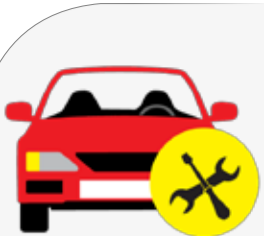


# فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی



## چالش جدید خودروسازان و سازمان استاندارد

سازمان استاندارد ۸۵ مورد برای خودروهای داخلی لازم‌الاجرا قرار داده که در مقابل خودروسازان معتقدند باید استانداردهای مربوط به ایمنی معادل...

۷

تک نرخی شدن ارز، آرزوی بر باد رفته

# بیداد فساد و رانت در بازار ارز

بازار ارز این روزها در شرایطی با التهاب مواجه شده است که در بازار آزاد با هفت نرخ متفاوت فروخته می‌شود؛ مسئله‌ای که به دلایل بازی و افزایش قیمت‌ها دامن زده و منجر به بی‌نظمی بازار ارز شده است. به گزارش ایسنا، بازار ارز این روزها همه توجه‌ها را به سمت خود جلب کرده است. ماه گذشته ارزهای مهم در بازار آزاد جهش بی‌سابقه‌ای داشت، به طوری که دلار آمریکا به مرز ۵۰۰۰ تومان هم نزدیک شد، اما بعد از چند هفته و در شروع اسفند قیمت‌ها رو به کاهش گذاشت و هر دلار به کمتر از ۴۵۰۰ تومان رسید، اما این کاهش قیمت...

۴

نگاهی به گزارش سازمان «شفافیت بین‌الملل» از رتبه‌بندی شاخص «ادراک فساد» در ۱۸۰ کشور جهان

## پاک‌ترین و فاسدترین کشورهای جهان

۲

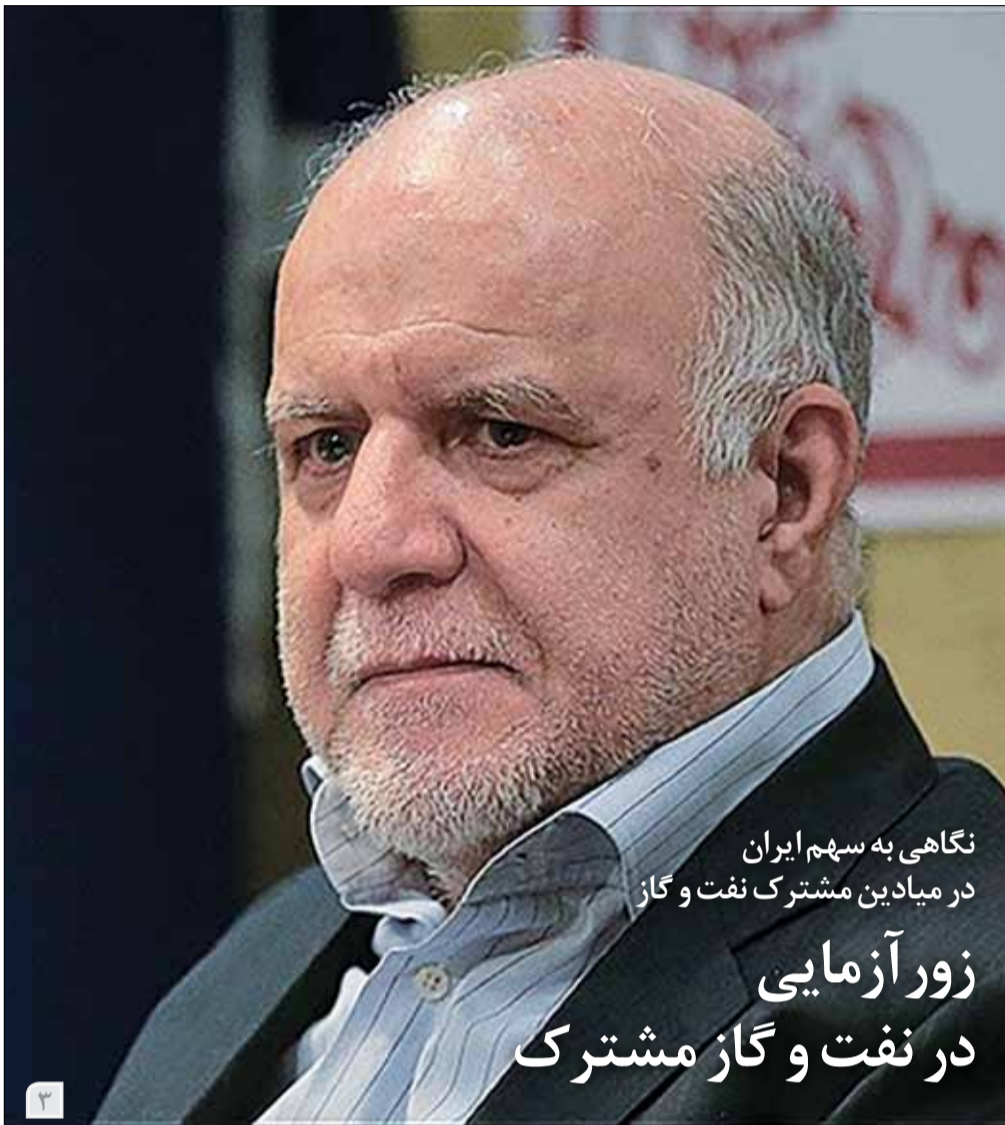
### مدیریت و کسب‌وکار



فهرست ۲۰ میلیاردر جهان  
در قبضه فعالان تکنولوژی

- ۱۰ اقدام ضروری در راستای مدیریت بهتر بودجه
- کنترل کسب‌وکار با استفاده از ابزارهای نرم‌افزاری
- چند خصوصیت رفتاری که رهبران بزرگ را متمایز می‌کند
- ۸ مهارت مورد نیاز مدیران شبکه‌های اجتماعی
- رفتار آینده‌ای در فروش چیست؟
- در برندینگ جامع و ۳۶۰ درجه باشید

۸ تا ۱۶

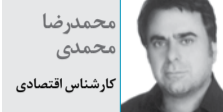


## نگاهی به سهم ایران در میدان مشترک نفت و گاز زور آزمایی در نفت و گاز مشترک

۳

### یادداشت

#### مشکل تولید سرمایه‌نیست



طبق آخرین آمار از مجموع ۴۱ هزار واحد صنعتی کوچک در شهرک‌های صنعتی تنها تعداد اندکی با حداکثر ظرفیت فعالند و اغلب آنها با ظرفیت ۳۰ تا ۶۰ درصدی فعالیت می‌کنند، این در حالی است که دولت طی دو سال اخیر بیش از چند ده هزار میلیارد نقدینگی به این بنگاه‌های نیمه فعال اقتصادی تزریق کرده است. از آنجا که آسیب‌شناسی رکود بنگاه‌های تولیدی در ایران بر پایه یک استاندارد علمی صورت نگرفته است دولت بر این باور است که می‌تواند با تصویب سیاست‌های حمایتی، تولید و اشتغال را سروسامان بخشد و به وضعیت ثبات برگرداند. بنگاه‌های تولیدی بیش از آن که نیاز به حمایت‌های مالی دولت برای افزایش سقف تولید داشته باشند نیاز به اصلاح سیاست‌های مصوب کسب‌وکار در ایران دارند. قوانین موجود در نظام کسب و کار ایران یکی از مهم‌ترین عامل‌های ایستایی بنگاه‌ها...

۸

رئیس سازمان برنامه و بودجه خبر داد

### سرمایه‌گذاری ۷۳ هزار میلیاردی برای ایجاد اشتغال

مشاور رئیس جمهوری، بودجه را یک برنامه یک ساله دانست و افزود: رقم ۷۳ هزار و ۴۰۰ میلیارد تومانی در اختیار استان‌ها قرار می‌گیرد که استان گیلان نیز سهم دارد. یکی از برنامه‌های دولت در رابطه با مسکن شهری و روستایی و بافت فرسوده است که ۳۰۰ هزار نفر در این بخش شاغل می‌شوند. نوسازی ناوگان حمل و نقل برون شهری و درون شهری، کشاورزی، پرورش ماهی در قفس، کشت گلخانه‌ای و... از دیگر برنامه‌های دوازده‌گانه است. وی با بیان اینکه سرمایه‌گذاری در همه استان‌ها صورت می‌گیرد، متذکر شد: بخش خصوصی در سطح اقتصاد سرمایه‌گذاری می‌کند، لذا به توانایی مدیریتی هر استاندار بستگی دارد که چقدر می‌تواند از سرمایه‌گذاری بخش خصوصی استفاده کند، اما ۷۳ هزار و ۴۰۰ میلیارد تومان توسط دولت و از طریق صندوق توسعه، بودجه، هدفمندی و... تامین می‌شود. رئیس سازمان برنامه و بودجه کشور، با دعوت از انبوه‌سازان در بافت‌های فرسوده شهری، ادامه داد: برنامه‌های چهار سال آینده دولت کلاماً مشخص است و اعتبار ۷۳ هزار و ۴۰۰ میلیارد تومانی فقط برای سال ۱۳۹۷ نیست، بلکه در صنعت هم برنامه داریم. در حال حاضر بسیاری از واحدهای صنعتی ما ۱۷ هزار میلیارد تومان تسهیلات دریافت کرده‌اند و این پرداخت بیشتر خواهد شد، مشروط به اینکه بدانییم هر واحد تولید و صنعتی چقدر از جوانان را مشغول به کار کرده و ما حق بیمه را می‌پردازیم. همچنین بخشی از ۷۳ هزار و ۴۰۰ میلیارد

رئیس سازمان برنامه و بودجه کشور با اشاره به برنامه مفصل دولت برای ایجاد یک میلیون و ۳۳ هزار فرصت شغلی در سال آینده، بیان کرد دولت ۱۲ برنامه تعریف کرده و ۷۳ هزار و ۴۰۰ میلیارد تومان تامین مالی آن از طریق سرمایه‌گذاری صورت گرفته است. به گزارش ایسنا، محمدباقر نوبخت در برنامه «مسیر امید»، با اشاره به برنامه‌های دولت برای سال آینده، گفت: همه خانواده‌های ایرانی به نوعی جویای کار هستند و موضوع اشتغال جوانان صرف نظر از منظر ملی و کلان اقتصاد که برای توسعه نیازمند همکاری جوانان هستیم، از بعد خانوار هم شغل مناسب محلی برای ایجاد راه نسبی است لذا باید اقداماتی صورت گیرد. وی با بیان اینکه در کشور براساس آمارها برای سال ۱۳۹۷ پیش‌بینی می‌شود بیش از ۸۲۰ هزار وارد بازار کار شوند، گفت: ۹۵۰ هزار نفر در پاییز امسال بیش از پاییز ۱۳۹۵ وارد بازار کار شدند که نشان می‌دهد امسال وضعیت خوبی داشتیم، ما ۲۰۰ هزار نفر به جمعیت بیکاران ما اضافه شده و بیش از ۳ میلیون و ۲۰۰ هزار نفر بیکار داریم. رئیس سازمان برنامه و بودجه کشور، با اشاره به برنامه مفصل دولت برای ایجاد یک میلیون و ۳۳ هزار فرصت شغلی در سال آینده، اظهار کرد: دولت ۱۲ برنامه تعریف کرده و ۷۳ هزار و ۴۰۰ میلیارد تومان تامین مالی آن از طریق سرمایه‌گذاری صورت گرفته است. منابع تحصیل این اعتبار در قالب بودجه به مجلس ارائه و تصویب شده است.

سپرده ارزی با اوراق ارزی تفاوت دارد

### سپرده ارزی را حتما ارزی تحویل بگیرید

این مشکل مواجهند که ارز آنها به ریال پرداخت می‌شود و این به نفع آنها نیست. اما در جریان نوسانات اخیر بازار ارز و سیاست‌هایی که برای کنترل بازار به اجرا درآمد بنابر اطلاعات دریافتی ایسنا، ظاهراً بانک مرکزی به بانک‌ها تاکید کرده تا در مقابل سپرده‌های ارزی حتماً ارز تحویل مشتری بدهند. یعنی اگر بازکننده حساب تمایل به بستن آن داشت باید ارز پرداخت شود نه ریال، تا این موضوع موجب اطمینان بیشتر مشتریان برای بردن ارزهای خود به سمت شبکه بانکی شود. جزئیات این سپرده‌گذاری از این قرار است که سپرده‌گذار می‌تواند با مراجعه به شعب ارزی بانک‌ها حساب سپرده باز کرده و ارز در اختیار خود را سپرده‌گذاری کند. اگر حساب یک ساله باشد به آن سود ۴ درصد و برای دو ساله ۴.۵ درصد پرداخت می‌شود، این سود نیز به طور ارزی در حساب مشتری واریز خواهد شد اما اگر قرار باشد صاحب حساب قبل از سررسید سپرده خود را ابطال کرده و مبلغی از آن برداشت کند آنگاه سود زمان قبل از آن به ریال واریز خواهد شد.

صاحبان ارز می‌توانند با سپرده‌گذاری ارزی در بانک‌ها ضمن دریافت سود حتماً ارز خود را ارزی تحویل بگیرند. به گزارش ایسنا، در کنار سپرده‌گذاری ریالی که به طور معمول در شبکه بانکی انجام می‌شود صاحبان ارز این امکان را دارند که بتوانند در بانک‌ها حساب ارزی باز کرده و ارزهای خود را در آن سپرده‌گذاری کنند و البته به آن حداکثر ۶ درصد سود نیز تعلق می‌گیرد. اما از گذشته تاکنون معمولاً استقبال چندانی از سپرده‌گذاری ارزی نمی‌شود با اینکه معمولاً مردم به‌خصوص در زمان‌های خاصی در سال مبادرت به خرید ارز کرده و بخش زیادی از آن را که بلااستفاده می‌ماند برای سرمایه‌گذاری خریداری می‌کنند و در خانه‌های خود نگه می‌دارند که در نهایت موجب خروج ارز از چرخه بازار و سکون آن در خانه‌ها می‌شود. این در حالی است که در بانک‌ها شرایط برای سپرده کردن ارز وجود دارد و البته به آن سود نیز تعلق می‌گیرد، اما یکی از عواملی که موجب شده تا معمولاً مردم تمایلی به سپرده‌گذاری ارزی در بانک‌ها نداشته باشند این است که هنگام بستن حساب و دریافت آن با

روس‌ها در صف انتظار برای امضای قراردادهای نفتی ایران

### شرکت‌های نفتی روس تا ۲ هفته آینده با ایران قرارداد امضا می‌کنند

شرکت‌های روسی که با مطالعه ۱۱ میدان نفت و گاز ایران، رکورددار امضای تفاهنامه نفتی با ایران به شمار می‌روند، به‌زودی قرارداد نهایی توسعه سه میدان نفتی دیگر را امضا می‌کنند. به گزارش ایسنا، پس از مدت‌ها فراز و نشیب قرار است قراردادهای جدید توسعه میدان‌های نفتی با شرکت‌های بین‌المللی به امضا برسد که این بار، قرعه به نام شرکت‌های روسی افتاده است. با وجود اینکه ۳۶ تفاهنامه مطالعات میدان‌های نفتی ایران پس از توافق هسته‌ای برجام (برنامه جامع اقدام مشترک) یا شرکت‌های بین‌المللی به امضا رسیده، اما به علت برخی ملاحظات داخلی و بین‌المللی، امضای قرارداد نهایی آنها به تأخیر افتاده است. نخستین قرارداد جدید نفتی ایران مربوط به توسعه فاز ۱۱ پارس جنوبی بود که دوازدهم تیرماه امسال بین شرکت ملی نفت و کنسرسیوم بین‌المللی به رهبری شرکت نفتی توتال فرانسه برای توسعه فاز ۱۱ پارس جنوبی امضا شد. قرارداد توسعه فاز ۱۱ پارس جنوبی بستر را برای امضای سایر قراردادهای فراهم کرد و در این میان، مذاکره با شرکت‌های روسی با سرعت بیشتری پیش رفت. هفت شرکت روسی مطالعه ۱۱ میدان نفت و گاز ایران را در اختیار گرفته‌اند که در میان سایر کشورهای فعال در ایران، پیشنهاد محسوب می‌شوند. اکنون نیز دو شرکت روسی مذاکرات مربوط به توسعه سه میدان نفتی را به پایان رسانده و آماده امضای قرارداد نهایی شده‌اند. هنوز جزئیات این قراردادهای اعلام نشده که البته علت آن، مشخص است؛ نگرانی از کارشناسی مخالفان دولت و فشارهای دولت آمریکا سبب شده است. دو طرف از اعلام جزئیات خودداری کردند. در این میان معاون امور بین‌الملل و بازرگانی وزیر نفت همزمان با سفر اخیر هیأت ایرانی به مسکو از نهایی شدن مذاکرات با دو شرکت روس برای صنعت نفت ایران خبر داد و گفت: این مذاکرات مربوط به سه

میدان است. امیرحسین زمانی‌نیا اضافه کرد: با توجه به اینکه روابط همکاری ایران و روسیه در بخش انرژی سابقه چندانی ندارد، مذاکرات برای همکاری و به نتیجه رساندن آن قدری طولانی شده است. زمانی‌نیا یادآوری کرد مطالعه ۱۱ میدان نفت و گاز ایران به هفت شرکت بزرگ روسیه سپرده شده است و مذاکره مربوط به سه میدان با دو شرکت روس مراحل پایانی خود را طی می‌کند. وی تصریح کرد: این مذاکره ممکن است ظرف هفته‌های آینده به امضای قرارداد منجر شود. معاون وزیر نفت، همکاری انرژی ایران و روسیه را موتور محرک دیگر همکاری‌ها میان دو کشور عنوان کرد و افزود: در نخستین کمیته مشترک

سپرده ارزی با اوراق ارزی متفاوت است در کنار امکان گشایش حساب سپرده ارزی، اخیر بانک مرکزی بستن‌های برای کنترل بازار ارز اجرایی کرد که در آن انتشار اوراق گواهی سپرده مبتنی بر ارز قرار داشت و در حال اجراء است. این سیاست تا حدی متفاوت از سپرده‌گذاری ارزی است، به گونه‌ای که روال دریافت گواهی سپرده ریالی مبتنی بر ارز از این قرار است که متقاضی با مراجعه به بانک و اعلام درخواست برای دریافت این گواهی که مثلاً بر مبنای دلار باشد نرخ میانگین دلار از زمان اعلام تقاضای وی تا یک ماه قبل در سامانه سنا مورد بررسی قرار می‌گیرد و گواهی بر مبنای این نرخ برای سپرده‌گذار صادر می‌شود. البته دریافت مبلغ ریالی است و در زمان سررسید نرخ میانگین یک هفته قبل از آن در سامانه سنا مبنای پرداخت وجه سپرده‌گذاری شده است که باز هم ریالی انجام می‌شود. اگر گواهی سپرده ارزی یک ساله باشد به آن سود ۴ و دو ساله ۴.۵ درصد تعلق می‌گیرد. همچنین اگر صاحب سپرده ارزی در زمانی قبل از سررسید منصرف شود و بخواهد گواهی را ابطال کند مبلغ آن با نرخ سود ۱۰ درصد کوتاه مدت در شبکه بانکی پرداخت خواهد شد.

نوبت اول

## آگهی مناقصه عمومی (یک مرحله‌ای)

۰۱۳۲۲۱/۶۰۹۶/م

### خرید سینی کابل و متعلقات

روابط عمومی شرکت سهامی برق منطقه‌ای خوزستان

شماره: ۱۵۳۹۰۲  
رجوع به صفحه ۴

## اقتصاد ایران

چشم‌انداز اقتصاد ایران به روایت محمدقلی یوسفی

## نمی‌توان گفت سال ۹۷، سال معجزه اقتصادی است

آنچه بر اقتصاد ایران گذشت و آنچه به انتظار نشسته‌ایم؛ پرسشی است که محمدقلی یوسفی، اقتصاددان به آن پاسخ داده است و به گفته این استاد اقتصاد دانشگاه علامه‌طباطبایی، محیط نامساعد کسب‌وکار، مشکل ارتباط بانکی با نظام بین‌المللی، اقتصاد رانتی و دولتی و ضعف بخش خصوصی از موانع جدی رشد اقتصادی در ایران است و بر همین اساس، سال ۱۳۹۷ باید سال اصلاح اقتصادی باشد، باید این اصلاح را از داخل شروع کرد و منتظر تحولات بین‌المللی نیز نماند.

یوسفی در گفت‌وگو با پایگاه خبری اتاق ایران درباره چشم‌انداز اقتصاد ایران معتقد است: «سال گذشته سال برجام بود، سال تأیید شدن و تأیید نشدن آن توسط دونالد ترامپ، رئیس‌جمهوری آمریکا و هنوز هم این مسئله ادامه دارد. اگر دونالد ترامپ، همانطور که خود اعلام کرده، برجام را لغو کند و کنگره هم تحریم‌ها را به حالت قبل برگرداند، در این صورت آنچه مهم است تصمیم و رفتار کشورهای بزرگ اروپایی و آسیایی است که آیا می‌خواهند مناسبات اقتصادی خود را با ایران ادامه دهند یا نه؟»به گفته یوسفی، این بلاتکلیفی اقتصاد

ایران را در شرایط مبهمی نگه داشته است.

این اقتصاددان ادامه می‌دهد: «اقتصاد عرصه هزینه و فایده است. اگر این ادامه روابط اروپا با ایران، فایده بیشتری از روابط اروپا و آمریکا داشته باشد حتماً آن روابط ادامه خواهد داشت؛ وگرنه ممکن است آنها رفتار دیگری در پیش گیرند. آنچه مشخص است اینکه فعلاً کشورهای اروپایی، اتحادیه اروپا، چین و روسیه حامیان اصلی برجام هستند. آنها می‌خواهند ترامپ پایبندی ایران به برجام را تأیید کند. این به معنای این است که آنها نفع خود را در ادامه حیات برجام و ادامه همکاری با ایران می‌بینند. اما ایران باید به همه تعهدات بین‌المللی خود پایبند بماند.» یوسفی از اثرات برجام و برداشتن شدن تحریم‌ها بر اقتصاد ایران می‌گوید و تأکید می‌کند اگر برجام به راه خود می‌رفت، حتماً اقتصاد ایران روزهای بهتری را شاهد بود. او این شکوفایی را در سرمایه‌گذاری خارجی در ایران، رشد و اشتغال جست‌وجو می‌کند.

یوسفی معتقد است رشد پایدار اقتصادی برای اقتصاد ایران ضرورت دارد؛ او در پاسخ این گفته خود، تصریح می‌کند: «سنسبایی به رشد اقتصادی بالا و پایدار در حوزه‌های مختلف برای اقتصاد ایران ضرورت دارد. اقتصاد ایران برای ایجاد اشتغال، افزایش رفاه خانوار و همچنین حفظ جایگاه خود در منطقه و جهان به رشد اقتصادی بالا نیاز دارد. اما عوامل متعدد داخلی و خارجی مانع این رشد پایدار هستند.» یوسفی از توم زرمین و رکود در بنگاه‌های کوچک و متوسط می‌گوید. او معتقد است: «بازارهای مالی در ایران ناکارآمد است، وجود مشکلات ساختاری در نظام بانکی کشور منجر به فریز شدن دارایی بانک‌ها و کاهش توان تسهیلات‌دهی سیستم بانکی شده است.»

به گفته یوسفی، ضعف زیرساخت‌ها، سیاست‌های ارزی ناکارآمد، در مقاطع مختلف موجب تأثیرگذاری منفی بر رشد اقتصادی بوده است. در برخی مقاطع با سربوک نرخ ارز و تثبیت نرخ ارز اسمی توسط سیاست‌گذار، عملاً قدرت رقابت‌پذیری بنگاه‌های داخلی کاهش یافته‌است که نتیجه‌آن کاهش صادرات و در نهایت کاهش رشد اقتصادی بوده است.

او عوامل داخلی دیگری چون محیط نامساعد کسب‌وکار، مشکل ارتباط بانکی با نظام بین‌المللی، اقتصاد رانتی و دولتی و ضعف بخش خصوصی را از موانع جدی این رشد اقتصادی در ایران می‌داند. یوسفی تأکید می‌کند: «در این شرایط است که اقتصاد ایران غیرقابل پیش‌بینی می‌شود. ما هنوز چشم‌انداز روشنی از آینده اقتصاد کشور نداریم و نمی‌توانیم بگوییم سال ۱۳۹۷ سال معجزه اقتصادی است.» او درباره شاخص رشد اقتصادی که در سال گذشته بالای ۴ درصد بود، می‌گوید: «اگر شرایط

به همین صورت ادامه پیدا کند و بازار ارز به ثبات نرسد و برجام در معرض خطر باشد، امکان اینکه این شاخص پایین‌تر بیاید وجود دارد، اما آنچه درباره اقتصاد ایران باید گفت این است که باید اصلاحات را از داخل شروع کرد.»

به گفته استاد اقتصاد دانشگاه علامه طباطبایی، اولین گام در این اصلاح، اجرای قانون چه در حوزه بانکی و چه در حوزه محیط کسب و کار است. باید گام بعدی را از بازار ارز آغاز کرد. باید این مشکل تکراری راه‌حلی داشته باشد و البته برای این مشکل راه‌حل هست، به شرط اینکه گوش شنوایی باشد.

او تأکید می‌کند: «باید پذیرفت که برخی تصمیمات اقتصادی نه‌تنها به بهبود قطعی شرایط عمومی اقتصادی و اجتماعی کشور منتهی نشده، بلکه خود به ایجاد و تشدید مشکلات منجر شده است. ما باید در چارچوبی وسیع‌تر و متفاوت از گذشته به تصمیمات روزانه اقتصادی بنگریم. باید بتوان اقتصاد ایران را پیش‌بینی‌پذیر کرد و این جز با اصلاح ساختارها در داخل راه‌حل دیگری ندارد.»

نگاهی به گزارش سازمان

«شفافیت بین‌الملل» از رتبه‌بندی شاخص «ادراک فساد» در ۱۸۰ کشور جهان

# پاک‌ترین و فاسدترین کشورهای جهان



**فرصت امروز:** چندی پیش تازه‌ترین گزارش سازمان «شفافیت‌بین‌الملل» از شاخص ادراک فساد در ۱۸۰ کشور جهان بر مبنای داده‌های سال ۲۰۱۷ منتشر شد؛ گزارشی که نشان می‌دهد اغلب کشورهای جهان پیشرفتی در زمینه کاهش فساد نداشته‌اند یا اینکه پیشرفت بسیار اندکی را تجربه کرده‌اند.

در این گزارش، ایران با یک پله صعود نسبت به سال گذشته، در رتبه ۱۳۰ از میان ۱۸۰ کشور جهان ایستاده است. همچنین نیوزیلند در صدر این رتبه‌بندی قرار دارد

و پس از آن، دانمارک، فنلاند، نورژ و سوئیس ایستاده‌اند. سنگاپور نیز در رده ششم قرار دارد و بهترین عملکرد را در بین کشورهای آسیایی داشته است. امارات نیز بهترین عملکرد را در خاورمیانه داشته و در رده ۲۱ قرار دارد. همچنین سومالی در انتهای این رده‌بندی ایستاده و پس از آن، سودان و سوریه قرار دارند.

**سازمان «شفافیت بین‌الملل»** سازمانی غیردولتی است که در سال ۱۹۹۳ تأسیس شد و مقر اصلی آن در آلمان است. هدف اصلی این سازمان، مبارزه با فساد است. شاخص CPI سوسی این سازمان و به وسیله لامبیدورف در ژوئن ۱۹۹۵ برای اولین بار تهیه و در سال ۱۹۹۶ به صورت رسمی ارائه

## گزارش ۲

ترامپ تعرفه واردات فولاد و آلومینیوم را رسماً افزایش داد

## جنگ تجاری جدی‌تر شد

خواهد شد. این قانون تا ۱۵ روز دیگر به اجرا درخواهد آمد و به گفته ترامپ، هدف این مقررات دفاع از تولیدات داخلی این محصولات است.

بر اساس این گزارش، آمریکا بیشتر نیازهای خود به آهن و آلومینیوم را وارد می‌کند. بیشتر این محصولات از کانادا، برزیل و مکزیک وارد می‌شود. روسیه، ترکیه و آلمان در رده‌های بعدی کشورهای هستند که به آمریکا فولاد و آلومینیوم صادر می‌کنند.

دولت ترامپ تصمیم خود در این‌باره را چند روز پیش اعلام کرد که واکنش منفی بسیاری از کشورهای جهان از جمله کانادا، اتحادیه اروپا و چین را برانگیخت. این اعتراض‌ها

به بهبود عملکرد خود در زمینه شفاف‌سازی فعالیت می‌کنند اما هند در این میان وضعیت منحصربه‌فردی دارد چرا که این کشور همراه با مدیو و فیلیپین هنوز هم پرتاهم‌ترین کشور منطقه در این زمینه بوده و فعالیت‌های شفاف‌سازی در آن بسیار کند و ناکامل است.

به گزارش ایرنا، مقام‌های هند می‌گویند به رغم تنزل این کشور در فهرست شفافیت جهانی، عملکرد کشورشان در سال‌های اخیر به‌طور مستمر در حال بهبود بوده که عمدتاً به دلیل سیاست‌های دولت نخست‌وزیر کنونی نارندرا مودی حاصل شده است. مودی پس از روی کار آمدن در سال ۲۰۱۴ وعده داد زنجیره بی‌پایان جنجال‌های فاسدآمیز میلیاردها دلاری را –که چندین دهه از اتفاقات عادی در این کشور به شمار می‌آمد و باعث خالی شدن خزانه می‌شد – پایان دهد. هر چند پرداخت و دریافت رشوه‌های کوچک هنوز بسیار معمول است اما در پایان سال ۲۰۱۷، مودی موفق شد هند را به مدت سه سال و نیم از چنین جنجال‌هایی پاک نگه دارد. اما در دو ماه اول سال جاری، هند شاهد چندین جنجال بزرگ بوده که بزرگ‌ترین آن کلاهبرداری ۱٫۸ میلیارد دلاری یک تاجر الماس از یکی از بزرگ‌ترین بانک‌های دولتی این کشور است.

به نظر می‌رسد اتفاق بزرگ در تعیین جایگاه هند در گزارش شفافیت بین‌الملل که تنها چند روز پس از آشکار شدن این جنجال در هند منتشر شد تأثیر بسزایی داشته است. مؤسسه تحقیقاتی «ثروت در جهان مدرن» مستقر در ژوهانسبورگ در آفریقای جنوبی نیز در سال ۲۰۱۶ اعلام کرده بود که هند پس از روسیه، رتبه دوم نابرابری در توزیع ثروت در بین کشورهای مختلف جهان را به خود اختصاص داده است.

بر اساس تحقیقی نیز که سال گذشته از سوی مؤسسه آکسفام منتشر شد مشخص شده است که یک درصد از جمعیت هند که بسیار توانگرند، به لحاظ اقتصادی صاحب ۷۳درصد از ثروت این کشور هستند. افراد بسیار ثروتمند که تنها یک درصد از جمعیت یک میلیارد و ۲۵۰ میلیون نفری این کشور وسیع را تشکیل می‌دهند مالک ۷۳ درصد از ثروت این کشورند درحالی‌که افراد «کمی ثروتمند» نیز صاحب مابقی ثروت هستند.

بر اساس این گزارش، ثروت این افراد تقریباً معادل کل بودجه دولت مرکزی هند در سال ۲۰۱۷ است. مؤسسه آکسفام اعلام کرد که ۹۴۱ سال زمان لازم است تا درآمد یک روستایی هندی که حداقل دستمزد را دارد به دریافتی یک مدیر دارای دستمزد بالا در یک شرکت معمولی در یک سال برسد.



## اقتصاد جهان

شرکت‌های خوشه‌ای کره‌جنوبی به روایت اکونومیست

## امپراتوری چائپول

اکونومیست در گزارشی به چشم‌انداز اقتصاد کره جنوبی پرداخته و آورده است که این کشور معروف‌ترین غول‌های شرکتی را در خود دارد که برخی از آنها به صورت خوشه‌ای و خانوادگی اداره می‌شوند؛ چنانچه تنها پنج شرکت از چائپول، نیمی از اقتصاد کره‌جنوبی را در اختیار دارند و هر کاری مایل باشند انجام می‌دهند و دولت نیز چاره‌ای جز سکوت ندارد.

در این گزارش به نقل از آینده‌نگر می‌خوانیم: اسکیمسانگ- جو مأموریت داشت به همه شرکت‌های فعال در کره‌جنوبی که به صورت گروهی فعالیت می‌کنند یک پیام مهم را برساند: «قانون‌شکنی نکنید». او به عنوان یک فرد مسئول در کره‌جنوبی که به دنبال تجارت منصفانه است از افراد می‌خواست مطابق قانون رفتار کنند تا موقعیت رؤسای آنها نیز به خطر نیفتد. در این بین چائپول به عنوان بزرگ‌ترین امپراتوری خانوادگی کره‌جنوبی تلاش دارد به درخواست‌های او برای اصلاحات واکنش نشان بدهد. شکایت‌های بسیاری صورت گرفته و عده زیادی درخواست کرده‌اند نظارت بیشتری بر کسب‌وکارها صورت بگیرد تا مطابق با ساختار شرکتی پیش بروند. برخی می‌گویند غول‌های شرکتی رفتار مناسب و منصفانه‌ای ندارند. برخی هم سهامداران شرکت‌ها را زیر سؤال می‌برند.

چائپول (شرکت‌های خوشه‌ای کره‌جنوبی) سال‌ها بود که آسیب دیده بود. دسامبر ۲۰۱۶ بود که مأموران دولتی ۹ نفر از رؤسای شرکت‌های کره‌جنوبی را در تلویزیون مواخذه و تأکید کردند که آنها باید بازجویی شوند. آنها می‌گفتند برخی از این رؤسای شرکت‌ها میلیاردها ون کره‌جنوبی به بنیادهای خیریه‌ای داده بودند و بعد هم آنها را پس گرفته بودند. این اتفاقات به همین شکل پیش می‌رفت تا بالاخره پارک گئون‌هی به چائپول کمک کرد با پول‌های دولتی خودش را نجات بدهد؛ زنی که اکنون پشت میله‌های زندان است.

برخی می‌گویند چائپول تاریخ خودش را مخفی کرده و نشان نمی‌دهد که چقدر فساد در تاریخ خود دارد. آقای اسکیمسانگ- جو یکی از همان افراد است. او می‌گوید برخی از این شرکت‌ها در مجموعه چائپول تاکنون بارها متهم به دریافت رشوه شده‌اند. نمونه‌های تاریخی بسیاری نیز از فرار مالیاتی این شرکت‌ها وجود دارد. سامسونگ یکی از آن شرکت‌هاست که بارها در مظان اتهام قرار گرفته است. برخی از این شرکت‌ها نقش مهمی در اقتصاد کشور ایفا می‌کنند به همین خاطر وقتی خطا یا قانون‌شکنی می‌کنند مورد عفو قرار می‌گیرند. جرایمی که باید به خاطر آن به زندان بیفتند به سادگی فراموش می‌شود چراکه آنها نقش مهمی در اقتصاد کره جنوبی دارند. بررسی‌هایی که در سال ۲۰۱۶ صورت گرفته نشان می‌دهد مجموع دارایی پنج شرکت از این مجموعه (چائپول) برابر با نیمی از تولید ناخالص داخلی کشور در همان سال است. به این ترتیب طبیعی به نظر می‌رسد که دولت ناچار به آنها باج بدهد.

حالا آنها قول داده‌اند که مانع از دخالت‌های سیاسی در کارهای تجاری خود بشوند. آنها قول داده‌اند که دست از استراتژی رشد اقتصادی بر مبنای چائپول بردارند. در واقع اگر آنها به وعده‌های خود عمل نکنند کسب‌وکارهای کوچک موفقیتی دست پیدا نمی‌کنند. تا همین‌جا هم بسیاری از کسب‌وکارهای کوچک در کره‌جنوبی پیش از آنکه آغاز به کار کنند به خاطر حضور چنین غول‌هایی از بین رفته‌اند. آنها باید راه را برای ابداع و کارآفرینی باز کنند.

**وعده‌های توخالی**

دولت وعده داده که مأموران خود را به بخش‌های مختلف بفرستد تا نظارت شدیدتری داشته باشند. این اقدامات توجه عموم را برانگیخته است. همه آن را تحسین می‌کنند و امید دارند ثمری به همراه داشته باشد. به هر حال چائپول قرار نیست سروشکل تازه‌ای به خود بگیرد. شرکت‌ها و کسب‌وکارهای کوچک همچنان باید با غولی بزرگ دست‌وپنجه نرم کنند. برخی نیز معتقدند چنین تقلایی نه‌تنها امکان‌پذیر نیست بلکه حتی ارزشش را هم ندارد. به هر حال چائپول منبعی ارزشمند برای دولت کره‌جنوبی به شمار می‌آید و شاید صلاح نباشد بیش از همین جمله که «قانون‌شکنی نکنید» چیزی به آنها گفته شود. عده‌ای از کارشناسان می‌گویند وضعیت قانون‌شکنی در میان این شرکت‌ها به قدری رایج است که حتی نیازی نیست کسی به خودش زحمت تحقیق و بررسی بدهد و در نتیجه دولت با این حرف که قانون‌شکنی نکنید تنها تلاش می‌کند ماجرا را از سر خودش باز کند. به نظر می‌رسد چائپول به‌راحتی به شرکتی قدرتمندتر بدل خواهد شد تا جایی که کل اقتصاد کره‌جنوبی را کنترل کند.

<sup>[1]</sup> به نظر می‌رسد اتفاق بزرگ در تعیین جایگاه هند

<sup>[2]</sup> به نظر می‌رسد اتفاق بزرگ در تعیین جایگاه هند

## بازار داغ آجیل و میوه در آستانه عید پذیرایی از میهمانان نوروزی چقدر آب می خورد؟

در فاصله کمتر از دو هفته به پایان سال و آغاز سال نو، یکی از بازارهایی که با استقبال زیادی همراه است و تقاضای بالایی برای آن وجود دارد بازار آجیل و خشکبار است. در حقیقت، اسفندماه را می توان پرخرج ترین ماه برای شهروندان ایرانی دانست؛ گذشته از تکاپوی خانه تکانی، خریدها برای عید فضای متفاوتی را برای بازار و خانوارها رقم می زند. هرچند بررسی ها نشان می دهد به دلیل نبود نقدینگی کافی در برخی خانوارها، خرید لباس عید با اغماض مواجه می شود و به فراخور وضعیت مالی، خریدهای فردی انجام می شود، اما برخی خریدها در این فضا برای برپایی سنت نوروز اجتناب ناپذیر است. تأمین مایحتاج سفره عید را می توان در زمره خریدهای اجتناب ناپذیر دسته بندی کرد.

## شیرینی

به گزارش خبرآنلاین، شیرینی از ملزومات اصلی سفره عید ایرانی هاست. با اینکه هر ساله در آستانه ماه مبارک رمضان و عید نوروز قیمت های مصوب شیرینی از سوی اتحادیه قنادان اعلام می شود، اما نباید چندان به رعایت این قیمت ها دل خوش داشت، چراکه قنادی های صاحب برند معروف تهران می گویند قیمت شیرینی رقابتی تعیین می شود زیرا کیفیت مواد اولیه متفاوت است.

شیرینی های ریز برای نوروز طرفداران زیادی دارد. این نوع شیرینی ها در زبان محاوره قنادان به شیرینی های خوش خوراک شهرت دارند چراکه اندازه و ابعاد آنها، خوردن شان را سهل تر می کند. از این رو بخش عمده خرید شیرینی شب عید بر این نوع از شیرینی ها متمرکز است و بازار انواع دیگر شیرینی مانند شیرینی تر و شیرینی های حجیم در این فصل با رکود روبه رو می شود. اتحادیه قنادان قیمت هر کیلوگرم شیرینی زبان، برنجی و پاپیونی را ۱۸ هزار تومان اعلام کرده که برای انواع شیرینی ریز هم کاربرد دارد، اما اگر سری به قنادی ها بزنید می بینید این بسته های ترکیبی از شیرینی های نخودچی و برنجی و گردویی و... کمتر از ۲۵ هزار تومان قیمت ندارد.

هرچند شیرینی به تنهایی نمی تواند برای پذیرایی میهمانان عرض اندام کند، زیرا انواع شکلات و کاکائو نیز باید وی را همراهی کنند. قیمت شکلات و کاکائو با افزایش روبه رو بود و قیمت کاکائو از ۱۸ هزار تومان تا ۳۵ هزار تومان در بازار اعلام می شود. هر خانوار چهار نفره حداقل به دو کیلو شیرینی و یک کیلو شکلات یا کاکائو برای پذیرایی نیاز دارد که رقمی در حدود ۷۰ هزار تومان را حداقل شامل می شود. بسته به تنوع شکلات ها این رقم قابل افزایش است، اما خرید همین دو قلم از بازار گاهی بسته به کیفیت و برند تا ۲۰۰ هزار تومان نیز آب می خورد.

## میوه

رفت و آمد به مغازه میوه فروشی برای خیلی ها گران تمام می شود. قیمت میوه سال هاست رشدی بیش از تورم را در کارنامه خود ثبت می کند. میوه های متعارف سفره عید را می توان موز، سیب و پرتقال و خیار دانست، البته به فراخور تمکن مالی این فهرست می تواند بلند و بلندتر شود. هر کیلو سیب قرمز در بازار بین ۲۴۰۰ تا ۶ هزار تومان قیمت دارد. پرتقال درجه یک نیز بین ۲۵۰۰ تا ۶۲۰۰ تومان در میدان شهرداری و سطح شهر فروخته می شود.

موز این پای ثابت میوه های ایرانی بین ۵۴۰۰ تا ۷ هزار تومان فروخته می شود قیمت هر کیلو خیار نیز ۱۵۰۰ تا ۴ هزار تومان در سطح شهر گزارش می شود. به این ترتیب میوه مورد نیاز با توجه به میزان رفت و آمد و جمعیت خانوار با این قیمت ها باید تأمین شود.

## آجیل

اینجا بازاری است که برخی خانوارها برای برآمدن از عهده تأمین هزینه های شب عید نادیده اش می گیرند، اما با این حال داغ ترین فصل بازار آجیل، اسفندماه است. قیمت آجیل در نقطه نشانه شهر تفاوت دارد. آجیل مخلوط که تخمه ها و نخودچی سهم بیشتری در آن دارد از حدود ۵۵ هزار تومان در هر کیلو قیمت دارد.

قیمت این نوع آجیل ها به فراخور کیفیت و میزان اختلاط پسته و بادام تغییر می کند. آجیل اعیانی دیگری نیز در بازار فروخته می شود؛ آجیل چهارمغز که بادام هندی، بادام، پسته و فندق را در خود جای می دهد، قیمت این نوع آجیل ها از حدود ۸۰ هزار تومان آغاز می شود.

پسته بوداده اکبری در حال حاضر حدود ۷۸ هزار تومان، پسته خام ۷۹ هزار تومان و فندق بوداده از ۶۵ هزار تومان قیمت دارد. قیمت مغز بادام خام نیز از ۷۰ هزار تومان آغاز می شود. بادام هندی، از گران ترین اقلام آجیل از حدود ۸۰ هزار تومان به بالا در هر کیلو فروخته می شود. خرید حتی دو کیلو آجیل برای پذیرایی در نوروز حدود ۱۲۰ هزار تا ۲۰۰ هزار تومان آب می خورد.

## زور آزمایی در نفت و گاز مشترک

نگاهی به سهم ایران در میدان مشترک نفت و گاز



مقاومت هایی که صورت گرفت، آنچنان طولانی شد که به گفته کارشناسان عملاً کارایی خود را از دست داده است.

از جمع ۲۸ میدان گازی و نفتی مشترک با کشورهای همسایه، حضور فعال صنعت نفت ایران تنها در ۱۰ میدان رقم خورده و در سایر میادین به دلیل کمبود منابع بهره برداری نفت و گاز صورت نگرفته است؛ این غمگینانه ترین مرثیه ای است که حل آن پیچیدگی های بسیاری دارد.

به گزارش خبرآنلاین، از روزی که بیژن زنگنه، وزیر نفت گفته بود که برای توسعه صنعت نفت به ۲۰۰ میلیارد دلار سرمایه گذاری شامل ۱۳۰ میلیارد دلار در تولید و نگهداشت نفت و گاز و ۷۰ میلیارد دلار در پتروشیمی و پالایش در برنامه ششم توسعه نیاز است، زمان زیادی نمی گذرد، اما در همین مدت آنقدر بار هزینه های جاری دولت زیاد شده و مخالفان داخلی سنگ جلوی پای سرمایه گذاری خارجی گذاشته اند که شروع پروژه های تازه توسعه این صنعت حالا به کندی انجام می شود.

آنچه بیژن زنگنه اعلام کرده بود، رقمی قابل توجه است که تأمین آن از عهده منابع مالی دولت بر نمی آید. در واقع رقمی است که به دست آوردن آن تنها در گرو جذب سرمایه خارجی است. چه آنکه بخش های دیگر کشور آنچنان این روزها گرفتار مسائل روزمره ای مثل یارانه ها و ارزی فروشی حامل های انرژی هستند که عملاً پولی برای سرمایه گذاری در این صنعت باقی نمی ماند.

اگرچه بیژن زنگنه از همان روزهای ابتدایی شروع به کارش در وزارت نفت در دولت یازدهم تدوین قراردادهای جدید نفتی را در دستور کار قرار داد، اما پروسه تصویب و اصلاح این قراردادها به دلیل

به سمت فشار کمتر یعنی کشور رقیب خواهد شد که گازی تزریق نکرده است.

از همین رو، سرمایه گذاری صنعت نفت و گاز ترجیح می دهند برای سرمایه گذاری به کشورهای همسایه بروند که هم قراردادهای جذاب تری دارند و هم مخالفان داخلی کمتر. البته اگر قوانین و تفاهمنامه های دوجانبه بر سیستم برداشت از میادین حاکم هم نباشد، طرفین سعی می کنند که هرچه سریع تر و بیشتر، از میدان برداشت کنند که در نتیجه اولین قربانی این بی نظمی، عمر میدان خواهد بود.

البته این جدل ها بر سر میادین مشترک گویا مختص کشورهای در حال توسعه است، چراکه هیچ گاه شاهد اختلاف و کشمکش هایی اینچنینی که منجر به آسیب رسانی به میدان شود، در میادین مشترک کشورهای توسعه یافته نبوده ایم.

مثلاً در میادین نفتی دریای شمال که اکثراً بین نروژ و انگلستان و هلند مشترکند، کشورهای شریک از همان ابتدا بر جداسازی و تعیین سهم طرفین همت گماشته و به نتیجه رسیده اند و برداشت شان از میدان کاملاً صیانتی است، اما در میادین مشترک ما با کشورهای همسایه چنین هماهنگی مشاهده نمی شود و متلاً هیچ گاه شاهد تزریق گاز برای ازدیاد برداشت نیستیم. علتش آن است که هر یک از طرفین نگران صرف هزینه هایی است که منفعتش را نهایتاً طرف مقابل رایگان کسب می کند. علی الخصوص در رابطه با تزریق گاز که موجب ازدیاد فشار در محل تزریق شده و موجب مهاجرت نفت

در پایان برنامه به ۸۶۴ هزار بشکه در روز می رسد. تولید مایعات گازی و نفتا هم در صورت احداث واحدهای GTL به حدود ۲۸۰ هزار بشکه در روز خواهد رسید»

## تعیین تکلیف شیل گاز و شیل نفت ایرانی

اگر آمریکا با سرمایه گذاری کلان در نفت شیل حالا نتوانسته کارتل ریشه دار اوپک را در بازارهای جهانی با تولید نفت شیل مسخ کند، نفت شیل یا همان نفت صخره ای هم در کشور ما پیدا می شود. لرستان منطقه ای است که دارای نفت شیل است. انطور که در برنامه ششم تأکید شده دولت باید به شیل های گازی و نفتی در لرستان توجه ویژه ای کند که در حال حاضر، فعالیت هایی به این منظور در دست اقدام است.

اما تحقق این هدف ها همه در یک موضوع خلاصه می شود: سرمایه کافی! موضوعی که کمبود آن موجب کندی پیشرفت پروژه های صنعت نفت و گاز شده است. کاردر می گویند: «در بخش مالی با مشکلات متعددی روبه رو هستیم و کمبود منابع، مانع تدوین برنامه های دقیق مدون و این بخش است. برای توسعه و نگهداشت میادین ها در برنامه ششم توسعه به سرمایه کلانی نیاز داریم. مدل جدید قراردادهای نفتی از یک طرف و قراردادهای EPCF و EPDF قدم های مثبتی هستند که امیدواریم ادامه یابد.»

به گفته او آنچه واضح است این است که باید برای تأمین منابع مالی به منظور پیشبرد اهداف توسعه ای فکری اساسی کرد.

از خرید این نوع گوشی اجتناب کنند؛ زیرا چنین گوشی از مبادی رسمی وارد نشده است و امکان دریافت شبکه های تلفن همراه کشور را ندارد.

**سدی برابر قاچاق گوشی همراه**  
طرح ملی ثبت گوشی در شبکه که یک بار در سال ۱۳۸۵ به مرحله اجرا درآمد و به دلایل مختلف شکست خورد در دولت یازدهم و با هدف کنترل بازار از گوشی های قاچاق مطرح و پیگیری شد.

پس از روی کار آمدن دولت دوازدهم طرح رجیستری دوباره در دستور کار قرار گرفت و مطالعات کارشناسانه آن ادامه یافت تا آنکه بیست و هشتم مهرماه امسال طبق گزارش ها و وعده های قبلی داده شده طرح کددار کردن گوشی های تلفن همراه وارد مرحله نخست خود که مرحله پایش بازار بود، شد.

مرحله پایش بازار با رصد بازار تلفن همراه کشور آمار دقیقی از انواع گوشی های تلفن همراهی که چه از راه قانونی و چه از راه های غیرقانونی وارد کشور می شوند به دست آورد و علاوه بر آن همه گوشی های فعال در شبکه تلفن همراه کشور را ثبت کرد.

پس از پایان این مرحله، سازمان تنظیم مقررات و ارتباطات رادیویی در دو مرحله محصولات شرکت های مختلف تلفن همراه را مشمول رجیستری کرد.

نگاهی به موتورهای جستجوی ملی

## راهکار وزیر برای ارتقای جویشگرهای بومی

تصور کنید دسترسی به جستجوگرهایی مثل گوگل یا یاهو برای مدتی قطع شود. این اتفاق چقدر می تواند در حوزه های مختلف تجاری، علمی و آموزشی و حتی سرگرمی تأثیر منفی بگذارد؟ از این دریچه طراحی و تقویت یک جستجوگر بومی توجیه پذیر و حتی ضروری به نظر می رسد. به گزارش ایسنا، «گرگر» و «پارسی جو» موتورهای جستجوی ملی هستند که قدمت آنها به حدود ۱۰ سال نیز می رسد و «یوز» همچنان جدیدترین جستجوگرهای بومی به شمار می رود، اما ظاهراً این جویشگرها آنچنان که باید مورد استقبال عمومی قرار نگرفته اند و همچنان تمایل مردم برای مراجعه به موتور گوگل بیشتر است. در حال حاضر همین دو موتور جستجو در کشور فعالیت دارند که توسط شرکت های دانش بنیان تأسیس و نگهداری می شوند. پارسی جو تحت حمایت دانشگاه بزد و جویشگر یوز محصول شرکت دانش بنیانی است که از طریق سازمان فناوری اطلاعات گرت پژوهشی گرفته و گسترش آنها نیازمند حمایت دولت است. در این مورد محمود واعظی - وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات دولت یازدهم - معتقد بود باید توقع خود را از موتورهای جستجو مشخص کنیم و البته انتظار دار

این موتورها در یک فضای رقابتی توجه و اعتماد کاربر را به خود جلب کنند، بتوانند بخشی از نیازمندی های مردم را از طریق توانمندی داخلی تأمین کنند و مردم برای یافتن پاسخ سوالات خود به موتورهای جستجوی بومی مراجعه کنند که محتوای داخلی را ارائه می دهد. همانطور که به گفته دست اندازان ساخت جستجوگر «یوز» تا به حال هزینه ای ۷ میلیارد تومانی داشته و راه اندازی موتورهای جستجوی «گرگر» یا «پارسی جو» نیز قاعدتاً هزینه های اینچنینی داشته است، به اعتقاد کارشناسان برنامه نویسی ساخت و بهینه سازی روی موتورهای جستجو بسیار سخت و گران است و سرمایه گذاری های چندین برابر هزینه کنونی و معادل ۱۷۰ میلیارد تومان می طلبد. پیش از این امیرعلی خیراندیش - مدیر اجرایی پروژه ملی موتور جستجوگر پارسی جو - در توضیح دلایل راه اندازی این جویشگر بومی گفته بود: در هیچ کجای دنیا، جویشگر بومی با هدف پسر کردن جای گوگل و یاهو راه اندازی نمی شود. با مطرح شدن پروژه جستجوگر ملی، بسیاری تصور می کنند که این جویشگر قرار است جای گوگل و یاهو را بگیرد و به همین خاطر به طور مداوم پارسی جو با این موتورهای جستجوگر مقایسه می شود، در حالی که هدف ما پاسخگویی به نیازهای کاربران در اینترنت است. در آخرین اظهار نظر درباره جویشگرهای بومی محمود جواد آذری جهرمی - وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات - با اشاره به فعالیت های صورت گرفته برای ایجاد موتور جستجوی بومی و تأکید بر ضرورت برتری دادن جویشگرهای داخلی بر انواع خارجی تصریح کرد: به دلیل وجود تحریم های تکنولوژیکی در این حوزه گاهی پرداخت بیش از بخش بین الملل برای مان مقرون به صرفه است، چون پایه های تکنولوژیکی به شمار می رود و صرفاً نمی توان به آن از حوزه اقتصادی نگریست. او از وجود سندی در حوزه جویشگر بومی در کشور یاد کرد و گفت: در این سند مراحل و زیرسیستم های آن مشخص شده و جزو پروژه هایی است که بیشترین سطح اطلاع رسانی از طریق سایت دبدرس صورت گرفته است.

آذری جهرمی با بیان اینکه جویشگر بومی پارسی جو از نظر دقت عمل بهتر از موتور جستجوی بینگ و یاندکس است، اظهار کرد: به لحاظ توسعه زیرساخت های فنی در حوزه جویشگرهای بومی توسعه رخ داده است، اما به رغم همه تلاش ها، اقبال لازم در بازار رخ نداده که دلیل آن تکنولوژیک نیست. یکی از اقدامات، پیش فرض قرار دادن موتور جستجوی بومی در طرح اینترنت کودک است که باعث می شود استفاده از این موتور جستجو منجر به توسعه آن شود که باید به تدریج مراحل تجاری سازی آن را هم آغاز کنیم. بر این اساس فضای مجازی و فناوری اطلاعات یک اقتصاد دارد که هر یک از این زیرسیستم ها هم در آن یک سهمی دارند، همان رویکردهایی که در عرصه صنعت وجود دارد، در فضای مجازی هم باید وجود داشته باشد. در این حوزه تجاری سازی، برندسازی و پاسخگویی به مشتریان، بازاریابی مهم است. اینکارت این هدف اتخاذ سیاست های بازاریابی برای محصولات داخلی است. موتور جستجو ابزاری است که به منظور جستجو در وب برای به دست آوردن اطلاعات درخواست شده، به کار می رود. نتایج یافته شده به طور معمول در صفحه ای با عنوان صفحه نتایج جستجو (Search engine results page) فهرست می شوند. جستجوی پیشرفته، جستجوی زنده، جستجوی تصویری، جستجوی ویدئویی و جستجوی علمی انواع جستجوهای ممکن از طریق موتورهای جستجو است. در سال ۱۹۹۳ چند صد وبسایت کار جستجوگر خود را در دنیای اینترنت شروع کردند که البته بیشتر آنها در دانشگاه ها مورد استفاده قرار می گرفتند، اما خیلی قبل از آن و در سال ۱۹۹۰ نخستین موتور جستجو کار خودش را آغاز کرده بود. این موتور که تحت عنوان Archie شناخته می شد، توسط دانشجوی دانشگاه McGill با نام Alan Emtage درست شده بود که اسم آن در اصل Archie بود که به صورت اختصاری و تحت نام Archie نام گذاری شد. این موتور جستجو که از طریق فعالیت در FTP کار می کرد، تنها قادر بود از روی نام و تیتز مطلب آن را تشخیص بدهد و نمی توانست تا به جستجو در بین کلمات محتوا بپردازد. موتورهای جستجوی عمده که امروزه کاربرد دارند، از پیشرفت سال های ۱۹۹۳ تا ۱۹۹۸ نشأت می گیرند.

نرخنامه

عنوان	قیمت (تومان)	نوسان
مثقال طلا	۶۴۹,۳۰۰	▲
هر گرم طلای ۱۸ عیار	۱۴۹,۹۰۰	▲
سکه بهار آزادی	۱,۵۵۱,۰۰۰	▼
سکه طرح جدید	۱,۵۸۷,۱۰۰	▲
نیم سکه	۷۷۵,۰۰۰	▲
ربع سکه	۴۹۱,۰۰۰	▲
سکه گرمی	۳۴۱,۰۰۰	▲

نوع ارز	قیمت (تومان)	نوسان
دلار آمریکا	۴,۴۹۱	▼
یورو اروپا	۵,۶۲۴	▼
پوند انگلیس	۶,۹۰۳	▲
درهم امارات	۱,۳۵۷	

در پیچه

**سخنگوی بانک مرکزی اعلام کرد امضای قرارداد ۵۵,۳ میلیارد دلار خط اعتباری خارجی**

سخنگوی بانک مرکزی گفت: تاکنون در مجموع ۵۵ میلیارد و ۳۰۰ میلیون دلار خطوط اعتباری تأمین مالی خارجی کوتاهمدت، میانمدت و بلندمدت با بانکهای کشورهای اروپایی و سایر کشورهای بزرگ آسیایی امضا کرده‌ایم. محمدعلی کریمی در گفت‌وگو با ایرنا با اشاره به کاهش ریسک اعتباری کشور از رتبه هفت در ابتدای دولت یازدهم به رتبه پنج در اسفند افزود: بهبود این رتبه، چشم‌انداز مثبتی برای ورود سرمایه‌های خارجی به کشور ترسیم کرده است. وی افزود: گسترش روابط کارگزاری با بانک‌های کشورهای اروپایی هلند، ایتالیا، بلژیک و اتریش و کشورهای آسیایی مانند چین و کره جنوبی و مذاکره با بانک‌های عمان و قطر با هدف توسعه روابط بانکی و تجاری، محصول تلاش مستمر نظام بانکی بود که «امید» و «اعتقاد» را به شبکه بانکی روزافزون می‌کند. این مسئول در بانک مرکزی تأکید کرد بسیاری از مشکلات کشور در زمینه نقل و انتقال منابع مالی در سال‌های اخیر حل شده است و ابراز امیدواری کرد با اصلاح نظام بانکی و بکارگیری استانداردهای بین‌المللی این روند بیش از گذشته بهبود یابد.

تک نرخی شدن ارز، آرزوی بربادرفته

بیداد فساد و رانت در بازار ارز



کارشناسان و ناظران بازار از آن اظهار نگرانی می‌کنند این است که هجوم سرمایه‌های کلان و حتی خرد از سپرده‌های بانک‌ها به بازار ارز و سکه باعث ایجاد التهاب در بازار و با افزایش تقاضا به شکل کاذب باعث بالا رفتن مجدد قیمت‌ها شود. شاید به غیر از دلالتان و عده‌ای که از وضعیت بی‌ثبات بازار سود می‌برند افراد دیگری

بازار ارز این روزها در شرایطی با التهاب مواجه شده است که در بازار آزاد با هفت نرخ متفاوت فروخته می‌شود؛ مسئله‌ای که به دلالت بازی و افزایش قیمت‌ها دامن زده و منجر به بی‌نظمی بازار ارز شده است. به گزارش ایستنا، بازار ارز این روزها همه توجه‌ها را به سمت خود جلب کرده است. ماه گذشته ارزهای مهم در بازار آزاد جهش بی‌سابقه‌ای داشت، به طوری که دلار آمریکا به مرز ۵۰۰۰ تومان هم نزدیک شد، اما بعد از چند هفته و در شروع اسفند قیمت‌ها رو به کاهش گذاشت و هر دلار به کمتر از ۴۵۰۰ تومان رسید، اما این کاهش قیمت در شرایطی اتفاق افتاد که بسیاری از صرافیها از فروش ارز خودداری می‌کنند و عملاً فروش دلار و یورو به چند صرافی محدود شده است. از طرفی مشاهدات از بازار در روزهای گذشته حاکی از تشکیل صف‌های طولانی مقابل صرافی هاست، اتفاقی که به نوعی یادآور سال ۱۳۹۰ است که جهش‌های دلار باعث بهم ریختگی بازار شد و یک شبه سودهای کلانی به جیب عده‌ای رانت‌هایشان از وضعیت بازار مطلع بودند.

خبرنامه

بازدید رئیس مجلس از پروژه بیمارستان خاتم با سرمایه‌گذاری بانک پاسارگاد

رئیس مجلس شورای اسلامی در بازدید از بزرگ‌ترین و پیشرفته‌ترین پروژه بیمارستانی کشور در قم، سرمایه‌گذاری بانک پاسارگاد در این پروژه را بسیار سنجیده خواند و گفت: این پروژه یکی از مهم‌ترین پروژه‌های استان و کشور بوده و از استانداردهای بالایی برخوردار است. به گزارش روابط عمومی بانک پاسارگاد، دکتر علی لاریجانی رئیس مجلس شورای اسلامی، صادق استاندار قم، جمعی از نماینده‌های مجلس و مسئولان استان قم، همراه با دکتر مجید قاسمی مدیرعامل بانک پاسارگاد، مدیران و مسئولان ارشد بانک پاسارگاد و دکتر مخیر مدیرعامل هلدینگ سلامت پاسارگاد روز پنجشنبه ۱۷ اسفندماه اسفند از پروژه بیمارستان ۱۰۰۰ تختخوابی خاتم در شهر قم بازدید کردند. این بیمارستان، با حمایت بانک پاسارگاد توسط «هلدینگ نسیم سلامت پاسارگاد» در هفت طبقه و با مساحتی بالغ بر ۲۰۰ هکتار در یک مجتمع آموزشی درمانی در شهرک سلامت خاتم، در حال ساخت است و تاکنون ۱۵ درصد از کل پروژه اجرا شده و بهار ۱۳۹۸ به بهره‌برداری کامل خواهد رسید. دکتر علی لاریجانی ضمن تقدیر از اقدامات بانک پاسارگاد در ساخت بیمارستان ۱۰۰۰ تختخوابی خاتم از کلیه دست‌اندرکاران و شرکت‌های متولی پروژه تشکر و قدرتی کرد و اظهار داشت: سرمایه‌گذاری بانک پاسارگاد در این پروژه بسیار مناسب و سنجیده بوده است و پیشرفت آن بسیار خوب است. وی همچنین اعلام کرد این پروژه یکی از مهم‌ترین پروژه‌های استان و کشور بوده که از استانداردهای بالایی برخوردار است. در این مراسم همچنین دکتر مجید قاسمی مدیرعامل بانک پاسارگاد و دکتر مخیر مدیرعامل «هلدینگ نسیم سلامت پاسارگاد» چگونگی اجرا و میزان پیشرفت پروژه، هزینه‌های مرتبط با ساخت و سایر جزئیات و نکات فنی و مربوط به ساخت بیمارستان ۱۰۰۰ تختخوابی خاتم را تشریح کردند.



این بیمارستان به عنوان یکی از پیشرفته‌ترین مراکز ارائه همزمان خدمات پزشکی، درمانی و آموزشی، با برخورداری از بالاترین سطح استانداردهای درمانی و سلامت در سطح کشور، در جایگاه نخست توسعه سازمان‌یافته در نظام سلامت و آموزشی پزشکی قرار خواهد گرفت. این بیمارستان در زمینی به وسعت ۱۰۰ هکتار و در جنوب غربی شهرستان قم در حال ساخت است که شامل کاربری‌های درمانی با احداث بیمارستان ۱۰۰۰ تختخوابی خاتم، کاربری آموزشی عالی با تأسیس دانشگاه علوم پزشکی و ظرفیت پذیرش سالانه ۳ هزار دانشجو و همچنین کاربری اقامتی و تفریحی با احداث هتل و ارائه خدمات گردشگری، سلامت و اسکان کادر درمانی و آموزشی است. بیمارستان خاتم دارای بخش‌های قلب و عروق، گوارش، زنیکولوژی و زایمان، کودکان، ریه و بیماری‌های تنفسی، داخلی، مغز و اعصاب، غدد، ارتوپدی و تروما به همراه اتاق‌های جراحی، اورژانس، آندوسکوپی، آزمایشگاه، تصویربرداری، فیزیوتراپی، مراقبت‌های ویژه، دیالیز، کلیتیک مراقبت‌های پس از جراحی، پزشکی هسته‌ای و پرتودرمانی خواهد بود و با همکاری وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی؛ ۶۰ درصد ظرفیت این بیمارستان با تعرفه دولتی فعالیت خواهد کرد.

مدیرعامل بانک صنعت و معدن: هدف ما بانکداری است نه بنگاهداری

مدیرعامل بانک صنعت و معدن پس از فروش سهام شرکت سرمایه‌گذاری این بانک در بورس گفت: هدف ما بانکداری است و نه بنگاهداری. بنگاهداری در برهه‌ای از فعالیت این بانک ناخواسته به ما تحمیل شده است. علی اشرف مقدم گفت‌وگو کرده است با تبیین صنعت‌های این بانک برای فروش بنگاه‌های تحت پوشش گفت: این بانک توسعه‌ای به لحاظ ماهیت فعالیتش چندان به دنبال بنگاهداری نبوده است و بنگاه‌های تحت پوشش این بانک در شرایطی خاص به ما واگذار شده است. اخمی با اشاره به اینکه شرکت‌های زیرمجموعه این بانک در مقایسه با سایر بانک‌های کشور بسیار اندک است، خاطر نشان ساخت: اجرای سیاست واگذاری بنگاه‌های بانک از سال ۹۲ آغاز شده است و در این مدت تعداد زیادی از بنگاه‌های تحت پوشش نیز واگذار شده است، اما واگذاری شرکت سرمایه‌گذاری بانک صنعت و معدن به دلیل وضعیت خاص و موفقیت آمیزی که در این مقطع زمانی داشته بیشتر مورد توجه قرار گرفته است.

**لامپ‌های «مروغوب و استاندارد تولید داخل» را جایگزین لامپ‌های نامروغوب وارداتی کنیم**

**آگهی مناقصه عمومی (یک مرحله‌ای)**

شرکت سهامی برق منطقه‌ای خوزستان بعنوان دستگاه مناقصه‌گزار در نظر دارد تأمین تجهیزات زیر را از طریق مناقصه عمومی و با توجه به شرایط ذکر شده به شرکت‌های واجد صلاحیت واگذار نماید:

شماره مناقصه	شماره فراخوان در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت	موضوع مناقصه	مبلغ تضمین شرکت در فرآیند ارجاع کار	تاریخ بازگشایی پیشنهادها
۱۳۹۶/۶۰۱۲۲۲۱/م	۲۰۰۹۶۱۲۶۲۰۰۲۱۲	خرید سینی کابل و متعلقات	۱۸۰/۰۰۰/۰۰۰ (ریال)	روز دوشنبه مورخ ۱۳۹۷/۰۱/۲۷ ساعت ۸:۳۰ صبح

زمان مهلت، مبلغ و محل دریافت اسناد: مناقضیان می‌توانند از تاریخ ۱۳۹۶/۱۲/۱۹ لغایت ۱۳۹۶/۱۲/۲۷ به سامانه الکترونیکی تدارکات دولت (ستاد) به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) مراجعه و با پرداخت ۵۰/۰۰۰ ریال از طریق درگاه پرداخت اینترنتی در وجه شرکت سهامی برق منطقه‌ای خوزستان بانک ملی ایران شعبه مرکزی اهواز به شماره حساب سیبا ۱۰۰۴ ۹۲۳۰ ۲۱۷۵۰ برای خرید اسناد مناقصه اقدام نمایند.

نوع تضمین شرکت در فرآیند ارجاع کار: مطابق با ماده ۴ آیین نامه تضمین معاملات دولتی به شماره ۱۳۳۴۰۲/ت ۵۰۶۵۹ مورخ ۱۳۹۲/۹/۲۲

زمان و محل تحویل اسناد مناقصه: پیشنهاد دهندگان باید تصویر کلیه مدارک پاکت (الف، ب، ج) را در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت تا ساعت ۱۴:۰۰ روز یکشنبه مورخ ۱۳۹۷/۰۱/۲۶ بارگذاری نموده و اصل مدارک را مطابق شرایط مندرج در اسناد مناقصه حداکثر تا ساعت ۱۵:۰۰ روز یکشنبه مورخ ۱۳۹۷/۰۱/۲۶ در پاکت لاک و مهر شده به آدرس اهواز- بلوار گلستان - سازمان آب و برق خوزستان - ساختمان شماره ۲ شرکت سهامی برق منطقه‌ای خوزستان- طبقه همکف- دبیرخانه مرکزی شرکت سهامی برق منطقه‌ای خوزستان تحویل داده و رسید دریافت نمایند. تمامی فرآیند برگزاری مناقصه از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت صورت می‌پذیرد. پیشنهادهایی که در سامانه ستاد ثبت نشده باشند فاقد اعتبار بوده و غیر قابل بررسی می‌باشند.

تاریخ انتشار مناقصه در سامانه ستاد: روز شنبه مورخ ۱۳۹۶/۱۲/۱۹ می‌باشد.

مدت اعتبار پیشنهادها: زمان بازگشایی پاکت‌های مناقصه شش ماه می‌باشد.

گشایش پیشنهادها: پیشنهادها از زمان بازگشایی پاکت‌ها در سامانه در روز دوشنبه مورخ ۱۳۹۷/۰۱/۲۷ ساعت ۸:۳۰ صبح در اهواز- بلوار گلستان- سازمان آب و برق خوزستان- ساختمان شماره ۲ شرکت سهامی برق منطقه‌ای خوزستان- سالن کنفرانس گشایش خواهد یافت.

در ضمن به پیشنهادهای فاقد اصل امضاء مشروط، مخدوش و پیشنهادهایی که بعد از مدت مقرر واصل شود مطلقاً ترتیب اثر داده نخواهد شد.

علاقتمندان به شرکت در مناقصه می‌بایست جهت ثبت نام و دریافت گواهی امضای الکترونیکی (توکن) با شماره تماس ۰۲۱-۴۱۹۳۴۴-۲۱ تماس حاصل نمایند.

سامانه تدارکات الکترونیکی دولت [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir)

پایگاه اطلاع‌رسانی مناقصات <http://iets.mporg.ir>

پایگاه اطلاع‌رسانی مناقصات شرکت توانیر <http://tender.tavanir.org.ir>

روابط عمومی شرکت سهامی برق منطقه‌ای خوزستان

شماره: ۱۵۳۹۰۲

پایان التهاب ارزی، شجاعت سیاستگذار را می‌طلبد

**تمامیت خواهی بانک مرکزی در بازار ارز**

اگرچه بانک مرکزی برای ساماندهی بازار پول و ارز تلاش کرده و با تصویب بسته بانک مرکزی برای این هدف در تکاپو است، اما همچنان صرافیها شاهد صف‌های طولانی در مقابل خود هستند. بانک مرکزی مدعی است استقبال از مصوبه این سیاستگذار پولی چشمگیر بوده، اما هنگامی که صف‌های مقابل صرافیها مشاهده می‌شود، می‌توان به نتایج دیگری هم دست یافت. هنوز بازار ارز جذابیت‌های خود را حفظ کرده است. اما دلیل اصلی شکل‌گیری این صف‌های طولانی چیست؟ در همین زمینه مهدی پازوکی، استاد اقتصاد دانشگاه علامه طباطبایی در گفت‌وگو با پایگاه خبری اتاق ایران معتقد است: «در اوقات خیزهای دلار در ماه‌های گذشته مثل همیشه باید رد پای فعالیت دلالتان و تقلب برخی صرافان را پیگیری کرد. فعالیت این طیف، به تعیین شفاف نرخ ارز در بازار آزاد ضربه می‌زند.» او تأکید می‌کند: «نرخ ارز را باید عرضه و تقاضای اقتصادی تعیین کند. اما در اینجا گویی این مکانیزم با این قانون پایه‌ای اقتصاد فراموش شده است. هر جا که نشانه التهاب وجود دارد، شفافیت در آنجا دیده نمی‌شود.» قیمت واقعی ارز از مطالبات همیشگی فعالان اقتصادی است؛ بارها فعالان اقتصادی از واقعی شدن نرخ ارز می‌گویند، ولی به گفته پازوکی این خواسته هرگز عملیاتی نشده است. او معتقد است: «در پنج سال گذشته دولت توانسته بود این بازار را از التهاب‌های ناگهانی نجات دهد، ولی زحمت چندساله دولت به هدر رفت.» به گفته پازوکی، ما هنوز در کشور از رکود اقتصادی بنگاه‌های کوچک و متوسط و از عدم سرمایه‌گذاری خارجی می‌گوییم. اما باید به این نکته توجه داشت که عدم تثبیت نرخ ارز و التهاب ارزی در کشور، سرمایه‌گذاری را دچار خدشه کرده است. پازوکی با بیان اینکه سرمایه‌گذاران تمایلی به سرمایه‌گذاری ندارند، تصریح کرد: «تولید به مرحله ایستایی رسیده است و التهاب در بازار ارز به این رکود و بی‌ثباتی دامن می‌زند.» او با اشاره به نرخ ارز در بودجه



## اخبار



## سهام صنایع کوچک از صادرات جقدر است؟

معاون سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی از هدف‌گذاری ۲.۵ میلیارد دلاری صادرات صنایع کوچک در این شهرک‌ها طی سال آتی خبر داد.
غلامرضا سلیمانی در گفت‌وگو با ایسنا، با اشاره به اینکه ۵۰۰ واحد صنعتی کوچک در شهرک‌های صنعتی شناسایی شده‌اند، اظهار کرد: بر آورد حجم صادرات صورت‌گرفته از طریق صنایع کوچک مستقر در شهرک‌های صنعتی حدود ۲میلیارد دلار است که فقط حدود ۲میلیارد دلار آن توسط صادرکنندگان با اظهارنامه گمرکی ثبت شده است. وی ادامه داد: هدف‌گذاری صورت‌گرفته در مورد صادرات صنایع کوچک مستقر در شهرک‌های صنعتی در سال جاری حدود ۲میلیارد دلار بود که در ۱۱ ماهه محقق شد و پیش‌بینی می‌کنیم تا پایان سال ۲۰۰ میلیون دلار دیگر به این رقم اضافه شود.
معاون صنایع کوچک سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران در بخش دیگری از صحبت‌هایش و در ارتباط با پتانسیل صادراتی کلبه واحدهای صنعتی کوچک در سراسر کشور، بیان کرد: پتانسیل صادراتی کلبه خوشه‌های صنعتی در بخش SMEها رقمی معادل ۱۷ میلیارد دلار است که حدود ۸میلیارد دلار آن توسط صادرکنندگان اظهار می‌شود. سلیمانی با اشاره به اینکه در سال جاری حدود ۲میلیارد و ۲۰۰ میلیون دلار توسط صنایع کوچک مستقر در شهرک‌های صنعتی صادرات صورت می‌گیرد، اعلام کرد: هدف‌گذاری در سال جاری ۲میلیارد دلار بود و در سال آینده این هدف‌گذاری با رشد ۲۵درصدی معادل ۲.۵ میلیارد دلار در نظر گرفته شده است.

## رشد ۹۵درصدی واردات تلفن همراه تا بهمن‌ماه امسال

براساس آمارهای تجارت خارجی کشور، واردات تلفن همراه تا بهمن‌ماه امسال، به لحاظ ارزش رشد ۹۵درصدی داشته است. به گزارش تسنیم، بررسی آمارهای تجارت خارجی کشور تا بهمن‌ماه امسال نشان می‌دهد، حدود ۲۱۰میلیون دلار گوشی تلفن همراه وارد کشور شده که نسبت به مدت مشابه سال قبل ۹۵درصد رشد داشته است. بر این اساس در ۱۰ماهه نخست امسال ۳۲۲میلیون دلار گوشی تلفن همراه وارد کشور شده بود. به این ترتیب تنها در بهمن‌ماه حدود ۶۸ میلیون دلار گوشی وارد شده است. به گزارش تسنیم، در این مدت بیش از ۲۶ میلیون دستگاه انواع گوشی تلفن همراه از طریق گمرکات وارد کشور شده است. طی ۱۱ماهه سال گذشته نیز تعداد یک میلیون و ۴۴۰ هزار دستگاه گوشی تلفن همراه به ارزش ۲۱۷ میلیون و ۳۴ هزار دلار به کشور وارد شده بود.

## واردات ۲۱ میلیون دلار برنج در بهمن‌ماه

براساس آمارهای گمرک، میزان واردات برنج در بهمن‌ماه به لحاظ وزنی ۲۴ هزار تن و به لحاظ ارزی ۲۱ میلیون دلار بوده است. به گزارش تسنیم، بررسی آمارهای تجارت خارجی کشور نشان می‌دهد، در ۱۱ ماهه منتهی به بهمن‌ماه امسال حدود یک میلیارد و ۱۵ میلیون دلار برنج به وزن بیش از یک میلیون تن وارد کشور شده است. بر این اساس تا دی‌ماه امسال، ارزش واردات برنج حدود ۹۹۴ میلیون دلار بوده است. به این ترتیب میزان واردات برنج در بهمن‌ماه به لحاظ وزنی ۲۴ هزار تن و به لحاظ ارزی ۲۱ میلیون دلار بوده است.

رجیستری پیچیده تر شد

## دور سیم‌کارت‌های جدید را خط بکشید

مسئولان اجرای رجیستری گوشی‌های تلفن همراه با هشدار نسبت به دارندگان گوشی‌هایی که برای مدت‌زمان طولانی از آن استفاده نکرده و خاموش بوده‌اند، هشدار استفاده از سیم‌کارت‌های قدیمی شدند. به گزارش خبرنگار فناوری اطلاعات و ارتباطات باشگاه خبرنگاران پویا، طرح ملی ثبت شناسه‌های گوشی تلفن همراه به مرور در حال انجام است و در هر مرحله وارد پیچیدگی‌های بیشتری می‌شود که در صورت عدم اطلاع، ممکن است گوشی‌تان غیرفعال شده یا از کار بیفتند. در تازه‌ترین اطلاع‌رسانی که توسط مسئولان اجرای رجیستری صورت گرفته، کسانی مورد خطاب واقع شده‌اند که گوشی خاموش برای مدت طولانی دارند و باید با قرار دادن سیم‌کارت در گوشی اقدام به رجیستری آن کنند. بنابراین اگر شما هم جزو آن دسته افرادی هستید که گوشی‌تان تاکنون خاموش بوده است، دقت کنید برای فعال کردن گوشی‌تان که ممکن است به زودی مشمول طرح رجیستری گردد، از سیم‌کارت‌هایی که به تازگی خریداری کرده‌اید استفاده نکنید. شما برای فعال‌سازی، ثبت شناسه یا همان رجیستری باید از سیم‌کارت‌های قدیمی استفاده کنید و در صورتی که نسبت به این موضوع غفلت کنید، مسئولیت ثبت‌شدن گوشی‌تان با خودتان است. لازم است پس از قرار دادن سیم‌کارت درون گوشی، حتی‌المقدور با آن تماسی گرفته یا پیامکی ارسال کنید. همچنین این دستورالعمل افرادی که دارای تلفن همراه آکبندی هستند که هنوز داخل آن سیم‌کارت قرار نده‌اند را نیز شامل می‌شود.

# فرصت‌سوزی در صنعت کفش ایران



واردات بی‌رویه و کم‌توجهی و غفلت از ظرفیت‌های بالقوه در صنعت تولید کفش در ایران، شرایط ناگواری را برای این حوزه رقم زده است. تولید کفش در ایران از عقبه و سابقه قابل توجهی برخوردار است و در زمان نچندان دور گذشته، کفش ایرانی به عنوان یکی از محصولات قابل توجه مطرح و شهره بود. با این وجود، مشکلات متعدد و متکثر در پیش پای این صنعت، شرایطی را رقم زده که در حال حاضر بسیاری از تولیدکنندگان داخلی، امید چندانی به افق و آینده این فعالیت ندارند. حسین نوذری، یکی از توزیع‌کنندگان کفش در غرب استان تهران در گفت‌وگو با باشگاه خبرنگاران جوان، با اشاره به اثرات بسیار مخرب رکود اقتصادی بر صنعت کفش کشور، اظهار کرد: در طول سالیان اخیر، بسیاری از تولیدکنندگان داخلی به دلیل کسادی بازار، عطای فعالیت در این عرصه را به لقایش بخشیده‌اند و قطعاً استمرار این وضعیت، شرایط جبران‌ناپذیر هر چه بیشتری را برای این عرصه اشتغال‌زا و سودآور رقم خواهد زد.

وی افزود: در گذشته‌ای نچندان دور، تولیدات ایرانی در بازارهای اروپایی حرف اول را می‌زد، اما امروزه نه‌تنها بسیاری از فرصت‌های صادراتی را از دست داده‌ایم بلکه در ارتباط با بازار داخلی نیز دچار چالش‌های بسیاری شده‌ایم. نوذری بیان کرد: متأسفانه شرایط به گونه‌ای رقم خورده که بخش قابل توجهی از بازار داخلی کفش در دست چینی‌ها و ترکیه‌ای‌ها افتاده و این پدیده نامبارک برای کشوری همچون ایران که از توانمندی بسیاری در این صنعت برخوردار است، زینده و شایسته نیست.

بایک یزدان‌بین، یکی دیگر از فعالان عرصه تولید و عرضه کفش در غرب استان تهران در گفت‌وگو با گروه باشگاه خبرنگاران جوان، با اشاره به وضعیت ناگوار اقتصادی حاکم بر بازار کفش، گفت: متأسفانه هر سال وضعیت بازار کفش از سال قبل ناگوارتر می‌شود.

وی افزود: در شرایطی که در روزها و هفته‌های پایانی سال به سر می‌بریم، استقبال عموم مردم از بازار کفش آنچنان که باید رضایت‌بخش به نظر نمی‌رسد و این در شرایطی است که در صنعت اسباب‌بازی از نمونه فعالیت‌های اقتصادی و تولیدی بسیار پولساز است که با وجود ظرفیت‌های بسیار در داخل کشور، به شدت نیازمند واردات است. به گزارش باشگاه خبرنگاران جوان، صنعت اسباب‌بازی از نمونه فعالیت‌های پایین‌دستی وابسته به صنعت پتروشیمی به شمار می‌رود که گردش مالی، درآمد و سودآوری آن، بسیار جذاب، قابل توجه و برجسته است.

در این میان، تقاضای نسبتاً مطلوب داخلی برای خرید و تهیه اسباب‌بازی می‌تواند به اشتغال‌زایی منتهی شود که به‌طور یقین حصول این امر، تنها با اتکای به تولید داخلی محقق خواهد شد؛ موضوعی که در حال حاضر، آنچنان که زیننده ظرفیت‌های کشور است، به دست نیامده و انتظار می‌رود با برنامه‌ریزی و توجه هر چه بیشتر به این فرصت عظیم مستعد اما مغفول‌مانده، بستر کسب توفیقات اقتصادی هر چه بیشتر در این بخش، به نحو شایسته‌تری هموار شود.

طبق گزارش‌های منتشرشده، در حال حاضر قریب به ۱۲ هزار واردکننده در ورود اسباب‌بازی خارجی به کشور نقش‌آفرینی می‌کنند و این حجم انبوه از فعالان حوزه واردات، به تنهایی موبد جایگاه برجسته چنین محصولاتی در بازار کشور است، اقلام و کالاهایی که در سایه بسیاری از فعالیت‌های اقتصادی خواسته یا ناخواسته نادیده گرفته شده و همین غفلت کشور را از کسب سودهای کلان و قابل توجه و سرمایه‌گذاری‌های سازنده، محروم کرده است.

طبق آمار تنها در سال ۱۳۹۵، حدود ۲۰۰ میلیون دلار اسباب‌بازی وارد کشور شده است.

سالیان گذشته، از اواسط بهمن شاهد رونق خاص این بازار بودیم.

یزدان‌بین تصریح کرد: عرضه و واردات کفش‌های چینی با قیمت پایین از یکسو و کاهش قدرت خرید مردم از سوی دیگر وضعیتی را برای این بازار ایجاد کرده که بسیاری از فعالان این حوزه، امید چندانی به وصول و پاس کردن چک‌های خود ندارند و قطعاً برای سال ۹۷، شاهد ظهور و بروز مشکلات عدیده‌ای برای فعالان این حوزه خواهیم بود.

این فعال در حوزه تولید و عرضه کفش در غرب استان تهران، گفت: گویی ذائقه بسیاری از مردم نیز تغییر کرده و دیگر به مانند گذشته اولویت نخست برخی از مردم به خرید کفش ایرانی معطوف نمی‌شود و عامل اصلی این امر به قیمت ارزان‌تر کفش‌های چینی بازمی‌گردد که طبیعتاً در شرایط فعلی اقتصادی، ترجیح بسیاری از افراد به خرید محصولات آنها استوار است.

**ضرورت نوسازی و به‌روزرسازی دستگاه‌ها و تجهیزات تولید کفش**
یکی دیگر از نارسایی‌های موجود در بازار کفش به فرسودگی و قدیمی‌بودن دستگاه‌ها و تجهیزات تولید این محصول

بازمی‌گردد که متأسفانه شرایط را از لحاظ کمی و کیفی برای ساخت و عرضه محصولات ایرانی سخت و دشوار ساخته است.

محمدرضا نویدکیا، یکی از تولیدکنندگان سابق کفش در استان البرز در گفت‌وگو با باشگاه خبرنگاران جوان، با اشاره به فرسودگی و قدیمی‌شدن بسیاری از دستگاه‌ها و ادوات تولید کفش، گفت: طبیعتاً در شرایطی که بخش قابل توجهی از تجهیزات تولید کفش در کشور چین و ترکیه از تکنولوژی روز برخوردار هستند، امکان رقابت مطلوب برای تولیدکنندگان ایرانی (با رقبای خارجی) سلب می‌شود. وی افزود: دوخت کفش به صورت دستی نیز با هزینه تمام‌شده بالایی همراه است که از حیث تجاری، امکان عرضه آن در بازارهای خارجی به نحو مطلوبی فراهم نیست و برای نقش‌آفرینی شایسته‌تر در عرصه صادراتی باید تدابیر لازم در جهت پیشرفت و توسعه هر چه بیشتر در بخش کفش صنعتی دوز اتخاذ شود که حصول این امر جز با خرید و نوسازی ادوات مربوط به تولید این محصول محقق نخواهد شد.

## وابستگی صنعت پولساز اسباب‌بازی به واردات

**یکه‌تازی چین، در بازار اسباب‌بازی جهان**
چین را می‌توان یکی از بزرگ‌ترین تولیدکنندگان اسباب‌بازی در جهان نام نهاد که تولیدات این کشور با کیفیت‌های مختلف و قیمت‌های متفاوت به بازار اقصی نقاط جهان صادر می‌شود. اگرچه برخی گمان می‌کنند کلیت اسباب‌بازی‌های چینی، بی‌کیفیت و نامرغوب هستند، اما به‌واقع کیفیت اسباب‌بازی وارداتی را خریدار تعیین می‌کند و به میزان پولی که برای خرید اسباب‌بازی پرداخت می‌شود، کیفیت تولیدات علاوه بر افزایش هر چه بیشتر فرصت‌های شغلی، دغدغه‌های کمتری در خصوص رشد و تکوین شخصیتی و آموزشی کودکان شاهد بودیم. کم نیستند کارشناسانی که معتقدند باید نظارت بر نوع واردات اسباب‌بازی‌های خارجی تشدید شود، زیرا امروزه اسباب‌بازی‌ها به ابزاری تأثیرگذار در نوع و کیفیت آموزشی، پرورشی و تربیتی کودکان تبدیل شده و هرگونه غفلت از حساسیت‌ها و ملاحظات موجود در این عرصه، با تبعات و عواقب ناخوشایند فرهنگی و اجتماعی همراه شد که جبران آن بسیار سخت، دشوار، هزینه‌ساز و زمانبر خواهد بود. به موازات تمامی تهدیدهای مذکور، نباید منافع اقتصادی قابل توجه صنعت اسباب‌بازی نادیده گرفته شود و این مهم با پیش‌بینی تمهیدات لازم و برنامه‌ریزی هدفمند، به فرصتی کم‌نظیر مبدل خواهد شد که علاوه بر تأمین نیاز داخلی، می‌تواند توسعه صادرات هر چه بیشتر را نیز در پی داشته باشد و به‌طور قطع با تسخیر بازار کشورهای منطقه، سود هر چه بیشتری از این فعالیت نصیب کشور خواهد شد.

## اخبار



## شرایط واردات تراریخته سخت‌تر شد

واردات محصولات کشاورزی تراریخته منوط به اخذ مجوز از سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی در کنار رعایت مقررات و ضوابط جاری (قبلی) شد. به گزارش تسنیم، وزارت صنعت، معدن و تجارت با ارسال نامه‌ای به سازمان‌های صنعت، معدن و تجارت ۳۱ استان کشور و جنوب کرمان اعلام کرد براساس نامه دفتر مقررات و استانداردهای بازرگانی وزارت جهاد کشاورزی، واردات محصولات کشاورزی منوط به اخذ مجوز از سازمان تحقیقات آموزش و ترویج کشاورزی وزارت جهاد کشاورزی در کنار رعایت مقررات و ضوابط جاری (قبلی) شده است.

## بودجه مناطق آزاد زیر ذره‌بین می‌رود

مجلس شورای اسلامی به منظور تأمین نظر مجلس شورای نگهبان با توجه به ایرادات وارده بر لایحه بودجه سال آینده، سازمان برنامه و بودجه را موظف کرد تا بر بودجه مناطق آزاد در سال آینده نظارت کند و در سال ۱۳۹۸ نیز بودجه این مناطق آزاد و ویژه منظور کند.

محمدرضا عبدالرحیمی - مدیر دفتر برنامه‌ریزی، بودجه و سرمایه‌گذاری دبیرخانه شورای مناطق آزاد و ویژه اقتصادی- در گفت‌وگو با ایسنا، درباره مصوبه مجلس شورای اسلامی مبنی بر اینکه نمایندگان جهت تأمین نظر شورای نگهبان سازمان برنامه و بودجه را موظف به نظارت بر بودجه سازمان مناطق آزاد و ویژه اقتصادی در سال ۱۳۹۷ کردند و علاوه بر این قرار است بودجه سال ۱۳۹۸ این دبیرخانه در پیوست شماره سه قانون بودجه منظور شود، اظهار کرد: دولت و مجموعه مدیریت ارشد مناطق آزاد به منظور بهبود مستمر مناطق آزاد در تحقق اهداف راهبردی کمک به توسعه اقتصاد ملی و پیوند آن با اقتصادهای منطقه‌ای و بین‌المللی و نیز توسعه و عمران مناطق محل استقرار این مناطق آزاد در جهت شفافیت و تبیین و ارائه دقیق عملکرد خود به مردم و همه ارکان حاکمیت است.

وی افزود: در این ارتباط به‌رغم تصریح ماده ۴ قانون چگونگی اداره این مناطق با تعیین هیأت وزیران به عنوان مرجع تصویب بودجه سالانه مناطق آزاد و نیز تصریح ماده ۵ قانون مذکور بر مستثنا بودن از شمول قوانین و مقررات حاکم بر شرکت‌های دولتی و سایر مقررات عمومی دولت، طی سال‌های اخیر از اقدامات نظارتی نهادهای متعدد در این حوزه استقبال کرده و آن را فرصتی مناسب به منظور ارتقای عملکرد، رفع ابهامات و نیز مشارکت برای کاهش موانع و مشکلات پیش روی این مناطق می‌دانند.

مدیر دفتر برنامه‌ریزی، بودجه و سرمایه‌گذاری دبیرخانه شورای مناطق آزاد و ویژه اقتصادی در ارتباط با تکلیف جدید نظارت سازمان برنامه و بودجه بر بودجه مناطق آزاد، تصریح کرد: در حال حاضر و قبل از این تکلیف نیز بودجه سازمان‌های مناطق آزاد از مرحله تدوین تا بررسی و تأیید در کارگروه تخصصی شورای عالی مناطق آزاد مرکب از نمایندگان کلیه اعضای شورای مذکور و تصویب در شورای عالی مناطق آزاد و ابلاغ طی تصویب‌نامه هیأت وزیران با نقش‌آفرینی موثر سازمان برنامه و بودجه به عنوان عضو تأثیرگذار شورای عالی مناطق آزاد تحت بررسی و نظارت این سازمان قرار داشته و دارد و بنابراین با موضوع جدیدی در این ارتباط روبه‌رو نیستیم.

عبدالرحیمی افزود: شورای‌عالی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی به ریاست رئیس‌جمهور و عضویت سه معاونتش (روای سازمان‌های برنامه و بودجه، میراث فرهنگی، صنایع‌دستی و گردشگری و حفاظت از محیط‌زیست)، ۱۰ وزارتخانه امور اقتصادی و دارایی، صنعت، معدن و تجارت، جهادکشاورزی، راه و شهرسازی، کشور، تعاون، کار و رفاه امور اجتماعی، دادگستری، امور خارجه، نفت و فرهنگ و ارشاد اسلامی و نیز رئیس کل بانک مرکزی، سیاست‌گذاری، هماهنگی، هدایت و نظارت بر کلیه امور به‌ویژه برنامه‌ها و بودجه سالانه این مناطق را برعهده دارد که مباحث و دست‌ور کار این شورا پیش‌تر و به نحوی مفصل طی جلسات و مباحث کارشناسی کارگروه تخصصی شورای‌عالی مورد بررسی، اصلاح رد و تأیید قرار می‌گیرد و متعاقباً جهت تصمیم‌گیری و تصویب خود شورای عالی وارد عمل می‌شود. به گفته وی، سازمان برنامه و بودجه هم در شورای عالی مناطق آزاد و هم در کارگروه تخصصی شورای عالی این مناطق به عنوان یکی از اعضای موثر و فعال حضور دارد و تاکنون نیز بودجه مناطق آزاد با نظر تخصصی و کارشناسی این سازمان و تطبیق با اصول و سیاست‌های بودجه‌ای کشور تصویب شده است که در تصویب بودجه سال۱۳۹۶ مناطق آزاد، فرآیند تدوین برنامه بودجه و دقت و شفافیت روبه بهبود آن مورد قردانی در جلسه شورای‌عالی مناطق آزاد و ویژه قرار گرفت. مدیر دفتر برنامه‌ریزی، بودجه و سرمایه‌گذاری دبیر خانه شورای مناطق آزاد و ویژه اقتصادی همچنین در مورد تصمیم مجلس شورای اسلامی جهت تأمین نظر شورای نگهبان در راستای نظارت سازمان برنامه و بودجه بر بودجه سال ۱۳۹۷ مناطق آزاد و نیز لحاظ بودجه این دبیرخانه در قانون بودجه سال ۱۳۹۸، بیان کرد: به‌طور حتم این تصمیم در راستای تأکید بر نظارت‌های بیشتر صورت گرفته که قبلاً نیز سابقه چنین تکلیفی در برخی قوانین بودجه سالانه وجود داشته است.



## استانداردهای خودرو به ۸۵ نمی‌رسد استانداردهایی تعیین می‌شود که خودروسازان بتوانند پاس کنند

وزارت صنعت، معدن و تجارت با سازمان ملی استاندارد برای تعدیل استانداردهای هشتادوپنج‌گانه خودرویی توافقی کرده است. منصور معظمی افزود: در هفته گذشته با سازمان ملی استاندارد ایران درباره بازنگری در استانداردهای هشتادوپنج‌گانه خودرویی توافقی شد که به‌زودی از سوی این سازمان اعلام می‌شود. بر پایه این توافق قرار شد استانداردهایی اجباری شود که خودروسازان قادر به پاس کردن آنها بوده و به نفع مشتریان خودرو و مصرف‌کنندگان باشد. تا ابتدای دی‌ماه امسال خودروسازان باید مدارک استاندارد پنجاهوپنج‌گانه را به سازمان ملی استاندارد تحویل می‌دادند و خودروهایی که قادر به پاس کردن این استانداردها نبودند، از دور خارج شوند. از این تاریخ به بعد، اگر هر یک از این خودروها خواهد دوباره به خط تولید بازگردد، باید استانداردهای شصت‌وسه‌گانه را پاس کند؛ یعنی علاوه بر استانداردهای پیشین، هشت استاندارد دیگر نیز اضافه شد. این مهلت تا اول دی ماه سال آینده (۱۳۹۷) برای این خودروها باقی است اما از زمستان آینده، ۲۲ استاندارد دیگر نیز اضافه می‌شود و پشت سر گذاشتن ۸۵ استاندارد الزامی است. این در حالی است که رئیس سازمان ملی استاندارد ایران چندی پیش بر رعایت استانداردهای خودرویی طبق زمان‌بندی اعلام شده تأکید کرده بود.

## سریع‌ترین خودروی الکتریکی طراحی شد

یک شرکت کروات ابرخودروی الکتریکی طراحی کرده که می‌تواند در ۱.۸۵ ثانیه سرعت خود را از صفر به ۱۰۰ کیلومتر برساند و به این ترتیب از «تسلا رودستر» هم سریع‌تر است. به گزارش پایگاه خبری «عصر خودرو» به نقل از مهر، شرکت خودروسازی Rimac از طرح اولیه یک ابرخودروی الکتریکی خوران در نمایشگاه اتومبیل ژنو رونمایی کرده است. این خودرو مجهز به موتور با قدرت ۱۹۱۴ اسب بخار است و می‌تواند به سرعت خارق‌العاده‌ای دست یابد. طرح اولیه این شرکت کروات Concept Two نام گرفته و در ۱.۸۵ ثانیه سرعت خود را از صفر به ۱۰۰ کیلومتر می‌رساند. همچنین به گفته شرکت بیشترین سرعت آن ۴۲۰ کیلومتر بر ساعت است. در صورت تأیید ادعاهای مذکور، Concept Two سریع‌ترین خودروی الکتریکی جهان خواهد بود. به عبارت دیگر این خودرو حتی از «تسلا رودستر» نیز سریعتر است، زیرا رودستر سرعت خود را در ۱.۹ ثانیه از صفر به ۱۰۰ کیلومتر بر ساعت می‌رساند. به هر حال باتری ۱۲۰ کیلووات ساعته این خودرو با یکبار شارژ می‌تواند ۶۴۰ کیلومتر را طی کند. شرکت سازنده ادعا می‌کند باتری خودرو حاوی ۷ میلیون سلول لیتیومی است و در ۳۰ دقیقه ۸۰ درصد شارژ می‌شود. طرح اولیه مذکور مجهز به فناوری شناسایی صورت است و راننده می‌تواند با یک نگاه به خودرو، درهای آن را باز کند. Concept Two دارای قابلیت‌های «سطح چهارم خوران» است و به عبارت دیگر می‌تواند بدون اپراتور انسانی در تمام جاده‌ها حرکت کند. شرکت کروات تصمیم دارد ۱۵۰ دستگاه Concept Two بسازد.

## تعرفه‌های بی‌حساب سدی در برابر تولید رقابتی در صنعت خودرو

عضو کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی معتقد است تا هنگامی که توانمندی خودروسازان ارتقاء نیابد امکان رقابت‌پذیری در این صنعت فراهم نخواهد داشت. به گزارش خبر خودرو، محمدرضا منصوری در با اشاره به سه گزینه مهم در ایجاد رقابت‌پذیری در صنعت خودرو اظهار داشت: تکنولوژی روز، توانمندی‌سازی مدیریت و نیروی انسانی متخصص سه اصل مهم برای ارتقای رقابت و رسیدن به استانداردهای روز جهانی است این درحالی که همچنان در جریان تولید خودرو در ایران بسیاری از استانداردها روز دنیا اعمال نمی‌شود. وی همچنین نظام تعرفه‌ای موجود را مانعی جهت رقابت‌پذیری صنعت خودروی ایران دانست و گفت: با وجود تعرفه‌های بالا و از سویی عرضه خودروهایی با قیمت بالا بدون هیچ گونه فشاری بر خودروسازان داخلی، بی‌شک صنعت خودرو رقابتی نخواهد شد. به گفته وی با شرایط کنونی تعرفه‌ای نمی‌توان به صنعت خودروی رقابتی دست یافت. وی خاطرنشان کرد: متأسفانه وجود تعرفه‌های بالا و بی‌حساب در صنعت خودرو عاملی جهت مشکلات موجود و عدم دستیابی به موفقیت در خودروسازی ایران شده است. نماینده ساوه و زرنده در مجلس دهم افزود: با ادامه وضعیت موجود قطعاً نمی‌توان انتظار داشت که صنعت خودروسازی در ایران به مدار درستی حرکت کند، مگر اینکه تغییر و تحول اساسی در این بخش صورت گیرد.

## چالش جدید خودروسازان و سازمان استاندارد



سازمان را مجاب به پذیرش استانداردهای قبلی کنند. حدادی ادامه داد: آنچه موجب بحث‌های اخیر شده، تصمیم دیگر سازمان ملی استاندارد برای اضافه شدن آیت‌های جدید تا تاریخ دی ماه سال ۹۷ است؛ اتفاقی که در صورت رخ دادن آن باید شاهد خداحافظی بسیاری از مدل‌ها از چرخ تولید باشیم. این در حالی است که حتی بسیاری از خارجی‌های صاحب‌نام نیز از تأمین این استانداردها عاجز هستند

این کارشناس با مطرح کردن این سؤال که چرا اقدام اخیر استاندارد مایه دلخوری شده است؟ بیان کرد: این تنها ظاهر ماجراست که سازمان استاندارد در راستای وظایف خود عمل کرده و قصد دارد سطح کیفی خودروهای موجود در بازار را افزایش دهد.

وی افزود: در واقع این نمایشی ترسناک برای آنها که واقعا دچار نقص کیفی هستند، کم‌دی بیش نیست و ادامه تولید پراید، خانواده پژو ۴۰۵ و لیست بلندبالای انواع و اقسام سمندها، سورن‌ها، دناها و حتی برخی چینی‌ها به‌خوبی نشان

حوزه خودرو اظهار کرد: کیفیت لازم ایجاد شود و به‌نوعی بازنگری صورت گیرد. از طرفی نظر رئیس سازمان استاندارد چیز دیگری است، پیروز بخت در آخرین اظهار نظر خود در این باره بیان کرد: بارها گفته‌ام که این ماجرا تغییر نخواهد کرد و بازنگری استانداردها حتی اگر آن‌طور که برخی می‌گویند اتفاق بیفتد، در روند تغییری ایجاد نخواهد شد، بلکه ممکن است در معیارها تغییر ایجاد شود که آن هم بر اساس معیارهای اتحادیه اروپاست و نمی‌توان آنها را سخت دانست.

وی ادامه داد: اکنون با توجه به سیاست‌های جدید دولت یازدهم و دوازدهم نسبت به حوزه صنعت خودرو، سازمان ملی استاندارد فضایی بهتر برای عرض اندام خود یافته است، تا جایی که در طرحی برق‌آسا اقدام به تصویب آیت‌های جدید برای استاندارد خودروها کرده است. قوه قهریه این مجموعه به‌قدری خود را توانمند نشان می‌دهد که در فاز اول با تعیین یک ضرب‌الاجل، از ابتدای دی‌ماه سال جاری مانع از تولید برخی خودروها از یک سو شد و از سویی دیگر با واردات برخی مدل‌های خارجی مخالفت کرد.

این تصمیم سفت و سخت به‌قدری بود که برخی شرکت‌ها با گذشت حتی یکی دو روز از تاریخ فوق نیز نتوانستند

سازمان ملی استاندارد برای خودروهای داخلی لازم‌الاجرا قرار داده که در مقابل خودروسازان معتقدند باید استانداردهای مربوط به ایمنی معادل آخرین استانداردهای روز باشد.

به گزارش پایگاه خبری «عصر خودرو»، موضوع استانداردسازی خودروهای داخلی چند سالی بود که مطرح می‌شد و به همین منظور شورایی تحت عنوان شورای سیاست‌گذاری متشکل از نمایندگان خودروسازان، سازمان استاندارد، سازمان محیط‌زیست و دیگر ارگان‌های مربوطه تشکیل شد تا در این باره تصمیم‌گیری کنند.

این شورا مصوب کرد که استانداردهای لازم‌الاجرای خودرویی از ۵۳ به ۸۵ استاندارد که معادل با استانداردهای اتحادیه اروپاست، ارتقا یابد، اما به اعتقاد فعالان خودرویی، برخی از این استانداردهای مورد تصویب در اروپا استانداردهای تشویقی هستند، بنابراین باید استانداردهای مربوط به ایمنی معادل آخرین استانداردهای روز باشد، ولی در ارتباط با

بزرگ‌ترین تأمین‌کننده صنعت خودروی کشورمان صنعت نفت و گاز است و همکاری صنعت نفت و تحول صنعت خودرو می‌تواند تغییر و تحول بزرگی را برای خودروسازی کشورمان رقم بزند.

به گزارش پدال‌نیز، صنعت خودروی ایران طی سال‌ها دچار مشکلات بسیاری بوده است. سال‌های قبل این صنعت با برنامه‌ای مشخص به‌دنبال افزایش تیراژ و همچنین داخلی‌سازی محصولات بود. پس از سال‌های جنگ و در ابتدای دهه، فرمول جدیدی برای آن و البته قطعه‌سازی کشورمان پی‌ریزی شد. داخلی‌سازی و افزایش تیراژ و تولید خودروهای مختلف که با همکاری خودروسازان خارجی تولید می‌شد، رنگ دیگری به خودروسازی و خودروهای موجود در کشورمان بخشید.

این وضعیت سال‌ها ادامه پیدا کرد و توفیقات بسیاری نصیب ایران شد. صنعت خودرو که در سال‌های جنگ بی‌اختیار خوابیده بود، بار دیگر جان گرفته بود و متخصصان داخلی با استفاده از توان خارجی‌ها به بسیاری از ملزومات تولید خودرو دست پیدا کرده بودند. خودروسازی در شرایط فعلی باید گذشته را رها کند و به فکر آینده باشد.

بسیاری از کارشناسان صنعت خودرو معتقد هستند خودروسازی کشورمان همچنان در فرمول سال‌های ابتدایی دهه هفتاد باقی مانده و بسیاری از

قطعه‌سازان نیز همچنان با همان روال گذشته به تولید قطعه می‌پردازند. استراتژی صنعت خودروی ایران نیاز به تغییر بنیادین دارد و نمی‌توان با همان روال گذشته به کار ادامه داد.

صنعت خودرو و قطعه‌سازی کشورمان نیاز به بازنگری و فرموله کردن دوباره دارد. بحث فناوری و همپایی با فناوری‌های روز دنیا یکی از مسائلی است که صنعت خودروی ما، از آن جا مانده است.

در همین زمینه امیر البدوی، استاد دانشکده مهندسی دانشگاه تربیت مدرس با بیان اینکه صنعت خودرو و قطعه‌سازی کشورمان پس از ۱۷ سال دوباره نیاز به فرمول جدیدی دارد، می‌گوید: «اگر ما به تکنولوژی‌های جدید و همپایی با فناوری‌های روز دنیا فکر نکنیم، مجبور هستیم همچنان تکنولوژی‌های کهنه را به‌کار گرفته و تولید کنیم. ادامه این روال آینده‌ای را برای صنعت خودروی کشورمان در پی نخواهد داشت.»

وی درخصوص اینکه چرا صنعت خودروی ما فناوری حرکت نمی‌کند، می‌گوید: «صنعت خودرو ۱۷ سال پیش با برنامه‌ریزی‌های انجام‌شده می‌توانست به همپایی با فناوری دست پیدا کند و با یک یا دو سال فاصله، به تکنولوژی‌های روز دنیا برسد.»

البدوی یکی از مشکلات عدم دستیابی به تکنولوژی‌های روز در صنعت خودرو را فشارهای اقتصادی و تحریم‌ها

## تقاضا در بازار تایرهای استوک افزایش یافت

رئیس اتحادیه صنف فروشندگان لاستیک، فیلتر و روغن معتقد است در صورت تداوم بازرسی‌ها انتظار می‌رود سهم روغن‌های تقلبی در بازار به کمتر از ۵ درصد برسد. از آنجا که عرضه تایرهای دست دوم امروز تبدیل به یک رشته شغلی در بازار فروش تایر شده است، بسیاری از صاحبان خودروها که به لحاظ اقتصادی قادر به خرید لاستیک نو نیستند به بازار دست دوم مراجعه می‌کنند.

به گزارش خبر خودرو، داوود سعادت‌ی اظهار داشت: اتحادیه فروشندگان فیلتر و روغن در تلاش است با برنامه‌ریزی دستگاه‌های متولی و مبارزه با قاچاق، عرضه روغن‌های تقلبی به بازار را به حداقل ممکن برساند.

وی در ادامه در خصوص عرضه تایرهای دست دوم خاطرنشان کرد: از آنجا که عرضه تایرهای دست دوم امروز تبدیل به یک رشته شغلی در بازار فروش تایر شده است، بسیاری از صاحبان خودروها که به لحاظ اقتصادی قادر به خرید لاستیک نو نیستند به بازار دست دوم مراجعه می‌کنند.

وی با اشاره به تقاضای بالای تایرهای دست دوم افزود: فروش لاستیک‌های دست دوم با توجه افت توان مالی متقاضیان رونق زیادی یافته این در حالی است که عدم نرخ مشخص در این نوع تایرها، موجب کسب سودهای ۳۰ تا ۴۰ درصدی برای فروشندگان این نوع تایرها شده است.

وی تأکید کرد: در حال حاضر بخش مهمی از تقاضای بازار مربوط به لاستیک‌های استوک و دست دوم سواری است که گاه تا ۷۰ الی ۸۰ درصد قابلیت استفاده دارند.

وی با توجه به اوضاع بازار تایرهای دست دوم گفت: در حال حاضر به جهت تقاضا در این بخش برخی کارخانجات به صورت مزایده اقدام به عرضه تایرها دست دوم به بازار می‌کنند.

رئیس اتحادیه صنف فروشندگان لاستیک، فیلتر و روغن با توجه به سهم ۴۰ درصدی تایرهای وارداتی در تأمین نیاز بازار، گفت: با توجه به این سهم از واردات و از سویی سهم لاستیک‌های قاچاق، مطمئن این جریان به ضرر تولیدکنندگان و حتی واردکنندگانی است که از مسیریهای قانونی وارد می‌کنند.

سعادت‌ی همچنین به تأثیر نرخ ارز بر قیمت لاستیک و روغن در بازار پرداخت و گفت: با ادامه نوسانات ارزی پیش‌بینی می‌شود قیمت لاستیک‌های وارداتی حدود ۱۰ تا ۱۲ درصد در بازار افزایش یابد. هر چند امروز با افزایش محدودیت‌های تعرفه‌ای در واردات و لزوم رعایت برخی الزامات قانونی، تا حدودی واردات لاستیک سیر نزولی یافته است.

## قرارداد رنو براساس اصل برد-برد منعقد شده

رئیس هیأت عامل سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران (ایدرو) با رد یک‌طرفه بودن قراردادهای پیشین به نفع شرکت خودروسازی رنو گفت قرارداد با رنو دوطرفه بوده و تأمین‌کننده منافع هر دو شرکت است.

به گزارش کارپرس، «منصور معظمی» روز چهارشنبه در آیین امضای قرارداد تأمین و ساخت ۴۵۰ دستگاه واگن مترو برای شهرهای اهواز، تبریز و شیراز بین ایدرو و شرکت پوژن چین در جمع خبرنگاران افزود: قرارداد با رنو طبق روال موجود در حال انجام است و اکنون رنو آماده انتقال منابع مالی شان به تهران هستند. به گفته این مقام مسئول، در این قراردادها ضمن ارتقای داخلی‌سازی، توسعه صادرات خودرو نیز پیش‌بینی شده است و نزدیک‌ترین مدل‌ها به خودروهای روز جهان وارد کشور می‌شود.

معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت یادآور شد: با این قراردادها، مردم سوار خودروهایی خواهند شد که از کیفیت و قیمت‌های مطلوبی برخوردارند.

رئیس هیأت عامل ایدرو با اشاره به اینکه با قرارداد رنو، شمار قطعه‌سازان در بازارهای جهانی از ۱۵ قطعه‌ساز به ۶۰ قطعه‌ساز افزایش می‌یابد، افزود: ۳۰ درصد صادرات محصولات با تعهد شرکت رنو انجام می‌شود و تولید داخلی گیربکس موتور در این قرارداد گنجانده شده است.

ایدرو، سیاست حضور برندهای بزرگ خودروسازی در ایران برای تولید مشارکتی و صادرات را پیگیری می‌کند؛ هدفی که با اجرایی شدن برجام در دی‌ماه سال ۹۴ بیش از هر زمان به ایران نزدیک است.

صنعت خودروی کشور یکی از بخش‌های اقتصادی کشور به شمار می‌رود که از فضای پیش آمده پس از برجام حداکثر استفاده را انجام داد و ۱۲ اردیبهشت‌ماه امسال رئیس‌جمهوری نخستین محصول مشارکتی بین ایران خودرو و پژو فرانسه را رونمایی کرد.

## بررسی دلایل نبود فناوری روز دنیا در صنعت خودروی ایران

مهمی است که صنعت خودرو در هر جایی از جهان به آن نیاز دارد. باید برای تکنولوژی هزینه و پول بابت آن پرداخت کنیم.»

برای رسیدن به فناوری‌های روز دنیا در بحث خودرو نیاز به همکاری و هماهنگی بخش‌های مختلف صنعت خودرو وجود دارد. در این میان موارد بسیاری از این همکاری مغفول مانده است.

مدت‌هاست بحث اعمال استانداردهای جدید خودرویی مطرح شده اما نکته اصلی این است که بسیاری از این استانداردها، نیازمند همکاری بخش‌های مختلف با صنعت خودرو است. می‌توان خودروهایی با استاندارد یورو ۵ و ۶ تولید کرد و بهترین خودروهای دنیا را که از آخرین استانداردها و تکنولوژی‌ها بهره‌مند هستند، وارد کشور کرده یا در کشور تولید کرد، اما اگر ما هنوز هم سوختی با استاندارد یورو ۴، ۵ و ۶ در کشور نداشته باشیم اصولاً افزایش برخی استانداردها ثمربخش نبوه و تنها تحمیل هزینه اضافی به صنعت و اقتصاد کشور است.

در این رابطه امیرالبدوی با بیان اینکه بزرگ‌ترین تأمین‌کننده صنعت خودروی کشورمان، صنعت نفت و گاز است، می‌گوید: «همکاری صنعت نفت و گاز و صنعت خودرو می‌تواند تغییر و تحول بزرگی را برای خودروسازی کشورمان رقم بزند.»

می‌داند و تصریح می‌کند: «فشارهایی که در ۱۰ سال گذشته با توجه به وضعیت اقتصادی و تحریم‌ها به وجود آمد، فرصت پیشرفت از صنعت خودرو را گرفت. باید برنامه‌ریزی جدیدی برای خودروسازی انجام شود تا فاصله به‌وجودآمده با فناوری‌های روز جهان را پر کند.»

این بحث نیاز به فناوری‌های جدید دارد و همپایی با فناوری‌های روز دنیا تأمین‌کنندگان است. در کنار این باید به مشکلات اساسی تولید خودرو در کشور هم اشاره کرد، چراکه اصولاً تولید خودروی روز دنیا گران تمام می‌شود. این درحالی است که بخش عمده بازار ایران در اختیار خودروهای زیر ۳۰ میلیون تومان است. کلی خودروهای زیر ۵ میلیون تومان است. به نظر می‌رسد با این قیمت‌ها نمی‌توان انتظار خودروی باکیفیت و به‌روز را داشت. پایین بودن درآمد سرانه بخش بزرگی از جامعه و همچنین دل‌نکنند خودروسازان از تولید خودروهای قدیمی هم مشکل دیگر ناشی از به‌روز نبودن تولیدات و ماندن در همان استراتژی تولید خودرو و قطعه در اوایل دهه هفتاد و ادامه آن در دهه‌های بعد بوده است.

در همین زمینه اوستا گوردوزی، کارشناس صنعت خودرو و استاد دانشگاه می‌گوید: «رسیدن به فناوری‌های روز دنیا و همچنین همپاشدن و قدم برداشتن همزمان با آن، دو استراتژی

## پیش‌بینی کاهش سود عملیاتی سامسونگ در زمستان ۲۰۱۸

پیش‌بینی‌ها نشان از این دارد که سود عملیاتی سامسونگ طی سه ماهه اول سال جاری میلادی در مقایسه با پاییز ۲۰۱۷ کاهش پیدا خواهد کرد. به گزارش زومیت، سامسونگ طی سال ۲۰۱۷ عملکرد مالی بسیار فوق‌العاده‌ای را از خود به جای گذاشت، حال آنکه به نظر می‌رسد این روند در سه‌ماهه اول سال جاری ادامه نخواهد داشت. گزارش‌ها نشان از این دارد که سود عملیاتی سامسونگ طی زمستان سال ۲۰۱۸ در مقایسه با پاییز ۲۰۱۷ کاهش پیدا خواهد کرد. سامسونگ طی سه‌ماهه چهارم سال ۲۰۱۷ میلادی سود عملیاتی ۱۴.۱ میلیارد دلاری را به دست آورده است. تحلیلگران کرده‌ای پیش‌بینی کرده‌اند سود عملیاتی سامسونگ طی سه‌ماهه ژانویه تا مارس با کاهش ۴.۸ درصدی در مقایسه با سه‌ماهه پیش از آن همراه خواهد شد.



### یادداشت

## مشکل تولید، سرمایه نیست

محمد رضا محمدی  
کارشناس اقتصادی

طبق آخرین آمار از مجموع ۴۱ هزار واحد صنعتی کوچک در شهرک‌های صنعتی تنها تعداد اندکی با حداکثر ظرفیت فعال‌اند و اغلب آنها با ظرفیت ۳۰ تا ۶۰ درصدی فعالیت می‌کنند، این در حالی است که دولت طی دو سال اخیر بیش از چند ده هزار میلیارد نقدینگی به این بنگاه‌های نیمه فعال اقتصادی تزریق کرده است. از آنجا که آسیب‌شناسی رکود بنگاه‌های تولیدی در ایران بر پایه یک استاندارد علمی صورت

نگرفته است دولت بر این باور است که می‌تواند با تصویب سیاست‌های حمایتی تولید و اشتغال را سرسوامان بخشد و به وضعیت ثبات برگرداند.

بنگاه‌های تولیدی بیش از آن که نیاز به حمایت‌های مالی دولت برای افزایش سقف تولید داشته باشند نیاز به اصلاح سیاست‌های مصوب کسب و کار در ایران دارند. قوانین موجود در نظام کسب و کار ایران یکی از مهم‌ترین عامل‌های استانی بنگاه‌های اقتصادی است و تا زمانی این قوانین دست و پاگیر کسب و کار اصلاح نشود تزریق میلیاردها تومان نقدینگی به بدنه بنگاه‌ها نه تنها موجب رشد و رونق اقتصادی نخواهد شد، بلکه تبعات منفی برای این نظام کسب و کار دارد. تجربه سال‌های اخیر و حمایت‌های مالی دولت به شیوه‌های مختلف از بنگاه‌های نیمه فعال نشان می‌دهد که مشکل تولید نبود سرمایه مالی نیست.



سود ۵۲/۲۲ درصدی نمی‌تواند تولید را احیا کند در حال حاضر بانک‌ها ۲۰ درصد از تسهیلات را به عنوان ضمانت نزد بانک نگه می‌دارند که همین شیوه باعث افزایش قیمت تمام شده کالا می‌شود. برای رشد توسعه تولید و اشتغال دولت نباید با درآمد حاصل از افزایش قیمت زمینه اشتغال‌زایی را فراهم کند. شاید بهتر باشد بگویم وظیفه دولت اشتغال‌زایی به شکل مستقیم نیست، بلکه دولت باید با حمایت از بنگاه‌های تولیدی و اصلاح قوانین کسب و کار زمینه‌های اشتغال را فراهم کند.

شرایط تولید و کسب و کار در ایران به دلیل قوانین موجود چندان آسان نیست و تولیدکننده همواره با دشواری‌ها روبه‌رو است.

ناکارآمدی افزایش ظرفیت تولید را باید بازنگری در یکایک قوانین موجود کسب و کار مرتفع کرد و راهی تازه و نو گشود. دولت وظیفه دارد با تصویب قوانین زمینه‌های تسهیل و تسریع را در تولید فراهم کند تا ظرفیت تولید را حداقل به حداکثر تبدیل شود.

حمایت مالی دولت طی سالیان اخیر از بنگاه‌های تولیدی نه به رشد تولید کمکی کرده است و نه باعث اشتغال‌زایی بهینه شده است، بلکه تولیدکننده را با انبوهی از بدهی‌های نشانی از وام‌های بانکی روبه‌رو ساخته است. تولیدکننده نیز به دلیل انبوهی از مشکلات و برای حل مقطعی آنها، به این نوع از تسهیلات روی خوش نشان می‌دهد، اما پس از چندی با انبوهی از بدهی‌های مالی روبه‌رو می‌شود، زیرا مشکل تولیدکننده در ایران سرمایه مالی نیست، مشکل تولید ناکارآمدی نظام و تقاضاست. در حال حاضر شرکت‌های موفق که به حداکثر ظرفیت به تولید می‌پردازند با مشکل بازار تقاضا روبه‌رو هستند و انبارها پر از کالاهای تولیدی است. بنابراین با فرض اینکه همه بنگاه‌های نیمه فعال با حمایت مالی دولت بتوانند با حداکثر ظرفیت به کار تولید بپردازند آیا این کالاهای تولیدی در بازار تقاضا با استقبال مواجه می‌شود؟ از این رو شاید تحریک بازار تقاضا مقدم بر حمایت از بازار عرضه باشد.

تولیدکننده‌ای اگر در یک بازار به سامان اقتصادی فعالیت کند به تناسب عرضه می‌تواند با بازار تقاضا روبه‌رو شود، اما بهترین تولیدکننده اگر نتواند در یک بازار متعادل اقتصادی فعالیت کند به مرور ناگزیر از کاهش ظرفیت تولید می‌شود و آرام آرام بنگاه فعال به بنگاه نیمه فعال و گاه بنگاه تعطیل تبدیل می‌شود.

به تازگی در اخبار رسانه‌ها آمده که دولت دوازدهم درصد نوسازی ۲۰ واحد صنعتی کوچک است. این نوسازی اگر به معنای حمایت مالی است طبیعتاً در کوتاه مدت می‌تواند تمرینش باشد، اما در میان‌مدت و بلندمدت تولیدکننده را با چالش‌های بزرگ‌تری روبه‌رو می‌کند. دولت باید شرایط تولید را تسهیل کند و همگام با اجرای سیاست‌های تسهیل‌کننده بازار تقاضا را به شیوه‌های ممکن فعال کند تا تولیدکننده با آسودگی خیال تولید کند، والا نه تنها در چهار سال آینده طبق گفته‌های مسئولان ۴۵۰ هزار شغل ایجاد نمی‌شود بلکه گری بر گره‌های دیگر افزوده می‌شود.



## فهرست ۲۰ میلیارد در جهان

اقتصاد مکزیک برابری می‌کند. به بیان ساده فوربس تنها یک درصد از تمام میلیاردرهای ثروت آنها ۱۲ درصد از مجموع ثروت این افراد در لیست بیش از ۱.۴ میلیارد دلار اعلام در صدر لیست مورد نظر جف بزوس قرار داد افزایش ۵۹ درصدی ارزش سهام آمازون رشد را به ثروتمندترین فرد جهان تبدیل کرده است

فوربس جدیدترین لیست از افراد ثروتمند را منتشر کرده است که براساس آن ۹ نفر از ۲۰ ثروتمند اول لیست در زمینه فناوری فعالیت می‌کنند. به گزارش زومیت، فوربس جدیدترین لیست ثروتمندترین افراد را منتشر کرده است که براساس آن بیش از ۲۲۰۸ نفر روی کره زمین به عنوان میلیاردر شناسایی شده‌اند. مجموعه دارایی‌های این لیست بلندبالا بیش از ۹.۱ تریلیون دلار اعلام شده که در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته بیش از ۱۸ درصد افزایش پیدا کرده است. ۲۰ نفر ابتدایی این لیست به تنهایی ثروتی نزدیک به ۱.۲ تریلیون دلار دارند که حجم آن با کل ظرفیت

استاندار گیلان تأکید کرد

## دانشگاه‌ها باید به سمت اشتغال و کارآفرینی حرکت کنند

استاندار گیلان با اشاره به اینکه دانشگاه‌های استان باید در مسیر اشتغال و کارآفرینی حرکت کنند، گفت آموزش‌ها باید به گونه‌ای باشد که دانشجویان را در مسیر اشتغال و کارآفرینی سوق دهد.

به گزارش مهر، مصطفی سالاری در مراسم گرامیداشت امروز اقتصاد انقباضی یا انبساطی صرف با نگاه دولتی پاسخگو نیست و همان‌طور که انقلاب صنعتی جهان را درنوردید و کشورهای دنیا را به‌سادگی به دو دسته توسعه‌یافته و عقب‌افتاده تبدیل کرد، انقلاب دیجیتال و در پی آن اقتصاد دیجیتال نیز نیازمند بهره‌برداری از کل ظرفیت‌های اجتماعی، اقتصادی، صنعتی و منابع انسانی کشورها است.

چهرمی با اشاره به اینکه یک جامعه برای توسعه پایدار نیازمند کار هر دو جنس و البته به طور عادلانه است، تأکید کرد: رشد تولید ناخالص داخلی یک کشور (GDP) طبیعتاً با تکیه بر نیروی کاری مردان به تنهایی محقق نخواهد شد. همان‌طور که یک کارخانه اگر با نیمی از ظرفیت اسمی خود کار کند قطعاً تولید ۵۰ درصدی خواهد داشت.

آموزش عالی گیلان که بعداً ظاهر پنجشنبه در تالار حکمت این دانشگاه برگزار شد، اظهار کرد: یکی از اولویت‌ها در سطح آموزش عالی در استان حرکت به سمت دانشگاه‌های نسل سوم است، وی با بیان اینکه دانشگاه‌ها باید در زمینه اشتغال و کارآفرینی حرکت کنند، افزود: آموزش‌ها در مراکز آموزش عالی استان گیلان باید به گونه‌ای باشد که دانشجویان را در مسیر اشتغال و کارآفرینی سوق دهد.

استاندار گیلان با اشاره به اینکه این استان در حوزه‌های دانشگاهی و علمی دارای ظرفیت‌های بسیار بالایی است، ادامه داد: باید با یک برنامه مناسب از این ظرفیت در زمینه توسعه گیلان به ویژه اشتغال‌زایی بهره‌گیری شود. وی با تأکید بر ضرورت توسعه علمی در گیلان، تصریح کرد: باید فضا



بالای این دانشگاه و جایگاه نخست آن در تولید علم، اظهار کرد: یکی از افتخارات بزرگ این دانشگاه حضور ۷۰ درصدی فارغ‌التحصیلان آن در سطح مدیریتی و فعالیت‌های علمی است.

وزیر ارتباطات:

## ضرورت سرعت بخشیدن به اکوسیستم کارآفرینی زنان در کشور

وزیر ارتباطات با تأکید بر ضرورت سرعت‌بخشی به اکوسیستم کارآفرینی زنان در کشور گفت تعداد زنان در حوزه کارآفرینی کمتر است و باید فرصت‌های کارآفرینی برای این قشر فراهم شود.

به گزارش مهر، محمدجواد آذری جهرمی در یادداشتی همزمان با فرارسیدن ایام سالروز ولادت حضرت فاطمه زهرا (س) و روز جهانی زن، نوشت: در این ایام محملی برای پرداختن بیشتر از پیش به جایگاه و حقوق زنان مطرح می‌شود که گاه با افراط و تفریط‌هایی همراه است. وی افزود: اما واقعیت این است که زن و مرد را باید خارج از نگاه جنسیتی و در قالبی انسانی مورد بررسی قرار داد و از این زاویه مردان و زنان حقوق و تکالیفی دارند که جامعه باید به آنها احترام بگذارد. وزیر ارتباطات با تأکید بر اینکه ساختار خلقت و موجودیت زنان دارای ویژگی‌ها و احساسات خاصی است که حقوق و تکالیف آن در همین چارچوب دیده می‌شود، خاطر نشان کرد: اگر کسانی بخواهند بدون در نظر گرفتن استعدادهای محدودیت‌های زنان انتظاراتی را از آنان مطرح کنند، قطعاً به بیراهه





مشاور دبیر شورای عالی مناطق آزاد کشور:

## مدارس کار آفرین در حوزه دختران در دستور کار شورای عالی مناطق آزاد کشور قرار دارد

مشاور دبیر شورای عالی مناطق آزاد کشور گفت مدارس کار آفرین در حوزه دختران در جهت کسب مهارت‌های آموزشی در دستور کار شورای عالی مناطق آزاد کشور قرار دارد. معصومه جتعی در حاشیه افتتاح چهارمین نمایشگاه کار آفرینی زنان در منطقه آزاد ماکو در گفت‌وگو با ایسنا، گفت: شورای عالی مناطق آزاد امسال بر توسعه فعالیت‌های اقتصادی، حمایت از سرمایه‌گذاران و گسترش کسب و کار متمرکز شده است. وی ادامه داد: در حوزه زنان نیز تمرکز روی کار آفرینی، اشتغال و در دسترس قرار دادن منابع مالی برای مشاغل خرد خانگی است.



### دریچه

## امکان‌سنجی واقعی، پیش‌نیاز سرمایه‌گذاری موفق

- ۱- بررسی بازار و پیش‌بینی بازار آتی
- ۲- بررسی دانش فنی و تکنولوژیک
- ۳- بررسی مالی.

گفتنی است که سرفصل‌های اثرات زیست‌محیطی و اثرات اجتماعی به عنوان گزینه‌های چهارم و پنجم این فرآیند جزو لاینفک امکان‌سنجی‌ها در پروژه‌های کلان کشوری و بزرگ محسوب می‌شوند. مهندس شریف تأکید کرد این بررسی‌ها برای دو گروه اهمیت دارد: گروه اول، از نگاه بخش خصوصی مهم هستند، چراکه بقای یک کسب‌وکار به فروش محصولات و کسب بازار و به‌طور قطع کسب سود بستگی دارد و البته امکان‌پذیری فنی و تکنولوژیک، یا اجرایی بودن پروژه از نظر فنی از پیش‌شرط‌های موفقیت یک طرح است. در شرایط خاص بخش خصوصی یا دولتی نیاز به بررسی دقیق‌تر بازار پروژه برای یافتن سهم مؤثر بازار خود دارند که این امر با انجام تحقیقات بازار به صورت متدولوژیک میسر است.

گروه دوم، از نگاه بخش حاکمیتی برای یک توسعه متوازن و پایدار نیاز به بررسی اثرات زیست‌محیطی و اجتماعی پروژه‌هاست، چراکه هدف ملی هر سرمایه‌گذاری ایجاد ارزش و رفاه و ارتقای جامعه است و تلاش در جهت بهبود وضعیت اجتماعی و محیط‌زیستی از وظایف حاکمیت است. البته تداوم و بقای کسب‌وکار که از بررسی‌های بازار و مالی و فنی هم ناشی می‌شود، از اهداف دولت‌هاست. چون قرار نیست منابع کشور صرف پروژه‌های فاقد توجیه یا شکست خورده شود.

از این دیدگاه مشاوران سرمایه‌گذاری می‌توانند با ایجاد ارتباط بین سرمایه‌گذاران یا ارزیابی پروژه‌های موجود، سرمایه‌گذاری‌های جدید را در جهت تکمیل و بهبود سرمایه‌گذاری‌های گذشته هدایت کنند؛ نقشی که شاید در بعد عملیاتی در استراتژی‌های کلان و توسعه‌ای کشور باید جست‌وجو کرد. به عبارتی دیگر، مشاوران سرمایه‌گذاری با طراحان کسب و کار با نگاه عمیق جامع‌نگر (که حاصل تجربه ناشی از بررسی طرح‌های سایر سرمایه‌گذاران است) سرمایه‌گذاری‌های جدید را به سمت خلأها یا نیازهای بازار هدایت می‌کنند که این نقش از دو جهت برای کشور موفقیت محسوب می‌شود: اولاً جلوگیری از اشباع یک صنعت و رقابت‌های مخرب در آینده، ثانیاً بررسی واقع‌گرایانه و جهت‌دهی درست سرمایه‌گذار، که موفقیت و به نتیجه رسیدن پروژه را در پی خواهد داشت.



اخیراً برای ایجاد اشتغال یا کمک به صنایع، تسهیلات ارزان‌قیمت در اختیار متقاضیان قرار می‌گیرد که کاری کوتاه‌مدت، اشتباه و بدون برنامه است.

مهندس شریف، مدیرعامل مؤسسه سپینود شرق در گفت‌وگو با «فرصت امروز» افزود: کاری که در دوره‌های ریاست جمهوری مختلف تکرار می‌شود انحراف یا شکست این برنامه‌ها قابل پیش‌بینی است؛ تسهیلاتی که تا ۳ میلیارد تومان در حال پرداخت است و برای هر میلیارد تومان آن نزدیک به سالی ۱۰۰ میلیون تومان بارانه پرداخت می‌شود، به عبارتی بیش از ۵۰۰ میلیون تومان سوبسید به هر متقاضی طی پنج سال پرداخت می‌شود که این کار همان سیاست غلط طرح‌های زودبازده است که بیکاران را به بیکاران بدهکار یا شکست خورده تبدیل کرده و اثر باقی مانده آن طرح‌های نیمه‌تمام است که بعد از ۱۰ سال هنوز سرمایه‌گذاران درگیر آنها هستند. منابع ملی از دست‌رفته یا منجمد شده در پروژه‌های نیمه‌تمام یا شکست خورده و بدهی‌های کلان معوق بانکی همگی ناشی از همین کم‌توجهی‌ها در ابعاد ملی است. پروژه‌های متعدد دولتی و خصوصی، فرودگاه‌ها، سد‌ها، دریاچه‌های خشک شده و کارخانه‌های نیمه تعطیل همه موجد این چالش‌ها هستند که نگاه گذشته مجموعه سیاست‌گذاران کشور به طرح امکان‌سنجی، نگاهی شکلی و فرمالیته بوده است و صد البته نیاز به بازنگری دارد. به‌عبارت دیگر، نیاز است هر پروژه کوچک و بزرگ حاکمیتی و خصوصی با توجه به اصول درست سرمایه‌گذاری مورد مطالعه جدی و واقعی قرار گیرد. در این صورت است که استفاده از مشاوران سرمایه‌گذاری و تهیه طرح‌های امکان‌سنجی با طرح توجیهی واقعی می‌تواند مانع هدررفت منابع و استفاده بهینه از منابع شود.

مشاوران سرمایه‌گذاری در فرآیند امکان‌سنجی و ارزیابی طرح‌ها می‌توانند با تلفیق نگاه کلان‌نگر با نگاه جزئی‌نگر، مجری برنامه‌های کلان توسعه‌ای کشور بوده و به حفظ منابع ملی کمک کنند. علاوه بر این مشاوران، بانجور به و تحلیل دقیق و جزئی پروژه می‌توانند به سرمایه‌گذاران کمک کنند تا ابعاد مختلف پروژه را مورد شناسایی قرار داده و سرمایه‌گذاری خود را با موفقیت انجام دهند. در این فرآیند یک پروژه در ابعاد مختلف و سرفصل‌های زیر مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرد:



## در قبضه فعالان تکنولوژی

در رتبه اول ثروتمندترین‌های جهان قرار گرفته است. ثروت بزوس در مقایسه با سال گذشته بیش از ۳۹ میلیارد دلار افزایش پیدا کرده است. پس از جف بزوس، بیل گیتس در رتبه دوم قرار دارد. گیتس برای سال‌های متعددی رتبه اول را در لیست ثروتمندترین‌های جهان به خود اختصاص داده بود. بیش از ۵۸۵ نفر از افرادی که در لیست ثروتمندترین افراد حضور دارند، آمریکایی هستند و در رتبه دوم چینی‌ها با در ۳۷۳ نفر در این لیست حضور دارند. این لیست ۲۵۹ نفر ثروتمند جدید اضافه شده است که شامل اولین ثروتمند حاصل از ارزش‌های رمزنگاری شده است.

۲۰ نفر ابتدایی لیست ثروتمندترین‌های این لیست را تشکیل می‌دهند، حال آنکه در رتبه اول را تشکیل داده است. میانگین ثروت تمام شده است. ثروت بزوس طی یک سال اخیر به لطف خارق‌العاده‌ای کرده و این کار آفرین موفق است. این برای اولین بار است که جف بزوس

رئیس حوزه هنری خوزستان:

## ضرورت راه‌اندازی استارت‌آپ کتاب و کتابخوانی در کشور

اپلیکشنی برای پیشنهاد کتاب‌های ممتاز و خوب به مخاطبان طراحی شود. وی اضافه کرد: استارت‌آپ‌ها و کسب‌وکارهای نوپایی که در فضای زندگی ما وارد شدند موفق هستند و می‌توانند در حوزه کتاب و کتابخوانی هم وارد شوند و موفق باشند. رئیس حوزه هنری خوزستان یادآور شد: کتاب دغدغه بزرگ همه جوامع در طول تاریخ بوده و بیشترین میراث ماندگاری که از پیشینیان برای ما به جا مانده، کتاب است. حجت‌الاسلام طباطبایی ادامه داد: هرچایی که تمدن‌ها تحلیل رفتند و اصالت‌ها و هویت‌ها به چالش کشیده شدند جاهایی است که این ثروت عظیم و نعمت بزرگ را از دست دادند. وی بیان کرد: به آتش کشیدن کتابخانه‌ها و به غارت بردن کتاب‌ها، سرمایه‌ها و هویت جوامع برای اینکه آنها را عقب نگه دارند بزرگ‌ترین آفت برای جوامع بشری در طول تاریخ بوده است.

رئیس حوزه هنری خوزستان گفت استارت‌آپ‌ها و کسب و کارهای نوپایی که در فضای زندگی وارد و موفق هستند، می‌توانند به حوزه کتاب و کتابخوانی هم ورود و موفق باشند. به گزارش مهر، حجت‌الاسلام والمسلمین سیدشهاب‌الدین طباطبایی در حاشیه بازدید از طرح ملی کتابخانه گردی در کتابخانه مرکزی اهواز اظهار کرد: آن چیزی که همیشه و در همه شرایط در دسترس قرار دارد کتاب است و معتقد هیچ چیز نمی‌تواند جای کتاب را در جامعه بگیرد. وی با بیان اینکه فضای مجازی نمی‌تواند بر کتاب غلبه کند، افزود: مطالعه کتاب خستگی مطالعه فضای مجازی را ندارد، مطالعه کتاب دلنشین است و در ذهن و روح مخاطب بیشتر و بهتر جای می‌گیرد. رئیس حوزه هنری خوزستان با اشاره به اینکه کتاب صوتی کار خوبی است و طرفدار آن هستم، تصریح کرد: البته کتاب صوتی هم نمی‌تواند خلأ کتاب‌های کاغذی و واقعی را پر کند. حجت‌الاسلام طباطبایی با اشاره به برنامه‌ها و نرم‌افزارهای رایانه‌ای کاربردی برای ارائه خدمات به مردم در حوزه‌های مختلف و رفع نیازهای آنها عنوان کرد: پیشنهاد می‌کنم



## افزایش در آمد «دل» از بازار کامپیوترهای شخصی در فصل گذشته

شرکت حکایت از زیان عملیاتی ۳.۳ میلیارد دلاری از درآمد ۷۸.۷ میلیارد دلاری دارد. درآمد عملیاتی غیر حساسی شده این شرکت نیز در سال مالی ۲۰۱۸ معادل ۶.۹ میلیارد دلار بود. طبق اعلام دل، این شرکت از

زمان تصاحب EMC، نزدیک به ۱۰ میلیارد دلار بدهی پرداخت کرده و فصل چهارم از سال مالی ۲۰۱۸ خود را با بدهی کلی ۵۲.۷ میلیارد دلاری شامل زیرمجموعه‌ها به پایان برده است. جف کلارک، نایب‌رئیس هیأت‌مدیره واحد محصولات و عملیات دل، می‌گوید کسب‌وکار کامپیوترهای شخصی، سرورها و تجهیزات شبکه این شرکت رشد داشته است. وضعیت حافظه‌های فلش و سیستم‌های Hyper-Converged نیز مساعد به نظر می‌رسد. درآمد حاصل از سیستم‌های ذخیره‌سازی دل در فصل گذشته، حدود ۱۱ درصد کاهش یافته است.



درآمد گروه راهکارهای سازمانی دل در فصل گذشته حدود ۱۰۶ میلیارد دلار بوده است که افزایشی ۸ درصدی را نشان می‌دهد. درآمد راهکارهای زیرساختی دل نیز با ۵ درصد افزایش، به ۸.۸ میلیارد دلار رسیده است.

به لطف رشد بازار کامپیوترهای شخصی، سرورها و شبکه، درآمد دل در فصل گذشته افزایش پیدا کرد. گزارش مالی دل از فصل چهارم سال مالی ۲۰۱۸ این شرکت نشان می‌دهد درآمد دل از واحدهای مختلف تحت هدایت گروه راهکارهای سازمانی و کامپیوترهای شخصی تجاری این شرکت رشد داشته؛ دل از فروش سرور و تجهیزات شبکه نیز سود برده است. دل در سه‌ماهه گذشته، زیان عملیاتی ۳۲۱ میلیون دلاری را از درآمد ۲۱.۹ میلیارد دلاری ثبت کرده است؛ اما درآمد این شرکت نسبت به بازه زمانی مشابه در سال گذشته میلادی، افزایشی ۹ درصدی را نشان می‌دهد. درآمد غیر حساسی شده این شرکت (Non-GAAP) در فصل گذشته حدود ۲.۱ میلیارد دلار بود. به گزارش زومیت، شرکت Dell هم‌اکنون

در حال بررسی راهکارهای استراتژیک برای عرضه عمومی سهام خود یا ادغام شدن با VMware است؛ واحدی که یکی از عوامل رشد دل و موتور پول‌سازی آن محسوب می‌شود. گزارش دل از سال مالی ۲۰۱۸ این

## کارگاه برندینگ

BRAND

## در برندینگ جامع و ۳۶۰ درجه باشید

برنامه‌های برندینگ، بررسی و شناسایی دقیق فرصت‌های موجود در کسب‌وکار را می‌طلبد. زمانی که صحبت از برنامه‌های برندینگ جامع می‌کنیم یکی از اصلی‌ترین مفاهیم را می‌توان در واژه برندینگ ۳۶۰ درجه بباییم. برند یک الهام واقعی از فعالیت است که کسب‌وکار شما از خودش بروز می‌دهد. به عنوان مثال یک شرکت حمل‌ونقلی را در نظر بگیرید. برای اینکه به اهداف برندینگ شرکتی خودش دست پیدا کند باید چه کارهایی انجام دهد؟ تبلیغات؟ خب قبول باید تبلیغات انجام دهد، اما پرسش مهم این است که چه برنامه تبلیغاتی داشته باشد! باید در نمایشگاه‌های تخصصی و غیرتخصصی حضور پیدا کند؟ برای این حضور نیاز به چه ابزاری دارد؟ کانال‌ها، بروشور، پکیج‌های تبلیغاتی، وبسایت زیبا و کاربردی؟ حالا سراغ یک هابپرمارکت برویم؟ این فروشگاه‌های غول پیکر برای اینکه برند خودشان را در ذهن مشتری ماندگار کنند، باید چه برنامه‌هایی برای برندینگ داشته باشند؟ آیا با تبلیغات و چاپ لوگوی خودشان روی کیسه‌های خرید به اهدافشان دست پیدا می‌کنند؟ جواب تمامی این پرسش‌ها



برنامه‌های جامع و کاربردی است که از آن به عنوان برندینگ ۳۶۰ درجه نام برده می‌شود. یک برنامه ۳۶۰ درجه برندینگ حافظ کلیه روش‌ها و الگوهای لازم در جهت کسب موفقیت و رسیدن حداکثری به اهداف برندهاست. یک موضوع مهم‌تر هم وجود دارد و اینکه دانش برندینگ یک دانش تخصصی است که قرار نیست مدیران عامل خودشان به تنهایی در این مورد تصمیم‌گیری کنند. یک برنامه برندینگ جامع شامل نظارت بر اموری نظیر بسته‌بندی، ارتباط با مشتری، طراحی‌های گرافیکی، کاربردهای شعار تبلیغاتی، اهداف نام‌گذاری‌های فردی، ایجاد سبک



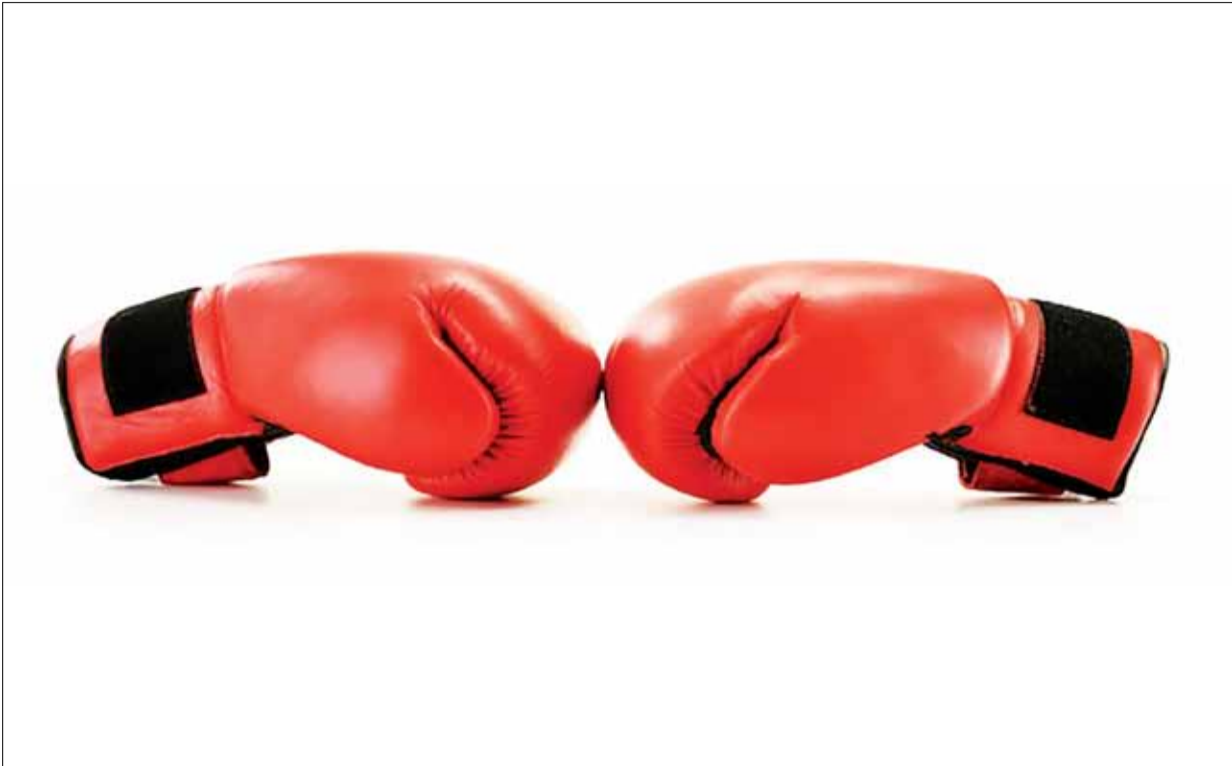
موصول و... می‌شود. برنامه‌های برندینگ ۳۶۰ درجه باید جامع، منعطف، قابل دست‌یابی، فنی، دارای ویژگی‌های نظارتی دوره‌ای و یکپارچه باشد. زمانی که دنبال تعریف این مفهوم در فرانس‌های بین‌المللی آن می‌گردیم با این عبارت برخورد می‌کنیم:

Activities which take into consideration brand identity and take an inclusive approach so that marketing the brand is presented at all points of consumer contact

با کمی نگاه عمیق و توجه دقیق این عبارت به خوبی درخواهیم یافت که هویت برند و رسالت‌هایی که یک برند دارد می‌بایست در یک راستا و همسو باشد. البته اینکه باور داشته باشیم که چرخه بازاریابی، فروش، تبلیغات و برندینگ از یک دیگر جدا نبوده و تمامی این برنامه‌ها در راستای به اتمام رساندن و نتیجه گرفتن از برنامه‌های بازاریابی است کار را راحت خواهد کرد.

منبع: modir.biz

## برندهای معروف دنیا چطور در تبلیغات و بازاریابی از هم جلو می‌زنند؟ (۲)



آن به تولید محتوای باکیفیت و مناسب می‌پردازد. محتوای منتشر شده توسط این برند با استقبال چشمگیری مواجه است. بی.ام.دبلیو در شبکه‌های اجتماعی چون توئیتر از رقیب خود جلوتر است. البته این دو برند در شبکه‌های اجتماعی بازدیدکنندگان مشابهی دارند اما بی.ام.دبلیو با کمی تفاوت پیشتر است.

محتوایی که دو برند به اشتراک می‌گذارند، تقریباً یکسان است و دو برند تصاویر و ویدئوهای زیبا از مدل‌های متنوع خودروهای تولیدی را منتشر می‌کنند. عملکرد فوق‌العاده‌ای که این دو شرکت از خود نشان می‌دهند، ارسال پست تریک اختصاصی با نام مشتری پس از هر خرید است که سبب دلگرمی مشتریان می‌شود.

دو برند مذکور در مرتبه مشابهی قرار دارند، اما بی.ام.دبلیو با کمی فاصله در جایگاه بالاتری دیده می‌شود. از نظر درآمد نیز می‌توان بی.ام.دبلیو را برنده این نبرد دانست. برای مثال، درآمد بی.ام.دبلیو در سال ۲۰۱۲ به‌طور سالانه مبلغی معادل ۲۶.۸۴ میلیارد دلار بوده است، درحالی‌که این رقم برای مرسدس بنز به ۶۱.۶۶ میلیارد دلار می‌رسد.

**نبرد کوکاکولا با پیسی**  
این دو برند همواره با هم در رقابت سختی هستند. کوکاکولا هم در شبکه‌های اجتماعی و هم در بازاریابی، عملکرد موفق‌تری از خود نشان داده است.

استراتژی تبلیغات و بازاریابی این برند، نتیجه مثبتی به همراه داشت؛ به‌طوری که در برخی مناطق، از واژه کوکا به جای نوشابه استفاده شد.

دلایل زیادی برای موفقیت کوکا وجود

دارد، اما وجود عناصر تبلیغاتی جذابی چون بایونوئل بی تأثیر هم نیست، اما از منظر استراتژی‌های بازاریابی باید گفت پیسی نسل جوان و نوجوان را در تبلیغات و بازاریابی خود هدف می‌گیرد، اما در مقابل اهداف کوکا در برخورد با مخاطبان بسیار سنتی‌تر و کلاسیک است.

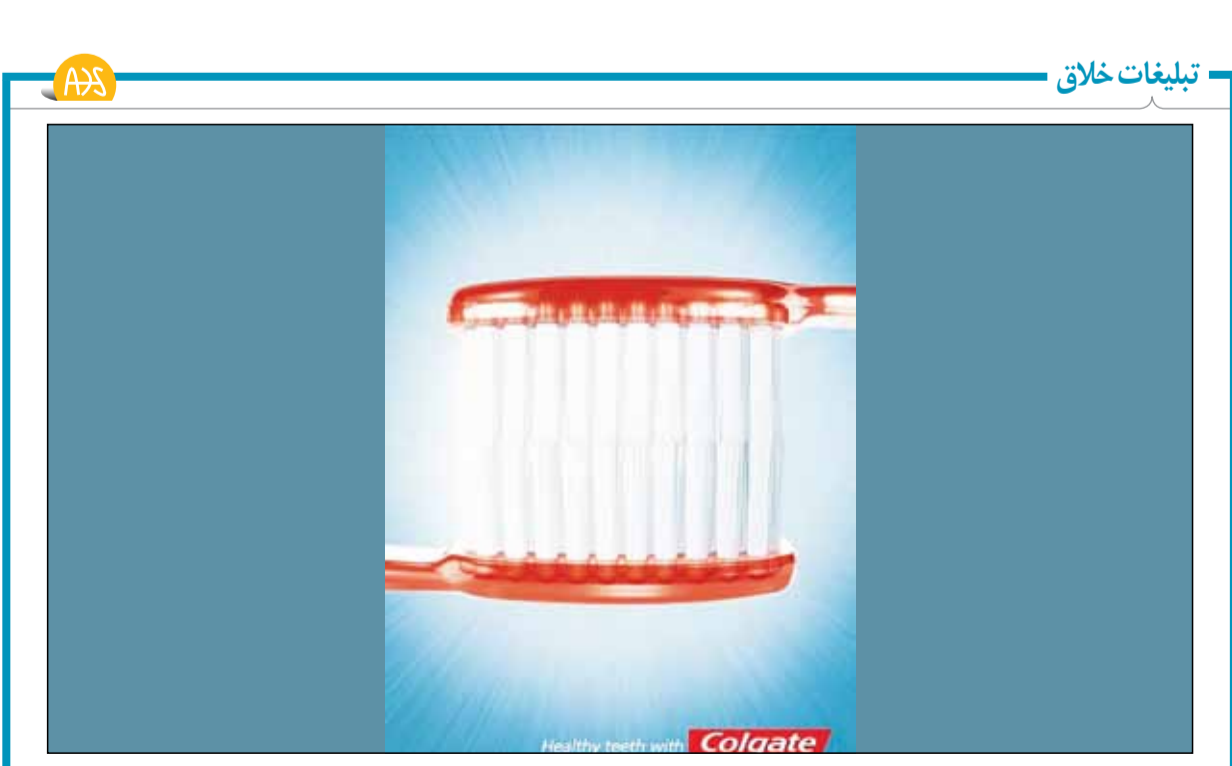
اگر به طراحی وبسایت دو برند توجه کنید، متوجه می‌شوید در طراحی وب میان پیسی و کوکا تفاوتی به چشم می‌خورد؛ مثلاً وبسایت پیسی طراحی جدیدی دارد و انواع محتوای تصویری و ویدئویی را به مخاطبان پیشنهاد می‌دهد، اما وبسایت کوکا ساده‌تر است و ظاهری قدیمی و کلاسیک دارد.

در زمینه محتوای تبلیغاتی در شبکه‌های اجتماعی نیز می‌توان ادعا کرد پیسی تا حد زیادی جوان‌پسندتر عمل می‌کند، اما شعار پیسی می‌گوید: «در لحظه زندگی کن». هر چند شعار و محتوای تبلیغاتی برای کوکا همین حس و حال را ایجاد می‌کند، اما نشاط و شادابی آن کمی ملایم‌تر است. برای مثال، شعار کوکا می‌گوید: «شاد باش».

پیسی در شبکه‌های اجتماعی جوی جوان دارد و صفحات کوکا بر تولید محتوایی در جهت ترویج شادی و زندگی بانشاط، متمرکزند. پس اگر بخواهیم در یک کلام دو برند را توصیف کنیم، کوکا معادل واژه شادی است و پیسی نشان‌دهنده نشاط و مفرح بودن.

در نهایت آمارها حاکی از آن است که کوکا با فاصله زیاد از رقیب قدیمی خود جلوتر است و به‌عنوان برنده این نبرد معرفی می‌شود.

منبع: hubspot/ucan



## تبلیغات خلاق

## ایستگاه تبلیغات

ADS

### ۴ نکته در مورد تبلیغات کلیکی PPC برای جلب اشتیاق مشتریان در ایام تعطیلات

زمانی که فصل تعطیلات نزدیک می‌شود، شرکت‌ها به تکاپو می‌افتند تا کمپین‌هایی برای این فصول تدارک ببینند که از این طریق مشتریان را به سمت خود بکشانند و توجه آنها را جلب کنند. کمپین‌های تبلیغاتی که نزدیک به ایام تعطیلات برگزار می‌شوند به عنوان معمول‌ترین استراتژی بازاریابی در این ایام شناخته می‌شود. در این بین تبلیغات پرداخت به ازای کلیک یا PPC در ایام تعطیلات بسیار مورد توجه قرار می‌گیرد. اگر شما روی تبلیغات پرداخت به ازای کلیک (pay per click) برنامه‌ریزی کرده‌اید، در ادامه چند نکته در این خصوص مطرح شده که به شما کمک می‌کند برای فصل تعطیلات پیش‌رو از رقبای خود پیشی بگیرید و پیش‌تاز باقی بمانید.

#### ۱- شروع کنید به هم راستا کردن کمپین‌های خود و هماهنگی آن با تبلیغات کلیکی یا به ازای کلیک

طبق اطلاعات حاصله از تحقیق‌ها و پرسش‌های صورت گرفته، ۴۶ درصد از مشتریان عنوان کرده‌اند که موتورهای جست‌وجو نقشی اساسی در تصمیم به خرید آنها برای جست‌وجوهای مقایسه‌ای و ایده‌های الهام بخش برای خرید، ایفا می‌کند. علاوه بر آن، ۲۰ درصد مشتریان حتی از چندین ماه قبل از تعطیلات شروع به جست‌وجو برای هدایا می‌کنند. کمپین‌های نوروزی باید فعالیت خود را از دی ماه شروع کنند و نه دیرتر و احساسات لازم را در مخاطبان به وجود آورند. قرار نیست از ابتدا با سفره هفت سین شروع کنید، در این زمان سلیقه مخاطبان‌تان را بسنجید، تبلیغات خود را آزمایش کنید و از نو طراحی کنید تا برای زمان اوج کمپین نوروزی آمادگی لازم و کافی را داشته باشید. اکنون که چند روزی به آغاز سال ۹۷ مانده کمپین خود را با رویدادی شگفت‌انگیز به پایان برسانید، اما رویداد پایانی باید به قدری جالب و حسی باشد که در ذهن مخاطبان‌تان نقش ببندد.

#### ۲- در تبلیغات کلیکی بر خریداران چندکاناله تمرکز کنید

خریداران چند کاناله افرادی هستند که جست‌وجو می‌کنند و از هر دو کانال آنلاین و آفلاین خرید می‌کنند. این خریداران به خصوص بر خرید لباس، وسایل الکترونیکی، محصولات خانگی و زیبایی تمرکز دارند. آنها از لپ‌تاپ، تبلت و گوشی‌های هوشمند برای خرید از منزل و همچنین برای آگاهی از دوره حراجی مغازه‌ها استفاده می‌کنند. حیطه توجه آنها پهن است و کانال‌ها را نادیده می‌گیرند، یعنی از اثرگذاران، ارزش‌ها و ضمانت‌ها به عنوان سنجشی برای انتخاب مکان خرید استفاده می‌کنند. آنها همچنین ۷۵ درصد بیشتر از خریدارانی که صرفاً به صورت آفلاین خرید می‌کنند، برای خرید کردن، پول خرج می‌کنند، بنابراین با شناسایی اعلی‌ای آنها کانال‌هایی را برای حضور بردن‌تان انتخاب کنید که دارای بیشترین بازخورد باشد.

#### ۳- اجازه ندهید پیام تبلیغات کلیکی‌تان در قسمت کناری قرار گیرد

در تبلیغات پرداخت به ازای کلیک، جایگاه تبلیغ بسیار اهمیت دارد. اگر لغات کلیدی کشنده یا کششی (از نظر ترکیب کلمات و متناسب بودن با نرخ جست‌وجو) ترکیب تبلیغی که باعث شود صفحه شما جزو رتبه‌های اول صفحه اصلی جست و جو قرار گیرد (جایگاه ۱، ۲، ۳ یا ۴) خلق کنید، در جایگاه خوبی قرار خواهید گرفت. طبق اطلاعات Bing، هشتاد درصد کلیک‌ها در خطوط میانی اتفاق می‌افتد، ۵۴ درصد کلیک‌ها در نمایش اولین تبلیغ و تبلیغاتچی‌ها ۷۰.۰ درصد از بالاترین کلیک‌های مربوط به رتبه‌ها از تبلیغاتی که جلو و میان صفحه است کسب کرده‌اند. به همین صورت در مورد هزینه، قیمت داشتن تبلیغ جایگاه‌سازی شده در خطوط میانی در برخی از صنایع مانع محسوب می‌شود، اما اطلاعات Bing نشان می‌دهد که افزایش در PPC به‌طور متوسط بین ۷ درصد از کنار بودن تا جایگاه بهتر در خطوط میانی صفحه نتیجه جست‌وجو است.

#### ۴- در تبلیغات کلیکی پیشنهاد دادن نام بردن‌تان را در مدنظر قرار دهید

تصور کنید وبسایت شما به‌طور طبیعی و به دلیل واژه‌های بردن‌تان از طریق سئو رتبه خوبی در google و Bing دارد، شواهدی وجود دارد که نشان می‌دهد پیشنهاد دادن نام بردن‌تان برای تبلیغات PPC می‌تواند تعامل و بازدید بیشتری برای‌تان به وجود آورد. با مطالعه ۲۵ میلیون کلیک، کارشناسان آمار اطلاعات Bing چنین یافته‌اند که تبلیغاتچی‌هایی که نام برند خودشان را پیشنهاد می‌دهند ۶۵ درصد ورود به وبسایت از طریق کلیک داشته‌اند. با جذب افراد به سمت صفحه اصلی، شما از گسترش کلیک‌های مربوط به رقبای‌تان جلوگیری خواهید کرد. محققان دریافته‌اند که برندهای آگاه و زرنگ ۸۵ درصد کلیک‌ها را از آن خود می‌کنند چه به صورت طبیعی به نمایش درآیند و چه بر اثر تبلیغات PPC و تبلیغات به ازای کلیک. هر محصول یا خدمتی که در فصل تعطیلات فروخته‌اید یا در چند روز آتی خواهید فروخت، این چهار نکته در مورد تبلیغات PPC به شما کمک خواهد کرد تا در مقابل رقبای خود ایستادگی کنید و به شما اطلاعات بازاریابی بی‌شماری برای بهینه کردن کمپین‌ها و صفحات فرودتان می‌دهد تا فروش و نرخ بازگشت سرمایه شرکت خود را نسبت به سال گذشته افزایش دهید.

منبع: belovedmarketing







نکاتی برای بهبود سئو سایت



بهینه برای کاربران است تا بتوانند محتوای صفحات وب به خصوص وبسایت‌هایی را که دارای متون زیادی هستند به راحتی مشاهده کنند.

فیس‌بوک نیز دارای یک سیستم تولید محتوای جدید به نام Instant Article است که دائما خدمات جدیدی را به کاربران خود ارائه می‌دهد.

گوگل از یک سو و فیس‌بوک به عنوان غول رسانه‌های شبکه‌های اجتماعی از سوی دیگر سعی در پیشی گرفتن از یکدیگر دارند تا بتوانند سهم بیشتری از کاربران تلفن همراه را به خود جذب کنند.

یکی از مزایایی که سیستم AMP دارد مبحث متن باز بودن یا Open Source بودن آن است.

گوگل از یک سو و فیس‌بوک به عنوان غول رسانه‌های شبکه‌های اجتماعی از سوی دیگر سعی در پیشی گرفتن از یکدیگر دارند تا بتوانند سهم بیشتری از کاربران تلفن همراه را به خود جذب کنند.

یکی از مزایایی که سیستم AMP دارد مبحث متن باز بودن یا Open Source بودن آن است.

کردن توابع مدیریت سرورس‌های اینترنتی (از جمله وب سرور ویندوز) به منظور هدایت ترافیک به http یا https

۷- اگر از شبکه تحویل محتوا (CDN) استفاده می‌کنید باید تنظیمات SSL آنرا به روزسانی کنید.

۸- استفاده از ریدایرکت ۳۰۱

۹- به روزرسانی تمامی لینک‌ها از جمله لینک‌های ایمیل، با استفاده از ابزارهای اوتوماسیون بازاریابی.

می‌کنید. - برای داشتن https مبلغی به صورت ماهانه باید پرداخت شود که براساس سرعت تفاوت دارد. هر چه سرعت بیشتر باشد، برای سرور باید هزینه بیشتری پرداخت شود.

۱- خرید یک گواهی SSL و یک IP اختصاصی از شرکت‌های میزبانی وب ۲- نصب و پیکربندی گواهی SSL

است که بلافاصله پس از بارگذاری صفحه اصلی به قالب و اندازه پیکسلی آن دستگاہ تبدیل شود، همچنین منوها و قالب خود را بتواند حفظ نماید.

۱- خرید یک گواهی SSL و یک IP اختصاصی از شرکت‌های میزبانی وب ۲- نصب و پیکربندی گواهی SSL

از تمامی نرم افزارهایی که از فلش استفاده می‌کنند و نمایش آنها در تلفن‌های همراه مشکل است، بهره نمی‌برد.

۱- خرید یک گواهی SSL و یک IP اختصاصی از شرکت‌های میزبانی وب ۲- نصب و پیکربندی گواهی SSL

آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی... ۲۳۳۹۷۵۵۱۲۱

آگهی فقدان سند مالکیت نظیر به اینکه خاتم بتول سلطانی با اعلام گم شدن سند مالکیت ملک مورد این آگهی... ۲۱۳۶۲

آگهی فقدان سند مالکیت نظیر به اینکه خاتم بتول سلطانی با اعلام گم شدن سند مالکیت ملک مورد این آگهی... ۲۱۳۶۳

آگهی مزایده اتومبیل مربوط به پرونده اجرایی کلاسه ۹۵۰۴۲۴۲ شماره شاسی ۱۷۷۰۱۷۷۰۰۲۳EDFBJ۵۰ NAAP شماره موتور ۱۴۱۹۰۰۰۷۰۲۶

آگهی اطلاع اجرائیه بدینوسیله به خاتم مریم فعال فرزند صفرعلی به شماره ملی ۲۳۳۹۷۵۵۱۲۱ و شماره شناسنامه ۸۳ به نشانی گرگان گرگانری سرداد... ۲۳۳۹۷۵۵۱۲۱

آگهی فقدان سند مالکیت نظیر به اینکه آقای محمد نسی اسدی اصالتا با اعلام مفقود شدن سند مالکیت ملک مورد آگهی... ۲۱۳۶۵

آگهی فقدان سند مالکیت نظیر به اینکه آقای محمد نسی اسدی اصالتا با اعلام مفقود شدن سند مالکیت ملک مورد آگهی... ۲۱۳۶۴

آگهی فقدان سند مالکیت سند مالکیت شش دانگ یک قطعه زمین قطعه ۱۰ تفکیکی به مساحت ۱۹۰/۴۶۶ مترمربع... ۱۳۹۷۰۲۴۲

آگهی فقدان سند مالکیت سند مالکیت شش دانگ یک قطعه زمین قطعه ۱۰ تفکیکی به مساحت ۱۹۰/۴۶۶ مترمربع... ۱۳۹۷۰۲۴۲

آگهی فقدان سند مالکیت نظیر به اینکه آقای محمد نسی اسدی اصالتا با اعلام مفقود شدن سند مالکیت ملک مورد آگهی... ۲۱۳۶۴

آگهی فقدان سند مالکیت نظیر به اینکه آقای محمد نسی اسدی اصالتا با اعلام مفقود شدن سند مالکیت ملک مورد آگهی... ۲۱۳۶۴

آگهی فقدان سند مالکیت سند مالکیت شش دانگ یک قطعه زمین قطعه ۱۰ تفکیکی به مساحت ۱۹۰/۴۶۶ مترمربع... ۱۳۹۷۰۲۴۲



**فرصت امروز**  
**روزنامه مدیریتی – اقتصادی**

|شنبه ۱۹ اسفند ۱۳۹۶ | شماره ۱۰۲۲ | صفحه ۱۶|

**صاحب امتیاز:** موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز  
**مدیر مسئول و سردبیر:** محمدرضا قدیمی  
**چاپ:** شرکت هم‌میهن **توزیع:** نشر گستر امروز  
**آدرس:** میزرای شیرازی - نیش کوچه چهارم - پلاک ۶۸ - واحد ۴  
**دفتر مرکزی:** ۸۸۸۹۵۳۴۱ - ۸۸۸۹۵۳۴۲  
**روابط عمومی:** ۸۸۸۹۵۶۷۲  
**فکس تحریریه:** ۸۸۸۵۳۹۱۹  
**سازمان آگهی‌ها:** ۸۸۹۳۶۶۵۱  
**امور مشترکین:** ۸۸۹۳۵۳۴۹  
**آیین نامه اخلاق حرفه ای روزنامه:**  
**WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS**

روزنامه فرصت امروز براساس رتبه‌بندی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی با امتیاز ۶۱/۳۲ رتبه هشتم روزنامه‌های بخش خصوصی کشور را داراست

**WWW.FORSATNET.IR**  
**INFO@FORSATNET.IR**

## درنگ

## ارزش بیت کوین در ۱۰ سال آتی چقدر خواهد بود؟

درحالی‌که ارزش بیت کوین در ماه‌های قبل به حدود ۲۰هزار دلار افزایش یافت، ولی اکنون با قیمتی در حدود ۱۰هزار و ۴۹۰ دلار مبادله می‌شود. در بین این نوسانات این سؤال مطرح می‌شود که در ۱۰سال آینده ارزش این ارز دیجیتال چه مقدار خواهد بود، ۱۰۰ دلار یا ۱۰۰ هزار دلار؟

به گزارش دیجیاتو، برای روشن شدن این موضوع «کِنت روگوف» استناد دانشگاه هاروارد و اقتصاددان به بررسی پرداخته، او به رسانه خبری CNBC اعلام کرده که استفاده از بیت کوین به عنوان پول در تراکنش‌ها همچنان محدود خواهد ماند. به عقیده روگوف دلیل این موضوع به ماهیت بیت کوین بر می‌گردد. این ارز دیجیتالی می‌تواند برای پولشویی یا فرار از مالیات به کار رود و به همین دلیل رگولاتورهای قانون‌گذاری در سراسر دنیا در تلاش هستند تا مانع استفاده (گسترده) از آن شوند.
تحلیلگر مذکور در ادامه گفته: «من تصور می‌کنم در ۱۰سال آتی ارزش بیت کوین نسبت به میزان فعلی به میزان بسیار کمی افزایش یابد.» او ادعا کرده امکان اینکه ارزش بیت کوین به ۱۰۰ دلار برسد بسیار بیش از این است که شاهد ارزش ۱۰۰ هزار دلاری این پول دیجیتالی باشیم. البته ادعای او در بین انجمن‌های پول‌های دیجیتالی نیز مخالفانی دارد؛ افرادی که اعتقاد دارند ارزش بیست کوین در آینده به میزان بسیار زیادی افزایش خواهد یافت.

روگوف در مورد اینکه دولت‌ها تا چه میزان باید در مبادلات بیت کوین دخالت کنند معتقد است: «این مسئله که دولت‌ها اجازه تراکنش‌های ناشناس کوچک را با استفاده از ارزهای مجازی دهند حقیقتا مطلوب است، ولی این موضوع که اجازه پرداخت‌های ناشناس در مقیاس بزرگ را بدهند، مسئله دیگری است که موجب می‌شود دریافت مالیات‌ها یا مقابله با فعالیت‌های مجرمانه به شدت مشکل شود.»

در کنار تمام این موضوعات مسئله دیگری که مطرح می‌شود این است که آیا در ایران دولت باید در بی نظارت بر پول‌های دیجیتالی و نیز راه‌اندازی نمونه بومی خود باشد؟ چندی قبل پلیس فتا اعلام کرده بود که بیت کوین از بزرگ‌ترین مشکلات جرایم سایبری کشور است، ولی به نظر می‌رسد ورود بانک مرکزی به موضوع ارزهای دیجیتالی در نهایت به نفع اقتصاد کشور خواهد بود. حتی چند روز پیش وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات خیر از عرضه و تدوین قوانینی برای معرفی اولین ارز دیجیتال در کشور داده بود.

## معرفی استارت‌آپ

**طراحی و چاپ آنلاین آلبوم عکس**  
**نام استارت‌آپ:** پیچاپ  
**وب سایت:** pichap.com  
**سال تأسیس:** ۱۳۹۵  
**موضوع:** ارائه خدمات طراحی و چاپ آنلاین آلبوم عکس **توضیح بیشتر:** پیچاپ بستر طراحی و چاپ آنلاین آلبوم عکس (فوتوبوک) و دیگر محصولات را با سلیقه شخصی و امکان اضافه کردن متن و پرچسب و … فراهم کرده است. در پیچاپ همه چیز دست شماست، کافی است وقتی طراحی شما تمام شد محصول را سفارش بدهید و دو روز بعد محصول آماده ارسال می‌شود.



### بسته‌بندی خلاق



**برای مطالعه ۹۲۵ پرسش و پاسخ قبلی مطرح شده در کلینیک کسب و کار می‌توانید به سایت [clinic.forsatnet.ir](http://clinic.forsatnet.ir) مراجعه کنید.**

**کلینیک کسب‌وکار**

**پرسش:** در حوزه تولید شیرینی و شکلات فعالیت می‌کنم و به توصیه مشاوران قصد دارم مقدمات تولید محصولات مکمل را برای کسب‌وکارم فراهم کنم. پیشنهاد می‌کنید چه محصولاتی را انتخاب کنم و چه مواردی را در نظر بگیرم؟

**نیمه دوم رشد یا در مرحله بلوغ محصول است، اقدام به اضافه کردن سبک کالایی خود کند. البته شاید این شرکت عنوان کند، در مراحل اولیه است ولی به سودآوری لازم رسیده و به نظر خودش در مرحله رشد محصول قرار گرفته، به نظرم اگر شرایط چنین است، اضافه کردن محصول به سبک کالایی برای این شرکت امکان‌پذیر است. همچنین چنین شرکتی باید از اضافه کردن محصولاتی شروع کند که به سرمایه‌گذاری جدید نیاز ندارد؛ یعنی از تولید کالاهای جدیدی شروع کند که نیاز به تکنولوژی یا مواد اولیه تازه‌ای نداشته باشد تا بتواند در تولید محصولات تازه از تکنولوژی و مواد اولیه محصولات قبلی خود استفاده کند. برای مثال به سراغ ایجاد**

**تنوع در بسته‌بندی، طعم، ابعاد و اندازه محصولات قبلی خود برود.** علاوه‌بر موارد ذکر شده، اگر این شرکت می‌خواهد محصولاتی را با تکنولوژی جدید تولید کند، باید شرایط بازار و موقعیت جدید و ذائقه مشتریان تازه خود را نیز در نظر بگیرد که این موارد نیاز به سرمایه‌گذاری تازه دارد.

**در پایان اینکه این شرکت علاوه بر درنظر گرفتن شرایط و امکانات تولید، باید قبل از تولید محصولات تازه، موقعیت سیستم پخش و توزیع خود را نیز مورد بررسی دقیق قرار دهد.** اگر این شرکت به سبک کالایی خود اضافه کند ولی نتواند محصولات تازه را توزیع و پخش کند، کاری را از پیش نبرده است و مطمئنا دراین‌باره ضرر خواهد دید.

### مدرسه مدیریت

## ایجاد وفاداری در ارتباط با مشتریان

اعضای ۱۲تا ۲۸ساله‌ای دارد که ایده‌های کالاهای جدید را بررسی کرده و یک «پنجه مثبت یا منفی به آنها می‌دهد.» بسیاری از کالاهای فروشگاه حاصل ایده‌های مشتریان است.

اما گوش سپردن به مشتری تنها بخشی از ماجراست. این نکته نیز بسیار حائز اهمیت است که شرکت تا جایی که امکان دارد مدافع مشتری باشد، از او حمایت کند و دیدگاه‌های او را درک کند. کیفیت خدمات نیمه مشهور بیمه یواس اس‌ای منجر به بالاترین سطح رضایت مشتری در صنعت شده است. مشتری‌کن یواس اس‌ای در آینده حکایاتی را در خصوص نحوه توجه شرکت به آنها و حتی نحوه مشاوره به آنها جهت تأمین بیمه مورد نیازشان نقل خواهند کرد. این شرکت با جلب چنین اعتمادی از مشتریان بسیار راضی و فرصت‌های فوق‌العاده برای فروش چند محصول مازاد بر خرید مشتری بهره‌مند شده است.

**منبع:** hormond

### مسیر موفقیت

## استراتژی‌هایی برای اینکه راحت‌تر با دیگران کار کنیم

ما قادر نیستم رفتار و احساسات دیگران را کنترل کنیم، اما با استفاده از تکنیک‌های کاربردی می‌توانیم رابطه بهتری با همکار، رئیس، مشتری یا کارمند خود داشته باشیم. کار کردن با دیگران آسان نیست و هرقدر همکاران خود را دوست داشته باشید، بازهم ممکن است مشکلات ناخوشایندی در محیط کار پیش بیاید. در چنین مواقعی به جای عصبانی شدن و واکنش نشان دادن باید سعی کنید شرایط را تحت مدیریت خود در بیاورید. استراتژی‌هایی که در ادامه این مقاله بررسی شده‌اند، کمک می‌کنند شرایط سخت کاری را بهتر مدیریت و کنترل کنید.

### ۱- قبل از انجام هر کاری احساسات طرف مقابل را ارزیابی کنید

همه ما تجربه کار کردن با اشخاصی را داریم که رفتارشان برایمان قابل قبول نیست و تحمل کردن‌شان بسیار سخت است. از طرفی این را هم می‌دانیم که هیچ کنترلی روی رفتار و حالات دیگران نداریم. در چنین شرایطی تحریک یا عصبانی شدن هیچ فایده‌ای ندارد و باید به فکر راه حلی باشیم که بتوانیم واقعیت را آسان‌تر قبول کنیم. راه‌حلی که در چنین شرایطی توصیه می‌شود این است که تصور کنید چه چیزی باعث شده است این رفتار از همکار تان سر بزند؟ به عبارتی خودتان را در شرایط آنها قرار دهید و سپس احساسات خود را ارزیابی کنید.

به‌عنوان مثال تصور کنید مشتری از شما خواسته است که پروژه را زودتر از موعد مقرر به او تحویل بدهید و اگر از شما پاسخ منفی بشنود بسیار ناراحت خواهد شد. در این شرایط، اول ببینید چه چیزی باعث شده است مشتری این درخواست را مطرح کند. شاید رئیسش او را تحت فشار قرار داده است و می‌خواهد کارها زودتر انجام شود. مطمئنا اگر خودتان هم جای این شخص بودید، دچار استرس می‌شدید و از اینکه نتوانسته‌اید کار خود را به موقع تحویل دهید احساس ناامیدی می‌کردید، بنابراین به مشتری بگویید: «فکر می‌کنم اگر این پروژه نتواند در مهلت جدید انجام شود برایت خوب نخواهد بود.» شاید گفتن این جمله کمی غیر معمول به نظر برسد اما تأثیر فوق‌العاده زیادی دارد. روی حرف خود تأکید کنید و سپس دوباره احساسات طرف مقابل را مورد بررسی قرار دهید. متوجه می‌شوید که رفتار خودتان نیز از عصبانیت به همدلی تغییر کرده است. مشتری نیز احساس می‌کند که صدایش شنیده شده است و معمولاً در اغلب موارد به این موضوع اعتراف می‌کند که خودش هم تحت فشار قرار دارد. بعد از این صحبت‌ها می‌توانید برای او توضیح بدهید که امکان تغییر دادن مهلت تحویل پروژه را ندارد.

### ۲- فکر خود را با صدای بلند و واضح بیان کنید

انسان‌ها معمولاً زمانی‌که در موقعیت ناخوشایند قرار می‌گیرند، سعی می‌کنند در اسرع وقت خودشان را از این شرایط نجات دهند. این یعنی سعی می‌کنند بدون توجه به احساسات و نیازهای‌شان، طرف مقابل را راضی و خشنود نگه دارند. فرمول زیر به شما کمک می‌کند که منظور خود را کوتاه و مختصر بیان کنید.

تغییری که مایلید اعمال شود+ چرا راه‌حل فعلی جواب نمی‌دهد+ چرا راه‌حل من بهتر است

به‌عنوان مثال تصور کنید یک مشتری به شما می‌گوید از پروپوزال یا طرح شما «متنفر» است. روبه‌رو شدن با بازخوردهای سازنده بسیار خوب است، اما شنیدن اینکه شخصی از طرحتان متنفر است هیچ کمکی نمی‌کند. در چنین شرایطی به جای عصبانی شدن به او بگویید: «بوست دارم با احترام بیشتری با یکدیگر صحبت کنیم؛ زیرا زمانی‌که می‌گویید از چیزی متنفر هستی، هیچ برداشت سازنده‌ای نمی‌توان از صحبت‌ها داشت. به نظرم اگر بازخورد دقیق‌تر و بهتری به من بدهی، من هم راحت‌تر می‌توانم کار یا محصول مورد نظر را تحویل دهم.»

هرقدر احساسات خود را راحت‌تر با دیگران در میان بگذارید و بگویید از چه چیزی خوش‌تان نمی‌آید، کمتر به چیزی که نیستید تظاهر خواهید کرد و این کمک می‌کند که روابط قوی‌تر و سالم‌تری در محیط کار برقرار کنید.

### ۳- حد و حدود تعیین کنید

شاید برای شما هم پیش آمده باشد که گاهی اوقات در جواب کارمندان یا مشتری‌ها بدسون لظله‌ای فکر کردن بگویید که مشکلی نیست و خواسته آنها را انجام خواهید داد. اولین حسی که بعد از گفتن این جمله به ما دست می‌دهد، ترس و استرس است و این اصلا خوب نیست. تعیین مرز و حد و حدود راه‌حل از بین بردن این عادت است. زمانی‌که مشتری خواسته نامعقولی دارد یا رئیس‌تان می‌خواهد بیشتر در اداره به‌مانند، سریع پاسخ مثبت ندهید. کمی فکر کنید و ببینید آیا این موضوع نفعی به حال‌تان دارد یا خیر. اگر پاسختان منفی است «نه» بگویید و اگر شرایط مهیا بود، دلیل آن را توضیح دهید. به‌عنوان مثال به مشتری‌ها بگویید نمی‌توانید ایمیل خود را ۲۴ ساعته چک کنید و به درخواست‌های‌شان پاسخ دهید. وضع کردن حد و حدود در ابتدای کار کمک می‌کند که در آینده شرایط سخت و ناراحت‌کننده را تجربه نکنید.

البته منظور این نیست که همیشه به درخواست‌های رئیس‌تان «نه» بگویید یا مرزهای خنده‌دار و مضحک برای همکاران‌تان تعریف کنید. روابط مانند خیابان دوطرفه است و بعضی وقت‌ها باید خودتان را با شرایط دیگران تطبیق دهید. گاهی اوقات پیروی نکردن از درخواست رئیس برای انجام اضافه کاری و پاسخ ندادن به ایمیل‌ها در ساعات غیر کاری جایز نیست. این موضوع را در نظر بگیرید که هر شخصی مرزبندی‌های خاص خودش را دارد، اما به‌طور کلی، موارد بررسی‌شده در این مقاله کمک می‌کنند که شرایط سخت و دشوار را راحت‌تر مدیریت کنید.

**منبع:** inc/zoomit