

# فرصت امروز

برای کسب و کار آفرینی

## آرامش کشور در آستانه انتخابات را باید قدر دانست

رهبر انقلاب اسلامی با ابراز خرسندی از حاکم شدن فضای شور و شوق انتخاباتی در سراسر کشور، خاطر نشان کردند: هر انتخاباتی که در دوره‌های مختلف برگزار می‌شود، در واقع صحنه درخشش ملت ایران و حماسه عظیم مردمی...



## فردا ماراتن نفسگیر انتخابات دوازدهمین دوره ریاست جمهوری به پایان می‌رسد

# فرصت فردا

انتخابات دوازدهمین دوره ریاست جمهوری ایران و انتخابات پنجمین دوره شوراهای اسلامی شهر و روستا فردا ۲۹ اردیبهشت ماه در سراسر کشور برگزار می‌شود. دیشب مهلت تبلیغات انتخاباتی نامزدهای مربوطه به پایان رسید و مردم کشور از طریق انواع برنامه‌های تبلیغاتی در رسانه‌های مختلف با نام و آرا و اندیشه‌ها و دیدگاه‌های هر کدام از نامزدها آشنا شدند.

### بازاریابی و فروش

با توجه به اختلاف نظر و روش‌های مختلفی که هر کدام از کاندیداهای برای کارورزی در رشته‌های گروه علوم پزشکی و معتمدان به اشتغال در دستگاه‌های اجرایی، سازمان‌ها و نهادهای دولتی و دانشمختگانی که به مدت سه ماه یا بیشتر سوابق بیمه‌ای (تامین اجتماعی یا خدمات کشوری) داشته باشند، از دامنه پوشش طرح خارج می‌شوند. وی ادامه داد: سوابق اجرای طرح در سنوات گذشته نشان می‌دهد حدود ۷۰ درصد دانشمختگانی که در دوره کارورزی شرکت می‌کنند در همان بنگاه اقتصادی یا بنگاه دیگر جذب می‌شوند. همچنین برقراری مشوق‌های دیگر از جمله مشوق‌های بیمه کارفرمایی و مشارکت دستگاه‌های اجرایی و... موجب می‌شود که میزان تحقق جذب بیشتر شود.

### سرمقاله

#### ۹ پیشنهاد به رئیس‌جمهور آینده



محمدرضا پورویار  
رئیس هیات مدیره  
فدراسیون مهارت‌آموزی  
و صنایع و معادن ایران

به رئیس‌جمهور آینده به‌عنوان منتخب مستقیم مردم و مجری قانون اساسی و رئیس قوه مجریه پیشنهاد می‌شود در خصوص ارائه راهکارهای عملیاتی و اجرایی جهت رفع مشکلات و موانع فعالیت‌های اقتصادی بنگاه‌ها به نظر می‌رسد اجرای موارد زیر ضرورت دارد:

- ۱- کوچکسازی دولت و کاهش هزینه‌های دولت با کاهش سالیانه ۱۰ درصد بهنجوی که ظرف هشت سال آینده به ۲۰ درصد هزینه‌های امروز می‌رسیم.
- ۲- آزادسازی قیمت‌ها و خصوصی‌سازی اکثریت نهادهای شبه‌دولتی بهنجوی که اقتصاد...

### سرمقاله

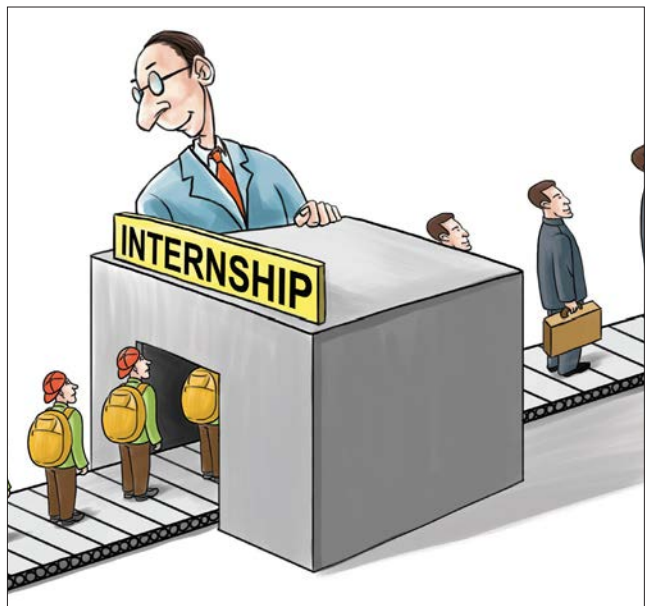


## آیا دوره بازاریابی تبلیغاتی تمام شده است؟

مشاور وزیر کار مطرح کرد

## همه چیز درباره طرح کارورزی و مشمولان آن

به گفته وی، دانشجویان، اتباع خارجی، موظفان به گذراندن طرح کارورزی در رشته‌های گروه علوم پزشکی و معتمدان به اشتغال در دستگاه‌های اجرایی، سازمان‌ها و نهادهای انقلاب اسلامی و بورسیه‌ها (بیمه حوادث)، سازمان‌ها و نهادهای دولتی و دانشمختگانی که به مدت سه ماه یا بیشتر سوابق بیمه‌ای (تامین اجتماعی یا خدمات کشوری) داشته باشند، از دامنه پوشش طرح خارج می‌شوند. وی ادامه داد: سوابق اجرای طرح در سنوات گذشته نشان می‌دهد حدود ۷۰ درصد دانشمختگانی که در دوره کارورزی شرکت می‌کنند در همان بنگاه اقتصادی یا بنگاه دیگر جذب می‌شوند. همچنین برقراری مشوق‌های دیگر از جمله مشوق‌های بیمه کارفرمایی و مشارکت دستگاه‌های اجرایی و... موجب می‌شود که میزان تحقق جذب بیشتر شود.



مشاور وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی گفت: طرح کارورزی با هدف افزایش مهارت آموزی فارغ‌التحصیلان دانشگاهی و تسهیل جذب در بازار کار کشور است.

به گزارش وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی، علاءالدین ازوجی افزود: بیکاری دانشمختگان یکی از مسائل مورد توجه برنامه‌ریزان و سیاست‌گذاران کشورهای مختلف است. این توجه به لحاظ اهمیت بازار کار به‌عنوان مرکز ثقل اقتصادی - اجتماعی و به لحاظ نقش‌های اجتماعی محول شده به دانشمختگان برای نیل به اهداف توسعه کشور اهمیت دارد. مدیرکل دفتر سیاست‌گذاری و توسعه اشتغال وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی ادامه داد: هر سال افراد زیادی وارد نظام آموزش عالی می‌شوند که به فاصله چند سال فارغ‌التحصیل و به سوی بازار کار روانه می‌شوند. این در شرایطی است که رشد اقتصادی و ظرفیت اشتغال‌زایی جامعه متناسب با رشد دانشمختگان نیست.

وی افزود: از منظر دیگر درجه انطباق میان آموزش‌های دانشگاهی و نیازهای بازار کار کشورها نیز بسیار پایین است و به اتخاذ برخی سیاست‌ها و راهکارها برای افزایش انطباق بازار کار و آموزش‌ها نیاز دارد. وی گفت: طرح کارورزی دانشمختگان دانشگاهی (به‌عنوان یکی از طرح‌های دلی کارانه اشتغال جوانان (کاج) یکی از راهکارهای موثر در توسعه اشتغال توأم با مهارت‌آموزی برای دانشمختگان دانشگاهی محسوب می‌شود و مانند یک پل جامعه فارغ‌التحصیلان دانشگاهی را به بازار کار مرتبط می‌کند و به آنان فرصت می‌دهد به نحو احسن از یک محیط کاری تجربه عینی کسب کنند. ازوجی گفت: با اجرای طرح کارورزی قابلیت اشتغال دانشمختگان بیکار افزایش یافته و در نتیجه نرخ بیکاری این قشر در جامعه کاهش و تعداد افراد شاغل تحصیلمکرده افزایش می‌یابد. از سوی دیگر، بهره‌وری بنگاه ارتقا یافته و به موجب آن رقابت‌پذیری و تولید افزایش می‌یابد.

مشاور وزیر کار افزود: در نهایت، با افزایش اشتغال‌پذیری فرد کارورز امکان اشتغال وی و پایداری بنگاه و تولیدات آن حاصل خواهد شد. وی گفت: طرح کارورزی در سال‌های گذشته به‌ویژه سال ۱۳۷۸ در وزارت صنایع و معادن و وزارت راه و ترابری وقت و به‌صورت موردی در سال‌های ۱۳۸۶ و ۱۳۸۷ نیز اجرا شده است. البته سازوکارهای طرح پیشین و طرح جدید تا حدودی متفاوت است. پارسال پس از اجرای آزمایشی طرح در هشت استان با نرخ بیکاری بالا، امسال می‌توان آن را به‌صورت فراگیر در ۳۱ استان کشور همراه با اصلاح و تکمیل برخی سازوکارها پیاده کرد. به گفته وی، بهمن‌ماه پارسال اشتغال به تصویب رسید و سال ۱۳۹۶ در نشست شورای عالی اشتغال به تصویب رسید و مطابق ماده ۷۱ قانون برنامه ششم باید از آغاز برنامه اجرای آن شروع شود که اکنون با تعاملات با دستگاه‌های اجرایی آماده اجرا است.

### جامعه هدف

مشاور وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی گفت: جامعه هدف اجرای این طرح، دانشمختگان دانشگاهی گروه سنی ۲۳ ساله تا ۳۲ ساله (که دوسال خدمت سربازی نیز اضافه می‌شود) در همه رشته‌های دانشگاهی برحسب نیاز بنگاه‌های اقتصادی خصوصی و تعاونی هستند.

جویسای کار، پیش‌بینی موارد مربوط به تأمین و پرداخت هزینه‌های اجرای طرح از قبیل کمک هزینه آموزشی کارورزان تعیین شد.

### مزایای کارورزان و کارفرمایان

مشاور وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی گفت: کارورزان در بنگاه‌های اقتصادی خصوصی و تعاونی برای کسب آموزش‌های مهارتی وارد می‌شوند؛ بنابراین باید همه جوانب امر را در نظر بگیریم. مانند اینکه کارورزان در دوره کارورزی توسط دستگاه ناظر (وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی) بیمه مسئولیت مدنی (بیمه حوادث) می‌شوند و پرداخت حق بیمه از محل اعتبارات عمومی پیش‌بینی شده در قانون بودجه سال ۱۳۹۶ کل کشور در چارچوب دستورالعمل اجرایی طرح کارورزی دانشمختگان است. ازوجی افزود: سامانه کارورزی در اجرای آزمایشی طراحی شد و برخی اصلاحات تکمیلی در دستورالعمل اجرایی آن مصوب شورای عالی اشتغال لحاظ شد. اکنون دانشمختگان و کارفرمایان متقاضی (واحدپذیرنده) حائز شرایط طبق مفاد دستورالعمل طرح کارورزی دانشمختگان از قبیل شرط سنی، دانشجو نبودن، ثبت‌نام کاربانی و نداشتن سابق بیمه تأمین اجتماعی می‌توانند با مراجعه به سامانه و ثبت‌نام از مزایای طرح کارورزی بهره‌مند شوند.

به گفته وی، این طرح یک دوره آموزشی تلقی می‌شود و هیچ‌گونه حقی برای کارورز و تعهدی برای واحد پذیرنده کارورز برای شمولیت قوانین کار و تأمین اجتماعی ایجاد نمی‌کند.

در دستورالعمل طرح طول دوره کارورزی دست‌کم چهار ماه و حداکثر شش ماه برای هر کارورز براساس استانداردهای مصوب آموزشی مهارت تعیین می‌شود. همچنین برای کارورزان مشمول طرح، کمک هزینه کارورزی نظر گرفته شده است.

بنگاه‌های اقتصادی متقاضی نیز با رعایت مفاد آیین‌نامه در سامانه ثبت‌نام کرده و از سازمان فنی و حرفه‌ای مجوز آموزشی می‌گیرند و به پذیرش کارورزان اقدام می‌کنند. در این دوره نظارت‌های لازم توسط سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای، دستگاه مجری و دستگاه ناظر به عمل آمده و در پایان دوره آزمون توسط سازمان فنی و حرفه‌ای برگزار و کارورزان گواهی‌نامه و کمک هزینه آموزشی را در صورت قبولی و کسب مهارت دریافت می‌کنند.

مهم‌ترین سیاست مصوب ارائه شوق لازم به کارفرمایان برای جذب دانشمختگان جوان دانشگاهی کارشناسی و بالاتر پس از طی دوره کارورزی بود که شامل معافیت صد درصدی حق بیمه کارفرما برای دو سال از حق بیمه سهم کارفرماست.

در دستورالعمل طرح طول دوره کارورزی دست‌کم چهار ماه و حداکثر شش ماه برای هر کارورز براساس استانداردهای مصوب آموزشی مهارت تعیین می‌شود. همچنین برای کارورزان مشمول طرح، کمک هزینه کارورزی نظر گرفته شده است. برای انطباق بین آموزش‌دهنده در محیط کارگاه‌های خصوصی و تعاونی با تعداد کارورزان، واحدهایی که تا سه نفر شاغل دارند می‌توانند یک کارورز را جذب کنند و بیش از آن به ازای هر سه نفر، یک کارورز اضافه می‌شود. البته بخش کارورزی به دلیل ماهیت بخشی تا حدودی متفاوت است.

## رفع موانع بین‌المللی بانکی ایران و چین با تاسیس «بانک آسیا»

همکاری‌های مشترک است. عسگراولادی تولید با فناوری چین، با سرمایه ایران و صادرات مازاد آن به کشورهای منطقه را ساز و کار مناسبی در ایجاد تعاملات پایدار اقتصادی دانست.

رئیس اتاق مشترک ایران و چین از فعالان اقتصادی چین خواست تا برای ارتباط با دیگر شعبه‌های اتاق ایران در سراسر کشور هماهنگی‌های لازم را با اتاق مشترک داشته باشند تا بتوانند از مذاکرات خود بهترین نتایج را به دست آورند.

«فنگ یوچو» معاون همایش مشورتی استان شان‌سی چین، برگزاری نشست‌های اقتصادی بین دو کشور را برای منطقه آسیا مهم ارزیابی کرد و با اشاره به نظریه یک کمربند - یک جاده، تأکید کرد: این عنوان می‌تواند در توسعه روابط بین چین با سایر کشورها اثرگذار باشد؛ در همین زمینه استان شان‌سی سرمایه‌گذاری‌های خوبی در قزاقستان و قرقیزستان انجام داده است.

وی درباره موانعی که رئیس اتاق مشترک از وجود آنها انتقاد کرد، گفت: مشکلات بانکی با تاسیس بانک آسیا که به تازگی اتفاق افتاده، برطرف خواهد شد. در مورد ایران نیز در همین سفر طی جلسه‌ای با سفیر چین در تهران گفت: برای رفع موانع برداشته شود. معاون کنفرانس مشورتی استان شان‌سی در پایان از وجود منابع غنی معدنی در این استان سخن گفت و به مشکلات آن اشاره کرد. به اعتقاد وی ایران به دلیل تجربه بالا در حوزه معدن می‌تواند الگوی خوبی برای این بخش به شمار آید. به گزارش ایرنا، علی طیب‌نیا، وزیر امور اقتصادی و دارایی کشورمان به‌عنوان رئیس ایرانی کمیسیون همکاری‌های مشترک اقتصادی دو کشور، مردانه‌ام ۹۵ اعلام کرد: میزان مبادلات تجاری دو جانبه تهران - یکن در ۳۰ سال گذشته ۱۰۰ برابر شده و همکاری‌های دو طرف از تجارت نفت به بخش زیرساخت‌ها و سرمایه‌گذاری گسترش یافته است.

## طرح بانکداری بدون ربا به مجلس ارائه می‌شود

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس گفت: پایان نیمه نخست تابستان طرح بانکداری بدون ربا در مجلس برای تقدیم به هیات‌رئیس و بررسی در صحن علنی آماده می‌شود.

محمدرضا پورویار همیسی با اشاره به بررسی طرح بانکداری بدون ربا در مجلس شورای اسلامی گفت: کلیات طرح بانکداری بدون ربا در کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی تصویب شده و کمیسیون وارد جزئیات این طرح شده است.

به گزارش اقتصاد آنلاین، نماینده مردم کرمان و راور در مجلس شورای اسلامی با بیان اینکه حدود ۲۰ جلسه تخصصی برای بررسی طرح بانکداری بدون ربا تشکیل شده و ۴۰ درصد بررسی‌ها صورت گرفته است، افزود: ظرف دو ماه آینده بررسی‌ها در کمیسیون اقتصادی انجام می‌یابد و طرح بانکداری بدون ربا نهایی می‌شود و پایان نیمه نخست تابستان طرح بانکداری بدون ربا برای تقدیم به هیات‌رئیس و بررسی در صحن علنی آماده می‌شود.

پورویار همیسی با تأکید بر لزوم بازنگری در قوانین بانکی و استفاده از فناوری‌های جهانی و تجربه به روز شده مسلمانان در این حوزه ادامه داد: بخش‌هایی از این قانون

به گزارش ایرنا از اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، همایش تجاری ایران و چین با حضور هیات تجاری صنعتی استان «شان‌سی» این کشور و جمعی از فعالان اقتصادی ایران توسط اتاق مشترک ایران و چین برگزار شد.

معاون همایش مشورتی استان شان‌سی چین در راس هیات تجاری صنعتی این استان با هدف آشنایی با فعالیت‌های بخش خصوصی در حوزه معدن و صنایع معدنی به ایران سفر کرده و در همایش تجاری ایران و چین در اتاق ایران حضور یافته است.

اعضای این هیات از بخش‌های مسکن، کشاورزی، سرمایه‌گذاری، دکوراسیون، اینترنت و نرم‌افزار بوده و بر سرمایه‌گذاری‌های مشترک اقتصادی تأکید داشتند.

«اسدالله عسگراولادی» رئیس اتاق مشترک ایران و چین با اشاره به عضویت اتاق مشترک در هیات‌مدیره شورای جاده ابریشم، تصریح کرد: با انتخاب شعار «یک کمربند، یک جاده» توسط رئیس‌جمهوری چین برای اهمیت دادن به جایگاه و نقش جاده ابریشم در گسترش مناسبات کشورهای منطقه، زمینه‌های همکاری جدیدی بین ایران و چین شکل گرفت.

وی ادامه داد: کارآفرینان ایرانی آمادگی دارند مناسبات خود را با فعالان اقتصادی چین گسترش دهند؛ هرچند در این وادی برخی موانع وجود دارد.

رئیس اتاق مشترک ایران و چین با بیان اینکه دریافت روادید چین توسط کارآفرینان ایرانی به‌سختی انجام می‌شود، خاطر نشان کرد: پیشنهاد ما صدور روادید مولتی سالانه برای کارآفرینان و فعالان اقتصادی ایرانی است.

این کمیسیون همکاری‌های مشترک اقتصادی دو چین را نبود شفافیت در روابط بانکی برشمرد و تأکید کرد: خریدوفروش کالاهای اقتصادی در توفان‌های سیاسی آسیب می‌بیند، بنابراین تنها راهکار ایجاد طرح روابط اقتصادی بین دو کشور سرمایه‌گذاری و

بنگاه‌های اقتصادی متقاضی نیز با رعایت مفاد آیین‌نامه در سامانه ثبت‌نام کرده و از سازمان فنی و حرفه‌ای مجوز آموزشی می‌گیرند و به پذیرش کارورزان اقدام می‌کنند. در این دوره نظارت‌های لازم توسط سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای، دستگاه مجری و دستگاه ناظر به عمل آمده و در پایان دوره آزمون توسط سازمان فنی و حرفه‌ای برگزار و کارورزان گواهی‌نامه و کمک هزینه آموزشی را در صورت قبولی و کسب مهارت دریافت می‌کنند.

مهم‌ترین سیاست مصوب ارائه شوق لازم به کارفرمایان برای جذب دانشمختگان جوان دانشگاهی کارشناسی و بالاتر پس از طی دوره کارورزی بود که شامل معافیت صد درصدی حق بیمه کارفرما برای دو سال از حق بیمه سهم کارفرماست.

در دستورالعمل طرح طول دوره کارورزی دست‌کم چهار ماه و حداکثر شش ماه برای هر کارورز براساس استانداردهای مصوب آموزشی مهارت تعیین می‌شود. همچنین برای کارورزان مشمول طرح، کمک هزینه کارورزی نظر گرفته شده است. برای انطباق بین آموزش‌دهنده در محیط کارگاه‌های خصوصی و تعاونی با تعداد کارورزان، واحدهایی که تا سه نفر شاغل دارند می‌توانند یک کارورز را جذب کنند و بیش از آن به ازای هر سه نفر، یک کارورز اضافه می‌شود. البته بخش کارورزی به دلیل ماهیت بخشی تا حدودی متفاوت است.

بنگاه‌های اقتصادی متقاضی نیز با رعایت مفاد آیین‌نامه در سامانه ثبت‌نام کرده و از سازمان فنی و حرفه‌ای مجوز آموزشی می‌گیرند و به پذیرش کارورزان اقدام می‌کنند. در این دوره نظارت‌های لازم توسط سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای، دستگاه مجری و دستگاه ناظر به عمل آمده و در پایان دوره آزمون توسط سازمان فنی و حرفه‌ای برگزار و کارورزان گواهی‌نامه و کمک هزینه آموزشی را در صورت قبولی و کسب مهارت دریافت می‌کنند.

بنگاه‌های اقتصادی متقاضی نیز با رعایت مفاد آیین‌نامه در سامانه ثبت‌نام کرده و از سازمان فنی و حرفه‌ای مجوز آموزشی می‌گیرند و به پذیرش کارورزان اقدام می‌کنند. در این دوره نظارت‌های لازم توسط سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای، دستگاه مجری و دستگاه ناظر به عمل آمده و در پایان دوره آزمون توسط سازمان فنی و حرفه‌ای برگزار و کارورزان گواهی‌نامه و کمک هزینه آموزشی را در صورت قبولی و کسب مهارت دریافت می‌کنند.

## یادداشت

## ۹ پیشنهاد به رئیس‌جمهور آینده



محمد پارسا

رئیس هیات‌مدیره فدراسیون صادرات انرژی و صنایع وابسته ایران

به رئیس‌جمهور آینده به‌عنوان منتخب مستقیم مردم و مجری قانون اساسی و رئیس قوه‌مجره پیشنهاد می‌شود که در خصوص ارائه راهکارهای عملیاتی و اجرایی جهت رفع مشکلات و موانع فعالیت‌های اقتصادی بنگاه‌ها به نظر می‌رسد اجرای موارد زیر ضرورت دارد:

۱- کوچک‌سازی دولت و کاهش هزینه‌های دولت با کاهش سالی ۱۰ درصد به‌نحوی که ظرف هشت‌سال آینده به ۲۰ درصد هزینه‌های امروز می‌رسیم.

۲- آزادسازی قیمت‌ها و خصوصی‌سازی اکثریت نهادهای شبه‌دولتی به‌نحوی که اقتصاد رقابتی شکل گیرد.

۳- تمام‌نهادهای شبه‌دولتی مالیات ببردارند و هیچ‌کسی برای کار در ایران از معافیت مالیاتی برخوردار نباشد تا درآمدهای دولت افزایش یابد.

۴- واقعی کردن قیمت ارز و حامل‌های انرژی  
۵- در واقعی کردن قیمت حامل‌های انرژی، ۲۰ درصد آن صرف افزایش درآمد سه دهک پایین و در مرحله بعد سه دهک بعدی شود که فاصله درآمد قشر ضعیف جامعه به خط فقر نزدیک‌تر می‌شود.

۶- افزایش سرمایه صندوق ضمانت صادرات ایران و بانک توسعه صادرات ایران و سهمیه تخصیص صندوق توسعه ملی جهت فاینانس کارهای صادراتی در جهت رویکرد درآمد پایدار صادراتی از محل عوارض جدید روی واردات جهت امکان توسعه صادرات غیرنفتی و تحریک تقاضا خارج از کشور برای جلوگیری از ایجاد و افزایش تورم.  
۷- پنج تا ۱۰ سال بعد سهام شرکت نفت به بازار سرمایه برود و دولت غیرنفتی شود به‌نحوی که در انتهای برنامه در هر سال ۶۰ درصد درآمد نفتی به‌عنوان بهره مالکانه به توسعه صندوق ملی واریز شود و دولت فقط مالیات عملکرد و مالیات ارزش‌افزوده از شرکت نفت بگیرد.

۸- واگذاری پروژه‌ها و طرح‌های نیمه‌تمام دولتی به بخش خصوصی.

۹- ایجاد درآمد از محل افزایش سالانه قیمت حامل‌های انرژی و نرخ ارز به میزان ۵ تا ۱۰ درصد بیشتر از نرخ تورم سالانه و صرف ۲۰ تا ۳۰ درصد آن جهت افزایش حقوق و دستمزد حقوق‌گیران و بازتنظیم‌کنان افراد تحت تکفل بزه‌پرستی و کمیته امداد در جهت واقعی شدن میزان حقوق و دستمزد که باید نزدیک به خط فقر باشد و افزایش و توسعه عدالت و رفاه‌اجتماعی و بهبود ضرب جینی که نتیجه آن افزایش قدرت خرید اقشار جامعه و تحریک تقاضا و در نتیجه رشد و توسعه اقتصادی باشد.

امید است با اقدامات مناسب و به‌موقع شاهد موفقیت‌های بیش‌ازپیش بنگاه‌های بخش خصوصی در آینده نزدیک باشیم.

## خبر

رئیس سازمان چای از پرداخت مطالبات چایکاران خبر داد  
**افزایش ۱۰ درصدی تولید چای**  
رئیس سازمان چای از پرداخت مطالبات چایکاران خبر داد و گفت: با توجه به شرایط اقلیمی مناسب و در صورت ادامه این وضعیت حدود ۱۰ درصد میزان تولید چای امسال نسبت به سال گذشته افزایش می‌یابد.

محمودولی روزبهان در گفت‌وگو با ایسنا اظهار کرد: از ابتدای فصل برداشت برگ سبزی چای تاکنون بیش از ۳۵ هزار تن از این محصول برداشت شده است که ۹۱ درصد آن درجه یک و ۹ درصد آن درجه دو بوده است.

وی افزود: از این میزان برگ سبزی چای برداشت شده، حدود ۷۰۰۰ تن چای خشک تولید شده است که با توجه به گشایش‌های بی‌وجود آمده استقبال مصرف‌کننده داخلی برای چای ایرانی و حمایت‌های دولت تاکنون ۱۰ میلیارد تومان پول به چایکاران پرداخت شده است و طی روزهای جاری نیز با تخصیص ۵۰ میلیارد تومانی از سوی سازمان برنامه و بودجه‌ای که نیمی از آن انجام شده و نیمی دیگر در دستور کار قرار گرفته است، امیدواریم ۱۰ درصد مطالبات چایکاران را تا نیمه اردیبهشت ماه پرداخت کنیم.

رئیس سازمان چای با بیان اینکه مطالبات چایکاران با فاصله چند روز پرداخت می‌شود و درصدمت با پایان فصل برداشت برگ سبزی نیز مطالبات چایکاران را در اسرع وقت پرداخت کنیم، ادامه داد: تاکنون دولت پرداخت‌های مناسبی برای تأمین مطالبات چایکاران داشته است. از سوی دیگر نیز کارخانه‌های فراوری چای بسیار منظم‌تر و به‌موقع‌تر است.

روزبهان اعلام کرد: کیفیت چای امسال به دلیل شرایط اقلیمی مناسب و بهبود عملکرد چایکاران و کارخانه‌های فراوری بسیار بهتر از سال گذشته شده است و پیش‌بینی می‌شود اگر شرایط اقلیمی به همین منوال ادامه پیدا کند میزان تولید چای نسبت به سال گذشته ۱۰ درصد افزایش پیدا کند.

## اجرای ۴۷ پروژه تجدیدپذیر در کشور

دبیر ستاد توسعه فناوری انرژی‌های تجدیدپذیر معاونت علمی و فناوری ریاست‌جمهوری، اجرای ۴۷ پروژه و تجهیز ۱۲ آزمایشگاه پیل سوختی را از اقدامات این ستاد نام برد و گفت: علاوه بر آن اجرای یک پروژه عظیم با یک شرکت اتریشی را در دستور کار داریم. به گزارش ایسنا سیروس وطنخواه مقدم با اشاره به موانع و چالش‌های پیش روی توسعه حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر، افزود: از مهم‌ترین چالش‌های این حوزه می‌توان به عدم رقابت‌پذیری تجدیدپذیرها با منابع فسیلی، قیمت غیرواقعی انرژی در کشور، موانع نهادی و سیاست‌گذاری و پتانسیل‌سنجی ناکافی و غیردقیق اشاره کرد. وی با تأکید بر اینکه در این حوزه هیپروژن و پیل سوختی از حوزه‌هایی است که باید بیشتر مورد توجه قرار گیرد، ادامه داد: حمایت‌های مختلف و متنوعی توسط ستاد در حوزه پیل سوختی انجام شده است. حمایت از مراکز آموزشی و پژوهشی برای اجرای ۴۷ پروژه و تجهیز ۱۲ آزمایشگاه پیل سوختی از جمله این اقدامات است. وطنخواه، طراحی و ساخت استتک ۱۰۰ واتی پیل سوختی پلیمری و طراحی و ساخت استتک ۵۰ واتی پیل سوختی اکسید جامد را از دیگر دستاوردهای حمایتی این ستاد نام برد. دبیر ستاد انرژی‌های تجدیدپذیر از همکاری این ستاد با شرکت اتریشی خیر داد و اظهار کرد: در این همکاری اجرای یک پروژه عظیم برنامه‌ریزی شده است. وی با بیان اینکه باید از تمام پتانسیل‌های کشور در این حوزه برای توسعه استفاده کنیم، گفت: باید زمینه برای فعالیت بیشتر بخش خصوصی در این عرصه فراهم شود و اقداماتی همچون ارتقای سطح فعالیت‌های علمی به سمت تجاری‌سازی، تلاش برای ایجاد ساز و کار هم‌افزا و کمک برای صنعتی شدن فعالیت‌هایی این حوزه، افزایش سرعت فعالیت‌ها و بازنگری و به‌روزرسانی سند راهبردی پیل سوختی با همت بیشتری انجام شود.

## گزارش مرکز پژوهش‌های مجلس از نتایج ارزیابی ۲۶۸ تشکل اقتصادی از محیط کسب‌وکار ایران

## مهم‌ترین اولویت‌های دولت دوازدهم



شده‌اند که مبارزه با قاچاق در اولویت کاری دولت قرار گیرد. توجه به زیرساخت‌های حمل‌ونقل، خشکسالی و محیط زیست سه موردی است که در مجموع، بیش از ۳۸ درصد از پاسخ‌دهندگان، مبارزه با مفاسد اقتصادی را به‌عنوان اولویت دولت انتخاب کرده‌اند و ۲۳ درصد از پاسخ‌دهندگان نیز تأمین مالی را برگزیده‌اند. همچنین قاچاق‌کار (۱۰ درصد)، زیرساخت‌های حمل‌ونقل (۸/۷ درصد)، خشکسالی (۶/۴ درصد) و محیط زیست (۳/۵ درصد) به ترتیب اولویت‌های بعدی دولت از نگاه تشکل‌های اقتصادی بوده است.

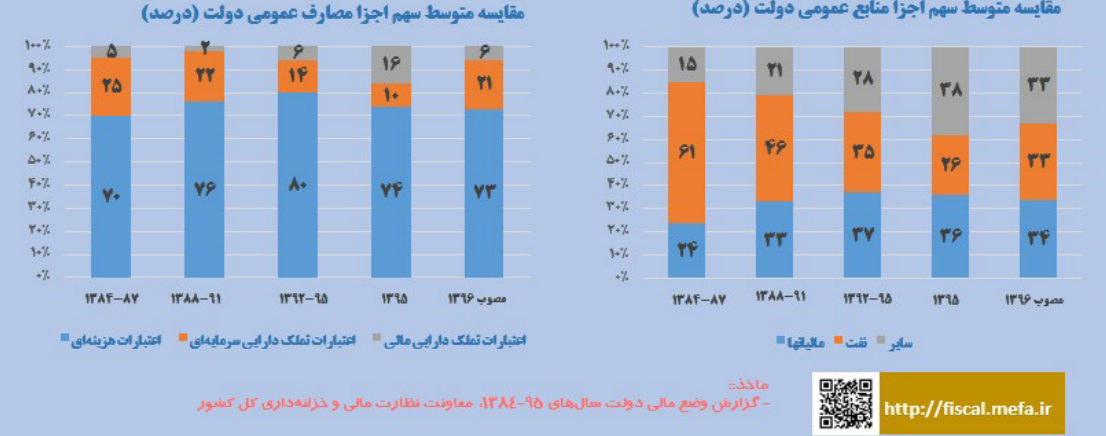
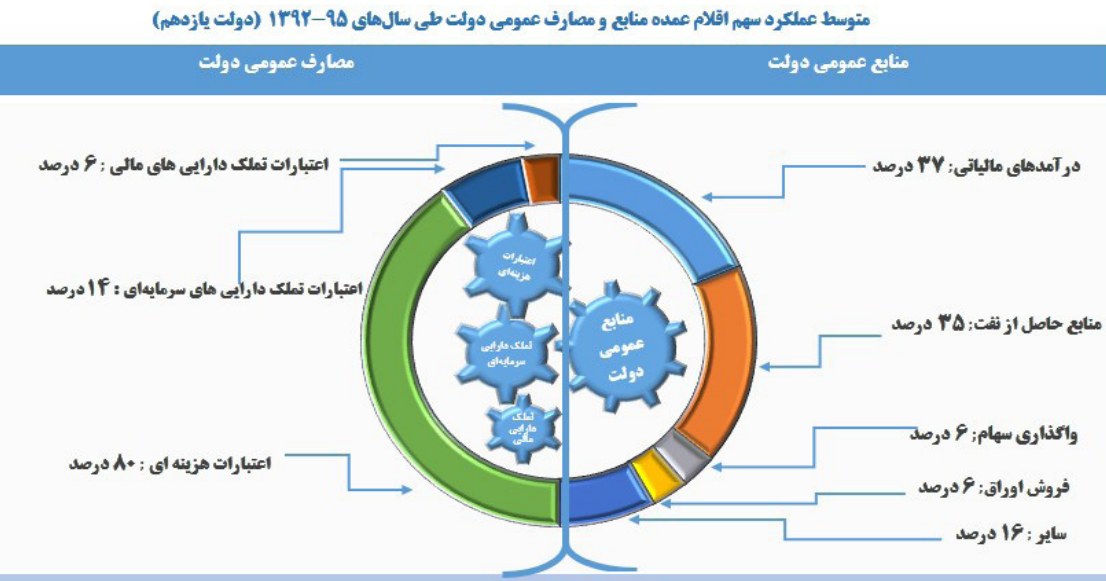
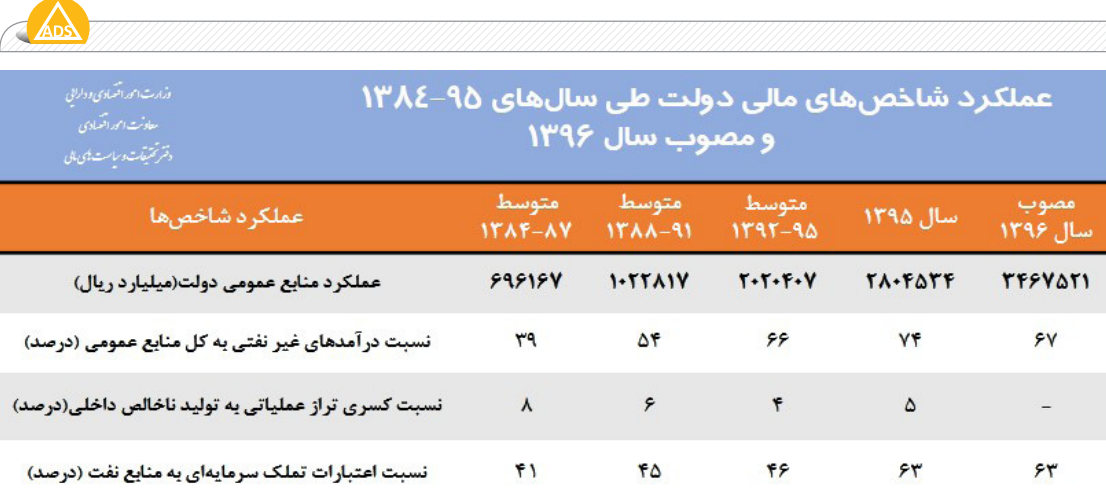
براساس این گزارش، تأمین مالی دومین نکته‌ای است که از اولویت‌های تعریف شده است. در حالی ۳۸،۲ درصد پاسخ‌دهندگان مبارزه با مفاسد اقتصادی را اولویت اصلی دولت دانسته‌اند که ۳۳ درصد از شرکت‌کنندگان در این نظرسنجی نیز خواستار اولویت‌دهی به حل مشکل تأمین مالی در ایران شده‌اند. قاچاق، سوسومین گزینه‌ای است که تشکل‌های اقتصادی به آن اشاره کرده‌اند و خواستار آن

است. به‌طوری که میانگین ارزیابی تشکل‌های شرکت‌کننده در این مطالعه، به ترتیب سه مولفه «مشکل دریافت تسهیلات از بانک‌ها»، «ضعف بازار سرمایه در تأمین مالی تولید و نرخ بالای تأمین سرمایه از بازار غیررسمی» و «وجود مفاسد اقتصادی در دستگاه‌های حکومتی» را نامناسب‌تر از بقیه مولفه‌ها ارزیابی کرده‌اند و مولفه‌های «ضعف زیرساخت‌های تأمین برق»، «ضعف زیرساخت‌های حمل‌ونقل» و «ضعف نظام توزیع و مشکلات رساندن محصول به دست مصرف‌کننده» را نسبت به سایر مولفه‌ها در پاییز ۱۳۹۵ مساعدتر دانسته‌اند.

تشکل‌های اقتصادی استان‌های زنجان، قزوین، خراسان جنوبی و خراسان شمالی ارزیابی بدتر و تشکل‌های اقتصادی استان‌های چهارمحال و بختیاری، گیلان، اردبیل و مازندران ارزیابی بهتری نسبت به تشکل‌های سایر استان‌ها از وضعیت مولفه‌های محیط کسب‌وکار در پاییز ۱۳۹۵ ارائه کرده‌اند.

همچنین وضعیت محیط کسب‌وکار ایران در پاییز ۱۳۹۵ براساس نظریه عمومی کارآفرینی شین، ۵/۸۰ از ۱۰ ارزیابی شده

## اینفوگرافی



## نیرو

## تدبیر صنعت برق برای نیروگاه‌های اسقاطی

با توجه به پیشرفت روز افزون تکنولوژی تولید برق در دنیا، لازم است ضمن استفاده از تکنولوژی جدید در نیروگاه‌ها و تأسیسات جدید الاحداث، نیروگاه‌های در حال بهره‌برداری نیز که بعضاً دارای سابقه بهره‌برداری بیش از ۲۰ سال هستند به تکنولوژی روز مجهز شوند.

به‌گزارش ایسنا، در بسیاری از موارد به‌دلیل طراحی خاص واحدها و تکنولوژی قدیمی آنها، این امر به سادگی ممکن نبوده و استفاده از آنها مستلزم ابتکار و نوآوری در اجرای تغییر تکنولوژی نیروگاه‌ها است. یکی از این موارد تغییر اقلیم آب و هوا در سال‌های اخیر و محدودیت منابع آبی کشور است که باعث شده تعدادی از نیروگاه‌های کشور با کمبود منابع آبی مواجه شوند. در این زمینه رویکرد صنعت برق در بخش تولید استفاده از تکنولوژی‌های با حداقل مصرف آب در نیروگاه‌ها ضمن حفظ توان تولیدی آنها است. طرح‌های اجرا شده در تعدادی از نیروگاه‌ها توانسته است میزان مصرف آب را تا ۹۰ درصد کاهش دهد و بالطبع میزان برداشت از سفرای زیرزمینی کشور را کاهش دهد.

همچنین محدودیت منابع اولیه، باعث شده تا صنعت برق در بخش تولید، با ایجاد نوآوری، منابع جدید را جایگزین منابع مرسوم کند. از جمله این طرح‌ها می‌توان به طرح هم‌کاری در احداث شبکه‌های جمع‌آوری فاضلاب و تصفیه‌خانه شهرهای مجاور نیروگاه‌ها و استفاده از پساب تصفیه شده به جای آب خام استخراجی از چاه‌های عمیق اشاره کرد.

یکی دیگر از چالش‌های بخش تولید برق، مشکلات و حوادثی است که در نیروگاه‌های قدیمی بروز می‌کند که عمدتاً به‌دلیل خارج از رده بودن تولید این نیروگاه‌ها، قطعات و تجهیزات آنها، امکان تأمین و جایگزین کردن آنها با قطعات اصلی وجود ندارد. در این گونه موارد تعمیر و استفاده از تجهیزات و قطعات موجود نشده صرف هزینه و وقت زیاد، تکنولوژی نیروگاه‌ها را تغییر داد یا با استفاده از روش‌های ابتکاری و جدید که در دستورالعمل‌های شرکت‌های سازنده نیز وجود ندارد، از تجهیزات و قطعات موجود استفاده کرد.

در این موارد تلاش متخصصان صنعت برق استفاده حداکثری از توان داخلی و ارائه طرح‌های جدید جهت تعمیر و استفاده از تجهیزات و قطعات موجود است و بعضاً طرح‌های ارائه شده مورد استفاده سازنده اصلی تجهیزات نیز قرار می‌گیرد.

به‌کارگیری روش‌های نوین بهره‌برداری، تعمیرات و نگهداری از تجهیزات مانند RCM و CM جهت به حداقل رساندن حوادث شبکه و نیروگاه‌ها یکی از اقداماتی است که سرفروش صنعت برق کشور است. با توجه به این مهم است که کم‌سازمان نیروگاه‌های با قدمت بیش از ۵۰ سال نیز در ساعات نیاز شبکه به تولید برق در مدار تولید قرار می‌گیرند. شاهد این مدعا آمادگی بیش از ۹۸ درصدی نیروگاه‌ها در پیک تابستان سال ۹۵ است.

یکی دیگر از اهداف صنعت برق استفاده حداکثری از تجهیزات و ظرفیت منصوبه در شبکه برق کشور تعیین شده و در این راستا طرح‌های ارزنده‌ای ارائه و اجرا شده است. از جمله این طرح‌ها استفاده از سیستم‌های خنک‌کاری هوای ورودی به کمپرسور توربین‌های گازی و طرح IGV+ به‌عنوان روش‌های کم‌هزینه و زود بازده جهت افزایش ظرفیت نیروگاه‌های گازی است.

با اجرای این طرح‌ها در نیروگاه‌های گازی بالغ بر ۱۱۰۰ مگاوات به توان قابل تولید نیروگاه‌ها در زمان پیک شبکه (زمانی که حداکثر مصرف برق در شبکه وجود دارد) افزوده شده درحالی‌که هزینه سرمایه‌گذاری آن کمتر از ۱۰ درصد هزینه نصب واحد جدید است.

## آب

## مسئولیت تعیین حدود بستر تالاب‌ها و دریاچه‌ها و رودخانه‌ها به وزارت نیرو واگذار شد

مدیرکل دفتر مهندسی رودخانه‌ها و سواحل شرکت مدیریت منابع آب ایران از واگذاری مسئولیت تعیین حدود بستر تالاب‌ها و دریاچه‌ها و رودخانه‌ها از سوی هیات وزیران به وزارت نیرو خبر داد. به گزارش وزارت نیرو، غزال جعفری افزود: هیات وزیران وزارت نیرو را موظف ساخت، حداکثر تا پایان برنامه ششم توسعه نسبت به تهیه نقشه حد بستر تالاب‌ها، دریاچه‌ها و علامت‌گذاری حد بستر و اراضی مستحدث (تازه پدید آمده) تالاب‌ها به نحوی که مبین حریم‌های آن باشند، اقدام کند. وی افزود، وزارت نیرو نسخه‌ای از نقشه‌های تهیه شده را برای اعمال وظایف قانونی در اختیار وزارت جهاد کشاورزی (سازمان جنگل‌ها، مراتع و آبخیزداری) سازمان حفاظت محیط‌زیست و سازمان ثبت اسناد و املاک کشور قرار خواهد داد. جعفری اضافه کرد: برابر ماده ۲ قانون اراضی مستحدث، که سال ۸۷ توسط هیات وزیران مصوب و ابلاغ شده، این آیین‌نامه بیشتر در خصوص تالاب‌ها است و به تعریف آن، تعیین بستر و حریم و حفاظت از آنها پرداخته است. جعفری یادآور شد، ماده مزبور افزوده است، حریم تالاب‌ها عرصه‌ای به عرض ۱۵۰ متر است که بلافاصله بعد از حد بستر تعیین می‌شود و طبق تبصره این ماده از آیین‌نامه، وزارت نیرو موظف است تا در مدت سه سال با هماهنگی سازمان حفاظت محیط‌زیست و وزارت جهاد کشاورزی، عرض حریم تالاب‌ها را تعیین و مصوب سازد که این کار به صورت یک رویه در حال انجام، و از ۱۵۰ پهنه آبی کشور تاکنون ۲۴ پهنه مورد مطالعه قرار گرفته است. این مقام مسئول در خصوص ماده ۳ آیین‌نامه می‌افزاید: پس از مشخص شدن حد بستر و حریم رودخانه، وزارتخانه‌های نیرو و جهاد کشاورزی نسبت به علامت‌گذاری حد بستر، حدود اراضی مستحدث و علامت‌گذاری حد حریم اقدام می‌کنند. جعفری افزود: احداث مصنوعات متعدد در حد بستر و حریم برای تالاب‌ها خوشایند نیست، بنابراین پیشنهاد شد تا نشانه‌گذاری به حد بستر که مالکیت آن به عهده دولت بوده و به‌عنوان انفال شناخته می‌شود، انتقال یابد. وی گفت: مسئولیت اجرای این کارها باید بر عهده وزارت نیرو باشد تا به جای تعرض به حریمی که تحت مالکیت اشخاص است منجر به تنش‌های اجتماعی نشود و باید روی روی‌راهی که توسط وزارت نیرو در بستر حریم رودخانه‌ها نصب می‌شود، محدود حریم نیز که از حد بستر ۱۵۰ متر است مدنظر قرار گیرد.



بانک‌نامه

بخشنامه‌های جدید بانک مرکزی

**بانک مرکزی برای مسدود کردن حساب بدهکاران مالیاتی خط و نشان کشید**

بانک مرکزی در بخشنامه‌های از مدیران شبکه بانکی کشور خواست برای مسدود کردن حساب بدهکاران مالیاتی کمال همکاری را با سازمان امور مالیاتی داشته باشند. در این بخشنامه که عباس کمزئی، مدیر کل نظارت بر بانکها و موسسات اعتباری خطاب به مدیران عامل بانک‌های دولتی، غیردولتی، شرکت دولتی پست بانک و موسسات اعتباری غیربانکی ابلاغ کرده، آمده است: به موجب مواد ۲۷ تا ۳۰ آیین‌نامه اجرایی ماده ۲۱۸ قانون مالیات‌های مستقیم، اشخاص ثالث مکلف به همکاری با ارائه امور مالیاتی برای برداشت از حساب مودیان بدهکار هستند. با این حال اطلاعات واصله از مراجع ذی‌ربط حاکی از امتناع برخی بانکها و مؤسسه‌های اعتباری از اعمال اوراق اجرایی مالیاتی و همکاری نکردن آنها با اداره مذکور مبنی بر توقیف و مسدودی حساب مودی بدهکار است. در این بخشنامه تأکید شده است همکاری نکردن بانکها و موسسات اعتباری با اداره امور مالیاتی سبب بروز چندین تخلف می‌شود که می‌توان به تأخیر در مسدود کردن حساب‌ها که منجر به صفر شدن موجودی حساب‌ها در این مدت زمان می‌شود، اشاره کرد. اجرا نکردن حکم توقیف و بازداشت حساب در صورتی که امکان آن برای آن وجود دارد، بازگشت ندادن چک‌های مشتریان در وجه سازمان امور مالیاتی که بدون موجودی کافی هستند به دلایل مختلف از جمله بدحساب نکردن آنها، خرید زمان و... اختصاص اولویت برداشت از حساب توقیف شده به بانک بر خلاف ماده ۱۶۰ قانون مالیات‌های مستقیم و توقیف نکردن حساب برخی اشخاص حقوقی به بهانه دولتی بودن حساب از دیگر تخلفاتی است که در صورت همکاری نکردن بانکها و موسسات اعتباری، مرتکب آن می‌شوند. از این رو بانک مرکزی از بانکها و مؤسسه‌های اعتباری خواسته است با قید تسریع، مراتب تأکید بر اجرای مفاد مذکور و لزوم همکاری با اداره امور مالیاتی را به همه واحدهای خود ابلاغ کنند و بر حسن اجرای آن نظارت دقیق داشته باشند.

**بانک‌ها برای پرداخت تسهیلات به صاحبان مشاغل، صورتحساب فروش کالا دریافت کنند**

همچنین بانک مرکزی با هدف کمک به استقرار شفافیت فعالیت‌های اقتصادی و استقرار نظام یکپارچه اطلاعات مالیاتی از بانکها و مؤسسه‌های اعتباری خواست تا در زمان پرداخت تسهیلات به صاحبان مشاغل، از آنها صورت حساب فروش کالا دریافت کنند. در این بخشنامه عباس کمزئی، مدیرکل نظارت بر بانکها و موسسات اعتباری خطاب به مدیران عامل بانک‌های دولتی، غیردولتی، شرکت دولتی پست بانک و موسسات اعتباری غیربانکی ابلاغ کرده است: به موجب ماده ۱۶۹ مکرر قانون مالیات‌های مستقیم و دستورالعمل اجرایی آن، مقرر شده است اشخاص حقیقی و حقوقی موضوع بندهای (الف) و (ب) ماده ۹۵ قانون مذکور برای عرضه و فروش کالا و خدمات، از صورتحساب فروش کالا به شرح نمونه مندرج در ماده ۱۶۹ قانون اخبرالذکر استفاده کنند. با این حال با وجود تصریح ماده مذکور و دستورالعمل مربوط، حسب گزارش‌های واصله فاکتورهای مازخده توسط برخی شعب بانکها و موسسات اعتباری به منظور اعطای تسهیلات، فاقد مشخصات کامل خریدار، فروشنده، کالای مورد معامله و... وفق ماده قانونی مذکور بوده است.

نظر به اینکه طبق ماده ۲ قانون مدنی، تمامی قوانین پس از ۱۵ روز از تاریخ انتشار لازم‌الاجرا هستند، لازم است اجرای کامل مفاد ماده قانونی صدرالاشاره و مفاد ماده ۴ آیین‌نامه فصل سوم قانون عملیات بانکی بدون ربا(پروژه) به همه واحدهای تابعه آن بانک یا مؤسسه اعتباری تأکید و بر حسن اجرای آن نظارت و کنترل لازم شود. طبق ماده ۹۵ قانون مالیات‌های مستقیم، صاحبان مشاغل مکلفند اسناد و مدارک مثبت کافی برای تشخیص درآمد منقول مالیات خود نگهداری کنند. صاحبان مشاغل از لحاظ تشخیص درآمد مشمول مالیات به دو گروه تقسیم می‌شوند؛ صاحبان مشاغلی که به موجب این قانون مکلف به ثبت فعالیت‌های شغلی خود در دفاتر روزنامه و کل موضوع قانون ثبت هستند و باید دفاتر و اسناد و مدارک مربوط را با رعایت اصول و ضوابط و استانداردهای پذیرفته شده حسابداری نگهداری کنند و نیز صاحبان مشاغلی که بر حسب این قانون مکلف به ثبت فعالیت‌های شغلی خود در دفاتر درآمد و هزینه هستند. در ماده ۱۶۹ مکرر قانون مالیات‌های مستقیم و به منظور شفافیت فعالیت‌های اقتصادی، باید نظام یکپارچه اطلاعات مالیاتی، پایگاه اطلاعات هویتی، عملکردی و دارایی مودیان مالیاتی شامل مواردی نظیر اطلاعات مالی، پولی و اعتباری، معاملاتی، سرمایه‌ای و ملکی اشخاص حقیقی و حقوقی در سازمان امور مالیاتی کشور ایجاد شود.

**سوئچ کارت‌های بانکی ایران و روسیه متصل شد**  
بانک مرکزی همچنین روز گذشته خبر داد که کلیه اتصال سوئچ کارت‌های بانکی ایران و روسیه در ادامه گسترش ارتباطات بانکی در سطح بین‌المللی، زده شد. به گزارش روابط عمومی بانک مرکزی و براساس آخرین اخبار، هموطنان دارای کارت‌های شتابی و همچنین دارندگان کارت‌های روسی از اواخر مردادماه امسال می‌توانند از خودپردازهای دو کشور و در فاز بعد، از سایر درگاه‌های پذیرش به صورت مشترک استفاده کنند.

با توجه به مذاکرات چند ماهه اخیر و توافق برای اتصال سامانه کارت جمهوری اسلامی ایران با سامانه کارت کشور روسیه از ۲۵ اردیبهشت‌ماه امسال، ارسال، دریافت و پردازش تراکنش‌های آزمایشی بین دو کشور آغاز شده و مطابق با برنامه زمان‌بندی از اواخر مرداد سال جاری، دارندگان کارت‌های شتابی و همچنین دارندگان کارت‌های اعتبار روسی می‌توانند در فاز اول، از خودپردازهای دو کشور و در فاز بعد، از سایر درگاه‌های پذیرش به صورت مشاع استفاده کنند. ارتباط بین سوئچ‌های کارت ایران و روسیه علاوه بر توسعه امکانات گردشگری در نقاط مختلف کشور برای گردشگران روس و همچنین کشورهای مشترک المنافع، تسهیلات قابل توجهی را برای مسافران و گردشگران ایرانی که به مقصد این کشورها سفر می‌کنند، فراهم می‌کند. این اقدام از مجموعه اتصالات بین‌کشوری است که بلافاصله پس از برجام در دستور کار بانک مرکزی قرار گرفته و با توسعه آن به سایر کشورها، علاوه بر بهره‌مندی هموطنان و گردشگران از امکانات پرداخت، مقدمه‌ای برای استانداردسازی و بین‌المللی شدن شبکه شتاب در سطح جهان محسوب می‌شود.

**شیوه اعطای تسهیلات «یارا کارت» به شبکه بانکی ابلاغ شد**



یارانه‌های نقدی در نقش و وثیقه بانکی

بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران برای تسهیل بهره‌مندی همه قشرهای جامعه از تسهیلات بانکی به پشتوانه یارانه واریزی به حساب خانوارها، طرح «یارا کارت اعتباری» را به شبکه بانکی ابلاغ کرد. به گزارش «فرصت‌آموز»، بانک مرکزی اعلام کرد پیرو بخشنامه ۱۸ شهریورماه ۱۳۹۵ با موضوع ابلاغ «دستورالعمل اجرایی کارت اعتباری» و با توجه به لزوم افزایش پوشش کارت‌های اعتباری در سطح کشور و تسهیل دسترسی آحاد مختلف جامعه به‌ویژه طبقات کمتر برخوردار به خدمات اعتباری نظام بانکی، در نظر دارد امکان صدور کارت‌های اعتباری به پشتوانه یارانه واریزی به حساب خانوارها را مقرر سازد. این کارت‌های اعتباری با نام «یارا کارت اعتباری» می‌تواند به افزایش قدرت خرید خانوارها، ارتقای رضایتمندی جامعه از نظام بانکی و کمک به تولید و اشتغال داخلی منتج شود. بر این اساس شبکه بانکی برای صدور و عرضه یاراکارت اعتباری به سرپرستان خانوارها با شرایط زیر اقدام می‌کند:

- ۱- همه سرپرستان خانوارها که مشمول اخذ یارانه‌اند، می‌توانند با ارائه درخواست برای اخذ یاراکارت اعتباری به مؤسسه اعتباری مراجعه کنند.
- ۲- یاراکارت اعتباری در قالب عقد مرابحه توسط مؤسسه اعتباری صادر می‌شود.
- ۳- تسهیلات در قالب یاراکارت اعتباری، به‌صورت نسبه اقساطی به اشخاص مشمول اعطا می‌شود.
- ۴- به هر خانوار مشمول دریافت یارانه، فقط یک قفزه یاراکارت اعتباری اعطا می‌شود و این کارت به نام سرپرست خانوار است.
- ۵- صدور یاراکارت اعتباری به پشتوانه حساب‌های یارانه‌ای اشخاص مشمول صورت می‌پذیرد.
- ۶- در این طرح، تسهیلات ضمن انعقاد قرارداد لازم‌الاجرا و به پشتوانه وثیقه یارانه‌های نقدی اعطا شده و بدین ترتیب مشکلات مربوط به تأمین وثایق اشخاص کپردآمد قابل رفع است.
- ۷- بازپرداخت تسهیلات اعطایی به‌صورت خودکار از محل حساب‌های یارانه‌ای

اشخاص انجام می‌پذیرد و بدین سبب ریسک ناشی از پرداخت نشدن اقساط از سوی اشخاص مشمول به حداقل می‌رسد. برای اخذ تسهیلات اعطایی به اشخاص مشمول با توجه به میزان یارانه خانوار تعیین می‌شود. در هر حال، در مرحله اول سقف تسهیلات از طریق این سازوکار ۵۰ میلیون ریال است. یاراکارت اعتباری دارای ویژگی گردان است؛ بدین شکل که تا تاریخ انقضا، همواره به میزان مابه‌التفاوت مبلغ سقف اعتبار و اصل تسهیلات تسویه نشده توسط مشتری، دارای اعتبار است. ۱۰- مانده یاراکارت اعتباری فقط برای اعطای تسهیلات در قالب مراجعه قابل استفاده است و تراکنش‌های مالی دیگر مانند برداشت وجه، انتقال وجه و برداشت کارمزد از کارت مجاز نیست. واریز وجه به یاراکارت اعتباری از ممنوعیت این بند مستثناست. ۱۱- مهلت بازپرداخت تسهیلات نسبه اقساطی، به تشخیص مؤسسه اعتباری و از ۶۰ ماه تا ۱۲- سود یاراکارت اعتباری برای تسهیلات



نرخ‌نامه

**افزایش دسته جمعی قیمت انواع سکه و دلار**  
صافان بازار ارز و طلا نرخ هر دلار آمریکا را ۳.۷۷۱ تومان و هر قطعه تمام بهار آزادی طرح جدید را ۱.۲۲۶.۶۵۰ تومان تعیین کردند که نشان دهنده رشد قیمت دلار و افزایش دسته جمعی قیمت انواع سکه است. هر یورو در بازار آزاد تهران ۴.۲۵۳ تومان و هر پوند نیز ۴.۹۰۳ تومان قیمت خورد. همچنین هر نیم سکه ۶۵۷.۰۰۰ تومان و هر ربع سکه ۳۷۳.۰۰۰ تومان فروخته شد. هر سکه یک گرمی ۲۵۸.۰۰۰ تومان خرید و فروش شد و هر گرم طلای ۱۸ عیار ۱۱۵.۸۶۰ تومان قیمت خورد.

عنوان	قیمت(تومان)	نوسان
مثقال طلا	۵۰۱.۸۵۰	▲
هر گرم طلای ۱۸ عیار	۱۱۵.۸۶۰	▲
سکه بهار آزادی	۱,۱۸۶,۰۰۰	▲
سکه طرح جدید	۱,۲۲۶,۶۵۰	▲
نیم سکه	۶۵۷,۰۰۰	▲
ربع سکه	۳۷۳,۰۰۰	▲
سکه گرمی	۲۵۸,۰۰۰	▲

نوع ارز نقدی	قیمت(تومان)	نوسان
دلار آمریکا	۳,۷۷۱	▲
یورو اروپا	۴,۲۵۳	▲
پوند انگلیس	۴,۹۰۳	▲
درهم امارات	۱,۰۴۰	▲

خبرنامه

انتقاد پرویزیان از فقدان درآمد‌های کارمزدی

**۴۰ درصد در آمد بانک‌های دنیا از کارمزد**

رئیس کانون بانک‌های خصوصی اخذ کارمزد خدمات بانکی را موضوعی کلیدی و بسیار مهم دانست و گفت: براساس مطالعات تطبیقی تا ۴۰ درصد درآمد بانک‌های دنیا از محل کارمزدها حاصل می‌شود. کاروش پرویزیان در گفت‌وگو با ایننا با بیان این مطلب افزود: اگر بانک‌ها به سمت کسب درآمد‌های کارمزدی سوق داده شود، بسیاری از شهوات و مسائل موجود در بازار پولی و مالی کشور برطرف خواهد شد. رئیس کانون بانک‌های خصوصی با انتقاد از نبود درآمد‌های کارمزدی برای بانک‌های کشور گفت: درحالی که بانک‌ها در ایران زیرساخت‌های لازم را برای کسب درآمد‌های کارمزدی ایجاد کرده‌اند، ولی از آنها بهره‌بردار نمی‌کنند و بخشی از این موضوع نیز به دلیل رقابت ناسالم شبکه بانکی است. وی درباره رقابت ناسالم برای دریافت نکردن کارمزدها توضیح داد: متأسفانه برخی از بانک‌ها تصور می‌کنند با دریافت نکردن کارمزد یا تخفیف به نوعی به مشتریان خود پاداش می‌دهند و مشتریان خود را اضافه می‌کنند؛ این موضوع باعث شده تا تمام فشار برای کسب درآمد، روی جذب سپرده و اعطای تسهیلات قرار بگیرد. رئیس کانون بانک‌های خصوصی بازشدن مسیر دریافت کارمزد از خدمات بانکی را به نفع مردم دانست و افزود: پرداخت کارمزد توسط اصناف و گیرندگان خدمات بانکی، باعث ارزان‌تر شدن تسهیلات و دریافت خدمات با کارآمدی بیشتری خواهد شد. پرویزیان تأکید کرد: اگر بانک‌ها براساس خدماتی که ارائه می‌دهند، کارمزد بگیرند، تعادلی در درآمد‌های آنها ایجاد می‌شود و فشار از روی سود تسهیلات بدون کسب درآمد رفع خواهد شد؛ یکی از نقاط ضعف شبکه مالی و پولی کشور در حال حاضر این است که تمام درآمد بانک‌ها از محل اعطای تسهیلات تأمین می‌شود. رئیس کانون بانک‌های خصوصی همچنین درباره آغاز خدمات NFC (انجام خدمات پرداخت از طریق تلفن‌های هوشمند و بدون نیاز به کارت بانکی) در ایران گفت: با استفاده از تکنولوژی NFC مردم می‌توانند پرداخت‌های خود را در فروشگاه‌های مختلف بدون نیاز به کارت بانکی و تنها از طریق تلفن هوشمند و در یک شبکه امن انجام دهند. پرویزیان ادامه داد: بانک‌های خصوصی و دولتی ارائه خدمات NFC را آغاز کرده‌اند و این موضوع باعث افزایش امنیت و راحتی در پرداخت برای مردم خواهد شد.

تعمیم جدید بانک مرکزی برای کاسپین

**تعیین تکلیف حدود ۴۰۰ هزار سپرده‌گذار کاسپین**

اعلام کرد از زمانی مؤسسه کاسپین موظف به رسیدگی به امور سپرده‌گذاران خواهد بود که تمامی اسواال و املاک ارزیابی شده تاکنونی‌ها به این مؤسسه منتقل شده و آنگاه کاسپین در شعب تحت عنوان خود مسئول رسیدگی به سپرده‌گذاران خواهد بود و از آن پس بانک مرکزی در مقابل تعاونی اعتبار منحله فرشتگان می‌شود. اما با اطلاعیه اخیر بانک مرکزی اعلام شد که به‌زودی سپرده‌گذاران تعاونی فرشتگان که عمده سپرده‌گذاران را تشکیل می‌دهند می‌توانند با مراجعه به شعب کاسپین وضعیت خود را مشخص کنند. براین اساس با اولویت‌بندی انجام شده تعیین تکلیف سپرده‌گذاران تا سقف ۱۰ میلیون تومان فرشتگان در دستور کار قرار گرفته و با انجام این فرآیند حدود ۸۷ درصد آنها دارای وضعیت مشخص خواهد شد. البته تصمیم با خودشان است که وجوه خود را در مؤسسه دارای مجوز

**وزارت کشور**  
**استاندارد تهران**  
**شهرداری شهر جدید پرنده**

**آگهی تجدید مناقصه عمومی**

**شهرداری پرنده در نظر دارد اجرای خرید آب غیر شرب را از طریق مناقصه عمومی به پیمانکاران واجد شرایط و با صلاحیت و با شرایط ذیل واگذار نماید.**

ردیف	موضوع مناقصه	مبلغ اعتبار (ریال)	محل تأمین اعتبار	مدت اجرا	مبلغ تضمین شرکت در مناقصه (ریال)
۱	خرید آب غیر شرب جهت آبیاری فضای سبز	۱۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ (دوازده میلیارد ریال)	اعتبارات داخلی	یکسال	۶۰۰/۰۰۰/۰۰۰

**شرایط:**

- مهلت و محل توزیع اسناد: محل دریافت اسناد واحد امور پیمانهای شهرداری پرنده می باشد مهلت توزیع و عودت اسناد به مدت ده روز از تاریخ درج آگهی نوبت دوم می باشد. (روز انتشار آگهی محاسبه میشود).
- محل و تاریخ گشایش پاکات پیشنهاد قیمت: بازگشایی پاکات روز دوشنبه مورخ ۱۳۹۶/۳/۸ می باشد.
- شهرداری در قبول یا رد کلیه پیشنهادات مختار است.
- هزینه چاپ آگهی به عهده برنده مناقصه می باشد
- هزینه دریافت اسناد مناقصه: ۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال می باشد.

لازم به ذکر است در صورت عدم تمایل نفرات اول و دوم و سوم برنده در مناقصه جهت انعقاد قرارداد سپرده ایشان به نفع شهرداری ضبط خواهد شد. اطلاعات تکمیلی در اسناد مناقصه ذکر گردیده و متقاضیان می توانند جهت دریافت اسناد مناقصه به آدرس: کیلومتر ۳۰ اتوبان تهران - ساوه ، شهر جدید پرنده ، میدان بصیرت ساختمان مرکزی شهرداری پرنده مراجعه نمایند.

تاریخ انتشار نوبت اول ۹۶/۲/۲۱  
تاریخ انتشار نوبت دوم ۹۶/۲/۲۸

شفا نظر پور - شهردار پرنده

## افزایش ۲۵۷ میلیارد ریالی ارزش صندوق‌های ETF در بازار سرمایه

بر اساس جدیدترین آمارها، ارزش صندوق‌های قابل معامله در فروردین ماه امسال با رشدی ۲۵۷ میلیاردی نسبت به مدت مشابه ماه قبل به رقم ۱۲ هزار و ۸۸۰ میلیارد ریال رسید. شرکت سپرده‌گذاری مرکزی اوراق بهادار و تسویه وجوه (سمات) اعلام کرد ارزش صندوق‌های قابل معامله (ETF) در بازار سرمایه بیش از ۲۵۷ میلیارد ریال افزایش یافت. در حال حاضر ۲۵ صندوق قابل معامله در بازار سرمایه ایران فعال هستند و صندوق اعتماد آفرین پارسیان با ارزشی معادل ۵۱۴۷ میلیارد ریال بزرگ‌ترین صندوق‌های قابل معامله در بازار سرمایه است. صندوق‌های قابل معامله توسعه یکم با ۱۲۹۳ میلیارد ریال، صندوق پایدار سپهر ۱۱۶۲ میلیارد ریال، آرمان آتی کوثر ۱۰۲۷، صندوق امین با ۱۰۱۶ میلیارد ریال، صندوق کیان با ۷۲۸ میلیارد ریال و نسیم با ۳۳۴ میلیارد ریال به ترتیب در رتبه‌های دوم تا ششم بزرگ‌ترین صندوق‌های ETF بازار سرمایه قرار دارند.

### بورس کالا

## عرضه ۳۳ هزار تن انواع قیر، وکیوم باتوم و عایق رطوبتی

تالار محصولات کشاورزی بورس کالای ایران در آخرین روز معاملاتی هفته عرضه ۴۹ هزار تن گندم خوراکی، ۴ هزار تن گندم درووم، ۳۰۰ تن روغن خام، یک هزار و ۷۵۵ تن شکر سفید را تجربه کرد. تالار صادراتی بورس کالای ایران روز چهارشنبه ۱۲۷ دبی‌هشت ماه میزان عرضه ۳۳ هزار و ۵۵۰ تن انواع قیر، عایق رطوبتی و وکیوم باتوم بود. در آخرین روز معاملاتی هفته، ۸۴ هزار و ۳۷۴ تن انواع قیر، وکیوم باتوم و مواد شیمیایی در تالار فرآورده‌های نفتی و پتروشیمی عرضه شد. تالار محصولات صنعتی و معدنی بورس کالای ایران نیز در این روز شاهد عرضه ۷۴۰ تن شمش هزار پوندی آلومینیوم و ۶۰۰ تن بیلت ایرالکو و ۳ هزار و ۶۰۰ تن سبید میگلد مخلوط شرکت ذوب‌آهن اصفهان بود. علاوه بر این، ۵۱۷ تن جو دامی در قالب طرح قیمت تضمینی و به صورت فیزیکی در تالار محصولات کشاورزی عرضه شد.

### بورس بین‌الملل

## سنگاپور به فکر وضع مجازات سنگین برای معاملات مشکوک سهام

نهاد ناظر مالی سنگاپور مجوز قضایی برخورد شدیدی با مجرمان معاملاتی غیرمجاز سهام را از نهاد قضایی این کشور اخذ کرد. در آخرین حکم صادره از یکی از دادگاه‌های محلی سنگاپور، یکی از مجرمان بازار سهام این کشور به ۵۳ هزار و ۶۶۰ دلار جریمه محکوم گردید. در حالی است که نهاد ناظر مالی سنگاپور تقاضای برخورد شدیدتری با مجرمان این حوزه دارد. نهاد قانون‌گذار سنگاپور در آخرین جرم صورت گرفته در این خصوص که در ماه مارچ اتفاق افتاده متمم را به دادگاه ارجاع داده و دادگاه نیز این فرد را به ۱۶ هفته حبس و پرداخت مقدار معینی جریمه محکوم کرده است. بر این اساس، ونگ یون هنگ و همسر وی فوج چین، از سهامدارانی بودند که به دلیل معاملات غیرمجاز سهام در دادگاه سنگاپور مورد محاکمه قرار گرفتند. ونگ ۲۰۰ هزار دلار و فو ۱۰۰ هزار دلار بابت این جرم به‌عنوان جریمه پرداخت کردند، اما نهاد قانون‌گذار بازار مالی سنگاپور به دلیل عملکرد ونگ در خصوص ایجاد ریسک در بازار، وی را به ۱۶ هفته حبس محکوم کرد. سنگاپور در این زمینه به مجرمان بازار علاوه بر جرم صورت گرفته در بازار و جریمه پرداختی جرمی مبنی بر جرائم اجتماعی نیز نسبت می‌دهد؛ جرمی که به موجب آن مجرم نه تنها به بازار سرمایه این کشور خسارتی وارد می‌کند بلکه موجب ایجاد ریسک برای دیگر سرمایه‌گذاران شده و قبح جرم در بازار سهام را نیز می‌شکند. جریمه‌های وضع شده در سنگاپور به دنبال وضع جریمه‌های قانونی وضع شده در بازار سهام چین بوده است. در چین، یکی از معامله‌گران با ۳۶ میلیون جریمه از سوی نهاد قانون‌گذاری چین روبرو شده؛ جریمه‌ای که به دلیل معاملات مشکوک وی از سوی نهاد ناظر وضع شده بود.

### شرکت‌ها و مجامع

## «شاملا» و اختصاص سود یک هزار و ۸۶۶ ریالی

شرکت معدنی اصلاح ایران اطلاعات و صورت‌های مالی سال منتهی به ۳۰ اسفند ماه ۱۳۹۵ را با سرمایه ۲۱۰ میلیارد ریال، به صورت حسابرسی شده منتشر کرد. شرکت معدنی املاح ایران در دوره ۱۲ ماهه سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ماه ۱۳۹۵، ۲۹۱ میلیون ریال سود خالص شناسایی کرد و بر این اساس به هر سهم مبلغ یک هزار و ۸۶۶ ریال سود اختصاص داد که نسبت به دوره مشابه در سال ۹۴ معادل ۳ درصد کاهش را نشان می‌دهد. «شاملا» سود انباشته پایان دوره را مبلغ ۴۰۶ میلیارد و ۳۹۶ میلیون ریال اعلام کرد. یادآور می‌شود این شرکت در دوره منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۳۹۴، سود خالص را مبلغ ۴۰۵ میلیارد و ۹۴۲ میلیون ریال و سود به ازای هر سهم را یک هزار و ۹۳۳ ریال اعلام کرد.

### عملکرد ۳ ماهه «بکهنوج»

شرکت تولید برق ماه‌تاب کهنوج اطلاعات و صورت‌های مالی سال منتهی به ۳۰ دی ماه ۱۳۹۶ را با سرمایه ۶۳۳ میلیارد ریال، به صورت حسابرسی نشده منتشر کرد. شرکت تولید برق ماه‌تاب کهنوج در دوره سه ماهه منتهی به ۳۰ فروردین ماه ۱۳۹۶، مبلغ ۲۰۳ میلیارد و ۹۷۲ میلیون ریال سود خالص شناسایی کرد و بر این اساس به هر سهم ۳۲۲ ریال سود اختصاص داد که نسبت به دوره مشابه در سال گذشته معادل ۲۸ درصد افزایش را نشان می‌دهد. «بکهنوج» سود انباشته پایان دوره را مبلغ ۳۷۱ میلیارد و ۱۳۳ میلیون ریال اعلام کرد. این شرکت در دوره منتهی به ۳۱ فروردین ماه ۱۳۹۵، سود خالص را مبلغ ۱۴۷ میلیارد و ۶۹۲ میلیون ریال و سود به ازای هر سهم را ۳۲۲ ریال اعلام کرد.

# بورس تهران سبزپوش به استقبال انتخابات رفت

خوش‌بینی سرمایه‌گذاران به ادامه برنامه‌های دولت فعلی



سیدمحمدصدرالغروی

sadrulgharavi@yahoo.com

در آخرین روز معاملاتی تالار شیشه‌های در این هفته شاخص کل توانست بیش از ۲۱۴ واحد رشد کند و به رقم ۸۰ هزار و ۳۴۴ واحدی برسد. بدین ترتیب نماگر اقتصاد ایران با سبزپوشی کامل به استقبال انتخابات ریاست جمهوری رفت. چنان که علاوه بر شاخص کل، شاخص کل هم وزن نیز با رشد ۲۳ واحد مواجه شد و تا رقم ۱۷ هزار و ۴۲۱ واحدی بالا رفت. همچنین شاخص آزاد شناور با ۱۵۹ واحد رشد، رقم ۸۷ هزار و ۶۲۴ واحدی را تجربه کرد و شاخص بازار اول با ۹۱ واحد رشد تا عدد ۵۵ هزار و ۷۸۴ واحدی بالا رفت. علاوه بر این شاخص بازار دوم ۸۰۹ واحد رشد کرد و به رقم ۱۷۷ هزار و ۹۰۸ واحدی رسید. در معاملات روز چهارشنبه نماگر پالایش نفت بندرعباس با ۶۰ واحد تأثیر مثبت روی شاخص کل بیشترین نقش را در نوسانات دامسج بازار سهام داشت. پس از این نماد صنایع پتروشیمی خلیج فارس، خدمات انفورماتیک و شرکت ارتباطات سیار ایران بیشترین تأثیر را روی نماگر بازار سهام داشتند. در طرف مقابل نماد فولاد مبارک اصفهان با ۲۱ واحد تأثیر منفی بر شاخص کل بیشترین نقش را در نوسانات نزولی نماگر بازار

### درپچه

## مسیر رو به پیشرفت بورس در دولت یازدهم

بازار سرمایه در دولت یازدهم، مسیری رو به رشد را تجربه کرد، به‌طوری که علاوه بر افزایش ارزش معاملات، فعالان بازار سرمایه شاهد ورود ابزارهای جدید مالی، شفاف‌تر شدن عملکرد شرکت‌ها و افزایش حمایت از شرکت‌های نوپا و کوچک بودند. به گزارش ایرنا، بازار سرمایه در دولت یازدهم علاوه بر گسترش حجم و اندازه بازار، با تحولی روبه‌رو بود که باعث کارآمد و به روز شدن آن شد. بروز مشکلات در بانک‌ها و کاهش توان آنها در تأمین مالی طرح‌ها و صنایع، توجهات را در سال‌های اخیر بیش از گذشته به بورس معطوف کرده است. در دولت یازدهم تلاش شد ابزارهای جدید مالی در بورس و بازار سرمایه به کار گرفته شود تا این بازار بتواند نقش واقعی خود را در اقتصاد کشور ایفا کند. از جمله مهم‌ترین اقدام‌ها و تحولات رخ داده در بازار سرمایه در دولت تدبیر و امید که با هدف حمایت از حقوق سرمایه‌گذاران، افزایش شفافیت بازار، ساماندهی و به‌روزرسانی و اجرای بهتر قوانین انجام شد، می‌توان به موارد زیر اشاره کرد.

### تبدیل بدهی‌های دولت به اوراق بهادار

بدهی‌های دولت از طریق بازار سرمایه به اوراق بدهی تبدیل و عرضه می‌شود. بدین ترتیب بدون اینکه فشار مالی سنگینی به دولت وارد شود، بخشی از بدهی دولت به بخش خصوصی و بانکداری پرداخت می‌شود. دولت تا پایان سال ۹۵ در مجموع ۲۱۲ میلیارد دلار اسناد خزانه را با هدف پرداخت بدهی‌های خود منتشر کرده است.

### توسعه مکانیزم قیمت تضمینی به‌جای خرید تضمینی

موضوع قیمت تضمینی محصولات کشاورزی در سال‌های اخیر همواره برای دولت بار سنگین مالی داشته است، بنابراین تلاش شده است که به جای خرید تضمینی از طریق بورس کالا، روش قیمت تضمینی اجرا شود. در مکانیزم قیمت تضمینی بورس کالا، قیمت پایه پراسانس نرخ مصوب دولت از سوی عرضه‌کننده و براساس حراج قیمتی در سامانه معاملات درج و پس از رقابت میان عرضه و تقاضا به قیمت تعادلی تعیین می‌شود. در این روش به دلیل وجود بازارگردان، امکان نوسان‌های قیمتی غیرواقعی و خارج از عرف بازار با واسطه‌گری‌های کاذب و متضاد با شفافسازی وجود نداشته و از طرفی دولت نیز در این مکانیزم کشف قیمت متحمل هیچ هزینه‌ای نخواهد شد.

### راه‌اندازی بازار معاملات اوراق آتی (مشتمل)

اوراق مشتقه، ابزارهای مالی نوین و پرکاربرد در زمینه پوشش ریسک در سرمایه‌گذاری به

### راه‌اندازی بازار نقد سکه طلا با ابزار گواهی سپرده کالایی

راه‌اندازی معاملات آنلاین گواهی سپرده کالایی سکه طلا که همان حکم معاملات نقدی سکه را دارد، بستری را برای انجام این معاملات در سایر محصولات قابل معامله در بورس کالای ایران شامل محصولات کشاورزی، معدنی و صنایع، محصولات پتروشیمی و فرآورده‌های نفتی فراهم کرده است. ارزش معاملات گواهی سپرده کالایی سکه طلا ۴۱،۷ میلیارد ریال است.

### ارتقای ظرفیت، هسته اصلی معاملات تا ۳ برابر ظرفیت کنونی

برای ارتقای ظرفیت سامانه معاملات،

این رو سایپا با رشد حدود ۲ درصدی در قیمت ۱۳۶ تومانی آخرین روز معاملاتی هفته را به پایان رساند. با این حال سهامداران حقیقی سهم فروش سنگین ۱۴۰ میلیون به دلیل نگرانی از نتایج انتخابات داشتند. به این دلیل باوجود خرید ۱۲۲ میلیون حقوقی، نماد سایپا صرف خرید نشد و رشد متعادلی داشت. در عین حال نماد ایران خودرو روز چهارشنبه در حوالی قیمت ۲۸۰ تومان بود.

### حمایت تمام عیار حقوقی‌ها از بازار سهام

همزمان با داغ شدن برگزاری مجمع عادی سالانه بورس تهران در آخرین روز از هفته منتهی به انتخابات ریاست جمهوری، در حالی شاهد حمایت حقوقی‌های بازار در گروه‌های پیشرو از جمله پالایش و خودرویی بودیم که همچنان بازار پایه فرابورس با استقبال معامله‌گران حقیقی مواجه است. سهامداران همچون سا اقبال معامله‌گران غذایی‌ها، قطعه‌سازها و دارویی‌ها در آستانه برگزاری مجمع عادی سالانه و انتظار برای برخورداری از سود تقسیمی مناسب میان سهامداران همچون ریسک معامله‌گران بازار سهام روبه‌رو هستند. از سوی دیگر، سبزپوشی بازار سهام در آخرین روز معاملاتی هفته و توقف در کانال ۸۰ هزار واحد برای



جداسازی هسته‌های معاملاتی بورس تهران و فرابورس ایران به‌طور کامل انجام شد و اکنون سامانه‌های معاملاتی این دو بورس به‌طور کامل، مستقل از یکدیگر عمل می‌کنند.

### فعال‌سازی حد اعتباری کارگزاران

این تحول باعث حذف ریسک عدم ایفای تعهد که چندین دهه در بازار سرمایه وجود داشت، شده است. این اقدام یکی از مولفه‌های اجرای اقتصاد مقاومتی در بازار سرمایه تلقی می‌شود.

### اعطای نخستین مجوز انتشار اوراق رهنی

اوراق رهنی، اوراق بهاداری است که به منظور خرید مطالبات رهنی توسط ناشر منتشر می‌شود. مطالبات رهنی شامل مطالبات مدت‌دار اشخاص حقوقی ناشی از قراردادهای میادله‌ای از قبیل فروش اقساطی، اجاره به شرط تملیک و جماله (به استثنای سلف) است که دارای وثیقه رهنی است، ازجمله مزایای انتشار این اوراق می‌توان به تحریربخشی اقتصاد در حوزه مسکن، افزایش سودآوری، بهبود نسبت‌های مالی، خارج کردن دارایی‌های بانک‌ها از ترانزنامه و بهبود ترکیب دارایی‌ها اشاره کرد.

### راه‌اندازی صندوق‌های جسورانه

سرمایه‌گذاری جسورانه (Venture Capital) یک مدل سرمایه‌گذاری برای راه‌اندازی کسب‌وکارهای نوپا، شرکت‌های کوچک با پتانسیل رشد بلندمدت است. این نوع سرمایه‌گذاری، منبع بسیار مهمی برای راه‌اندازی کسب‌وکارهایی است که کوچک‌تر از آن هستند که بتوانند به بازار سرمایه یا بانک‌ها دسترسی داشته باشند. تاکنون مجوز تأسیس پنج صندوق جسورانه شامل صندوق سرمایه‌گذاری جسورانه رویش لوتوس، صندوق سرمایه‌گذاری جسورانه یکم آرمان آتی، صندوق جسورانه دانشگاه تهران، صندوق جسورانه بانک پاسارگاد و صندوق اینوتک آشنا صادر شده است.

### اعطای نخستین مجوز انتشار اوراق بهادار با نرخ سود شناور (مصون از تورم)

از جمله ابزارهای مالی متداول در بازارهای مالی جهان اوراق قرضه و معدنی، محصولات پتروشیمی و فرآورده‌های نفتی فراهم کرده است. ارزش معاملات گواهی سپرده کالایی سکه طلا ۴۱،۷ میلیارد ریال است.

بسیاری از فعالان سیاسی این پیام را داشت که سرمایه‌گذاران بازار سهام نسبت به ادامه برنامه‌های دولت فعلی یا خوش‌بینی می‌نگرند و آینده خوبی را برای دوران پس‌انتخابات متصورند. جو مثبت در آخرین روز معاملاتی پیش از انتخابات ایران در شرایطی بر تالار حافظ حاکم شده است که به دنبال نگرانی از سیاست‌های ترامپ ارزش شاخص بورس این کشور در بازار معاملات چهارشنبه ۲۷ اردیبهشت‌ماه با روند نزولی آغاز به کار کرد و بسیاری از شاخص‌های بورس کشورهای اروپایی را تحت تأثیر قرار داد.

### شاخص کل فرابورس در پله ۹۱۵ واحدی

روز چهارشنبه شاخص کل بازار فرابورس به پله ۹۱۵ واحدی رسید. همچنین در بازار فرابورس تعداد ۲۱۹ هزار و ۱۵۰ سهم اوراق بهادار به ارزش یک میلیارد و ۵۸۰ میلیون ریال در بیش از ۲۲ هزار نوبت معاملاتی دادوستد شد. در معاملات بازار فرابورس، پالایش نفت لوان، آتیه داده‌پرداز، کشت و صنعت شهداد ناب خراسان با روند مثبت و نمادهای سهامی ذوب‌آهن اصفهان، گروه صنایع کاغذ پارس، گروه سرمایه‌گذاری میراث فرهنگی و ریل‌پرداز سیر، با روند منفی کار خود را به پایان رساندند.

## نماگر بازار سهام

بیشترین درصد افزایش  
شیر پاستوریزه پگاه اصفهان در حالی عنوان نخست جدول بیشترین درصد افزایش را از آن خود کرد که مارگارتین در جایگاه دوم این گروه قرار گرفت.

نام شرکت	قیمت	درصد نوسان
غشفا	۶،۹۹۸	۵،۴۷
غمارگ	۳،۵۲۰	۴،۹۸
چکاو	۳،۷۹۹	۴،۹۷
قشرین	۱۱،۹۷۸	۴،۹
ددام	۶،۶۷۵	۴،۸۷
لیوتان	۳،۷۸۹	۴،۸۱
بسویج	۱۱،۷۶۱	۴،۸

### بیشترین درصد کاهش

تولیدی مهرا صدن نشین جدول بیشترین درصد کاهش شد. نقد مروشدت در رده دوم این گروه ایستاد. تولید محور خودرو هم در میان سهم‌هایی با بیشترین کاهش قیمت جای گرفت.

نام شرکت	قیمت	درصد نوسان
غمهرا	۲۷،۹۳۲	(۴،۹۳)
قمرو	۴،۶۱۸	(۴،۶۳)
خمجور	۲،۴۹۸	(۴،۴۷)
قیگمت	۳،۵۸۶	(۴،۴۲)
فیاهنر	۳،۸۳۱	(۴،۴۲)
فلرست	۵،۱۰۳	(۴،۲۴)
کیوام	۲،۱۸۱	(۴،۲۲)

### پرمعامله ترین سهم

سایپا پرمعامله‌ترین سهم بازار بورس شناخته شد. بانک خاورمیانه در رده دوم این گروه ایستاد. گروه پتروشیمی سرمایه‌گذاری ایرانیان هم در رده های بالا قرار گرفت.

نام	قیمت	تعداد ففحه
خسپا	۱۳۵۸	۱۸۲،۳۰۶
خواور	۲۵۰۰	۶۰،۳۶۳
پترول	۱۲۰۷	۵۳،۳۸۸
خپارس	۱۰۷۰	۳۰،۳۵۰
خزامیا	۸۷۴	۲۹،۰۸۶
شیلی	۶۳۸	۲۲،۱۷۶
وساپا	۹۷۲	۲۰،۶۷۴

### بیشترین ارزش معامله

جایگاه نخست بیشترین ارزش معامله را سایپا به خود اختصاص داد. بانک خاورمیانه رتبه دوم را به دست آورد. گروه پتروشیمی سرمایه‌گذاری ایرانیان هم در بالای جدول بیشترین ارزش معاملات قرار گرفت.

نام	قیمت	جمع معاملات
خسپا	۱۳۵۸	۲۴۷،۴۸۲
خواور	۲۵۰۰	۱۵۰،۸۹۴
پترول	۱۲۰۷	۶۴،۴۲۲
فارس	۴۶۱۲	۵۵،۶۶۶
کماسه	۴۹۳۹	۴۹،۴۵۴
پکرمان	۳۵۴۰	۴۸،۰۰۱
شندندر	۵۶۷۳	۴۰،۸۶۰

### بیشترین سهام معامله شده

سایپا در حالی رتبه نخست جدول بیشترین سهام معامله شده را به دست آورد که گروه پتروشیمی سرمایه‌گذاری ایرانیان در این گروه دوم شد و پارس خودرو در رتبه سوم قرار گرفت.

نام شرکت	قیمت	تعداد سهام معامله شده
خسپا	۱۳۵۸	۷۵۴۵
پترول	۱۲۰۷	۲۵۸۶
خپارس	۱۰۷۰	۱۶۱۵
خواور	۲۵۰۰	۱۵۸۶
خزامیا	۸۷۴	۱۵۶۲
کماسه	۴۹۳۹	۱۵۵۰
شندندر	۵۶۷۳	۱۳۱۷

### بالاترین نسبت P/E

رده نخست بالاترین نسبت P/E را در روز گذشته داروسازی زاگرس فارمد پارس به دست آورد. سایپا شیشه در جایگاه بعدی قرار گرفت.

نام شرکت	قیمت	P/E
ددام	۶۶۷۵	۱۳۳۵
کسپا	۱۹۹۹	۱۰۰۰
خمجور	۲۴۹۸	۶۲۴
خریخت	۱۳۳۷	۴۱۲
فمراد	۳۷۹۰	۲۷۱
تکنو	۲۶۲۳	۲۳۸
خشرق	۲۵۲۶	۲۳۰

### کمترین نسبت P/E

روز گذشته سرمایه‌گذاری خوارزمی در صدر جدول کمترین نسبت P/E ایستاد. سرمایه‌گذاری اعتبار ایران جایگاه دوم این گروه را از آن خود کرد.

نام شرکت	قیمت	P/E
خوارزم	۷۸۴	۲۰،۹
واعتبار	۱۱۴۸	۲۰،۱۳
کگاز	۵۰۱۸	۲۰،۴۲
پردیس	۱۰۹۷	۳۰،۳۵
ورنا	۱۰۹۰	۳۰،۶۳
همراه	۳۱۱۰۷	۴۰،۱۱
ویانک	۲۱۵۴	۴۰،۱۴



## راه ورود قطعه‌سازان به بازارهای جهانی هموار می‌شود

یک فعال صنعت قطعه‌سازی کشور گفت: خرید تجهیزات و ماشین‌آلات مدرن تولید مسلما موجب افزایش تیراژ و راندمان تولید می‌شود.

ابوالقاسم آروند با بیان اینکه به کارگیری تجهیزات نوین موجب تقلیل میزان ضایعات تولیدی می‌شود، افزود: با به کارگیری تجهیزات و ماشین‌آلات نوین توان تولید قطعه‌سازان داخلی ارتقا می‌یابد و پیشرفت این صنعت را در پی دارد.

وی در ادامه تصریح کرد: استفاده از ماشین‌آلات پیشرفته در تولید قطعات، زمینه را برای رقابت‌پذیری در بازارهای جهانی فراهم می‌کند و راه ورود تولیدکنندگان داخلی به این عرصه هموار می‌شود.

وی اظهار داشت: برخلاف باور عموم ورود ابزارآلات و تجهیزات نوین تولید قطعه، تأثیر چندانی در ترغیب طرف‌های خارجی به همکاری با قطعه‌سازان داخلی ندارد چرا که کیفیت قطعات تولیدی در اولویت برقراری جوینت‌ونچر قرار دارد و خوشبختانه قطعات داخلی از نظر کیفیت در شرایط قابل قبولی قرار دارند.

وی با اشاره به وضعیت کنونی تجهیزات قطعه‌سازی ایران داشت: وضعیت کنونی تجهیزات قطعه‌سازی ایران چندان مطلوب نیست و اکثر آنها نیازمند بازسازی و نوسازی هستند و تحقق این امر در گرو حمایت‌های دولت و بانک‌ها است، ولی متأسفانه بانک‌ها همکاری لازم را در جهت حمایت از تولیدکنندگان داخلی ندارند در حالی که در اکثر کشورهای پیشرفته وام‌های کلان با بازپرداخت چهار ساله به قطعه‌سازان برای خرید ماشین‌آلات پیشرفته اعطا می‌شود.

آروند در پایان خاطرنشان کرد: امیدواریم در دولت جدید تمهیدات ویژه‌ای برای قطعه‌سازان اندیشیده شود و بانک‌ها همکاری لازم را جهت ارائه وام‌های خرید ماشین‌آلات با بازپرداخت شش ساله داشته باشند.

## بیمه فرسودگی خودرو تصویب شد

لایحه هوای پاک پس از سه سال تلاش و بررسی دولت و مجلس شورای اسلامی سرانجام اردیبهشت‌ماه سال جاری تصویب شد.

در این لایحه مواردی از قبیل کاهش سن معافیت خودروهای شخصی و دولتی از انجام معاینه فنی، اعطای تسهیلات ارزان‌قیمت برای جایگزین کردن خودروهای فرسوده، معافیت از پرداخت مالیات برای واردکننده‌های خودروهای برقی، تعیین حدود مجاز انتشار آلاینده‌های هوا، تبدیل پسماند به انرژی یا کود، پیشنهادهای ۲۰ درصد از درآمد حاصل از اجرای قانون هوای پاک به صندوق توسعه محیط‌زیست و مواردی از این دست مطرح شد.

هرچند لایحه هوای پاک با تغییرات و حواشی بسیاری مصوب و قانونی شد، اما به گفته معاون توسعه مدیریت، حقوقی و امور مجلس سازمان حفاظت محیط‌زیست این قانون تأثیر بسزایی در کاهش آلودگی هوای تهران خواهد داشت، چراکه بیمه فرسودگی خودروها می‌تواند تأثیر بسزایی در نوسازی خودروهای فرسوده داشته باشد.

## تصویب کاهش سن معاینه فنی

لایحه هوای پاک از مجلس نهم شورای اسلامی در نوبت بررسی بود، اما در مجلس دهم مجال بررسی یافت. ریاست مجلس شورای اسلامی در تمامی جلسات بررسی جزئیات لایحه هوای پاک حضور داشت تا بهترین نتیجه اتخاذ شود، اما لایحه دولت تغییرات جنجال‌برانگیزی به خود دید و در نهایت با حداقل کاهش سن معافیت از معاینه فنی تصویب شد. سیدمحمد مجابی، معاون توسعه مدیریت، حقوقی و امور مجلس سازمان حفاظت محیط‌زیست توضیح داد: «آنچه توسط دولت تقدیم مجلس شورای اسلامی شد، کاهش زمان معاینه فنی از پنج سال به یک سال برای خودروهای عمومی و دو سال برای سایر خودروها بود ولی براساس نظر مجلس شورای اسلامی، سن معافیت از معاینه فنی برای خودروهای عمومی به یک سال و سایر خودروها به چهار سال کاهش پیدا کرد.»

مجابی در ادامه افزود: «موضوع حائز اهمیت این است که خودروهای عمومی به دلیل پیمایش زیاد، آلودگی بیشتری هم دارند. برای مثال در کلانشهر تهران از حدود بیش از ۱۵ میلیون سفر در روز، نزدیک به ۳۳ درصد توسط تاکسی‌ها و در صد قابل‌توجهی توسط اتوبوس‌ها و مینی‌بوس‌ها انجام می‌شود، بنابراین اگر خودروهای عمومی به لحاظ پیمایش زیاد معاینه فنی سریع‌تری داشته باشند، بر کاهش آلودگی هوا نقش بسزایی می‌گذارند.»

طبق لایحه هوای پاک، بیمه مرکزی مکلف است آیین‌نامه بیمه سرمایه‌گذاری را تهیه و امکانات تعویض خودروهای فرسوده را فراهم کند. سیدمحمد مجابی در این باره گفت: «در اصل بیمه‌ای که در لایحه هوای پاک مطرح شده، برای تعیین تکلیف خودروهای فرسوده است. در حال حاضر دولت برای نوسازی خودروهای فرسوده حمایت‌هایی انجام می‌دهد پس واردکنندگان خودرو برای از رده خارج کردن خودروهای فرسوده مبلغی را در نظر می‌گیرند، اما آنچه در این مصوبه مجلس عنوان شده، نوعی بیمه سرمایه‌گذاری است. در بیمه سرمایه‌گذاری، فرد از زمانی که خودروی را خریداری می‌کند، بیمه سرمایه‌گذاری هم انجام می‌دهد. البته بیمه مرکزی باید آیین‌نامه و دستورالعمل آن را تهیه کند.»

## کاهش فروش خودرو در اروپا

جدیدترین آمار منتشر شده نشان داد در ماه آوریل فروش خودروهای سواری در اروپا با کاهش ۸/۶ درصدی روبه‌رو شده است. علت این مسئله، افت تقاضا برای خودروهای گروه خودروسازی فولکس‌واگن، روزهای کاری کمتر به‌دلیل تعطیلات عید پاک و کاهش دورقمی فروش در بریتانیا عنوان شده است. به گزارش رویترز، فروش خودروهای سواری در اتحادیه اروپا و انجمن تجارت آزاد اروپا به ۲۳/۱ میلیون دستگاه کاهش یافت. به گزارش‌های جهانی اقتصاد، کاهش فروش در ماه آوریل که نخستین کاهش ماهانه در سال جاری محسوب می‌شود، موجب شد فروش طی چهار ماه نخست اسمازل اروپا ۱۵/۵ درصد رشد کرده و به ۴۹/۵ میلیون دستگاه رسیده است. در ماه آوریل فروش فولکس‌واگن که پر فروش‌ترین برند در اروپاست، با کاهش ۱۰ درصدی روبه‌رو شد. رنو نیز کاهش ۲/۳ درصدی فروش را ثبت کرد. فروش برندهای واکسهال و اوپل نیز ۱/۲ درصد کاهش یافت.

# خودروسازی به معنای واقعی در ایران کلید خورد



دولت یازدهم در حالی توانست به‌واسطه توافق هسته‌ای و برجام، قفل ورود خارجی‌ها به خودروسازی کشور را باز کند که این اتفاق عملاً دومین صنعت بزرگ ایران را در مسیر «جهانی شدن» و تبدیل به یک «خودروساز واقعی» قرار داده است. جدا از اینکه برجام سبب شد همکاری‌های مشترک میان خودروسازان ایرانی و خارجی از سر گرفته شود، مقدمات «خودروساز شدن» کشور نیز به‌واسطه مشارکت با شرکت‌های بزرگ دنیا در حوزه طراحی نیز فراهم آمد. به‌عبارت بهتر، طی چهار سال گذشته، خودروسازی کشور با عبور از مشکلات و چالش‌هایی مانند افت تولید و تورم شدید قیمتی، دیواره با خارجی‌ها آشتی کرد تا علاوه بر ازسرگیری همکاری‌های مشترک با خودروسازان دنیا، وارد فاز طراحی پلتفرم و محصول شود. از مجموعه این اتفاقات، با عنوان «ورود ایران به مسیر خودروساز شدن و جهانی شدن» یاد می‌شود، چه آنکه صنعت خودرو توانست با عبور از دیوار تحریم‌ها به‌واسطه پل برجام، به شرکت‌های مستتر خارجی متصل شود. به گزارش دنیای اقتصاد، خودروسازان کشور پس از توافق هسته‌ای و برجام اقدام به عقد چند قرارداد و قطعه‌نامه با هم‌تایان خارجی خود کردند تا از این راه، ضمن جبران عقب‌ماندگی‌های چند سال گذشته، روند رشد و توسعه را سریع‌تر طی کنند. قرارداد

دولت یازدهم در حالی توانست به‌واسطه توافق هسته‌ای و برجام، قفل ورود خارجی‌ها به خودروسازی کشور را باز کند که این اتفاق عملاً دومین صنعت بزرگ ایران را در مسیر «جهانی شدن» و تبدیل به یک «خودروساز واقعی» قرار داده است. جدا از اینکه برجام سبب شد همکاری‌های مشترک میان خودروسازان ایرانی و خارجی از سر گرفته شود، مقدمات «خودروساز شدن» کشور نیز به‌واسطه مشارکت با شرکت‌های بزرگ دنیا در حوزه طراحی نیز فراهم آمد. به‌عبارت بهتر، طی چهار سال گذشته، خودروسازی کشور با عبور از مشکلات و چالش‌هایی مانند افت تولید و تورم شدید قیمتی، دیواره با خارجی‌ها آشتی کرد تا علاوه بر ازسرگیری همکاری‌های مشترک با خودروسازان دنیا، وارد فاز طراحی پلتفرم و محصول شود. از مجموعه این اتفاقات، با عنوان «ورود ایران به مسیر خودروساز شدن و جهانی شدن» یاد می‌شود، چه آنکه صنعت خودرو توانست با عبور از دیوار تحریم‌ها به‌واسطه پل برجام، به شرکت‌های مستتر خارجی متصل شود. به گزارش دنیای اقتصاد، خودروسازان کشور پس از توافق هسته‌ای و برجام اقدام به عقد چند قرارداد و قطعه‌نامه با هم‌تایان خارجی خود کردند تا از این راه، ضمن جبران عقب‌ماندگی‌های چند سال گذشته، روند رشد و توسعه را سریع‌تر طی کنند. قرارداد

## گزارش ۲

## خودروسازان فرانسوی به بازار ایران بازگشته‌اند



فعال در بازار آمریکا را وادار کرده برای حضور در بازار ایران جانب احتیاط را برگزینند. شرکت‌های آلمانی فولکس واگن و بی‌ام و به همین دلیل برنامه خود را برای حضور در بازار گسترده و توانمند ایران به آینده موکول کرده‌اند. یک منبع نزدیک به شرکت آلمانی فولکس واگن به رویترز، گفت: ما به توانمندی بازار ایران آگاهی کامل داریم. این شرکت آلمانی از اظهار نظر در مورد برنامه سرمایه‌گذاری این شرکت در ایران خودداری کرد.

## خطوط تولید سایپا کوییک در حال راه‌اندازی است

تجهیز خطوط و مراحل دریافت مجوزهای لازم از مراجع ذی‌صلاح این خودرو نظارت دارد که نشان از اهمیت این پروژه برای آغاز هرچه سریع‌تر تولید این خودرو است. براساس این گزارش خبرهای خوبی در آینده نزدیک در خصوص آغاز تولید انبوه خودروی کوییک به اطلاع مردم شریف خواهد رسید.

محصولات صادرات‌محور تبدیل شود. این در شرایطی است که تا قبل از اجرائی شدن برجام و لغو تحریم‌ها، راه دسترسی صنعت خودروی ایران به دنیای خودروسازی بسته شده بود و امکان همکاری و مشارکت حتی در سطح مونتاژ نیز وجود نداشت. در آن دوران، جدای از افت شدید تولید و افزایش بیش از دو برابری قیمت خودروها، دومین صنعت بزرگ کشور دوشان و شرکایش را از دست داد و طبعاً اگر توافق هسته‌ای و برجام نبود، خودروسازان داخلی حالا باید همچنان در پیله تنهایی خود روزگار می‌گذرانیدند. هرچند البته تنهایی به فرارداها و تفاهم‌نامه‌های اسپارجمی صنعت خودرو وارد است و این موضوع، مسئله عجیبی به‌شمار نمی‌رود، با این حال اصل اتصال خودروسازی کشور به دنیا از طریق پل برجام و شکستن دیوار تحریم، این صنعت را در مسیر جهانی شدن قرار داده است. چندی پیش بود که خودروسازی کشور در سایه توافق هسته‌ای برجام، نخستین قرارداد طراحی و توسعه پلتفرم خود را با بزرگ‌ترین حوزه طراحی امضا کرد و این در حالی است که شرکت‌های موردنظر تا پیش از برجام توجهی به درخواست همکاری با خودروسازان و قطعه‌سازان داخلی نمی‌کردند. به‌عبارت بهتر، جدای از اینکه قرارداد موردنظر کرده‌اند، در این صنایع بزرگ و حیاتی داخلی به چشم نمی‌آمدند.



خود را برای ایران تسریع خواهیم کرد. راه‌اندازی سریع طرح‌های سرمایه‌گذاری شرکت فرانسوی در ایران که سالیان متمادی از امکان تولید اتومبیل‌های لوکس محروم بوده است، برای تولید داخلی بسیار مفید خواهد بود. رویترز افزود: فروش اتومبیل در ایران از رشد ۵۰ درصدی در سه ماهه اول سال ۲۰۱۷ برخوردار بوده است و فروش اتومبیل‌های پژو، رنو و محصولات خودروسازی سایپا رشد چشمگیری نشان می‌دهد. مهدی منفرد که به خریدوفروش خودروی داخلی اشتغال دارد به رویترز گفت: فروش اتومبیل‌های ساخت داخل در چند ماه گذشته از رشد خیره‌کننده‌ای برخوردار بوده است. این فروشنده اتومبیل ایران‌خودرو گفت: مردم اندوخته‌های خود را برای خرید اتومبیل داخلی خرج می‌کنند و بانک‌ها نیز به خریداران خودروی ساخت داخل وام می‌دهند.

**پژوی ریاست جمهوری**  
رویترز می‌نویسد: روحانی اندکی قبل از آغاز کارزار انتخاباتی، در مراسم افتتاح خط تولید پژو ۲۰۰۸ حضور یافت. این نخستین خط تولیدی ایجاد شده پس از توافق هسته‌ای برجام با شرکت یک شریک خارجی خودروساز بود.

## تغییر معادله فرانسوی‌ها در ایران

دو خودروساز فرانسوی سال‌هاست که حضوری متفاوت در بازار خودروی کشور داشته‌اند این در حالی است که شرکت پژو همواره سهم بالاتری نسبت به هموطن خود یعنی رنو در ایران دارد. حال در شرایطی که پس‌تحریم موجب شده بار دیگر خودروسازان خارجی در بازار ایران حضور پیدا کنند، پیش‌بینی می‌شود سهم بازار دو شرکت تغییر کند.

به دنبال اجرائی شدن برجام و لغو تحریم‌های بین‌المللی دو شرکت پژو و رنو بار دیگر به‌طور جدی در بازار خودروی ایران حضور پیدا کردند؛ حضوری که این بار با استراتژی متفاوتی نسبت به گذشته همراه بود. استراتژی این دو شرکت برای فعالیت دوباره در ایران در دو حوزه تولید و واردات طراحی شد. از آنجا که پژو قرارداد تولید مشترک خود را زودتر امضا کرد، بنابراین در حال حاضر شاهد اجرائی شدن مفاد قرارداد این شرکت هستیم. در این بین شرکت رنو نیز مراحل قبل از انعقاد قرارداد خود را با سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران دنبال می‌کند این در شرایطی است که شرکت مذکور بر واردات خود به ایران افزوده است؛ به طوری که بررسی آمارها نشان‌دهنده افزایش سهم بازاری رنو از سال گذشته تا فروردین‌ماه اسمازل است. براساس آمار کم‌رک، شرکت رنو توانسته با رشد ۸۷ درصدی واردات محصولاتش در فروردین‌ماه سال‌جاری، سهم خود در بازار خودروی ایران را افزایش دهد و رتبه اول واردات خودرو به کشور را از آن خود کند.

بر این اساس در شرایطی رنو توانسته سهم واردات خود را در شرایط کنونی افزایش دهد که این شرکت با انعقاد قرارداد با سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران حضور مستقل خود در ایران را کلید زد. در این میان اما نکته حائز اهمیت اینکه بنا بر برخی پیش‌بینی‌ها، سهم دو شرکت فرانسوی رنو و پژو در حال تغییر است، بنابراین هرچند پژو طی سال‌های گذشته همواره دارای سهم بیشتری بود و رنو فاصله‌ای بسیار جدی با این شرکت داشت، اما در آینده نزدیک تغییر سهم جدی میان این دو شرکت صورت می‌گیرد که توازن موجود را برهم می‌زند. سال گذشته شرکت پژو سهمی ۴۰ درصدی از بازار خودروی ایران داشت این در شرایطی است که سهم رنو به ۹ درصد می‌رسید؛ اما آنگونه که به‌نظر می‌رسد، با افزایش حجم واردات و همچنین تولید مستقل رنو، این شرکت به رقیب جدی پژو در ایران تبدیل خواهد شد.

## قطعات خودروهای وارداتی و بازار سیاه

امروزه اکثر مردم به دلیل اینکه خودروهای وارداتی از کیفیت بالایی برخوردارند، اقدام به خرید این مدل‌های خارجی کرده و حاضرند با پرداخت مبالغ بسیار هنگفت، صاحب خودروی وارداتی یا به اصطلاح خارجی شوند. به گزارش کارپرس، این خودروها به دلیل اینکه به تعداد کم و با هزینه‌های گمرکی بسیار بالا وارد کشور می‌شوند، گران‌قیمت هستند و از سوی دیگر تأمین قطعات یدکی آنها با مشکلات بسیاری همراه است. هرچند شرکت‌های واردکننده این خودروها موظف به تأمین نیاز مصرف‌کنندگان و خریداران این مدل از خودروها هستند، اما این روزها مشاهده می‌شود که خودروهای وارداتی و به‌ویژه مدل‌های ۲۰۱۷ با کمبود لوازم یدکی در بازار روبه‌رو هستند و اگر مشکلی برای آنها ایجاد شود، ناچار به ثبت سفارش برای یک قطعه مشکل‌دار شده‌اند و گاهی دیده می‌شود که ماه‌ها برای ارسال آن به کشور زمان لازم است، اما در برخی موارد نیز دیده شده است که این قطعات به صورت مسافری وارد کشور می‌شود، بنابراین به‌طور کلی باید اشاره شود که بازار قطعات خودروهای وارداتی گران‌قیمت با کمبود مواجه است. به گفته کارشناسان این حوزه، کاهش تولید قطعه از سوی برخی قطعه‌سازان داخلی و کاهش واردات برخی قطعات خارجی، دلیل کمبود حاضر قطعه‌سازان داخلی به دلیل مشکلات نقدینگی کاهش تولید داشته و برخی توانسته‌اند قطعات مورد تعهد خود را تولید و تحویل خودروساز بدهند. از سوی دیگر، افزایش و نوسانات نرخ ارز نیز موجب ایجاد مشکل در روند واردات برخی از قطعات خارجی شد. به دنبال این شرایط در حال حاضر در تأمین و توزیع برخی قطعات با کمبودهایی در سطح برخی از نمایندگی‌های خدمات پس از فروش خودروسازان مواجه هستیم. با این حال شرکت‌های ارائه‌دهنده خدمات پس از فروش خودروسازان و همچنین واردکنندگان خودروهای خارجی در حال تلاش برای تأمین برخی قطعات و جبران کمبودهای به وجود آمده هستند.

اصلاحیه آیین‌های اجرائی قانون حمایت از حقوق مصرف‌کنندگان خودرو چندی پیش از سوی معاون اول رئیس‌جمهوری به وزارت صنعت، معدن و تجارت ابلاغ و اجرائی آغاز شد. براساس یکی از بندهای این قانون، خودروسازان واردکنندگان خودرو موظف شدند نسبت به تأمین به‌موقع قطعات یدکی مورد نیاز در شبکه خدمات پس از فروش خود، اقدام کنند. این قانون در حالی تصویب و اجرائی شده که براساس ارزیابی صورت‌گرفته، «کمبود یا نبود قطعات یدکی از مهم‌ترین دلایل ناراضی‌ت مصرف‌کنندگان از خدمات پس از فروش خودروسازان و واردکنندگان خودرو است. در این زمینه به دلیل نبود برخی از قطعات یدکی مورد نیاز در شبکه خدمات پس از فروش خودروسازان و واردکنندگان خودرو، در مواردی خودروی مصرف‌کنندگان مدت‌های طولانی در تعمیرگاه‌ها متوقف و بلااستفاده می‌شود تا قطعه یدکی مورد نیاز تأمین و تعویض شود. این وضعیت در تودین اصلاحیه آیین‌نامه اجرائی قانون حمایت از حقوق مصرف‌کنندگان خودرو مورد توافق قرار گرفته و در تبصره ماده ۱۱ این قانون تأکید شده است: «عرضه‌کنندگان خودرو در کشور موظف هستند نظام تأمین و توزیع به‌موقع تمام قطعات یدکی مورد نیاز در زمینه خدمات پس از فروش و نمایندگی‌های مجاز را ایجاد و برقرار کنند.»

## بر خورد با رانندگان خودروهای پلاک مخدوش

سرهنگ محمدرضا محمدی گفت: در راستای اجرائی طرح برخورد با خودروهای دارای پلاک مخدوش، مأموران پلیس راهنمایی و رانندگی رودبار دو دستگاه خودروی سواری دارای پلاک مخدوش را توقیف کردند. وی افزود: رانندگان اینگونه خودروها به جهت گریز از اعمال قانون توسط مأموران و دوربین‌های ثبت تخلف مبادرت به مخدوش کردن پلاک خودرو می‌کنند. رئیس پلیس راهنمایی و رانندگی گیلان با تأکید بر لزوم رعایت قوانین و مقررات رانندگی توسط رانندگان، تصریح کرد: هرگونه دخل و تصرف و دستکاری و مخدوش کردن پلاک و ارقام آن در وسایل نقلیه برابر قانون مجازات اسلامی ممنوع بوده و جرم امنیتی تلقی می‌شود.

# فرصت امروز

روزنامه‌مدیریتی-اقتصادی

پنجشنبه | ۱۲۸ ر دیهشت ۱۳۹۶ | شماره ۷۸۷ | صفحه ۸

**صاحب امتیاز:** موسسه مطبوعاتی فرصت سازان امروز

**مدیر مسئول و سردبیر:** محمدرضا قدیمی

**چاپ:** شرکت رواق روشن مهر توزیع، شتاب گستر امروز

**آدرس:**میدان هفت تیر، خیابان لطفی، بعداز مشاهیر، پلاک۴۹

**دفتر مرکزی:** ۰۲۱۳۲۲۲۰-۸۶-۷۲۳۱۲۲

روزنامه فرصت امروز براساس رتبه‌بندی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی با امتیاز ۶۱/۶۲ رتبه هشتم روزنامه‌های بخش خصوصی کشور را داراست.

www.forsat.net.ir/regulations

سایت: WWW.FORSAT.NET.IR

ایمیل: INFO@FORSATNET.IR



امسال انتخابات در ۱۴۱ شهر کاملا مکانیزه است. با اینکه از الکترونیکی شدن مراحل چندگانه انتخابات چند سالی می‌گذرد اما فرآیند رأی‌گیری که شاید بیشترین نمود را در انتخابات دارد، اولین بار در سال ۱۳۹۰ به صورت الکترونیکی انجام شد و اکنون تعداد شهرهایی که این امکان را دارند به ۱۴۱ شهر رسیده است.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای:

## آرامش کشور در آستانه انتخابات را باید قدر دانست

پایبندی کنونی به قانون بیشتر باشد، آبرو و احترام ملت ایران در نزد ناظران جهانی بیشتر خواهد شد.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای، رعایت انضباط و پایبندی به قانون در سه مرحله «قبل از انتخابات، روز انتخابات و بعد از انتخابات» را بسیار با اهمیت برشمردند و افزودند: ملت ایران تجربه کرده که رعایت این انضباط تا چه حد به نفع او است و بی‌انضباطی و رعایت نکردن قانون، تا چه میزان مضر است. ایشان با تأکید بر اینکه در روز جمعه در انجام وظیفه خود گفتند: همه این دستگاه‌ها، مورد اعتماد و با یک‌دیگر نیز هماهنگ هستند اما بار دیگر به این دستگاه‌ها سفارش می‌کنم که آرای مردم امانت است و نظارتی انتخابات و دستگاه‌های حافظ امنیت اجرایی و نظارتی انتخابات و دستگاه‌های حافظ امنیت در انجام وظیفه خود گفتند: همه این دستگاه‌ها، مورد اعتماد و با یکدیگر نیز هماهنگ هستند اما بار دیگر به این دستگاه‌ها سفارش می‌کنم که آرای مردم امانت است.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای افزودند: ممکن است افرادی باشند که قصد تخلف‌هایی را داشته باشند و دستگاه‌های نظارتی و اجرایی و حافظ امنیت اگرچه مورد اعتماد و مقبول هستند اما باید کاملاً مراقبت کنند.

ایشان با تأکید بر اینکه دشمنان ملت ایران، از نزدیک صحنه انتخابات را رصد می‌کنند، خاطرنشان کردند: باید چهره ملت ایران در مقابل بدخواهان، چهره‌ای مصمم و دارای عزم راسخ برای تصمیم‌گیری و در عین حال چهره‌ای همراه با اعتماد به نفس، قندمند و با آرامش باشد.

رهبر انقلاب اسلامی با اشاره به برخی سخنان ناسپاسی که در جریان رقابت‌های انتخاباتی بیان شد، گفتند:اگرچه این سخنان شایسته ملت ایران نبود اما حضور مردم همه این مسائل را حل خواهد کرد و این سخنان تأثیری نخواهد داشت.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای افزودند: ان‌شالله مردم ایران اعم از زن و مرد، روز جمعه در سراسر کشور، در انتخابات

وزیر کشور در نشست خبری:

## انتخابات با تداوم روند انصراف‌ها به دور دوم کشیده نخواهد شد

تا زمانی‌که مردم ما پای صندوق‌های رأی باشند و محدودیت قانونی نداشته باشند در خدمت‌شان خواهیم بود.

وزیر کشور از مردم خواست تلاش کنند از اول وقت پای صندوق‌ها بروند تا در موعد قانونی کار را انجام دهیم.

رحمانی فضلی یادآور شد: بیش از ۶۳ هزار شعبه اخذ رأی با ۱۳۰ هزار صندوق رأی در کشور در نظر گرفته شده که در همه این شعبه‌ها تمهیدات لازم برای برگزاری انتخابات تدارک دیده شده است.

وی ادامه داد: در انتخابات شوراها در ۱۴۱ شهر اخذ رأی به صورت الکترونیکی خواهد بود و در مابقی شعبه‌ها و انتخابات ریاست جمهوری و میان‌دوره‌ای مجلس به جز اخذ رأی و شمارش آرا مابقی فرآیند الکترونیکی خواهد بود.

وزیر کشور گفت: بازرس برای همه شعبه‌ها در نظر گرفته شده است که ۷۱ هزار بازرس انتخابات را بازرسی و نمایندگان فرماندار نیز بر فرآیند انتخابات نظارت می‌کنند.

رحمانی فضلی افزود: نماینده نامزدها امکان حضور در شعبه‌ها را تا آخرین لحظه دارند.

وی ادامه داد: ۱۶۰هزار نیروی انتظامی برای برقراری امنیت انتخابات بسیج شده‌اند.

وزیر کشور تأکید کرد: تلاش می‌کنیم در کوتاه‌ترین فاصله نتایج انتخابات را اعلام کنیم البته تلاش ما بر این است که صحت و دقت رعایت شود و دقت را فدای سرعت نکنیم.

رحمانی فضلی تأکید کرد: در انتخابات هماهنگی با شورای نگهبان داشته و داریم و در روز جمعه به صورت عملیاتی این هماهنگی را تا زمان اعلام نتایج خواهیم داشت.

وزیر کشور گفت: نتایج انتخابات ریاست جمهوری را لحظه به لحظه اعلام

رهبر انقلاب اسلامی با ابراز خرسندی از حاکم شدن فضای شور و شوق انتخاباتی در سراسر کشور، خاطرنشان کردند: هر انتخاباتی که در دوره‌های مختلف برگزار می‌شود، در واقع صحنه درخشش ملت ایران و حماسه عظیم مردمی است که موجب افزایش عزت ملت و قدرت ملی می‌شود.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی دفتر مقام معظم رهبری، حضرت آیت‌الله خامنه‌ای رهبر معظم انقلاب اسلامی

صبح دیروز در دیدار هزاران نفر از مردم استان‌های قزوین، زنجان و سمنان، در سخنان مهمی انتخابات روز جمعه را یک جشن ملی و یک حماسه بزرگ مردمی و جلوه‌ای از اندیشه نو و جذاب مردم‌سالاری اسلامی در مقابل دیدگان جهانیان خواندند و با تأکید بر لزوم حضور بسیار پرجمع مردم در پای صندوق‌ها گفتند: روز جمعه هر فردی رأی بیاورد، برنده اصلی انتخابات، ملت ایران و نظام جمهوری اسلامی است.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای، انتخابات را از منظر دیگر، به رخ کشیدن اندیشه نو و جذاب مردم‌سالاری اسلامی در مقابل چشم سیاستمداران دنیا دانستند و افزودند: مردم‌سالاری دینی یک تجربه جدید بود که به‌وسیله نظام جمهوری اسلامی و امام بزرگوار، به بشریت عرضه شد و ملت ایران در روز جمعه، بار دیگر تبلور این اندیشه نو را در معرض دید جهانیان قرار خواهد داد.

ایشان با تأکید بر اینکه انتخابات روز جمعه مورد توجه دو گروه در دنیا قرار دارد، گفتند: از یک طرف مسئولان و دستگاه‌های مختلف در آمریکا و اروپا و دولت‌های دنباله‌رو آمریکا در منطقه و همچنین مقامات رژیم صهیونیستی، نظاره‌گر انتخابات خواهند بود تا ببینند مردم ایران چگونه و با چه روحیه‌ای و در چه حجمی وارد میدان انتخابات خواهند شد و از طرف دیگر، ملت‌های منطقه با نگاه تحسین و حسرت به حضور مردم در روز جمعه چشم دوخته‌اند تا بار دیگر عظمت ملت ایران و آزادی موجود در نظام اسلامی و مردم‌سالاری دینی را نظاره‌گر باشند.

رهبر انقلاب اسلامی تأکید کردند: بر همین اساس اگر حضور مردم در انتخابات ضعیف باشد، یک نوع قضاوت

سخنگوی شورای نگهبان:

### پیشنهاد ما اعلام تدریجی نتایج است

سخنگوی شورای نگهبان با تأکید بر اینکه شورای نگهبان به‌عنوان نهاد نظار بر انتخابات وظایف مهمی بر عهده دارد، بیان کرد: تلاش داریم در بعد نظارت بر انتخابات امتدشار آرای مردم باشسیم و در این‌باره پاسداری کنیم. به گزارش ایسنا، عباسعلی کدخدایی در نشست خبری در جمع رسانه‌های داخلی و خارجی گفت: نظارت بر انتخابات غالباً با موضوع بررسی صلاحیت‌ها در انحصان مردم گره خورده، اما کارهای دیگری در شورای نگهبان در معاونت اجرایی و امور انتخابات و از طریق هیات‌های نظارت انجام می‌شود، از جمله نظارت بر طراحی و چاپ تعرفه‌ها. وی در پاسخ به سوالی مبنی بر اینکه وزیر کشور اعلام کرده که قرار است نتیجه انتخابات به صورت یکباره اعلام شود آیا این رازینی صورت گیرد و همین اتفاق بیفتد.



نماز عبادی - سیاسی جمعه این هفته تهران به امامت آیت‌الله محمدعلی موحدی کرمانی در دانشگاه تهران برگزار می‌شود.

## جمعه

### سازمان ملل: دریاچه ارومیه به چشم‌انداز زمین برگشت

نتیجه همکاری فوق‌العاده موفق دلسوزانی است که برخی ایرانی و برخی خارجی هستند. براساس گزارش مشترکی که به تازگی دفتر ریاست‌جمهوری، سازمان برنامه و بودجه کشور و مرکز بررسی‌های استراتژیک ریاست‌جمهوری منتشر کرده است، تیم احیای دریاچه ارومیه برای کاهش مخاطرات ناشی از خشک شدن این دریاچه اقدام به ایجاد پوشش گیاهی در حاشیه دریاچه و تثبیت ریزگردها کرده است. اقدامات غیرسازهای مانند خرید حق آب‌ها و تحویل حجمی آب برای مصارف کشاورزی، اعمال گدوی کشت مناسب و سلب حق استفاده از چاه‌های غیرمجاز نیز از دیگر اقدام‌های مؤثر در این زمینه بوده است.



به گفته سردار تقی مه‌ری، رئیس پلیس راهنمایی و رانندگی نیروی انتظامی، حضور مأموران پلیس راه‌ور در معابر تا پایان ساعات اخذآرای ادامه خواهد داشت.

## فرهنگ

## رسانه‌های ۴۲ کشور انتخابات ۲۹اردیبهشت‌ماه را پوشش می‌دهند

کشورهای مشترک «۵۷۰ خبرنگار و عوامل خبری، از ۲۴۵ رسانه وابسته به ۴۲ کشور جهان از نزدیک به ثبت اخبار مربوط به انتخابات ریاست‌جمهوری و شورا‌های شهر و روستا می‌پردازند. همچنین براساس این گزارش، نمایندگان خبری ۴۴ خیرگزاری، ۱۴۴ شبکه رادیو و تلویزیونی، ۱۷۱روزنامه و مجله، ۱۴ مؤسسه عکس و تصویر و دو پایگاه خبری از کشورهای آذربایجان، ایبانی، اتریش، اسپانیا، استرالیا، اسلونی، افغانستان، آلمان، اماراتمتحده‌عربی، آمریکا، انگلستان، ایبالیه، بحرین، بلژیک، پاکستان، ترکیه، چین، دانمارک، روسیه، رومانی، ژاپن، سوریه، سوئد، سوئیس، عراق، عمان، فرانسه، فلسطین، قطر، کره شمالی، کره جنوبی، کاتلاند، کلمبیا، کویت، لبنان، لهستان، لوزاکزامبورگ، مصر، نروژ، ویتنام، هلند و هند انتخابات ۲۹اردیبهشت ماه را پوشش می‌دهند.



نخستین «کاشی ماندگار» ایران بر خانه ایران درودی نصب شد. درودی گفت: امیدوارم کارهای موزام به‌زودی تمام شود و بتوانم با دست‌های خودم، تابلوهایم را در آن نصب کنم. قطعا شما زنان خوشحال خواهید بود که نخستین زن ایرانی، موزه شخصی‌اش را بسازد.

## ورزش

## پر سپولیس – لخوا؛ بدون حضور تماشاگر

کنفدراسیون فوتبال آسیا طی نامه‌ای که برای فدراسیون فوتبال ایران ارسال کرده، از محرومیت طرفدارن پرسپولیس برای حضور در استادیوم در جدال برابر لخوا خیر داده است. به گزارش ورزش سه، اتفاقات رقم خورده در دیدار پرسپولیس والوجه امارات، نامه دادخواهی و اعتراض خود به این مسئله برناب نارنجک و حواشی رقم خورده، با محرومیت از حضور طرفداران پرسپولیس در استادیوم در جدال برابر لخوا مواجه شده است. گزارش ناظر کنفدراسیون آسیا و همچنین اعتراض باشگاه الوحده به اتفاقات رقم خورده از سوی هواداران در این بازی، باعث صدور حکم محرومیت هواداران این تیم از بازی برابر لخوای قطر در مرحله یک هشتم نهایی شده است. در نام کنفدراسیون با اشاره به اینکه باشگاه پرسپولیس در سال



کنفدراسیون فوتبال آسیا طی نامه‌ای که برای فدراسیون فوتبال ایران ارسال کرده، از محرومیت طرفدارن پرسپولیس برای حضور در استادیوم در جدال برابر لخوا خیر داده است.

به گزارش ورزش سه، اتفاقات رقم خورده در دیدار پرسپولیس والوجه امارات، نامه دادخواهی و اعتراض خود به این مسئله برناب نارنجک و حواشی رقم خورده، با محرومیت از حضور طرفداران پرسپولیس در استادیوم در جدال برابر لخوا مواجه شده است. گزارش ناظر کنفدراسیون آسیا و همچنین اعتراض باشگاه الوحده به اتفاقات رقم خورده از سوی هواداران در این بازی، باعث صدور حکم محرومیت هواداران این تیم از بازی برابر لخوای قطر در مرحله یک هشتم نهایی شده است. در نام کنفدراسیون با اشاره به اینکه باشگاه پرسپولیس در سال

سخنگوی شورای نگهبان با تأکید بر اینکه شورای نگهبان به‌عنوان نهاد نظار بر انتخابات وظایف مهمی بر عهده دارد، بیان کرد: تلاش داریم در بعد نظارت بر انتخابات امتدشار آرای مردم باشسیم و در این‌باره پاسداری کنیم. به گزارش ایسنا، عباسعلی کدخدایی در نشست خبری در جمع رسانه‌های داخلی و خارجی گفت: نظارت بر انتخابات غالباً با موضوع بررسی صلاحیت‌ها در انحصان مردم گره خورده، اما کارهای دیگری در شورای نگهبان در معاونت اجرایی و امور انتخابات و از طریق هیات‌های نظارت انجام می‌شود، از جمله نظارت بر طراحی و چاپ تعرفه‌ها. وی در پاسخ به سوالی مبنی بر اینکه وزیر کشور اعلام کرده که قرار است نتیجه انتخابات به صورت یکباره اعلام شود آیا این رازینی صورت گیرد و همین اتفاق بیفتد.

### تیتراخبار

حسن قشقاوی، معاون کنسولی، پارلمانی و امور ایرانیان خارج از کشور با بیان اینکه تعداد شعب اخذ رأی به ۳۱۰ شعبه افزایش پیدا کرده است، گفت: بیشترین شعب اخذ رأی که بالغ بر ۵۵ شعبه است، برای ایالات متحده آمریکا در نظر گرفته شد. همچنین در امارات ۲۱شعبه، در عراق ۲۲شعبه و تعداد شعب اخذ رأی در انگلیس نیز ۱۲اعدد خواهد بود.

پایگاه اطلاع‌رسانی سازمان ملل در ایران به نقل از هماهنگ‌کننده و نماینده برنامه عمرانی این سازمان در کشور اعلام کرد: زندگی آهسته‌آهسته به دریاچه نمک خشک ارومیه واقع در شمال غربی ایران برمی‌گردد. به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی سازمان ملل در ایران، گری لوپیس تلاش‌های دولت روحانی را برای احیای این دریاچه موفقیت‌آمیز توصیف کرد و گفت: با بازگشت این دریاچه خشک شده به چشم‌انداز زمین، پس از چهار سال می‌توانم آب را در کف این دریاچه ببینم. آب خیلی زیاد نیست اما بسیارسیار بیشتر از دفعه قبلی است که این دریاچه را دیدم. لوپیس تأکید کرد: دریاچه کم‌کم جان می‌گیرد و این

### تیتراخبار

علی ربیعی وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی در نامه‌ای به استاندار خراسان‌شمالی و در راستای تداوم حمایت از زلزله‌زدگان، از تأمین اعتبار ۱۰۰میلیارد ریالی صندوق حمایت کارآفرینی امید جهت احیا و بازسازی واحدهای کسب‌وکار آسیب‌دیده در زلزله خراسان‌شمالی در قالب تسهیلات ارزان قیمت خبر داد.

### تیتراخبار

شرکت خواهند کرد و با این حضور و با نشان دادن عزم راسخ خود، به نظام اسلامی آبرو خواهند بخشید. ایشان در ادامه یک توصیه مهم به هواداران و ستادهای نامزدهای انتخاباتی داشتند و گفتند:علاقه‌مندان نامزدها و ستادهای آنها باید متانت و انضباط را رعایت کنند زیرا این چند صباح زندگی و کار دنیا خواهد گذشت و آنچه باقی می‌ماند، اعمال ما و محاسبه الهی است، بنابراین همه باید با در نظر گرفتن رضای الهی و با خالصی کردن نیتها در عرصه رقابت‌ها و تبلیغات انتخابات فعالیت کنند. رهبر انقلاب اسلامی با تأکید بر اینکه اگر فعالیت‌های انتخابات با هدف رضایت الهی باشد، خوانند به آنها برکت خواهد داد و آنچه به نفع ملت ایران است، پیش خواهد آمد. افزودند: همه موظف به پایبندی به قانون و رعایت انضباط قانونی و عمل به آن هستند.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای گفتند: نظام اسلامی در طول نزدیک به چهار دهه، باوجود دوره‌های مختلف و شرایط گوناگون دنیا و منطقه و همچنین برخی عملکردهای احیاناً نامناسب یا غیرجامع مسئولان، به پیش رفته و حرکت عظیم جمهوری اسلامی و حضور مردم کار خود را کرده است.

ایشان تأکید کردند: این پیشرفت روز به روز ادامه خواهد یافت و جمهوری اسلامی آن روزی را خواهد دید که دشمنان می‌بوس شوند و از زباده‌گویی و پویه‌گویی دست برارند.

رهبر انقلاب اسلامی در پایان بحث انتخابات اظهار امیدواری کردند خوانند متعال به ازمن بزرگ روز جمعه عنايت کند و برکت دهد و هر آنچه را که خیر و صلاح ملت و کشور است، پیش آورد.

رهبر انقلاب اسلامی در ابتدای سخنان‌شان، ماه شعبان را ماه دعا و توسل و آماده شدن برای ضیافت الهی در ماه مبارک رمضان خواندند و افزودند: باید از فرصت باقیمانده ماه شعبان استفاده و خود را وارد وادی معنویت و رحمت الهی کرد و جوانان عزیز با دل‌های صاف و پاک‌شنان، آمادگی بیشتری برای استفاده از این فرصت و نعمت الهی دارند.

### تیتراخبار

ریکاردو دارین، یکی از برجسته‌ترین بازیگران سینمای آرژانتین به جمع بازیگران جدیدترین ساخته اصغر فرهادی پیوست و به همراه خاویر باردم

و به‌لویه کروز، بازیگران فیلم جدید اسپانیایی زبان فرهادی را تشکیل می‌دهند.

اصغر فرهادی کارگردان سرشناس ایرانی با حضور در مراسم افتتاحیه و سخنرانی، هفتادمین جشنواره بین‌المللی فیلم کن را افتتاح می‌کند.

## تیتراخبار

فرشته حسینی، ملی‌پوش سابق کانونپولی ایران که اخیراً به آلمان سفر کرده بود، به تازگی در این کشور اعلام پناهندگی کرده است. **یحیی گل محمدی و دو مرسی خارجی نیز سه جمع گزینته‌های سرسرمیزی سرخپوشان تبریزی اضافه شدند.**

<sup>[1]</sup> تیم احیای دریاچه ارومیه برای کاهش مخاطرات ناشی از خشک شدن این دریاچه اقدام به ایجاد پوشش گیاهی در حاشیه دریاچه و تثبیت ریزگردها کرده است

<sup>[2]</sup> اقدامات غیرسازهای مانند خرید حق آب‌ها و تحویل حجمی آب برای مصارف کشاورزی، اعمال گدوی کشت مناسب و سلب حق استفاده از چاه‌های غیرمجاز نیز از دیگر اقدام‌های مؤثر در این زمینه بوده است

<sup>[3]</sup> تیم احیای دریاچه ارومیه برای کاهش مخاطرات ناشی از خشک شدن این دریاچه اقدام به ایجاد پوشش گیاهی در حاشیه دریاچه و تثبیت ریزگردها کرده است



گفت‌وگو با مهندس فرهاد طاهری

## «بزرگمهر» در دست مشاوران برتر

امسال دومین دوره جایزه بزرگمهر به همت انجمن مشاوران مدیریت ایران برگزار می‌شود. انجمن مشاوران مدیریت به‌عنوان عضو و نماینده شورای بین‌المللی موسسات مشاوره مدیریت (ICMCI) این جایزه را براساس الگوی جایزه بین‌المللی کنستانتین طراحی کرده و برندگان جایزه ملی بزرگمهر، نامزد جایزه بین‌المللی کنستانتین خواهند شد...

۱۲

## چگونه مشتریان را برای خرید راغب کنیم؟

۱۱

## مصاحبه استخدای و بررسی‌های روانشناسی

۱۲



بررسی تیزر تبلیغاتی شهر فرش در گفت‌وگو با دکتر حمیدرضا قاضی مقدم

## شهری که بدون منت پذیرای شماست

۱۰

### بازاریابی و فروش

### مدیریت کسب‌وکار

### سبک زندگی

## ۷ اشتباه در برندسازی کسب‌وکارهای کوچک

۱۱

## اهمیت آزمایش وضعیت حرفه‌ای

۱۲

## ۵ رقم در وام‌های مسکن اروپا

۱۶

### آگهی ابلاغ وقت رسیدگی

بدینوسیله به متهم ماهر کیان پور که حسب شکایت محمد حسین طالبی لمراسکی به اتهام کلاهبرداری تحت تعقیب این دادگاه می باشد وفق ماده ۲۴۴ قانون آیین دادرسی کیفری ابلاغ می شود که در وقت رسیدگی ۹۶/۴/۲۴ روز شنبه راس ساعت ۱۱/۳۰ صبح جهت تفهیم اتهام و اخذ آخرین دفاع احتمالی در این دادگاه حاضر واز خود دفاع نماید

م الف ۵۱۲ رئیس شعبه ۱۰ دادگاه کیفری دو بهشهر سید محمد حسینی

### برگ اختاریه

نام اخطار شونده عباس رضائی محل حضور حوزه ۹م حقوقی شورای حل اختلاف بهارستان وقت حضور ۹۶/۴/۱۱ ساعت ۹ علت حضور جهت رسیدگی

شعبه ده شورای حل اختلاف بهارستان

### برگ اختاریه

نام اخطار شونده محبوب صدیقی محل حضور حوزه ۱۳ شورای حل اختلاف به نشانی گلستان جنب کوچه ابوذر وقت حضور ۹۶/۳/۳۱ ساعت ۱۶ علت حضور رسیدگی

شورای حل اختلاف بهارستان

### آگهی مزایده

به موجب اجرائیه نیابت اعلیای از اجرای احکام شعبه ۲۸۳ دادگاه خانواده مجتمع قضایی شهید باهنر تهران براساس دادخواست تقدیمی از سوی محکوم له خانم لیلا بیگدلی فرزند وهاب به طرفیت محکوم علیه آقای محمدرضا رحمانی فرزند علی به پرداخت ۱۲۴ قطعه سکه تمام بهار آزادی محکوم گردیده است لذا در راستای استیفای محکوم به اقامه به مزایده بر فروش ملک براساس سند اجاره اوقاف ارائه شده به شماره ۶۹۳۷ به پلاک ثبتی ۲۳/۲۸ از موقوفه حاج میرزا تقی قطعه ۱۲۴ تفکیکی واقع در روستای ریخان آباد ضلع شمالی میدان ولیعصر به مساحت ۱۵۲ متر مربع که براساس نظریه کارشناسی کل پلاک به مبلغ ۳۰۰۰۰۰۰۰ ریال معادل ۳۰۰۰۰۰۰ تومان برآورد قیمت گردیده است ملک فوق برای روز پنج شنبه ۹۶/۳/۲۵ از ساعت ۱۰ الی ۱۱ صبح در محل اجرای احکام مدنی دادگستری ورانیه مزایده گذاشته خواهد شد و مزایده از قیمت کارشناسی شروع و برنده مزایده کسی خواهد بود که بالاترین قیمت را پیشنهاد نماید وفق المجلس ده درصد از وجه مزایده از خریدار اخذ و نامبرده مکلف است ظرف ۲ ماه از تاریخ مزایده مابقی ثمن معامله را به صندوق دادگستری واریز نماید ضمنا طلبین می توانند ۵ روز قبل از مزایده با مراجعه به اجرای احکام مدنی از ملک مورد مزایده دیدن نمایند

م الف ۲۸۳ مدیر دفتر اجرای احکام مدنی دادگستری شهرستان ورانیه

### آگهی

ش ابلاغیه : ۹۶۰۰۵۰۶-۱۰۱۷۲۰۴۰۰۱۱۲ ش پرونده: ۹۶۰۰۱۱۲-۹۶۰۹۸۱۷۲۰۴۰۰۱۱۲ ش بایگانی: ۹۶۰۱۱۲/خواهان/احسن صفار دادخواستی به طرفیت خوانده/آقای مهدی سلطانی به خواسته مطالبه وجه چک تقدیم دادگاههای عمومی شهرستان گرگان نموده که جهت رسیدگی به شعبه چهارم شورای حل اختلاف شهید قدوسی گرگان واقع در استان گلستان -گرگان خ جمهوری- روبروی جمهوری ۱۸ ساختمان شهید قدوسی کد پستی: ۴۹۱۹۶۵۴۳۶۱ تلفن: ۰۱۷۱۴۴۲۲۴۴ و ۰۱۷۱۴۴۲۲۵۲۲ بورتال دادگستری کل استان گلستان: http://dadgolestan.ir/رجوع و به کلاس ۹۶۰۱۱۲ ثبت گردیده که وقت رسیدگی آن ۱۳۹۶/۳/۳۱ ساعت ۹ تعیین شده است به علت مجهول امکان بودن خوانده (آقای مهدی سلطانی) ودرخواست خواهان آقای حسن صفار و به تجویز ماده ۷۳ قانون آیین دادرسی دادگاه های عمومی و انقلاب در امور مدنی و دستور دادگاه مراتب یک نوبت در یکی از جراید کثیرالانتشار آگهی می شود تا خوانده (مهدی سلطانی) پس از نشر آگهی و اطلاع از مفاد آن به دادگاه مراجعه و ضمن اعلام نشانی کامل خود نسخه دوم دادخواست و ضمائم را دریافت ودر وقت مقرر فوق جهت رسیدگی حاضر گردد.

مسئول دفتر شعبه چهارم شورای حل اختلاف مجتمع شهید قدوسی گرگان

### دادنامه

پرونده کلاسه ۹۶۰۰۲۶۶-۹۶۰۹۹۶۱۹۵۶۰۰۱۴۴ شعبه ۱۸ دادگاه عمومی حقوقی شهرستان اهواز تصمیم نهایی شماره ۹۶۰۹۹۶۱۹۵۶۰۰۱۴۴-خواهان: آقای قاسم پور خلف فرزند محسن به نشانی اهواز کوی عبدالله کوی شهید عباسپور خ دوم پ ۲۸- خوانده: آقای مهرا سرفراز فرزند غلامرضا به نشانی اهواز گلستان خ اردیبهشت ساختمان اردیبهشت طبقه ۲ واحد ۱۴-خواسته ها:اعسار از پرداخت هزینه دادرسی

### «رای دادگاه»

در خصوص دعوی خواهان آقای قاسم پور خلف به طرفیت خوانده آقای مهرا سرفراز مبنی بر اعسار از پرداخت هزینه ی دادرسی مرحله ی بدوی ، دادگاه با توجه به حضور خواهان و استماع گواهی شهود که اجملا عدم توان مالی خواهان را در پرداخت هزینه ی دادرسی را تأیید نموده اند و از طرفی خوانده با وجود ابلاغ قانونی از طریق نشر آگهی در جلسه دادرسی حضور نیافته و دفاعی مطرح ننموده است فلذا دعوی خواهان را ثابت تشخیص و به استناد ماده ی ۵۰۶ و ۵۰۷ قانون آیین دادرسی مدنی حکم بر پذیرش دعوی ایشان صادر و اعلام می گردد رای صادره حضوری محسوب و ظرف ۲۰ روز از تاریخ ابلاغ قابل اعتراض در دادگاه تجدید نظر استان خوزستان می باشد.

رئیس شعبه ی محترم دادگاه حقوقی اهواز- حسن اینانلو کتبی

### آگهی ابلاغ اجرائیه

در پرونده اجرائی ۹۶۰۰۴۰ صادره از شعبه سیزدهم حقوقی کرمانشاه محکوم علیه ابراهیم الهیاری محکوم است به پرداخت مبلغ ۱۹۰۰۰۰۰/۰۰۰ ریال اصل خواسته و مبلغ ۷/۲۴۶/۰۰۰ ریال هزینه دادرسی و تاخیر تادیه از تاریخ ۹۵/۱/۱۶ لغایت اجرای حکم در حق شرکت افرین باختر کرمانشاه مبلغ ۹/۵۰۰/۰۰۰ ریال نیم عشر دولتی بابت هزینه اجرا در حق دولت بنابرین با توجه به مجهول امکان بودن اقامتگاه در اجرای ماده ۹ قانون اجرای احکام مدنی مفاد اجرائیه یک نوبت به ترتیب مقرر در مواد ۱۱۸ و ۱۱۹ قانون یاد شده آگهی و به نامبرده ابلاغ می گردد تا ظرف مدت ۱۰ روز از تاریخ انتشار آگهی، مفاد و موضوع اجرائیه را اجرا نماید والا اجرای احکام مدنی نسبت به اجرای حکم و وصول هزینه اجرا اقدام می نماید که در این صورت برای عملیات اجرائیه به محکوم علیه ابلاغ یا اخطار دیگری نخواهد شد مگر اینکه محکوم علیه محل اقامت خود را کتبا به این اجرا اعلام نماید.

موسوی- دادرسی اجرای احکام شعبه سیزدهم حقوقی کرمانشاه

### برگ اختاریه

نام اخطار شونده محبوب صدیقی محل حضور حوزه ۱۳ شورای حل اختلاف به نشانی گلستان جنب کوچه ابوذر وقت حضور ۹۶/۳/۳۱ ساعت ۱۵ علت حضور رسیدگی

شورای حل اختلاف بهارستان

### آگهی حصر وراثت

حمید خواجه زاده فرزند پرویز دارای شناسنامه شماره ۲۱۳۳۱۱-۴۲۶۰ به شرح دادخواست به کلاسه ۲/۹۶/۱۵۵ از این دادگاه درخواست گواهی حصر وراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان پرویز خواجه زاده فرزند محمد به شماره شناسنامه ۲۳۴ در تاریخ ۱۵/۹/۶۲ اقامتگاه دائمی خود بدرد زندگی گفته ورنه حین فوت آن مرحوم منحصر است به متقاضی با مشخصات فوق الذکر پسر متوفی و حامد خواجه زاده فر پرویز ۲۳۲۰۱۰۲۲۳۰ ص از گجساران فرزند متوفی و مریم قنبری ف علی اکبر ش ش ۴۰۱۰ ص از افغانجاری همسر متوفی و همایس معصومی ف عباس ش ش ۱۲۸ ص از گجساران مادر متوفی و اسماء خواجه زاده ف پرویز ش ش ۵۶۶۲ ص از گجساران فرزند متوفی و الهه خواجه زاده ف پرویز ش ش ۲۸۷۴۳۵ ص از گجساران فرزند متوفی اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک مرتبه آگهی می گردد تا هر کس اعتراضی دارد و یا وصیتنامه ای از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد

م الف ۹۶/۱/۱۶ شورای حل اختلاف شعبه دو گجساران

### اجرائیه

مشخصات محکوم له مهدی عالیباش ف حسین و فاطمه احمدی ف قاسمعلی نشانی هر دو گلوگاه خ شهید بهشتی کوی شکوفه ابارتمان شرافت ۳ مشخصات محکوم علیه کرمان گلستانی و مینا باقر زاده هر دو مجهول امکان بموجب رای شماره ۷۷۴-۹۵/۱/۱۳ شعبه دوم شورای حل اختلاف شهرستان گلوگاه و رای شماره ۹۱-۹۶/۲/۲۶ شعبه دوم دادگاه عمومی گلوگاه محکوم علیه محکوم است به الزام خواندگان به تنظیم سند و تعویض پلاک در یکی از دفاتر استانداردسی و در مورد هزینه دادرسی حکم به محکومیت تضامنی خواندگان به مبلغ ۳۱۲۵۰۰ ریال در حق خواهان صادر گردید

م الف ۹۶/۲/۲۷ مسئول دفتر شعبه دوم شورای حل اختلاف گلوگاه

### آگهی مزایده

به موجب رای شماره ۹۲/۸۴۴ شعبه دوم کلاسه پرونده ۹۵۰۸۹۷ نیابت اجرائی احکام مدنی دادگستری شهرستان بهارستان محکوم علیه کیانوس امجدی علی بابالو محکوم است به پرداخت ۱۲۲۴۰۰۰۰۰ ریال در حق محکوم له آقای کیانوس امجدی و عسگر وحیدی و مبلغ ۲۵۵۰۰۰۰ ریال بابت نیم عشر دولتی در حق صندوق د ولت که اموال محکوم علیه حسب درخواست محکوم له توقیف و توسط کارشناس منتخب دادگاه ارزیابی گردیده است که قرار مزایده اموال توقیفی ذیل به تاریخ ۹۶/۳/۲۰ روز شنبه ساعت ۱۰ صبح در محل مزایده به نشانی نسیم شهر م هفت تیر دادگستری شهرستان بهارستان دفتر اجرای احکام مدنی برگزار می گردد علیهذا افرادی که مایل به شرکت در مزایده می باشند می توانند در تاریخ فوق الذکر مراجعه و فرد یا افرادی که بالاترین قیمت را پیشنهاد دهند به عنوان برنده مزایده شناخته خواهد شد مشخصات و قیمت پایه اموال توقیفی مورد مزایده عبارت است از یک ساختمان به مساحت ۷۲ مترمربع به پلاک ثبتی ۵۲۳۳۳ فرعی از ۱۴۸ اصلی دارای سه طبقه که طبقه همکف دارای یک مغازه حدودا بیست متر مربع و پشت مغازه یک واحد مسکونی می باشد طبقه اول دارای دو اتاق خواب پذیرایی و آشپزخانه و سرویس بهداشتی طبقه دوم نیز دو اتاق خواب پذیرایی و آشپزخانه سرویس بهداشتی به نشانی قلعه میر خ ۲۵ متری شهدا خ باکزی پ ۸ که بانوجه به جمیع جهات و طبق نظریه کارشناس دادگستری به مبلغ یکصد و هفتاد میلیون تومان کارشناسی و برآورد شده است توضیح اینکه ده درصد پیشنهادی نقدا از برنده مزایده اخذ و نامبرده مکلف است ظرف یکماه از تاریخ مزایده باقیمانده ثمن مورد معامله را به صندوق دولت تودیع نماید در غیر اینصورت ده درصد وصول شده به نفع صندوق دولت ضبط و مزایده تجدید خواهد شد متقاضیان می توانند پنج روز قبل از موعد مزایده به این اجرا مراجعه نمایند تا ترتیب بازدید آنان از محل مزایده داده شود

مدیر دادرسی اجرای احکام مدنی دادگستری شهرستان بهارستان

۸۳۴



فرصت خرید هوشمندانه

www.offan.ir

## مخاطب را کنجکاو کنید

ترجمه: علی آل علی



کنجکاوی یکی از موتورهای محرک انسان است که این اجازه را می‌دهد تا فرد نسبت به چیزی بسیار مشتاق شود و بخواهد به هر نحوی که شده اطلاعاتی به دست آورد. این امر در فضای کسب‌وکار می‌تواند بسیار کاربردی باشد. این یک واقعیت است که ما انسان‌ها موجوداتی کنجکاویم و مدام در حال یادگیری و کشف دنیای پیرامونمان هستیم. این تمایل در مغز قابل مشاهده و بررسی است. وقتی به شرکت‌کنندگان در تحقیقی که در سال ۲۰۱۲ انجام شد، تصاویر تازی را نشان دادند، بخش‌هایی از مغز آنها که با تضاد و تحرک مرتبط هستند، تحریک شدند. زمانی که تصاویر به طور واضح نشان داده شد و کنجکاوی شرکت‌کنندگان برطرف شد، نگاه مدار پاداش مغز آنها فعال شد.

مدار یا سیستم پاداش مغز، گروهی از ساختارهای عصبی هستند که مسئول انگیزه (یا تمایل)، لذت و تقویت مثبت (یا یادگیری) هستند. طراحان تبلیغات بنا ایجاد جاذبه برای کنجکاوی شما، تلاش می‌کنند توجه‌تان را جلب کنند. با این حال تنها کنجکاو کردن افراد کافی نیست، بلکه لازم است به این کنجکاوی آنان به شکلی مناسب پاسخ داده شود. در غیر این صورت ممکن است با نتیجه عکس آن چیزی که توقع داشته‌اید مواجه شده و تمام تلاش‌های‌تان بی‌نتیجه بماند. هر پیام تبلیغاتی برای اینکه بتواند مخاطب را به سوی محتوای پیام خود جلب کند، از یک نوع جاذبه استفاده می‌کند. متداول‌ترین جاذبه‌هایی که در پیام‌های تبلیغاتی مورد استفاده قرار می‌گیرد عبارتند از:

## ۱- جاذبه منطقی

در جاذبه منطقی به طور مشخص و صریح مزایای کالا، خود کالا، ویژگی‌های آن و ... عنوان و از پرداختن به مسائل و موضوع‌های حاشیهای خودداری می‌شود. پیام‌هایی که کیفیت، صرفه‌جویی، فایده و کاربرد کالا را نشان می‌دهند از جمله پیام‌هایی است که در آنها از جاذبه‌های منطقی استفاده شده است.

## ۲- جاذبه خنده و طنز

تبلیغاتی که با محتوای خنده‌ارائه می‌شود، در زمره تبلیغاتی است که بهتر از همه شهرت یافته و در بین تبلیغاتی که به نمایش در می‌آید بیشتر از بقیه به یاد می‌ماند و در مورد آن صحبت می‌شود. در بهره‌گیری از جاذبه خنده و طنز در تهیه آگهی ضروری است که باید و نباید‌های نظیر مرتبط بودن با محصول را در نظر گرفت.

این دو از مهم‌ترین جاذبه‌ها محسوب می‌شوند که لازم است مورد توجه قرار گیرند.

## ایده

زمانی که شما کنجکاوی فرد را تحریک می‌کنید، نوعی جاذبه ایجاد کرده‌اید که مقاومت در برابر آن غیرممکن است. در این مرحله مشتریان مشتاق مرحله بعد می‌شوند. این ایده به نحوه معرفی و به فروش رساندن رایانه‌های شخصی گرفته شده است. علت آن این امر که محصول توانست (حتی با قیمت نسبتاً بالای خود) خیلی زود بازار را در اختیار بگیرد این بود که این تصور به خوبی در ذهن مخاطب ایجاد شده بود که محصولی شگفت‌انگیز در برابرشان قرار گرفته است. همین امر هم باعث شد نه تنها افرادی که واقعا به این محصول نیاز داشتند و با نحوه کار آن آشنا بودند، بلکه همگان بخواهند این محصول را در اختیار داشته باشند. همین امر منجر به ایجاد موجی جدید شد که به فروش فوق‌العاده این محصول انجامید.

اگر قصد دارید مخاطب تحت تاثیر قرار گیرد، لازم است اقدامی جدید را صورت دهید تا ذهن مخاطب به خوبی درگیر شود. برای مثال در یک دعوت‌نامه لازم است در بخش مقدمه به نحوی عمل کنید که مخاطب علاقه‌مند به خواندن باقی آن نیز شود. اشتیاق و علاقه شما هر کسی را که در اطرافتان باشد تحت تاثیر قرار می‌دهد، دیگران را به سمت شما جذب می‌کند و باعث می‌شود دیگران بخواهند با شما در یک رابطه منطقی قرار بگیرند و در نهایت به شما ایده می‌دهد و شما را تبدیل به یک فرد تاثیرگذار و پر قدرت می‌کند.

## آنچه در عمل باید انجام دهید

- یکی از مواردی که می‌تواند باعث کنجکاوی افراد شود، این است که به وی القا کنید که با چیزی جدید روبه‌رو هستند. برای آنکه بتوانید مخاطب را تحت تاثیر قرار دهید، در ابتدا باید نظرش را جلب کرده تا بتوانید وی را به محصول علاقه‌مند کنید. برای مثال در یک آگهی با نشان دادن مشکلات بعد از زلزله، می‌توانید اهمیت تحت پوشش بیمه قرار گرفتن را به مخاطب نشان دهید. با این کار در ابتدا توجه مخاطب را به خود جلب کرده‌اید سپس برای رهایی از این مشکل راه‌حلی را پیشنهاد می‌دهید که روی مخاطب تاثیری عمیق خواهد گذاشت.



بررسی تیزر تبلیغاتی شهر فرش در گفت‌وگو با دکتر حمیدرضا قاضی مقدم

## شهری که بدون منت پذیرای شماست



نواحی جغرافیایی خاصی مستقرند، کارکرد بهتری دارد و از این رو به جای مینیمال‌سازی آگهی تلویزیونی، احتمالا طراحی بیلبوردهای مینیمال گزینه بهتری می‌بود. هرچند در عین حال معتقدم می‌توان از محتوای همین آگهی برای طراحی و استقرار بیلبورد‌های یادشده استفاده کرد.

## همدات‌پنداری با آگهی

این مدرس حوزه تبلیغات در ارزیابی کلی خود از این آگهی می‌گوید: از سوی دیگر، با توجه به مینیمال بودن کار به نظر می‌رسد مخاطب بیشتر از اینکه در اثر دیدن این آگهی دست‌انویز و بهانه‌ای برای یادآوری برند داشته باشد، بیشتر مجذوب طنازی نهفته در ایده شده و همدات‌پنداری با خانواده حاضر در آگهی را بر تحلیل و درک پیام اولویت‌ناحی و میزان اثربخشی این آگهی و نیز احتمالا مصاحبه با می‌دهد (البته یقینا برای اثبات یا رد این ادعا به بررسی نتایج و میزان اثربخشی این آگهی و نیز احتمالا مصاحبه با تعدادی از مخاطبان نیاز خواهد بود) و برای رفع این مشکل می‌شد ضمن وارد کردن برخی جزئیات، در جهت پرهیز از خلاصه‌نمایی، لاف‌بسته نحوی المان فرش را به‌عنوان یک سرسبز به آگهی وارد کرد تا ارتباط ذهنی بهتری بین آگهی، ایده و محصول شکل داده و در نتیجه امر، یادآوری و فراخوان ذهنی قوی‌تری را در ذهن مشتری ایجاد کند. با تمامی این توضیحات، اشاره مکرر به این نکته ضروری است که تبلیغ یاد شده در نوع خود، جزو آگهی‌های موفق تلویزیونی محسوب می‌شود، چراکه اساسا بدون در اختیار داشتن بریف کمپین‌های تبلیغاتی و دستاوردهای مورد انتظار آنها (از جمله این آگهی)، عملا امکان بررسی و تحلیل دقیق آنها سلب شده و تنها زمینه تحلیل‌هایی مبتنی بر ارزیابی شکل و نحوه اجرای ایده و ذهن خوانی اژانس/برند و مخاطب/مشتری فراهم می‌شود.

داده شده در آگهی نه درک زیادی از محدودیت‌های مالی و بودجه‌ای خانواده دارند و نه می‌توانند تاثیر زیادی در تصمیم به خرید فرش از سوی والدین داشته باشند. این در حالی است که یاری گرفتن از دو نوجوان (دختر و پسر) می‌توانست این حس را به مخاطب جوان القا کند که با تکیه بر این اطلاعات می‌توانند تصمیم به خرید فرش را در خانواده شکل داده یا در امر خرید فرش به همفکری و مشورت با پدر و مادر بشتابند. (البته این تصمیم طبیعتا بر سن والدین نیز تاثیر می‌گذاشت)

در مورد موضوع قیچی کردن رسید خرید نیز شاید جایگزین کردن حالت فعلی (تلاش برای قیچی کردن از سوی مرد خانواده و اصطلاحا جاخلی دادن رسید) با قیچی کردن بخش انتهایی رسید (به معنای تخفیف) و نیز چند تکه کردن باقی رسید و چسباندن این تکه‌ها به طناب (به معنای امکان تقسیط هزینه طی ماه‌های آتی) می‌توانست بیان کامل‌تری از موضوع تخفیف و تقسیط باشد. وی در رابطه با نحوه اجرا و ساخت آگهی اضافه می‌کند: در ارتباط با نحوه ساخت آگهی و حداقل بهره‌گیری از جزئیات (تلاش در جهت مینیمال بودن آگهی) نیز این‌طور می‌توان اشاره کرد که هرچند سلیقه و ذائقه بخش زیادی از مخاطبان به سمت آگهی‌های مینیمال سوق پیدا کرده است، ولی این موضوع الزاما به معنی تطابق آگهی مینیمال با سلیقه کلیه مشتریان و مخاطبان آگهی (به‌خصوص آگهی تلویزیونی که مخاطبان آن را افرادی از سراسر کشور شکل می‌دهند) نیست و تصمیم به طراحی و تولید چنین آگهی مینیمالی مستلزم کسب شناخت زیادی از روحیات و سلیقه عامه مخاطبان جامعه و بازار هدف این محصولات است (به‌طور شهودی می‌توان این‌طور فرض کرد که اصولا آگهی مینیمال برای مخاطبان خاصی از بازار هدف که در

دهک‌ها و دهک‌های پایین‌تر در خصوص مدیریت بودجه و کاهش هزینه‌ها به تصویر کشیده شده و در آن از نگاهی نسبتا نو در تبلیغات ایران در قالب قیچی کردن هزینه‌ها استفاده شده است. اساس این آگهی نیز حول ایده محوری عدم ضرورت چشم‌پوشی از خرید فرش (به سبب وجود تسهیلات و تخفیفات یاد شده) بنا شده است. در این خصوص و با توجه به جذابیت این موضوع و نیز نحوه ساخت آگهی، می‌توان اجرای ایده و میزان اثرگذاری آن از حیث انتقال پیام به مخاطب را موفق ارزیابی کرد. با این حال از نظر من در نقطه مقابل ماجرا، اگر هدف از اکران این آگهی، بازگرداندن میزان فروش به مقدار قبل یا جلوگیری از کاهش ناگهانی فروش فروردین ماه (در مقایسه با اسفندماه) بوده، در این خصوص توفیق چندانی برای مجموعه شهر فرش حاصل نخواهد شد.

## القا نکردن حس اضطراب برای فروش بیشتر

قاضی‌مقدم در رابطه با نقاط ضعف این آگهی می‌گوید: این تیزر تبلیغاتی به‌رغم انتقال پیام یاد شده، هیچ حس اضطراب و عجله‌ای را در کاربر برای اقدام به خرید ایجاد نمی‌کند و به‌ویژه با اشاره به موضوع برقراری تسهیلات و تخفیفات یاد شده در طول سال، خیال وی را از بابت امکان بهره‌گیری از تسهیلات مورد نظر برای خرید فرش در ماه‌های آتی تا حدود زیادی راحت می‌کند. این در حالی است که در نظر گرفتن تسهیلات و تخفیفاتی ویژه و مدت‌دار مثلا طی ۴۵ روز نخست سال می‌توانست به میزان زیادی مجموعه را به این هدف نزدیک سازد.

در ارتباط با ترکیب اعضای خانواده نیز اشاره به این موضوع خالی از لطف نیست که اساسا کودکان نشان

## لیلا شیرزاد

lilashirzad@gmail.com

فروردین ماه امسال، آگهی تلویزیونی‌ای از مجموعه شهر فرش را شاهد بودیم که در آن، با نمایش یک خانواده تیبیکال و طرح دغدغه‌های این خانواده در ارتباط با کاهش هزینه، به نحوی بر تسهیلات و تخفیفات فروش این مجموعه برای خرید فرش تأکید شده بود. با توجه به اینکه آگهی یاد شده از سویی مخاطبان و دست‌اندرکاران تبلیغات مورد استقبال قرار گرفته، پرداختن عمیق‌تر به محتوا و فرم این آگهی خالی از لطف نیست. در همین راستا و برای بررسی بهتر این آگهی تلویزیونی، گفت‌وگویی را با حمیدرضا قاضی مقدم، مشاور و مدرس حوزه بازاریابی و تبلیغات داشتیم که در ادامه می‌خوانید.

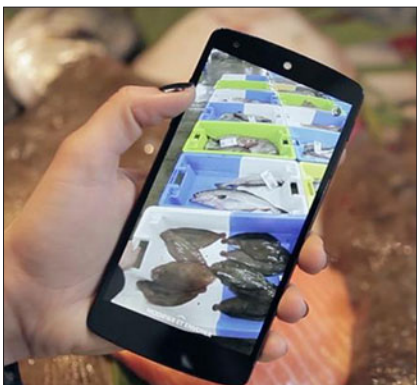
## موفق در اجرا و اثرگذاری

قاضی مقدم در رابطه با ایده تبلیغاتی شهر فرش به «فرصت امروز» می‌گوید: با توجه به پایان اسفندماه و سپری شدن نوروز به‌عنوان یکی از بازه‌های زمانی اصلی پیک فروش محصولاتی نظیر فرش، در نظر گرفتن پروموشن‌ها یا محرک‌هایی برای حفظ میزان فروش یا لاف‌لواحه با افت فروش ناگهانی پس از پیک برای بسیاری از مجموعه‌های کسب‌وکاری ازجمله مجموعه بزرگ شهر فرش ضروری به نظر می‌رسد و بر این اساس، تدوین آگهی تلویزیونی با محتوای ارائه تسهیلات و تخفیفات فروش بدون افزایش قیمت نهایی محصول به میزان زیادی با انتظارات کسب‌وکار همسو است.

در این تبلیغ یک خانواده نسبتا معمولی ایرانی (براساس شکل و تیپ ظاهری، احتمالا عضو دهک شش و هفت درآمدی) و دغدغه همیشگی اغلب خانواده‌های عضو این

## ایستگاه تبلیغات

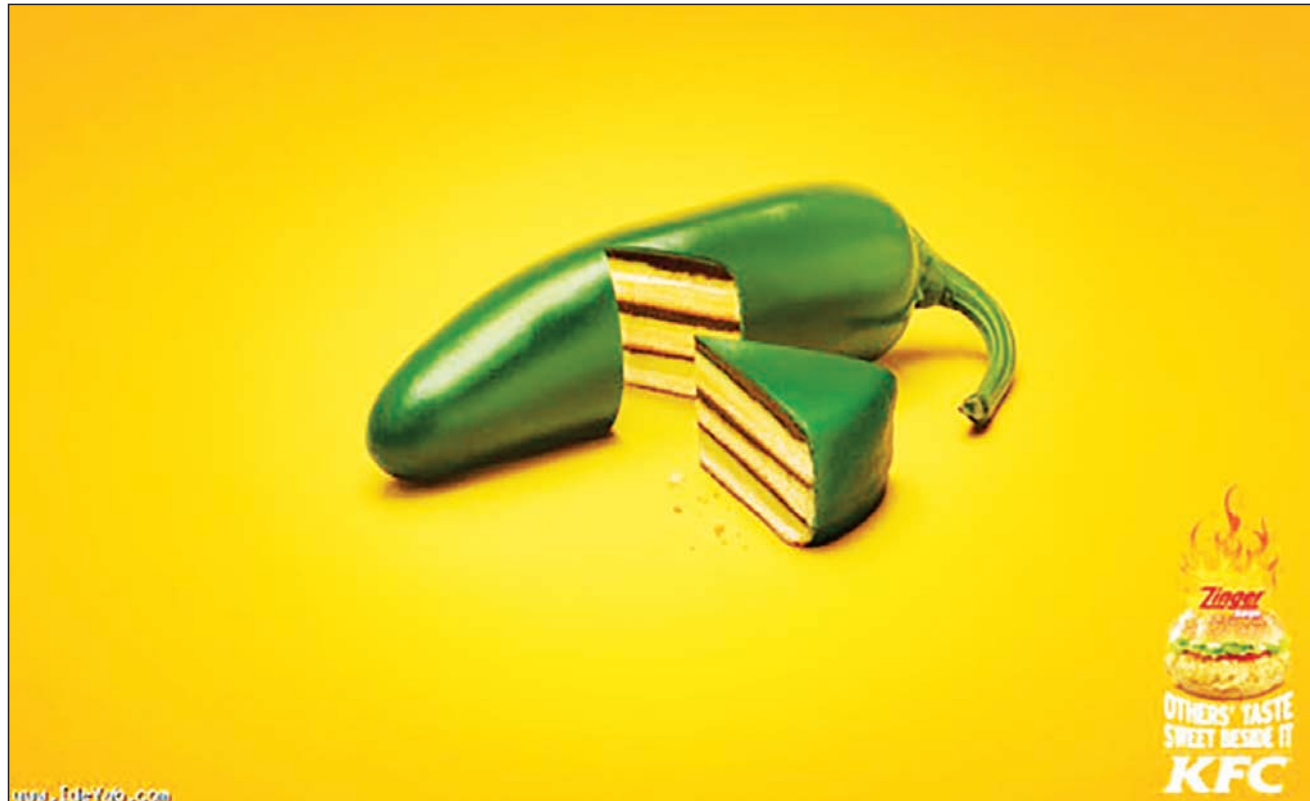
## کمپین خلاقانه مبتنی بر تکنولوژی



فروشگاه زنجیره‌ای L در فرانسه، از امکان استوری‌های اسنپ‌چت و این حقیقت که بعد از ۲۴۴ ساعت پاک می‌شوند، برای اثبات این مسئله که ماهی‌های واقعا تازه از آب گرفته شده‌اند، استفاده می‌کند.

به گزارش ام بی‌ای نیوز، اژانس پارسی TBWA در کمپینی که برای این فروشگاه طراحی کرده، روی برجسب‌های چسبانده شده روی ماهی‌ها، اسنپ‌کدهایی چاپ کرده که تصاویر ضبط شده از عینک اسنپ‌چتی ماهیگیر، مدیر فروش و ماهی‌فروش را همراه ماهی نشان می‌دهد. این محتوا، اتفاقات آخرین ساعات سفر ماهی را تا زمان رسیدن به ویتترین مغازه نشان می‌دهد. این تصاویر همچنین ثابت می‌کند که ماهی تازه است، چرا که استوری‌های اسنپ‌چت فقط ۲۴ ساعت دوام دارند، بنابراین اگر پشت اسنپ‌کد روی برجسب، یک استوری وجود داشت، معنایش این است که آن ماهی همان روز گرفته شده است.

## تبلیغات خلاق



آگهی: رستوران‌های زنجیره‌ای KFC\_شعار: طعم‌های دیگر در کنار آن شیرین است!

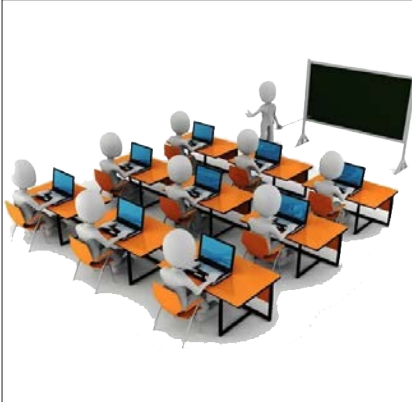


## کارتابل

## اهمیت آزمایش وضعیت حرفه‌ای

مهسا فرازمند

پژوهشگر و مشاور بازاریابی



شرکت در کلاس‌های آموزشی، کنفرانس‌ها، کارگاه‌های آموزشی و دوره‌های کارآموزی فاکتورهای معمولی هستند که به وسیله آنها می‌توان نسبت به کیفیت عملکرد پرسنل اطمینان حاصل کرد. در این میان آنچه اهمیت حیاتی دارد، ایجاد ارتباط میان دانش فرد و مهارت اوست. اگرچه پیشرفت‌های زیادی در زمینه آموزش پرسنل صورت گرفته است، با این حال در هنوز راه درازی برای بیومون وجود دارد. اگر به ماجرا اندکی دقیق‌تر نگاه کنیم، صرف‌نظر از نیروی اجبارگر محیط کار که دائماً پرسنل را از نقطه‌نظرهای مختلف بازرسی می‌کند، ارزیابی توانایی‌ها باید توسط افراد به طور شخصی نیز صورت گیرد. این امر تنها به دلیل اثبات کیفیت لازم برای باقی ماندن در موقعیت شغلی فعلی نیست. در واقع هر فردی برای پیشرفت در زمینه تخصصی‌اش نیاز به اطلاعات دقیق در مورد وضعیت فعلی و میزان پیشرفت نسبت به مقاطع زمانی مختلف دارد. این نکته درست همان جایی است که اغلب مورد غفلت واقع می‌شود.

در این ایده قصد دارم اندکی این‌نیاز کارمندان در عصر مدرن را واکاوی کنم.

با توجه به تجربیاتی که در طول دوران تحصیل و فعالیت در کسب‌وکارهای مختلف به دست آورده‌ام، گمان می‌کنم بهتر است با سه پرسش اساسی بحث را شروع کنیم.

۱- یک سال گذشته تا به حال چه مهارت‌های کاربردی جدیدی را کسب کرده‌اید؟

۲- فعالیت‌های جدیدی که برنامه‌تان را براساس آن تهیه کرده‌اید (مطابق با ایده ۳۳ نیازمند شرکت در کدام کارگاه‌های آموزشی است؟

۳- آیا سازوکار مناسب به منظور کسب اطمینان از پیشرفت در زمینه‌های مختلف کسب‌وکار‌تان را دنبال می‌کنید؟

توجه داشته باشید که پاسخ به هر کدام از این پرسش‌ها بنای کلی کارنامه حرفه‌ای‌تان را شکل خواهد داد. در واقع آگاهی و دید کلی پاسخ به این سوالات کمک شایانی به پاسخگویی بهتر هنگام مواجهه با تست‌های مشاوران سنجش کیفیت به شما خواهد داد. نکته‌ای که لازم است دوباره تکرار کنیم، رعایت اصل صداقت است. در واقع شما داوطلبانه به سراغ یک مشاور رفته و قصد ارزیابی توانایی‌های خود را دارید. بر این اساس تلاش برای ارائه اطلاعات غلط به ارزشیاب چندان منطقی به نظر نمی‌رسد.

یکی از اشتباهات رایج افراد هنگام مواجهه با پرسش‌هایی که به منظور ارزیابی میزان مطابقت اهداف‌شان به مقاصد شرکت رخ می‌دهد، استفاده از دیدگاه صرفاً شخصی است.

به عبارت ساده، فعالیت در یک سازمان نیازمند برخورداری از میزان مشخصی احساس تعلق و همکاری است. در همین راستا ارزیابی اهداف شخصی بدون توجه به آینده شرکت یکی از ایراداتی است که در درآمدت باعث بروز مشکلاتی در محیط کار خواهد شد.

## توصیه‌های حرفه‌ای از مدیران موفق

پال جرج، بازیکن تیم بسکتبال ایندیانا پیسرز، روند رشد قابل توجهی را در لیگ حرفه‌ای بسکتبال ایالات متحده طی کرده است. در واقع کسب موفقیت و دیده شدن در چنین لیگ پر فشاری به هیچ وجه کار راحتی نیست.

براساس آمارهای سایت رسمی لیگ «ان‌بی‌ای» به طور معمول در هر سال از ۲۰ بازیکن جوانی که کالج‌های آموزشی را به مقصد تیم‌های حرفه‌ای ترک می‌کنند، در پایان سال تنها دو بازیکن در لیگ باقی خواهند ماند. همین حجم فشار کافی است تا به عمق فعالیت بزرگی که ستارگانی مانند جورج یا حتی موفق‌تر از وی، لبران جیمز، انجام داده‌اند، آگاه شد.

در این میان جورج الگوی جالبی را به‌عنوان علت موفقیت خود مطرح کرده است: «من هر ماه آمارهای خود را بازرسی می‌کنم. اگرچه سطح دشوار بازی‌های لیگ با یکدیگر متفاوت هستند، با این حال ابتدای هر ماه انتظاراتی را که از خود دارم، یادداشت کرده و در پایان ماه با آنچه رخ داده است مقایسه می‌کنم.» آنچه بسیاری از مدیران و کارمندان در عرصه کسب‌وکار به آن نیاز دارند، به سادگی کاری است که پال جورج انجام می‌دهد. چنین امری به طور ویژه برای مدیران حیاتی به نظر می‌رسد. در واقع گمان نمی‌کنم بدون ارزیابی شخصی مداوم کسی قادر به تجویز نتایجی برای دیگران باشد.



## کلینیک کسب‌وکار

## فروش بیمه عمر

پاسخ: عده‌ای از نمایندگان و فروشنده‌گانی که در حوزه بیمه فعالیت می‌کنند، فکر می‌کنند باید به همه مردم بگویند که تمام انواع بیمه و خدمات را عرضه می‌کنند در صورتی که این تفکر کاملاً اشتباه است.

## گفت‌وگو با مهندس فرهاد طاهری

## «بزرگمهر» در دست مشاوران برتر



امسال دومین دوره جایزه بزرگمهر به همت انجمن مشاوران مدیریت ایران برگزار می‌شود. انجمن مشاوران مدیریت به‌عنوان عضو و نماینده شورای بین‌المللی موسسات مشاوره مدیریت (ICMCI) این جایزه را براساس الگوی جایزه بین‌المللی کنستانتین طراحی کرده و برندگان جایزه ملی بزرگمهر، نامزد جایزه بین‌المللی کنستانتین خواهند شد.

نخستین دوره جایزه مشاوره مدیریت در ایران نیز در سال ۹۲ برگزار شد. به همین دلیل با مهندس فرهاد طاهری، مدیرعامل شرکت بنیاد صنعتی ایران، عضو هیأت‌مدیره انجمن مشاوران مدیریت ایران و دبیر دومین جایزه ملی بزرگمهر گفت‌وگو کردیم.

توجه داشته باشید که پاسخ به هر کدام از این پرسش‌ها بنای کلی کارنامه حرفه‌ای‌تان را شکل خواهد داد. در واقع آگاهی و دید کلی پاسخ به این سوالات کمک شایانی به پاسخگویی بهتر هنگام مواجهه با تست‌های مشاوران سنجش کیفیت به شما خواهد داد.

نکته‌ای که لازم است دوباره تکرار کنیم، رعایت اصل صداقت است. در واقع شما داوطلبانه به سراغ یک مشاور رفته و قصد ارزیابی توانایی‌های خود را دارید. بر این اساس تلاش برای ارائه اطلاعات غلط به ارزشیاب چندان منطقی به نظر نمی‌رسد.

## چرا نام بزرگمهر را برای این جایزه برگزیدید؟

مشاوره مدیریت «بزرگمهر» در واقع نام جایزه همان «جایزه مشاوره مدیریت» است. در یکی از جلسات شورای راهبری جایزه، پیشنهادهای مختلفی برای نام خاص جایزه در این دوره مطرح شد. بزرگمهر، وزیر خسرو اوشیرویان ساسانی بود که به مشاور خردمند آن دوران مشهور است و یکی از قدیمی‌ترین مشاوران مدیریت و به نوعی پیشگام محسوب می‌شود.

## معرفی کتاب

سازمان‌ها در معنای وسیع کلمه از شالوده‌های اصلی اجتماع کنونی‌اند و مدیریت، مهم‌ترین عامل حیات، رشد و بالندگی یا مرگ سازمان‌هاست. مدیر روند حرکت از وضع موجود به سوی وضعیت مطلوب را هدایت می‌کند و در هر لحظه برای ایجاد آینده‌ای بهتر در تکیا پوست، گذشته با تمام اهمیت و آموختنی‌هایش و با تمام تأثیری که می‌تواند بر آینده داشته باشد، اتفاق افتاده است و هیچ نیروی بشری نمی‌تواند آن را دیگر بار و به‌گونه‌ای متفاوت بیافریند. ولی آینده به راه است و قسمت مهمی از آن به آنچه امروز می‌گذرد مربوط است. ما باید سهم فرزندان این سرزمین را از آینده جهان معلوم کنیم و برای این منظور، به عزمی ملی نیاز داریم. عزم جامعه را مجموعه مدیریت

## اهداف این جایزه چیست؟

همه جوایز در رشته‌های مختلف، با هدف تقدیر از تلاش‌های موفق افراد و معرفی کارهای شاخص و تمبربخش برگزار می‌شوند. هدف کلان ما هم همین است. به عبارتی این موضوع به اهداف انجمن مشاوران مدیریت و ارتقای جایگاه و برند این حرفه بسیار نزدیک است، چون این کلمه را به کار بردم و گاهی شاهد بوده‌ام که برداشت کاملاً درستی از آن نمی‌شود، اجازه بدهید توضیح بدهم که منظورم از مدیریت است نه یک نام تجاری.

البته در مستندات جایزه، شش هدف برای جایزه ذکر شده که جزئیات آن در بروشور و سایت جایزه به نشانی [www.imcaward.com](http://www.imcaward.com) آمده است. از اهداف این جایزه می‌توان به این موارد اشاره کرد:

- ترویج و ارتقای نقش و ارزش مشاوره مدیریت در بخش‌های مختلف
- اطلاع‌رسانی و معرفی پروژه‌های موفق مشاوره مدیریت به مدیران بخش‌های مختلف
- ایجاد فضایی جهت انتقال تجربیات و الگوپردازی از پروژه‌های نمونه مشاوره مدیریت
- ارتقای روابط و تعاملات میان جامعه مشاوران مدیریت کشور
- فرصتی جهت گردهمایی

هیچ‌یک از دانشگاه‌های ایران این حرفه را تدریس نمی‌شود. مشاوران کسانی هستند که به دلیل تجربیات صنعت مشاوره مدیریت ایران وارد این حوزه شده‌اند. عامل رشد به واسطه تجلیل از همکاری‌های مشترک موفقیت‌آمیز آنها.

## آیا این جایزه به روند رشد و توسعه کسب‌وکار کمک می‌کند؟

قطعاً این جایزه به روند رشد و توسعه کسب‌وکار «مشاوره مدیریت» کمک می‌کند، اما حرفه مشاوره مدیریت، خودش برای رشد و توسعه سایر کسب‌وکارهاست. می‌دانیم که عوامل موفقیت یک کسب‌وکار متعدد است و همین‌طور مسائل مختلفی کسب و کارها را سازمان را از بیرون با زاویه متفاوتی نگاه و تحلیل می‌کنند، شناسایی می‌شوند و با استفاده از ابزارها و مدل‌های مدیریتی و مطالعات و تجربیات به راهکار می‌رسند. توجه داشته باشیم که دایره شمول این جایزه فراتر از مشاوران مدیریت است و به حرفه مشاوره مدیریت می‌پردازد و لذا می‌توان گفت که همه کسب‌وکارها را در بر می‌گیرد.

جایزه بزرگمهر آیا برای رشد و تعالی مشاوران موثر است؟  
اتفاقاً مشاوران بسیار نیازمند رشد و تعالی هستند. هنوز در

برای مطالعه ۶۹۳ پرسش و پاسخ قبلی مطرح شده در کلینیک کسب و کار می‌توانید به سایت [clinic.forsatnet.ir](http://clinic.forsatnet.ir) مراجعه کنید.

سوال: مسئولیت نمایندگی یک شرکت بیمه را بر عهده دارم. از آنجایی که بیمه عمر هنوز به‌طور عام فرهنگ‌سازی نشده و به سختی فروش می‌رود، چه راه‌حلی را برای فروش بیشتر پیشنهاد می‌کنید؟ آیا ارائه تمام خدمات به مشتری می‌تواند باعث فروش بیشتر شود؟

ارائه انواع مختلف بیمه باعث نمی‌شود که شما قراردادهای بیشتری به دست آورید؛ چیزی که باعث فروش بیشتر شما می‌شود تخصص شما در هر یک از رشته‌های بیمه است. اگر می‌خواهید در فروش بیمه عمر جایگاه بالاتری پیدا کنید و از رقبای خود متمایز باشید باید خود را به یک مفهوم تخصصی پیوند دهید و هنگام

فروش بیمه عمر ببینید که چه چیزهایی در آن وجود دارد که می‌تواند سبب منحصر به فرد و متخصص شدن شما شود. وظیفه اصلی شما این است که وجه تمایز نسبت به رقبا در خود پیدا کنید که سبب ایجاد تفاوت در برداشت مشتریان احتمالی از تمامی کارهایی که شما انجام می‌دهید شود.

## گفت‌وگو با مهندس فرهاد طاهری

## «بزرگمهر» در دست مشاوران برتر



شورای سیاست‌گذاری در رأس قرار گرفته، کمیته راهبری مختلف و کمیته داورى هر یک نقش خود را بازی می‌کنند. کمیته اجرایی هم به طرح‌ها و تصمیمات جامه عمل می‌پوشاند.

## مهم‌ترین رویکرد شما در این جایزه چیست؟

رویکرد مهم ما، مطرح شدن تجربیات موفق مدیریتی در سطح ملی و بین‌المللی است که به شناسایی تلاش‌های موفقیت‌آمیز مشترک میان مشاوران و کافرمانان منجر می‌شود. از آنجا که هدف اصلی جایزه بزرگمهر، پیچیدگی‌ها و ظرافت‌هایی دارد و چقدر تعمق می‌خواهد.

واقعاً در دنیای کسب‌وکار چنین فرصت‌هایی پدید نمی‌آید. در دوره قبل شاهد بودیم که در حاشیه مراسم برگزاری جایزه، کارگاه‌هایی تشکیل شد و مجریان پروژه‌های معرفی شده، کار خود را تشریح کردند و نشان دادند که همکاری متقابل کارفرما و مشاور چه نتایج سودمندی به بار می‌آورد.

## درباره ساختار داوری این جایزه و هیأت داوران توضیحاتی بفرمایید

مهم‌ترین رکن این جایزه، انجمن مشاوران مدیریت است، یعنی جایزه به تصمیم هیأت‌مدیره انجمن کلید خورد. در درون ساختار جایزه،



## مدیریت استراتژیک پروژه



دکتر سیدعلیرضا هاشمی و دکتر رحیم زارع یک کتاب کاربردی و مفید برای مدیران است که بر برنامه‌ریزی استراتژیک و عملیاتی مورد توجه قرار گیرد. کتاب «مدیریت استراتژیک پروژه» نوشته «تری اسمیت» و ترجمه دکتر سیدمحمد اعرابی،

## ارتباط

## مصاحبه استخدامی و بررسی‌های روانشناسی

دکتر رامبد باران دوست

استاد دانشگاه و عضو انجمن مشاوران مدیریت ایران

شناسایی و ارزیابی خصوصیات روانشناختانه افراد یکی از مهم‌ترین ارزیابی‌هایی است که در تمام سال‌های همکاری افراد با سازمان می‌تواند کاربرد داشته باشد. این ارزیابی‌ها علاوه بر اینکه در زمان استخدام مورد استفاده قرار می‌گیرد، در هنگام ترخیص، جاب‌جایی و هر گونه عزل و نصبی نیز می‌تواند مورد بهره‌برداری قرار بگیرد. توصیه می‌شود در این ارزیابی‌ها به بررسی شخصیت، ادراک، یادگیری و انگیزش پرداخته شود.

۱- شخصیت: در ایران یکی از متداول‌ترین آزمون‌ها و ارزیابی‌هایی است که رایج شده و مورد استفاده قرار می‌گیرد. در ارزیابی و آزمون شخصیت به طور معمول به دنبال شناسایی شخصیت فرد داوطلب هستیم که اهمیت فراوانی دارد، چرا که انتصاب به مشاغل که با تیپ شخصیتی وی تعلق نداشته باشد، می‌تواند از او فردی بی‌انگیزه و غیرموثر بسازد که در درآمدت هم احتمال ترک شرکت را به همراه داشته باشد، هم تأثیر منفی روی همکاران بگذارد.

امروزه رایج‌ترین آزمون‌های مورد استفاده در انتخاب داوطلبان، آزمون‌های DISC، MBTI، DISC، نسو و امثال این موارد است. با توجه به مواردی که مشاهده می‌شود، لازم به توضیح است که این آزمون‌ها، ابزارهای روانشناسی پایه هستند که برای شناسایی و پیش‌بینی الگوهای نسبتاً ثابت خصوصیات رفتاری استفاده می‌شوند که متأسفانه در بعضی از تبلیغات انجام شده در جهت یافتن مشتری برای استفاده از این آزمون‌ها با عنوان «رویکرد» از آنها یاد می‌شود مانند «رویکرد ISC» که تأکید می‌کند این آزمون‌ها صرفاً ابزار هستند و رویکرد نیستند. همان‌گونه که یک برقرار است برای تعمیر وسیله برقی شما مجبور باشد از سیم‌چین یا فازمتر به‌عنوان ابزار استفاده کند که در این شرایط هیچ‌گاه نمی‌توان گفت که وی با رویکرد سیم‌چین یا رویکرد فازمتر به تعمیر دستگاه برقی شما پرداخته است. این مفهوم، در مورد سایر ابزارهای روانشناسی نیز صادق است.

به مدیران محترم توصیه می‌شود برای انتخاب نوع آزمون که قصد استفاده از آن را دارند، از مشاوره امین استفاده کنند تا بدون تعصبات تبلیغاتی و مالی شما راهنمایی کنند.

۲- ادراک: شیوه‌ای که افراد به درک و فهم موضوعات می‌پردازند عملاً با هم تفاوت دارد. این مهم می‌تواند در شیوه تعاملات انسانی که شما به‌عنوان مدیر منابع انسانی یا سرپرستان شرکت باید داشته باشید تأثیر بسزایی بگذارد. اهمیت توجه به شیوه و مکانیزم ادراکی هر فرد زمانی مشخص می‌شود که بخواهید براساس این مکانیزم، تصمیم‌گیری‌های وی را تحلیل کنید و بدانید چقدر عوامل محیطی بر قضاوت و تصمیمات وی تأثیر می‌گذارد و میزان خطا پذیری وی تا چه حد است.

۳- یادگیری: شیوه و سبک یادگیری افراد و شناسایی آن هم از نکات بسیار مهم در ارزیابی‌های اولیه است. اصولاً سازمان‌ها بدون توجه به سبک یادگیری افراد به سرمایه‌گذاری آموزشی پرداخته و همه پرسنل را با وجود تفاوت‌های فردی، به شیوه‌ای یکسان تحت آموزش قرار می‌دهند. این امر موجب می‌شود بخشی از اثربخشی آموزش‌های سازمانی مناز از این منفر (سبک یادگیری) کاهش یافته و سرمایه‌گذاری‌های آموزشی به بیراهه رود. نگارنده که صاحب یکی از مدل‌های نسبتاً جامع ریاضی در زمینه سنجش اثربخشی آموزشی است، در فرصتی مناسب چگونگی همین روش‌ها به تشریح مفصل چگونگی سنجش اثربخشی آموزشی خواهد پرداخت.

۴- انگیزش: اگرچه موضوع انگیزش موضوعی مفصل است که شاید در چندین نوشته باید به تشریح آن پرداخت، اما در این مجال به اختصار می‌توان به این معنا اشاره کرد که در جلسات مصاحبه و بررسی‌های روانشناسی استخدامی، باید بتوان شیوه و عوامل انگیزشی همکار یا داوطلب استخدام را شناسایی کرد.

این شناسایی کمک می‌کند تا بتوانید شیوه پرداخت پاداش (نقدی و غیرنقدی) با شیوه ایجاد انگیزه در آنان را حدس زده و در فرصت‌های لازم، به بهره‌گیری از آنها بپردازید.

موارد زیادی دیده می‌شود که مدیران محترم سازمان‌ها به پرداخت هدایا، پاداش یا کمک‌های نقدی و غیرنقدی در بین پرسنل می‌پردازند، اما با وجود هم‌دستواری‌های عملیاتی که اتخاذ و اجرای این تصمیمات دارد، استقبال چندانی بین پرسنل صورت نمی‌گیرد و گاه موجب نقد و ناراحتی هم می‌شود. دلیل این مشکل را می‌توان در تصمیم‌گیری مدیران بدون توجه به ویژگی‌های انگیزشی پرسنل جست‌وجو کرد.

مدیران با استناد به دیدگاه خودشان یا مشورت با چند تن از همکاران، به انتخاب نوع و شیوه‌ای که مایلند پرداخت‌ها را انجام دهند می‌پردازند. این در حالی است که ممکن است فراوانی نیاز همکاران‌شان از طریق آنچه ایشان پرداخت کرده‌اند تأمین نشود. در این حالت نیاز تأمین نشده همکاران همچنان با برجامست، در حالی که سازمان هم هزینه و انرژی فراوانی را برای اهدا یا پرداخت انجام داده است. در این حالت می‌توان فهمید چرا مواردی مشاهده می‌شود که تصمیمات مدیران فاقد کارایی یا اثربخشی مطلوب و لازم است.

در انتها مجدداً یادآوری می‌کنم که نتایج این بررسی‌ها را نه تنها هنگام استخدام بلکه در زمان انتصاب‌های بعدی نیز می‌توان استفاده کرد. شاید تنها فرقی که بتوان در این دو مقطع زمانی (استخدام یا انتصاب) اشاره کرد اینک نتایج آزمون‌ها و بررسی‌ها در گذر زمان می‌توانند دقیق‌تر شوند، بنابراین در هنگام انتصاب دقت بیشتری در دسترس خواهد بود.



گزارشی از کسب و کار کافی شاپ‌ها

## درآمد حداقلی ۲۴ میلیون تومان در ماه



رتبه کسب و کار ایران در دولت یازدهم به ۱۲۰ رسید

رئیس سازمان برنامه و بودجه استان زنجان گفت: در سال ۲۰۱۷ رتبه کسب و کار ایران در میان ۱۹۰ کشور، ۱۲۰ و از حیث رقابت پذیری رتبه ۷۶ را در میان ۱۳۸ کشور بوده است.

به گزارش ایرنا، شهرام طهماسبی افزود: در سال ۲۰۱۳ رتبه کسب و کار ایران در میان ۱۸۹ کشور، ۱۵۲ و از حیث رقابت پذیری رتبه ۸۲ در میان ۱۴۸ کشور بوده است. وی به شرایط کشور در شروع فعالیت دولت یازدهم اشاره کرد و یادآور شد: مواجهه با رکود تورمی، افزایش ۵،۵ برابری قیمت حامل‌های انرژی ناشی از اجرای قانون هدفمندی یارانه‌ها، تشدید تحریم‌های خارجی به‌ویژه در حوزه‌های بانکی، نفت و تجارت (که باعث افزایش بیش از سه برابری قیمت ارز و هزینه مبادلات بین‌المللی کشور شد) از جمله شرایطی بود که کشور در آن قرار داشت.

طهماسبی اظهار کرد: تشدید بحران‌ها و رقابت‌های منطقه‌ای و نقایص ساختاری و مدیریتی اجرایی کشور از دیگر شرایطی بود که کشور در شروع فعالیت دولت یازدهم با آن مواجه بود.

رئیس سازمان برنامه و بودجه استان زنجان به اقدامات انجام شده برای مقابله با این وضعیت اشاره کرد و گفت: تلاش برای خروج اقتصاد از رکود تورمی، آرام کردن فضای اقتصادی کشور، کاهش موانع اداری و اعتباری تولید، کاهش نااطمینانی‌ها و کاهش فعالیت‌های سوداگری تعامل با دنیای خارج از جمله این اقدامات محسوب می‌شود.

وی خاطرنشان کرد: رفع موانع تولید و سرمایه‌گذاری و بهبود فضای کسب و کار، برنامه خروج غیرتورمی از رکود، اصلاحیه بودجه ۹۲، قانون بودجه ۹۳ و انجام مذاکرات بین‌المللی برای حل موضوع هسته‌ای کشور از دیگر اقدامات برای بهبود شرایط اقتصادی کشور به شمار می‌آید.

طهماسبی به اقدامات انجام شده برای بهبود فضای کسب و کار کشور اشاره کرد و ادامه داد: راه‌اندازی پنجره واحد خدمات شهری در تهران و استان‌ها، تهیه نقشه ملی استعلامات مجوزهای کشور و شناسایی (۱۲) قانون مقرر و محل و تعیین اولویت‌های اصلاحی آنها از جمله این اقدامات محسوب می‌شود.

رئیس سازمان برنامه و بودجه استان زنجان گفت: برقراری ارتباط الکترونیکی بین اداره ثبت شرکت‌ها و سازمان امور مالیاتی و انجام اقدامات مؤثر توسط گمرک در جهت بهبود شاخص تجارت فرامرزی از دیگر اقدامات در همین زمینه است.

### سرمایه‌گذاری ۵ میلیارد یورویی رنو در ایران

معاون توسعه سرمایه‌گذاری‌های صنعتی سازمان توسعه و نوسازی صنایع ایران گفت: قرار است رنو سرمایه‌گذاری‌های معادل ۱/۵ میلیارد یورو در ایران انجام دهد. به گزارش باشگاه خبرنگاران جوان، فرداد دلبری، معاون توسعه سرمایه‌گذاری‌های صنعتی سازمان توسعه و نوسازی صنایع ایران در پاسخ به این پرسش که چرا مفاد قرارداد با رنو علنی نشده و مذاکرات پشت درهای بسته صورت می‌گیرد، گفت: قرارداد رنو پشت درهای بسته نیست، بلکه بستن قراردادهای تجاری بین‌المللی به‌ویژه در حوزه خودروسازی، ضوابط خاص خود را دارد. وی در ادامه افزود: قرار است رنو سرمایه‌گذاری‌های معادل ۱/۵ میلیارد یورو در ایران انجام دهد و نزدیک به ۲۰ قرارداد جانبی در این میان باید بسته شود که همه این عوامل موجب شده تا زمان مذاکرات به طول بینجامد.

دلبری همچنین در پاسخ به این سوال که آیا اختلاف نظر اصلی سازمان توسعه و نوسازی صنایع ایران با شرکت رنو در قیمت سایت بن‌رو است، تصریح کرد: کارشناسان قیمت‌گذاری، از هر دو طرف برای سایت بن‌رو قیمت مورد نظر خود را اعلام کرده‌اند و در این مورد با رنو مشکلی نداریم.

ایران از سال گذشته، ایران خودرو و سایپا را کنار زده و خود مستقیم برای مشارکت با شرکت خودروسازی رنو وارد مذاکرات شد، اما هنوز نتیجه نهایی این مذاکرات به قرارداد عملی نرسیده و برخی از منابع آگاه اعلام کرده‌اند که این تأخیر به دلیل عدم توافق دو طرف روی قیمت سایت بن‌رو است.

گفتنی است سایت بن‌رو متعلق به شرکت سایپا بوده که زمانی ایدرو آن را در مقابل بدهی‌های سایپا از این شرکت گرفته و در حال حاضر قصد واگذاری آن به شرکت رنو را دارد.



«با توجه به اینکه جوانان مهم‌ترین مخاطبان کافی‌شاپ‌ها هستند باید به‌المان‌های بصری و دکوراسیون توجه ویژه‌ای داشت.» به گفته وی، به صورت عادی یک کافی‌شاپ برای طراحی دکور خود نیازمند یک طراح است که مجموع هزینه‌های مورد نیاز برای دکور آرایشی و دستمزد طراح بین ۲۰ تا ۳۰ میلیون تومان می‌شود. البته در برخی مواقع اگر اجناس به کار گرفته شده در طراحی دکوراسیون عتیقه باشند تا مرز ۱۰۰ میلیون تومان هم تجاوز می‌کند.

#### وسایل مورد نیاز

یک کافی‌شاپ پس از انتخاب محل و دکور آرایشی به وسایل آشپزی و پذیرایی نیاز دارد. به‌صورت معمول ظروف خاص ویژه‌ای در کافی‌شاپ‌ها به کار گرفته می‌شوند که خود این موضوع بر بالا رفتن هزینه‌ها تأثیر دارد. هر کافه در وهله اول به یک قهوه‌ساز حرفه‌ای نیاز دارد که میانگین قیمتی آن بین یک میلیون و ۴۰۰ هزار تا ۴ میلیون تومان است. کتری برقی بزرگ، آمیوه‌گیری صنعتی به قیمت ۲ میلیون تومان، بستنی‌ساز به قیمت ۳ میلیون تومان، ظروف پذیرایی بین ۷ تا ۱۵ میلیون تومان، ماکروفر یک میلیون و ۴۰۰ هزار تومان، سرخ‌کن ۸۰۰ هزار تومان و گوشت‌کوب برقی ۱۲۰ هزار تومان از مهم‌ترین وسایل مورد نیاز یک کافی‌شاپ هستند. مرجان اکرمی دارنده یک کافی‌شاپ در خیابان بهشتی می‌گوید: «میز و صندلی در کافی‌شاپ علاوه بر راحتی باید یک وجه تمایز ایجاد کند. با توجه به اینکه مشتریان کافه‌ها ساعت‌های طولانی را روی صندلی‌ها سپری می‌کنند راحتی و آسایش باید اولویت قرار گیرد.» به گفته وی، تأمین و تدارک میز و صندلی مناسب در کافی‌شاپ‌ها نوعی سرویس‌دهی مطلوب در راستای مدیریت بر رضایتمندی مشتریان به شمار می‌رود.

#### نیروی انسانی

برای راه‌اندازی یک کافی‌شاپ آموزش دوره‌های کافی‌شاپ‌داری یکی از الزامات سازمان اماکن است. اما هر کسب و کاری نیاز به نیروی انسانی متخصص دارد. نیروی‌های فعال در کافی‌شاپ‌ها معمولاً بین ۲ تا ۳ نفر هستند اما این افراد باید در حوزه‌های مختلفی صاحب سبک باشند. برای مثال کارگر یک کافی‌شاپ علاوه بر مستخدمی‌مداری باید در ایجاد تمایز در محصولات هم سررشته داشته باشد. علیرضا قره‌گوزلو صاحب یک کافی‌شاپ در خیابان فلسطین می‌گوید: «باید کارگران در تهیه محصولات مهارت ویژه‌ای داشته باشند. برای مثال نوشیدنی یک کافه در سطح شهر منزل‌زدنی می‌شود که بدون شک حاصل مهارت و تخصص نیروی انسانی است.»

به گفته وی، هزینه دستمزد نیروی انسانی در کافی‌شاپ‌ها با اختلاف‌های بسیاری روبه‌رو است. اکثر کافه‌داران به‌صورت زمینی در حال حرکت است که اکوسیستم کارآفرینی در کشور شکل گیرد. مدیرکل تجاری‌سازی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری با بیان اینکه بیشتر حمایت‌های این نهاد فکری و مشاوره‌ای است، گفت: در کنار تسهیلات عمده، تمرکز و تلاش ما بر این است که بتوانیم به صاحبان ایده و شرکت‌های دانش‌بنیان مشاوره فکری، حقوقی و صادراتی بدهیم، به‌طوری که آنها بتوانند طرح خود را به مرحله تجاری‌سازی برسانند. وی افزود: مشخصاً در چندسال اخیر ۴۰۰ طرح تحت حمایت قرار گرفتند تا بتوانند به سمت تجاری‌سازی حرکت کنند.

۱۰- چنانچه منقاضی پروانه خانم باشد معرفی یک مرد به‌عنوان مباشر الزامی است

۱۱- در تابلوی سر درب واحد صنفی به کار بردن اسامی و عناوین و نیز اصطلاحات بیگانه ممنوع، نام تابلو با کلمات فارسی انتخاب شود.

#### انتخاب محل مناسب

بیشتر کافی‌شاپ‌ها در شهرهای بزرگ واقع هستند و به ندرت در شهرهای کوچک می‌توان یک کافه به چشم دید. خود این موضوع بر بالا رفتن میزان هزینه اولیه راه‌اندازی این کسب و کار می‌افزاید.

اکثر کافه‌ها در شهر تهران و در محل‌های خاصی هستند از آنجایی که دانشجویان و جوانان مهم‌ترین مخاطب این کسب و کار به شمار می‌روند محل‌های نزدیک به دانشگاه‌ها، مناطق فرهنگی شهر و گاهی مناطق لوکس و لاکچری بهترین محل برای راه‌اندازی یک کسب و کار به شمار می‌روند. خیابان‌های محدوده انقلاب تا ولیعصر، فردوسی، ولیعصر شمال، خیابان بهشتی، میرداماد، ظفر، فلسطین و ماندلا بیشترین تعداد کافی‌شاپ را در خود جای داده‌اند. ایمان عربشاهی صاحب یک کافی‌شاپ در خیابان ولیعصر می‌گوید: «بهترین مکان‌ها برای کافی‌شاپ‌ها حوالی پارک‌های شلوغ، خیابان‌های نزدیک دانشگاه‌ها، لاین هتل‌ها، سالن‌های مراکز فرهنگی مانند سالن‌های تئاتر و سینما و مراکز تجاری شلوغ است.» گاهی به وضعیت ملک در مناطق یاد شده نشان می‌دهد که هزینه تأمین محل مناسب برای راه‌اندازی این کسب و کار بسیار مهم و در برخی مواقع دردرس‌ساز است. برای مثال اگر فردی تصمیم به راه‌اندازی یک کافی‌شاپ در خیابان ولیعصر محدوده انقلاب داشته باشد به‌صورت معمول برای یک ملک مناسب ۱۰۰ میلیون پیش و ماهی ۳ میلیون تومان اجاره پرداخت کند. این در حالی است که قیمت اجاره یک ملک مناسب برای کافی‌شاپ در خیابان میرداماد ۱۲۰ میلیون تومان ودیعه و ۸ و نیم میلیون تومان اجاره در ماه است. البته قیمت خرید ملک در این مناطق هم بسیار گران است. برای مثال در محدوده انقلاب قیمت هر متر زمین بین ۶ تا ۸ میلیون تومان و در منطقه‌ای مانند میرداماد، قیمت هر متر بین ۱۵ تا ۱۶ میلیون تومان خریدوفروش می‌شود. به‌طور متوسط با در نظر گرفتن یک ملک ۱۰۰ متری برای یک کافی‌شاپ باید ماهانه ۵ تا ۶ میلیون اجاره در مرکز شهر را پرداخت کرد که این مبلغ در مناطق یک تا سه تهران به بیش از سه‌برابر هم افزایش پیدا می‌کند.

#### کافه آرایشی

المان‌های بصری یکی از مهم‌ترین و شاید تأثیرگذارترین بخش یک کافی‌شاپ برای جذب مشتری است. فرحناز صارمی دارنده یک کافی‌شاپ در خیابان جردن می‌گوید:

گذر زمان بسیاری از کسب و کارها را از رده خارج و کسب و کارهای تازه‌ای را جایگزین آن کرد. از وقتی که حمامی‌ها لنگه‌های خود را اویزان کردند صاحبان قهوه‌خانه‌ها هم تخت‌های خود را از گود خارج کردند و کافه‌های جدید با آرایش مدرن جای آن را گرفتند.

به گزارش پول‌نیوز، کافی‌شاپ‌ها یکی از کسب و کارهای دنیای مدرن هستند که مانند بسیاری از کسب و کارهای دیگر به‌صورت وارداتی به اقتصاد کشورمان وارد شده و بسیاری از بخش‌های فرهنگ و اجتماع را تحت تأثیر قرار داده‌اند. کافی‌شاپ‌ها برخلاف قهوه‌خانه‌های سنتی محلی برای خوردن چای یا کسبیدن قلیان نیست. کافه‌ها محلی برای دورهم بودن و گپ و گفت‌های دوستانه است.

در راه‌اندازی یک کافه یافتن یک محیط آرام و بدون تنش در اولویت قرار دارد. اما این کسب و کار مانند تمامی کسب و کارهایی که در کشورمان راه‌اندازی می‌شود نیاز به دریافت مجوزهایی دارد. طبق اعلام اداره اماکن شرایط راه‌اندازی یک کافی‌شاپ به مجموعه‌ای از اولویت‌ها نیاز دارد که در زیر برخی از آنها نام برده می‌شود.

۱- تابعیت جمهوری اسلامی ایران

۲- ارائه سند مالکیت یا اجاره‌نامه رسمی یا عادی یا میابع‌نامه یا حکم قطعی دادگاه مبنی بر الزام به تنظیم اجاره‌نامه یا رسید پرداخت اجاره‌بهای معتبر یا ارائه قراردادهای منعقد شده فی‌مابین منقاضی پروانه کسب با ادارات و سازمان‌های دولتی، نهادها، شهرداری‌ها، شرکت‌های تعاونی مسکن و شرکت‌های خاص صنفی، شرکت‌های تحت پوشش سازمان‌های دولتی (ارائه اصل سند مالکیت جهت احراز مالکیت موجر یا فروشنده در خصوص اجاره‌نامه عادی یا میابع‌نامه عادی ضروری است)

۳- اصل شناسنامه و فتوکپی آن از تمام صفحات (۲)

۴- اصل و کپی کارت ملی (۲ سری)

۵- گواهی پایان خدمت نظام وظیفه یا معافیت دائم یا ارائه گواهی معتبر مبنی بر داشتن معافیت تحصیلی یا پزشکی دانشجویان یا ارائه گواهی معتبر از دانشگاه مربوطه و تکمیل فرم تعهدنامه

۶- ارائه آخرین مدرک تحصیلی (حداقل گواهی پایان تحصیلات ابتدایی یا سواد خواندن و نوشتن) به استثنای متقاضیانی که سن آنها از ۵۰ سال به بالا است. ۷- قطعه عکس ۳×۴ جدید.

۷- حداقل مساحت برای مغازه بستنی فروشی ۱۲ متر و مغازه بستنی و آمیوه فروشی ۱۴ متر و کافی‌شاپ ۲۰ متر است

۸- رعایت حدود صنفی ۳۰۰ متر

۹- کد پستی ۱۰ رقمی واحد صنفی (کپی قبض تلفن واحد صنفی)

### مسیر تجاری‌سازی و کارآفرینی در ایران نوپا است

زند حسامی با بیان اینکه بیشتر تولیدکنندگان کشور از همان ابتدای فعالیت نگاه صادراتی ندارند، گفت: این امر موجب شده تا پس از سال‌ها تولید و گسترش کار، زمانی که محصور آنها به مرحله صادرات می‌رسد متوجه می‌شوند که اصلاً کالای آنها بیاب صادرات نیست. وی افزود: مشکل کار اینجاست که تولیدکنندگان ما بدون ارزیابی درست و دقیق از بازار صادرات اقدام به تولید می‌کنند، تنها صرف اینکه تولیدی داشته و فروش محلی یا منطقه‌ای داشته باشند.

زند حسامی فرآیند کارآفرینی در کشور را بسیار جوان دانست و اظهار کرد: آرام آرام کشور

مدیرکل تجاری‌سازی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری با بیان اینکه مسیر تجاری‌سازی در کشور مسیر تازه‌ای است، گفت: در دهه اول انقلاب عمده دانشگاه‌های کشور آموزش‌محور بودند و پس از آن پژوهش محور شدند و نسل سوم دانشگاه‌ها که دانشگاه‌های کارآفرین هستند به تدریج در کشور در حال شکل‌گیری هستند. به گزارش ایسنا، حسام زند حسامی افزود: این نسل سوم دانشگاه‌هاست که می‌تواند مسیر تجاری‌سازی در کشور را رونق دهد و خوشبختانه روند حرکت به این سمت آغاز شده است.

وی به تاریخچه مصرف‌گرایی در ایران اشاره کرد و افزود: ایران از حدود ۲۵۰ سال پیش با توجه به حکومت‌های مستقر در آن از مسیر تجارت و تولید فاصله گرفت و به یک کشور مصرف‌کننده تبدیل شد. این مسئول تصریح کرد: صنعت گران در آن زمان تنها متناسب با نیازهای بومی تولیداتی را داشتند و به هیچ عنوان به صادرات محصولات خود و تجاری‌سازی گسترده آن فکر نمی‌کردند.

وی افزود: متأسفانه این روند تا امروز نیز حد زیادی ادامه پیدا کرده، اما در دهه‌های اخیر حرکت‌هایی به سمت تجاری‌سازی آغاز شده و با حرکت به سمت دانشگاه‌های کارآفرین امید می‌رود این روند رشد و شتاب بیشتری بگیرد.



خبر

آنتی ویروس ایرانی «باجگیر» را شناسایی کرد



بداقزار باجگیر WannaCry که به سیستم‌های کشورها، هموار حملات گسترده‌ای انجام داده است، توسط ضدباجگیر بومی پادویش شناسایی شد تا به سیستم‌هایی که از ایسن آنتی‌ویروس استفاده می‌کنند، آسیبی نرساند.

به گزارش پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات، این باج‌افزار اقدام به رمزنگاری کلیه فایل‌ها و داده‌های رایانه اشخاص می‌کند و سپس درخواست باج (واریز پول به طریق اینترنتی و...) در قبال رمزگشایی برای اجاره دسترسی صاحبان اطلاعات می‌کند، بنابراین اشخاص تا قبل از پرداخت باج نمی‌توانند به فایل‌ها و اطلاعات داخل کامپیوتر خود دسترسی داشته باشند.

بنابراین گزارش، با وجود انتشار این بدافزار در چند روز گذشته در سراسر جهان و حدودا در برگیری ۹۰ کشور، آنتی‌ویروس پادویش توانست با موفقیت بدافزار باجگیر را شناسایی و حملات آن را متوقف کند.

به کاربران فضای مجازی توصیه می‌شود جهت جلوگیری از آسیب‌های احتمالی و آلوده شدن سیستم‌های خود علاوه بر نصب آنتی‌ویروس پادویش در سیستم عامل ویندوز و اندروید که مجوز به ضدباجگیر است، از داده‌های خود نیز پشتیبان تهیه کنند و سیستم عامل کامپیوتر خود را به‌روز کنند، همچنین اشتراک فایل ویندوز را غیرفعال کرده و ویندوزهای قدیمی پایین‌تر از ویندوز ۷ شامل XP و... را کنار بگذارند.

به همه کاربران توصیه اکید می‌شود آنتی‌ویروس بومی پادویش به همراه نسخه باجگیر آن را روی سیستم‌های لمپیوتر و موبایل خود نصب کنند چراکه نه‌تنها Wan CRY را قبل از اینکه منتشر شود تشخیص داده و خنثی می‌کند، بلکه جلوی انواع دیگر باجگیرها را نیز خواهد گرفت.

ضدبافزار بومی پادویش تنها محصول کامل کشور است که با مشارکت و همکاری پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات و یک شرکت دانش‌بنیان با به‌کارگیری ده‌ها نیروی نخبه و متخصص جوان ایرانی در داخل کشور تولید شده و در سال ۱۳۹۵ نسخه تکامل‌یافته خانگی و تجاری آن منتشر شد.

نصب و راه‌اندازی هزار دستگاه ATM در روستاها



معاون توسعه مدیریت، هماهنگی و امور پشتیبانی وزارت ارتباطات با اشاره به تجهیز ۲۷ هزار روستا به اینترنت از راه‌اندازی هزار ATM در روستاها برای ارائه خدمات جدید بانکی خبر داد.

معاون توسعه مدیریت، معاون توسعه مدیریت، هماهنگی و امور پشتیبانی این وزارتخانه در جلسه توجیهی کنترل قرارداد ارائه خدمات پولی و بانکی از طریق دستگاه خودپرداز ATM در دفاتر ICT روستایی، گفت: از ابتدای دولت تدبیر و امید، توسعه یکپارچه کشور و کاهش شکاف جامعه شهری و روستایی، در اولویت برنامه‌های وزارت ارتباطات بوده و اقدامات مهمی در این راستا انجام شده است. وی تجهیز ۲۷ هزار روستا به اینترنت را یکی از برنامه‌های اجرا شده در راستای کاهش شکاف جامعه شهری و روستایی بیان کرد و افزود: همچنین تجهیز ۱۸ هزار روستایی دیگر به جهت دسترسی به اینترنت در دست اقدام است.

راسخ به ارائه خدمات جدید بانکی به‌عنوان یکی دیگر از برنامه‌های مربوط به توسعه روستایی اشاره کرد و گفت: برای اجرای این طرح، مناقصه‌ها برگزار شد که پست بانک ایران به‌عنوان برنده این مناقصه، نصب و پشتیبانی هزار خودپرداز در هزار نقطه روستایی را عهده‌دار شد. همچنین خسرو فرحی، مدیرعامل پست بانک ایران نیز در ادامه این جلسه با بیان اینکه پست بانک ایران، بانک تخصصی ICT ایران است، افزود: براساس سیاست‌های اقتصاد مقاومتی اقدامات مؤثری در مناطق محروم انجام شده که نصب و راه‌اندازی هزار خودپرداز در هزار نقطه روستایی یکی دیگر از این اقدامات است.

وی تصریح کرد: ما تلاش داریم براساس این طرح بهترین و شایسته‌ترین خدماتی را که مورد انتظار وزارت ارتباطات و مردم باشد، در روستاها ارائه کنیم. مدیرعامل پست بانک ایران با اشاره به اینکه از زمان امضای قرارداد، برنامه‌ریزی برای اجرای آن انجام شده است، خاطر نشان کرد: با برنامه‌ریزی انجام شده امیدواریم ارائه بیشترین خدمت به بیشترین افراد ساکن روستا را که یکی از اهداف این طرح است بتوانیم انجام دهیم و بستری را نیز برای برنامه‌های آینده در این حوزه فراهم کنیم. وی تأکید کرد: براساس این قرارداد، در هزار نقطه روستایی کشور که فاقد ATM هستند در ابتدای کار به مدت پنج سال این دستگاه را نصب و ارائه خدمت می‌کنیم و در این نقاط تقریبا تمام سروسرویس‌های بانکی مانند حواله، سراز، دریافت‌های نقدی و غیرنقدی و پرداخت قبوض از این طریق انجام می‌شود.

همکاری ایران با جهان در زمینه فناوری و صدور محصولات دانش‌بنیان



وی با اشاره به اینکه در حال حاضر

جمهوری در دوره جدید فعالیت خود در دولت یازدهم به دنبال مکانیسمی کارگزار تجاری برون‌مرزی ازجمله برای همکاری با کشورها در زمینه دستاوردهای دولت یازدهم در حوزه بین‌الملل در بخش علم و فناوری در دولت یازدهم علاوه بر موفقیت در قبیل اجرایی کردن قانون حمایت برخی از بخش‌های علم و فناوری از قبیل اجرایی کردن قانون حمایت برخی از بخش‌های علم و فناوری از قبیل اجرایی کردن قانون حمایت از شرکت‌های دانش‌بنیان و تحقق شکل‌گیری ۳ هزار شرکت دانش‌بنیان در داخل کشور با همکاری معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری در دولت یازدهم به دنبال ساختارمند کردن این امر برآمد. علایی طباطبایی اظهار کرد: نخستین کار در این راستا، اولویت‌بندی کشورها و برقراری ارتباط با آنها براساس اولویت‌ها و نیاز کشور بوده است و این کار به خوبی انجام شد. در حال حاضر با همکاری فوق، یک ساختار همکاری فناوری با ذیل کمیسیون مشترک با وی یادآور شد: به‌طور مثال با کشور روسیه کمیسیون مشترک اقتصادی داریم که مسئول آن وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات است، ولی کمیسیون مشترک اقتصادی، انرژی، صنایع و معدنی بوده است. در حالی که مسئول آن وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات است، ولی کمیسیون مشترک اقتصادی، انرژی، صنایع و معدنی بوده است. در حالی که مسئول آن وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات است، ولی کمیسیون مشترک اقتصادی، انرژی، صنایع و معدنی بوده است.

حوزه سلامت، تجهیزات پزشکی و دارو به صورت تخصصی انجام می‌شود. علایی طباطبایی ادامه داد: این برجسته آن همکاری فناوری با تریش است که تاکنون بیشتر در زمینه انتقال فناوری از تریش به ایران در زمینه محیط زیست، انرژی‌های تجدیدپذیر و فناوری طباطبایی با بیان اینکه در همکاری دوجانبه بیشتر به دنبال ایجاد مکانیسم بوده‌ایم، گفت: با سازمان‌ها و نهادهای بین‌المللی نیز سعی کرده‌ایم این مکانیسم‌ها را تعریف کنیم، مثلا سازمان همکاری‌های اسلامی در زمینه تصویب جایزه مصطفی(ص) و تعامل در زمینه نیازهای پزشکی، مشترک با روسیه بسیار خوب پیشرفت کرده، حوزه سلامت، تجهیزات پزشکی، بهداشت و داروهای نوترکیب است. تعدادی از قراردادهایی که در این بخش منعقد شده، در زمینه فروش تکنولوژی به روسیه است که تاکنون نداشته‌ایم یا قرارداد تولید دارو در روسیه و نیز قرارداد انتقال تکنولوژی واکسن به ایران.

روسیه کمیسیون مشترک اقتصادی داریم که مسئول آن وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات است، ولی کمیسیون مشترک اقتصادی، انرژی، صنایع و معدنی بوده است. در حالی که مسئول آن وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات است، ولی کمیسیون مشترک اقتصادی، انرژی، صنایع و معدنی بوده است. در حالی که مسئول آن وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات است، ولی کمیسیون مشترک اقتصادی، انرژی، صنایع و معدنی بوده است.

روسیه کمیسیون مشترک اقتصادی داریم که مسئول آن وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات است، ولی کمیسیون مشترک اقتصادی، انرژی، صنایع و معدنی بوده است. در حالی که مسئول آن وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات است، ولی کمیسیون مشترک اقتصادی، انرژی، صنایع و معدنی بوده است.

روسیه کمیسیون مشترک اقتصادی داریم که مسئول آن وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات است، ولی کمیسیون مشترک اقتصادی، انرژی، صنایع و معدنی بوده است. در حالی که مسئول آن وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات است، ولی کمیسیون مشترک اقتصادی، انرژی، صنایع و معدنی بوده است.

جهش ارتباطات جهان؛ از متن تا تصویر



اجرای کردن اهداف هفده‌گانه توسعه بزرگ «نامیده و دلایل انتخاب این شعار را این‌گونه عنوان کرد: با توجه به بزرگی این شعار، ما در صورت رشد تصاعدی حجم داده‌ها و ارتباطات، مدیریت فضای فرکانسی، تدوین استانداردهای تبادل داده و اطلاعات و همچنین کمک به رشد توسعه ارتباطات در سراسر جهان را بر عهده داریم.

توسط ۲۰ کشور اروپایی تحت عنوان اتحادیه بین‌المللی تلگراف تأسیس شد و سپس به اتحادیه بین‌المللی تلگراف راه دور (مخابرات) تغییر نام یافت. این سازمان وظیفه قانون‌گذاری و مدیریت فضای فرکانسی، تدوین استانداردهای تبادل داده و اطلاعات و همچنین کمک به رشد توسعه ارتباطات در سراسر جهان را بر عهده دارد.

توسط ۲۰ کشور اروپایی تحت عنوان اتحادیه بین‌المللی تلگراف تأسیس شد و سپس به اتحادیه بین‌المللی تلگراف راه دور (مخابرات) تغییر نام یافت. این سازمان وظیفه قانون‌گذاری و مدیریت فضای فرکانسی، تدوین استانداردهای تبادل داده و اطلاعات و همچنین کمک به رشد توسعه ارتباطات در سراسر جهان را بر عهده دارد.

سامانه نظام ملی نوآوری کارآمد نیست

صرف پژوهش و فناوری و نوآوری می‌شود. این عدد در قیاس با کشورهای پیشرو و در حال توسعه نامناسب است. امین اسماعیلی ادامه داد: این عدد در کشورهای توسعه‌یافته به ۲ تا ۳ درصد می‌رسد و در کشورهای در حال توسعه بین یک تا ۲ درصد است، اما وضعیت ما در شاخص‌های تحقیق و پژوهش از جی‌دی پی کشور ناپسند است. مشاور رئیس جهاد دانشگاهی به شاخص کارایی هزینه‌های صرف شده برای تحقیق و پژوهش اشاره کرد و گفت: مشکل جدی ما این است که

صرف پژوهش و فناوری و نوآوری می‌شود. این عدد در قیاس با کشورهای پیشرو و در حال توسعه نامناسب است. امین اسماعیلی ادامه داد: این عدد در کشورهای توسعه‌یافته به ۲ تا ۳ درصد می‌رسد و در کشورهای در حال توسعه بین یک تا ۲ درصد است، اما وضعیت ما در شاخص‌های تحقیق و پژوهش از جی‌دی پی کشور ناپسند است. مشاور رئیس جهاد دانشگاهی به شاخص کارایی هزینه‌های صرف شده برای تحقیق و پژوهش اشاره کرد و گفت: مشکل جدی ما این است که

صرف پژوهش و فناوری و نوآوری می‌شود. این عدد در قیاس با کشورهای پیشرو و در حال توسعه نامناسب است. امین اسماعیلی ادامه داد: این عدد در کشورهای توسعه‌یافته به ۲ تا ۳ درصد می‌رسد و در کشورهای در حال توسعه بین یک تا ۲ درصد است، اما وضعیت ما در شاخص‌های تحقیق و پژوهش از جی‌دی پی کشور ناپسند است. مشاور رئیس جهاد دانشگاهی به شاخص کارایی هزینه‌های صرف شده برای تحقیق و پژوهش اشاره کرد و گفت: مشکل جدی ما این است که

صرف پژوهش و فناوری و نوآوری می‌شود. این عدد در قیاس با کشورهای پیشرو و در حال توسعه نامناسب است. امین اسماعیلی ادامه داد: این عدد در کشورهای توسعه‌یافته به ۲ تا ۳ درصد می‌رسد و در کشورهای در حال توسعه بین یک تا ۲ درصد است، اما وضعیت ما در شاخص‌های تحقیق و پژوهش از جی‌دی پی کشور ناپسند است. مشاور رئیس جهاد دانشگاهی به شاخص کارایی هزینه‌های صرف شده برای تحقیق و پژوهش اشاره کرد و گفت: مشکل جدی ما این است که

تکنولوژی

رمز و راز تولید محرمانه گوشی‌های آیفون 6s و 7s در کارخانه اپل

ام بی‌ای نیوز، یک فارغ‌التحصیل دانشگاه نیویورک به نام «دیجان زنگ» که قبلا تجربه شگفت‌انگیز کار محرمانه در یک کارخانه آیفون چینی در قالب پروژه تابستانه خود را با دیگران به اشتراک گذاشته بود، این بار از تلاش Apple برای پنهان نگه داشتن راز تولید گوشی‌های آیفون 6S و 7 در کارخانه‌های این شرکت سخن می‌گوید.

با وجود رعایت شدید نکات امنیتی حین مراحل تولید، درز یک سری اطلاعات به بیرون، منجر به انتشار شایعات و حتی افشای تصویری از گوشی آیفون ۷ میان عموم مردم شد. زنگ توضیح می‌دهد که با وجود اعمال یک سری قوانین بسیار سخت روی کارگران فعال در خط مونتاژ، این لغزش احتمالا توسط کادر مدیریت ارشد شرکت صورت گرفته است.

به گفته این فارغ‌التحصیل دانشگاه نیویورک، کارگران به هیچ وجه اجازه آوردن هرگونه ابزار فلزی به کارخانه را ندارند که البته این موضوع شامل گوشی‌های موبایل نیز می‌شود. ضمن عبور از کنار دستگاه‌های فلزبایب، آنها باید تحت بررسی آزمون تشخیص چهره نیز قرار بگیرند. طی فرایند تولید آیفون 6S، زنگ خود شاهد دو تا سه بار بازدید براساس Apple از کارخانه‌ها بوده است. بعدها طی فرایند تولید آیفون ۷ این بازدیدها روزانه شدند.

پیام وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات به مناسبت روز جهانی ارتباطات

وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات به مناسبت روز جهانی ارتباطات پیامی را منتشر و تأکید کرد: اگرچه برخی هنوز هم فضای مجازی را صرفا تهدید می‌دانند، اما با اقدامات صورت گرفته در دولت تدبیر و امید دیگر کسی نمی‌تواند این فناوری را از مردم بگیرد و توسعه آن را مختل کند. وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات در کشور تشکر می‌کند. مناسبت ۲۷ اردیبهشت ماه روز جهانی ارتباطات به این شرح زیر است: ۲۷ اردیبهشت، روز جهانی ارتباطات را گرمی داشته و از تلاش آزاد همه همکاران در توسعه ارتباطات و فناوری اطلاعات در کشور تشکر می‌کنم. با تحقق توسعه زیرساخت‌ها، رشد ۱۰ برابری پهنای باند داخل، رفع انحصار ارائه خدمات نسل ۳ و بالاتر تلفن همراه و دفاع از دسترسی آزاد به اطلاعات، به مرحله‌ای رسیدیم که همه مردم ایران در اقصی نقاط کشور به این فناوری و گردش اطلاعات دسترسی دارند. امروز در ۲۷۰۰۰ روستای کشور اینترنت پرسرعت وجود دارد و روستاییان می‌توانند علاوه بر معرفی محصولات و بهانه‌های تاریخی و گردشگری خود، از آموزش آنلاین نیز استفاده کنند و بدین ترتیب شکاف دیجیتالی شهر و روستا کاسته شده است. کسب‌وکارهای جدید این حوزه در زمینه غذا، حمل‌ونقل، آموزش و... منجر به افزایش رفاه و کاهش هزینه‌های عمومی جامعه شده است و همه این موارد را مدیون تلاش همکاران در این دولت هستیم که با دقت نظر و کار دوچندان، توانستند توسعه زیرساخت‌های ارتباطی و فناوری را به حدی برسانند که امروز به راحتی بتوانیم با یکدیگر گفت‌وگو و عقاید و نظرات خود را مطرح کنیم. درحالی‌که در ابتدای دولت هیچ یک از این خدمات به این گستردگی وجود نداشت.

امروز در حالی روز جهانی ارتباطات را برگزار می‌کنیم که نقش شبکه‌های اجتماعی در فرایند انتخابات به خوبی نشان‌دهنده فرصت‌محور بودن این فناوری است. کاهش مصرف کاغذ، سرعت اطلاع‌رسانی، ایجاد شفافیت و جلوگیری از انحصار رسانه‌ای، همه و همه باعث شده است تا این فناوری به بهترین راه برای افزایش آگاهی مردم در انتخاب اصلح منجر شود. اگرچه برخی هنوز هم فضای مجازی را صرفا تهدید می‌دانند، اما با اقدامات صورت گرفته در دولت تدبیر و امید دیگر کسی نمی‌تواند این فناوری را از مردم بگیرد و توسعه آن را مختل کند.

ارتباطات و فناوری اطلاعات به‌عنوان محرک توسعه همه بخش‌های اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی نقش بی‌بدیلی در پیشرفت کشور به عهده دارد و به تنهایی توانسته در سال گذشته یکصد هزار شغل جدید ایجاد کند.

با نام‌گذاری سال جاری به‌عنوان «اقتصاد مقاومتی: تولید-اشتغال»، برنامه‌های اجرایی به منظور ایجاد و توسعه اشتغال پایدار از طریق «توسعه محتوای بومی و کاربردهای الکترونیکی»، «ارائه خدمات الکترونیکی به بستر شبکه ملی اطلاعات»، «توسعه دسترسی پرسرعت نسل‌های جدید تلفن همراه و فناوری‌های نوری» و «حمایت از ایجاد و توسعه شرکت‌های دانش‌بنیان بخش ICT» به‌عنوان اولویت‌های اصلی برنامه سال ۱۳۹۶ وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات و با استفاده حداکثری از ظرفیت بخش غیردولتی تهیه شده است.

قطعا رشد چندین برابری شاخص‌های این فناوری در دولت تدبیر و امید، با همان سرعت ادامه خواهد یافت و امیدوارم بتوانیم خدمات این حوزه را با سرعت بیشتر، کیفیت بهتر و هزینه کمتر برای مردم عزیز مهیا کنیم.

پرواز ماشین‌های پرنده در المپیک ۲۰۲۰

با سرمایه‌گذاری شرکت توپوتا در زمینه خودروهای پرنده، ژاپن یک گام به استفاده از ماشین‌های پرنده در المپیک ۲۰۲۰ نزدیک‌تر شد. قرار است در المپیک ۲۰۲۰ توکیو مشعل المپیک با استفاده از یک ماشین پرنده حامل سرنشین، روشن شود. به گزارش ایرنا، سازندگان کوچک‌ترین خودروی پرنده که از فناوری هواپیمای بدون سرنشین بهره می‌برد، امیدوارند با این سرمایه‌گذاری جدید بتوانند نمونه اولیه این ماشین‌ها را در سال ۲۰۱۸ به پرواز درآورند. این خودروی پرنده در واقع یکی از نتایج پروژه تحقیقاتی Ascender است که توسط شرکت‌های دانش‌بنیان جوان صنعت هوافضا به اجرا درآمده و بخش عمده سرمایه آن تاکنون توسط عموم مردم تأمین شده است. اکنون با سرمایه‌گذاری توپوتا که گفته می‌شود قرار است به مبلغ ۴۲.۵ میلیون یورو معادل ۲۹۰ هزار یورو برسد، جان تازه‌ای به این پروژه بخشیده شده و انتظار می‌رود با سرعت بیشتری به اهداف خود برسد. این خودروی بدون سرنشین که با عنوان SkyDrive شناخته می‌شود، دارای سه چرخ، چهار ملخ و یک سیستم کنترل تعاملی است و ابعاد آن به ۲.۹ در ۱.۳ متر می‌رسد. پیش‌بینی می‌شود این ماشین بتواند با سرعت ۱۰۰ کیلومتر در ساعت و در ارتفاع ۱۰ متری زمین به پرواز درآید.

# آخر فرصت امروز

شماره ۷۸۷ www.forsatnet.ir صفحه ۱۳۳ تلفن مستقیم: ۸۶۰۷۳۳۸۳

## خبر

## هراس آمریکا از کیم جونگ اون، رهبر کره شمالی



به گزارش «اسیونیک» با استناد به اعلامیه سازمان «سیا» مرکز ضربتی کره برای مقابله با خطر هسته‌ای پیونگ‌یانگ تأسیس شده است. گفته شده که هدف از تأسیس مرکز مذکور «استفاده از امکانات، ذخایر و اختیارات سازمان سیا» برای حل‌وفصل مسئله هسته‌های و خطر موشک‌های بالستیکی کره شمالی است.»

در این اعلامیه آمده است که مرکز «همکاری تنگاتنگی با دیگر سرویس‌های اطلاعاتی و امنیت ملی آمریکا خواهد داشت.» پروفیسور الکساندر کوبیشکین از دانشگاه دولتی سنن پیترزبورگ در مصاحبه با رادیو «اسیونیک» متذکر شد که ایجاد مرکز، گویای جدی بودن مقاصد آمریکا در آن منطقه است. شایان ذکر است که این نخستین مرکز منطقه‌ای در چارچوب سازمان «سیا» طی سال‌های اخیر است که در جهت سیاست آمریکا و تحکیم تعامل نظامی استراتژیکی با کره جنوبی سمت‌گیری شده است. این امر گواه توجه رو به افزایش ایالات متحده نسبت به اوضاع در شبه جزیره کره مرتبط با برنامه هسته‌ای کره‌شمالی و در قالب جهات جدید سیاست خارجی آمریکاست. پیداست که آمریکایی‌ها آشکارا توجه بیشتری نسبت به سیاست حیله‌گرانه سیاستمداران کره‌شمالی می‌دارند از جمله نسبت به تاکتیک و استراتژی کیم جونگ اون. همانا به این دلیل مرکز اطلاعات تحلیلی جدید تأسیس شده است.» به عقیده وی، آمریکا برای جمع‌آوری اطلاعات از تمام امکانات خود استفاده می‌کند. از «اوکیناوا» می‌توان تمام این برنامه‌ها را پیاده کرد، مراکز شناسور و گروه‌های اطلاعاتی می‌توانند در کشتی‌هایی که در شبهه جزیره کره در حال گشت‌زنی هستند مستقر شوند و اوضاع را زیر نظر خواهند داشت.

مطابق با ازلیهای تحلیلگران آمریکایی، مهم‌ترین موضوع آن است که اوضاع از کنترل خارج نشود. غیرقابل پیش‌بینی بودن کیم جونگ اون امریکایی‌ها را می‌ترساند که سیاست آنها در خصوص اوضاع جدید در شبهه جزیره کره هنوز شکل نگرفته است.»

### اقتصاد اروپا

## ۵ رقم در وام‌های مسکن اروپا

**ترجمه: محمدرضا حمیدی**

منبع: Dinerio



وضعیت کشورهای مختلف اروپا در مطالعه چگونه است؟ تفاوت بین مناطق مختلف اروپا در چیست؟ در سال‌های اخیر وام مسکن اروپا چه تغییراتی کرده است؟ پنجمین مطالعه سالانه Credit Foncier درباره وام مسکن در ۲۸ کشور اروپایی انجام و در ۱۶مه سال ۲۰۱۷ منتشر شده است. در این مطالعه تلاش شده پاسخ‌هایی برای این پرسش‌ها و بسیاری دیگر داده شود.

**۶،۱۵۰ میلیارد یورو**

این رقم همان رقم وام مسکن در برجسته در سراسر اتحادیه اروپاست که در تاریخ ۳۱دسامبر ۲۰۱۶ داده شده است. برجسته از آن جهت که چنین وامی هنوز هم در سراسر اروپا برجسته است. این مبلغ به خانواده‌ها در کشورهای مختلف پرداخت و با جمع‌آوری سرمایه باقی مانده است. این نشان‌دهنده ۸۸درصد از بدهی‌های خانگی است و ۱۲ درصد باقی مانده با توجه به اعتبار مصرف‌کننده است.

**۴۰ درصد**

دو کشور انگلستان و آلمان به تنهایی ۴۰درصد از وام‌های مسکن برجسته اتحادیه اروپا را از آن خود کرده‌اند. هر دوی این کشورها، ۳۰درصد از کل جمعیت اتحادیه اروپا را تشکیل می‌دهند. اگر کشورهای فرانسه و اسپانیا را به این دو اضافه کنیم تازه این چهار کشور ۵۰درصد از جمعیت اتحادیه اروپا را تشکیل می‌دهند، اما نزدیک به دو سوم وام‌های مسکن اتحادیه اروپا را به خود اختصاص داده‌اند.

**مثبت ۳،۱ درصد**

بین دسامبر ۲۰۱۵ تا دسامبر ۲۰۱۶ افزایش فوق‌العاده ۳،۱درصد را در سراسر اتحادیه اروپا شاهد بوده‌ایم. اما Credit Foncier خاطر نشان می‌کند که این افزایش، تفاوت معناداری بین برخی کشورها از جمله اسلواکی با ۱۴،۲درصد و کرواسی با ۱۰،۸ درصد نشان می‌دهد. در پنج سال، تکامل سهام در اتحادیه اروپا مثبت ۹درصد بوده است. برخی کشورها افزایش قابل ملاحظه‌ای را در داری‌های خود بیش از مدت مشابه تجربه کرده‌اند؛ مثبت ۸۲درصد برای رومانی، مثبت ۸۰درصد برای اسلواکی و مثبت ۶۹درصد برای بلژیک.

**۱۰ درصد**

در چشم‌انداز، Credit Foncier رابطهای بین کشورهای برجسته با تعداد خانوار، تعداد خانوار مالک و تعداد خانوارهای مالک که هنوز وام‌های خود را باز پرداخت نکرده‌اند وجود دارد. با جدا کردن آمار در چهار حوزه، بنابراین‌ها ظاهر می‌شود. بنابراین در شرق اروپا (کشورهای شوروی سابق) ۸۶درصد از خانواده‌ها مالک هستند و تنها ۱۰ درصد هنوز باز پرداخت نکرده‌اند. ۷۶درصد هم وام‌های خود را به پایان رسانده‌اند. تنها ۵۹درصد از خانواده‌های مالک خانه در غرب و مرکز اروپا (آلمان، اتریش و فرانسه) و ۲۴درصد از مالکان هنوز هم با وام وجود دارند.

**مثبت ۸۴ درصد**

این افزایش واقعی قدرت خرید در اسپانیا در پنجمین سال گذشته، رابطه معناداری بین تکامل نرخ اعتبار و قیمت ملک را نشان می‌دهد. شرکت Crédit Foncier برای محاسبه افزایش قدرت خرید نرخ ظرفیت بدهی (ناشی از تغییرات در نرخ وام) و نرخ تکامل قیمت ملک را اضافه می‌کند. در فرانسه، افزایش قدرت خرید در پنج سال گذشته ۳۰درصد است. این قدرت خرید در ایتالیا ۵۳درصد، در انگلستان ۳درصد و در آلمان ۲درصد است.

## قاب

**پارک ملی «ماسای مارا»** در منطقه حفاظت شده ای در جنوب غربی کنیا (آفریقا) قرار دارد و این پلنگ آفریقایی که یکی از کم نظیر ترین گونه‌های حیوانات در جهان است، در حال بالا رفتن از صخره و پیوستن به دوستانش است.



## محیط‌زیست

مرگ بیش از ۱۰۷ هزار نفر بر اثر آلودگی در سال ۲۰۱۵

## قربانیان فراگیر آلودگی دیزلی در جهان

**ترجمه : گلنوش محب علی منبع:فیکچر**

بر اساس مطالعه‌ای که روز دوشنبه در نشریه طبیعت (Nature) منتشر شده، اکسیدهای ازت آزاد شده از وسایل نقلیه دیزلی با وجود محدودیت‌هایی که خودروسازان و تولیدکنندگان برای آن قائل می‌شوند، در سال ۲۰۱۵ ۲منجر به بیش از ۳۸ هزار مرگومیر زودرس در سراسر جهان شد. بر اساس همین مطالعه، حدود ۸۰درصد از قربانیان ناشی از این آلودگی، در سه منطقه جهان متمرکز هستند که شامل اتحادیه اروپا، چین و هند می‌شود.

موتورهای دیزلی دو مشکل اساسی به وجود می‌آورند؛ یکی تولید ذرات آلوده کننده و دیگری اکسید نیتروژن؛ اکسیدهای ازت (NOx) آزاد شده از خودروهای دیزلی و به طور خاص دی اکسید ازت (NO2) از گازهای بسیار خطرناک برای سیستم تنفسی انسان‌ها هستند. این ذرات به ریه نفوذ می‌کنند و باعث ایجاد بیماری‌های ریوی و قلبی-عروقی می‌شوند. اکسید نیتروژن هم باعث ایجاد مشکلات تنفسی برای کسانی می‌شود که هیچ سابقه بیماری تنفسی‌ای ندارند. دی اکسید ازت علاوه بر این، باعث تولید یک آلاینده دیگر به نام اوزن می‌شود که در نهایت به گرمایش زیباد زمین و طولانی شدن روزهای گرم در سال می‌انجامد. اما آن‌طور که شواهد و مدارک نشان می‌دهد، گروه‌های زیست محیطی در این سال‌ها توانسته‌اند کار را به دادگاه بکشانند و موضوع آلودگی خودروهای دیزلی را وارد فرآیند قانونی کنند. با مروری در تاریخچه سازندگان خودرو در می‌یابیم که هر خودروسازی که در مسیر تولیدات خود به محیط زیست و مسائل مربوط به آن توجهی نکرده، در بازار جهانی شکست خورده است. می‌دانیم که به دنبال رسوایی تقلب شرکت خودروسازی فولکس‌واگن در تست آلایندگی خودروهایش از سال ۲۰۱۵، این شرکت خودروسازی ملی آلمانی و برخی دیگر از تولیدکنندگان خودرو از مکانیسم‌های به خصوصی در فرآیند تولید خود استفاده کرده‌اند که انتشار گازهای گلخانه‌ای را که در تست جانده‌ای به مراتب بیشتر از تست آزمایشگاهی است، به حداقل برسانند، چرا که مشکل اصلی آنجاست که خودرو خارج از آزمایشگاه و در شرایط و

## دور دنیا

## دیزنی و هالیوود قربانیان دیگر باج‌گیری سایبری

هکرهای بزرگ‌ترین باج‌گیری سایبری دنیا که از روز جمعه کار خود را آغاز کرده‌اند، دیزنی‌لند را مورد حمله قرار دادند و یکی از آثار اکران نشده این کمپانی را به سرقت برده‌اند.

باب ایگسر، مدیرعامل کمپانی دیزنی اعلام کرد و هکرها با تهدید انتشار یکی از فیلم‌های اکران نشده دیزنی از این کمپانی باج‌خواهی کرده‌اند.

مدیرعامل دیزنی بدون اعلام نام اثر به سرقت رفته اعلام کرد که کمپانی دیزنی هیچ پولی به هکرها پرداخت نخواهد کرد، از قبل هم هکرها تهدید کرده‌اند که در صورت مخالفت دیزنی با پرداخت پول، کل فیلم به سرقت رفته را در اینترنت منتشر خواهند کرد.

کمپانی دیزنی هنوز نام فیلم سرقت شده را فاش نکرده اما از آنجایی که فیلم «دزدان دریایی کارائیب مردان مرده داستان نمی‌گویند و انیمیشن ماشین‌ها ۴» درآینده نزدیک اکران می‌شوند، گمانه‌زنی‌ها شدت یافته است و خود هکرها هم ادعا می‌کنند به نسخه اصلی فیلم دزدان دریایی کارائیب دسترسی پیدا کرده‌اند و اگر مبلغ مورد نظر آنها پرداخت نشود آن را در اینترنت منتشر می‌کنند.

هکرها دیزنی را تهدید کرده‌اند که در صورت برآورده نشدن درخواست‌شان، در مرحله اول پنج دقیقه نخست فیلم را در اینترنت منتشر می‌کنند و به تدریج آن را تا ۲۰دقیقه به صورت رایگان در اینترنت به اشتراک می‌گذارند.

با این حال کمپانی دیزنی حاضر نیست در مقابل این باج‌خواهی بزرگ تسلیم شود و برای شناسایی هکرها با افسب‌ای همکاری می‌کند.

یکی از روزنامه‌نگاران نشریه فوربس به نام پل تاسی برآورد می‌کند که انتشار رایگان اثر دزدان دریایی کارائیب تأثیر زیادی روی کمپانی دیزنی‌لند نخواهد گذاشت.

انتشار قریب‌الوقوع این اثر در اینترنت تنها ۳،۷۲میلیارد دلار به شرکت ضرر خواهد زد که آن هم مربوط به ضرر قابل پرداخت به بازیگر نقش جک اسپارو یعنی جانی دپ است.

این نخستین بار نیست که شرکت‌های سینمایی با پدیده هک و سرقت آثار اکران نشده روبه‌رو می‌شوند، اما این روزها بیشتر از همیشه این موضوع نگران‌کننده‌تر شده است.

با توجه به مقاله‌ای که در نشریه هالیوود ریپورتر منتشر شده، حداقل شش اثر در شش ماه گذشته از شرکت‌های هالیوودی به سرقت رفته است.

چندی پیش، هکرها کمپانی نقلیکس را به انتشار پیش از موعد فصل جدید سریال «تارنجی، سیاهی جدید است» تهدید کرده بودند.

در مورد سریال «تارنجی، سیاهی جدید است» هکرها از موانع امنیتی یک کمپانی پسن تولید هالیوودی عبور کرده و به این سریال دست پیدا کرده بودند. البته کمپانی نقلیکس نیز تسلیم هکرها نشد و در نتیجه ۱۰ قسمت منتشر نشده از فصل پنجم این سریال در سایت‌های غیرقانونی دانلود فیلم منتشر شد.

## کیوسک

## کره شمالی مظنون احتمالی حمله سایبری گسترده

حمله سایبری گسترده جهانی از روز جمعه آغاز شد و شمار قربانیان آن به بیش از ۳۰۰ هزار دستگاه رایانه در ۱۵۰ کشور دنیا رسید. درحالی که انتشار باج‌افزار WannaCry و ونسوم ویر هنوز ادامه دارد، کارشناسان امنیت سایبری اعلام کردند که به شواهدی دست یافته‌اند که نشانگر ارتباط احتمالی این حملات با کره شمالی است.

کارشناسان امنیت سایبری دریافته‌اند که برخی کدهای استفاده شده در بدافزار واناکرای در برنامه‌های قبلی استفاده شده در گروه هکری لازاروس در سال ۲۰۱۴ نیز وجود داشته است؛ گروهی که بسیاری از کارشناسان امنیت سایبری آن را با عملیات هکری کره شمالی مرتبط می‌دانند.

سال ۲۰۱۴ گروهی تحت عنوان لازاروس متهم به هک بانک مرکزی بنگلادش و سرقت ۸۱ میلیون دلار از این بانک و همچنین هک سرورهای سونی شده بود. یک متخصص گروه آنتی‌ویروس کاسپراسکای می‌گوید هنوز برای متهم کردن کره‌شمالی به دست داشتن در این باج‌گیری سایبری گسترده زود است. به گفته او، شباهت مشاهده شده میان باج افزارهای گروه هکری لازاروس و ویروس وانا کرای نمی‌تواند متقاعدکننده باشد که یک حامل مشترک دارند.

وانا کرای ویروس قدرتمندی است که توانست در هر ساعت به بیش از ۹هزار دستگاه حمله و فعالیت بسیاری از شرکت‌ها و سازمان‌های بزرگ را مختل کند. براساس اطلاعات شرکت نرم‌افزاری و امنیتی او اوست، کشورهای روسیه، تایلوان و اوکراین تاکنون بیشتر از سایر کشورها تحت تأثیر این باج‌افزار قرار گرفته‌اند.

متخصصان در شرکت‌های امنیتی کاسپراسکای و سیمانتک زمان بیشتری برای بررسی کدهای مربوط به این باج‌افزارها نیاز دارند و از سایر کارشناسان امنیت سایبری نیز درخواست کمک کرده‌اند.

یک محقق از سوی شرکت FireEye نیز می‌گوید همه متخصصان و کارشناسان در حال بررسی این ویروس از تمام جهات هستند ولی یا این حال هنوز خیلی زود است که گروهی را متهم کنیم. دو شرکت امنیتی کاسپراسکای و سیمانتک فعالیت خود را برای بررسی چگونگی شروع و مبدا ارسال کدهای مخرب آغاز کرده‌اند و قرار است طی جلسهای در واشنگتن با حضور مشاور امنیت دونالد ترامپ زوایای این حمله اینترنتی را بررسی کنند.

همچنین این دو گروه به جهان هشدار داده‌اند که باید تدبیری جدید برای بالا بردن ضریب امنیت سایبری خود انجام دهند.

جهان امروز که به سمت دنیای الکترونیک حرکت می‌کند باید بداند منابع مالی با این ضریب امنیت، حتماً به خطر خواهد افتاد. در بیانیه شرکت امنیت و سایبری کاسپراسکای آمده است که افراد تیم ما در حال تحقیق روی نسخه‌های قدیمی‌تر این ویروس و به زمان بیشتری برای به نتیجه رسیدن نیاز دارند. در ادامه این بیانیه آمده است که افراد این سرخ شاید کلیدی برای رسیدن به حل معمای این حمله گسترده باشد.

اعلام کرده‌اند. کامیون‌ها و اتوبوس‌ها وسایل نقلیه‌ای هستند که با سهم ۷۶درصدی نسبت به سایر وسایل نقلیه بیشترین میزان آلودگی ناشی از سوخت‌های دیزلی را دارند. بر اساس گفته‌های محققان، اگر دولت‌ها نسبت به این خطر واکنش نشان ندهند، تعداد مرگ‌ومیر زودرس ناشی از آلودگی خودروهای دیزلی تا سال ۲۰۴۰ ممکن است سالانه به ۱۸۲ هزار و ۶۰۰ نفر برسد. آنها برآورد می‌کنند که وضع قوانین و استانداردهای سخت‌گیرانه در حدود ۳۸ هزارنفر مربوط به انتشار بیش از حد گازهای مضر در مقایسه با تست آزمایشگاهی تولیدکنندگان می‌شود.

انتشار گازهای اکسید ازت با منجر شدن به مرگ زودرس ۳۱ هزار و ۴۰۰ نفر در چین بیشتر از سایر نقاط دیگر دنیا مرگ بار بوده است که از این تعداد بیش از حد این گازها مربوط می‌شود. کشورهای عضو اتحادیه اروپا نیز تعداد ۲۸هزار و ۵۰۰ مرگ را بر اثر آلودگی ناشی از تولید گازهای مضر به ثبت رسانده‌اند که از این تعداد ۱۱هزار و ۵۰۰ مورد به انتشار بیش از حد این گازها ارتباط دارد. در هند هم به عنوان سومین کشوری که بیشترین میزان مرگ و میر بر اثر آلودگی اکسیدهای ازت دارد، ۲۶هزار و ۷۰۰ مورد مرگ و میر ثبت شده که ۹ هزار و ۴۰۰ مورد آن بر اثر انتشار بیش از اندازه این گازها رخ داده است. محققانی که روی این مطالعه کار کرده‌اند ۱۱ بازار بزرگ اتومبیل در دنیا از جمله استرالیا، برزیل، کانادا، چین، اتحادیه اروپا، هند، ژاپن، مکزیک، روسیه، کره جنوبی و آمریکا را در برگیرنده ۸۰درصد از فروش جهانی خودرو هستند در سال ۲۰۱۵. بررسی کرده‌اند. در نهایت انجمن بین‌المللی هوای پاک در بیانیه‌ای اعلام کرده که به طور کلی، وسایل نقلیه دیزلی در اصلی‌ترین بازارهای خودروی جهان، ۵۰درصد بیشتر از آنچه تست‌های آزمایشگاهی آنها و گواهینامه‌ها تایید می‌کنند، اکسید ازت آزاد می‌کنند. اما‌ها نشان می‌دهد که خودروها در این کشورها ۱۳،۲ میلیون تن اکسید ازت در جمله بالغ بر ۴۲میلیون نفر دارند، از جمله شهرهایی هستند که در حال حاضر تردد خودروهای دیزلی در آنها ممنوع شده است.

**راهکار ممنوعیت تردد**

با توجه به بررسی‌های سازمان بهداشت جهانی ، هر ساله به دلیل آلودگی ۳میلیون نفر مرگ‌های زودرس جان خود را از دست می‌دهند. بنابراین در دسامبر سال گذشته و با توجه به اهمیت این موضوع برای کشورها، سران ۴۰کشور در دسامبر سال گذشته گرد هم آمدند تا تدبیری ببندیشند. در این اجلاس که به C40 موسوم است، شهردارهای پایتخت‌های بزرگ دنیا متعهد شدند که ممنوعیت اتومبیل‌های دیزلی در خیابان‌های این شهرها اجرا شود که همین امر می‌تواند به کم شدن آلودگی عمده شهرها کمک کند . طبق نتایج این اجلاس، ممناعت از ورود برخی از خودروها به مکان‌های شلوغ شهری یکی از گزینه‌های رفع مشکل آلودگی هوا و ترافیک است. تاکنون برخی از شهرهای دنیا تردد خودروهای دیزلی را که ورود خودروهای دیزلی را به این شهرها بزرگی مانند پکن ، شانگهای، نیویورک ، لندن و … متعهد شدند که ورود خودروهای دیزلی را به این شهرها ممنوع کنند. شهرداران تعدادی از شهرهای مهم دنیا که سال‌هاست به معضل کیفیت نامطلوب هوا مواجه هستند، تصمیم گرفته‌اند اقداماتی در جهت منع استفاده از وسایل نقلیه دیزلی انجام دهند. پاریس، مکزیک، مادرید و آتن که مجموعاً جمعیتی بالغ بر ۴۲میلیون نفر دارند، از جمله شهرهایی هستند که در حال حاضر تردد خودروهای دیزلی در آنها ممنوع شده است.

