

# فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی

۱۲ نکته از سخنان حسن روحانی در مراسم تنفیذ

## انقلاب اقتصادی

### محور برنامه دولت دوازدهم

یکصد و یازده سال بعد از امضای فرمان مشروطه، حسن روحانی به عنوان رئیس دولت دوازدهم در تاریخی ترین مراسم ...



مراسم تحلیف کم نظیر حسن روحانی  
به عنوان رئیس دولت دوازدهم دیروز در مجلس برگزار شد

# سوگند صدای اعتدال



حرکت در مسیری روشن  
مطمئن سهیم شوید



بانک دی  
DAY BANK

مرکز ارتباط با دی: ۰۲۱-۲۸۹۳۰

www.day24.ir



تکمیل ظرفیت دوره کاربردی - مهارتی

# MIBA

روزهای زوج

شنبه - دوشنبه - چهارشنبه

ساعت: ۱۷ - ۲۱

شروع دوره ۱۸ مرداد

جهت کسب اطلاع از شرایط و مدارک لازم جهت پذیرش با شماره ۰۲۱-۸۸۴۰۱۳۱۳ تماس حاصل فرمایید.



www.MahanBS.com



## یادداشت



## دولت یازدهم رفتار اقتصادی مردم را تغییر داد

هادی حق شناس  
کارشناس اقتصاد

بررسی‌ها نشان می‌دهد دولت یازدهم در عرصه اقتصاد کارنامه موفقی را به جا گذاشته است، اما آنچه در این حوزه از اهمیت بالایی نسبت به سایر بخش‌های برخوردار است، مهار تورم در این دوره بود که نه تنها اقتصاد که خلق و خو و رفتار اجتماعی ایرانیان را نیز تحت تأثیر قرار داد. وزارت نفت، بهترین دوران خود را در چهار سال گذشته پشت سر گذاشته است، البته اگر برجام نبود امروز ایران به جای صادرات ۲ میلیون و ۵۰۰ هزار بشکه نفت، باید به صادرات ۳۰۰ هزار بشکه‌های نفت بسنده می‌کرد. طبیعی است که می‌توان با مقایسه‌ای میان این دو رقم، حجم درآمد‌های ارزی کشور را حدس زد. در چهار سال گذشته، نه تنها بازپس‌گیری بازارهای از دست رفته نفت اتفاق بسیار مهمی بود، بلکه افزایش تولید در پارس جنوبی و رسیدن به شریک ایران در این میدان، یعنی قطر از منظر سطح تولید، نیز اتفاق سرنوشت‌ساز دیگری محسوب می‌شود که باید بدان توجه کرد. انعقاد نخستین قرارداد در فاز ۱۱ پارس جنوبی با شرکت توتال، از پس سال‌های طولانی تحریم نیز اتفاق مهمی نه فقط در عرصه نفت که در حوزه سیاست خارجی است. اگر بخواهیم عملکرد دولت یازدهم در مقایسه با وضعیت موجود و شرایط حاکم بر کشور را ارزیابی کنیم به این نتیجه می‌رسیم که اتفاقات بزرگی در کشور رخ داده و اقتصاد از پی دورهای متلاطم و رشد منفی به وضعیتی با ثبات رسیده است. اما اگر مبنای آنچه باید باشد، قرار گیرد، می‌بینیم هنوز کارهای نشده بسیاری وجود دارد و دولت دوازدهم باید خود را آماده اجرای آنها کند. دولت یازدهم مهم‌ترین توفیق خود را در حوزه سیاست‌گذاری و اقتصاد به‌دست آورد، البته لازم است در سال‌های پیش رو دولت برنامه‌های برای کاهش مداخلات گسترده در بازار ارز را دستور کار قرار دهد، چراکه مشخصاً تداوم این سیاست ممکن است تبعات اقتصادی منفی را برای کشور به همراه بیاورد. رفتار مردم، جهت‌گیری اقتصادی دولت را نشان می‌دهد. به‌عنوان مثال به دلیل ثبات ایجاد شده در کشور، دیگر کسی به دنبال آن نیست که برای حفظ ارزش پول خود دائما دست به خرید طلا و سکه و ارز و... بزند، بلکه همه این اطمینان را دارند که ثبات بر کشور حاکم است و جایی برای نگرانی نیست. اتفاقاتی که در چهار سال گذشته رخ داد، فضا را برای اصلاحات ساختاری در اقتصاد آماده کرده است، از این رو می‌توان امیدوار بود که دولت دوازدهم بتواند این جراحی مهم را در سال‌های فعالیت خود

## فرصتی که برای توسعه کشور ضروری است

## الزامات جذب سرمایه‌گذاری خارجی برای اقتصاد ایران



زیادی به سرمایه و نقدینگی دارد. وی در پایان تأکید کرد: ظرفیت‌های بخش معدن بسیار بالا است و جذب سرمایه‌گذاری خارجی یکی از الزامات این بخش و به‌طور کلی رشد اقتصادی کشور است.

## الزام انتقال تکنولوژی همراه با جذب سرمایه‌گذاری خارجی

حامد واحدی، عضو هیأت نمایندگان اتاق بازرگانی تهران با اشاره به اهمیت جذب سرمایه خارجی در اقتصاد گفت: با توجه به پیش‌بینی‌های اقتصادی، بخش‌های مختلف اقتصاد کشور به ۶ تا ۸۸ درصد جذب سرمایه‌گذاری خارجی نیاز دارد. وی افزود: باید حتماً دقت داشت که این جذب سرمایه از سوی خارجی‌ها همراه با انتقال دانش و تکنولوژی باشد که البته این امر ایده‌آل به نظر می‌رسد و در عمل میزان تحقق آن متفاوت است. به گفته این عضو هیأت نمایندگان اتاق بازرگانی تهران با جذب سرمایه خارجی، افزایش اشتغال و ورود به بازارهای جهانی و توسعه صادرات به‌دنبال خواهد داشت و همچنین باید در نظر داشت که سرمایه‌گذاری به نوعی صورت پذیرد که با خروج کشورهای خارجی از ایران مشکلی برای صنایعی در آنها سرمایه‌گذاری شده است رخ ندهد. وی در پایان بیان کرد: باید در جذب سرمایه به فرصت‌های نسبی نیز توجه ویژه شود، چراکه سرمایه‌گذاری در هر صنعتی دلیل بر شکوفایی اقتصادی نیست.

بسیاری از حوزه دیگر اقتصادی هموار است.

## لزوم جذب سرمایه‌گذاری در بخش معدن

فرشید شکرخدايي، عضو هیأت نمایندگان اتاق بازرگانی ایران و دبیر سمینار جذب سرمایه‌گذاری اظهار داشت: جذب سرمایه در کشور در نگاه‌های اقتصادی دولتی متمرکز شده و بخش خصوصی درصدد است با همکاری اتاق بازرگانی ایران سرمایه‌گذاری‌های لازم را برای سرمایه‌های کوچک و متوسط جذب کند. به گفته دبیر سمینار جذب سرمایه‌گذاری خارجی، حمایت از بخش خصوصی معادن به‌ویژه در تأمین تجهیزات و امور مربوط به حمل‌ونقل می‌تواند، بهره‌وری از معادن را افزایش دهد که نیاز

روسیه افزود: امضای قراردادهای جدید نشان می‌دهد که فضای خوبی برای سرمایه‌گذاری در ایران وجود دارد. عراقچی ابراز امیدواری کرد با توجه به مذاکرات و تلاش‌ها برای توسعه روابط تجاری و اقتصادی ایران با جهان، همکاری‌های اقتصادی ایران و کشورهای دیگر در آینده گسترش یابد. وی تصریح کرد: طبق آخرین آمارها تا ابتدای سال جای زمینه جذب حدود ۸۰ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری خارجی فراهم شده است. به گفته معاون وزیر امور خارجه، زمینه برای حضور فعال و گسترده سرمایه‌گذاران بین‌المللی در بخش‌های مختلف اقتصادی اعم از نفت و گاز و انرژی، صنایع خودروسازی، صنعت هوایی و هواپیمایی، صنایع کوچک و متوسط، توریسم و هتل‌سازی و

دسترسی به کالاها و خدمات با کیفیت و توسعه صادرات خواهد شد و اثرات مطلوب آن بر تراز تجاری کشور و انتقال فناوری و تکنولوژی روز دنیا را برای کشور به دنبال دارد.

## ادامه ریزی‌ها برای جذب سرمایه‌گذاری خارجی

عباس عراقچی معاون وزیر امور خارجه در خصوص مذاکره برای جذب سرمایه‌گذاری خارجی در اقتصاد ایران اظهار داشت: طی ماه‌های گذشته برخی مذاکرات با طرف‌های خارجی به نتیجه رسیده و امضای توافقنامه با طرف روسی در زمینه توسعه صنایع ریلی در راستای همین تلاش‌ها برای همکاری بوده است. وی با اشاره به حجم سرمایه‌گذاری ۲۵ میلیارد یورویی توافق‌نامه ریلی ایران و

## حمل و نقل ریلی



## انجام ۶۰ درصد عملیات اجرایی راه آهن برقی تهران-مشهد با توان داخلی

معاون فنی و امور زیربنایی راه آهن گفت: طبق توافق با طرف چینی در قرارداد، برق‌سازی راه آهن تهران-مشهد بیش از ۶۰ درصد پروژه با تأکید بر توان داخلی انجام می‌شود. به گزارش ایسنا، مازیار یزدانی با اشاره به امضای قرارداد برق‌سازی راه آهن تهران-مشهد اظهار داشت: در بخش امور قراردادی، براساس امضای قرارداد اصلی، قرارداد سه‌جانبه‌ای با شرکت‌های داخلی و طرف خارجی نیز قابلیت امضا پیدا می‌کند. معاون شرکت راه آهن در ادامه به مباحث تأمین مالی این پروژه اشاره کرد و گفت: با نهایی شدن قرارداد تسهیلات، ایران باید ۱۵ درصد حق کارفرمایی را به‌عنوان پیش پرداخت در دو قسط پرداخت کند و طبق آن چهارم مردادماه نامه درخواست این مبلغ از سوی شرکت راه آهن جمهوری اسلامی ایران به سازمان برنامه و بودجه ارسال می‌شود. یزدانی از آغاز فعالیت اجرایی شرکت چینی در پروژه پس از پرداخت نخستین قسط از سوی ایران خبر داد و گفت: امیدواریم سازمان برنامه و بودجه درخواست شرکت راه آهن را با سرعت پیگیری کند. معاون فنی و زیربنایی راه آهن با اشاره به پیگیری پروژه برق‌سازی راه آهن تهران-مشهد گفت: برای مدیریت زمان، از چند هفته قبل قراردادی با یک شرکت مهندسی مشاور داخلی و خارجی منعقد و ابلاغ کردیم که طبق آن شرکت طرف قرارداد کار برداشت و تراکم‌سنجی در راستای ارتقای مسیر از حد فاصل نیشابور تا مشهد را شروع کرده است. معاون فنی و زیربنایی راه آهن با اشاره به چالش‌های بخش اجرایی این پروژه گفت: این مسیر به دلیل اینکه یک مسیر دو خطه با ترافیک بالایی است و هر ۱۵ دقیقه یک قطار اعزامی دارد، لذا فعالیت روی این پروژه بسیار سخت است. باید در کمترین زمان خط را مسدود کنیم و با استفاده از روش‌های مکانیزه عملیات اجرایی را انجام دهیم. وی با بیان اینکه رقم دقیق قرار داد ۱.۷ میلیارد دلار است که سهم ایران ۲۰۰ میلیون دلار و ۱.۵ میلیارد دلار سهم مشارکت طرف خارجی است، گفت: در تمام بخش‌ها شرکت‌های ایرانی مشارکت دارند و طبق توافق با طرف چینی بیش از ۶۰ درصد پروژه با تأکید بر توان داخلی انجام می‌شود. یزدانی در پایان یادآور شد: سرعت بهره‌برداری ۲۰۰ کیلومتر بر ساعت در نظر گرفته شده که علاوه بر بهبود زمان سرفاصله، باعث افزایش سرعت سیر به کاهش زمان مسیر تهران-مشهد به کمتر از شش ساعت می‌شود.



## با حساب سپرده سرمایه‌گذاری ممتاز بانک مسکن

## از راه مطمئن به سود برسید

- امکان برخورداری از اوراق ممتاز برای دریافت تسهیلات خرید، ساخت و تعمیر مسکن
- دریافت سود، یک درصد بیشتر از نرخ سود سپرده‌های کوتاه مدت عادی
- امکان اعطای اوراق ممتاز تسهیلات مسکن به افراد نیازمند توسط اشخاص خیر و توانمند
- امکان اعطای اوراق تسهیلات مسکن به کارکنان توسط مدیران سازمان‌ها



بانک مسکن

مرکز مشاوره و اطلاع‌رسانی ۰۲۱-۶۱۰۸۸

www.bank-maskan.ir  
@bankmaskan

## تمدید شد

۹۷۰ میلیارد ریال جایزه نقدی

۸۹ کمک هزینه خرید واحد مسکونی ۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریالی

۲۸۹ کمک هزینه خرید خودرو داخلی ۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریالی

۳۸۹ کمک هزینه خرید لوازم خانگی تولید داخل ۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریالی

۹۸۹ کمک هزینه ازدواج ۱۵۰/۰۰۰/۰۰۰ ریالی

و هزاران جایزه نقدی دیگر

به اعتماد شما معتبریم...



سی و هشتمین مرحله قرعه کشی حساب‌های قرض الحسنه پس‌انداز

آخرین مهلت افتتاح حساب: ۱۳۹۶/۰۵/۳۱

حداقل موجودی ۵۰۰/۰۰۰ ریال

www.bmi.ir



## یادداشت

## بازار سرمایه بهترین گزینه سرمایه گذاران می شود

سیدرضا علوی

مدیرعامل کارگزاری بانک توسعه صادرات

به نظر می‌رسد دولت دوازدهم برنامه‌های جدی برای تنظیم و نظام‌مند کردن بازار پول دارد که با اجرای این برنامه‌ها و منطقی کردن نرخ سود بانکی و کنترل موسسات مالی پربیسک، به‌طور قطع بازار سهام به‌زودی بهترین گزینه برای سرمایه‌گذاری می‌شود. تیم اقتصادی دولت برای بازار سرمایه بسیار مهم است. چنین افراد در کابینه برای سرمایه‌گذاران بورسی بسیار پراهمیت است به خصوص گروه اقتصادی دولت و سیاست‌های آنها که به‌طور مستقیم و غیرمستقیم بر بازار سرمایه تأثیر گذار است. بازار سرمایه با تعیین تکلیف هیأت دولت، براساس محاسبات و سمت و سوی جدید دولت اقدام به تعیین سیاست‌های خود می‌کند و حرکت جدیدی را آغاز خواهد کرد. پس از انتخاب کابینه و تعیین سیاست‌های کلان اقتصادی و سیاسی می‌توان به حرکت نقدینگی به سمت بازار سرمایه امیدوار بود. امید می‌رود دولت دوازدهم نگاه ویژه‌تری به بازار سرمایه داشته باشد. برخی معتقدند دولت‌ها در دوره دوم فعالیت خود توجه بیشتری به بازار سرمایه دارند و این یک نگاه تجربی است. از نگاه علمی نیز برنامه‌های دولت برای بازار پول می‌تواند منجر به هدایت نقدینگی به سمت بازار سرمایه شود؛ همچنین تأکید دولت بر تعیین تکلیف موسسات مالی پربیسک در کنار اصلاح نرخ بهره در اقتصاد باعث می‌شود بسیاری از مشکلات بازار سرمایه برطرف شود.

## خبر

## شروع فرآیند داوری نخستین جشنواره «بورس و رسانه»

با پایان یافتن مهلت شرکت در جشنواره «بورس و رسانه»، انتخاب آثار برگزیده توسط هیأت داوران جشنواره آغاز شد. یاسر فلاح، مشاور رئیس سازمان بورس و اوراق بهادار در این رابطه گفت: حدود ۵۰۰ اثر از ۱۲۵ خبرنگار و تحلیلگر به دبیرخانه جشنواره ارسال شده است که این آثار پس از آماده‌سازی و تکلیف موضوعی، از فردا توسط داوران ارزیابی و بررسی می‌شود. دبیر نخستین جشنواره «بورس و رسانه» از دکتر حسین عبده تبریزی، دکتر اکبر نصرالهی، محسن ایلچی، علیرضا کتابدار و سعید مستشار به‌عنوان داوران جشنواره نام برد و افزود: مراسم پایانی جشنواره با معرفی نفرات برگزیده دوشنبه ۲۳ مرداد ماه برگزار می‌شود.

## انتخاب وزرای اقتصادی دولت روند آتی شاخص کل را مشخص می‌کند

## هفته سرنوشت‌ساز بازار سهام

## بازدهی شاخص کل بورس به ۵.۲ درصد رسید

شاخص کل بورس از ابتدای سال جاری تاکنون و در مدت ۸۷ روز معاملاتی ۴۰.۳۶ واحد معادل ۵.۲ درصد رشد را به ثبت رسانده است. از ابتدای سال جاری تاکنون و در مدت ۸۷ روز معاملاتی، تعداد ۸۴ میلیارد و ۴۶۳ میلیون سهم و حق تقدم به ارزش ۲۱۶ هزار و ۶۱۲ میلیارد ریال در ۴ میلیون و ۹۲۵ هزار و ۷۵۲ دفعه مورد معامله قرار گرفته است.

## بازدهی شاخص کل فراپورس به بیش از ۶ درصد رسید

معاملات فراپورس ایران در هفته منتهی به ۱۳ مرداد ماه در حالی ادامه یافت که در مقیاس هفتگی شاخص کل رشد کرد، اما متغیرهای حجم، ارزش و تعداد دفعات معاملات با تغییر محسوسی نسبت به هفته پیش از آن روبه‌رو نشد. معامله‌گران هفته گذشته تعداد ۹۸۴ میلیون ورقه بهادار را در ۱۲۱ هزار دفعه به ارزش ۷ هزار و ۶۱ میلیارد ریال دست به دست کردند که در این میان حجم و ارزش دادوستدها ۳ و ۶ درصد افت و تعداد دفعات معاملات یک درصد رشد کرد. هفته گذشته شاخص کل فراپورس نیز با افزایش ۱.۲ درصدی، بازدهی خود از ابتدای سال را به بیش از ۶ درصد یعنی رقم ۶.۴ درصد رساند. چهارشنبه هفته قبل آیفکس در ارتفاع ۹۳۱ واحدی ایستاد که ۱۱ واحد نسبت به چهارشنبه پیش از آن بیشتر بود. بررسی دادوستدهای فراپورس در

روزهای گذشته نشان می‌دهد سه‌شنبه ۱۰ مردادماه بالاترین حجم معاملات به میزان ۳۷۱ میلیون ورقه بهادار و بیشترین ارزش آن چهارشنبه یازدهم این ماه به میزان یک‌هزار و ۸۸۰ میلیارد ریال رقم خورده است. سهامداران به ترتیب در بازارهای اول، دوم و پایه هفته گذشته به رقم ۲ هزار و ۷ میلیارد ریال رسیدند که بیشترین سهم از این رقم را گروه فلزات اساسی به میزان ۳۱۰ میلیارد ریال به خود اختصاص داد. به این ترتیب این گروه ۱۵ درصد از ارزش کل معاملات بازار سهام فراپورس را در اختیار گرفت و در صدر سایر صنایع فراپورسی ایستاد. گروه‌های محصولات شیمیایی و هتل و رستوران نیز در جایگاه دوم و سوم قرار گرفتند و به ترتیب ۲۳۵ و ۱۶۹ میلیارد ریال معادل ۱۲ و ۸ درصد از ارزش کل معاملات را به نام خود ثبت کردند. هفته گذشته همچنین به موازات معاملات انجام شده در بازار فراپورس شاهد درج نماد معاملاتی بیمه خاورمیانه در تابلوی ج بازار پایه بودیم. این شرکت با نماد معاملاتی «بخاور» دارای سرمایه یک‌هزار و ۲۰۰ میلیارد ریالی بوده و شرکت‌های سرمایه‌گذاری توسعه صنعتی ایران، آسفالت طوس، سام گروه، کارا فرینان صنعت ذوب فلزات و شرکت سرمایه آرمان روشن ارگ، سهامداران عمده «بخاور» هستند.

## نگاه

## لزوم وحدت رویه در گزارشگری مالی میان ۳ نهاد ناظر

دبیر کانون نهادهای سرمایه‌گذاری پیرامون انتظارات بازار سرمایه از کابینه دولت دوازدهم و ویژگی‌های آن برای گسترش بازار سرمایه ایران، گفت: نه فقط وزیر اقتصاد بلکه تمامی کابینه باید به تصمیماتی که می‌گیرند و تأثیر آن تصمیمات سهامداران خرید حمایت شود و این موضوع به مدیران شجاع و جدی در کابینه نیاز دارد. به گزارش فارس، وی با بیان اینکه در بورس‌های دنیا همه کارمزدهای معاملات به صورت رقابتی تعیین می‌شود، عنوان کرد: بخشی از کارمزدها مانند مالیات و هزینه توسعه بازار قانونی است و بخش دیگر مربوط به نهادهای مالی می‌شود که این مبلغ در همه جای دنیا رقابتی است. اسلامی بیدگلی با ابزار امیدواری از حرکت بازار سرمایه ایران به سمت رقابتی شدن فعالیت‌های کارگزاری‌ها در نهادهای مالی، گفت: فارغ از بحث افزایش یا کاهش کارمزدها معتمد در نوع و کیفیت خدمات باید رقابت ایجاد شود که یکی از آن موارد کارمزدهایی است که از معاملات کسر می‌شود. حال ممکن است یک کارگزاری کارمزد بیشتری بگیرد ولی خدمات فوق‌العاده‌ای هم ارائه کند. اسلامی بیدگلی در پاسخ به این پرسش که چه زمانی بحران بانکی دامنگیر بازار سرمایه خواهد شد، گفت: موضوع بحران بانکی یک ابرچالش است. مردم هم ماجرا را کم‌کم درک کرده‌اند و این فضا که شخصی بنشینند بر پشت پرده و تصمیم‌گیری کند و بگوید ان‌شاءالله موضوع حل می‌شود دیگر گذشته است. رسانه‌ها، اقتصاددان‌ها و مردم نیز این موضوع را درک کرده‌اند. بخشی از تأثیر این درک را می‌توان در نرخ پول، تسهیلات و اوراق دید. وی ادامه داد: در شرایط موجود مردم فکر می‌کنند بحران بانکی امکان دارد روی نرخ اوراق تأثیر بگذارد. در این موارد راهکارهای علمی در دنیا زیاد است، اما سوال اینجاست که آیا اقتصاد ایران توان اجرای این راهکارها را دارد یا خیر؟ بخشی از این مشکلات به خاطر این است که منافع اشخاص با آنها درگیر شده، آنچه امروز با آن مواجه هستیم این است که تعادل‌های سیاسی منجر به عدم تعادل در اقتصاد واقعی شده است.

## با حضور شهردار و مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان، صورت گرفت:

## سرمایه گذاری ۲۳۸ میلیارد تومانی شهرداری اصفهان در توسعه و تکمیل شبکه فاضلاب کلان شهر اصفهان



با حضور شهردار، مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان اصفهان، مدیرکل حفاظت محیط زیست، مدیرکل بحران استانداری و اعضای شورای شهر اصفهان قرارداد سرمایه‌گذاری توسعه شبکه جمع‌آوری فاضلاب شهر اصفهان به ازای واگذاری پساب به منظور توسعه فضای سبز شهر اصفهان به مبلغ ۲۳۸ میلیارد تومان به روش بیع متقابل میان شهرداری اصفهان و شرکت آب و فاضلاب استان اصفهان منعقد شد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان اصفهان در این نشست با اشاره به عدم جاری بودن آب در بستر رودخانه زاینده رود گفت: بنابراین عدم جاری بودن آب در بستر رودخانه زاینده رود و کاهش شدید آلودگی چاهها ضروری به نظر می‌رسد که شهرداری به منظور آبیاری فضای سبز از پساب بهره‌مند شود. این درحالیست که زیباسازی کلان شهر اصفهان از اهمیت بسزایی برخوردار است. مهندس هاشم امینی با بیان اینکه سابقه اجرای شبکه فاضلاب در اصفهان بیش از نیم قرن است اعلام کرد: هم‌اکنون بیش از ۹۶ درصد مردم شهر اصفهان تحت پوشش خدمات شبکه فاضلاب هستند اما هنوز نواحی در حاشیه شهر اصفهان وجود دارد که مردم آن محدود تحت پوشش خدمات شبکه فاضلاب قرار ندارند که خوشبختانه با اجرای این قرارداد شبکه فاضلاب در تمام

مناطق اصفهان اجرایی می‌شود. وی اعلام کرد: قرارداد سرمایه‌گذاری توسعه شبکه فاضلاب شهر اصفهان به روش سرمایه‌گذاری بیع متقابل است که به ازای اجرای ۳۳۰ کیلومتر شبکه جمع‌آوری فاضلاب، خط انتقال، احداث ایستگاه پمپاژ، ساخت تصفیه‌خانه‌های فاضلاب در بازه زمانی ۴ ساله، پساب فاضلاب به مدت ۲۰ سال با دبی ۴۰۰ لیتر بر ثانیه در اختیار شهرداری اصفهان قرار می‌گیرد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان اصفهان خاطر نشان ساخت: انعقاد این قرارداد که با هدف اجرای توسعه شبکه فاضلاب شهر اصفهان در دستور کار قرار



## سازمان آگهی‌ها: ۸۸۴۹۳۱۶۶



## فراخوان مناقصه عمومی دو مرحله‌ای

**شرکت آب و فاضلاب استان هرمزگان** به عنوان دستگاه مناقصه‌گزار در نظر دارد مناقصه مشروحه ذیل را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید. کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد مناقصه تا ارائه پیشنهاد مناقصه‌گران و بازگشایی پاکت‌ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) انجام خواهد شد و لازم است مناقصه‌گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند. موضوع مناقصه: تهیه و اجرای خط انتقال آب از آب شیرینکن یکصد هزار متر مکعبی تا مخازن داماهی مبلغ برآورد اولیه: ۹۲۱/۷۲۱/۰۵۴/۳۹۷ ریال (نهمصد و یک میلیارد و هفتصد و بیست و یک میلیون و پنجاه و چهار هزار و سیصد و نود و هفت ریال).

(اعتبار پروژه فوق از طریق اسناد اعتباری اوراق مشارکت و اسناد خزانه اسلامی تأمین میگردد)

مبلغ تضمین شرکت در فرایند ارجاع کار: ۱۴/۹۳۸/۰۰۰/۰۰۰ ریال (چهارده میلیارد و نهمصد و سی و هشت میلیون ریال)

رتبه و رشته مورد نظر: یک آب

مبلغ خرید اسناد: مبلغ ۳/۰۰۰/۰۰۰ ریال به شماره حساب سپهر ۰۱۰۲۹۳۴۹۹۰۰۳ بانک صادرات شعبه گلشهر جهت فروش اسناد مناقصه. مهلت زمانی دریافت اسناد مناقصه از سایت: ساعت ۱۰ تاریخ ۹۶/۵/۱۶ ساعت ۱۵ تاریخ ۹۶/۵/۲۵

مهلت زمانی ارائه پیشنهاد: ساعت ۱۳ مورخ ۹۶/۶/۸

زمان بازگشایی پاکت‌ها: ساعت ۱۰ مورخ ۹۶/۶/۱۳

محل بازگشایی: سالن کنفرانس شرکت آب و فاضلاب استان هرمزگان و حضور یک نفر نماینده از طرف هر یک از پیشنهاد دهندگان در جلسه بازگشایی پیشنهادها آزاد است.

امتیاز کیفی لازم: پیشنهادات واصله پس از ارزیابی کیفی مناقصه‌گران و احراز حداقل امتیاز لازم (۷۰) بازگشایی خواهد گردید. پیشنهاد دهندگان موظف می‌باشند اسناد مناقصه را از سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) دریافت و با توجه به مندرجات اسناد مناقصه مدارک لازم شامل پاکت الف، ب و ج تهیه و به صورت فایل‌های pdf در سامانه فوق درج نمایند. سایر جزئیات و شرایط در اسناد مناقصه درج شده است.

اطلاعات تماس دستگاه مناقصه‌گزار جهت دریافت اطلاعات بیشتر در خصوص اسناد مناقصه و آدرس ارائه پاکت‌های الف و ارزیابی کیفی به شرح ذیل می‌باشد:

بندرعباس - بلوار ناصر - جنب بیمارستان شریعی - شرکت آب و فاضلاب استان هرمزگان (امور قراردادها)

تلفن ۸۷-۸۶-۳۳۳۵

سایت اینترنتی شرکت آب و فاضلاب استان هرمزگان به نشانی: [WWW.Abfa.Hormozgan.com](http://WWW.Abfa.Hormozgan.com) اطلاعات سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه: مرکز تماس تهران: ۲۷۳۱۳۱۴۱ دفتر ثبت نام: ۸۹۶۹۶۷۳۷ و ۸۵۱۹۲۷۶۸.









کلید

روش های مختلف تبلیغ در بازاریابی  
پارتیزانی



تبلیغات در بازاریابی پارتیزانی نوعی از بازاریابی است که شرکتها به ویژه شرکت های کوچک با تازه تاسیس که بودجه چندانی ندارند قصد دارند با کمترین هزینه و بودجه بیشترین نتیجه را بگیرند. بنابراین، در ادامه به نقل از سایت پارک بازاریابی ایران به روش های تبلیغاتی این نوع از بازاریابی پرداخته می شود.

۱- تبلیغ توسط مشتریان

یکی از روش هایی که در بازاریابی پارتیزانی به آن تکیه می شود استفاده از مشتریان به منظور تبلیغ کالا است. این نوع تبلیغ به این صورت انجام می شود که خود مشتریان به دلیل استفاده از کالا یا خدمات و سطح رضایتی را که از استفاده از آن کالا یا خدمات به دست آورده اند در اختیار سایر افراد قرار می دهند و دیگران نیز به خرید از محصولات شرکت مذکور ترغیب می شوند.

۲- ارسال پیام تبلیغاتی از طریق تلفن همراه  
روش تبلیغات بعدی که در بازاریابی پارتیزانی مورد استفاده قرار می گیرد، ارسال پیام یا همان مسیج به گوشی های تلفن همراه افراد است. این روش امروزه بسیار رواج پیدا کرده و به وفور توسط شرکتها و کسبوکارهای مختلف مورد استفاده قرار می گیرد.

۳- کارت های تبلیغاتی در فروشگاهها  
برخی فروشگاهها یا سوپرمارکتها هنگام خرید، یک کارت، بروشور یا برگه ای که حاوی تبلیغات است ممکن است در میان کالاهای خریداری شده قرار دهند. این نوع تبلیغات نیز که در محل های توزیع کالا انجام می شود یا بنری که در آن محل نصب می شود یک نمونه دیگر از تبلیغ کردن در بازاریابی پارتیزانی است.

۴- ارائه تبلیغات در محل ویژه توزیع  
در فروشگاههایی که لوازم خانگی به فروش می رسد یا فروشگاههایی که مواد غذایی در آن فروخته می شود، اگر تبلیغات در خصوص آن کالاها انجام شود بسیار می تواند نظر مشتریان و مخاطبان را تغییر دهد. مشتریانی که برای تهیه کالای مورد نیاز خود به فروشگاه مراجعه کرده اند با تبلیغ یک محصول یا شرکت جدید مواجه می شوند و احتمال اینکه تصمیم به خرید بگیرند بسیار بالاست. به همین دلیل این روش از تبلیغ در بازاریابی پارتیزانی مورد استفاده قرار می گیرد که با کمترین هزینه ممکن است به نتیجه دلخواه خود برسد.

۵- استفاده از بازاریابی اینترنتی  
روش دیگری که بدین منظور می تواند مورد استفاده قرار بگیرد و به سهولت و سرعت، افراد بیشتری را پوشش دهد استفاده از پیام های تبلیغاتی است که در بازاریابی اینترنتی و مجازی انتشار می شود. از آنجا که ممکن است در این صفحات اینترنتی و پیج های تخصصی، افرادی که به این صفحات مراجعه می کنند مدیران و بازاریابان شرکت های دیگر و شرکت های رقیب باشند آن افراد نیز می توانند مورد هدف این تبلیغات باشند.

۶- تهیه شماره تلفن و ایمیل مشتریان  
در این روش معمولاً سعی می کنند هنگام خرید مشتریان، شماره تلفن و ایمیل مشتریان را از آنها بگیرند تا ارتباط بادوامی را با آنها برقرار کنند و آنها را در جریان محصولات جدید و تغییرات و تحولات تولیدات خود قرار دهند.

۷- درج اطلاعات ارتباطی  
در این نوع از تبلیغ در بازاریابی پارتیزانی سعی می کنند راه های ارتباطی خود مانند شماره تلفن، آدرس و آدرس صفحه بازاریابی اینترنتی خود را در برگه یا روی کالاها درج کنند تا مشتریان بتوانند با آنها ارتباط برقرار کرده و نظرات خود را منتقل کنند.



کاربردهای موثر تراکتهای تبلیغاتی



تراکت تبلیغاتی معمولاً برگه ای چاپی و نانشده است که برای جلب توجه مردم به رویدادی خاص، خدمات، ایده یا محصول به کار گرفته می شود. تراکت تبلیغاتی معمولاً پیام خیلی ساده ای در خود دارد که به راحتی منتقل می شود. تراکت معمولاً روی کاغذی به اندازه ۸.۵ در ۱۱ اینچ چاپ می شود تا هزینه چاپ آن کاهش پیدا کند، البته تراکت تبلیغاتی اندازه ثابتی ندارد و می تواند در هر اندازه ای انتشار یابد. معمولاً فقط یک طرف برگه تراکت تبلیغاتی چاپ می شود، با این حال قانون خاصی وجود ندارد که چاپ هر دو طرف تراکت را منع کند.

معمولاً تراکتها به صورت دست به دست، در مکان هایی که رفت و آمد زیاد است یا مردم به دلیل خاصی گرد هم آمده اند مانند نمایشگاهها یا مراسم مردمی پخش می شود. همچنین تراکت تبلیغاتی می تواند تا شده و به صورت نامه ای مستقل درآید یا اینکه در پاکت نامه قرار بگیرد. تراکت تبلیغاتی می تواند با هر رنگی چاپ شود، با این حال رنگی بودن تمام صفحه بیشتر توصیه می شود زیرا می تواند هدف اصلی تراکت تبلیغاتی را که جلب توجه مردم است برآورده کند.

تراکت تبلیغاتی معمولاً عمر کوتاهی دارد، به عنوان مثال فقط برای اطلاع یک رویداد یا اتفاق مانند افتتاح فروشگاه بزرگ یا حراج خاص استفاده می شود. به همین دلیل لزوماً نیازی نیست کاغذی که برای تراکت تبلیغاتی استفاده می شود سنگین باشد، ولی بهتر است تراکت روی کاغذهای ضخیم تر چاپ شود تا در صورتی که نیاز باشد بارها از اطلاعات روی آن استفاده کرد، (مثلاً در مواردی که دستورالعمل استفاده از وسیله ای وجود دارد) بتواند به راحتی برای مدت طولانی دوام بیاورد. در ادامه مطلب که توسط سایت chetor و en.wikipedia برگرفته از formaxprinting.com شده است بیشتر به این موضوع می پردازیم.

کاربرد تراکت تبلیغاتی در کجاست؟

تراکت های تبلیغاتی ممکن است توسط افراد، شرکتها یا سازمان های غیرانتفاعی یا دولتی مورد استفاده قرار بگیرند. اهداف استفاده از تراکت تبلیغاتی به شرح زیر هستند.

- تبلیغ برای رویدادی مانند کنسرت موسیقی، جشنواره یا گردهمایی سیاسی یا اجتماعی.
- تبلیغ تجارستی که بر پایه فروش کالا استوار است، مانند سوپرمارکت های بزرگ یا تجارستی که بر پایه خدمات است مانند

رستوران.  
-انتقال پیامی سیاسی، اجتماعی یا مذهبی که می تواند بخشی از کمپینی سیاسی برای نامزد انتخاباتی جهت مقادع ساختن مردم باشد.

- استفاده از تراکت تبلیغاتی مانند کارت پستال یا پوسترهای کوچک، روشی کم هزینه برای بازاریابی، تبلیغات یا برقراری ارتباط با عموم مردم است. تراکت های تبلیغاتی دارای سایزهای متفاوتی هستند. بعضی از آنها شامل موارد زیر می شوند:

- A4- (تقریباً اندازه سربرگ)
- A5- (تقریباً نصف اندازه سربرگ)
- DL- (اندازه کارت تبریک)
- A6- (اندازه کارت پستال)

تهیه و تولید تراکت تبلیغاتی بسیار کم هزینه است و فقط با یک دستگاه چاپ معمولی می توان این کار را انجام داد. استفاده از آنها در دهه ۹۰ میلادی و با توسعه سیستم چاپ رومیزی رونق گرفت. امروزه با کامپیوتر و چاپگرهای خانگی و دستگاه فتوکپی می توان به راحتی تراکت های تبلیغاتی را چاپ کرد. همچنین در عصر حاضر با استفاده از اینترنت، مشتریان و شرکت های تبلیغاتی می توانند طرح های مورد نظر خود را با هم مبادله کنند و در نهایت از طریق پست، محصول نهایی را تحویل بگیرند. تراکت تبلیغاتی، رسانه جدیدی

نیست. قبل از جنگ های استقلال آمریکا، تعدادی از مهاجرانی که از قانون تمبر (تصویب شده در سال ۱۷۶۵) ناراضی بودند، جلسات و نشست های ضد این قانون تشکیل دادند. آنها برای جلب حمایتها مجبور بودند هوادارانی برای این جلسات پیدا کنند و به همین دلیل برگه ها و جزواتی چاپ و در بین مردم پخش می کردند.

در سال های ۲۰۰۰، بعضی از دادگاهها در ایالات متحده استفاده از تراکت های تبلیغاتی را در بعضی از مکان ها ممنوع کردند. بعضی از مالکان، تابلوهایی بر ملک خود نصب می کنند که نوشته «تبلیغات نچسباید» روی آن دیده می شود. این نوشته معمولاً روی حصارهای چوبی که اطراف محلی مسکونی را احاطه کرده اند یا دیوار املکی که تخلیه هستند دیده می شود.

توزیع و استفاده

تراکت های تبلیغاتی معمولاً به چندین روش توزیع و پخش می شوند که از آن جمله می توان به پخش شدن بین مردم در خیابانها، فرستادن به درب خانه ها از طریق پست، به داخل خانه ها انداختن

کنند یا استفاده از جملاتی که جلب توجه می کنند، تعداد بیشتری از افراد را به خواندن تراکت خود تشویق کنند.  
- استفاده نکردن از تصاویر، بهتر از به کار بردن تصاویر بد است: از تصاویر با کیفیت بالا و خوب برای ایجاد تمرکز بصری استفاده کنید. اگر تراکت تبلیغاتی شما از تصویری که جلب توجه کرده و روایتگر داستانی باشد برخوردار نیست، همان بهتر که اصلاً تصویری در آن به کار نرود. به جای آن می توانید از طراحی با استفاده از متن و رنگ های شاد استفاده کنید.

- اطلاعات مفید در آن قرار دهید: معمولاً مردم به اطلاعاتی علاقه دارند که به نوعی بتواند برای شان مفید باشد. برای یک لحظه خودتان را به جای مشتریان تان قرار دهید. شرکت شما چه محصولی می تواند تولید کند که به سود آنها باشد؟ نیازها و خواسته های مشتریان تان چه هستند؟ سعی کنید آن نیازها را مورد هدف قرار دهید. برای اینکه توجه و علاقه خوانندگان خود را از دست ندهید مختصر و مفید حرف بزنید. تراکت را با اطلاعات اضافه و غیرضروری پر نکنید. از جملات کوتاه استفاده کنید و فقط در مورد موضوع مورد نظر اطلاعات بدهید.

- دلیلی برای اقدام و عمل به مخاطب بدهید: در مورد نتیجه ای که از این تبلیغات انتظار دارید واضح و شفاف باشید. انتظار دارید مخاطبان بعد از خواندن تراکت تبلیغاتی شما چه واکنشی نشان دهند؟ با استفاده از جمله ای که آنها را به اقدام مورد نظر تشویق می کند، قصد خود را نشان دهید. در میان جملات رایجی که برای این منظور استفاده می شوند می توان به «همین حالا صرفه جویی کنید»، «همین حالا ثبت نام کنید»، «همین حالا سفارش دهید» و «همین امروز تماس بگیرید» اشاره کرد. برای افزایش قدرت جملات، می توانید از محدودیت زمانی برای اقدامات مخاطبان استفاده کنید.

- بارها و بارها متن را خوانده و آزمایش کنید: بارها این اتفاق افتاده است که به خاطر یک اشتباه کوچک، هزاران تراکت دوباره چاپ شده اند. متن تراکت تبلیغاتی خود را بارها و بارها بخوانید. قبل از اینکه تراکتها را در حجم بالا به چاپ برسانید، تعداد کمی آزمایشی چاپ و بین مردم توزیع کنید تا مطمئن شوید هیچ اشتباهی در آنها رخ نداده است. از این چاپ آزمایشی می توانید متوجه شوید که مثلاً اندازه عنوان مناسب است و می تواند از فاصله دور جلب توجه کند یا نه.

ایستگاه تبلیغات

چرا برند اپل طراحی لوگوی خود را تغییر داد؟



آیا می دانید برای نخستین بار طراحی لوگوی شرکت اپل را یک جوان هنگ کنگی ایده پردازی و طراحی کرده است؟ داستان تغییر لوگوی اپل از آنجایی شروع شد که استیو جابز در اواخر سال ۱۹۷۷ بعد از چندین بار شکست مجدد به شرکت اپل بازگشت.

در شرایطی که شرکت همیشه مورد تمسخر دیگران بود، استیو جابز برای توسعه شرکت و عبور از کنایه ها تصمیم به طراحی مجدد لوگوی شرکت اپل کرد. لوگوی اپل در ابتدای طراحی شکل یک سیب با رنگین کمان بود، اما استیو جابز با حذف رنگین کمان و یکرنگ کردن شکل سیب، به لوگو هویت و یکپارچگی بخشید.

تغییر لوگو در شرکت اپل دو نتیجه خیلی مهم داشت.  
۱- با حذف رنگارنگ بودن لوگو، کمپانی اپل به صورت جدی تر و حرفه ای تر کار خود را آغاز و لوگوی تک رنگ، اپل را منحصربه فرد و آن را به دنیای مدرن معرفی کرد.

۲- چارچوب لوگوی اپل حفظ شد تا به صورت حرفه ای ارتباطش را با مخاطبان وفادار قدیمی حفظ کند. تغییر در جنس لوگوی اپل اینکاری بود که آن را به شیشه و چرم و جیوه مایع تغییر داد. در نهایت لوگوی تغییر یافته اپل مخاطبان را به استفاده از کالای باکیفیت و زندگی کاملاً مرفه تشویق کرد.

هم اکنون لوگوی برند مشهور این روزهای موبایل و لپ تاپ و... اپل، تک رنگ (سفید) است که توجه بالایی این برند را به کیفیت و عملکرد محصولات خود نشان می دهد.

علت انتخاب نام اپل را می دانید؟  
در یکی از یادداشت های استیو جابز آمده است زمانی که وی رژیم داشته و به دستور پزشک میوه خوار شده بود، به یکی از باغ های سیب سر می زد که در همان مکان متوجه می شود کلمه Apple نامی جالب و با طراوت است.  
در حال حاضر برند اپل معتبرترین برند جهان است که بالغ بر ۱۱۸ میلیارد دلار ارزش واقعی دارد.

تبلیغات خلاق



در تبلیغات خلاقانه بالا که برای کافه های زنجیره ای آلبور براون (Oliver Brown) طراحی شده، دو فنجان قهوه نشان داده می شود که روی آنها پودر شکلات به صورت چشم هایی به شدت خسته پاشیده شده است. استفاده از این تصویر کاملاً جاست، زیرا کافه های زنجیره ای البور براون بیش از ساعات معمول، باز هستند.











پیش بینی درآمد یک کسب و کار

ترکیب کردن رویکردهای متفاوت پیش بینی، باعث می شود گزارش جامع تری به سرمایه گذاران ارائه دهید و اعتبار خود و محصولاتتان را نزد آنها بالا ببرید. مدل مالی یکی از ضروری ترین اطلاعاتی است که باید در اختیار سرمایه گذاران قرار بگیرد. شما باید پیشرفت کسب و کار خود را به دقت تحت نظر داشته باشید و گزارش جامعی از عملکرد خود به سرمایه گذاران ارائه دهید. یکی از مهم ترین بخش های مدل مالی، پیش بینی درآمد است. این پیش بینی بر پایه مفروضات ارائه می شود و باید از آنها در برابر سرمایه گذاران دفاع کرد. برای اینکه بتوان بهترین گزارش مالی را ارائه کرد، باید کسب و کار را از زوایای متفاوتی مورد بررسی قرار داد. در این مقاله inc که توسط زومیت ارائه شده است، ۳ شیوه تحلیلی بالا به پایین، پایین به بالا و مبتنی بر جریان توضیح داده شده است.

۱- پیش بینی بالا به پایین (رویکرد بازار بانی)

شما در رویکرد بالا به پایین برای پیش بینی درآمد، باید به اندازه و رشد بازار پیش بینی شده نگاه کرده و سپس سهم خود را از بازار مشخص کنید. توسعه یک مدل بالا به پایین که از طرح درآمد شما حمایت کند، اعتبار قابل توجهی به پیش بینی شما خواهد بخشید. در یک بازار در حال ظهور، اطلاعات مربوط به اندازه بازار وجود ندارد. بنابراین بهترین روش این است که محصول خود را جایگزین محصولات مورد استفاده فعلی بازار کنید. ایده انجام این کار این است که مشتری راه حل شما را با توجه به عملکردی که نسبت به قیمتش دارد قبول خواهد کرد. یک پیش بینی جامع بالا به پایین برای اعلام درصدها، تنها به اندازه بازار نگاه نمی کند. شما در یک تحلیل بالا به پایین باید مشتریان بالقوه را نیز به عنوان یک فرصت در نظر بگیرید. حتی اگر هنوز وارد قیف فروش شما نشده باشند، مشتریان هدف، پایه و اساس بازار شما را تشکیل می دهند. شما در یک گزارش پیش بینی بالا به پایین باید به سؤال های زیر پاسخ دهید:

- یک مشتری تا چه اندازه می تواند بزرگ باشد؟
- معامله متوسط با حجم معاملات چقدر است؟
- چه تعداد مشتری برای رسیدن به سطح فروش مورد نظر نیاز است؟
- آیا بازار فروش و حمایت کافی برای تبدیل کردن این تعداد مشتری را دارد؟
- آیا کال های کافی در بازار دارید که بتواند این حجم از مشتری ها را حمایت کنند؟
- نرخ تبدیل یا نرخ موفقیت شما چقدر است؟
- نرخ چرخه شما برای این تعداد مشتری چند درصد است؟

مانند کار آفرینی نانشید که می گویند: «من فقط می خواهم به ۳ درصد از این بازار یک میلیارد دلاری برسم»؛ در عوض سعی کنید بازاری را که می توانید تحت سلطه در بیاورید به سرمایه گذاران توضیح دهید و از آن دفاع کنید. سپس بگویید چگونه می خواهید کار خود را در طول زمان به بازارهای مجاور نیز گسترش دهید.

۲- پیش بینی پایین به بالا (رویکرد فروش)

شما در یک پیش بینی پایین به بالا باید در قیف فروش خود به مشتری ها نگاه کنید. همچنین بسیار مهم است که عملکرد آنها را در هر فاز تحت نظر داشته باشید. سوالات کلیدی که باید در این پیش بینی پاسخ دهید عبارتند از:

- چه تعداد مشتری در فاز آگاهی وجود دارد؟
- چه تعداد از آنها علاقمندی بیشتری به محصول شما نشان داده اند و به دنبال کسب اطلاعات بیشتر از طریق سؤال پرسیدن هستند؟
- چه تعداد از آنها دنبال نمونه های اولیه برای ارزیابی محصولات هستند؟
- چه تعداد از آنها محصول را خریداری کرده اند؟
- ارزش عمر هر مشتری چقدر است؟

تحلیل پایین به بالا باعث افزایش اعتبار همه پیش بینی های کوتاه مدت می شود. بسیاری از شرکت ها به انبار کردن احتیاج دارند؛ یعنی باید موجودی جنسی را که بابت سفارشات را در انبار موجود است، برای پیش بینی های کوتاه مدت خود در نظر بگیرند. اگر پیش بینی درآمد شما فاقد رهبری زمان برای تأمین خواسته های مشتری باشد، شکاف اعتباری بزرگی به وجود خواهد آمد.

۳- نگاهی به جریان پذیرش محصول (رویکرد استراتژی محصول)

پیش بینی های معقول درآمد باید چرخه توسعه و فروش محصولات شما را نیز حساب کنند. این ۲ فاکتور با زمان بندی درآمد در ارتباط هستند. چرخه توسعه محصول همان زمانی است که طول می کشد محصول شما به مرحله نهایی عرضه برسد. چرخه فروش، همان فاصله زمانی بین درگیر شدن مشتری ها با نمونه های اولیه و خریدن محصول نهایی است. یکی دیگر از مواردی که باید مورد بررسی قرار بگیرد، این است که مشتری های جدید با چه سرعتی افزایش پیدا می کنند. همچنین هر کدام نرخ درآمد حاصل از بهره را تا چه اندازه می توانند حفظ کنند. استفاده از باز خورد مشتری ها در انجام این تحلیل ها و تجزیه و تحلیل حرکت مشتری ها به سمت محصولات، اعتبار بیشتری به گزارش می بخشد. اگر مشتری ها محصولات شما را به مشتری های خودشان می فروشند، موارد دیگری نیز باید در نظر گرفته شوند. به عنوان مثال درک رفتار خرید مشتری های آنها و زمان بندی پذیرش محصولات از طرف آنها، از جمله موارد دیگری هستند که باید بررسی شوند. استفاده از رویکردهای بالا به پایین، پایین به بالا و مبتنی بر جریان، اعتبار قابل توجهی به گزارش شما می دهد. همچنین شانس شما برای پیدا کردن سرمایه گذار و رسیدن به آمار و ارقام پیش بینی شده را بالا می برد.

# فرصت امروز

## روزنامه مدیریتی - اقتصادی

یکشنبه | ۱۵ مرداد ۱۳۹۶ | شماره ۸۴۸ | صفحه ۱۶

ایمیل: INFO@FORSATNET.IR | سایت: WWW.FORSATNET.IR

روابط عمومی: ۰۲۱۱۸-۸۶۰۷۲۱۱۸  
فکس تحریریه: ۰۲۱۲۰۲-۸۶۰۷۲۲۰۲  
سازمان آگهی ها: ۸۸۴۹۳۱۶۶  
آموز مشترکین: ۰۲۱۲۱۴-۸۶۰۷۲۲۱۴  
آمین نامه اخلاقی حرفه ای روزنامه

صاحب امتیاز: موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز  
مدیر مسئول و سردبیر: محمدرضا قدیمی  
چاپ: شرکت همپین توزیع، نشر گستر امروز  
آدرس: میدان هفت تیر، خیابان لطفی، بعد از مشاهیر، پلاک ۴۹  
دفتر مرکزی: ۰۲۱۲۱۲-۸۶۰۷۲۲۱۲

روزنامه فرصت امروز براساس رتبه بندی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی با امتیاز ۶۱۶۲ رتبه هشتم روزنامه های بخش خصوصی کشور را داراست

## احتمال حضور زاکربرگ در دور بعدی انتخابات ریاست جمهوری آمریکا افزایش یافت



زاکربرگ این روزها حسابی پر مشغله است و مرتباً با افراد مختلف در سرتاسر خاک آمریکا دیدار می کند. در واقع ماهی است که مدیرعامل فیس بوک از ایالتی به ایالت دیگر سفر می کند تا با آمریکایی ها دیدار کند و جالب آنکه در این میان خیلی ها او را فمی شناسند و اسم

### برای مطالعه ۷۵۲ پرسش و پاسخ قبلی مطرح شده در کلینیک کسب و کار می توانید به سایت clinic.forsatnet.ir مراجعه کنید.

**کلینیک کسب و کار**

پرسش: مدیریک استار تاپ هستم که در زمینه تحویل آنلاین غذا فعالیت می کنم. با رستوران ها و فست فودهای زیادی قرارداد دارم، اما هنوز نتوانسته ام به سوددهی برسم. شما چه پیشنهادی دارید؟

شما در فضای آنلاین باید تبلیغات مناسبی انجام دهید و زمینه های جذب مشتری را با آفرها و تخفیف های مناسب فراهم کنید. خلاقیت و نوآوری در ارائه خدمات متفاوت نیز می تواند عامل مهمی در موفقیت شما باشد. مثلاً اگر امکان تحویل غذا به وسیله پهپاد در ایران فراهم بود شما می توانید از رقبا پیشی بگیرید و با شیوه متفاوت و نوین غذا را با پهپاد به مشتری برسانید. انتخاب افراد، لباس تمیز و آراسته پیک موتوری، مدیریت زمان در تحویل، کیفیت غذا و قیمت جزو پارامترهای مؤثر در موفقیت استارپ شماست.

### مدرسه مدیریت

## چگونه یک کار آفرین شجاع و موفق شویم

- ۱- سفر کنید
- ۲- به انگیزه های خود اهمیت دهید
- ۳- از اوقات مرده استفاده کنید
- ۴- از اشتباهات خود درس بگیرید

**معرفی استار تاپ**

**رزروکننده آنلاین**

نام شرکت: رزرو (Reserve)

سرمایه گذاری سرمایه گذار خطر پذیر: ۱۵ میلیون دلار

چه کاری می کند؟ «رزرو» مرحله رزرواسیون در هر سرویس خودشان می فروشند، موارد دیگری نیز باید دیگری می کند.

چرا قرار است کارش بگیرد؟ با پیش از این هم فرآیند رزرو کردن میز در رستوران یا کافی شاپ، فرآیند سختی بود و به سختی قابل اعتماد، ولی حال این سامانه هم قیمت های مناسب را در اختیار مشتری ها قرار می دهد و هم سطح مشتری های خوش قول و وظیفه شناس را به صاحبان رستوران ها نشان می دهد.

## آداب کسب و کار

کتابفروشی مشاوره حرفه ای

پاراسامیری کارشناس فروش

تازه وارد تهران شده بودم. پدرم خیلی اصرار داشت که با من به تهران بیاد و مثلاً هوای یک بچه شهرستانی رو داشته باشه. اما من با غرور جوانی اصرار داشتم که من می خوام دو روز برم تهران و چند تا کتاب بخرم و برگردم. شب هم که خونه خاله ناهید اینها هستم، شما چرا نگران من هستید. بابام درحالی که دستاش را به مهربانی روی شانه هام گذاشته بود گفت: خدا به همراحت، برو به سلامت.

از اتوبوس که پیاده شدم یکر است اومدم خیابان انقلاب روبه روی دانشگاه تهران و برای نخستین بار این همه کتابفروشی رو از نزدیک می دیدم. خیلی خوشحال بودم که این همه کتابفروشی و این همه کتاب اینجا وجود داره. برای پیدا کردن کتابهام که معلم ادبیات دانستانی برام لیست کرده بود وارد چند تا کتابفروشی شدم که مثل کتابفروشی ابن سینای شهر خودمون خیلی معمولی بود.

در حال قدم زدن بودم که چشمم به کتابفروشی دیدار افتادم. چند دقیقه ای پشت و پرتین ایستادم و کتابها را تماشا کردم. تمامشای کتاب برای من یک لذت بی پایان بود. بی اختیار وارد کتابفروشی شدم و سلام کردم. مرد میانسانی که پیراهن آبی راه راه و آستین کوتاه به تن داشت به سمت آمد و جواب سلام مرا داد و گفت: من در خدمت هر دستوری دارید بفرمایید. با تعجب گفتم: می خوام کتابها را نگاه کنم. بسا لبخند گفت: خواهش می کنم، اگر کتاب خاصی هم مورد نظر شماست اشاره بکنید من در حد توانم راهنمایی می کنم. من که موقعیت را مناسب دیده بودم، گفتم: ببخشید شما به نگاهی به این لیست بیندازید. کدومشون را دارید. عینکش را که روی سینش تاب می خورد به چشم گذاشت و نگاهی عمیق به نوشته ها کرد. گفت: تا شما نگاهی به این قفسه بیندازید من برای شما آماده می کنم. من هم با خوشحالی به سمت قفسه ادبیات و فلسفه رفتم و شروع کردم به تماشای کتاب در عالم تماشای کتاب بودم که مرد میانسال به سمت من آمد گفت: ما دو تا میز و چند صندلی اینجا آماده کردیم، اگر موافقت اینچا راحت بنشینید و کتابها را ورق بزنید و بخونید. گفتم ببخشید شما کتابهایی را که می خواستم دارید؟ نگاهی به من کرد و گفت: راستش می خواستم برسم این کتابها را برای خودتون می خواین؟ با شوق و ذوق گفتم: بله من کتاب زیاد می خونم. لبخند مهربانانه ای زد و گفت: این کتابها از نظر سطح علمی در یک اندازه نیستند. من که تعجب کرده بودم با علامت سر و با گوشه لب تعجبم را نشان دادم و گفتم: چطور مگه؟ در حالی من رو به نشستن دعوت می کرد، گفت: آن چنان که من متوجه شدم شما در زمینه ادبیات داستانی و نقد ادبی مطالعه می کنید.

با لبخند گفتم: درسته چند تا داستانش کوتاه هم نوشتم که تو مجلات چاپ شد، اما استاد می که هنوز باید کتاب بخونی و بنویسی تا یک نویسنده خوب بشی. نگاهی مودبانه بهم کرد و گفت: قطعاً همین طوره اما این کتابها در یک سطح نیستند. بعضی از این کتابها بسیار ساده و در حد ابتدایی هستند و برخی کتابهای حرفه ای در زمینه آموزش ادبیات داستانی هستند.

تازه دوازیم افتاد و فهمیدم آتنا خواهر کوچکم موقع اومدن اسم چند تا کتاب رو به لیست اضافه کرده بود گویا برای کلاس اشا می خواست.

من که از هوشمندی فروشنده کتاب خوشحال بودم گفتم: کاملاً درست من اشتباه کردم اون چند کتاب برای خواهر کوچکم است. درحالی که به آرامی حرف می زد به سمت قفسه کتابهای ادبیات داستانی رفت و چند تا کتاب از قفسه برداشت و به سمت من آمد و درحالی که چشماش از ذوق برق می زد، گفت: اینها هم کتابهای خوبی هستند و برای شما مفیدند، اگر لازم دونستید در اختیار شما می گذارم چون اینها کتابهای کتابخانه شخصی خودم هستند و من به کسانی که خیلی علاقه مندند به صورت امانی در اختیارشون می گذارم. خیلی خوشحال بودم. حدود یک ساعتی از گپ و گفت ما گذشته بود.

کتابها را برداشتم و با راهنمایی ایشان به صندوق رفتم. اما ناگهان مثل اینکه برق منو گرفته باشه از جا پریدم کیف پولم را تو اتوبوس جا گذاشته بودم. فروشنده که متوجه رفتار من شده بود بدون اینکه سوالی بکند، گفت: اصلاً مهم نیست، این چهار تا کتاب که امانی است.

این هفت تا رو هم ببر و بعداً هر وقت اومدی پولشو بده. گفتم آخه دستش را در دستنم گذاشتم و به علامت خداحافظی مرا به سمت در بدرقه کرد. دو روز بعد که به شهر برگشتم نخستین کاری که کردم پول را کارت به کارت کردم و الان حدود ۱۰۰ سالی است که من یکی از مشتریان پروپاقرص این فروشگاه کتاب هستم.