

# فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی



## واردکنندگان خودرو وزارت صنعت را تهدید کردند

در حالی که وزارت صنعت، معدن و تجارت حسب وظیفه قانونی خود برای ساماندهی واردات خودرو وارد عمل شده و ثبت سفارش جدید برای واردات این محصول را تا زمان اصلاح مقررات متوقف کرده است...

۷

آرامش و امنیت اقتصادی در صدر مطالبات بخش خصوصی

# مأموریت اقتصادی وزرای سیاسی

وضعیت اقتصادی کشور به گونه‌ای است که به نظر می‌رسد دولت دوازدهم برای بهبود آن، چاره‌ای جز بسیج عمومی دولتمردان در این مسیر ندارد؛ در حقیقت اقتصاد ایران در این برهه از زمان شدیداً به جذب سرمایه‌گذاری نیاز دارد اما پیش‌زمینه تحقق این مهم، اعتمادسازی سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی است. حسن روحانی، رئیس دولت یازدهم در آغاز به کار دولت خود بارها از لزوم یارانه دادن سیاست به اقتصاد سخن گفت و با این مضمون...

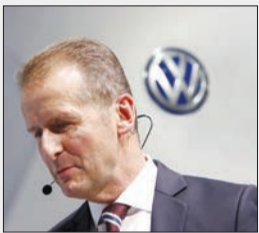
۳

چالش‌ها و چشم‌اندازهای انتقال حساب‌های دولتی به بانک مرکزی

## تخلیه حساب‌های دولت از بانک‌ها

۴

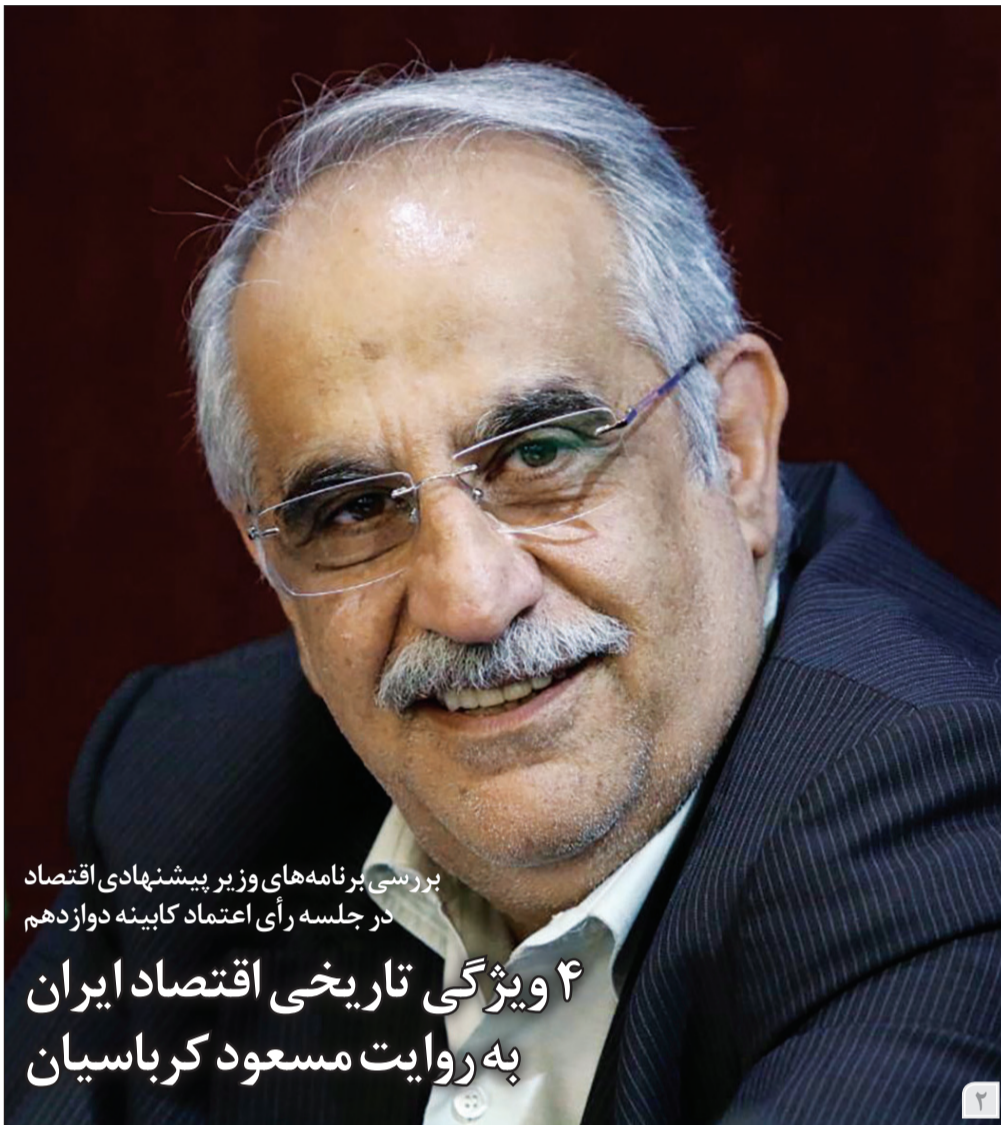
### مدیریت و کسب‌وکار



تسلا جلوتر از ما است

- به اندازه کافی خوب باشید
- نگاهی به رهبری زنان و مقایسه آن با رهبری مردان
- قانون هشتماد - بیست و اصل حاشیه برد
- بهبود خدمات به مشتری با چند راهکار ساده
- یک روز کاری با فروشنده موفق
- آنچه ما انجام می‌دهیم برند ما است

۱ تا ۸



بررسی برنامه‌های وزیر پیشنهادی اقتصاد  
در جلسه رأی اعتماد کابینه دوازدهم

## ۴ ویژگی تاریخی اقتصاد ایران به روایت مسعود کرباسیان

### سرمقاله

نقش وزارت راه و شهرسازی  
در احیای بافت‌های فرسوده



محمدرضا محمدی  
کارشناس اقتصادی

وزارت راه و شهرسازی دولت یازدهم به مسکن نگاهی استراتژیک داشت، زیرا بر این باور بود که با سنگ و سیمان و آهن نمی‌توان مفهوم حقیقی مسکن را اجرایی کرد. از این رو از همان ابتدا با نقد طرح مسکن مهر به دنبال راهکارهای اجرایی برای احیای بافت‌های فرسوده شهری بوده است. با توجه به نبود امکانات روبنایی و حتی زیربنایی در طرح مسکن مهر، وزارت راه و شهرسازی قصد داشت از طریق احیای بافت‌های فرسوده راه را کوتاه‌تر کند. بنابراین...

### یادداشت

بهره‌گیری حداکثری صنعت نفت  
از پسابرجام با مدیریت زنگنه



بیژن عالی پور  
مدیرعامل شرکت ملی  
مناطق نفت خیز جنوب

صنعت نفت کشور بیشترین بهره‌را از دوران پسابرجام تا این زمان برده و چنین امر مهمی به‌عنوان یک موفقیت ارزنده نتیجه تلاش‌ها...

اعتماد به تجربه به جای دانش، آری یا خیر؟

## حاشیه‌ای بر معرفی تیم اقتصادی دولت

فرصت امروز: دولت بی‌اقتصاددان، نکته‌ای است که این روزها با معرفی تیم اقتصادی دولت دوازدهم از سوی خبگان و کارشناسان اقتصادی بسیار درباره آن صحبت می‌شود؛ از جمله فرشاد مومنی، عضو هیأت علمی دانشگاه علامه طباطبایی در نشستی که اواسط هفته با عنوان «سایه‌روشن‌های چند انتخاب مهم کابینه» در مؤسسه «مطالعات دین و اقتصاد» برگزار شده بود، در دولت بدون اقتصاددان انتقاد کرد و گفت: «در شرایطی که ایران یکی از پیچیده‌ترین اوضاع را در تاریخ اقتصادی خود تجربه می‌کند، برای نخستین بار شاهد معرفی دولتی بدون اقتصاددان هستیم.» مومنی جدی‌ترین مولفه دولت پیشنهادی دوازدهم را معرفی کابینه‌های بدون اقتصاددان بیان کرد و برنامه پیشنهادی ارائه شده از سوی وزرای اقتصادی را تنها آمال و آرزوهایی دانست که ردپایی از توجه به بحران در آنها دیده نمی‌شود.

نکته جالب اینجاست که مسعود کرباسیان، گزینه پیشنهادی وزارت اقتصاد نیز در این باره گفته است: «اگر بگوئید کرباسیان متخصص اقتصاد کلان نیست، درست گفته‌اید، اما اگر بگوئید اقتصاد نمی‌فهمد حتما ارزیابی درستی از او نداشته‌اید.» با این همه احتمالاً وزارت اقتصاد به فردی سپرده می‌شود که اقتصاددان نیست، ولی سابقه اجرایی قابل توجهی در این حوزه دارد و این سابقه اجرایی موجب شده تا ناظران نسبت به هدایت سازمان‌های مهمی مثل گمرک، امور مالیاتی، خصوصی‌سازی و... خوش‌بین باشند، ولی نسبت به توفیق وی در سیاست‌گذاری مالی تردید کنند.

به گزارش ایسنا، بعد از حاشیه‌های فراوان، سرانجام وزیر پیشنهادی اقتصاد در معرض رأی نمایندگان مجلس قرار می‌گیرد. مسعود کرباسیان که پیش‌تر معاون وزیر اقتصاد بوده، سال‌ها تجربه مدیریت امور گمرکی را در کارنامه دارد. او همچنین سال‌ها قبل اداره امور معاونت‌های وزارت نفت و بازرگانی را به عهده داشته و از این منظر به زعم بسیاری شاید بتوان بر پشتوانه تجربه وی در امور اجرایی دولت تکیه کرد.

مدافعان حضور کرباسیان در وزارت اقتصاد عمدتاً

## نقش وزارت راه و شهرسازی در احیای بافت‌های فرسوده

شهری» کرد تا در سطح ملی، استانی و شهری بین تمام دستگاه‌های مربوطه و درگیر با موضوع بافت فرسوده درباره تصمیم‌گیری‌ها و اقدامات، اجماعی صورت گیرد و از همه آرای افراد صاحب‌نظر کشور در زمینه احیای بافت‌های فرسوده استفاده شود که طبق آمار موجود حدود هزار جلسه تحلیل و بررسی استانی تاکنون برگزار شده است. همچنین اعطای ۳۰۰ هزار فقره تسهیلات ارزان‌قیمت، تأمین منابع ۱۰۰۰ میلیارد تومانی از اعتبارات بانک مرکزی و افزایش سقف تسهیلات خرید مسکن در بافت فرسوده تا سقف ۵۰ میلیون تومان در زمانی که نظام بانکی کشور با کسری بودجه مواجه بود بخشی از عملکرد موفق و پیگیری‌های مؤثر وزارت راه و شهرسازی در حوزه بافت فرسوده است.



محمدرضا محمدی  
کارشناس اقتصادی

وزارت راه و شهرسازی در دولت یازدهم به مسکن نگاهی استراتژیک داشت، زیرا بر این باور بود که با سنگ و سیمان و آهن نمی‌توان مفهوم حقیقی مسکن را اجرایی کرد. از این رو از همان ابتدا با نقد طرح مسکن مهر به دنبال راهکارهای اجرایی برای احیای بافت‌های فرسوده شهری بوده است. با توجه به نبود امکانات روبنایی و حتی زیربنایی در طرح مسکن مهر، وزارت راه و شهرسازی قصد داشت از طریق احیای بافت‌های فرسوده راه را کوتاه‌تر کند. بنابراین دغدغه عمده وزارت راه و شهرسازی در کنار نوسازی بافت فرسوده، بحث ارتقای کیفیت زندگی در این محلات از طریق ارتقای خدمات آموزشی، بهداشتی و عمومی بود تا زمینه‌ساز یک زندگی کارآفرینانه شود.

در پایان دولت یازدهم می‌توان طبق آمار نشان داد که وزارت راه و شهرسازی در احیای بافت‌های فرسوده باوجود تنگناهای مالی بسیار خوب عمل کرده است. نخستین اقدام وزارت راه و شهرسازی در حوزه بافت فرسوده، تدوین برنامه‌ها و سیاست‌گذاری‌ها در مقیاس ملی برای رفع این چالش پیش روی حوزه شهرسازی و معماری کشور بود که سند این سیاست‌گذاری تحت عنوان «سند ملی بازآفرینی شهری» در سال ۱۳۹۳ و تصویب هیأت دولت رسید.

همچنین برنامه‌های در مواد ۵۹، ۶۱ و ۶۲ قانون برنامه ششم توسعه تدوین شد و در این برنامه به صورت روشن سیاست‌های کلی برای ۲۷۰۰ محله بافت فرسوده در کشور مشخص شد که این اقدام وزارت راه و شهرسازی گویای حرکت استراتژیک این وزارتخانه برای بهبود شرایط زیستی در مناطق شهری با حداقل امکانات مالی است.

افزایش ردیف اعتبارات برای احیای بافت فرسوده ۳۷ میلیارد تومان به ۶۴۰ میلیارد تومان با در اختیار گرفتن ۹ ردیف اعتباری از محل بودجه عمرانی یکی از اقدامات اجرایی وزارت راه و شهرسازی در دولت یازدهم بوده که قابل تحسین است. وزارت راه و شهرسازی در دولت یازدهم در همان ابتدا اقدام به تشکیل ستادی تحت عنوان «ستاد بازآفرینی

دستگاه‌های اقتصادی روبه‌رو بوده است. عدم هماهنگی و نداشتن اختیار در بسیاری از امور اقتصادی موضوعی بوده که از نگاه کارشناسان همواره کار وزیر اقتصاد را دشوار می‌کند. اینکه وی در امور مهمی مانند یارانه‌ها عملاً اختیاری ندارد و سیاست‌گذاری‌های مالی را با توجه به نقش مهم بودجه‌ای آنگونه که تصمیم گرفته است نمی‌تواند اجرا کند، از موانع مهم تصمیم‌گیری برای وزیر اقتصاد به حساب می‌آید. شاید به همین دلیل است که بسیاری از کارشناسان از ضرورت واگذاری فرماندهی اقتصادی به وزارت اقتصاد برای جلوگیری از عدم هماهنگی‌هایی که در سال‌های گذشته رخ داد سخن می‌گویند. وحید شقاقی در این باره گفته است که دولت باید تصمیم بگیرد که چه برنامه‌های برای اقتصاد دارد؟ اگر قرار باشد چند فرمانده تصمیم بگیرند اوضاع اقتصادی کشور به سامان نخواهد شد و البته از نظر این اقتصاددانان، فرماندهی اقتصادی با توجه به وظایف وزیر اقتصاد باید به وی واگذار شود. از این نقطه نظر شاید ارائه برنامه‌های جامع و کارشناسی شده اهمیت بیشتری پیدا می‌کند. البته پاسخی که کرباسیان به این سوال مجلس داد، نبودن وقت برای ارائه برنامه‌های مناسب بود. با این حال برخی نیز این نکته را مطرح کردند که فرماندهی اقتصادی باید توسط یک اقتصاددان نوشته و ارائه شود.

### راهی که کرباسیان می‌رود

پیش‌بینی‌ها حاکی از آن است که رایزنی‌های انجام شده به آن سمت می‌رود که به‌رغم برخی انتقادات نسبت به حضور کرباسیان در وزارت اقتصاد در نهایت وی خواهد توانست رأی اعتماد از مجلس بگیرد. به این ترتیب جزو معدود موارد، یک وزیر غیراقتصاددان با تجربه اجرایی قابل توجه زمام امور را به عهده خواهد گرفت و در سال‌های آتی می‌توان قضاوت کرد که این چرخش در وزارت اقتصاد چه نتیجه‌ای به دنبال خواهد داشت. آیا منطبق با نظر اقتصاددانان، اعتماد به وی با اتکا به سابقه اجرایی او یک حرکت عقب‌گرد است یا به زعم مشاوران رئیس‌جمهور حرکت رو به جلو.

به اجرای طرح جامع گمرکی اشاره می‌کنند که در زمان حضور وی بر مسند ریاست کل گمرک ایران محقق شد. آنها می‌گویند او توانسته با ایجاد گمرک الکترونیک نقش مؤثری در کاهش آمار قاچاق کالا ایفا کند و به همین ترتیب نقش رئیس کل گمرک در کاهش قاچاق کالا از ۲۵ هزار میلیارد تومان به ۱۲ هزار میلیارد تومان را پررنگ ارزیابی می‌کنند. این نقطه نظر در سخنان مدافعان حضور کرباسیان به‌عنوان وزیر اقتصاد در مجلس نیز منعکس بود. با این حال یک روی دیگر سکه، تخصیلات مسعود کرباسیان بوده که در رشته مدیریت است. بسیاری از اقتصاد دانان تأکید می‌کنند که وزیر اقتصاد باید با تسلط بر علم اقتصاد، عهده‌دار سیاست‌گذاری مالی و بخشی از سیاست‌گذاری پولی باشد و به همین دلیل در درستی اتخاذ تصمیم واگذاری وزارت اقتصاد به یک غیراقتصاددان به پشتوانه تجربه اجرایی ولو موفق آن تردید می‌کنند. بررسی سابقه مستأجران پیشین وزارت اقتصاد نیز نشان می‌دهد که این افراد قریب به اتفاق از میان اقتصاددانان انتخاب شده‌اند، از مرحوم نوربخش گرفته تا حتی وزیران دولت احمدی‌نژاد یعنی شمس‌الدین حسینی یا داوود دانش‌جعفری.

از این منظر برخی صاحب‌نظران مطرح کرده‌اند که برای این وزارتخانه کلیدی گزینه‌هایی مناسب‌تر نیز وجود داشت که می‌شد در شرایط کنونی اقتصاد ایران که هشدارهایی مبنی بر وضعیت خطیر مالی به گوش می‌رسد، از آنها بهره برد و در عوض نیز مسعود کرباسیان با تکیه بر نقاط قوت اجرایی‌اش به حوزه دیگری ورود کند که بتوان به نحو احسن از تجربیات وی استفاده کرد. در همین راستا، ۱۷۲ نماینده مجلس نامه‌ای در حمایت از علی‌طیبنیا امضا کرده و در آن از دولت دوازدهم خواسته‌اند از تجربیات و دانش وزیر اقتصاد دولت یازدهم در دولت دوازدهم استفاده کند.

### راه پیش‌روی وزیر اقتصاد

وزارت اقتصاد در سال‌های گذشته همواره با چالش‌های فراوانی در حیطه هماهنگی با سایر





## یادداشت



## بهره‌گیری حداکثری صنعت نفت از پسابرجام با مدیریت زنگنه



بیژن عالی پور

مدیرعامل شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب

صنعت نفت کشور بیشترین بهره را از دوران پسابرجام تا این زمان برده و چنین امر مهمی به‌عنوان یک موفقیت ارزنده نتیجه تلاش‌ها و مدیریت مناسب وزیر نفت است. وزیر نفت در جریان مذاکرات اوپک با وجود مخالفت برخی اعضا و شرایط نامحوار بازار، با اقتدار ظاهر شده و با بهره‌گیری از روش‌های دیپلماتیک شرایط را به سود ایران تغییر داد. زنگنه با وجود پایبند نبودن طرف‌های مقابل به تعهدات خود در مذاکرات برجام توانست با انعقاد چند تفاهم‌نامه و نخستین قرارداد نفتی با کنسرسیومی از شرکت‌های صاحب‌نام خارجی و داخلی توطئه آمریکایی‌ها در این زمینه را خنثی و سرمایه‌گذاری در صنعت نفت ایران را اجرایی کند. انعقاد قرارداد با شرکت‌های خارجی به معنای آغاز فعالیت در آینده‌های نزدیک و بهبود روزافزون وضعیت اشتغال و توسعه کشور خواهد بود. بازگشت ایران به بازار جهانی نفت که در نتیجه افزایش زود هنگام تولید در شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب انجام شد نمایش اقتدار ایران در اجلاس اوپک را به دنبال داشت که بازگشت به تولید قبل از تحریم‌ها کار مهمی است. زنگنه همواره نگاه ویژه‌ای به شهرهای همجوار تأسیسات صنعت نفت داشته و رأی بالای مردم شهرهای نفتی کشور به دولت دوازدهم بدون ارتباط به حضور مداوم ایشان در نقاط نفت‌خیز نبوده است. در شرایط کنونی زنگنه، بهترین گزینه برای تصدی وزارت نفت است و پیش‌بینی می‌شود با رأی بالایی انتخاب خواهد شد.



## انرژی

## همکاری ۷ میلیارد دلاری ترکیه ایران و روسیه در زمینه انرژی

شرکت‌های انرژی ترکیه، ایران و روسیه برای توسعه و تولید انرژی در میدان‌های نفت و گاز ایران توافق‌نامه سه جانبه امضا کردند. شرکت یونیت اینترنشنال ترکیه اعلام کرد که با همراهی شرکت روسی زارویژ نفت و شرکت ایرانی سرمایه‌گذاری غدیر قرارداد ۷ میلیارد دلاری برای توسعه میدان‌های نفت و گاز ایران را به امضا رسانده‌اند. این نخستین توافق‌نامه سه جانبه یک شرکت ایرانی با شرکت‌های خارجی محسوب می‌شود. براساس موافقت‌نامه طرفین، مجموع ذخیره مورد توافق استخراج ۱۰ میلیارد بشکه نفت و گاز در چهار میدان نفتی و گازی ایران است. شرکت یونیت اینترنشنال همچنین اعلام کرده است که این شرکت‌ها می‌توانند با همکاری هم در مناطق دیگر ایران نیز نفت و گاز استخراج کنند. این شرکت همچنین در اطلاعیه خود میزان سهم گاز استخراجی شرکت‌ها و درآمد آنها از فروش را محرمانه اعلام کرده و این موافقت‌نامه را برای آینده منطقه در زمینه انرژی مهم عنوان کرده است.



## صنعت و تجارت

## افزایش ۲ درصدی صادرات ایران به فرانسه

بررسی‌ها نشان‌دهنده افزایش ۹ میلیون دلاری حجم صادرات ایران به فرانسه در چهار ماهه اول سال ۱۳۹۶، در مقایسه با مدت مشابه در سال گذشته است. به گزارش «فرصت امروز» از سازمان توسعه تجارت ایران، بهروز حسن الفت، مدیر دفتر اروپا و آمریکا گفت: حجم صادرات به کشور فرانسه در چهار ماهه سال ۱۳۹۶ به میزان ۱۷ میلیون دلار بوده که در مقایسه با مدت مشابه سال ۱۳۹۵، مجموع ۹ میلیون دلار به حجم صادرات به این کشور اروپایی افزوده شده است. وی تشریح کرد: افزایش حجم صادرات به فرانسه شامل اضافه شدن حدود ۵۱ ردیف کالای صادراتی جدید به این کشور است که عمده‌ترین موارد مربوط به کالاهایی از قبیل اجزا و قطعات کلاچ، فرش و سوماک و همچنین پاکت‌های کاغذی و مقوایی، پلی اتیلن و گرید فیلم است. گفتنی است واردات کشور فرانسه از جهان در سال ۲۰۱۶ به میزان ۵۶۰ میلیارد دلار بوده و سهم ایران از این میزان، بالغ بر ۱۶ میلیارد دلار با احتساب نفت و گاز و صادرات غیرنفتی است.



## مسکن

## اتمام ساخت مسکن مهر در ۵۵ شهر

معاون وزیر راه و شهرسازی گفت در ۵۵ شهر استان‌های مختلف کشور ساخت واحدهای مسکن مهر به‌طور کامل به اتمام رسیده است. حمیدرضا عظیمیان با اشاره به اینکه نازک‌کاری ۹۰ درصد واحدهای مسکن مهر در شهرهای بالای ۲۵ هزار نفر به اتمام رسیده است، گفت: نازک‌کاری یک میلیون و ۸۶ هزار واحد مسکن مهر در این شهر تمام شده است. رئیس سازمان ملی زمین و مسکن بیان کرد: مابقی پروژه‌ها در این شهرها رو به اتمام است که در صورت تأمین خدمات زیربنایی و روبروایی واحدها امکان افتتاح آنها فراهم می‌شود.

آرامش و امنیت اقتصادی در صدر مطالبات بخش خصوصی  
مأموریت اقتصادی وزرای سیاسی

چشم بر سلامت اقتصادی پوشانده شود. علوی با تأکید بر اینکه در دولت یازدهم وزارت اطلاعات در برخورد با مفاسد به‌گونه‌ای اقدام کرده که امنیت اقتصادی کشور دچار مشکل نشود و آسیب نبیند، تصریح کرد: تا جایی که به وزارت اطلاعات مربوط است در تحکیم امنیت اقتصادی گام برداشته‌ایم زیرا باور داریم با بیان اینکه وزارتخانه متبوعش در چهار سال آینده و البته در ادامه روند کاری خود در عرصه اقتصاد کشور بر دو محور «امنیت اقتصادی» و «تکلیف اقتصادی» تکیه خواهد داشت، گفت: وزارت اطلاعات بر این باور است که برای حل مشکل اشتغال و ارتقای امنیت اقتصاد کشور برای تحقق اقتصاد مقاومتی، باید فضای کشور برای سرمایه‌گذاری از امنیت برخوردار باشد، زیرا سرمایه‌گذار هر جا احساس خطر کند سریعاً از اقدام خود منصرف خواهد شد. سیدمحمد علوی، در جلسه بررسی صلاحیت وزرای پیشنهادی در مجلس ادامه داد: در دولت یازدهم در تاکتیک و سیاست‌های وزارت اطلاعات، حل مسائل اقتصادی و برخورد با مفاسد اقتصادی همراه با تدبیری بوده است که باعث وارد شدن خدشه به امنیت اقتصادی نشود، به‌عبارت‌دیگر نه برای سلامت اقتصادی، امنیت اقتصادی، آسیب ببیند و نه برای امنیت اقتصادی،

که از مدت‌ها پیش در صدر مطالبات بخش خصوصی مطرح شده و به‌ویژه پس از اجرایی شدن برجام و باز شدن ورود سرمایه به کشور مورد تأکید قرار گرفته است؛ مسئله‌ای که وزیر پیشنهادی اطلاعات دولت دوازدهم نیز در جلسه علنی مجلس بر آن تأکید کرد. وزیر پیشنهادی اطلاعات دولت دوازدهم با بیان اینکه وزارتخانه متبوعش در چهار سال آینده و البته در ادامه روند کاری خود در عرصه اقتصاد کشور بر دو محور «امنیت اقتصادی» و «تکلیف اقتصادی» تکیه خواهد داشت، گفت: وزارت اطلاعات بر این باور است که برای حل مشکل اشتغال و ارتقای امنیت اقتصاد کشور برای تحقق اقتصاد مقاومتی، باید فضای کشور برای سرمایه‌گذاری از امنیت برخوردار باشد، زیرا سرمایه‌گذار هر جا احساس خطر کند سریعاً از اقدام خود منصرف خواهد شد. سیدمحمد علوی، در جلسه بررسی صلاحیت وزرای پیشنهادی در مجلس ادامه داد: در دولت یازدهم در تاکتیک و سیاست‌های وزارت اطلاعات، حل مسائل اقتصادی و برخورد با مفاسد اقتصادی همراه با تدبیری بوده است که باعث وارد شدن خدشه به امنیت اقتصادی نشود، به‌عبارت‌دیگر نه برای سلامت اقتصادی، امنیت اقتصادی، آسیب ببیند و نه برای امنیت اقتصادی،

کند که مورد استقبال این بخش قرار گرفت، به‌گونه‌ای که از تداوم ایفای نقش عبدالرضا رحمانی‌فضلی در کسوت وزیر کشور دوازدهم استقبال کرد با این امید که توسعه متوازن منطقه‌ای با تعامل بین استانداران و مدیران استان‌ها با اتاق‌های سراسر کشور و نمایندگان مجلس هر استان حاصل شود. مجموع این موارد هرگونه شک و شبه‌های درباره نیاز اقتصاد به کمک وزارتخانه‌های سیاسی را بر طرف می‌کند؛ در حقیقت اقتصاد ایران در زمان حاضر بیش از هر زمان دیگری برای بالندگی نیازمند همراهی سیاست است که بخش زیادی از آن می‌تواند در چهره امنیت و سلامت اقتصادی نمود پیدا کند.

ضرورت امنیت و سلامت اقتصادی، چندی پیش، غلامحسین شافعی، رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران با تأکید بر لزوم تغییراتی در ساختار وزارت امور خارجه و احیای معاونت اقتصادی این وزارتخانه در حال پیگیری است. همچنین وزیر کشور دولت یازدهم و پیشنهادی دولت دوازدهم نیز با ایفای نقش در توسعه متوازن منطقه‌ای و ارتقای جایگاه استانداران در تصمیم‌گیری‌ها توانسته است برای تحقق بخشی از خواسته‌های بخش خصوصی اقتصاد ایران زمینه‌سازی

انتشار اسناد آثار موزه هنرهای معاصر پاسارگاد

## آیا فرهنگستان هنر حق توقیف آثار را داشته است؟



واقع است و اسناد هم سند دقیق دارند، هم از افراد معتبر خریداری شده‌اند و هم شناسنامه دقیق همراه با تصویر دارند. باید اضافه کرد که به‌دقت در قرارداد ذکر شده است که مسئولیت عدم اصالت آثار خریداری‌شده بر عهده فروشنده‌ها است. علی معلم دامغانی در این مدت به‌عنوان رئیس فرهنگستان هنر با مصاحبه‌های شددیدالضح و با استفاده از کلمات بعضاً توهین‌آمیز شرکت پارس آرین و حتی برخی هنرمندان را به سرقت و غصب اموال بیت‌المال متهم کرد و همچنین در مصاحبه‌های برخی هنرمندان را زالوصفت خواند؛ «به این وسیله اعلام می‌کند که بیش از ۵۰۰ تابلو از آثار نقاشان ایرانی که با تطبیق تأثیرگذاری در مدیران و بعضی از کارمندان به بهانه نمایشگاه و غیره، بدون شناسنامه و سند به خزانه فرهنگستان تحویل شده است، در اختیار این نهاد فرهنگی است. شرکت «پارس آرین» به سرپرستی آقای امین تفرشی مدعی مالکیت آن است که ادعاست و باید اثبات شود. عجالتاً مال، مال‌الله است و متعلق به مردم و میهن اسلامی است (من آنچه شرط بلاغ است) الحمدلله». این نخستین نامه علی معلم دامغانی، رئیس فرهنگستان در این زمینه بود که با توجه به تحقیقات انجام‌شده و اسناد موجود در این گزارش مخاطبان به‌راحتی می‌توانند در این مورد به نتیجه برسند و قضاوت کنند.

بدون سند و مدرک مانده است از طرفی به‌دلیل توقیف بی‌دلیل آثار از طرف رئیس فرهنگستان هنر (که یک نهاد قضایی نیست) باعث شکایت شرکت پارس آرین از فرهنگستان هنر شده است. از طرفی شرکت پارس آرین اقدام به انتشار اسنادی در رابطه با موضوع کرده است. قرارداد بین موسسه هنری صبا و شرکت پارس آرین نخستین سندی است که این روزها بر سر آن بحث وجود دارد و رئیس فرهنگستان مدعی است که قرارداد شرکت پارس آرین به قبل از دوره مدیریت او بازمی‌گردد و او از جیبی که خود او آن را غصب آثار خواند بی‌خبر بوده است؛ اما این سند مشخص می‌کند که قرارداد جدید در زمان خود

اسناد مالکیت آثار موزه هنرهای معاصر بانک پاسارگاد منتشر شد. این اسناد برخلاف صحبت‌های رئیس فرهنگستان هنر است و به‌ظاهر او حق توقیف آثار را نداشته است. به گزارش تسنیم، چندی پیش علی معلم دامغانی، رئیس فرهنگستان هنر در گفت‌وگو با رسانه‌ها مدعی شد آثار موزه هنرهای معاصر بانک پاسارگاد که چندین سال در فرهنگستان هنر به نمایش گذاشته شده بود، بیت‌الله و حق مردم کشور است که بانک پاسارگاد و شرکت پارس آرین آنها را غصب کرده‌اند، اما پس از بررسی خبرگزاری تسنیم، جزئیات موضوع مشخص شد که در ادامه می‌خوانید.

اواخر سال گذشته شرکت پارس آرین (یکی از شرکت‌های بانک پاسارگاد) پس از به توافق نرسیدن بر سر مبلغ اجاره گالری‌های موسسه فرهنگی هنری صبا قصد تخلیه محل و جابه‌جایی آثارش را داشت که با توقیف آثار مواجه شد. درواقع ادعا شده بود آثار موزه هنرهای معاصر پاسارگاد مسروقه هستند یا از سارقان هنر خریداری شده‌اند، بنا بر همین ادعا موسسه فرهنگی هنری صبا زیرمجموعه فرهنگستان هنر به‌دستور مستقیم رئیس فرهنگستان هنر دست به توقیف آثار متعلق به این بانک زد و مدعی شد این آثار مال‌الله و حق مردم هستند که او در تلاش است آثار را به بیت‌المال بازگرداند. این ادعا که تاکنون

## حمل و نقل ریلی

## هم‌زیستی اقتصاد و فرهنگ پیش شرط پیشرفت حمل و نقل ریلی

زهرایرانشاهی

اگر بخواهیم مطالعه کارشناسانه‌ای بر روند توسعه و پیشرفت اقتصادی کشورهای توسعه‌یافته، بدون گرتبه‌برداری از فرهنگ حاکم بر جامعه آنها داشته باشیم، خواهیم دید که نظام اقتصادی و فرهنگی آنها همگام با یکدیگر پیش می‌رود. به‌عنوان مثال کشورهای توسعه‌یافته برای ایجاد یک فضای جدید شهری از کارشناسان مختلفی در رشته‌های جامعه‌شناسی، روانشناسی، مهندسی عمران و شهرسازی، کارشناسان مسائل شهری، مهندسان معماری و تاریخ‌شناسان شهری و مسئولان شهرسازی بهره می‌گیرند تا سازه جدید، هم با استانداردهای روز مهندسی جهانی همگام باشد و هم هویت تاریخی شهر را برهم نریزد و هم دسترسی محلی و بین‌شهری را با مشکل رفت‌وآمد روبه‌رو نکند. آمریکا، کانادا و کره جنوبی، در سال‌های گذشته نیز بعضی از بزرگراه‌هایشان را خراب کردند و آن را دوباره به ساختار اولیه خود، یعنی یک کوچه‌باغ زیبا برگرداندند. آنها هم‌زمان با انجام این کار شبکه حمل‌ونقل ریلی برون و درون‌شهری‌شان را به شکلی موبرکی گسترش دادند و همچنین هزینه دسترسی به اتوبان‌ها را به‌خاطر مصرف بیشتر سوخت در آنجا افزایش تصادفات جاده‌ای بالاتر بردند. درواقع آنها به تجربه آموخته‌اند فرهنگ‌سازی مقوله‌ای است که برای انجام آن نیاز به اتخاذ شیوه‌های سلبی و ایجابی در برخورد (عمل در سطح فرهنگی) و رعایت استانداردهای تعریف‌شده‌ای (عمل در سطح اقتصادی) دارند. با این تعریف، پیش‌قدمه فرهنگ‌سازی در صنعت حمل‌ونقل به‌عنوان حوزه اقتصادی‌ای که برای توسعه آن لازم است بخش اقتصاد و فرهنگ همگام با یکدیگر پیش روند، سرمایه‌گذاری اقتصادی و سرمایه‌گذاری در تربیت نیروی انسانی کافی است. سرمایه‌گذاری اقتصادی به‌عنوان شرط پایه‌ای توسعه این صنعت گران‌قیمت، خود، مقوله‌ای است بسیار تخصصی. به این معنی که متصدیان و فعالان دولتی و خصوصی این صنعت باید متکی به بینشی وسیع باشند تا تشخیص دهند کدام قسمت از این صنعت نیاز به سرمایه‌گذاری بیشتر یا کمتری دارد. در انواع شیون حمل‌ونقلی، تجربه جهانی در سال‌های اخیر نشان داده که مدل حمل‌ونقل ریلی بهترین نوع حمل‌ونقل به‌لحاظ حفظ بهتر محیط زیست و ایجاد امنیت سفر است. لذا این کشورها در این حوزه سرمایه‌گذاری‌های زیادی انجام داده‌اند و مردم را نیز با شیوه‌های سلبی و ایجابی به استفاده از وسایل حمل‌ونقلی ریلی راغب کرده‌اند. جالب است بدانید در آنجا برای استفاده از تونل‌ها و بزرگراه‌های شهری و جاده‌ای باید هزینه بالایی را بپردازید و در عوض شبکه مویرگی و بهم پیوسته ریلی با قیمتی ارزان‌تر و حرکتی سریع‌تر و ایمن‌تر شما را به مقاصدتان - از هر نقطه به هر نقطه کشور که بخواهید بروید- می‌رساند. در کشور ما در دولت یازدهم و با تقسیم‌بندی به ۱۰ کریدور ریلی، بر توسعه حمل‌ونقل ریلی تأکید شده است، اگرچه به زعم کارشناسان این حوزه، آن‌طور که شایسته است این صنعت هنوز پیشرفت قابل ملاحظه‌ای نداشته است. هم‌اکنون تمرکز برنامه ششم توسعه نیز بر توسعه بخش ریلی است. در این برنامه توجه به این بخش به مثابه توجه به مناطق محروم در نظر گرفته شده است. چندی پیش نیز وزیر راه‌وشهرسازی در همین ارتباط گفت: در تهران روزانه ۲ میلیون سفر انجام می‌شود و در کشور نیز یک میلیارد و ۷۰۰ میلیون سفر انجام می‌شود که همه روی جاده است و انتقال ۴۰ درصد این سفرها از جاده به ریل نیازمند روی دادن اتفاق بسیار بزرگی است که باید رخ دهد تا نظام حمل‌ونقل خودرومحو به سمت حمل‌ونقل ریلی حرکت کند. آخوندی توجه به حمل‌ونقل حومه‌ای برای کلانشهرها را هم از رئوس برنامه ششم توسعه عنوان کرده است. اکنون با توجه به اینکه طبق سخنان وزیر پیشنهادی راه‌وشهرسازی در دولت دوازدهم حدود ۶ هزار واگن ریلی با همکاری روسیه در ایران تولید خواهد شد و قطار سریع‌السیر تهران - قم- اصفهان نیز به‌صورت فایناس راه‌اندازی می‌شود، عملاً راه‌های توسعه این صنعت پرخرج و کم‌سود در کوتاه‌مدت و پرسود در بلندمدت چه از نظر اقتصادی و چه از نظر محیط‌زیستی، چه خواهد بود؟ در این زمینه باید منتظر بود تا وزیر پیشنهادی راه‌وشهرسازی رأی اعتماد بگیرد و رئوس برنامه‌های حمل‌ونقلی خود را نیز اعلام کند.

منبع: تبین‌نیوز

نرخنامه

عنوان	قیمت (تومان)	نوسان
مثقال طلا	۵۱۰,۰۰۰	▼
هر گرم طلای ۱۸ عیار	۱۱۷,۷۴۰	▼
سکه بهار آزادی	۱,۱۷۹,۰۰۰	▼
سکه طرح جدید	۱,۲۱۲,۴۰۰	▼
نیم سکه	۶۲۷,۰۰۰	▼
ربع سکه	۳۶۷,۰۰۰	▼
سکه گرمی	۲۴۸,۰۰۰	▼

نرخ ارز نقدی

نوع ارز	قیمت (تومان)	نوسان
دلار آمریکا	۳,۸۲۰	▲
یورو اروپا	۴,۵۵۰	▼
پوند انگلیس	۴,۹۲۹	▼
درهم امارات	۱,۰۴۴	▼

بانکنامه

بانک مرکزی اعلام کرد

میانگین هزینه خانوار شهری ایران ماهانه ۳ میلیون و ۲۷۵ هزار تومان

بانک مرکزی خلاصه نتایج بررسی بودجه خانوار در مناطق شهری ایران در سال ۹۵ را منتشر کرد که براساس آن، هزینه ناخالص آنها ۳۹۳ میلیون و ۶ هزار ریال بوده است. در این آمارگیری هزینه و درآمد خانوارهای شهری ایران در سال ۹۵ با مراجعه به حدود ۱۷ هزار و ۶۰۰ خانوار نمونه انجام گرفته است. در سال مورد بررسی متوسط تعداد افراد خانوار ۳,۳۳ نفر بود که نسبت به سال قبل کاهش داشته است. از این میان، خانوارهای «چهار نفری» با ۲۹,۴ درصد بیشترین و خانوارهای «۱۰ نفر و بیشتر» با ۰,۱ درصد کمترین سهم را به خود اختصاص دادند. همچنین متوسط هزینه ناخالص سالانه یک خانوار بدون احتساب مبالغ پرداختی خانوار بابت مالیات و حق بازنشستگی (سهم خانوار) حدود ۳۹۳ میلیون و ۶ هزار ریال یعنی ماهانه ۳ میلیون و ۲۷۵ هزار تومان بوده است.

چالش‌ها و چشم‌اندازهای انتقال حساب‌های دولتی به بانک مرکزی

تخلیه حساب‌های دولت از بانک‌ها



با محوریت بانک مرکزی و خزانه‌داری کل کشور باشد که این در کنار تمامی مزایا می‌تواند کاهش هزینه‌های عملیاتی بر خزانه‌داری و افزایش شفافیت مالی و سلامت اداری بدنه مالی دولت را به همراه داشته باشد. در جریان متمرکز شدن حساب‌های دولتی به بانک مرکزی، آخرین آماری که در پایان بهمن‌ماه سال گذشته از سوی بانک مرکزی اعلام شد، حاکی از آن بود که تا آن زمان از حدود ۲۲۰ هزار حساب پراکنده دولت در شبکه بانکی، حدود ۱۵۰ هزار مورد انتقال انجام شده و تعداد حساب‌ها به ۷۰ مورد کاهش یافته بود. از این رو با انتقال حساب‌ها، پرداخت‌ها برای نهادهای دولتی از طریق سامانه نسیم انجام می‌شود.

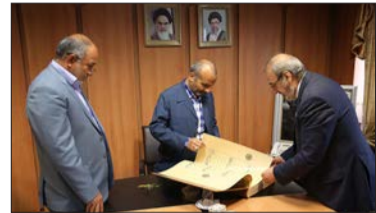
مورد گردش منابع درآمدی و هزینه‌های نهادهای دولتی با کندی انجام شده و امکان تخصیص به‌موقع منابع مورد نیاز برای انجام معاملات برای طرح‌های دولت را سلب می‌کند. در این شرایط با توجه به چالش‌هایی که ایجاد شد و از سوی دیگر، با فراهم آمدن شرایط مناسب در حوزه بانکداری الکترونیک تصمیم بر این شد تا بانک مرکزی بار دیگر خود به تنهایی مسئولیت حساب‌های دولت را برعهده بگیرد. بر این اساس، در راستای انتقال حساب‌های دولتی به بانک مرکزی و حذف حساب‌های متعددی که در بانک‌های عامل وجود دارد، «حساب واحد خزانه» تشکیل شد تا بتواند زمینه ایجاد سیستم یکپارچه مالی و محاسباتی

به‌ویژه نگهداری حساب‌های دولتی به‌طور موقت به بانک‌های دولتی واگذار شود. اما در ادامه با توجه به وجود رقابت بین بانک‌های تجاری و به منظور انحصارزدایی و ایجاد فضای رقابتی در شبکه بانکی بود که در ماده (۱۰) قانون برنامه چهارم توسعه به سازمان‌های دولتی و دیگر نهادهای عمومی غیردولتی و شهرداری‌ها این مجوز داده شد تا نسبت به انتخاب بانک عامل جهت افتتاح حساب و دریافت خدمات بانکی اقدام کنند که این امر خود موجب تنوع و تعدد بانک‌های عامل نگهدارنده حساب‌های دولتی شد. در نتیجه این تصمیم با توجه به پراکندگی و گستردگی حساب‌ها در شبکه بانکی نوعی عدم آگاهی دولت از منابع درآمدی خود ایجاد و به عدم شفافیت اطلاعاتی منتهی شد که خود می‌توانست زمینه فساد باشد و در مجموع زمینه‌ساز سوءاستفاده از منابع دولتی شده و دولت در تخصیص بودجه‌های جاری و عمرانی تا حدی دچار مشکل شد.

حجم وام‌ها و سپرده‌های دولتی در شبکه بانکی با روندی کاهشی پیش رفته است؛ تغییری که ریشه بخشی از آن را می‌توان در اجرایی شدن دستورالعمل تمرکز حساب‌های دولت در بانک مرکزی و خروج آن از بانک‌ها جست‌وجو کرد. تازه‌ترین گزارشی که بانک مرکزی از دارایی و بدهی سیستم بانکی منتشر کرده نشان می‌دهد که در پایان خردادماه امسال حجم وام‌ها و سپرده‌های دولتی تا حدود ۵۸ هزار میلیارد تومان کاهش یافته است. این رقم در خرداد ۱۳۹۴ حدود ۸۰ هزار میلیارد تومان بوده که تا ۲۲ هزار میلیارد تومان طی دو سال کاهش یافته است. همچنین حجم وام‌ها و سپرده‌های بخش دولتی در بانک‌ها و موسسات اعتباری نزدیک به ۲۳ هزار و ۶۰۰ میلیارد تومان از مجموع ۵۸ هزار میلیارد را تشکیل می‌دهد که آن نیز با روندی کاهشی از حدود ۴۱ هزار میلیارد خرداد ۱۳۹۴ نزدیک به ۱۸ هزار میلیارد تومان کاهش دارد.

خبرنامه

اهدای کتاب نفیس قرآن طباطبائی به استانداری مرکزی از سوی بانک پاسارگاد



بانک پاسارگاد، در راستای ایفای رسالت‌های اجتماعی خود، یک جلد کتاب نفیس قرآن طباطبائی جهت بهره‌مندی علاقه‌مندان، پژوهشگران و محققان، به استانداری مرکزی و انجمن آثار و مفاخر فرهنگی اهدا کرد.

به گزارش روابط عمومی بانک پاسارگاد، این کتاب نفیس به خط عبدالله طباطبائی هروی، از قرآن‌های نفیس و کم‌نظیر گنجینه آستان قدس رضوی است که در سال ۱۳۹۴ با حمایت بانک پاسارگاد چاپ و رونمایی شد. بانک پاسارگاد طرح اهدای کتب نفیس به نهادهای دانشگاه‌ها، مراکز علمی، استادان و فرهیختگان را از چندین پیش آغاز کرده و همچنان ادامه خواهد داد. در مراسم اهدای این کتاب، محمود زمانی‌قمی استاندار مرکزی از اقدامات مثبت دکتر مجید قاسمی و بانک پاسارگاد در حمایت و ارتقای فرهنگ و هنر کشور قدرتی کرد. همچنین حسن بلخاری، رئیس انجمن آثار و مفاخر فرهنگی، نگاه ویژه بانک پاسارگاد را نسبت به فرهنگ و هنر این مرز و بوم ستودنی خواند و آن را شایسته تقدیر دانست. گفتنی است «مصحف شریف خراسان» در قطع رحلی سلطانی به جهت نوع تذهیب، خوشنویسی و کتابت بی‌نظیر و از بدایع روزگار است؛ در این کتاب چند نوع هنر با هم آمیخته شده که زیبایی و ماندگاری آن را چندین برابر کرده است.

ابلاغ شیوه‌نامه برگزاری هشتمین مرحله قرعه‌کشی سپرده‌های قرض الحسنه بانک انصار

براساس مجوز بانک مرکزی، هشتمین مرحله قرعه‌کشی سپرده‌های قرض‌الحسنه بانک انصار در مهرماه امسال برگزار می‌شود. به گزارش روابط عمومی بانک انصار، جوایز این مرحله قرعه‌کشی سپرده‌های قرض‌الحسنه پس‌انداز قریب به ۲۰۰ میلیارد ریال در نظر گرفته شده که شامل ۱۰۰ جایزه هزار میلیون ریالی، ۱۰۸ کمک‌هزینه خرید خودروی داخلی هر یک به ارزش ۲۵۰ میلیون ریال، ۱۱۸ کمک‌هزینه خرید صنایع دستی هر یک به ارزش ۲۰ میلیون ریال، ۱۲۸ کمک‌هزینه سفر به عتبات عالیات هر یک به ارزش ۱۰ میلیون ریال و ۳۳۷ هزار و ۱۳۸ جایزه نقدی ۲۰۰ هزار ریالی است. این گزارش می‌افزاید حداقل مبلغ جهت افتتاح سپرده‌های قرض‌الحسنه پس‌انداز ۲۰۰ هزار ریال بوده که به ازای هر ۲۰۰ هزار ریال در هر روز یک امتیاز به سپرده تخصیص می‌یابد و با افزایش موجودی و ماندگاری در سپرده، اقبال بیشتری برای صاحبان سپرده‌ها جهت برنده شدن جوایز قرعه‌کشی میسر می‌شود. این قرعه‌کشی شامل سپرده‌های پس‌انداز عادی، پس‌انداز اختیاری، پس‌انداز همیاری، پس‌انداز اشتخاص حقوقی، پس‌انداز آرزوی، پس‌انداز تسری، پس‌انداز پرداخت حقوق، پس‌انداز کودک، پس‌انداز دانش‌آموز، قلک الکترونیک دانش‌آموزان و کارت شهروندی است که واجدین شرایط سپرده‌های قرض‌الحسنه پس‌انداز با رعایت حداقل موجودی ۲۰۰ هزار ریال در طول دوره قرعه‌کشی و حفظ آن در روز قرعه‌کشی در این مرحله شرکت داده خواهند شد.



همایش هفدهم

سیاست‌های کلی برنامه ششم توسعه بر پایه محورهای سه‌گانه «اقتصاد مقاومتی»، «پیشرفت در عرصه علم و فناوری» و «تعالی و مقاوم‌سازی فرهنگی» با در نظر گرفتن واقعیت‌های موجود در عرصه‌های ملی و بین‌المللی تنظیم شده است. انجمن مدیریت ایران و دانشگاه خاتم، هفدهمین همایش علمی، کاربردی اقتصاد مقاومتی را برگزار می‌نمایند.

اقتصاد مقاومتی؛ مقایسه مفهومی با اقتصاد متعارف



سخنران: جناب آقای دکتر مجید قاسمی

- رئیس هیات مدیره انجمن مدیریت ایران
- رئیس هیات مدیره شورای انجمن‌های علمی ایران
- مدیرعامل بانک پاسارگاد

زمان: یکشنبه ۲۹ مرداد ماه ۱۳۹۶ - ساعت ۱۵ الی ۱۷  
مکان: خیابان ملاصدرا، خیابان شیراز شمالی، خیابان حکیم اعظم، پلاک ۳۰ - دانشگاه خاتم  
توجه:  
انجمن‌های علمی ایران می‌توانند حداکثر ۳ نفر را برای حضور در این همایش معرفی نمایند.  
حضور اساتید، صاحب‌نظران، دانشجویان و علاقه‌مندان به عنوان مهمان در برنامه با اطلاع قبلی میسر می‌باشد.  
به شرکت‌کنندگان در مجموعه همایش‌ها، گواهی‌نامه انجمن مدیریت ایران اعطا می‌گردد.

آدرس: تهران، خیابان کریمخان زند، روبروی خیابان ایرانشهر، نشانی: شماره ۵، طبقه ۵  
شماره تماس: ۸۸ ۸۲ ۷۸ ۷۸ - ۸۸ ۸۲ ۴۸ ۸۶ - ۸۸ ۸۳ ۵۲ ۷۸  
فکس: ۸۸ ۸۳ ۵۲ ۷۸

Website: www.iranmanagement.org  
Email: iranmanagement1339@gmail.com

وزارت راه و شهرسازی



شرکت ساخت و توسعه زیربنای حمل و نقل کشور

آگهی فراخوان ارزیابی شرکت‌های پیمانکاری شماره ۱۷۰-۹۶

شرکت ساخت و توسعه زیربنای حمل و نقل کشور در نظر دارد نسبت به شناسایی پیمانکاران دارای صلاحیت جهت برگزاری مناقصه عملیات اجرایی پروژه با مشخصات ذیل اقدام نماید:

- دستگاه مناقصه گزار: شرکت ساخت و توسعه زیربنای حمل و نقل کشور به نشانی: تهران - بزرگراه مدرس - خیابان وحید دستگردی - خیابان فرید افشار - نبش بلوار آرش.
- شرح پروژه: عملیات اجرایی احداث ساختمان‌های اصلی، جنبی و محوطه سازی ایستگاه‌های راه‌آهن کهریز، باباکمال، زاگرس و بیستون واقع در محور غرب کشور.
- محل دریافت اسناد: مهندسین مشاور پژوهش‌های ساختمانی ایران به نشانی: تهران - بلوار کریمخان زند - خیابان حافظ - پلاک ۵۳۳ تلفن‌های تماس: ۵۱-۸۸۹۲۲۴۴۸ مراجعه حداکثر تا تاریخ ۱۳۹۶/۰۶/۰۱.
- محل تحویل پاکات اداره کل امور پیمان‌ها و رسیدگی فنی: شرکت ساخت و توسعه زیربنای حمل و نقل کشور و آخرین مهلت ارائه اسناد تکمیل شده روز شنبه مورخ ۱۳۹۶/۰۶/۱۱ می باشد.
- برآورد بر اساس فهرس بهای پایه سال ۱۳۹۶ مبلغ ۵۹۴/۴۲۲/۷۹۴/۵۶۱ ریال می باشد.
- ارسال اسناد و مدارک تکمیل شده هیچ‌گونه تعهدی در زمینه دعوت شرکت‌های پیمانکاری به مناقصه برای شرکت ساخت و توسعه زیربنای حمل و نقل کشور ایجاد نمی‌کند.

ضمناً آگهی مناقصه از طریق پایگاه ملی اطلاع‌رسانی مناقصات به نشانی <http://\iets.mporg.ir> قابل دسترسی است.



## حل تهدید دامنه‌های اینترنتی ایرانیان

تنها راهکار حل تهدید علیه دامنه‌های اینترنتی ایرانی، ایجاد یک ثبت‌کننده بین‌المللی دامنه‌های GTLD ویژه ایرانیان است.

در پی تهدید اخیر و ناگهانی شرکت ریسلو (Resello) به‌عنوان بزرگ‌ترین ثبت‌کننده دامنه‌های اینترنتی ایرانی، مبنی بر جلوگیری از ایجاد و ثبت دامنه اینترنتی همچون [org.net](http://org.net) برای کاربران ایرانی، موجی از نگرانی در میان فعالان و شرکت‌های حوزه فضای مجازی در کشور ایجاد شده است.

به گزارش ایسنا، در همین رابطه مهرداد سبجانی، مسئول کمیسیون فضای مجازی سازمان نظام صنفی رایانه‌های تهران از تشکیل کارگروه ویژه‌ای متشکل از شرکت‌های خصوصی متخصص برای حل این مشکل خبر داد و گفت: راهکار نهایی حل این تهدید که در واقع نتیجه تحریم‌های بین‌المللی علیه ایران است، ایجاد یک ثبت‌کننده بین‌المللی دامنه‌های GTLD ویژه ایرانیان است.

سبجانی در این خصوص ادامه داد: متأسفانه ایران با داشتن سهم بیش از ۴۰۰ هزار دامنه اینترنتی به دلایل مختلف از جمله تحریم و عدم توجه اقتصادی، تاکنون اقدامی برای ایجاد یک ثبت‌کننده (registrar) با ماهیت ایرانی انجام نداده است؛ همواره شرکت‌ها خدمات ثبت دامنه GTLD خود را از شرکت‌های واسطه دریافت کرده‌اند.

## تشویش‌های برخی سودجویان در فضای داخلی

مسئول کمیسیون فضای مجازی سازمان نظام صنفی رایانه‌های تهران با اشاره به ارسال نامه تهدیدآمیز شرکت ریسلو به مشترکان ایرانی توضیح داد: شرکت ریسلو در اقدامی غیرحرفه‌ای نامی را با موضوع «عدم امکان ارائه خدمت جدید به دامنه‌های اینترنتی با مالکیت ایرانی» به نمایندگان فروش ایرانی ارسال کرده است. این شرکت در واقع اعلام کرده است پیرو تغییرات در سیاست کاری‌اش از تاریخ ۱۸ جولای ۲۰۱۷ (۲۷ تیر ۱۳۹۶) محدودیت‌هایی برای کاربران ایرانی خود در نظر خواهد گرفت که عملاً به منزله پایان فعالیت این شرکت پس از چهار سال در بازار ایران خواهد بود. سبجانی در این رابطه گفت: در این ایمیل ریسلو هشدار داده است که از تاریخ مذکور کاربران ایرانی دیگر قادر به ایجاد حساب کاربری جدید، ثبت دامنه جدید و انتقال دامنه به پلتفرم ریسلو نخواهند بود و از تاریخ ۱۸ اگوست (۲۷ شهریور) امکان تمدید دامنه سرویس‌های موجود از کاربران ایرانی سلب خواهد شد. مسئول کمیسیون فضای مجازی سازمان نظام صنفی رایانه‌های تهران با اشاره به تشویش‌هایی با اهمیت برخی شرکت‌های سودجو از این اقدام اخیر در فضای داخلی گفت: درحقیقت هدف تعدادی از شرکت‌ها و سایت‌ها در این ماجرا برای بزرگنمایی بی‌دلیل موضوع و ایجاد هیجان و نگرانی، تنها به منظور جذب سهم بازار بیشتر و انتقال تعدادی دامنه صورت گرفته و هیچ نتیجه دیگری در پی ندارد. او ادامه داد: اقدام برخی شرکت‌های سودجوی داخلی در ارسال ایمیل به مشتریان فضای مجازی به منظور ایجاد نگرانی و تشویش عملاً نتیجه‌ای جز بدنامی برای اقدام‌کنندگان در پی نداشت.

به گفته سبجانی، موضوع تحریم جدید دامنه‌های اینترنتی ایرانی هرچند به خودی خود مخاطره‌ای برای دامنه‌ها نیست، اما برای شرکت‌های فعال و معتبر این حوزه که با وجود محدودیت‌ها هزینه‌های زیادی برای ارائه خدمات سالم به مشتریان ایرانی متحمل می‌شوند ضربه‌ای است که سرعت رشد و توسعه فناوری اطلاعات را کند می‌کند.

## ساعت هوشمند سامسونگ شما را در استخر یاری می‌کند

سامسونگ ساعت هوشمند Gear Fit 2 Pro را طی هفته‌های آینده هم‌زمان با رونمایی نوت ۸، معرفی می‌کند که ثبت فعالیت‌های ورزشی حین شنا کردن یکی از مهم‌ترین قابلیت‌های آن است. سامسونگ قصد دارد تا نسل بعدی ساعت هوشمند Gear Fit 2 تحت عنوان Fit 2 Pro را کملاً به‌صورت ضد آب ارائه کند تا کاربران با استفاده از آن بتوانند به بررسی فعالیت‌های خود در حین شنا بپردازند. این ساعت هوشمند از سیستم ضد آب ATM 5 بهره برده و دارای گواهی‌نامه IP-68 است. کاربران ساعت هوشمند Gear Fit 2 Pro با استفاده از اپلیکیشن Speedo On می‌توانند برنامه مشخصی برای شنا کردن خود داشته باشند.

Gear Fit 2 Pro همچنین قابلیت پخش موسیقی دارد و کاربران می‌توانند آهنگ‌های Spotify را به‌صورت آفلاین گوش دهند. از دیگر قابلیت‌های این ساعت هوشمند می‌توان به پشتیبانی از GPS اشاره کرد. گفتنی است؛ ساعت هوشمند سامسونگ Gear Fit 2 Pro با هر دو سیستم‌عامل اندروید و iOS سازگار است و مانند سری قبلی از سیستم‌عامل متن‌باز Tizen OS پشتیبانی می‌کند.

هنوز خبر قطعی در رابطه با زمان عرضه Gear Fit 2 Pro منتشر نشده است و براساس منابع مختلف، ساعت هوشمند سامسونگ هم‌زمان با نوت ۸ در تاریخ ۲۳ آگوست رونمایی می‌شود.

هفته گذشته وبسایت رسمی سامسونگ با انتشار عکسی از Gear Fit 2 Pro، عرضه این ساعت هوشمند را به‌صورت رسمی اعلام کرد.

# دولت الکترونیک؛ مجازی اما کارساز



همراه با تند شدن رقابت‌های اقتصادی منطقه‌ای و جهانی، کشورهایی که می‌خواهند تکانی به اقتصاد خود بدهند به‌دنبال کاهش هزینه‌ها و تجمع سرمایه‌های خود برای تقویت جنبه‌های تولیدی اقتصادی به منظور رشد بیشتر اقتصادی هستند. در صدر هزینه‌های دست‌وپاگیر دولت‌ها در ایران هزینه‌های پرسنلی ادارات قرار دارد که به نظر می‌رسد با ورود فناوری‌های نوینی که امکان دورکاری را افزایش می‌دهند دولت بتواند از حجم این هزینه‌ها بکاهد.

دولت الکترونیک که چند سالی است روی زبان‌ها افتاده است، درواقع به کاهش حجم دستگاه عریض و طویل بوروکراسی اشاره دارد؛ امری که اگر محقق شود حتی روی ترافیک خیابان‌ها و کاهش آلودگی نیز تأثیر می‌گذارد چراکه مراجعه حضوری به

ادارات و بعضاً کاغذبازی‌های طولانی را غیرضروری می‌کند. فرض کنید کسی که قصد دریافت اخذ مجوز ساخت یک هتل را دارد چقدر باید در پست‌وهای اداری بدود و هزینه کند تا بالاخره موفق به دریافت یک برگه به نام مجوز شود. دولت الکترونیک و شبکه ملی اطلاعات اگر به‌طور کامل محقق شوند این پروسه طولانی را تنها در انجام عملیات روی یک صفحه کوچک مانیتور کامپیوتر یا صفحه گوشی‌تان خلاصه می‌کنند.

تحقق کامل دولت الکترونیک در کشور ما البته در طولانی مدت موجب تشدید شیوع اپیدمی بیکاری در جامعه خواهد شد که دولت باید برای این معلول مدیریتی تحقق دولت الکترونیک در فضاهای دیگر اقتصادی تدبیری بیندیشد که بحث آن در مجالی دیگر موجه خواهد بود.

همراه با تند شدن رقابت‌های اقتصادی منطقه‌ای و جهانی، کشورهایی که می‌خواهند تکانی به اقتصاد خود بدهند به‌دنبال کاهش هزینه‌ها و تجمع سرمایه‌های خود برای تقویت جنبه‌های تولیدی اقتصادی به منظور رشد بیشتر اقتصادی هستند. در صدر هزینه‌های دست‌وپاگیر دولت‌ها در ایران هزینه‌های پرسنلی ادارات قرار دارد که به نظر می‌رسد با ورود فناوری‌های نوینی که امکان دورکاری را افزایش می‌دهند دولت بتواند از حجم این هزینه‌ها بکاهد.

## آیفون بلاش گولد، جایگزین رزگلد می‌شود

حافظه عرضه نمی‌کند، عجیب به نظر می‌رسد. البته این اتفاق قبلاً هم در تاریخ عرضه گوشی‌های آیفون افتاده بود؛ آیفون ۷ و ۷ پلاس مشکلی مات تنها در دو مدل ۱۲۸ و ۲۵۶ گیگابایتی عرضه شد و مشتریان قادر نبودند این گوشی هوشمند را با ظرفیت‌های حافظه دیگری خریداری کنند.

از طرفی شایعه‌ای در بین کاربران رواج پیدا کرده که اپل دیگر قصد ندارد گوشی‌های خود را با ظرفیت حافظه کمتر از ۲۲ و ۶۴ گیگابایت عرضه کند. با این اقدام قیمت‌های تلفن‌های هوشمند اپل بالا خواهد رفت و دیگر هر فردی براساس بودجه خود نمی‌تواند گوشی با ظرفیت حافظه پایین انتخاب کند.

گفتنی است؛ آیفون‌های 7S و 7S پلاس همراه با آیفون ۸ در سپتامبر رونمایی می‌شوند و احتمالاً از طراحی بدنه شیشه‌ای در آنها استفاده خواهد شد.

تا رنگ جدیدی را به خانواده آیفون‌ها وارد کند. رنگ جدیدی در نظر گرفته شده برای آیفون ۸ مسی - طلایی یا طبق اظهارات اپل Blush Gold است. اطلاعات افشا شده نشان داد که آیفون Blush Gold در دو مدل ۶۴ و ۱۲۸ گیگابایتی عرضه می‌شود.

هرچه به زمان رونمایی آیفون ۸ نزدیک‌تر می‌شویم، جزئیات بیشتری از پرچمدار اپل منتشر می‌شود. آیفون ۸ به‌احتمال بسیار زیاد صفحه‌نمایش OLED لبه به لبه دارد و خبری از دکمه هوم فیزیکی در آن نیست.

در آخرین خبرها و عکس‌های منتشرشده، به این نکته اشاره شد که آیفون ۸ در رنگ صورتی طلایی (رزگلد) عرضه نمی‌شود. با حذف شدن این رنگ و عرضه نشدن مشکی مات و براق، اپل تصمیم گرفته

## مردم به خوبی می‌دانند کیفیت شبکه ارتباطات در ۲ سال چه بوده و امروز به چه پیشرفتی رسیده است

وزیر پیشنهادی ارتباطات و فناوری اطلاعات در دفاع از برنامه‌های خود در جلسه رأی اعتماد به کابینه دولت دوازدهم، اظهار کرد که امروز در شرایطی هستیم و به شکلی در عرصه ارتباطات به پیشرفت رسیدیم که اگر لحظه‌ای شبکه مختل شود به جای اینکه چهار سال گذشته را به یاد بیاوریم تصور می‌کنیم هزاران سال عقب مانده‌ایم و مردم به خوبی می‌دانند کیفیت شبکه ارتباطات در دو سال پیش به چه شکل بوده و امروز به چه پیشرفتی رسیده‌ایم.

به گزارش ایسنا، محمدجواد آذری جهرمی در ادامه سخنانش خود گفت: اگر مسیر حرکتی ما نادرست بود چرا وقتی بنده معرفی شدم سندی‌کای تولید تجهیزات مخابراتی تشکر می‌کند از معرفی من به‌عنوان وزیر پیشنهادی؟

وی افزود: موفقیت‌ها در سال‌های اخیر کاری تیمی بوده که همه بخش‌های وزارت ارتباطات در آن شریک هستند و همه درگیر بودند که پروژه ۱۲ سال زمین مانده شبکه ملی اطلاعات را اجرا کردند و این ظلم است که بگوییم شبکه ملی اطلاعات اجرا نشده است؛ البته ما قبول داریم که در بعد محتوا و خدمات کمبود داریم.

وی تأکید کرد: اینها نشان‌دهنده عزم ملت در سال ۹۲ و وفای عهد دولت و رئیس‌جمهور در پیگیری وعده‌های است که به مردم داده شده و بنده هم به‌عنوان عضو کوچکی از این خانواده تلاش کردم.

آذری جهرمی تصریح کرد: در بعد اقتصادی حجم مبادلات مالی بازار آ‌سی‌تی کشور از ۲۱ هزار میلیارد تومان به ۳۶ هزار میلیارد تومان رسید و ۱۵ هزار میلیارد تومان در این چهار سال رشد داشت. به لحاظ شاخص‌های پهنای باند به ازای هر شهروند از یک کیلوبیت در ثانیه به ۳۵ کیلوبیت در ثانیه رسیدیم و آنهایی که می‌فرمایند ما نسبت به تولید محتوای بومی بی‌تفاوتیم بدانند امروز ۴۰ درصد ظرفیت پهنای باند به تولید محتوای داخلی اختصاص دارد.

وی تأکید کرد: با افتخار اعلام می‌کنیم که بعد از چهار سال فعالیت و توسعه زیرساخت‌های شبکه ملی اطلاعات در حوادث مهم ما یک ثانیه قطعی عضو شده، روزی ارتباط تهدید امنیت بود اما امروز برقرار نبودن اطلاعات تهدید امنیت است. البته دکتربن ما در عرصه فضای مجازی یک

دکترین بیشتر نیست و آن دکتربن مقام معظم رهبری است. آذری جهرمی در ادامه صحبت‌های خود با بیان اینکه نگاه ما به شبکه‌های اجتماعی نگاه فرصت‌محور است، گفت: رهبری می‌گوید کسی موافق بستن نیست چراکه بستن عاقلانه نیست؛ البته تهدیدهای فضای مجازی تهدیدهای بزرگی است. البته هجوم تهدیدات آنقدر هست که ضعف ما شاید مشهود باشد اما همدلی و همکاری ضعف را جبران می‌کند و عزیزان قضاوت کنند که آیا در طول این مدت همکاری کردیم یا چوب لای چرخ همدیگر گذاشتیم و آیا با متهم کردن یکدیگر می‌توانیم مقابل این تهدیدات بایستیم؟ البته یک محتوای مبتذل نیز برای ما زیاد است، اما برای اینکه این فضا را کنترل کنیم نخستین عملکرد بستن است و آیا شبکه‌های مجازی را ببندیم و مردم را مقابل خود قرار دهیم امنیت ایجاد کرده‌ایم؟

## ایران از نظر سرعت اینترنت در چه رتبه‌ای قرار دارد؟

سایت Speedtest یکی از بهترین ابزارهای سنجش سرعت اینترنت است. در روز هزاران نفر به این سایت مراجعه و سرعت اینترنت خود را اندازه‌گیری می‌کنند. به وسیله مراجعات هر فرد، این سایت اطلاعاتی از قبیل موقعیت مکانی و سرعت او به‌دست می‌آورد و در نتیجه می‌تواند در مورد سرعت اینترنت هر کشور گزارشی ارائه دهد. این سایت با بررسی اطلاعات کاربران خود طی هر ماه کشورها را از لحاظ سرعت رتبه‌بندی می‌کند. طبق مطالعه صورت‌گرفته در جدیدترین آماري که Speedtest در سایت خود منتشر کرده است، ایران از نظر سرعت اینترنت موبایل در رده ۲۴ و از نظر سرعت اینترنت ثابت در رده ۱۰۵ جهان قرار دارد. براساس این رتبه‌بندی، میانگین سرعت دانلود کاربران ایرانی به وسیله موبایل با سرعت ۱۵،۲۷ مگابایت ثبت شده و همچنین میانگین سرعت دانلود کاربران به وسیله اینترنت ثابت ۹،۷۱ مگابایت محاسبه شده است. در ماه اخیر ایران از لحاظ سرعت دانلود اینترنت موبایل هشت پله و از لحاظ سرعت اینترنت ثابت یک پله صعود داشته است. در آخرین گزارش Speedtest، سنگاپور با سرعت ۱۵۴،۳۸ مگابایت بر ثانیه و نروژ با ۵۲،۵۹ مگابایت بر ثانیه به ترتیب در صدر جدول پرسرعت‌ترین اینترنت ثابت و پرسرعت‌ترین اینترنت موبایل جهان قرار گرفته‌اند.



شیائومی ردمی نوت 5A در تنا رویت شد.

## برگزاری مزایده خودروهای لوکس قاچاقچیان در تهران

تعدادی از خودروهای قاچاقچیان مواد مخدر شامل تعدادی «پورشه»، «بنز» و «لکسوس»، از طریق مزایده به فروش گذاشته شد. به گزارش پرشین خودرو، ستاد مبارزه با مواد مخدر استان تهران تعدادی از خودروهای صادره شده قاچاقچیان مواد مخدر را طی مزایده‌ای به فروش رساند. براساس این گزارش در این مزایده ۷۲ دستگاه انواع خودروی سنگین، سواری و موتورسیکلت به فروش رسید و این در حالی است که در لیست خودروهای مشمول مزایده، تعدادی خودروهای لوکس از جمله «پورشه پانامرا»، «بنز SLK۲۰۰»، «لکسوس»، «لندکروز» و چندین خودروی چند صد میلیونی به چشم می‌خورد.

## اسمارت نمایندگی‌هایش را از دست داد

پس از اینکه گروه دایملر برنامه عرضه خودروهای غیربرقی اسمارت را در ایالات متحده آمریکا متوقف کرد، بیش از دوسوم نمایندگان فروش این خودروساز تصمیم گرفتند فروش اسمارت را متوقف کنند و تنها به عرضه دیگر محصولات پر فروش گروه دایملر مثل مرسدس بنز بپردازند. به گزارش اخبار خودرو از ابتدای ماه



آگوست سال ۲۰۱۷ تنها ۲۷ نماینده برای فروش اسمارت‌های برقی در آمریکا وجود داشته که این عدد کمتر از نمایندگی‌های لامبورگینی و لوتوس است. دلیل کاهش تعداد نمایندگان این بود که مرسدس بنز آمریکا به نمایندگی‌های خود تا پایان ماه ژوئن فرصت داده بود برای ادامه فروش محصولات اسمارت تصمیم نهایی خود را بگیرد. در نهایت ۵۸ نمایندگی تصمیم گرفتند که تنها به ارائه خدمات به این خودرو بپردازند.

## اعمال نرخ جدید برخی خودروهای داخلی از هفته آینده

در پنج ماه اخیر همواره جریان افت تقاضا، کاهش عرضه و ایجاد حاشیه قیمت در بازار داخلی‌ها از موضوعات مطرح در خبرها بوده است، به طوری که در این مدت به واسطه مدیریت شرکت‌ها، شاهد اختلاف قیمت‌هایی گاه تا ۸ میلیون در برخی خودروها در بازار بودیم، این در حالی است که به گفته رئیس اتحادیه نمایشگاه‌داران با وجود نوسانات قیمتی طی ماه‌های اخیر، بازار خودرو طی هفته جاری با تداوم جریان کاهش عرضه در برخی خودروها و درصدی افزایش قیمت در تعدادی از خودروهای داخلی، روزهای نسبتاً آرام را سپری می‌کند و بازار خودرو تا حدودی به تعادل قیمت رسیده است. به گزارش خبر خودرو، سعید مومنی اظهار داشت: در روزهای اخیر قیمت برخی خودروهای داخلی درصدی افزایش داشته به طوری که قیمت پژو پارس معمولی به ۳۷ میلیون و ۷۰۰ و پژو پارس TU۵ که طی هفته گذشته با قیمت ۴۱ میلیون و ۱۰۰ میلیون خریدوفروش می‌شد، طی روز گذشته به ۴۱ میلیون و ۵۰۰ در بازار رسیده است. وی همچنین با اشاره به تأثیر کاهش عرضه برخی از خودروها در افزایش قیمت آنها در بازار گفت: طی هفته جاری قیمت پراید ۱۱۱ به دلیل عدم عرضه، با افزایشی بیش از یک میلیون مواجه شده است به طوری که هم‌اکنون با قیمت ۲۲ میلیون و ۸۰۰ در بازار خریدوفروش می‌شود.

وی در ادامه با توجه به اعمال نرخ‌های جدید مصوب شورای رقابت توسط شرکت‌ها گفت: محصولات ایران خودرو پس از افزایش قیمتی که در ابتدای سال داشت، دیگر افزایشی را اعمال نکرده است اما براساس اعلام شرکت سایپا، برخی از محصولات این شرکت همچون انواع پراید، تیبا، ساینه، سراتو و آریو از ۲۹ مردادماه درصدی افزایش قیمت خواهند داشت.

## واردکنندگان خودرو وزارت صنعت را تهدید کردند



در حالی که وزارت صنعت، معدن و تجارت حسب وظیفه قانونی خود برای ساماندهی واردات خودرو وارد عمل شده و ثبت سفارش جدید برای واردات این محصول را تا زمان اصلاح مقررات متوقف کرده است، واردکنندگان خودرو مدعی ضرر و زیان شده و این وزارتخانه را به شکایت به مراجع قضایی تهدید کردند. به گزارش ایسنا، در سه ماهه نخست امسال واردات خودرو رشد بیش از ۱۳۰ درصدی داشت. رشد شدید واردات خودرو موجب شد تا وزارت صنعت، معدن و تجارت با هدف ساماندهی واردات خودرو، ثبت سفارش جدید برای واردات این محصولات را تا زمان تصویب نهایی طرح «ساماندهی واردات خودرو» در هیأت دولت و اجرایی شدن آن، متوقف کند. به دنبال این اقدام وزارت صنعت، معدن و تجارت اما برخی واردکنندگان خودرو به دلیل خطر افتادن منافعشان به تکاپو افتاده و تلاش کردند به این وزارتخانه فشار بیاورند تا ثبت سفارش واردات خودرو را از سر بگیرد به همین دلیل در گفت‌وگوهای عنوان کردند که توقف ثبت سفارش واردات خودرو باعث کاهش عرضه و به دنبال آن افزایش قیمت‌ها در بازار خودرو خواهد شد. با شدت گرفتن جوسازی واردکنندگان خودرو اما مجتبی خسرو تاج - قائم مقام وزیر صنعت،

معدن و تجارت در امور تجارت - شخشا وارد عمل شد و اعلام کرد که دستورالعمل ساماندهی واردات خودرو برای تصویب نهایی به هیأت دولت ارسال شده و به محض تصویب و ابلاغ این دستورالعمل و اصلاح شرایط واردات، ثبت سفارش جدید واردات خودرو مجدداً برقرار خواهد شد. وی همچنین تأکید کرد که در حال حاضر نیز با وجود متوقف شدن ثبت سفارش جدید برای واردات، واردات خودرو از محل ثبت سفارش‌های پیشین همچنان ادامه دارد ضمن آنکه با توجه به افزایش قابل توجه واردات خودرو در سال جاری، قیمت خودروهای وارداتی نه افزایش، بلکه باید کاهش یابد.

اگرچه انتظار می‌رفت شفاف‌سازی وزارت صنعت، معدن و تجارت و تأکید بر ادامه داشتن واردات خودرو باعث شود واردکنندگان این محصول از التهاب‌آفرینی و ایجاد جو افزایش قیمت‌ها در بازار خودرو دست بردارند اما عکس این موضوع اتفاق افتاده و این بار رئیس انجمن واردکنندگان خودرو در اظهاراتی جدید وزارت صنعت، معدن و تجارت را تهدید کرد که به دلیل ساماندهی و توقف ثبت سفارش جدید برای واردات خودرو، به قوه قضاییه شکایت و ادعای ضرر و زیان خواهند کرد. در این زمینه فرهاد احتشام‌زاده با بیان اینکه خسارت واردکنندگان

## دستاوردهای سرمایه‌گذاری رنو در صنعت خودروی ایران

مشترک او با خودروسازان ایرانی، می‌تواند این کاستی‌ها را از طریق ایجاد رقابت، بهبود ببخشد. او در بخش دیگری از سخنانش با بیان اینکه اکنون همه منتقد شرایط اقتصادی کشور هستند، ادامه داد: اراده مشتری برای حل مسائل اقتصادی وجود ندارد و کسانی که مسئولیتی برعهده دارند، هر یک ساز خود را برای پیشبرد توسعه در کشور می‌نوازند. حال آنکه در این شرایط، حتی نیروهای اقتصادی و اجتماعی در مقابل یکدیگر قرار می‌گیرند. برای مثال، موضوعی مانند تکنرخی شدن ارز در تمام دنیا به رسمیت شناخته شده اما در ایران به مثابه مسئله‌ای لاینحل می‌ماند و عدای همچنان در برابر اصلاح نرخ ارز مقاومت می‌کنند. رئیس کمیسیون صنعت و معدن اتاق تهران افزود: سرمایه‌گذاران خارجی در

شکل‌گیری مدیریت جدید و انتقال دانش و تکنولوژی، تحول ایجاد می‌کند. امیدواریم دیگران چوب لای چرخ پیشرفت این سرمایه‌گذاری نگذارند و اجازه دهند این قرارداد به خوبی اجرا شود. پورقاضی به کاستی‌های صنعت خودروی ایران اشاره کرد و گفت: نخستین مسئله خودروسازهای ایرانی آن است که فاقد استراتژی مشخصی برای توسعه فعالیت‌هایشان هستند و در عین حال، از یک سو، مشتریان و از سوی دیگر، تأمین‌کنندگان قطعات از عملکرد آنها ناراضی به نظر می‌رسند. خودروسازها به گروه بزرگی از قطعه‌سازان، چندین هزار میلیارد تومان بدهی دارند و البته واحدهای بزرگی که اکنون به تولید خودرو مشغول هستند از بهره‌وری پایین کارکنان خود رنج می‌برند. پورقاضی افزود: حضور یک خودروساز بنام و سرمایه‌گذاری

## تازه‌های خودرو



خودروی اسپورتی که امارات برای شن‌نوردی تولید کرد!

## تا پایان سال ۹۷ داخلی‌سازی ۲۰۰۸ به بیش از ۴۰ درصد می‌رسد

رئیس انجمن قطعه‌سازان گفت که در جریان قرارداد همکاری با پژو تاکنون بیش از ۱۰۰ قرارداد با قطعه‌سازان منعقد شده است تا امکات تولید قطعات خودروهای جدید در کشور فراهم شود. رضا رضایی اظهار داشت: البته اغلب این قراردادها در قالب پیش‌قرارداد است اما شرکت ایکاپ به‌شدت در حال پیگیری است که چه زمانی نمونه‌ها از سوی قطعه‌سازان داخلی تحویل و قطعات تولید انبوه شوند.

وی همچنین با توجه به زمان مورد نیاز برای آماده‌سازی قالب‌ها برای تولید قطعات جدید اظهار داشت: تا پایان سال ۹۷ به بالای ۴۰ درصد داخلی‌سازی در تولید محصول پژو ۲۰۰۸ دست خواهیم یافت. وی گفت: البته استارت تولید پژو ۲۰۰۸ با ۳۰ درصد آغاز شده است که این رقم نیز حداقل ۱۵ ماه نیز زمان نیاز دارد. به گزارش خبر خودرو، وی دستیابی به حداکثر داخلی‌سازی در تولید را بسته به فضای تولید و جریان سرمایه‌گذاری برای کسب دانش و تکنولوژی روز دانست و اظهار داشت: هر چند دانش و تکنولوژی لازم در صنعت قطعه‌سازی برای توسعه داخلی‌سازی تا حدودی فراهم است اما برای دستیابی به ۶۰ تا ۷۰ درصد داخلی‌سازی در محصول پژو ۲۰۰۸، باید سرمایه‌گذاری مناسبی برای تولید قطعات‌های تک صورت گیرد. رئیس انجمن قطعه‌سازان در ادامه با اشاره به حضور پررنگ رنو در ایران، گفت: خوشبختانه داخلی‌سازی محصولات جدید رنو با همان ۴۰ درصد آغاز می‌شود.

رضایی تأکید کرد: به هر میزان درصد ساخت داخل افزایش یابد مسلماً قطعه‌سازان از مشوق‌های خودروسازان بیشتر بهره خواهد برد در حالی که این مسئله نیازمند تقویت بدنه قطعه‌سازی کشور است. وی با تأکید بر اینکه امکانات بالقوه قطعه‌سازی کشور اجازه داخلی‌سازی بیش از شرایط کنونی را نمی‌دهد، افزود: متأسفانه قطعه‌سازان کشور طی سال‌های گذشته درون‌گرا بودند و سخت‌افزار، ماشین‌آلات و نیروی انسانی را صرفاً برای داخلی‌سازی خودروهای داخلی به کار گرفتند.

وی تصریح کرد: تا زمانی که صنعت خودروسازی و قطعه‌سازی به‌روزرسانی نشود، نمی‌توانیم حضور مؤثری در بازارهای جهانی داشته باشیم.

## خودروهای برقی و تأثیر بر تقاضا در بازار نفت

طرح‌های پیشنهادی برخی کشورها برای ممنوعیت فروش خودروهای بنزینی و دیزلی، فشار مضاعفی را بر صنعت نفت جهانی وارد کرده است.

به گزارش کارپرس، اعلام اخیر کشورهای نظیر انگلستان و فرانسه که درصدد ممنوعیت تولید و فروش خودروهای بنزینی و دیزلی هستند، این سوال را در ذهن ایجاد می‌کند که آیا رشد صنعت خودروهای برقی منجر به کاهش تقاضای نفت در جهان می‌شود یا خیر.

در نخستین سال‌های آغاز به‌کار صنعت نفت در اواخر قرن ۱۹ میلادی، بنزین یک محصول بی‌استفاده به‌شمار می‌آمد که باید دور ریخته می‌شد، اما این باور از زمانی که نخستین سری از خودروهای بنزینی به تولید انبوه رسیدند، از بین رفت و دوباره با گذشت نزدیک به یک قرن، رابطه میان صنعت خودرو و محصولات نفتی رو به زوال می‌رود.

طبق گزارشی از فایننشال تایمز، مدیران اجرایی غول‌های نفتی جهان سعی در پاسخ به این سوال داشته‌اند.

به‌عنوان مثال، بن و بوردن - مدیر اجرایی شرکت رویال داچ شل - چالش بزرگی را که پیش‌روی غول‌های نفتی است انکار نکرد و گفت این شرکت‌ها باید در انتخاب صحیح توسعه میدان‌های نفتی دقت بیشتری کنند تا برای‌شان مقرون‌به‌صرفه و سازنده‌تر باشد.

وی در پاسخ به این سوال که آیا خودروهای برقی تهدیدی برای تقاضای نفت در جهان محسوب می‌شوند نیز گفت: «بله قطعاً همین‌طور است، اما راجع به اینکه چه زمان این اتفاق می‌افتد، هنوز چیزی نمی‌دانیم.» برخی دیگر از شرکت‌های نفتی معتقدند این روند طولانی‌تر خواهد بود، به‌عنوان مثال طبق اعلام شرکت نفتی اکسون موبیل، رشد تقاضای نفت تا سال ۲۰۴۰ ادامه خواهد یافت که البته روند آن اندکی

آهسته‌تر از الان برآورد می‌شود. برای اتفاق افتادن هر یک از این پیش‌بینی‌ها، عوامل متعدد تأثیرگذاری وجود دارد اما به هر حال چیزی که مهم است، سرنوشت و آینده صنعت خودرو است.









کلید

قانون هشتاد بیست و اصل حاشیه برد



قانون پارو به قانون هشتاد بیست نیز معروف است. به گزارش مکتب نوین، این قانون در تمام زمینه‌ها از جمله فروش صدق می‌کند. قانون هشتاد بیست چه می‌گوید؟ می‌گوید ۲۰ درصد فروشندگان، ۸۰ درصد درآمد را به خود اختصاص می‌دهند و ۸۰ درصد بعدی تنها ۲۰ درصد درآمد را ایجاد می‌کنند. تصمیم بگیرد که جزو ۲۰ درصد باشد. جالب است بدانید که ۲۰ درصد از کل فروشندگان بسیار بالاتر هستند یعنی ۴ درصد از کل فروشندگان بسیار ویژه محسوب می‌شوند. شما باید تصمیم بگیرید جزو ۴ درصد باشید. در این صورت دیگر هرگز نگران پول نخواهید بود. شما به اندازه کافی پول خواهید داشت. هدف شما باید این باشد که ابتدا در جمع ۲۰ درصد و سپس ۴ درصد باشید. اشخاصی که در ۲۰ درصد اول قرار دارند، ۱۶ بار از متوسط کسانی که در ۸۰ درصد قرار دارند پردرآمدتر هستند.

طبق همین قانون هشتاد بیست اشخاصی که در ۴ درصد بالاتر قرار دارند، ۱۶ بار از متوسط کسانی که در ۲۰ درصد قرار دارند پردرآمدتر هستند؛ این حیرتانگیز است. گاه تفاوت‌های کوچک و جزئی می‌تواند تفاوت عظیم در نتایج ایجاد کند. به این اصل «اصل حاشیه برد» یا «اصل لبه پیروزی» می‌گویند. تفاوت افراد بالا و پایین ناشی از تفاوت عظیم در استعداد و توانمندی آنان نیست، اغلب باید تفاوت را در موارد جزئی مشاهده کرد.

آیا آسیبی که در یک مسابقه فقط یک بینی از اسب دوم پیش می‌افتد و ۱۰ برابر جایزه می‌گیرد واقعا ۱۰ برابر سریع‌تر از اسب دوم دویده است؟ نه فقط به اندازه یک بینی! و این تفاوت جزئی اختلاف بزرگی را موجب شده است.

آن یک بینی شغل خود را کشف کنید. آیا آن تفاوت جزئی از توانمندی شما ناشی نمی‌شود؟ آیا آن تفاوت جزئی از تلاش شما برای بهتر شدن ناشی نمی‌شود. فراموش نکنید که هیچ‌کس با توانمندی متولد نشده است.

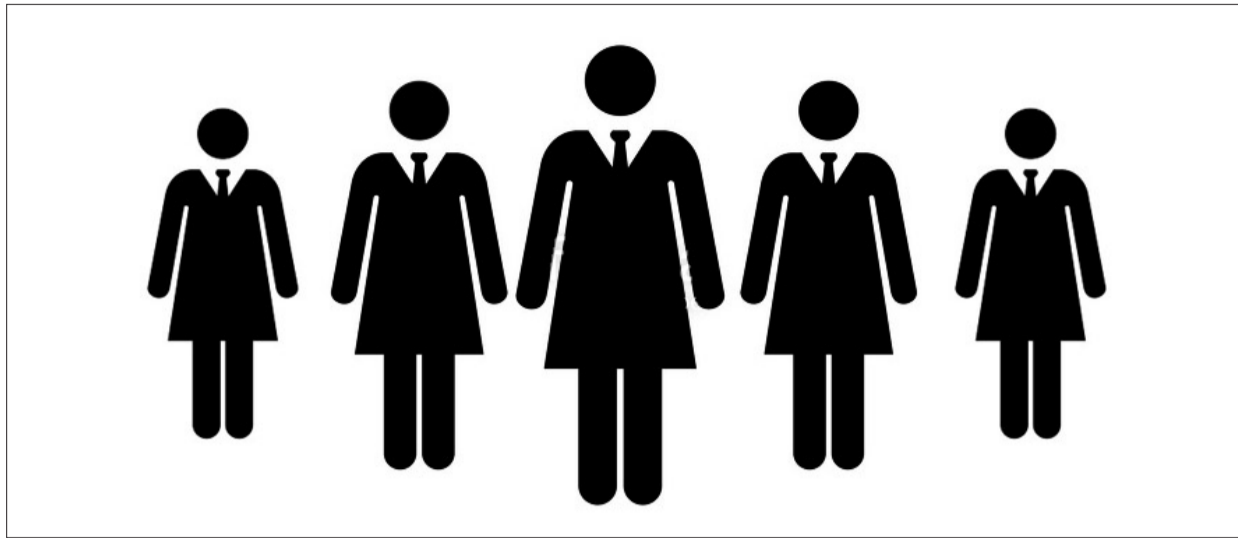
کافی است اندکی بهتر شوید و در زمینه‌های کلیدی حساس تفاوت اندکی ایجاد کنید. همین تفاوت اندک است که شما را به سمت بهتر شدن پیش می‌برد. زمانی تصور بر این بود که خانواده مناسب، تحصیلات بالا، ارتباطات خاص و نمرات خوب در مدرسه عوامل موفقیت هستند.

اما پژوهشگران به این نتیجه رسیدند که افرادی که از همه امکانات بی‌بهره بودند امروز در اوج قرار دارند. مهم این است که در درون شما چه می‌گذرد، حوادث بیرون اهمیت چندانی ندارد؛ موفقیت یک موضوع ذهنی است.

اگر قرار است ساختمان محکم و بلندی بنا شود لازم است پایه‌ها و ستون‌هایش گودتر قرار بگیرد. هر چه علم و اطلاع و دانش و مهارت شما بیشتر باشد زندگی بهتری بنا خواهید کرد.

اگر کسی از شما بهتر است به این دلیل است که بیش از شما از توانمندی خود استفاده کرده است. راسل می‌گوید بهترین چیزی که ثابت می‌کند کاری شدنی است این است که کسی دیگر آن را انجام دهد. شما می‌توانید با کمی بهتر بودن رقیبان بی‌شماری را پشت سر بگذارید. شما می‌توانید با استفاده از قانون هشتاد بیست و اصل حاشیه برد به موفقیت شغلی برسید و در شغل خود حرفی برای گفتن داشته باشید.

80/20



نگاهی به رهبری زنان و مقایسه آن با رهبری مردان

در مورد رهبری زنان سه عقیده متداول وجود دارد: ۱- زنان ناتوان هستند ۲- زنان علاقه‌ای به رهبری ندارند ۳- زنان هم توانمندند و هم علاقه‌مند به رهبری، ولی سقف‌های شیشه‌ای، یعنی موانع نامرئی حرفه‌ای و شغلی و تبعیض‌های کلیشه‌ای از رشدشان جلوگیری می‌کند. به گزارش سایت chetor، میهن‌شيفتگان (شوونیست‌ها) و محافظه‌کاران، طرفدار عقیده نخست هستند. فمینیست‌ها از عقیده سوم استقبال می‌کنند و میانه‌روها گزینه دو را ترجیح می‌دهند. اما واقعیت امر چیست؟ کدام بُعد از نظر همه این افراد جا مانده است؟ یا ما همراه باشید تا رهبری زنان را از زوایای مختلف بیشتر و بهتر بررسی کنیم.

نه غرب و شرق می‌شناسد و نه اروپا و آسیا و متأسفانه در سراسر دنیا رایج است. مطالعات نشان می‌دهند گروه‌ها برای برگزیدن رهبر، گزینشی طبیعی به انتخاب فردی بااعتمادبه‌نفس، متکی‌به‌خود و خودشیفته دارند. البته میزان این ویژگی‌ها در زنان و مردان متفاوت است. فریود معتقد است اعضای هر گروه، به این دلیل فرایند انتخاب رهبر را دنبال می‌کنند که ویژگی‌های خودشیفتگی پنهان درون خود را در رهبر منتخب، متجلی می‌بینند. از این‌رو اعضای گروه با ابراز شیفتگی به رهبر برگزیده، درحقیقت به‌طور غیرمستقیم، نوعی شیفتگی به خود را بروز می‌دهند. این ستایشگران معمولاً کسانی هستند که حس خودشیفتگی در آنها زیاد مورد توجه قرار نگرفته است و به‌خاطر سعادتمندی، به نمونه‌های ایده‌آل خود، یعنی رهبران غبطه می‌خورند.

تلقی می‌شود و جالب است که بنا به طبیعت یا تربیت، این ویژگی در زنان بسیار بیشتر از مردان است. برای مثال، هوش احساسی که موتور محرکه رفتارهای فروتانه است، در زنان بیشتر از مردان دیده می‌شود. پژوهشی کمی روی ۲۳ هزار نفر با ۲۶ فرهنگ مختلف با هدف بررسی تفاوت‌های جنسیتی در شخصیت نشان داد زنان حساس‌تر، باملحظه‌تر و فروتن‌تر از مردان‌اند. این پژوهش نتایجی خلاف تصور عمومی داشته است. سایر مطالعات نیز نشان می‌دهند مردان در نقاط مختلف دنیا، مستبدتر، خطرپذیرتر و بیشتر ملت‌ها، شرکت‌ها و جوامع و سازمان‌ها با ضعف مدیریت روبه‌رو هستند و این ضعف، در درآمد آنها، مشروعیت‌شان نزد مردم و مدت‌زمان مدیریت‌شان نمود می‌یابد و شهروندان، مردم و وابستگان به حیطه رهبری آنها را تحت تأثیر قرار می‌دهد. حال با تمام این تفاسیر به این نکته دقت کنید؛ در شرایطی که وضعیت مدیریت و رهبری به‌دست چنین افرادی است و دست زنان از رسیدن به چنین جایگاهی کوتاه است، چه کسانی برای رهبری و مدیریت، شایسته‌ترند؟ بیشتر ویژگی‌های رفتاری که برای رهبری مؤثر مورد نیاز است، در افرادی دیده می‌شود که نمی‌توانند دیگران را با استعداد مدیریتی خود تحت تأثیر قرار دهند. این مسئله در زنان بیشتر رخ می‌دهد. مطالعات مختلف نشان می‌دهند زنان بیشتر از مردان از استراتژی‌های رهبری مؤثر

**کسب‌وکار خلاق**

برپایی کلاس‌های سرگرمی - امروزه والدین به دنبال پرورش همه‌جانبه فرزندان‌شان هستند و حاضرند به خاطر آن هزینه کنند. این امر منجر به تولد یک ایده کسب و کار خوب به نام کلاس‌های سرگرمی خواهد شد. بر اساس مهارت‌هایی که دارید، می‌توانید کلاس‌هایی موسیقی، صنایع دستی و ... برگزار کنید.

کار تابل

به اندازه کافی خوب باشید

مترجم: امیرآل علی

مدیران باید به دنبال بهترین چیزها برای خود و شرکت‌شان باشند و این امر از اهمیت بسیار بالایی برخوردار است، به نحوی که توصیه می‌شود تا زمانی که نسبت به توانایی‌های خود اطمینان حاصل نکرده‌اید، اقدام جدیدی نکنید. به همین خاطر است که همه شرکت‌ها چه در زمینه کاری و چه در زمینه محصولات خود، آزمایش‌هایی را طراحی می‌کنند تا نسبت به درستی کار خود کسب اطمینان کنند. برای مثال شرکت‌های تولیدکننده گوشی‌های تلفن همراه، محصول خود را قبل از ورود به بازار تحت آزمایش‌های متفاوتی قرار می‌دهند. این امر از این منظر بسیار ضروری است که محصول معرفی شده بیانگر شرکت شما است و وجود نقص در آن باعث خواهد شد میزان اعتماد به برند و شرکت شما، به طرز غیرقابل باوری کاهش پیدا کند.

همه ما این جمله را بسیار شنیده‌ایم که اعتمادسازی، زمان زیادی خواهد گرفت، اما خراب کردن آن می‌تواند خیلی زود و یک شبه روی دهد. به همین خاطر لازم است همواره به اندازه کافی خوب باشید تا بتوانید در بازار بی‌رحم و به‌شدت رقابتی حال حاضر، حضوری قدرتمند و طولانی داشته باشید.

ایده

بسیاری از شرکت‌ها، موقعیت‌هایی را که ممکن است با آن روبه‌رو شوند، از قبل شبیه‌سازی می‌کنند تا به این آگاهی برسند که شانس موفقیت آنها در صورت حضور به چه میزان خواهد بود. بدون شک انجام این کار بسیار ضروری بوده و هر شرکتی باید چنین کاری را انجام دهد. اهمیت این موضوع خصوصاً زمانی بارز می‌شود که قصد رقابت با شرکتی دیگر را دارید. تحت این شرایط لازم است قبل از اعلام آن از موفقیت یا عدم موفقیت خود اطمینان حاصل کنید، در غیراین صورت موفقیت شما تضمین نشده خواهد بود و ممکن است هر لحظه غافل‌گیر شوید. با این حال این امر به این معنا نیست که با قوی‌تر از خود وارد رقابت شوید، بلکه منظور این است که باید بدانید حرکت روبه جلوی شما چه تأثیری در میزان موفقیت شرکت خواهد داشت. در برخی موارد رقابت حتی اگر منجر به شکست شما شود،

وضع شرکت را سروسامان خواهد داد. مثال بارز این امر تیم‌های فوتبالی هستند. اگرچه شناسن رقابت تیم‌های کوچک در برابر غول‌های جهانی و بزرگ با جمعی از ستارگان بسیار پایین است اما همین رقابت اگر با تلاش شما همراه باشد، نه‌تنها خود را به‌عنوان تیمی تازه‌نفس و جنگنده معرفی خواهید کرد، بلکه پیشنهادات برای خرید بازیکنان شما بالا خواهد رفت و اسپانسرهای به مراتب بهتری سراغ‌تان خواهند آمد.

تحت این شرایط باخت شما دیگر تنها یک سبوی قهیه است و با نگاهی عمیق بی خواهید برد که حتی از شکست خود توانسته‌اید موفقیت زیادی را کسب کنید. با این حال برای این امر باید از قبل برنامه‌ریزی مناسبی کرد تا بتوانید از فرصتی که به دست آمده، نهایت استفاده را به عمل آورید.

سرجان هاروی جونز، رئیس اسبق ICI، بیان می‌کند که بهترین بودن امری مطلق نیست و نباید برای آن خود را با دیگران مقایسه کرد. درواقع او بیان می‌کند که شما در رقابت با هیچ کسی قرار ندارید و تصور این امر تنها باعث ایجاد فشار روی شما و در نهایت کل شرکت خواهد شد. تنها رقیب شما خود شما هستید و لازم است همواره از آنچه بودید بهتر باشید. بدون شک همین رو به جلو حرکت کردن شما موفقیت را به همراه خواهد داشت.

با این حال اگر بخواهید میزان موفقیت خود را دائم با دیگران مقایسه کنید، در صورتی که امکانات لازم برای رسیدن به آن سطح را در اختیار نداشته باشید، تنها به خود و افراد حاضر در شرکت فشار بیبوده وارد خواهید کرد زیرا میزان موفقیت آن شرکت با توجه به پیش نیازهایی صورت گرفته است که آنها در خود داشته‌اند و اگر شما فاقد آنها باشید نباید خود را مستحق رسیدن به آن سطح از موفقیت بدانید. این امر منجر به این خواهد شد که خود را از فرصت رسیدن به موفقیت‌های قابل دسترس دور سازید و به فردی حریص تبدیل شوید.

درواقع بهتر است قبل از تلاش برای رسیدن به موفقیتی، خود را در معرض آزمایش قرار دهید و اگر شانس کمی برای خود قائل هستید به دنبال اهداف دیگری بروید و بعدها که پیشرفت کردید، تلاش خود را برای رسیدن به آن انجام دهید.

آنچه در عمل باید انجام دهید

- در معرفی محصول دو نکته از اهمیت بالایی برخوردار است؛ کیفیت محصول تولید شده و زمان معرفی و روانه بازار کردن، که هر دو آن باید به قدر کافی خوب باشند تا موفقیت را نصیب‌تان کنند.









## ۷ راه مقابله با فرسودگی شغلی که همه باید بدانند

مقابله با فرسودگی شغلی یک موضوع ساده خودمراقبتی است. شما راه‌های خوبی برای جدا کردن خودتان از کار دارید تا بتوانید مجدداً قوای‌تان را به‌دست بیاورید و به تعادل برسید. در ادامه مطلب که توسط سایت بازده ارائه شده است، هفت راه برای مقابله با فرسودگی شغلی آمده است که می‌توانند در این مسیر به شما کمک کنند.

### ۱- ارتباطات دیجیتالی را قطع کنید

قطع ارتباطات دیجیتالی مهم‌ترین استراتژی مقابله با فرسودگی در این فهرست است. قطع ارتباط دیجیتالی به این دلیل اهمیت دارد که اگر نتوانید به‌صورت الکترونیک از کارتان جدا شوید، یعنی هرگز محل کارتان را ترک نکرده‌اید. در دسترس بودن به‌صورت ۲۴ ساعته و هفت روز هفته شما را در معرض یک سلسله موارد استرس‌زا قرار می‌دهد که شما را از بازیابی توان و تمرکز بر خودتان باز می‌دارد. اگر نمی‌توانید تمام بعدازظهر یا آخر هفته‌تان را برای خودتان بگذارید و ایمیل‌ها یا پیام‌های کاری‌تان را پاسخ ندهید، حداقل تلاش کنید زمان مشخصی را برای این کار در نظر بگیرید. به‌عنوان مثال، در روزهای کاری، بعد از شام ایمیل‌های‌تان را چک کنید و در آخر هفته‌ها شاید بخواهید عصر پنجشنبه وقتی فرزندان‌تان در حال بازی و تفریح هستند این کار را انجام دهید. چنین زمان‌بندی‌ای باعث می‌شود استرس‌تان کاهش یابد، بدون آنکه از میزان در دسترس بودن‌تان بکاهید.

### ۲- به نشانه‌های بدن‌تان دقت کنید

طبیعی است که فکر کنید سردردتان به‌خاطر کم‌آبی بدن‌تان است، دل‌درد به‌خاطر چیزی است که خورده‌اید و گردن دردتان به‌خاطر بد خوابیدن‌تان است، ولی همیشه هم این‌گونه نیست. غالباً، دردها به‌خاطر انباشت استرس و اضطراب هستند. فرسودگی در بدن نمود پیدا می‌کند، پس یاد بگیرید به نشانه‌های بدن‌تان توجه کنید تا بتوانید فرسودگی را از بین ببرید. بدن شما همیشه با شما صحبت می‌کند، ولی شما به آن گوش نمی‌دهید.

**۳- برنامه‌های خودمراقبتی داشته باشید**  
برنامه‌ریزی زمان استراحت به همان اندازه حائز اهمیت است که برنامه‌ریزی برای کار. حتی زمان‌بندی مطالعه ۳۰ دقیقه در روز نیز می‌تواند به میزان زیادی به شما کمک کند. فعالیت‌های مراقبه‌ای هم در آرامش یافتن به شما کمک می‌کنند و هم در ادامه دادن به مسیر کار و زندگی‌تان.

### ۴- قرص خواب نخورید

منظور من از قرص‌های خواب، هر چیزی است که برای آرام شدن و به خواب رفتن استفاده می‌کنید. این مواد فرآیند خواب طبیعی مغز را به میزان زیادی تحت تأثیر قرار می‌دهد. آیا تا به حال به این مسئله دقت کرده‌اید که داروهای آرامش‌بخش تا چه اندازه خواب‌های عجیب و غریب برای‌تان به همراه دارد؟ وقتی می‌خواهید و مغزتان سرخه مغرب را از خود دفع می‌کند، از چندین مرحله عبور می‌کند، پرش زمانی بین خاطرات روزانه انجام می‌دهد یا آنها را حذف می‌کند (که این امر باعث می‌شود رؤیا ببینید). داروهای آرام‌بخش در این چرخه تداخل ایجاد می‌کنند و فرآیند طبیعی مغز را تغییر می‌دهند. هر چیزی که با فرآیند خواب طبیعی مغز تداخل داشته باشد پیامدهای شومی برای کیفیت خواب‌تان به‌دنبال دارد و شما برای اجتناب از فرسودگی به خواب با کیفیت و مناسب نیاز دارید.

### ۵- برای مقابله با فرسودگی شغلی منظم کار کنید

بیشترین میزان استرسی که در مبنای روزانه تجربه می‌کنیم از کار کردن زیاد نشأت نمی‌گیرد، بلکه از بی‌نظم بودن در مدیریت مؤثر کارها ناشی می‌شود. وقتی برای سازماندهی شدن وقت بگذارید، حجم کارها به‌نظر قابل مدیریت می‌آیند.

### ۶- در طول روز به‌صورت منظم زمان استراحت داشته‌باشید

از لحاظ فیزیولوژیک، ما در کسری از ساعت بهتر از یک ساعت و نیم عمل می‌کنیم که ۱۵ دقیقه استراحت همراه دارد. خیلی دیر است که صبر کنید خسته شوید و سپس به استراحت بپردازید. در این شرایط شما از مرز بهره‌وری عبور کرده‌اید و بدون هیچ دلیلی خودتان را خسته کرده‌اید.

طبق برنامه پیش‌رفتن به شما کمک می‌کند تا در بهترین حالت بهره‌وری‌تان به فعالیت بپردازید و در زمان مناسب استراحت کنید، در غیر این صورت بهره‌ور نخواهید بود.

### ۷- به سامانه پشتیبانی‌تان تکیه کنید

غالباً وقتی دچار استرس هستید وسوسه می‌شوید از دیگران دور شوید، ولی حقیقت این است که با کمک دوستان و خانواده بهتر می‌توانید به جنگ فرسودگی بروید. وقت گذراندن با دوستان و اقوامی که دلسوز شما هستند به شما کمک می‌کند تا از استرس‌های کاری دور شوید، زندگی کنید و سرگرمی داشته‌باشید.

منبع: flipboard

# فرصت امروز

روزنامه مدیریتی - اقتصادی

پنجشنبه ۲۶ مرداد ۱۳۹۶ | شماره ۸۵۸ | صفحه ۱۶

صاحب امتیاز: موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز  
مدیر مسئول و سردبیر: محمدرضا قدیمی  
چاپ: شرکت هم‌میهن توزیع نشر گستر امروز  
آدرس: میزای شیرازی - نیش کوچه چهارم - پلاک ۶۸ - واحد ۴  
دفتر مرکزی: ۸۸۸۹۵۳۴۱ - ۸۸۸۹۵۳۴۴

روابط عمومی: ۸۸۸۹۶۷۲  
فکس تحریریه: ۸۸۸۵۴۹۱۹  
سازمان آگهی‌ها: ۸۸۹۳۶۶۱  
آموز مشتریان: ۸۸۹۳۵۳۴۹  
آین نامه اخلاقی حرفه‌ای روزنامه

روزنامه فرصت امروز براساس رتبه‌بندی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی با امتیاز ۶۱۴۲، رتبه هشتم روزنامه‌های بخش خصوصی کشور را داراست

WWW.FORSATNET.IR/REGULATIONS  
سایت: WWW.FORSATNET.IR | ایمیل: INFO@FORSATNET.IR

## احتمال معرفی اپل واچ ۳ در کنار آیفون‌های بعدی تقویت شد



براساس گزارشات موجود، معرفی آیفون‌های جدید در شهریور ماه امسال تقریباً قطعی شده و به احتمال بسیار زیاد شاهد رونمایی از سه مدل مختلف از تلفن‌های هوشمند اپل خواهیم بود. اما اخبار دیگری نیز وجود دارد که به نسل بعدی ساعت‌های هوشمند کمیانی ساکن کوپرتینو اشاره داشته و از احتمال معرفی اپل واچ ۳ در مراسم رونمایی از آیفون‌های جدید خبر می‌دهد.

### برای مطالعه ۷۶۲ پرسش و پاسخ قبلی مطرح شده در کلینیک کسب و کار می‌توانید به سایت clinic.forsatnet.ir مراجعه کنید.

پرسش: صاحب کسب‌وکار متوسطی هستم و قصد دارم برای شرکت، واحد مدیریت ارتباط با مشتری راه‌اندازی کنم. چه توصیه‌ای برای من دارید؟

#### کلینیک کسب‌وکار

راه‌اندازی مدیریت روابط با مشتریان پاسخ کارشناس: نخستین موضوعی که باید به آن توجه کنید این است که راه‌اندازی دقیق و درست سیستم مدیریت ارتباط با مشتری یا همان CRM یکی از فعالیت‌های پیچیده هر سازمانی است. از آنجایی که CRM یک فرآیند است که بخش‌های مختلف یک سازمان را درگیر می‌کند، هماهنگی و اجرای آن مشکل است. معمولاً بخش فروش، روابط‌عمومی، امور مالی، انفورماتیک و مدیریت در این فرآیند درگیر هستند.

#### نوشدارو

## روابط عمومی مارکتینگ

بسیاری از شرکت‌ها جهت حمایت از تبلیغ محصول یا شرکت و ایجاد وجهه، بیش از پیش رو به سوی روابط عمومی مارکتینگ می‌آورند. همانند روابط عمومی مالی و روابط عمومی اجتماعی، روابط عمومی مارکتینگ به حوزه خاصی به نام مارکتینگ، خدمت‌رسانی می‌کند. به گزارش هورموند، چنانچه قدرت تبلیغات انبوه رو به ضعف می‌گذارد، مدیران مارکتینگ جهت ایجاد آگاهی و دانش برندینگ برای محصولات قدیمی و جدید خود، روبرو با روابط عمومی مارکتینگ می‌آورند. روابط عمومی مارکتینگ در فراگیری گروه‌های محلی و دست‌یابی به گروه‌های خاص نیز تأثیر گذارند و می‌توانند مقرون به صرفه‌تر باشند. با این وجود، روابط عمومی مارکتینگ باید به‌طور مشترک با تبلیغات برنامه‌ریزی شود. نام سابق روابط عمومی مارکتینگ، تبلیغات بود که وظیفه تأمین فضای سرمقاله را در رسانه‌های چاپی و

تصویری بر عهده داشت تا درباره محصول، ایده، مکان، شخص یا سازمانی بزرگنمایی و تبلیغ کند. روابط عمومی مارکتینگ فراتر از یک تبلیغ ساده است و نقش مهمی در مسئولیت‌های زیر ایفا می‌کند:

**ایجاد یک محصول جدید:** موفقیت فوق‌العاده تبلیغاتی اسباب‌بازی‌هایی نظیر لیب فراگ، آخرین شسور و اشتیاق کودکان، بسیار مرهون تبلیغ قدرتمند است.

**تعیین جایگاه مجدد محصول بالغ:** در یکی از موارد مطالعاتی کلاسیک در روابط عمومی، نیویورک سیتی تا قبل از فعالیت‌های تبلیغاتی «ای لاونیویورک» پوشش خبری فوق‌العاده نامناسبی در دهه ۱۹۷۰ داشت.

**ایجاد علاقه در یک مجموعه محصول:** شرکت‌ها و شرکای تجاری از روابط عمومی مارکتینگ در ایجاد علاقه مجدد در اجناس commodities که رو به کاهش گذارده‌اند

معرفی استار تاپ

درخواست کارواش آنلاین در محل

نام استار تاپ: نانوپ  
وب سایت: nanop.ir  
سال تاسیس: ۱۳۹۵  
موضوع: درخواست کارواش آنلاین در محل

نام صاحب استار تاپ: سید فریبرز حسینی  
نانوپ یک سرویس درخواست آنلاین کارواش با محصولات نانو بدون آب در محل است که توسط اپلیکیشن وب‌سایت درخواست می‌شود. تمامی خدمات این استار تاپ بدون انعام است و بالاترین سرویس و پشتیبانی را می‌توانید تجربه کنید

دیگر نیاز نیست ساعتهای طولانی را برای شستن وسیله تان خود سپری کنید.

کارواش سیر تاپ در هر جا که باشد آماده ارائه خدمت به شماست.

درخواست کارواش نانو در محل

## آداب کسب و کار

### فروشنده‌گی نیاز به علم، مهارت و تجربه دارد

پارسا امیری  
کارشناس فروش



مهرداد سروراستار انتشارات بود. بچه با سوادی بود و در زمینه بازاریابی و فروش تخصص داشت. ویراستار کتاب‌های زیادی در زمینه بازاریابی و فروش بود و کلی اطلاعات داشت. برای همین وقتی ازش پرسیدم: مهرداد تو فکر می‌کنی فروشنده‌گی فروشگاه‌های بزرگ با فروشگاه‌های کوچک فرق دارد. بدون مکث عینک رو از روی چشمانش برداشت و درحالی‌که به صندلی تکیه می‌کرد گفت: فروشنده‌گی نیاز به علم، مهارت و تجربه دارد. حرفش رو قطع کردم و گفتم: یعنی یک فروشنده باید هم علم داشته باشه هم مهارت و هم تجربه؟ مهرداد درحالی‌که کتاب رو روی میز می‌گذاشت، گفت: اگر به دنبال فروشنده حرفه‌ای هستی باید اینها را داشته باشه. گفتم: یعنی الان فروشنده‌های فروشگاه‌های بزرگ و زنجیره‌ای تهران واقعا حرفه‌ای‌اند؟ مهرداد لبخندی زد و گفت: نه من این جور فکر نمی‌کنم.

یه بخش از بی‌رونی کسب‌وکار به همین فروشنده‌ها بر می‌گرده. من که دلی پر از برخی از فروشنده‌های فروشگاه‌های به اصطلاح زنجیره‌ای داشتم با عصبانیت گفتم: فلان شرکت خارجی اومده در تهران ۱۰ تا شعبه زده، اما حاضر نیست چهار تا صندوقدار حرفه‌ای استخدام کنه. صندوقدار بار کامیون هم خالی می‌کنه، گاهی طی هم می‌کشه. مهرداد که عصبانیت منو دیده بود، گفت: مگه چی شده این قدر ناراحتی؟ همین‌طور که داشتم ناراحتی‌ام رو پنهان می‌کردم، گفتم: خانم فروشنده بلد نیست حرف بزنه. حتی بر می‌گرده و می‌گه تو باید پول خرد داشته باشی. گفتم: خانم محترم من، تو نیستم بهتره از کلمه شما استفاده کنید. ضمن اینکه چرا فکر می‌کنی مشتری باید در خدمت شما باشه؟ همین‌طور در حال بحث کردن بودیم که یک جوان بلند قامت وارد بحث شد و با بی‌ادبی گفت: آقای محترم شما چرا این قدر غر می‌زنید، خوب اگه ناراضی هستید چرا از ما خرید می‌کنید. نگاهی به قد و قیافه‌اش کردم و گفتم: راست می‌گی واقعا اشتباه از من است.

مهرداد که در آرامش به حرف‌های من گوش می‌کرد رو کرد به من و گفت: ببین پارسا فروشنده‌گی علاوه بر اینها یک هنر هم است. فروشنده خوب یک هنرمند است. با تعجب گفتم: هنرمند؟! مهرداد روی صندلی جابه‌جا شد و گفت: بله هنرمند.

برای اینکه یک فروشنده باید اصول روان‌شناسی و مردم‌شناسی رو بلد باشه. باید اصول رفتارشناسی را بشناسه. باید با جامعه و شرایط اون آشنا باشه.

علاوه بر این باید اصول و قواعد فروشنده‌گی را یاد بگیره. درحالی‌که لیوان آب در دستم بود گفتم: به جز یکی دو تا برند، این فروشگاه‌ها حتی اصول اولیه رو بلد نیستند و فکر می‌کنند اگه دم در بایستند و الکی سلام کنند مردم خوششون میاد، درحالی‌که به فروشنده باید به نیازهای همه جواب بده. خریدار شاید به پیرمرد باشه یا شاید به جوان. هر کس به جوری رفتار می‌کنه.

مهرداد که خودش هم درگیر این رفتارهای غیرحرفه‌ای بود، رو کرد به من و گفت: چند روز قبل رفتم فروشگاه فلان و دنبال به ادویه بودم. از پنج نفر سوال کردم که ادویه شما کجاست؟ هیچ کدوم به من جواب درستی ندادند. از فرصت استفاده کردم و گفتم: فروشنده باید کلاس آموزشی بره باید دوره‌های فروشنده‌گی رو طی کنه. باید با آداب فروشنده‌گی آشنا باشه. نمی‌شه از پشت میز منشی‌گری به باره فروشنده بشه. فروشنده‌گی شأن و منزلت داره. درست می‌گم یا نه؟

مهرداد درحالی‌که به سمت قفسه کتاب می‌رفت گفت: الان بهت یک کتاب میدم تا بدونی در کشورهای پیشرفته فروشنده‌ها با مشتری چه جوری رفتار می‌کنن.

مهرداد کتاب اصول فروشنده‌گی از یک نویسنده خارجی را بهم داد و گفت: این رو بخون تا من برگردم. در حال ورق زدن بودم که مهرداد از اتاق خارج شد.