

فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی

کاهش نرخ سود سپرده در دستور کار نیست

از مصوبه کاهش نرخ سود سپرده و تسهیلات حدود یک سال و نیم سپری شده و هنوز زمزمه‌ای برای کاهش مجدد نرخ وجود ندارد. موضع...



واکاوی ابعاد قانون ۷ساله هدفمندی یارانه‌ها در بودجه سال آینده

بودجه‌ای برای خدا حافظی با فقر؟

هفت سال پس از اجرای قانون هدفمندی یارانه‌ها بیش از ۷۶ میلیون ایرانی در فهرست یارانه‌بگیران قرار دارند. بنا به گفته کارشناسان، تصمیم دولت به حذف یارانه‌بگیران در سال آینده می‌تواند زمینه‌ساز تغییرات بزرگ اجتماعی و اقتصادی در سال آینده باشد. به گزارش خبرنگاران، در حالی ۷۶ میلیون ایرانی در پایان شهریورماه یارانه ۴۵ هزار و ۵۰۰ تومان دریافت کرده‌اند که پیش از این سه بار دولت تلاش خود را برای کاهش...

۳

واردات فرش و صنایع دستی ترمز برید

۶

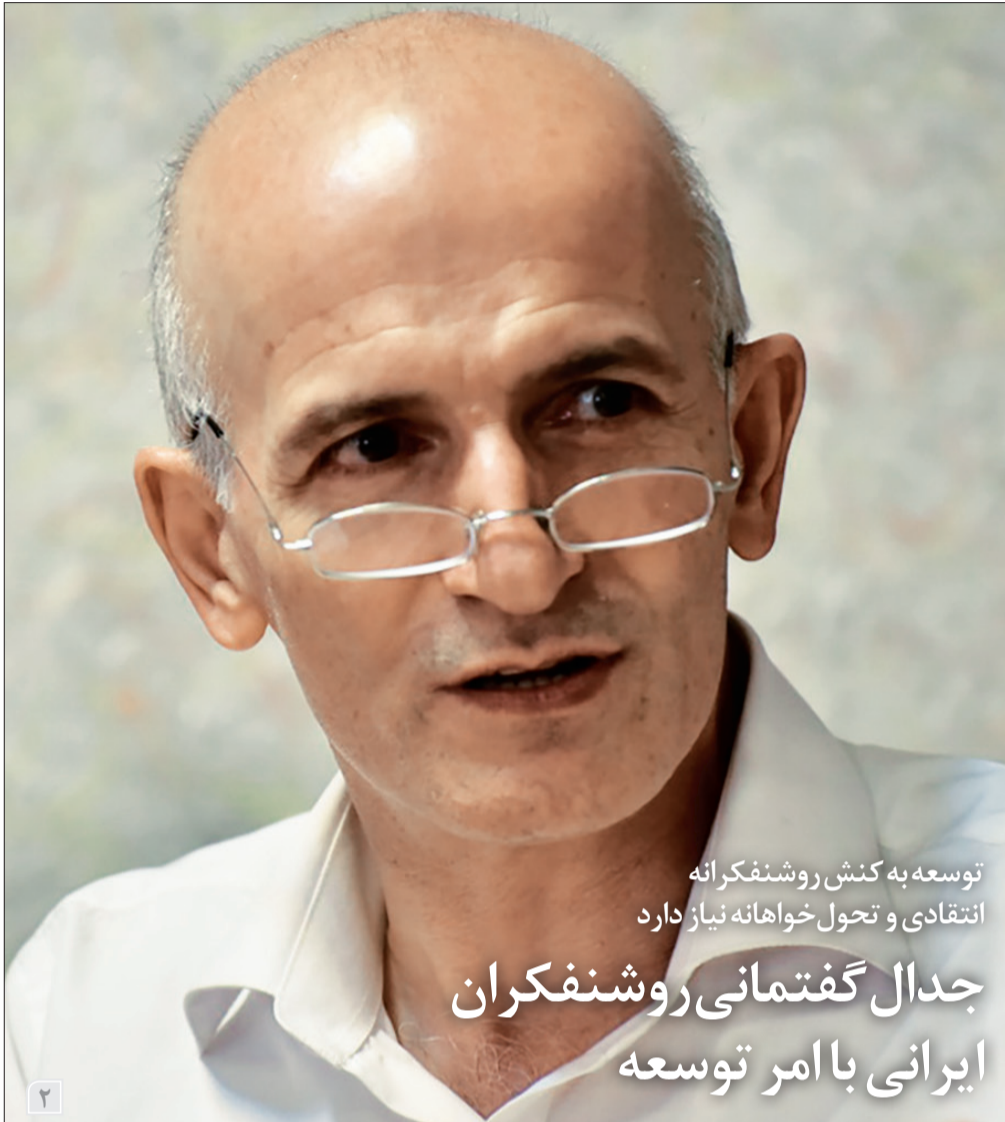
مدیریت و کسب‌وکار



اریک اشمیت از سمت خود به عنوان رئیس هیات مدیره آلفابت کناره گرفت

- هوشمندی رقابتی
- برنامه‌ریزی به سبک افراد موفق
- ۱۰ گام در راستای بهبود طرح بازار یابی
- ویدئومارکتینگ استراتژی
- وفاداری به برند از طریق تجربه مشتری
- از خودگذشتگی کار آفرینان باعث موفقیت آنها نمی‌شود

۸ تا ۱۶



توسعه به کنش روشنفکرانه انتقادی و تحول خواهانه نیاز دارد

جدال گفتمانی روشنفکران ایرانی با امر توسعه

۲

یادداشت

توسعه چگونه با آینده‌نگری پیوند می‌خورد؟

جمشید عبدالنbian

استاد دانشگاه و عضو اتاق بازرگانی ایران

اگر ندانیم که ۲۰ سال دیگر جایگاه اقتصادی کشورمان و جایگاه کشورهای همسایه‌مان کجاست، وقتی از چشم‌انداز ۲۰ساله سخن گفته می‌شود این سخن مبتنی بر حدس و گمان نیست و نمی‌تواند باشد. این چشم‌انداز جلوه‌ای از یک نوع آینده‌نگری علمی است، اما باید در نظر داشته باشیم که حرکت در مسیر سند چشم‌انداز نیازمند بینش و نگاهی آینده‌نگرانه است. در زمینه اقتصاد ایران دو حوزه آینده‌نگری وجود دارد: «آینده‌نگری اقتصادی محیطی» و «آینده‌نگری اقتصادی جهانی» و تصمیم آینده‌نگرانه ضروری است که رقبای منطقه‌ای و جهانی خود را شناسایی کنیم و افکار آنها را تشخیص دهیم. همچنین برای یک «آینده‌نگری محیطی» نیز نگاه موشکافانه‌ای احتیاج است که کمتر شاهد آن در طراحی‌ها و برنامه‌ریزی‌های‌مان هستیم. ما به عنوان مثال نقشه جامع آینده شهر تهران را مورد بررسی قرار می‌دهیم و می‌توانیم بگوییم خیابان‌های‌مان به این میزان افزایش می‌یابد و اتوبان‌ها به این تعداد می‌رسند و مانند آن.

ادامه در همین صفحه

هر شاغل مخارج چند نفر را تأمین می‌کند؟

پس‌انداز بیشتر و بزرگ بودن آن حاکی از کاهش سطح رفاه جامعه است. هرچند میانگین بار تکفل معیشتی در کل کشور برابر ۲.۵ نفر است، اما در بین استان‌های کشور، سیستان و بلوچستان با ۳.۵ نفر دارای بالاترین شاخص بار تکفل معیشتی خالص در کشور است؛ همچنین شاخص مذکور در استان کرمانشاه ۳.۲ نفر و در چهارمحال و بختیاری و قم سه نفر است. به عبارتی در این استان‌ها یک فرد شاغل با درآمد حاصله، باید به غیر از خود معاش بیش از سه نفر دیگر را تأمین کند. استان‌های خراسان جنوبی با ۲.۹ نفر و کهگیلویه و بویر احمد با ۲.۸ متر نفر نیز در رتبه‌های بعدی قرار دارند. در مقابل استان بوشهر با ۲.۲ نفر دارای کمترین بار تکفل معیشتی خالص در کشور است. بر اساس اعلام مرکز آمار و اطلاعات راهبردی وزارت کار، علاوه بر وضعیت بازار کار هر استان، عوامل دیگری مانند ساختار سنی جمعیت استان‌ها، میزان زاد و ولد، تراکم تعداد کودکان و سالمندان و به دنبال آن افزایش افراد غیرفعال، بر مقدار شاخص تأثیرگذار است و می‌تواند آن را دستخوش تغییر کند.

میانگین بار تکفل معیشتی خالص در کشور نشان می‌دهد هر فرد شاغل علاوه بر مخارج زندگی خود، معاش بیش از دو نفر را تأمین می‌کند که البته این شاخص در استان‌های مختلف متفاوت است. به گزارش مهر، شاخص بار تکفل معیشتی خالص در کشور برابر ۲.۵ نفر است، به این معنا که هر فرد شاغل در کل کشور به‌طور میانگین علاوه بر مخارج زندگی خود، عهده‌دار تأمین معیشت بیش از دو نفر دیگر است. طبق مطالعات مرکز آمار و اطلاعات راهبردی وزارت کار، بر اساس تقسیم‌بندی‌های رایج که عموماً از طرح آمارگیری از هزینه و درآمد خانوارهای کشور حاصل می‌شود، منابع درآمد خانوار از سه بخش «درآمد حاصل از مشاغل مزد و حقوق‌گیری»، «درآمد حاصل از مشاغل آزاد کشاورزی و غیرکشاورزی» و «درآمد متفاوت» تشکیل شده است. اما درآمد متفرقه خانوار، خود از چندین منبع شامل حقوق بازنشستگی، سود سرمایه‌گذاری‌ها، اجاره بهای مسکن شخصی و سایر منابع نظیر یارانه، کمک هزینه تحصیلی و... تشکیل می‌شود. علاوه بر این، مطابق نتایج طرح هزینه و درآمد خانوارهای شهری مرکز آمار ایران، در سال ۱۳۹۵

یادداشت

توسعه چگونه با آینده‌نگری پیوند می‌خورد؟

از طریق پست از خارج از ایران برایتان فرستاده می‌شد. حال امروز را با دیروز مقایسه کنید. رسانه‌ها چه تفاوتی پیدا کرده‌اند و مقایسه کنید که امروز چگونه بچه‌ها کتاب‌ها را در اینترنت جست‌وجو می‌کنند و در کمتر از پنج دقیقه نسخه PDF کتاب مطلوب خود را به دست می‌آورند. تفاوت‌های چشمگیری که در نحوه و سبک زندگی و امکانات موجود در کشور ما طی ۵۰سال به چشم می‌آید نشان می‌دهد که یک تولید موفق و آینده‌نگرانه نمی‌تواند به این زمینه‌های محیطی بی‌توجه باشد.

در کشور ما اما بیش از آنکه آینده‌نگری در چنین مسیری جدی گرفته شود، آینده‌نگری را در مقام یک علم با تخیل و حدس درهم می‌آمیزیم. مثلاً در علم پزشکی از سلول‌های بنیادین صحبت می‌کنیم و می‌گوییم که در آینده دیگر لازم نیست افراد منتظر کلیه بمانند و کلیه را می‌توان بر اساس سلول‌های بنیادی آن فرد بازسازی کرد. این نوع نگاه گاه با تخیل و حدس همراه می‌شود و ما نباید آن را با آینده‌نگری علمی اشتباه بگیریم. باید تفاوت اینها را تشخیص داد و دانست که تخیل، توهم

ادامه از همین صفحه
اما متأسفانه معمولاً جای یک شناخت دقیق نسبت به شهروند آینده که دنیايش دنیای دیجیتال و نیازهای شهری‌اش کاملاً با نیازهای شهری شهروند امروز یا شهروندی که ۲۰سال یا ۴۰ سال قبل به دنیا آمده متفاوت است، همواره در این بررسی‌ها و پیش‌بینی‌ها خالی می‌ماند. مقایسه‌ای میان زندگی امروز ما و زندگی ۵۰سال پیش، روشن می‌سازد که تا چه حد شناخت آینده می‌تواند از اهمیت برخوردار و مقدمه‌ای برای توسعه و ترقی باشد.

۵۰ سال پیش در ایران تلویزیون در یک شبکه آن-در ایران امروز نه‌تنها آینده‌نگری علمی وجود ندارد، بلکه سازمان‌ها و نهادها نیز برای آینده‌ای که قطعاً در پیش است هیچ نوع آمادگی ندارند- هم به صورت سیاه و سفید و در ساعتی محدود برنامه پخش می‌کرد و اکثر مردم رادیو گوش می‌کردند و در بعضی خانه‌ها صفحات گرامافون دیده می‌شد. تلفن خیلی کم در خانه‌ها وجود داشت. نوع تدریس مدارس متفاوت بود و اگر سؤالی داشتید یا باید به یک آدم با تجربه رجوع می‌کردید یا به یک کتاب علمی و آن کتاب علمی باید

توقف پول‌پاشی صندوق‌های سرمایه‌گذاری بانک‌ها

روش فعالیت تغییر کرد

حالا پس از گذشت ۵۰ روز از ابلاغ این بخشنامه بررسی‌های میدانی خبرنگار اینتا در خصوص وضعیت اجرای این بخشنامه حاکی است که فعالیت بیشتر صندوق‌های سرمایه‌گذاری بانک‌ها متوقف شده و اکثر بانک‌ها دیگر واحدهای صندوق سرمایه‌گذاری را بازگشایی نمی‌کنند. در این میان تنها چند بانک در این زمینه فعالیت می‌کنند که البته نوع فعالیت آنها با گذشته بسیار متفاوت شده است به نحوی که این بانک‌ها دیگر به صورت ماهانه سودی را به حساب سپرده‌گذاران این صندوق‌ها واریز نمی‌کنند بلکه سود حدود ۲۰درصد را به مبلغ کل سرمایه به صورت روزانه اضافه می‌کنند و سپرده‌گذاران برای دریافت سود خود باید اقدام به ابطال واحد کرده که البته هزینه صدور و ابطال نیز هر کدام ۷۵ هزار تومان است. در همین حال مشتریان صندوق‌ها برای دریافت سپرده خود باید چند روز زودتر به شعب بانک‌های ابطال واحدها اقدام کنند که این امر نیز جذابیت صندوق‌ها را در شرایط جدید بیش از پیش کم کرده است. تاگفته نماند بانک‌ها در دور جدید برای صدور واحدهای صندوق از مشتریان خود درخواست کد بورسی می‌کنند که البته این امر تا قبل از ابلاغ بخشنامه سازمان بورس و اوراق بهادار نیز مرسوم نبود.

با گذشت ۵۰ روز از ابلاغ بخشنامه سازمان بورس مبنی بر ممنوعیت سرمایه‌گذاری بانک‌ها در صندوق‌های سرمایه‌گذاری، پول‌پاشی توسط این صندوق‌ها در بازار پول متوقف و قطع شده است. به گزارش اینتا، شورای پول و اعتبار با هدف تنظیم بازار پول و کاهش رقابت مخرب نرخ سود بانکی در شهرپورماه امسال تصمیم گرفت نرخ سود بانکی را به ۱۵درصد کاهش دهد و بانک مرکزی نیز برای اجرای این بخشنامه نظارت ویژه‌ای را در دستور کار قرار داد که بنا بر اظهارات مقامات بانک مرکزی بانک‌ها تاکنون برای اجرای این بخشنامه همراهی مناسبی را داشته‌اند. اما در این میان صندوق‌های سرمایه‌گذاری بانک‌ها مانعی برای جلوگیری از اجرای مناسب بخشنامه بانک مرکزی بودند که با ارائه نرخ سود بالاتر از ۱۵درصد و با رقم‌های حدود ۲۰ تا ۲۲درصد اجرای این بخشنامه را با مشکلاتی مواجه کرده بودند. برای رفع این مشکل، سازمان بورس تاکید کرد صندوق‌های سرمایه‌گذاری با درآمد ثابت باید امور را از شعب و بانک‌ها جدا کنند و نرخ سود مصوب شورای پول و اعتبار نیز باید در سپرده‌گذاری صندوق‌ها در بانک‌ها رعایت شود.

سازمان بورس طی بخشنامه‌ای به تمام نهادهای مالی فعال در بورس و اوراق بهادار، شرایط سرمایه‌گذاری در اوراق بهادار با درآمد ثابت و امکان تضمین یا پیش‌بینی نرخ سود توسط صندوق‌های سرمایه‌گذاری را اصلاح کرد. براساس این بخشنامه که ۱۰ آبان‌ماه امسال ابلاغ شد، صندوق‌های سرمایه‌گذاری دیگر نمی‌توانند در اوراق خراج از بورس سرمایه‌گذاری کنند، همچنین صندوق‌های با درآمد ثابت از تضمین سود و صندوق‌های این مصوبه ملزم به رعایت مفاد این ابلاغیه و اصلاح شرایط خود هستند علاوه بر این از تاریخ ابلاغ، بررسی درخواست‌های تمدید فعالیت افزایش سقف واحدهای سرمایه‌گذاری و سایر تغییرات صندوق‌های سرمایه‌گذاری منوط به احراز شرایط این مصوبه و رعایت سایر قوانین خواهد بود. در همین راستا شاپور محمدی، رئیس سازمان بورس و اوراق بهادار از اقدامات تنبیهی این سازمان برای صندوق‌های سرمایه‌گذاری که بخشنامه نرخ سود بانکی مرکزی را رعایت نکنند، خبر داده بود. وی با اشاره به تفاهم بانک مرکزی و سازمان بورس برای کاهش نرخ سود سپرده صندوق‌های سرمایه‌گذاری، گفت: سازمان بورس پیگیر کاهش نرخ سود سپرده‌ها در صندوق‌های سرمایه‌گذاری است. رئیس سازمان بورس ادامه داد: سازمان بورس در همین راستا بر فعالیت صندوق‌های سرمایه‌گذاری نظارت دارد تا سپرده‌گذاری‌ها با نرخ‌های بالاتر از نرخ شورای پول و اعتبار سرمایه‌گذاری نشود.

صندوق‌های سرمایه‌گذاری؛ از تشکیل تا انحراف
موضوع از آنجا شروع شد که به دنبال افزایش عرضه‌های اولیه سهام در سال ۱۳۸۸، صندوق‌های سرمایه‌گذاری طبق قانون توسعه ابزارها و نهادهای مالی جدید (مصوب سال ۱۳۸۸) با هدف تقویت سمت تقاضای بازار سرمایه به عنوان ابزار مالی جدید و فراهم‌آوردن موجبات ورود با واسطه سرمایه‌گذاران ریسک‌گریز در فعالیت‌های کم‌ریسک بازار سهام به منظور تعمیق بازار سرمایه، معرفی شدند. اما با وجود اهداف مثبتی که برای ایجاد صندوق‌های سرمایه‌گذاری پیش‌بینی شده بود، در عمل این صندوق‌ها از هدف اصلی خود که همانا تعمیق بازار سرمایه از طریق تنوع‌بخشی به نهادهای مالی موجود و تقویت طرف تقاضا در بازار سهام است، دور شدند. این در حالی است که برخی از مجوزهای قانونی که توسط نهادهای متولی بازار سرمایه صادر شد، باعث شد بانک‌ها و موسسات اعتباری فارغ از مقررات و الزامات بانک مرکزی از صندوق‌های سرمایه‌گذاری به عنوان دستاویزی برای جذب نقدینگی از طریق دور زدن موجبات شورای پول و اعتبار در زمینه نرخ سود بانکی استفاده کرده و موجبات رشد بی‌رویه ارزش دارایی‌های آنها را فراهم آورند. حال با اجرای این بخشنامه راهکار جدید بانک‌ها برای جذب سپرده و نقدینگی از بین رفته و به نظر می‌رسد با پیچ و خم‌هایی که برای مشتریان صندوق‌ها گذاشته شده، جذابیتی که نرخ سود بالا برای مشتریان داشت نیز تا حدود زیادی از بین رفته است.

کاهش نرخ سود سپرده در دستور کار نیست



از مصوبه کاهش نرخ سود سپرده و تسهیلات حدود یک سال و نیم سپری شده و هنوز زمزمه‌ای برای کاهش مجدد نرخ وجود ندارد. موضع صریح بانک مرکزی این است که فعلا هیچ برنامه‌ای برای کاهش نرخ سود سپرده در دستور کار نیست، اما مشتریان برای کاهش نرخ سود تسهیلات نیز باید منتظر باشند.

به گزارش ایسنا، از تیرماه سال گذشته که با توافق بانکها و مصوبه شورای پول و اعتبار نرخ سود بانکی در بخش تسهیلات به ۱۸ و سپرده به ۱۵ درصد کاهش یافت، دیگر تغییری در نرخ‌ها ایجاد نشد تا اینکه با توجه به برخی انحراف و بی‌انضباطی‌ها که بانکها در اجرای نرخ‌های مصوب داشتند در شهریورماه امسال و با دستورالعمل بانک مرکزی، بانکها به کاهش یکدست سودهای سپرده به علی‌الحساب ۱۵ درصد مکلف شدند.

هدف قرار داد و نسبت به اتفاقات رخ داده و نرخ سودهای موجود در دیگر بازارها بی‌تفاوت بود. وی به‌طور خاص به اهمیت افزایش سهم بازار سرمایه در حوزه تامین مالی اقتصاد اشاره کرده است.

انتشار اوراق دولتی به منظور تسویه بدهی دولت از سال قبل عاملی بود که با توجه به سود بالایی که بر آن حاکم بود بارها انتقاد نظام بانکی را به همراه داشت و به عنوان عاملی برای به انحراف کشیدن سود در بانکها مطرح شد. این مورد نیز از سوی رئیس کل بانک مرکزی به نقد کشیده شده و سیف اعلام کرده که اوراق تعهد خزانه که در بورس منتشر نمی‌شد با پرداخت سود حدود ۴۰ درصدی موجب ایجاد اختلال شد که در این باره با انجام مذاکراتی این اوراق روانه بورس شده و التهاب ناشی از آن فرو ریخت.

همچنان بازده سود با سپرده‌های بانکی است

اما در شرایطی که اکنون هیچ برنامه‌ای برای کاهش نرخ سود سپرده وجود ندارد، در رابطه با کاهش نرخ سود تسهیلات، بانک مرکزی در انتظار پایداری سود سپرده در بانکها و در نهایت کاهش هزینه تامین مالی آنها است. به عبارتی بنابر گفته معاون اقتصادی بانک مرکزی، به مرور با کاهش تجهیز منابع حتما برای کاهش نرخ سود تسهیلات اقدام خواهد شد. به گفته وی، بانک مرکزی نرخ‌های سود بانکی را به گونه‌ای مدیریت می‌کند که ضمن تناسب با اقتضانات اقتصاد کلان بتواند در حالی فعلا زمانی برای کاهش نرخ سود پیش‌بینی نمی‌شود که اخیرا رئیس کل بانک مرکزی درباره ضرورت کاهش آن در جهت نرخ تورم اظهارات صریحی داشته و گفته که بانک مرکزی به این نتیجه رسیده که نمی‌توان با یک دستور و فقط با تحت فشار گذاشتن نظام بانکی نرخ سود را کاهش دهد، یعنی باید بازارها و نرخ‌های موجود در آنها هم به تعادل برسند. در این زمینه بازار بین‌بانکی یعنی بازاری که بانکها کسری خود را با پرداخت سود در آن تامین می‌کنند مورد اشاره سیف است. نکته قابل تامل دیگر در نظر رئیس کل بانک مرکزی به تقسیم مسئولیت در تامین مالی اقتصادی و کاهش سهم بیش از ۹۰ درصدی بانکها برمی‌گردد، وی گفته که نمی‌توان تنها بازار پولی و بانکها را

شکست خودروسازان نرخ سود جذب سپرده را که در پیش‌فروش بالاتر و متفاوت پرداخت می‌کردند ساماندهی و به حد اکثر ۳ درصد بالاتر از سود سپرده متعارف شبکه بانکی کاهش دهند. از این رو قربانی می‌گوید در حال حاضر پایش‌های بانک مرکزی نشان می‌دهد با هماهنگی‌های انجام‌شده خودروسازان در ثبت‌نام‌های جدید و پیش‌فروش‌های خود نرخ سود را به ۱۸ درصد کاهش دادند.

در حالی فعلا زمانی برای کاهش نرخ سود پیش‌بینی نمی‌شود که اخیرا رئیس کل بانک مرکزی درباره ضرورت کاهش آن در جهت نرخ تورم اظهارات صریحی داشته و گفته که بانک مرکزی به این نتیجه رسیده که نمی‌توان با یک دستور و فقط با تحت فشار گذاشتن نظام بانکی نرخ سود را کاهش دهد، یعنی باید بازارها و نرخ‌های موجود در آنها هم به تعادل برسند. در این زمینه بازار بین‌بانکی یعنی بازاری که بانکها کسری خود را با پرداخت سود در آن تامین می‌کنند مورد اشاره سیف است. نکته قابل تامل دیگر در نظر رئیس کل بانک مرکزی به تقسیم مسئولیت در تامین مالی اقتصادی و کاهش سهم بیش از ۹۰ درصدی بانکها برمی‌گردد، وی گفته که نمی‌توان تنها بازار پولی و بانکها را

مقابل در حالی سه ماه تا پایان سال باقی مانده و با توجه به تورم تک‌رقمی موجود انتظاراتی برای کاهش مجدد نرخ سود اعم از تسهیلات و سپرده وجود دارد که تازه‌ترین اظهارات معاون اقتصادی بانک مرکزی نشان می‌دهد فعلا هیچ برنامه‌ای برای کاهش نرخ سود سپرده وجود ندارد.

کاهش سود سپرده در کار نیست

آنگونه که پیمان قربانی توضیح داده است، تازه حدود سه ماه از دستورالعمل سود بانکی گذشته و بانک مرکزی و مجموعه شبکه بانکی در صدد کاهش هزینه تامین مالی و تجهیز منابع در بانکها با توجه به کاهش هزینه ناشی از سودهای سپرده و در مجموع تامین منابع هستند.

وی با ابراز رضایت از اقدام بانکها برای اجرای دستورالعمل بانک مرکزی عنوان کرد که با روندی که پیش رفت سپرده‌ها به درستی طبقه‌بندی شد و حدود ۱۰ درصد از سپرده‌های کوتاه‌مدت به بلندمدت جایجا شده است که با توجه به افزایش ماندگاری، خود اقدامی مثبت به‌شمار می‌رود. در عین حال که مانع از تلاطم بازارهای مالی در هنگام کاهش نرخ سود بانکی شد. قربانی با اشاره به جریان اجرای بخشنامه

البنه جریان این تکلیف بانک مرکزی این‌گونه بود که تاکید داشت اکنون با اقداماتی که انجام داده زمینه را برای اعمال سودهای متعارف و یکپارچه همپا کرده است، به‌طوری که موسسات غیرمجاز به عنوان عامل تخریبی در بازار پول ساماندهی شده، نرخ سود سپرده جذب شده در شرکت‌های خودروسازی به حد اکثر ۳ درصد بالاتر از سود رایج شبکه بانکی کاهش یافته و منضبط شده است، بازار بین بانکی به عنوان محل نقدینگی بانکها ساماندهی و نرخ سود در آنها کم و بدهی بانکها به بانک مرکزی تعدیل شده است.

به هر ترتیب بانک مرکزی حدود ۱۱ روز قبل از اجرای دستورالعمل هشت‌بندی از آن رونمایی کرد و بانکها در فرصتی دست به جابه‌جایی سپرده زدند، به گونه‌ای که بخشی از سپرده‌های کوتاه‌مدت را به بلندمدت تبدیل کردند، چراکه در این حالت با توجه به تکلیفی که برای کاهش نرخ سود داشتند ممکن بود سپرده‌ها در شبکه بانکی جایجا شود از این رو به‌طور خودکار و یا در مواردی با اطلاع مشتری ماهیت سپرده‌ها را تغییر دادند تا ماندگاری منابع در بانکها افزایش یابد.

حدود سه ماه از اجرای این بخشنامه گذشته و حداقل شواهد در شعب بانکها نشان می‌دهد فعلا سود سپرده تا حدی یکپارچه به ۱۵ درصد رسیده است، در

نرخنامه

عنوان	قیمت (تومان)	نوسان
مقال طلا	۵۵۷,۴۰۰	
هر گرم طلای ۱۸ عیار	۱۲,۳۶,۰۰۰	
سکه بهار آزادی	۱,۳۶۱,۰۰۰	
سکه طرح جدید	۱,۳۹۱,۵۰۰	
نیم سکه	۶۸۷,۰۰۰	▼
ربع سکه	۴۰۰,۷۰۰	
سکه گرمی	۲۶۶,۰۰۰	

نوع ارز	قیمت (تومان)	نوسان
دلار آمریکا	۴,۱۹۴	▲
یورو اروپا	۵,۰۱۷	
پوند انگلیس	۵,۷۱۲	
درهم امارات	۱,۱۶۴	

در پیچه

برگشتی سفته، برات و چک چقدر است؟

در پایان هشت ماهه اول امسال حدود ۱۳۷ میلیارد تومان سفته و برات در پایتخت برگشت خورده است. به گزارش ایسنا، سفته و برات از جمله اسناد تجاری مهم هستند که هرچند به اندازه چک کارایی ندارند، ولی همچنان در شبکه بانکی مورد استفاده قرار می‌گیرند. در برات مکان و چگونگی پرداخت وجه شرط اصلی بوده و در آن شخصی به شخص دیگری تاکید دارد که مبلغی در وجه یا حواله کرد شخصی ثالث و در زمان مبلغی پرداخت کند. در سفته که بدهکار آن را امضا می‌کند وجود محل اهمیتی ندارد و باید در موعد مقرر پرداخت شود. گذری بر معاملات سفته و برات در هشت ماه اول امسال نشان می‌دهد بالغ بر ۲۹ میلیارد و ۸۰۰ میلیون تومان سفته و برات فروش رفته که در قیاس با همین مدت در سال گذشته تا ۵۱٫۱ درصد افزایش دارد. این در حالی است در آبان‌ماه بالغ بر ۳ میلیارد و ۸۰۰ میلیون تومان سفته و برات معامله شده که نسبت به مهرماه تا ۷٫۲ درصد و آبان سال گذشته ۱۱۶ درصد کاهش دارد. اطلاعات مربوط به شعبه واخواست دادگستری استان تهران در آبان‌ماه حاکی از آن است که حدود ۷۰۰ برگ سفته و برات به مبلغی نزدیک به ۱۰ میلیارد تومان در شهر تهران برگشت خورده است. در این ماه تعداد سفته و برات واخواست‌شده در مقایسه با ماه مشابه سال قبل ۲٫۱ درصد افزایش و مبلغ آن ۶۶٫۹ درصد کاهش یافته است.

سازمان آگهی‌ها ۸۸۹۳۶۶۵۱

آگهی دعوت به ارزیابی کیفی فراخوانهای عمومی شماره ۹۶/۱۰۲

شرح مختصر موضوع فراخوانها:

۹۶/۱: مطالعه روشنایی معابر در محدوده شهری ایلام

۹۶/۲: طرح جامع توسعه شبکه های توزیع نیروی برق در محدوده شهری ایلام و شهرستان مهران

مهلت فروش اسناد: از تاریخ ۹۶/۱۰/۲ لغایت ۹۶/۱۰/۶

محل فروش اسناد:

جهت کسب اطلاعات بیشتر و دریافت اسناد به سایت <http://tender.tavanir.org.ir> و پایگاه اطلاع رسانی مناقصه <http://iets.mporg.ir> و سایت شرکت توزیع برق ایلام WWW.BARGH-ILAM.IR مراجعه فرمایند.

آخرین مهلت و محل تحویل پیشنهادات: حداکثر تا پایان وقت اداری ۹۶/۱۰/۱۳ و محل تحویل پیشنهادات، واحد قراردادها این شرکت می باشد. به پیشنهادهای فاقد امضاء، مشروط، مخدوش و پیشنهاداتی که بعد از انقضای مدت مقرر در فراخوان واصل می شود، مطلقا ترتیب اثر داده نخواهد شد.

مبلغ فروش اسناد: یکصد هزار ریال قابل واریز به شماره حساب ۱۹۰۴۰۵۱۹۳۰ نزد بانک تجارت شعبه انقلاب ایلام

روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق استان ایلام

وزارت راه و شهرسازی
سازمان بنادر و دریانوردی

آگهی

به استناد رونوشت سند شماره ۹۱۳۹۵ مورخ ۹۶/۸/۱۷ دفتر اسناد رسمی شماره ۲۴ قشم آقای **عبدالامام مطوری** فرزند محمد و **جاسم مطوری** فرزند محمد تمامی **شش دانگ** سهام خود در مالکیت لنج باری چوبی به شماره ثبت ۱۱۰۱۷ - بندرعباس را به آقای **عبدالرزاق خلیفات** فرزند محمود با شماره ملی ۳۵۳۹۸۶۳۹۴۱ انتقال قطعی داده اند. مراتب به استناد ماده ۲۵ قانون دریایی ایران آگهی می گردد.

م الف ۲۹۸۹

اقتصاد مقاومتی، تولید - اشتغال

آگهی مناقصه عمومی

شرکت برق منطقه ای آذربایجان در نظر دارد مناقصه بهینه سازی فیدرهای ۲۰ کیلوولت را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به آدرس الکترونیکی www.setadiran.ir برگزار نماید.

مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: ۱۶۰۰/۰۰۰/۰۰۰ (یک میلیارد و ششصد میلیون ریال) بصورت ضمانت نامه بانکی و یا واریز نقدی به حساب سیبیا به شماره ۲۱۷۵۰۹۰۴۰۸۰۰۶ بانک ملی شعبه برق منطقه ای تبریز به نام شرکت برق منطقه ای آذربایجان

بهای فروش اسناد: ۲۰۰/۰۰۰ ریال (دویست هزار ریال)

جدول زمانی انجام مناقصه	
شروع فروش اسناد	از ساعت ۸ صبح مورخ ۹۶/۱۰/۲
مهلت دریافت اسناد	تا ساعت ۱۹ عصر مورخ ۹۶/۱۰/۲
مهلت بازگذاری پیشنهادات در سامانه ستاد	تا ساعت ۱۰ صبح مورخ ۹۶/۱۰/۲۳
بازگشایی پاکات	ساعت ۱۱ صبح مورخ ۹۶/۱۰/۲۳

جهت اطلاعات تماس سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه: مرکز تماس ۴۱۹۳۴-۰۲۱
جهت اخذ اطلاعات بیشتر به سایتها زیر مراجعه و یا با شماره تلفن ۳۳۲۸۰۸۷۸-۰۴۱ تماس حاصل فرمایند.

www.tavanir.org.ir www.lets.mporg.ir www.azrec.co.ir

روابط عمومی شرکت برق منطقه ای آذربایجان

تاریخ انتشار نوبت اول: ۹۶/۹/۲۹
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۹۶/۱۰/۲

فرصت امروز

روزنامه مدیریتی - اقتصادی

شنبه ۵۲ | ۱۳۹۶ | شماره ۹۵۹ | صفحه ۱۶

صاحب امتیاز: موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز
مدیر مسئول و سردبیر: محمدرضا قدیمی
چاپ: شرکت هم‌میهن توزیع، نشر گستر امروز
آدرس: میزرای شیرازی - نیش کوچه چهارم - پلاک ۶۸ - واحد ۴
دفتر مرکزی: ۸۸۸۹۵۳۴۱ - ۸۸۸۹۵۳۴۲
روابط عمومی: ۸۸۸۹۵۶۷۲
فکس تحریریه: ۸۸۸۵۳۹۱۹
سازمان آگهی‌ها: ۸۸۹۳۶۶۵۱
امور مشترکین: ۸۸۹۳۵۳۴۹
آیین نامه اخلاق حرفه‌ای روزنامه:
WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS

روزنامه فرصت امروز براساس رتبه‌بندی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی با امتیاز ۶۱/۳۳ رتبه هشتم روزنامه‌های بخش خصوصی کشور را داراست

WWW.FORSATNET.IR
INFO@FORSATNET.IR

نوشدارو

چگونه یک خبرنامه حرفه‌ای ارسال کنیم؟

خبرنامه حرفه‌ای به معنای فرستادن خبرنامه و ایمیل برای کسانی است که خود درخواست اطلاعات کرده‌اند. این شیوه در مقابل ارسال اسپم یا هرنامه قرار می‌گیرد زیرا دسته دوم برای کسانی فرستاده می‌شوند که درخواست هیچ اطلاعاتی نکرده‌اند و کاری غیرقانونی است. با این روش می‌توان مطمئن شد هم ایمیلی که می‌زید قانونی است و هم می‌توانید در فضای مجازی توجه مشتریان را جلب کنید. یکی از موفق‌ترین راه‌ها برای آنکه به شما اجازه دهند برای‌شان خبرنامه حرفه‌ای بفرستید، ارسال چند ایمیل دارای اطلاعات مفید درباره تخفیف‌ها، نکات استفاده از محصول و مواردی از این قبیل است. به گزارش هورموند، مردم مشترک خبرنامه حرفه‌ای آنلاین می‌شوند، چراکه با مطالعه آنها می‌توانند در زمان مقتضی برای نیازهای خود راه‌حلهایی فوری بیابند. آنها به اطلاعات کلی و طولانی نیازی ندارند و دوست ندارند با خبرنامه‌های بی‌پایانی روبه‌رو شوند که در فاصله‌های زمانی اندک برای‌شان ارسال می‌شود. خبرنامه مطلوب آنان باید دارای این موارد باشد:

- اخبار مربوط به کار از طرف کارفرما یا سازمان‌های تجاری، یا اخبار مربوط به سرگرمی‌ها و نیازهای شخصی‌شان
- اخبار مربوط به قیمت‌ها، فروش و پیشنهادهای ویژه
- خبر برگزاری رویدادها.

توجه داشته باشید که لغت کلیدی خبر و اخبار است. خبرنامه خود را با مطالب به‌روز، مفید و متناسب ارسال کنید تا خوانندگان منتظر دریافت آن باشند.

طریقه نوشتن خبرنامه حرفه‌ای الکترونیکی

مردم در انتظار پیام‌های آنلاینی هستند تا با آنها به‌طور رودررو و شخصی صحبت کند. هنگام نگارش خبرنامه مطالب را طوری تنظیم کنید که گویا رودررو با آنها در ارتباط هستید. مطالب باید ساختار زبانی درستی داشته باشند. از اصل موضوع بگویند لحن نوشتار باید صمیمی باشد اما رسمیت و لحن تجاری داشته باشد. خبرنامه‌ها را روزانه یا هفتگی تهیه کنید و ایمیل‌های خود را ماهانه یا فصلی تا جایی که نیازها اقتضا می‌کند بفرستید.

چگونه لیست ارسال خبرنامه را بسازیم؟

هیچ‌وقت خبرنامه را برای کسی که آن را درخواست نکرده نفرستید، هیچ‌وقت! به‌جای این کار وقت بگذارید تا به افراد در مورد خبرنامه خود اطلاع‌رسانی کنید و از آنها بخواهید برای دریافت آن مشترک شوند. هنگام تدارک لیست خود به موارد زیر دقت کنید:

- عضویت را ساده کنید.
- به هر عضویتی با یک پیام تشکر پاسخ دهید و راهی ساده برای مشتریان قرار دهید تا علائق‌شان را تصریح یا عضویت خود را متوقف کنند.
- اسامی موجود در لیست خود را آشکار نکنید. نرم‌افزار شما باید ارسال خبرنامه را به نحوی انجام دهد که گیرندگان نتوانند نام دیگر گیرنده‌ها را بر آن ببینند.

معرفی استارت‌آپ

خدمات تمامی مشاغل کشور از طریق دنیای مجازی

نام استارت‌آپ: W4SHARE - دنیای اینترنتی کسب و کار شما

وبسایت: w4share.com
سال تاسیس: ۱۳۹۴

موضوع: اینترنت و تبلیغات

توضیح بیشتر: دلبیو فورشر یک وبسایت اینترنتی است که ایده اصلی آن از تیرماه ۹۴ شکل گرفته و با شعار اینترنتی شدن کسب و کار وارد دنیای مجازی شده و درصدد است خدمات تمامی مشاغل کشور را از طریق دنیای مجازی اینترنت به هموطنان عرضه کند.



بسته‌بندی خلاق



برای مطالعه ۸۶۲ پرسش و پاسخ قبلی مطرح شده در کلینیک کسب و کار می‌توانید به سایت clinic.forsatnet.ir مراجعه کنید.

کلینیک کسب‌وکار

پرسش: یک ماه است به عنوان مدیرعامل یک شرکت در حال ورشکستگی انتخاب شده‌ام. طرح‌هایی دارم که گمان می‌کنم می‌تواند شرکت را از بحران فعلی نجات بدهد، چطور می‌توانم نظر اعضای هیات‌مدیره را به خود جلب کنم تا به تصمیمات من اعتماد کنند؟

جلب اعتماد هیات‌مدیره

پاسخ کارشناس: ابتدا مستندات لازم را درباره طرح‌های خود جمع‌آوری و یک گزارش کوتاه، محکم و کارشناسی تهیه کنید. در تهیه این گزارش از مشورت سایرین هم بهره بگیرید. وجود اعداد و ارقام و نمودار در این گزارش که روندها را به راحتی نمایش دهد ضروری است. متوجه باشید که برای اعضای هیات‌مدیره این مهم است که طرح‌های شما در یک دوره مشخص شرکت را از ورشکستگی نجات دهد. دادن وعده‌های بدون زمان اصلا مناسب نیست.

مدرسه مدیریت

چگونه با استفاده از زبان بدن، پیام مثبتی را به دیگران انتقال دهیم؟

- ۱- اهمیت زبان بدن از آنجایی معلوم می‌شود که محققان ثابت کرده‌اند بین ۶۰ الی ۹۰ درصد پیامی که به دیگران داده می‌شود، از طریق زبان بدن است. رفتارشان هم در اولین ملاقات از اهمیت بالایی برخوردار است، زیرا افراد در چند دقیقه اول تحلیل‌های زیادی می‌کنند. مثلاً اینکه این فرد قابل‌اطمینان است؟ آیا کسی هست که بتوان کار را به او محول کرد؟
 - ۲- از این رو اگر می‌خواهید پیام اشتباهی را به دیگران منتقل نکنید، باید زبان بدن‌تان را در کنترل داشته باشید. در ادامه به نقل از دیجیاتو، با ۱۸ حالت زبان بدن که در موفقیت شما اثر می‌گذارد آشنا خواهید شد.
 - ۳- بدن
 - ۱- کمرتان را صاف و شانه‌ها را کمی به پایین بیندازید. مراقب باشید آنقدر صاف نایستید که مغزور نشان داده شوید.
 - ۲- بدن‌تان را به بحث نشان دهید.
 - ۳- پاهای‌تان را صاف و چسبیده به هم قرار ندهید. بلکه به اندازه کمتر از عرض شانه باز کنید. با این کار مضطرب نبودن‌تان را نشان می‌دهید.
 - ۴- خیلی کم به سمت مخالف خم شوید تا معلوم شود به بحث علاقه دارید.
 - ۵- گاهی برای نشان‌دادن موافقت در قرارداد، می‌توانید از زبان بدن طرف مقابل استفاده کنید. به این شکل که هر حالتی که او نشسته، شما نیز همان‌طور بنشینید.
 - ۶- برای اینکه تدافعی نشان داده نشوید دست به سینه نایستید، بلکه دست‌ها را به آرامی در کنار بدن‌تان رها کنید.
 - ۷- به هنگام صحبت کردن از دست‌های‌تان استفاده کنید. تحقیقات ثابت کرده استفاده از دست‌ها به هنگام صحبت کردن، فکر را نیز بهبود می‌دهد.
 - ۸- همیشه به هنگام ملاقات با دیگران، دست آنها را بفشارید. باید محکم دست دهید اما نه آنقدر که فرد مقابل آزرده شود.
 - ۹- قبل از قرار ملاقات در مورد فرهنگ معاشرت طرف قرارداد تحقیق کنید.
 - ۱۰- با تکان دادن آرام سر و لبخند ملیحی بر لب، موافقت خود را به طرف مقابل نشان می‌دهید تا متوجه شود که منظورش را فهمیده و به او گوش می‌دهید.
 - ۱۱- خنده اگر به‌موقع باشد برای تغییر فضای محیط عالی است، ضمن اینکه نشان می‌دهد به حرف‌های طرف مقابل گوش می‌دهید.
 - ۱۲- ارتباط چشمی با شخصی که در حال صحبت کردن است نشان‌دهنده علاقه شما به بحث است، اما مراقب باشید گاهی این ارتباط را قطع کنید، زیرا ممکن است با خیره شدن اشتباه گرفته شود و فرد مقابل از این رفتار شما آزرده شود.
 - ۱۳- به سرعت پلک‌زدن نشان‌دهنده استرس و اضطراب شماست.
 - ۱۴- حالات صورت فرد مقابل را تقلید کنید تا علاقه‌مندی خود به بحث را به او نشان دهید.
 - ۱۵- نفس عمیقی کشیده و با صدای آرامی صحبت کنید. مراقب باشید آهنگ جمله‌های سوالی و خبری را رعایت کنید.
 - نکات باقی‌مانده
 - ۱۶- یادداشت‌برداری به هنگام صحبت دیگری نشان‌دهنده اهمیتی است که به حرف‌های او می‌دهید، اما مراقب باشید این کار به ارتباط چشمی لطمه نزند.
 - ۱۷- حواس‌تان به زبان بدن دیگران نیز باشد. بسیاری از افراد، عادات خاصی دارند و می‌توانید اطلاعات زیادی را از این طریق کسب کنید.
 - ۱۸- اگر در انتهای جلسه با فشردن دست و برقراری ارتباط چشمی اتاق را ترک کنید، نشان می‌دهد که از صحبت‌های طرف مقابل لذت برده‌اید.
- منبع: inc

مسیر موفقیت

چگونه در برابر دیگران قاطعانه صحبت کنیم



تصور کنید اگر همه در محیط کار و زندگی شخصی حرف‌شان را راحت و صادقانه بیان می‌کردند همه‌چیز می‌توانست متفاوت باشد و دیگر شخصی قربانی نظرات دیگران نمی‌شد.

گاهی اوقات انسان‌ها نمی‌توانند حرف‌ها و خواسته‌های خود را به طور واضح برای طرف مقابل بیان کنند و در نتیجه دیگران دچار سوءتفاهم می‌شوند. بسیاری از اختلاف‌ها به این دلیل است که دو طرف نمی‌توانند خواسته‌های یکدیگر را متوجه شوند. در صورتی که اگر همه با هم صادق باشند چنین اتفاقی نخواهد افتاد و حق هیچ شخصی ضایع نخواهد شد. انسان‌ها دوست ندارند خشن، سختگیر و زیاده‌خواه به نظر برسند به همین دلیل نمی‌توانند در برابر دیگران از حق خود دفاع کنند. ما حتی گاهی اوقات ترجیح می‌دهیم تمام مشکلات را خودمان حل کنیم و به همین دلیل در مورد خیلی از موارد اظهار نظر نمی‌کنیم.

به گزارش زومیت، همه ما از اینکه توسط دیگران مسخره شده یا پذیرفته نشویم می‌ترسیم و همین موضوع باعث می‌شود در یک جمع نتوانیم نظر واقعی‌مان را بگوییم. این نگرانی‌ها کاملاً طبیعی است. مخصوصاً زمانی که یاد گرفته باشیم از حق خودمان در برابر دیگران دفاع کنیم. البته این نکته را نباید فراموش کنیم که دفاع کردن از چیزی که می‌خواهیم یا برخاشگری تفاوت دارد. اینکه بتوانیم از حق خودمان دفاع کنیم بسیار سازنده است و به اعتمادبه‌نفس بستگی دارد. در صورتی که برخاشگری از خشم ناشی می‌شود و روابط را از بین می‌برد.

لحظه‌ای را تصور کنید که در زندگی شخصی دقیقاً احساس کرده‌اید در جای درستی قرار دارید. شاید این احساس هنگام پختن شام یا تعمیر کردن خودرو رخ داده باشد، اما مطمئن‌ان لحظه یکی از بهترین لحظه‌های زندگی بوده است. اینکه بدانید یک کار چه مدت زمان می‌برد یا چه مقدار هزینه خواهد داشت احساس اعتمادبه‌نفس و اطمینان را چندین برابر افزایش خواهد داد. شاید زمانی که در حال انجام این کارها بوده‌اید با پیشنهادات دیگران در مورد عوض کردن نحوه کار برخورد کرده باشید اما به قدری اعتمادبه‌نفس داشته‌اید که می‌دانستید روش خودتان از راه‌های پیشنهادی آنها بهتر است.

حال چنین شرایطی را برای محیط کار تصور کنید. اگر در مورد کاری اطمینان دارید، جسارت‌داشتن و بی‌محابا صحبت کردن نه‌تنها توهین‌کننده نیست بلکه باعث می‌شود کارها به بهترین نحو ممکن انجام شوند. روش‌های زیر به شما کمک می‌کنند که در محیط کار نیز بتوانید آدانه‌تان را بیان کرده و از حق خودتان دفاع کنید.

۱- دانستن خواسته‌های دیگران نیز به اندازه شناخت محدودیت‌ها اهمیت دارد

سعی کنید موضوع را به طور واضح برای دیگران بیان کنید. به‌عنوان مثال بگویید: «اجازه دهید منظورم را واضح بیان کنم». گفتن این عبارت به طرف مقابل نشان می‌دهد که می‌خواهید کار به‌طور تمام و کمال انجام شود. از طرفی گفتن عبارت: «مطمئن نیستم که این روش جواب دهد اما مطمئنم که می‌توانم به روش خودم آن را انجام دهم» نیز به سایر اعضای تیم و مشتری‌ها ثابت می‌کند که می‌توانند به شما اعتماد کنند.

۲- موفقیت و رضایت با بیان کردن نیازها و انتظارات ممکن می‌شود

صحبت کردن در مورد اینکه از انجام یک کار احساس راحتی نمی‌کنید و با زمان یا نحوه انجام آن مشکل دارید به دیگران نشان می‌دهد که مشتاق صحبت کردن در مورد آن موضوع هستید و نمی‌خواهید خودتان را برای منافع و عملکرد شرکت قربانی کنید.

۳- اگر قاطع باشید، دیگران نیز بیشتر به شما اعتماد خواهند کرد

به شخصی که مرزبندی مشخصی نداشته باشد نمی‌توان اطمینان کرد. استفاده از کلمه «می‌خواهم» مرزبندی نیازها را نشان می‌دهد و میزان اطمینان و اعتماد همکاران به شخص را افزایش می‌دهد. اگر هنوز یاد نگرفته‌اید که قاطع باشید و از حق خودتان دفاع کنید باید این حقیقت را بپذیرید که قاطعیت یکی از دلایل اصلی موفقیت است. مشخص بودن اهداف و قاطعیت داشتن در مورد آنها نشان‌دهنده این است که نمی‌خواهید قربانی خواسته‌های دیگران شوید. کارمندان یک شرکت دوست دارند با شخصی قابل اعتماد و صادق همکاری داشته باشند، بنابراین در صحبت‌های خود قاطعیت داشته باشید. بدانید در حال حاضر دقیقاً در چه مرحله‌ای قرار دارید و قصد دارید در آینده به چه اهدافی دست پیدا کنید. دانستن این واقعیت، قاطعیت کلام را افزایش می‌دهد.

منبع: inc