غیرمنتظره و بی‌خود را از کانال ۶ هزار تومان عبور داد. این بار دیگر بحث نوسان چند تومان ساده نبود؛ نرخ به سرعت از مرز ۵ و ۶ هزار تومان گذر کرد و بی‌وقفه پیش رفت؛ تا جایی که برخی نرخ ۷ هزار تومانی و دیگری، نرخ ۸ هزار تومانی را برای آن پیش‌بینی کردند. مردم برای خرید دلار هجوم آوردند. آنها حتی حاضر بودند برای خرید دلار از شب قبل در صف صرافی‌هایی که دلار می‌فروختند، منتظر بمانند، اما دست خالی برنگردند. از همان نگاه اول...

۳

رئیس کل بانک مرکزی در نشست هم‌اندیشی مدیران دولت دوازدهم تشریح کرد

## ۴ بازیگر عمده در سامانه نیما

۴

### مدیریت و کسب و کار



تیم کوک: اپل برنامه‌ای برای ادغام iOS و Mac OS ندارد

- چطور برای نخستین جلسه راهبردی خود آماده شویم؟
- علت ترک شرکت از سوی کارمندان
- وقتی رتبه گوگل دیگر اهمیتی ندارد
- ۱۲ راهکار جذب مشتری در سال ۲۰۱۸
- اشتباه چند میلیون دلاری
- چگونه در اینستاگرام برند خود را بهبود بخشیم

۱۶ تا ۸

خواسته رئیس‌جمهور از وزیر اقتصاد

## به مردم اعلام کنید چه کسان و نهادهایی مالیات نمی‌دهند!

صرافی‌ها ارائه می‌داد. در صرافی‌ها هم ارز به هر شیوه‌ای که دل‌شان می‌خواست تقسیم می‌شد و ارز خوب‌ها در پاکت رفته و به جای دیگر منتقل می‌شد و این سیستم اداره ارز کشور بود و بانک که باید مسئولیت اصلی را داشته باشد، تماشاگر بود.

● با چند نرخ در مبادله ارز مواجه بودیم که حداقل آن دو نرخ بود. برخی کالاها در این نوسان با یک نرخ و برخی با نرخ دیگر ارائه می‌شد و من از ابتدا در تمام جلسات منتقد این شیوه تقسیم ارز بودم و معتقد بودم که ارز نباید بوسیله اسکناس ارائه شود، بلکه باید حواله داده شده و حداکثر امور به دست بانک‌ها باشد.

● از ابتدای دولت یازدهم نظر ما بر اجرای همین سیاست بود و در چند ماه گذشته شرایطی به واسطه رفتارهای گریزهای خارجی و سودجویان داخلی پیش آمد که آرامش بازار متزلزل شد و امروز در شرایطی قرار گرفتیم که شاید بهترین شرایط نباشد، اما مطلوب است.

● این تصمیم با اجماع همه مسئولان و کارشناسان اقتصادی اتخاذ شد و بر این مبنا گرفته شد که واردکنندگان کالاهای مورد نیاز واقعی مردم و کشور، بتوانند کار خود را راحت انجام دهند. قیمت ۴۲۰۰ تومانی ارز در این سیستم با توجه به نرخ تورم و مسائل دیگر دقیق محاسبه شد و کم و زیاد شدن قیمت آن در طول سال نیز بر همین مبنا حداکثر ۵ درصد خواهد بود.

● بر این مبنا واردکنندگان در وزارت صنعت ثبت سفارش کرده و بر مبنای سفارش خود از سیستم بانکی ارز مورد نیاز را تحویل می‌گیرند، پس همه توزیع‌کنندگان، فروشندگان و مصرف‌کنندگان کالاهای وارداتی خیالشان راحت باشد که هیچ مشکلی در تأمین ارز یا افزایش قیمت ارز وجود ندارد و بهانه‌ای در این زمینه‌ای قابل قبول نیست. تولیدکنندگان هم مطمئن باشند که مبنای قیمت ارز همین قیمت است و ارز به میزان نیاز، تخصیص داده می‌شود.

● حمایت دولت از کالای ایرانی، برنامه‌ریزی است، اگر نه شعار دادن را که خیلی‌های دیگر هم بهتر از دولت بلد هستند. دولت باید برای تأمین تضمین شده مواد اولیه مورد نیاز تولیدکنندگان برنامه‌ریزی کند.

خواندن روایت و آیه نیست، ما به عنوان دولت باید برنامه‌ریزی داشته باشیم تا فساد، کاهش یافته یا صورت نپذیرد.

● باید در مسائل و موضوعات مختلف کشور از جمله ارز، صادرات غیرنفتی، اشتغال و مقابله با توطئه‌های دشمن پشتیبانی مردم را داشته و مردم را همراه کنیم. ما باید اول خوب به مردم توضیح بدهیم تا آنها مشکل را بدانند. اگر توضیح ندهیم و مردم درست مشکل را لمس نکنند و دیگران راه‌های انحرافی را پیش پای آنها بگذارند، می‌توانند مردم را تحریک کرده و ما را با مشکل مواجه کنند، چراکه مسئولان توضیح کافی را به مردم ندادند و فقط بدون در نظر گرفتن برنامه‌های آینده فقط مشکل فعلی را می‌بینند.

● زمانی یک دستگاه نظارتی برای یک وزارتخانه دولت نوشته بود که در خرید هواپیما چه نوع هواپیمایی را باید خریداری کند و بنده برای آن دستگاه نوشتم که به تو چه ربطی دارد و تو چه کارهای که دخالت می‌کنی. تصور کرده‌اند که چون دستگاه نظارتی هستند، باید نوع هواپیما، خودرو و دارویی را هم که می‌خواهیم خریداری کنیم آنها مشخص کنند. در صورتی که آنها اگر تخلفی بر مبنای قانون دیدند، باید اعلام کنند. البته اگر بر مبنای قانون نباشد، نه بر مبنای عقل ناقص خود؛ عقل ناقص تو که مبنا نیست، آقای دستگاه نظارتی!!

● در بودجه امسال برنامه‌ریزی کردیم که پول بر مبنای عملکرد اختصاص یابد و امیدواریم اجرای و عملیاتی شود. امسال بناسد این بودجه نسبت به برخی دستگاه‌های حداقل عملیاتی توزیع شود.

● مردم باید ناظر بر چگونگی مصرف پول‌هایشان باشند. اعلام کردم پول‌هایی که تخصیص داده می‌شود باید در سایت منتشر شود تا مردم بدانند این پول به چه کسی داده شده و آن دستگاه به چه میزان خدمت ارائه کرده است.

● من در اینجا به صراحت می‌خواهم بگویم که از سیستم ارز در چهار سال گذشته راضی نبودم، از سیستم ارزی فعلی هم راضی نیستم و باید به یک سیستم سوم دست پیدا کنیم. چهار سال گذشته ارز را با گرفتاری فراوان تهیه می‌کردیم و با هواپیما وارد می‌کردیم و با ماشین‌های مسلح ارز را به بانک مرکزی منتقل می‌کردیم و بانک مرکزی نیز به

فرصت امروز: رئیس‌جمهور در نخستین روز اردیبهشت‌ماه و در نشست هم‌اندیشی مدیران ارشد دولت تدبیر و امید که در سالن اجلاس سران کشورهای اسلامی برگزار شد، از وزیر اقتصاد خواست تا فهرست کسانی را که مالیات نمی‌دهند به مردم اعلام کند. حجت‌الاسلام حسن روحانی گفت: «آقای وزیر اقتصاد! در سایت اعلام کنید چه کسانی مالیات نمی‌دهند. شما در سایت‌تان بنویسید که این افراد و نهادهای مالیات نمی‌دهند تا مردم بدانند که از او نباید کالا بخرند چون او حق مردم را نمی‌دهد.»

اما اقتصاد، اشتغال، سیاست ارزی دولت و حمایت از کالای ایرانی از دیگر محورهای سخنان روحانی در جلسه هم‌اندیشی مدیران ارشد دولت بود. گزارش «فرصت امروز» از سخنان رئیس‌جمهور را در ادامه می‌خوانید.

● اگر بتوانیم ۲۰ خانی را که برای افراد درست کردیم تا مجوز یک کارگاه تولیدی و بنگاه اقتصادی به او بدهیم به ۱۰ خان کنیم معلوم است انقلاب در ۴۰ سالگی خود قرار گرفته و معنای انقلاب را به درستی فهمیده‌ایم.

● می‌دانیم که کشور در کم‌آبی قرار دارد و مردم ممکن است نگران برخی رفتارهای دشمن باشند و می‌دانیم که در کشور مشکل محیط‌زیست، بیکاری و عدم اشتغال جوانان و زنان را داریم، اما همه اینها با اراده و تصمیم‌مان و اتکای به خداوند، حل شدنی است.

● وقتی می‌گوییم در کشور با کم‌آبی مواجه هستیم، مردم آن را بهتر از ما می‌دانند و کشاورزان پیش از ما متوجه خشکسالی می‌شوند. دولت در جایگاهی نیست که به مردم اعلام کند دچار خشکسالی هستیم، بلکه باید برنامه ارائه دهد.

● مدیران دولتی نباید نصیحت کنند و منبر بروند، چراکه برای نصیحت کردن، علما و ائمه جمعه و خیلی‌های دیگر هستند، بلکه مدیر اجرایی کشور، باید برنامه‌ریزی داشته باشد و برای مقابله با کم‌آبی وزری نیرو، جهاد کشاورزی، صنعت و معدن و رئیس سازمان محیط‌زیست، باید با هم مشورت کرده و برنامه ارائه دهند.

● می‌آیند به من گزارش می‌دهند که آب کم است خوب من چه باید بکنم مگر نمی‌دانم که با کم‌آبی مواجهیم. باید برنامه ارائه دهید. هر چه قدر به مردم بگویید صرفه‌جویی کنند، کفایت نمی‌کند. توقع مردم از دولت و دستگاه اجرایی در همه مسائل نصیحت کردن و

آنچه توانستیم از لطف خدا بدوید است

بانک پاسارگاد

## حرکت پایدار در مسیر موفقیت

بانک برتر ایران، برای سومین سال متوالی، بر اساس ارزیابی مؤسسه معتبر یورومانی

EUROMONEY AWARDS FOR EXCELLENCE 2015

EUROMONEY AWARDS FOR EXCELLENCE 2016

EUROMONEY AWARDS FOR EXCELLENCE 2017

www.bpl.ir



چهاره قطع سرویس گوشی بعد از رجیستری

## افزایش ۱۰ برابری کاربران پیام‌رسان‌های داخلی

پس از اجرای طرح رجیستری، در صورتی که پیامکی مبنی بر قطع سرویس دریافت کرده یا ارتباط شما قطع شده باشد، باید به سامانه همتا مراجعه و با مطرح کردن مشکل خود، موضوع را پیگیری کنید.

به گزارش ایسنا، با اجرای طرح رجیستری و آخرین مرحله آن از ابتدای اردیبهشت‌ماه، در راستای حفظ حقوق مشترکان و جلوگیری از فروش گوشی‌های قاچاق به جای گوشی‌های قانونی، صرفاً گوشی‌هایی که از مبادی قانونی وارد کشور شده‌اند، فعال خواهند شد، بنابراین در صورتی که شناسه گوشی در سیستم اپراتوری ثبت نشده باشد، برای کاربر پیامکی ارسال می‌شود که تنها تا یک ماه دیگر از شبکه خدمات دریافت خواهد کرد.

از طرفی در اطلاعیه سازمان تنظیم مقررات و ارتباطات رادیویی درباره اجرای آخرین مرحله طرح احراز اصالت تجهیزات دارای سیم‌کارت (رجیستری) آمده است تمامی گوشی‌هایی که پیامک مبنی بر غیرقانونی بودن دریافت کرده‌اند، ۳۱ روز مهلت استفاده داشته و پس از آن از شبکه سرویس نخواهند گرفت. در صورتی که گوشی خود را قبل از تاریخ‌های اعلام‌شده روشن کرده‌اید، طبق قوانین قطع سرویس خواهد شد. اگر مدعی روشن بودن گوشی قبل از تاریخ‌های اعلامی برای برندهای مشمول طرح هستید، جهت پیگیری موضوع را به مرکز تماس طرح با شماره ۰۹۶۳۶۶ و یا به آدرس ایمیل سامانه همتا اعلام کنید.

همچنین جهت هر گونه سوال و حل مشکلات مربوط به طرح رجیستری می‌توانید با مرکز تماس طرح با شماره ۰۹۶۳۶۶ تماس حاصل کنید. در صورتی که گوشی خود را از خارج از کشور خریداری کرده‌اید، یک ماه مهلت دارید در سایت گمرک اقدام به ورود اطلاعات و حقوق و عوارض گمرکی کرده، رسید آن را پرینت گرفته و در سایت سامانه همتا در بخش مسافری ثبت و به آدرس همتا ایمیل کنید. در صورت وصل نشدن گوشی پس از دو الی سه روز، مشکل خود را با مرکز تماس طرح ۰۹۶۳۶۶ و یا به آدرس ایمیل همتا مطرح کنید.

اگر جزو مسافرانی هستید که می‌خواهید از سیم‌کارت‌های داخلی استفاده کرده و به همین منظور، حقوق و عوارض گمرکی گوشی مسافری خود را پرداخت کرده‌اید اما گوشی همچنان قطع سرویس است، تصویر رسید خود را در سایت همتا در بخش مسافری ثبت و همچنین با شرح موضوع به آدرس ایمیل همتا ارسال کنید.

اگر گوشی مستعمل خود را بنا به هر دلیلی در فروشگاه‌های خارج از کشور تعمیر یا تعویض کرده‌اید که منجر به تغییر IMEI گوشی شده است و پیامکی از سامانه همتا مبنی بر قطع سرویس دریافت کرده‌اید و یا قطع سرویس شده‌اید، IMEI گوشی قبلی و IMEI گوشی جدید به همراه نام و نام‌خانوادگی، کد ملی و شماره تلفن همراهی را که در گوشی استفاده می‌شود به همراه کلیه مستندات و با شرح موضوع به آدرس ایمیل همتا بفرستید.

**هنگام خرید از اصالت گوشی مطمئن شوید**  
خریداران تجهیزات سیم‌کارت‌خور باید هنگام خرید، سریال دستگاه مورد نظر را به سامانه همتا اعلام و از رجیستری بودن آن اطمینان حاصل کنند؛ برای استعلام قانونی و غیرقانونی بودن روند واردات هر گوشی لازم است با استعلام کد ۱۵رقمی (IMEI) که روی گوشی و همچنین با شماره گیری \*۴۳# مشاهده می‌شود، اصالت گوشی را بررسی و پس از اطمینان از ثبت گوشی نسبت به خرید آن اقدام کنند. البته وظیفه رجیستری کردن دستگاه‌های موبایلی که در فروشگاه هستند، برعهده فروشنده است. به همین دلیل خریداران باید هنگام مراجعه به فروشگاه و خرید گوشی، از فروشنده فاکتور بگیرند تا در صورت بروز مشکل بتوانند به مراجع مربوط مراجعه کنند. بنابراین اگر از مغازه و یا فروشگاه داخل ایران گوشی خریداری کرده و از سامانه همتا پیامکی مبنی بر غیرقانونی بودن گوشی و قطع سرویس دریافت کرده و یا قطع سرویس شده‌اید، باید گوشی را به فروشنده بازگردانید و هزینه خود را دریافت کنید. در صورت هر گونه مشکل با فروشنده، یعنی اگر فروشنده حاضر به دریافت گوشی با عودت مبلغ نشده و یا آن را تعویض نکرد، خریدار می‌تواند با سازمان حمایت از مصرف‌کنندگان و تولیدکنندگان (۱۲۴) و یا بازرسی و تعزیرات حکومتی (۱۲۵) تماس حاصل گرفته و اعلام کند گوشی خریداری شده رجیستری نیست و مراحل را از این طریق پیگیری کند.

**افزایش ۱۰ برابری کاربران پیام‌رسان‌های داخلی**  
همچنین وزیر ارتباطات در حاشیه نشست هم‌اندیشی مدیران ارشد دولت تدبیر و امید درباره موضوع حمایت از پیام‌رسان‌های داخلی گفت: در صبح روزی که کانال مقام معظم رهبری از پیام‌رسان تلگرام خارج شد (چهارشنبه ۲۹ فروردین)، گرایش به برخی از پیام‌رسان‌های داخلی ۱۰ برابر شد. آذری چهرمی ادامه داد: صدا و سیما با دیدگاه حمایت از کالای داخلی برخی از پیام‌رسان‌ها را مطرح کرده است که به دلیل کمبود منابع‌شان فعالیت‌شان مطرح می‌شود و باعث بدنامی پیام‌رسان‌های داخلی می‌شود. او همچنین در پاسخ به این پرسش که آیا تلگرام فیلتر می‌شود یا خیر گفت: این پرسش را باید از مسئولان فیلترینگ بپرسید.

## رشد عرضه پول در کمین بازار ارز

آیا نرخ دلار ۴۲۰۰ پایدار خواهد ماند؟



بیمار اقتصاد ایران، ایجاب می‌کند نظام ارزی ایران مدیریت‌شده باشد.

### سایه سنگین رشد عرضه پول بر بازارهای دارایی

رشد عرضه پول تهدیدی دیگر بود که شبکه بانکی با آن درگیر بود. رشد بالای عرضه پول اگرچه منجر به تورم نشده است، اما سایه‌ای سنگین بر بازارهای دارایی ایجاد کرده است. این معضل هر لحظه آمادگی حمله به بازار ارز یا بازارهای دیگر را دارد. تورم در کنار رشد اقتصادی، تقاضای ارز را افزایش داد و سیاست‌گذار چاره‌ای نداشت جز اینکه با تمام قوا نرخ ارز را حفظ کند.

تعادل در بازار ارز تا اندازه‌ای ناپایدار بود که تغییر محدود در انتظارات فعالان اقتصادی توانست بازار ارز را به مشکل برساند. عدم اطمینان از آینده پیش روی عرضه باعث شد انتظارات نسبت به نرخ آینده ارز رو به افزایش رود و متقاضیان ارز افزایش یابند. در کنار این رویدادها، رفتار غیرحرفه‌ای و احساسی مردم عادی و صف بستن جلوی صرافی‌ها برای عقب‌نیتانان از تحولات بازار ارز و حفظ قدرت خرید خود، همه و همه منجر به رشد غیرمنتظره نرخ ارز شد. در چنین شرایطی تزییق ارز دیگر جواب‌گویی کنترل بازار نبود و مقامات دولتی مجبور به تعطیل کردن بازار آزاد شدند و به نوعی یکسان‌سازی نرخ ارز اتفاق افتاد.

براساس گفته رئیس کل بانک مرکزی، دلار ۴۲۰۰ تومان بر مبنای مدل شناور مدیریت شده است.

باید بپذیریم نرخ دلار ۴۲۰۰ تومانی نیازمند حمایت سیاست‌گذار پولی است. اقدام سریع و ضربتی دولت در چند روز گذشته و اعلام یک نرخ دستوری برای پایان دادن به بحران ارز را باید یک سیاست موقت در نظر بگیریم و نه یک چاره‌جویی استراتژیک.

ایران، تغییر ارزهای خارجی به ویژه دلار آمریکا است. به دلیل وابستگی تولید داخلی به مواد اولیه خارجی و تقاضای کالاهای لوکس خارجی در بازار ایران که در سال‌های اخیر در حوزه خودرو، تجهیزات سرمایه‌گذاری صنعتی، لوازم خانگی و... به اوج خود رسیده است.

**اثر نرخ ارز روی متغیرهای اقتصادی**  
تغییر قیمت ارز، متغیرهای کلان اقتصادی از جمله شاخص قیمت‌ها را تحت تأثیر قرار می‌دهد. از این رو، به ویژه دلار قابل‌انکار نیست. اگرچه تاثیرپذیری اقتصاد ایران از نوسان ارز آمریکا از برجام را افزایش داد، همین مسئله باعث شد تا در این اوضاع و احوال، دلان از آب گل‌آلود ماهی بگیرند و با جوسازی نسبت به آینده، خریدهای خود را افزایش دهند.

به هر ترتیب انتظارات ارزی با تشدید ریسک‌های سیاسی در کنار بروز مشکلات در مبادلات و عدم عرضه و کمبود ارز، از مهم‌ترین عوامل اثرگذار در مرز شکنی جدید دلار بودند. یکی از مهم‌ترین متغیرهای تاثیرگذار در اقتصاد

اشتغال ۷۹۰ هزار نفری در سال ۹۶

## جمعیت فعال به ۴۰ درصد افزایش یافت



مقایسه آماری شاخص‌های نیروی کار حاکی از آن است که در سال گذشته به جمعیت شاغل کشور ۷۹۰ هزار و ۵۶۱ نفر و به جمعیت بیکار کشور نیز ۶ هزار و ۸۰۸ نفر اضافه شده است.

به گزارش مهر، بررسی نتایج شاخص‌های نیروی کار در سال ۹۶ نشان می‌دهد نرخ مشارکت اقتصادی یعنی مجموع جمعیت شاغل و بیکار از ۳۹۰۴ درصد در سال ۹۵ به ۴۰۳ درصد در سال ۹۶ رسید تا جمعیت فعال کشور معادل ۰۹ درصد افزایش یابد.

جمعیت فعال که شاخص نرخ مشارکت اقتصادی شناخته می‌شود، از ۲۵ میلیون و ۷۹۱ هزار و ۴۵۰ نفر در سال ۹۵ با افزایش ۷۹۷ هزار و ۳۶۹ نفر، به ۲۶ میلیون و ۵۸۸ هزار و ۸۱۹ نفر در سال ۹۶ افزایش یافت. اما از مجموع جمعیت فعال در سال گذشته، ۲۳ میلیون و ۳۷۸ هزار و ۶۱۳ نفر تعداد شاغلان و ۳ میلیون و ۲۱۰ هزار و ۲۰۶ نفر جمعیت بیکاران هستند. مقایسه جمعیت شاغل و بیکار در سال‌های ۹۶ و ۹۵ حاکی از آن است که در سال گذشته هم جمعیت شاغل

وزیر کار تشریح کرد

## طرح دولت برای اشتغال‌زایی هدفمند

وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی از پنج طرح دولت برای اشتغال‌زایی در سال جاری خبر داد و گفت: حدود ۲ هزار میلیارد تومان طرح اشتغال‌زایی به بانک‌ها ارسال شده که تاکنون ۲۰۰ میلیارد تومان به متقاضیان تسهیلات پرداخت شده است.

به گزارش ایسنا، علی ربیعی در حاشیه نشست مدیران ارشد دولت تدبیر و امید در جمع خبرنگاران با اشاره به پنج برنامه اصلی دولت در حوزه اشتغال گفت: یکی از این برنامه‌ها تثبیت شغل است؛ باید شغل‌های موجود را حفظ کنیم و آثار تحولات اقتصادی از دست رفتن شغل را کم کنیم، بنابراین امسال بخشی از منابع بانکی را همچون سال ۹۵ به این بخش سوق خواهیم داد.

او ادامه داد: بخش دیگر اشتغال فراگیر، همان طرح موسوم به «طرح تکاپو» است که منابع مورد نیاز آن ایجاد شده است و به هر کس شغل ایجاد کرد، تخفیف‌هایی به وی ارائه می‌شود.

ربیعی اضافه کرد: متاسفانه وام‌گیری از عادات غلطی بوده که وام‌گیرهای حرفه‌ای می‌آیند و وام می‌گرفتند؛ اکنون کار آفرین واقعی وام می‌گیرد و این طرح راه می‌افتد.

وزیر کار درباره برنامه دولت برای ایجاد اشتغال در بخش روستایی هم گفت: باید در روستاها اشتغال را به سمت بسته‌بندی، گردشگری و صنایع دستی ببریم؛ بخش کشاورزی از بخش‌هایی است که وام‌های پرداختی از دست می‌رود و منتهی به شغل نمی‌شود و بنابراین در میان مدت اینها را حذف کردیم. ربیعی درباره طرح اشتغال فراگیر که اجرای آن از نیمه دوم سال گذشته برای توسعه اشتغال در مناطق کمتر برخوردار، روستایی و عشایری آغاز شده است، یادآور شد: بیش از ۲ هزار میلیارد تومان طرح به بانک‌ها رفته که ۲۵ درصد اول تخصیص داده شده و به‌طور کامل به بانک‌ها رفته است.

وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی با بیان اینکه پرداخت‌ها در اردیبهشت‌ماه افزایش می‌یابد، اظهار کرد: تاکنون ۲۰۰ میلیارد تومان پرداخت شده است و تا اردیبهشت‌ماه ۲ هزار میلیارد تومان پرداخت خواهد شد.

وی با اشاره به فعالیت سامانه «کارا» برای هدفمندسازی اشتغال اظهار کرد بعد از طی این مراحل به سمت ۵۰ درصد می‌رویم.

با تعرفه‌های جدید آسیاتک بی نهایت دانلود کن...

رهایی از محدودیت ترافیک



۱۵۴۴  
asiatech.ir

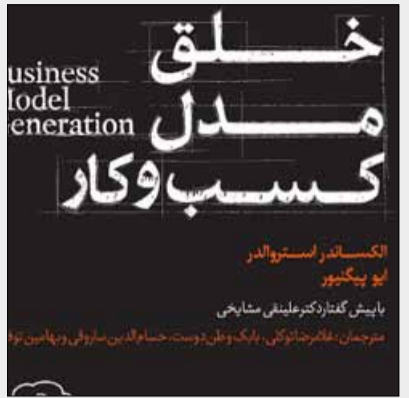
آسیاتک  
اینترنت یک، آسیاتک











## کارگاه آموزشی «طراحی و خلق مدل کسب و کار» برگزار می‌شود

کارگاه آموزشی «طراحی و خلق مدل کسب و کار» روز دوشنبه ۳ اردیبهشت‌ماه ۱۳۹۷ از ساعت ۹ تا ۱۳ در اراک برگزار می‌شود. این رویداد منطبق یک کسب و کار را در چگونگی خلق و ارائه و کسب ارزش توصیف می‌کند و چارچوبی برای پرورش ایده، تولید سود و ثروت‌آفرینی است که نشان می‌دهد یک نگاه اقتصادی چه مجموعه فعالیت‌هایی را چگونه و در چه زمانی باید انجام دهد تا انتظار مشتریان از شرکت فراهم شود. مدل کسب و کار بیان می‌کند که چگونه سازمان برای تولید محصول و یا ارائه خدمت، ایجاد ارزش می‌کند و این روشی است که شرکت برای تولید سود و سرپا نگه‌داشتن خود انتخاب می‌کند. در این کارگاه آموزشی، مخاطبان علاوه بر آشنایی با مفاهیم و اصول مدل کسب و کار، با مفهوم و چگونگی طراحی بوم مدل کسب و کار (BMC) به‌عنوان یک ابزار مدیریتی و استراتژیک برای کارآفرینی آشنا خواهند شد.

## یادداشت

## نوآوری نمرده است، زنده باد نوآوری!

مترجم: مارال مختارزاده  
کارشناس ارشد کارآفرینی

بباید با مفهوم «نوآوری» مواجه شویم؛ واژه‌ای که شاید امروزه کمتر در معنای واقعی خود به کار می‌رود. گرچه از این واژه در مواردی نظیر «تحقیق و توسعه»، «نوآوری‌های تکنولوژیک»، «نوآوری‌های فرآیند کسب و کار»، «نوآوری مدل کسب و کار»، «نوآوری محصول» و... استفاده می‌شود، اما نکته‌ای که وجود دارد این است که هسته اصلی معنای این کلمه از بین رفته یا کم‌رنگ شده است. هنگامی که شرکت خودروسازی، خودروی جدیدی را تولید می‌کند، این محصول جدید به تدریج روند رشد تازه‌ای را در پیش می‌گیرد. در مقیاس انبوه از آن تولید و جایگزین مدل‌های قدیمی می‌شود. از این رو میزان فروش را همچنان حفظ می‌کند. از سوی دیگر، نوآوری با ایجاد «موتورهای رشد کاملاً جدید» برای شرکت، بر رشد بالقوه آن تأثیر می‌گذارد. هنگامی که آمازون خدمات وب را آغاز کرد، این پروژه شرکت را از تمرکز بر مصرف‌کننده در تجارت الکترونیک، به سمت توسعه کسب و کار در حوزه زیرساخت فناوری اطلاعات سوق داد. نوآوری در مدل کسب و کار آمازون، موتور رشد کاملاً جدیدی برای آمازون ایجاد کرد. در سال ۲۰۱۶ آمازون از همین پروژه درآمدی بالغ بر ۱۰ میلیارد دلار کسب کرد که حاشیه سود قابل‌ملاحظه‌ای نسبت به شیوه قبلی یعنی تجارت الکترونیک داشت.

### چرا دقت به مسئله «نوآوری» مهم است؟

انواع مختلف فعالیت‌های نوآوری دارای پیامدهای استراتژیک و سازمانی متفاوتی هستند. آنها نقاط قوت و ضعف مختلفی دارند و از همه مهم‌تر، انواع مختلف نوآوری به روش‌های متمایز کاری نیاز دارند. در این بخش ابتدا تمایز میان «بهره‌برداری از نوآوری» و «ابداع» را بررسی می‌کنیم. بعد از آن انواع مختلف نوآوری را تعریف کرده و در نهایت نشان می‌دهیم که چگونه ارزیابی سازمان از خودش، رشد نوآوری را به‌طور جدی افزایش می‌دهد.

### بهره‌برداری از نوآوری یا ابداع:

فعالیت‌های نوآورانه در طیف گسترده‌ای قرار دارند. این طیف از بهره‌وری بالاتر، بهبود کارکردی و موفقیت مدل کسب و کار به وجود می‌آید و همه چیز را برای کشف افق‌های نو در قالب کسب و کار جدید و مدل‌های نوآورانه مخرب فراهم می‌کند.

«بهره‌برداری از نوآوری» عمدتاً بر آن نوع از فعالیت‌های نوآورانه متمرکز است که باعث ایجاد راندمان یا تغییرات تدریجی در جهت بهبود وضع شرکت می‌شود. اکثر شرکت‌ها این قسمت را نسبتاً خوب مدیریت می‌کنند. نمونه‌هایی از جمله مهندسی مجدد فرآیندهای کسب و کار، فعالیت‌هایی برای کاهش هزینه یا جایگزینی محصولات و خدمات با محصولات جدیدتر، نمونه‌هایی از این مقوله هستند. متأسفانه، تمرکز بر این بخش به‌تنهایی کافی نیست و شرکت‌های بزرگی همچون «کدک»، «نوکیا» یا «ایلاکباستر» قبلاً این را نشان داده‌اند.

«ابداع» بر گزاره‌های ارزشی، مدل‌های کسب و کار و سایر انواع موتورهای رشد کاملاً جدید متمرکز می‌شود. در واقع در بحث ابداع به آن دسته از فعالیت‌های نوآورانه‌ای اشاره می‌شود که منجر به رشد

قابل‌ملاحظه جدیدی می‌شوند. شرکت‌های تأسیس شده به‌ندرت این نوع فعالیت‌های نوآورانه را مدیریت می‌کنند، زیرا آنها نیاز به اقدامات بسیار متفاوتی دارند. فرهنگ، مهارت‌ها، فرآیندها و حتی نظام‌های انگیزشی که بتواند این نوع از نوآوری را حمایت کند، به سادگی ایجاد نمی‌شوند.

این نوع از فعالیت‌های نوآورانه به مجموعه متفاوتی از ابزارهای کسب و کار نیاز دارد. ابزارهای برنامه‌ریزی استراتژیک و فرآیندهای بهره‌برداری از مدل کسب و کار، زمانی که کسب و کار به مرحله رشد می‌رسد، بی‌اثر هستند. در حقیقت، ابزار و فرآیندهای موردنیاز برای ایجاد رشد جدید مانند بوم مدل کسب و کار، توسعه مشتری و استراتاپ ناب، بیشتر در مرحله راه‌اندازی نمایان می‌شوند.

### فعالیت‌های نوآورانه در سازمان‌های دوسویه:

شرکت‌هایی که می‌خواهند در قرن بیست‌ویکم برنده شوند، باید فعالیت‌های نوآورانه را در طیف گسترده‌ای از «بهره‌برداری» تا «ابداع» توسعه دهند. صاحب‌نظران این‌گونه سازمان‌ها را «سازمان‌های دوسویه» می‌نامند. این امر بسیار دشوار خواهد بود، چرا که لازم است پرورش فرهنگ «بهره‌برداری» و «ابداع» به‌طور هم‌زمان صورت گیرد. هر فرهنگی نیاز به ساختارها، فرآیندها و ابزارهای مختلف سازمانی دارد. به‌همین دلیل است که تمایز بین انواع مختلف فعالیت‌های نوآوری و پیامدهای آن بسیار مهم است.

### اهداف نوآوری:

اساساً سه هدف متفاوت در مورد نوآوری وجود دارد:

- ۱- افزایش کارایی کسب و کار: بهبود فرآیندهای کسب و کار و افزایش بهره‌وری افراد با استفاده از فناوری‌های مشترک
- ۲- تقویت پایداری کسب و کار: معرفی محصولات و خدمات جدیدی که جایگزین محصولات قدیمی هستند یا اجرای نوآوری‌هایی در فعالیت‌های بازاریابی و تبلیغات.
- ۳- ایجاد موتورهای رشد جدید: تجربه گزاره‌های ارزشی کاملاً جدید یا مدل‌های کسب و کار.

با توجه به موارد بالا می‌توان گفت دستیابی به اهداف کارایی و پایداری در نوآوری عموماً بسیار آسان‌تر از ایجاد ارزش‌ها و مدل‌های کسب و کار جدید است، زیرا شناخته‌شده‌تر هستند. ایجاد موتورهای رشد جدید با ریسک و عدم قطعیت بیشتری همراه است. در واقع دو هدف اول در طیف «بهره‌برداری» و مورد سوم در طیف «ابداع» قرار دارند.

هنگامی که به منظور بهبود کارایی، دست به نوآوری می‌زنید یا مدل کسب و کار اثبات‌شده‌ای مواجه هستید. از گذشته اطلاعاتی دارید که نشان می‌دهد چه قسمتی از شرکت کار می‌کند و چه چیزی کارا نیست. بدون نیاز به تغییر مدل کسب و کار هدف شما مرتفع خواهد شد.

اما هنگامی که برای «ایجاد موتورهای رشد جدید»، تصمیم به نوآوری می‌گیرید، اطلاعات گذشته اغلب کمکی به شما نمی‌کند. احتمالاً نیاز به گزاره‌های ارزشی و مدل‌های کسب و کار داشته باشید که کاملاً جدید هستند. در این حالت ریسک و عدم اطمینان بسیار بالاتر است. از این رو، خطر شکست نیز همواره کسب و کار را تهدید می‌کند.

منبع: strategyzer/modirinfo

## تیم کوک: اپل بر نامه‌ای برای ادغام iOS و Mac OS ندارد

اواخر سال گذشته میلادی برخی منابع خبر از احتمال ادغام دو سیستم‌عامل شرکت اپل یعنی iOS و Mac OS داده بودند تا توسعه‌دهندگان مجبور نباشند دو نسخه متفاوت از اپلیکیشن خود را برای آیفون‌ها و مک‌بوک‌های اپل آماده‌سازی کنند، اما حالا تیم کوک این گمانه‌زنی‌ها را رد می‌کند.

خبرگزاری بلومبرگ وعده داده بود که رویداد مذکور تا نیمه نخست سال ۲۰۱۸ به وقوع خواهد پیوست، اما تیم کوک، مدیرعامل اپل به تازگی در مصاحبه‌ای اعلام کرده است که این شرکت هیچ برنامه‌ای برای ادغام سیستم‌عامل ابزارهای همراه و رایانه‌های رومیزی خود ندارد.

به گزارش دیجیاتو، کوک در تشریح دلایل عدم تمایل شرکتش به چنین کاری اعلام کرده است که iOS و Mac OS هر دو در عالی‌ترین شرایط خود قرار دارند و آنها طی سال‌های گذشته تلاش کرده‌اند تا هر کدام وظایف منحصر به فردی را به بهترین شکل ممکن به انجام برسانند. او معتقد است ادغام این دو پلتفرم، اپل را ناچار می‌کند تا از برخی ایده‌آل‌ها صرف نظر کند.

البته عدم تمایل اپل برای یکی کردن دو سیستم‌عامل محبوبش به معنی نبود تلاش‌هایی برای پورت‌کردن ساده‌تر اپلیکیشن‌ها میان دو سیستم‌عامل نیست. کمپانی کالیفرنایی می‌خواهد با ارائه ابزارهایی توسعه‌دهندگان پرشمار پلتفرم iOS را تشویق کند تا به ساده‌ترین شکل ممکن نسخه تحت Mac OS اپ خود را نیز تهیه و ارائه کند. واقعیت آن است که Mac App Store از جهت پویایی و تنوع اپلیکیشن‌ها به هیچ‌وجه در حد و اندازه‌های App Store نیست و تیم کوک و همکارانش قصد دارند این وضعیت را تغییر دهند.

مدیرعامل بیمه ایران:

## صنعت بیمه نمی‌تواند در مقابل آنلاین شدن خدمات مقاومت کند

مدیرعامل بیمه ایران می‌گوید دفتر نمایندگی‌ها لاجرم باید خود را برای ارائه خدمات آنلاین به‌روز کنند، ما هم تلاش می‌کنیم این پروسه به‌گونه‌ای انجام شود که شغل افراد از بین نرود. محسن پورکیانی در گفت‌وگو با

ایسنا، درباره تصمیم بیمه ایران در جهت آنلاین‌شدن نمایندگی‌های دفتر بیمه، اظهار کرد: بیمه ایران مخالف استارت‌آپ‌ها نیست، یعنی هیچ‌کس توانایی این را ندارد در برابر افکار و تکنولوژی‌های جدید مقاومت کند. به هر حال تکنولوژی‌های جدید می‌آیند و این قابلیت را هم دارند که مشتریان را به خود جلب کنند، بنابراین بدیهی است که همه شرکت‌ها و بنگاه‌ها و سازمان‌ها باید خود را با شرایط جدید تطبیق دهند و تلاش کنند که در همان جهت حرکت کنند. بنابراین ما مخالفتی با آنلاین‌شدن پروسه‌های مربوط به دفتر بیمه نداریم. وی در پاسخ به اینکه اکنون بسیاری از نمایندگی‌ها نسبت به برخی بازاریابی‌های آنلاین و از آن گذشته آنلاین‌شدن نمایندگی‌ها ابراز نگرانی می‌کنند، بیان کرد: این نگرانی‌ها را ما هم درباره نمایندگی‌ها داریم و به همین جهت در بحث استارت‌آپ‌ها و فروش

گفته کارشناسان، آنلاین‌شدن پروسه‌ها منجر به آن خواهد شد که بسیاری از مشاغل در دفاتر نمایندگی‌ها از بین بی‌روند، گفت: تمام تلاش ما این است که چنین اتفاقی نیفتد و مشاغل ایجادشده حفظ شوند. هرچند که به هر حال تأکید می‌کنم نمی‌توانیم در برابر این پدیده مقاومت کنیم ولی به دنبال حفظ منافع افراد شاغل در دفاتر بیمه هستیم. مدیرعامل بیمه ایران ادامه داد: البته به نظر نمی‌رسد در همه رشته‌های بیمه بشود به‌صورت تمام و کمال از فروش الکترونیک استفاده کرد. به خصوص در فروش بیمه‌های عمر که مراحل

مختلفی هم دارد. در بسیاری از رشته‌ها اینچنین است که فقط بخشی از کار می‌تواند به صورت الکترونیک انجام شود و باقی بخش‌ها باید توسط افراد صورت گیرد. از جمله این بخش‌ها بازاریابی است.



در گردهمایی استارت‌آپ‌های حوزه انرژی مطرح شد

## نبود استارت‌آپ‌ها در حوزه انرژی

دبیر ستاد توسعه فناوری‌های انرژی با تأکید بر استفاده از فناوری‌های نوین در حوزه انرژی گفت در حال حاضر ۲۰ درصد تلفات انرژی در بخش مسکن است که با استفاده از فناوری‌های نوین می‌توان این میزان را کاهش داد.

به گزارش ایسنا، دکتر سیروس وطن‌خواه روز گذشته در گردهمایی استارت‌آپ‌های حوزه انرژی با تأکید بر اهمیت حوزه انرژی در توسعه پایدار کشور، افزود: به‌رغم تلاش‌های صورت‌گرفته، کشور در دو بخش عرضه و تقاضا در حوزه‌های بهره‌وری، بهینه‌سازی و مصرف بهینه وضعیت مناسبی ندارد.

وی با تأکید بر اینکه ایران در شاخص‌هایی همچون شدت انرژی در جایگاه مطلوبی قرار ندارد، تأکید کرد: ادامه این روند ما را به ناکجاآباد خواهد برد و شاید هم‌اکنون نیز برده باشد، لذا لازم است همه ما در هر جایگاهی که هستیم در زمینه بهره‌وری، نگهداشت و بهینه‌سازی انرژی فکر جدی کنیم.

دبیر ستاد توسعه فناوری‌های انرژی اضافه کرد: این فکر که تصور شود





## ۸۳ استارت‌آپ در فین‌استارز فاینکس یازدهم



امیر هامونی در اختتامیه فین‌استارز ۲۰۱۸ با بیان اینکه از چندین ماه قبل برای برگزاری این رویداد بزرگ برنامه‌ریزی و تلاش کرده‌ایم، گفت: از ماه‌های قبل تیم‌های استارت‌آپ، مربیان، مشاوران و سرمایه‌گذاران برای حضور در فین‌استارز ثبت‌نام کردند و با برگزاری چندین نشست تخصصی با فعالان حوزه فین‌تک، سرمایه‌گذاران و حسابرسان نتایج بسیار کیفی‌تری از فین‌استارز ۲۰۱۸ در مقایسه با فین‌استارز ۲۰۱۷ به دست آمد. به گزارش سنا، امیر هامونی، مدیرعامل فراپورس ایران، گفت: در این دوره اهمیت ورود تکنولوژی‌های نو به حوزه حسابداری و حسابرسی مطرح و مفهوم بلاک‌چین برای ورود به این حوزه تبیین شد. وی تصریح کرد: تعداد ۸۳ استارت‌آپ برای حضور در فین‌استارز امسال ثبت‌نام کردند که ۱۴ تای آنها از استارت‌آپ‌های شاخص سال گذشته بودند.

### یادداشت



جادوی تصویر در بازاریابی

## چگونه در کمتر از یک ساعت اینفوگرافی بسازیم؟

طراحی اینفوگرافی محسوب می‌شود. با این حال در این مرحله به اندازه سختی تحمیلی نشاط و شور هم وجود دارد. نخستین عمل در این بخش انتخاب تیتیر جذاب و دلرباست. تیتیر نخستین بخش مورد توجه اینفوگرافی برای مخاطب است. به همین دلیل نباید در برخورد اول ناامیدکننده ظاهر شد. در خصوص انتخاب حالت‌های گرافیکی و رنگ‌ها به خود آزادی عمل دهید. این تنها راهکار خلق ترکیب‌های خلاقانه است. در حقیقت، اگر با تقلید از آثار برجسته موفقیت به دست می‌آید، دیگر نوآوری معنایی نداشت. به منظور خلق اثری خاص‌تر امکان تغییر رنگ و نوع فونت نیز چندان دور از ذهن نیست. به عبارت ساده، در این بخش باید تمام ذوق‌مان را برای ثبت اثری جدید به خرج دهیم.

در نهایت نیز به عنوان خالق اثر نوعی امضا یا لوگو ویژه در گوشه‌ای از کار درج کنید. اگر در زمان‌های قدیم امضای فیزیکی نشانه مالکیت معنوی آثار هنری بود، اکنون لینک‌های اینترنتی جایگزین روش‌های قدیمی شده‌اند. بر همین اساس ذکر آدرس اکانته‌تان در یکی از شبکه‌های اجتماعی راهکاری منطقی برای دستیابی به مخاطب بیشتر است. نکته مهم در این میان تمرکز اصلی روی طراحی نمایان و واضح لوگوی شرکت یا مؤسسه اصلی است. بر همین اساس شخصاً به هنگام طراحی اینفوگرافی برای HubSpot لوگوی آن را با بزرگ‌ترین فونت تایپ می‌کنم. در هر صورت این شرکت صاحب‌امتیاز است که باید در نگاه مخاطب برجسته شود. نام شما تنها به درد افراد علاقه‌مند و مشتاق به همکاری متقابل خواهد آمد.

شاید برای‌تان عجیب باشد، اما این تمام مراحل مورد نیاز برای تهیه یک اینفوگرافی باکیفیت است. اگر چه در اینجا آموزش دقیق در خصوص نحوه کار با پاورپوینت را ارائه نکردم، اما چنین اقدامی به هیچ وجه بی‌دلیل نبوده است. در نسخه‌های اخیر نرم‌افزار آفیس رابط کاربری به‌طور چشم‌گیری ساده‌سازی شده است. این نکته در کنار سیستم راهنمای درونی نرم‌افزار کار را برای افراد مشتاق به یادگیری بسیار آسان می‌کند. بر همین اساس همه چیز به میزان سخت‌کوشی و پشتکار شما بستگی دارد. تا اینجا کار تلاش من معرفی گام‌های اصولی در راستای تولید اثری بی‌نظیر بوده است. با این حال هنوز هم یک گام تا پایان ماجرا فاصله داریم.

**گام سوم: افزودن کد قرارداد، دکمه پیمنت‌رست و انتشار اینفوگرافی**  
اکنون تنها کار باقی‌مانده انتشار و تبلیغ اثر هنری تازه‌مان است. همانطور که همیشه در مقاله‌های خود عنوان می‌کنم، استفاده از ویلاگ شخصی بهترین راه برای جذب مخاطب به اثر جدیدمان است. همچنین با توجه به رواج گسترده استفاده از پیمنت‌رست برای به اشتراک‌گذاری اینفوگرافی‌ها و سایر فرمت‌های تصویری افزودن دکمه دسترسی به نسخه پیمنت‌رست اثرمان نیز ضروری خواهد بود. به این ترتیب کاربران پیمنت‌رست به راحت‌ترین شکل ممکن به اینفوگرافی ما دسترسی پیدا می‌کنند. اگر خوش‌شانس باشیم، در صورت علاقه مخاطبان به اثرمان شمار بالایی از آنها اینفوگرافی جدید را در سایت‌ها و اکانته‌های‌شان در شبکه‌های اجتماعی بازنشر خواهند داد. در هر صورت این مرحله پایانی فرآیند خلق اینفوگرافی در کمتر از یک ساعت است. پس از طی این مسیر همه چیز برای انتشار اثرتان در فضای اینترنت یا نشریه‌ها (بسته به مخاطب هدف) مهیا خواهد بود.

منبع: **hubspot**

به قلم لیندسی کولویچ  
ترجمه: علی آل‌علی

بسیاری از دست‌اندرکاران دنیای بازاریابی آرزوی امکان ساخت اینفوگرافی به‌راحتی سایر گونه‌های نگارشی را دارند. با این حال متأسفانه اکنون چنین امکانی در دسترس علاقه‌مندان نیست. بر همین اساس اصولاً ساخت محتوای تصویری زمانی بسیار بیشتر از نگارش متن نیاز دارد. نکته مهم در اینجا ناتوانی در چشم‌پوشی از قدرت تأثیرگذاری محتوای بصری است. به همین دلیل ما در این مقاله با کوشش فراوان سعی در توضیح گام به گام و جامع روال خلق یک اینفوگرافی استاندارد را داریم. فرض اصلی من در این مقاله توانایی همه، حتی شما، در ایجاد اینفوگرافی‌های با کیفیت، زیبا، حرفه‌ای و کامل فقط در عرض یک ساعت است. در ادامه تلاش خواهم کرد این ادعا را اثبات کنم.

نخستین گام در راستای ایجاد اینفوگرافی فراهم‌سازی محتوا برای قالب بصری پروژه است. اگر مرحله نخست را با دقت سپری کنید، شانس‌تان برای موفقیت در ادامه فرآیند دوچندان خواهد شد. در زمینه ایجاد قالب بصری نیز پاورپوینت بهترین نمونه موجود در بازار است. شیوه ساخت اینفوگرافی در این نرم‌افزار به قدری ساده است که شاید حتی نیازی به توضیح نداشته باشد.

### چگونه در کمتر از یک ساعت اینفوگرافی رایگان بسازیم؟

#### گام اول: جمع‌آوری محتوا و انتخاب قالب

مرحله نخست جمع‌آوری اطلاعات موردنیاز است. این مرحله از آنجایی اهمیت دارد که بدون محتوای دقیق و حساب‌شده توجه مخاطب به پیام‌مان جلب نخواهد شد. در حقیقت قالب‌های زیبا تنها یک‌سوم راه هستند. تأثیر نهایی از سوی کیفیت محتوای موجود بر جای گذاشته می‌شود. در زمینه انتخاب قالب هم با جست‌وجویی ساده در اینترنت با خیل عظیمی از قالب‌های آماده مواجه خواهیم شد.

خوشبختانه با پیشرفت تکنولوژی در زمینه تهیه داده اولیه امکان استفاده از نرم‌افزارهای مفید در کنار اقدام شخصی جمع‌آوری مهیاست. در صورت تمایل به استفاده از نرم‌افزارهای جانبی اطمینان از ذکر منبع معتبر برای نمایش در بخش پایانی اینفوگرافی ضروری است.

تعدد منابع برای ارجاع در بخش پایانی اینفوگرافی یکی از دردسرهای همیشگی طراحان تبلیغاتی محسوب می‌شود. پیشنهاد من در این بخش استفاده از یک آدرس URL به منظور هدایت کاربران به فهرست منابع اصلی است. به این ترتیب علاوه بر صرفه‌جویی در فضای طراحی، تمام منابع نیز در دسترس مخاطب قرار خواهد گرفت. به منظور صرفه‌جویی هر چه بیشتر در صرف زمان (توجه داشته باشید هدف ما تهیه اینفوگرافی در کمتر از یک ساعت است) قالب «جدول زمانی» یا «Time Line» را به عنوان مدل پیشنهادی در نظر گرفته‌ام. این مدل به صورت یک جدول خطی با امکان افزودن متن در دو طرف جدول به صورت رایگان در دسترس کاربران قرار دارد.

#### گام دوم: شخصی‌سازی اینفوگرافی

کاملاً واضح است که این مرحله وقت‌گیرترین گام در فرآیند



## تعدیل ۱۵۰۰ نفر از نیروی کار کوالکام با هدف کاهش هزینه

خدمت ارائه می‌دهد، این شرکت از تاریخ ۲۴ سپتامبر سال گذشته میلادی (۲ مهر)، حدود ۳۳،۸۰۰ نیروی تمام‌وقت، پاره‌وقت و موقتی استخدام کرده است. به گزارش بلومبرگ، تعداد نیروهای برکنار شده کوالکام به‌اندازه‌های بالا است که این شرکت باید به ایالت کالیفرنیا درخواست



انتشار اطلاعیه تعدیل و بازاریابی نیروی کار (WARN) را ارائه دهد. کوالکام در ماه ژانویه سال جاری میلادی اعلام کرد که با هدف کاهش یک میلیارد دلاری هزینه‌ها و به دست آوردن پشتیبانی سرمایه‌گذاران در جریان تمایل برودکام برای تصاحب این شرکت، در سراسر کسب‌وکار خود، چندین فرآیند تعدیل نیرو را اجرا خواهد کرد.

خاطر نشان می‌کنیم فرآیند تصاحب کوالکام توسط برودکام در نهایت به دست دولت ترامپ و به دلیل نگرانی‌های موجود بر سر امنیت ملی متوقف شد. کوالکام از آن زمان تاکنون با هدف بهبود رشد درآمد، در حال گسترش فعالیت‌های خود است.

کوالکام با هدف کاهش هزینه‌های سالانه و به دست آوردن اعتماد سرمایه‌گذاران خود، فرآیند تعدیل تعدادی از کارکنانش را آغاز کرد. کوالکام روز گذشته اعلام کرد که با هدف عملی کردن وعده خود به

سرمایه‌گذاران مبنی بر کاهش هزینه‌های سالانه تا سقف یک میلیارد دلار، فرآیند تعدیل نیرو را آغاز کرد. گفته می‌شود کوالکام در این فرآیند ۱۵۰۰ نفر را از کار برکنار خواهد کرد. یکی از سخنگویان کوالکام که خواستار مخفی ماندن هویت خود است، در این رابطه می‌گوید: کوالکام قصد دارد تعداد کارکنان تمام‌وقت و موقتی خود را کاهش دهد.

سخنگوی یادشده می‌گوید اگر چه کوالکام در ابتدا کاهش هزینه‌ها بدون در نظر گرفتن تعداد کارکنان را مورد ارزیابی قرار داد، اما در نهایت سران این شرکت متوجه شدند که برای پشتیبانی از رشد و موفقیت طولانی‌مدت، کاهش نیروی کار اجتناب‌ناپذیر خواهد بود. کوالکام مدعی است که برای کارکنان متأثر از فرآیند کاهش نیروی کار، بسته‌های خاتمه

در نشست خبری کنفرانس بین‌المللی وب‌پژوهی مطرح شد

## نقش موثر فضای مجازی در توسعه اقتصادی و کسب‌وکار

محبت داشته باشد. هاشمی افزود: دنیای وب می‌تواند با معایب و خطراتی برای جامعه همراه باشد، البته بیشتر آسیب‌های این حوزه را مورد بررسی قرار داده و کمتر به مزایای آن پرداخته‌ایم. این کنفرانس فرصت مناسبی است که زمینه



تبادل نظر میان صاحب‌نظران و متخصصان داخلی و خارجی این حوزه (و بررسی معایب و مزایای آن) را فراهم می‌کند. دکتر محمدجواد کارگر، دبیر علمی کنفرانس نیز در بخش دیگری از این نشست گفت: برخی افراد اقدام به برگزاری کنفرانس‌هایی می‌کنند که از لحاظ علمی، اعتباری ندارد و تنها به محلی برای کسب درآمد تبدیل شده است و این مشکلی است که در برگزاری کنفرانس‌های داخلی با آن مواجه هستیم. دبیر علمی چهارمین کنفرانس بین‌المللی وب‌پژوهی افزود: با توجه به عدم برگزاری اقدامات متمرکز در حوزه وب، کنفرانس وب‌پژوهی را از سال ۹۴ برگزار کردیم. شاید از نظر فنی، وب و وب‌پژوهی تنها به رشته‌های کامپیوتر و آی تی (IT) مرتبط باشد، اما در این حوزه با موضوعات مختلفی در حوزه اقتصاد، مباحث حقوقی، حریم خصوصی، جامعه‌شناسی و حتی هنری روبه‌رو هستیم.

رئیس چهارمین کنفرانس بین‌المللی وب‌پژوهی گفت: فضای مجازی می‌تواند نقش موثری در توسعه اقتصادی و به‌ویژه در حوزه کسب‌وکار ایفا کند. به گزارش ایسنا، دکتر سعید هاشمی، رئیس دانشگاه علم و فرهنگ روز گذشته

در نشست خبری چهارمین کنفرانس بین‌المللی وب‌پژوهی که با حضور دکتر محمدجواد کارگر، دبیر علمی کنفرانس در دانشگاه علم و فرهنگ برگزار شد، اظهار کرد: فضای مجازی می‌تواند نقش موثری در توسعه اقتصادی و به‌ویژه در حوزه کسب و کار ایفا کند. وی با بیان اینکه با توجه به بین‌رشته‌ای بودن وب‌پژوهی، این حوزه می‌تواند به توسعه مشاغل جدید کمک کند، اظهار امیدواری کرد: با حضور متخصصان و صاحب‌نظران در این کنفرانس، زمینه شناسایی ظرفیت‌های کسب و کار در این حوزه فراهم شود. رئیس چهارمین کنفرانس بین‌المللی وب‌پژوهی با اشاره به برگزاری موفق سه دوره قبل این کنفرانس تأکید کرد: نیمی از جمعیت کشور، کاربر اینترنت و وب محسوب می‌شوند. خلأ نبود یک کنفرانس جامع در حوزه وب و وب‌پژوهی، باعث شد که دانشگاه علم و فرهنگ به این حوزه ورود پیدا کند و توجه ویژه‌ای به این













